Impreso el 12/03/2025 7:42:13 p. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento de las capacidades institucionales para la actualización de la matriz de riesgo de la alcaldía municipal de Uribia

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

202500000006655

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 13/01/2025 10:59:51

Identificador: 1309210

Formulador Ciudadano: CARLOS IVAN YAQUENO PANTOJA

Formulador Oficial : ANGIE CAROLINA GUERRA ROMERO

Impreso el 12/03/2025 7:42:13 p. m.

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4501 - Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
2. Seguridad humana y justicia social	01. Habilitadores que potencian la seguridad humana y las oportunidades de bienestar	05. Convivencia y seguridad ciudadana corresponsable y participativa	a. Nuevo modelo nación-territorio para la convivencia y la seguridad ciudadana

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Cumpliendo la Palabra

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Gobernanza gestión pública efectiva.

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Gobernanza Transparente y Eficiente

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Yanama para el Progreso de Nuestro Territorio

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Yanama por la Fortaleza Institucional

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Generar transparencia y rendición de cuentas.

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Desactualización de la matriz de riesgos Institucional

Descripción de la situación existente con respecto al problema

La Alcaldía Municipal de Uribia enfrenta retos significativos en la gestión de riesgos, debido a una matriz desactualizada que limita la capacidad institucional para identificar, analizar y mitigar los riesgos organizacionales y fiscales. Esto afecta directamente el cumplimiento de los objetivos estratégicos, así como la transparencia y eficiencia en la administración pública.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Dependencias asistidas técnicamente en la vigencia 2025=0

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Baja capacidad para aplicar metodologías actualizadas de gestión de riesgos	**1.1** Falta de herramientas técnicas y recursos humanos especializados

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Ineficiencia en la identificación y mitigación de riesgos	**1.1** Riesgos fiscales y organizacionales no controlados

Impreso el 12/03/2025 7:42:13 p. m.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Otro **Entidad:** Ciudadanía del Municipio de Uribia **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Tener una administración pública más eficiente y transparente que gestione los riesgos de manera efectiva	Retroalimentar sobre la percepción de la transparencia y eficacia de la Alcaldía tras la implementación del proyecto
Actor: Otro **Entidad:** Funcionarios Administrativo **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Obtener capacitación y herramientas tecnológicas para mejorar su capacidad de análisis y gestión de riesgos	Participar activamente en los talleres y sesiones de capacitación
Actor: Municipal **Entidad:** URIBIA - LA GUAJIRA **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Incrementar la credibilidad de la institución y optimizar proceso bajos estrategias de planeación	Apoyo financiero y administrativo

02 - Análisis de los participantes

El proyecto cuenta con la participación activa de actores clave, tanto internos como externos, para garantizar su éxito. La Alcaldía Municipal de Uribia lidera el proceso, aportando los recursos necesarios y supervisando la implementación de las actividades. Los funcionarios administrativos, como usuarios directos de los recursos dotados y del conocimiento impartido, tienen un papel crucial al participar en los talleres y aplicar las herramientas para actualizar la matriz de riesgos.
Finalmente, la ciudadanía, aunque no participe directamente, se beneficia de manera indirecta al contar con una administración pública más eficiente y confiable, lo que incrementa su percepción positiva hacia las instituciones.
Este análisis resalta la importancia de la coordinación entre todos los participantes para maximizar el impacto del proyecto y garantizar su sostenibilidad a largo plazo.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

195.532

Fuente de la información

TERRIDATA - DANE

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Caribe **Departamento:** La Guajira **Municipio:** Uribia **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

195.532

Fuente de la información

TERRIDATA - DANE

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Caribe **Departamento:** La Guajira **Municipio:** Uribia **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**		

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Desactualización de la matriz de riesgos Institucional

Objetivo general – Propósito

Actualizar y optimizar la matriz de riesgos Institucional

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Dependencias asistidas técnicamente	**Medido a través de:** Número **Meta:** 10 **Tipo de fuente:** Informe	Informe técnico

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Baja capacidad para aplicar metodologías actualizadas de gestión de riesgos	Mejorar la Alta capacidad para aplicar metodologías actualizadas y eficaces de gestión de riesgos institucionales
Causa indirecta 1.1 Falta de herramientas técnicas y recursos humanos especializados	Disponer de herramientas técnicas avanzadas y recursos humanos especializados para la gestión de riesgo

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Implementación de Herramientas Tecnológicas y Capacitación Institucional para la Actualización de la Matriz de Riesgo de la Alcaldía Municipal de Uribia	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Implementación de Herramientas Tecnológicas y Capacitación Institucional para la Actualización de la Matriz de Riesgo de la Alcaldía Municipal de Uribia

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Este servicio tiene como propósito la actualización integral de la matriz de riesgos institucional de la Alcaldía Municipal de Uribia, incorporando metodologías actualizadas y alineadas con las normativas vigentes. Incluye la identificación, análisis y priorización de riesgos, así como la implementación de medidas de mitigación específicas para garantizar una gestión efectiva y sostenible.

Medido a través de

Número

Descripción

Servicio de Actualización y Fortalecimiento de la Matriz de Riesgos Institucional

Descripción de la Demanda

Matriz de riesgos actualizada que permita cumplir con las exigencias normativas y garantizar una gestión administrativa eficiente en la Alcaldía de Uribia.

Descripción de la Oferta

Sistema de Monitoreo (Procedimientos y herramientas para evaluar periódicamente la matriz y garantizar su vigencia y funcionalidad)

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2023	10,00	0,00	10,00
2024	10,00	0,00	10,00
2025	10,00	10,00	0,00

Alternativa: Implementación de Herramientas Tecnológicas y Capacitación Institucional para la Actualización de la Matriz de Riesgo de la Alcaldía Municipal de Uribia

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Esta alternativa propone un enfoque estructurado para abordar la necesidad de actualizar la matriz de riesgos, combinando actividades clave que garantizan la identificación, análisis y monitoreo eficiente de los riesgos institucionales. Incluye las siguientes acciones principales:
1. Diagnóstico inicial de los riesgos actuales: Esta actividad permitirá identificar las vulnerabilidades presentes en los procesos administrativos de la Alcaldía, proporcionando una base sólida para el diseño de estrategias de mitigación. Se recopilará información relevante sobre los riesgos existentes y se evaluará su impacto y probabilidad.
2. Capacitación del personal en gestión de riesgos: Con el objetivo de fortalecer las competencias del equipo administrativo, se impartirán talleres prácticos y teóricos sobre metodologías actualizadas de gestión de riesgos. Esto garantizará que el personal esté preparado para aplicar herramientas modernas y enfoques estratégicos en su labor diaria.
3. Diseño y estructuración de la matriz de riesgos actualizada: Basándose en el diagnóstico inicial y en los conocimientos adquiridos por el personal, se desarrollará una matriz de riesgos que identifique, clasifique y priorice los riesgos institucionales. La matriz será un documento estratégico que guiará la toma de decisiones para prevenir y mitigar amenazas.
4. Implementación de herramientas tecnológicas para la gestión y monitoreo de riesgos: La adquisición e instalación de software especializado y equipos tecnológicos permitirá sistematizar los procesos de gestión de riesgos. Estas herramientas facilitarán el seguimiento continuo y la evaluación de los riesgos, garantizando un enfoque proactivo y eficiente.

Alternativa: Implementación de Herramientas Tecnológicas y Capacitación Institucional para la Actualización de la Matriz de Riesgo de la Alcaldía Municipal de Uribia

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Caribe **Departamento:** La Guajira **Municipio:** Uribia **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

02 - Factores analizados

Comunicaciones,
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Estructura impositiva y legal,
Otros

Alternativa: Implementación de Herramientas Tecnológicas y Capacitación Institucional para la Actualización de la Matriz de Riesgo de la Alcaldía Municipal de Uribia

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 150.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 150.000.000,00

Mejorar la Alta capacidad para aplicar metodologías actualizadas y eficaces de gestión de riesgos institucionales

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto) **Complemento:** **Medido a través de:** Número de instancias **Cantidad:** 10,0000 **Costo:** $ 150.000.000,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 195532 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 195532	**1.1.1** Diagnóstico inicial de los riesgos actuales. **Costo:** $ 35.000.000,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.2 Capacitación del personal en gestión de riesgos. **Costo:** $ 40.000.000,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.3 Diseño y estructuración de la matriz de riesgos actualizada **Costo:** $ 50.000.000,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.4 Implementación de herramientas tecnológicas para la gestión y monitoreo de riesgos. **Costo:** $ 25.000.000,00 **Etapa:** Inversión

Alternativa: Implementación de Herramientas Tecnológicas y Capacitación Institucional para la Actualización de la Matriz de Riesgo de la Alcaldía Municipal de Uribia

Actividad 1.1.1 Diagnóstico inicial de los riesgos actuales.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$35.000.000,00
Total	**$35.000.000,00**

Periodo	Total
0	$35.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Capacitación del personal en gestión de riesgos.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$40.000.000,00
Total	**$40.000.000,00**

Periodo	Total
0	$40.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.3 Diseño y estructuración de la matriz de riesgos actualizada

Periodo	Mano de obra calificada
0	$50.000.000,00
Total	**$50.000.000,00**

Periodo	Total
0	$50.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.4 Implementación de herramientas tecnológicas para la gestión y monitoreo de riesgos.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$25.000.000,00
Total	**$25.000.000,00**

Periodo	Total
0	$25.000.000,00
Total	

Alternativa: Implementación de Herramientas Tecnológicas y Capacitación Institucional para la Actualización de la Matriz de Riesgo de la Alcaldía Municipal de Uribia

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Desconocimiento del marco normativo aplicable	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	La matriz podría no cumplir con los estándares legales y regulatorios.	Capacitación especializada en normatividad vigente y revisión por expertos legales.
2-Componente (Productos)	Operacionales	Falta de acceso a información confiable	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Resultados incompletos o erróneos en la matriz de riesgos actualizada.	Establecimiento de un protocolo para la recopilación de datos confiables y colaboración interinstitucional.
3-Actividad y/o Entregable	Operacionales	Actividad/Entregable: Capacitación del personal en gestión de riesgos. Riesgo: Falta de compromiso de los actores involucrados	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Demora en la ejecución de actividades clave del proyecto.	Firma de acuerdos de compromiso y reuniones periódicas de seguimiento.

Alternativa: Implementación de Herramientas Tecnológicas y Capacitación Institucional para la Actualización de la Matriz de Riesgo de la Alcaldía Municipal de Uribia

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Mejoramiento de la eficiencia en la administración pública. Descripción: Ahorro en el pago de honorarios a consultores o especialistas cada año para identificar y mitigar riesgos fiscales y organizacionales

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Pagos de honorarios durante doce meses

Descripción Valor Unitario: Honorarios a profesional especializado con experiencia 6.500.000

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	12,00	$6.500.000,00	$78.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	$78.000.000,00	$78.000.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$62.400.000,0	$0,0	$0,0	$150.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-87.600.000,0

Impreso el 12/03/2025 7:42:14 p. m.

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Implementación de Herramientas Tecnológicas y Capacitación Institucional para la Actualización de la Matriz de Riesgo de la Alcaldía Municipal de Uribia					
$-87.600.000,00	No aplica	$0,42	$767,14	$150.000.000,00	$-95.484.000,00

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)	$15.000.000,00

03 - Decisión

Alternativa

Implementación de Herramientas Tecnológicas y Capacitación Institucional para la Actualización de la Matriz de Riesgo de la Alcaldía Municipal de Uribia

04 - Alcance

El proyecto tiene como objetivo general actualizar y optimizar la matriz de riesgos institucionales en el municipio de Uribia, La Guajira, con el fin de mejorar la capacidad de la institución para aplicar metodologías actualizadas y eficaces en la gestión de riesgos. Para ello, se brindará un servicio de asistencia técnica, proporcionando apoyo a 10 dependencias de la institución, con el propósito de fortalecer su capacidad para identificar, evaluar y gestionar riesgos de manera efectiva. La meta es realizar 10 instancias de asistencia técnica que permitan actualizar la matriz de riesgos institucional y optimizar los procesos de gestión de riesgos en la entidad.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Mejorar la Alta capacidad para aplicar metodologías actualizadas y eficaces de gestión de riesgos institucionales

Producto

1.1. Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Instancias territoriales asistidas técnicamente

Medido a través de: Número de instancias

Meta total: 10,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de Supervisión

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	10,0000		

Impreso el 12/03/2025 7:42:14 p. m.

Regionalización

Producto: Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Caribe	La Guajira	Uribia			
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	150.000.000,00	150.000.000,00	10,0000	10,0000	0

Impreso el 12/03/2025 7:42:14 p. m.

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor