Prosperidad Social

INFORME DE AVANCE TÉCNICO

CONVENIO 920 - FIP -2024

FAMILIAS EN SU TIERRA X

Mes de febrero 2025

PADF FUPAD
FUNDACIÓN PANAMERICANA PARA EL DESARROLLO

Convenio 920 FIP de 2024 FEST X

Suscrito entre:

Departamento Administrativo Para La Prosperidad Social – Fondo De Inversión Para La Paz

y Fundación Panamericana para el Desarrollo – FUPAD Colombia

Informe mensual de avance técnico
Febrero 2025

Presentado al Fondo De Inversión Para La Paz – Prosperidad Social

Elaborado por: Fundación Panamericana para el Desarrollo – FUPAD Colombia

Marzo 2025

Bogotá D.C

Tabla de contenido

1. Introducción 4

2. Generalidades del Convenio 920- FIP- 2024 6

2.1. Cobertura y Alcance 7

2.2. Plan Operativo de Actividades 11

3.1 Procesos de Selección y Contratación 14

3.2. Requerimientos de personal 15

3.3. Vacantes por cargo, componente y zona: 16

3.4. Vacantes de Coordinador zonal: 16

3.5. Vacantes de Líder por componente: 16

3.6. Recepción de hojas de vida 17

3.7. Criterios de selección 18

3.8. Pruebas: 18

3.9. Resultados del proceso por convocatoria: 18

3.10. Contrataciones: 19

4. Avances en Seguimiento, Monitoreo y Evaluación 20

1.1. Reuniones Equipo Técnico 20

1.2. Comités Técnicos Nacionales 22

2. Informe de Comunicaciones FEST X – febrero 2025 23

2.1. Estrategia de comunicaciones 23

2.2. Elementos de visibilidad 23

2.3. Consolidación de redes y contactos estratégicos 26

3. Reporte de Gestión Riesgos 26

4. Varios 28

4.1. Evento de Lanzamiento FEST 28

4.2. Avance proceso de contratación proceso de vinculación y caracterización 29

5. Próximos pasos 29

6. Conclusiones 30

INFORME TÉCNICO No. 02

Familias en su Tierra (FEST)

Intervención No. 10

Fecha de Corte del Informe: 25 de febrero de 2025

Identificación del informe:

Consecutivo	02
Periodo	01 de febrero de 2025 – 25 de febrero de 2025
Fecha de entrega	07 de marzo de 2025
Objetivo	Presentar el estado de avance acumulado de las actividades realizadas durante la etapa de alistamiento del Programa FEST X.

Identificación del Convenio:

Convenio No.	**920 FIP 2024**
Suscrito entre:	Prosperidad Social y FUPAD Colombia
Fecha inicio de Convenio:	31 de diciembre de 2024
Fecha fin de Convenio:	31 de diciembre de 2025
Valor total de Convenio (incluyendo Otrosí):	COP$196.400.406.549
Valor total Recursos PS Desembolsados	$28.209.434.033
Zona:	73 municipios en 18 departamentos
No. Total, de Hogares a Atender:	28.936 hogares
No. de Informe:	02

1. Introducción

El Programa Familias en su Tierra, en adelante FEST, es un esquema especial de acompañamiento de tipo familiar que hace parte de la oferta de Prosperidad Social y está dirigido a la población víctima de desplazamiento forzado que ha retornado o se ha reubicado en las zonas rurales del país. El objetivo del programa es fortalecer las condiciones socioeconómicas de los hogares víctimas de desplazamiento forzado, retornados o reubicados en condición de vulnerabilidad, a nivel nacional.

FEST se enmarca dentro de lo establecido por el artículo 77 del Decreto 4800 de 2011 (reglamentario de la Ley 2421 de 2024), el cual, se retoma en el Decreto Único Reglamentario del Sector de la Inclusión Social y la Reconciliación 1084 de 2015 y en el CONPES 4031 de 2021; Política Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas, que entre sus objetivos contempla «mejorar las condiciones socioeconómicas de las víctimas de desplazamiento forzado para lograr la estabilización socioeconómica y contribuir al goce efectivo de los derechos de esta población», cuyas acciones se encuentran enfocadas en entregar esquemas especiales de acompañamiento a hogares en el proceso de retorno y reubicación rural[1].

Partiendo de lo anterior y en concordancia con los objetivos propuestos desde Prosperidad Social, la Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD), con más de 60 años de trayectoria mejorando el bienestar de las comunidades más vulnerables en América Latina y el Caribe, se ha destacado por su labor en la promoción de medios de vida sostenibles, la

[1] Ficha Técnica Convenio FEST 920 – FIP – 2024

defensa de los derechos, el acceso a la justicia y la construcción de comunidades resilientes. Así, en alianza con Prosperidad Social, FUPAD participa en la implementación de la convocatoria X del Programa Familias en su Tierra, a través del Convenio 920 - FIP - 2024 suscrito el 31 de diciembre de 2024, brindando acompañamiento a 28.586 hogares en 18 departamentos y 73 municipios del país y 350 hogares atendidos directamente por parte de FUPAD-COLOMBIA.

En el presente informe se presentan los avances en las etapas de alistamiento, monitoreo, seguimiento y comunicaciones, iniciando la implementación de la Ruta Operativa establecida, la cual define las actividades técnicas, administrativas y metodológicas a desarrollar para asegurar una ejecución eficiente y coordinada del programa.

De igual forma, se expone el alcance del comité técnico 2 a realizarse en la última semana del mes de febrero de 2025, así como el alcance y participes de la primera jornada de transferencia, la cual se llevará a cabo en la segunda semana de marzo del 2025. Del mismo modo, se detallan los avances en el proceso de contratación hasta la fecha del presente informe y el proceso de cotización y avances de la estrategia de comunicación y visibilización, relacionados principalmente con el proceso de cotización, muestras y tiempo de producción.

Finalmente, se presenta un reporte de la gestión de riesgos y las posibles estrategias para su efectiva prevención y mitigación.

2. Generalidades del Convenio 920- FIP- 2024

El presente informe detalla los avances del 01 de febrero de 2025 al 25 de febrero de 2025 en la implementación de la décima intervención del programa Familias en su Tierra (FEST), en el marco del Convenio 920 - FIP - 2024, desarrollado en alianza entre Prosperidad Social y la Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD).

De acuerdo con el plan operativo de actividades aprobado en el convenio, actualmente nos encontramos en la fase de alistamiento, la cual es clave para garantizar la correcta ejecución de las siguientes etapas del proyecto. Dentro de esta fase, se han priorizado actividades fundamentales como la contratación del personal a nivel nacional y territorial, así como la conformación del equipo de gestores, asegurando que cada uno de estos actores cuente con el perfil idóneo para el cumplimiento de los objetivos del convenio.

Adicionalmente, en línea con la planificación estratégica, se ha coordinado la primera jornada de transferencia de conocimiento, programada tentativamente para la segunda semana de marzo. Esta sesión será liderada por el socio Prosperidad Social y estará dirigida al equipo nacional de FUPAD, con el propósito de alinear metodologías, compartir lineamientos técnicos y fortalecer la implementación del proyecto.

Para garantizar el éxito de esta jornada, se han llevado a cabo estudios de mercado y procesos de cotización con el fin de seleccionar el lugar más adecuado para su desarrollo, considerando criterios de accesibilidad, costos y condiciones logísticas que optimicen la participación y el aprovechamiento de la actividad.

Estas acciones reflejan un enfoque estratégico en la planeación, asegurando que cada decisión tomada en esta fase contribuya de manera efectiva a la consolidación de las bases operativas y técnicas del convenio.

2.1. Cobertura y Alcance

En su intervención X, el programa FEST presenta una focalización de 28.936 hogares víctimas del conflicto armado, retornada o reubicada en zonas rurales del país, ubicados en 18 departamentos y 73 municipios, abarcando aproximadamente el 7% de los municipios de todo el territorio colombiano. La cobertura mencionada para la X intervención del FEST puede observarse en el mapa que se presenta a continuación:

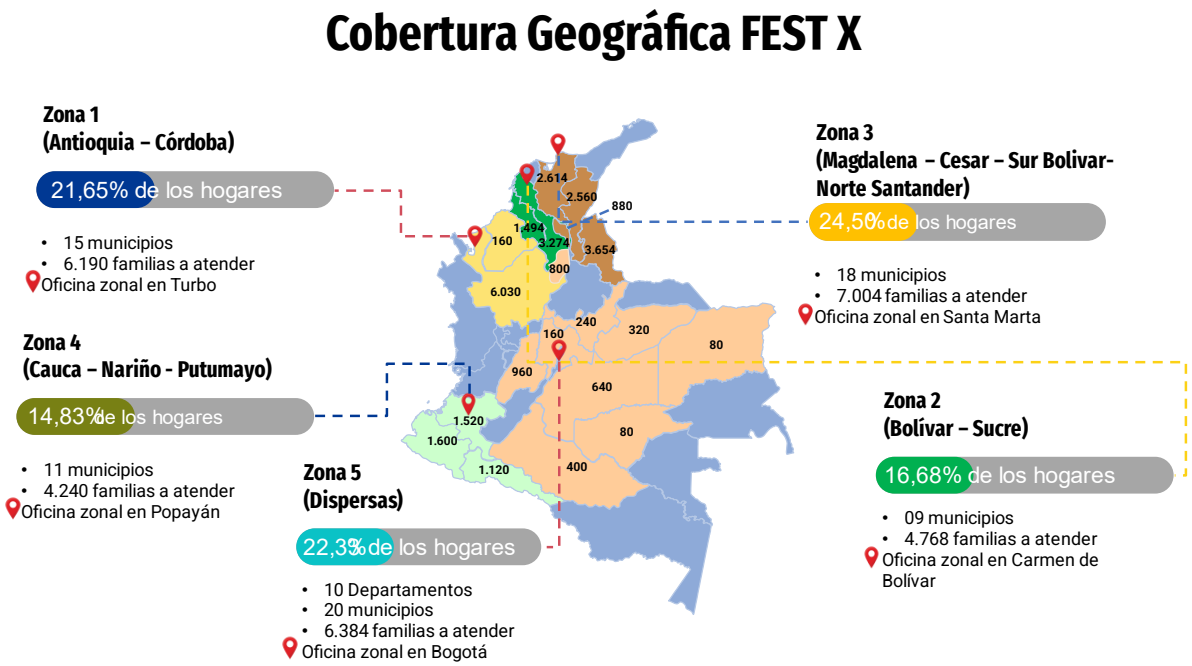
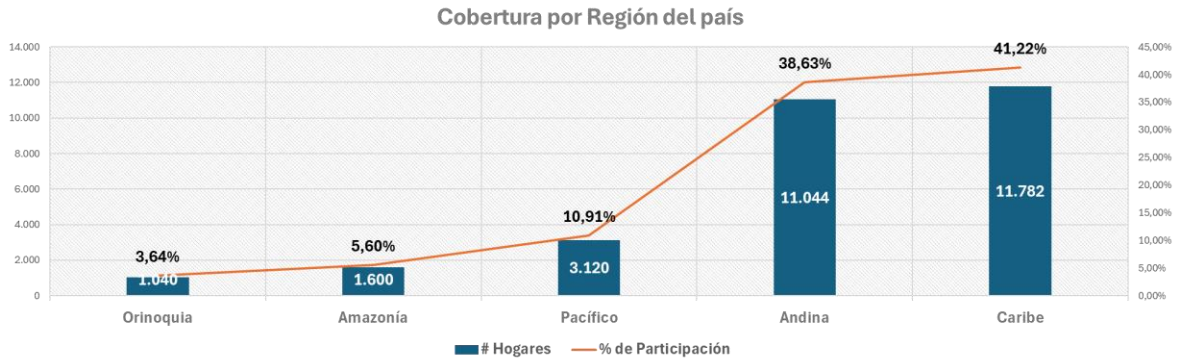


Ilustración 1 Mapa de cobertura geográfica del convenio

La cobertura geográfica del convenio abarca estratégicamente regiones del país como la región Andina, Caribe, Orinoquía, Pacífico y parte de la Amazonía, priorizando zonas con

alta demanda de población hogares víctimas del conflicto armado, retornada o reubicada y aquellas con potencial de crecimiento e impacto sostenible, con el fin de implementar el objetivo propuesto desde el Departamento de Prosperidad Social y el Gobierno Nacional en materia de reparación a víctimas. El alcance regional mencionado que tendrá el programa se puede observar en la gráfica que se muestra a continuación:



Gráfica No. 1 Detalle del número de hogares por región del país

Con el objetivo de optimizar la operación, el monitoreo y el seguimiento del Programa Familias en su Tierra (FEST), se llevó a cabo un ejercicio de agrupación de zonas basado en criterios logísticos y operativos por parte del socio estratégico. Como resultado, se definieron cinco zonas estratégicas que permitirán una gestión más eficiente del programa en los territorios priorizados. A continuación, se presentan las zonas establecidas con sus departamentos correspondientes:

Tabla 1 Detalle de la cobertura del convenio por departamento y municipio

ZONA	Departamento	Municipio	Hogares	% de Participación / total de familias	Oficina Zonal
ZONA 1 - Antioquia Córdoba	**ANTIOQUIA**	TURBO	1.496	5,23%	**Turbo**
		DABEIBA	480	1,68%	

ZONA	Departamento	Municipio	Hogares	% de Participación / total de familias	Oficina Zonal
		NECOCLÍ	1.494	5,23%	
		GRANADA	160	0,56%	
		SAN LUIS	320	1,12%	
		HELICONIA	80	0,28%	
		MONTEBELLO	80	0,28%	
		ALEJANDRÍA	160	0,56%	
		SONSÓN	480	1,68%	
		NARIÑO	320	1,12%	
		PUERTO NARE	160	0,56%	
		YONDÓ	160	0,56%	
	CÓRDOBA	CANALETE	80	0,28%	
		SAN JUAN DE URABÁ	640	2,24%	
		MOÑITOS	80	0,28%	
Total, zona Antioquia			**6.190**	**21,65%**	
Zona 2- Bolívar- Sucre	**BOLÍVAR**	PLATO (Magdalena)	80	0,28%	**Carmen de Bolívar**
		SAN JACINTO	160	0,56%	
		VILLANUEVA	160	0,56%	
		SAN JUAN NEPOMUCENO	320	1,12%	
		EL CARMEN DE BOLÍVAR	1.494	5,23%	
		MARÍA LA BAJA	1.060	3,71%	
	SUCRE	CHALÁN	160	0,56%	
		EL ROBLE	320	1,12%	
		SAN ONOFRE	1.014	3,55%	
Total, zona Bolívar			**4.768**	**16,68%**	
ZONA 3 - Magdalena/Cesar	**MAGDALENA**	ARACATACA	160	0,56%	**Santa Martha**
		FUNDACIÓN	480	1,68%	
		PIVIJAY	1.494	5,23%	
		SABANAS DE SAN ÁNGEL	400	1,40%	
		CHIVOLO	80	0,28%	
	BOLÍVAR (SUR)	BARRANCO DE LOBA	160	0,56%	
		EL PEÑÓN	80	0,28%	
		NOROSÍ	320	1,12%	
		RÍO VIEJO	320	1,12%	
	CESAR – NORTE DE SANTANDER	AGUSTÍN CODAZZI	640	2,24%	

ZONA	Departamento	Municipio	Hogares	% de Participación / total de familias	Oficina Zonal
		PUEBLO BELLO	240	0,84%	
		BECERRIL	160	0,56%	
		CHIRIGUANÁ	320	1,12%	
		PELAYA	160	0,56%	
		GONZÁLEZ	80	0,28%	
		ÁBREGO	950	3,32%	
		CHIMICHAGUA	640	2,24%	
		ASTREA	320	1,12%	
Total, zona Magdalena			**7.004**	**24,50%**	
ZONA 4 - Suroccidente	**CAUCA - NARIÑO**	CAJIBÍO	320	1,12%	**Popayán**
		EL TAMBO	560	1,96%	
		CALOTO	320	1,12%	
		LEIVA	320	1,12%	
		MERCADERES	320	1,12%	
	NARIÑO	POLICARPA	480	1,68%	
		LOS ANDES	320	1,12%	
		SAN LORENZO	320	1,12%	
		TANGUA	160	0,56%	
	PUTUMAYO	PUERTO GUZMÁN	480	1,68%	
		VALLE DEL GUAMUEZ	640	2,24%	
Total, zona Sur Occidente			**4.240**	**14,83%**	
ZONA 5 - Dispersas	BOYACÁ	CUBARÁ	80	0,28%	**Bogotá**
		PÁEZ	160	0,56%	
	CAQUETÁ	MILÁN	160	0,56%	
		PUERTO RICO	160	0,56%	
		SOLITA	80	0,28%	
	CASANARE	CHÁMEZA	160	0,56%	
		MANÍ	160	0,56%	
	SUR DE BOLÍVAR	SAN PABLO	320	1,12%	
	SUR DE BOLÍVAR	SIMITÍ	480	1,68%	
	CUNDINAMARCA - GUAVIARE - VICHADA	VIOTÁ	160	0,56%	
		PUERTO CARREÑO	80	0,28%	
		ARMERO GUAYABAL	80	0,28%	
		MIRAFLORES	80	0,28%	
	META	LA MACARENA	160	0,56%	

ZONA	Departamento	Municipio	Hogares	% de Participación / total de familias	Oficina Zonal
		PUERTO GAITÁN	480	1,68%	
	NORTE DE SANTANDER	EL TARRA	950	3,32%	
		TIBÚ	1.754	6,14%	
	TOLIMA	ATACO	320	1,12%	
		PLANADAS	80	0,28%	
		RIOBLANCO	480	1,68%	
Total, zonas dispersas			**6.384**	**22,33%**	
Hogares contemplados a atender por contrapartida			**350**	**-**	
73 municipios			**28.936**	**100,00%**	

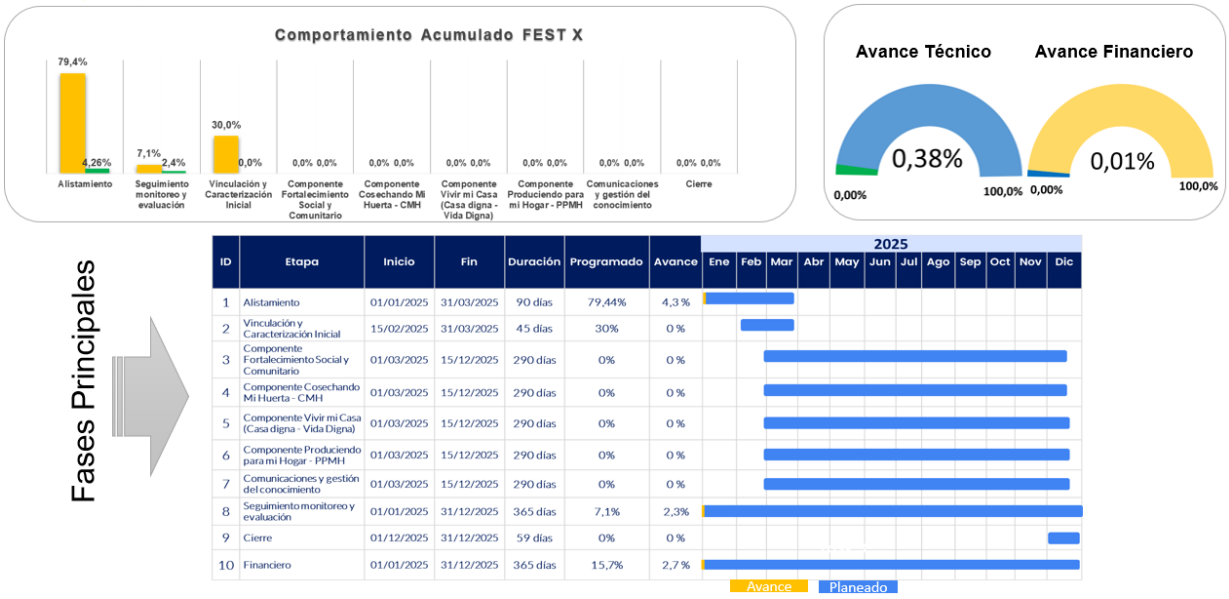
La cobertura geográfica y poblacional, destaca la concentración estratégica de la operación del convenio 920 FIP 2024 en los departamentos con mayor número de hogares focalizados que para este caso son Antioquia con el 21,1% de los hogares focalizados, seguido por Bolívar, Norte de Santander, Magdalena y Cesar, que en conjunto representan aproximadamente el 48,21% de la operación y departamentos como Córdoba, Sucre, Cauca, Nariño, Putumayo, Boyacá, Caquetá, Casanare, Cundinamarca, Guaviare, Meta, Tolima y Vichada representan el 30,69% de la cobertura, esta distribución responde a criterios de necesidad, capacidad operativa y sostenibilidad, asegurando que los recursos y acciones del convenio generen un impacto significativo en las comunidades priorizadas.

2.2. Plan Operativo de Actividades

El siguiente apartado expone la fase de alistamiento diseñada para llevar a cabo el convenio, abarcando la definición del Plan Operativo de Actividades (POA), la estructura

organizativa y las herramientas técnicas creadas para el trabajo en territorio. Estos elementos se alinean con los enfoques y estrategias del acompañamiento.

En concordancia con los compromisos asumidos con el socio, el POA se estableció como una herramienta clave para el seguimiento del cumplimiento de actividades y productos definidos en el convenio. Dicho plan organiza las actividades según las diferentes etapas de implementación: alistamiento, seguimiento monitoreo y evaluación, Vinculación y caracterización inicial, Componente FSC, Componente CMH, Componente vivir mi Casa, Componente Produciendo para mi Hogar, Comunicaciones y gestión del Conocimiento y Cierre , así como por grupos de actividades o componentes.



Gráfica No. 2 Estado general del POA

A partir de la revisión del POA remitida por Prosperidad Social en el marco del convenio 920-FIP-2024, se identificaron rezagos significativos en la etapa de alistamiento y en el proceso de legalización de recursos, lo que ha generado una brecha entre el avance financiero

y el técnico. Para mitigar los retrasos del proyecto, se implementará un proceso acelerado de contratación, priorizando perfiles previamente evaluados y avalados por Prosperidad Social, garantizando eficiencia y alineación con los objetivos estratégicos. La dotación de oficinas se optimizará iniciando por Bogotá, cumpliendo con las especificaciones técnicas del convenio para asegurar operatividad inmediata. En la vinculación y caracterización de hogares, se suscribirá un contrato con un proveedor especializado que permita desplegar rápidamente las actividades y el personal necesario, asegurando la identificación temprana de impactos positivos y optimizando la ejecución del proyecto a corto plazo.

No.	Etapa	Proceso	Meta	Unidad	Cumpl / Meta Total		Cantidad	Rezago frente al corte	%Ejecucion programada al corte	% Ejecutado real al corte	Avance a la fecha
1	Alistamiento	Contratación de Equipo Nacional	47	Persona	26%	Prog.	47	74%	81%	4%	100%
						Ejec.	12				26%
2		Contratación coordinadores Zonales Y Profesional	66	Persona	0%	Prog.	66	100%			100%
						Ejec.	0				0%
3		Contratación de gestores	1.432	Persona	0%	Prog.	1.432	70%			70%
						Ejec.	0				0%
4		Kit de gestores (material de identificación para el trabajo	1.432	Kit	0%	Prog.	1.432	100%			100%
						Ejec.	0				0%
5		Jornadas de transferencia de capacidades Equipo de trabajo FEST (Una para equipo central y dos para equipo territorial)	3	Jornada	0%	Prog.	3	67%			67%
						Ejec.	0				0%
6		Apertura oficina del programa	6	Oficina	0%	Prog.	6	50%			50%
						Ejec.	0				0%

Ilustración 2 Fase de alistamiento POA

Como se puede apreciar en la fase de alistamiento se cuenta con un porcentaje programado del 81% y un avance del 4% arrojando una diferencia negativa del 77% representada en actividades como la contratación del equipo nacional, territorial, gestores y las jornadas de transferencia, estas actividades a la fecha del presente informe se encuentran en desarrollo, se ha venido articulando con el socio estratégico el proceso de revisión y validación de las hojas de vida para avanzar con la contratación del personal, para desarrollar actividades dependientes como el desarrollo de la primera jornada de transferencia nacional y la primera jornada de transferencia territorial.

No.	Etapa	Proceso	Indicador	Medio de Verificación	% Ponderación	Inicio	Fin	Meta	Unidad	Cumpl / Meta Total	Estado	Cantidad	%Ejecucion programada al corte	% Ejecutado real al corte	Avance a la fecha
7	Seguimiento monitoreo y evaluación	Entrega informes de avance técnico	# Informes entregados / # informes programados	Reporte o informe mensual presentado	2,50%	31/12/2024	31/12/2025	12	Informe	17%	Prog.	12	7,14%	4,76%	16,67%
											Ejec.	2			16,67%
8		Desarrollar reuniones equipo técnico (Una mensual por	# reuniones realizadas / # reuniones programadas	Acta de reunión equipos municipales (coord municipal y gestores), acta de reunión entre equipos	1,68%	1/01/2025	31/12/2025	876	Reunión	0%	Prog.	876			16,67%
											Ejec.	0			0,00%
9		Sesionar comités técnicos nacionales de seguimiento	# comités realizados / # comités programados	Acta de comité técnico nacional, listado de asistencia	1,68%	1/01/2025	31/12/2025	12	Comité Técnico Nacional de	17%	Prog.	12			16,67%
											Ejec.	2			16,67%
10		Sesionar Comités Técnicos Regionales	# comités realizados / # comités programados	Acta de comité, listado de asitencia,	1,68%	1/04/2025	31/12/2025	120	Comité Técnico Regional	0%	Prog.	120			0,00%
											Ejec.	0			0,00%
11		Realizar comités de control social FEST	# comités realizados / # comités programados	Acta de comité de control social, listado de asitencia, registro fotográfico	0,57%	15/05/2025	30/11/2025	365	Comité FEST	0%	Prog.	365			0,00%
											Ejec.	0			0,00%
12		Desarrollar mesas de articulación municipal	# M.A.M realizdas / # M.A.M programadas	Acta de mesa de articulación municipal, listado de asitencia, registro fotográfico	0,06%	15/05/2025	30/11/2025	438	M.A.M	0%	Prog.	438			0,00%
											Ejec.	0			0,00%
13		Llevar a cabo el proceso de evaluación participativa -			0,52%	1/11/2025	15/12/2025	73	Eval. Parti	0%	Prog.	73			0,00%
											Ejec.	0			0,00%

Ilustración 3 Fase de seguimiento, monitoreo y evaluación POA

La fase de seguimiento, monitoreo y evaluación se encuentra relativamente alineada con la meta planeada, con una ligera diferencia negativa representada en la actividad del desarrollo de los comités de control técnicos nacionales, a la fecha del presente informe se ha sesionado 1comité técnico nacional y se estima que la última semana de febrero se desarrolle el No. 02.

Finalmente, en cuanto a la fase de Vinculación y Caracterización se evidencia un porcentaje programado del 30% y un avance del 0%, dado que a la fecha aun no se cuenta con el listado de las familias focalizadas y los formatos finales de implementación, paralelamente, se avanza en el proceso de contratación del contratista que estará a cargo de este proceso.

No.	Etapa	Proceso	Indicador	Medio de Verificación	% Ponderación	Inicio	Fin	Meta	Unidad	Cumpl / Meta Total	Estado	Cantidad	%Ejecucion programada al corte	% Ejecutado real al corte	Avance a la fecha
14	Vinculación y Caracterización Inicial	Vinculación de Hogares	Vinculación de hogares cargados en el aplicativo KOKAN	Acta de vinculación del hogar y Reporte de cargue en KOKAN.	0,59%	15/02/2025	31/03/2025	28.586	Hogares	0%	Prog.	28.586	30,00%	0,00%	30,00%
											Ejec.	0			0,00%
15		Caracterización Inicial	Caracterización de entrada de los hogares en el aplicativo KOKAN	Reporte generado por KOKAN.	0,59%	15/02/2025	31/03/2025	28.586	Hogares	0%	Prog.	28.586			30,00%
											Ejec.	0			0,00%

Ilustración 4 Fase de vinculación y caracterización POA

3.1 Procesos de Selección y Contratación

FUPAD, a través del liderazgo del área de recursos humanos, se ha encargado de identificar, evaluar y seleccionar a los candidatos para cada uno de los perfiles necesarios para la correcta ejecución del programa FEST X, detallando una ruta para la selección del personal como se presenta a continuación:



Ilustración 5 Ruta de selección y contratación

De igual forma, FUPAD verificó los perfiles necesarios de acuerdo con los requisitos del convenio, haciendo la difusión pertinente entre el 20 de enero al 14 de febrero de 2025. Para lo anterior, se realizó la convocatoria por medio de varios canales de comunicación señalados así:



Ilustración 4. Convocatorias

3.2. Requerimientos de personal

Según lo acordado y definido previamente con Prosperidad Social, se estableció el presupuesto y los requerimientos de personal necesarios para la ejecución e implementación del programa, aspectos fundamentales para garantizar su cumplimiento y éxito.

En este contexto, se está llevando a cabo la búsqueda de personal a nivel nacional y territorial para cubrir las vacantes pendientes, asegurando que se cumplan los perfiles técnicos, profesionales y especializados requeridos. A continuación, se presenta un resumen de las necesidades de personal por zona.

3.3. Vacantes por cargo, componente y zona:

La siguiente tabla corresponde a las vacantes del equipo de gestores por cada uno de los componentes.

Tabla 2. Vacantes de gestores por componente y zona

Departamento	Cosechando mi Huerta	Vivir mi casa	Produciendo para mi Hogar	Fortalecimiento social y comunitario	Total
Antioquia	75	75	75	75	**300**
Córdoba	2	2	2	2	**8**
Bolívar	41	41	41	41	**164**
Sucre	19	19	19	19	**76**
Magdalena	33	33	33	33	**132**
Bolívar	11	11	11	11	**44**
Cesar	32	32	32	32	**128**
Cauca	19	19	19	19	**76**
Nariño	20	20	20	20	**80**
Putumayo	14	14	14	14	**56**
Boyacá	3	3	3	3	**12**
Caquetá	5	5	5	5	**20**
Casanare	4	4	4	4	**16**
Sur de Bolívar	10	10	10	10	**40**
Cundinamarca	2	2	2	2	**8**
Guaviare	1	1	1	1	**4**
Meta	8	8	8	8	**32**
Norte de Santander	46	46	46	46	**184**
Tolima	12	12	12	12	**48**
Vichada	1	1	1	1	**4**
Total:	**358**	**358**	**358**	**358**	**1432**

3.4. Vacantes de Coordinador zonal:

Tabla 3. Vacantes de Coordinadores zonales

Denominación del Cargo	Total
Coordinadores Zonales	37

3.5. Vacantes de Líder por componente:

Tabla 4. Vacantes de líder de componente

Denominación del Cargo	Total
Líder componente cosechando mi huerta	6
Líder componente Produciendo para mi hogar	6
Líder componente Vivir mi casa	6
Líder componente fortalecimiento social y comunitario	6
Total	24

3.6. Recepción de hojas de vida

Conforme a las vacantes requeridas por el convenio y de acuerdo con las convocatorias publicadas en diversos medios entre el 20 de enero al 14 de febrero de 2025, se obtuvo una gran acogida a nivel nacional, alcanzando más de 46 mil aplicaciones para los diferentes cargos y municipios a nivel nacional. En la gráfica presentada a continuación, se detalla la información:

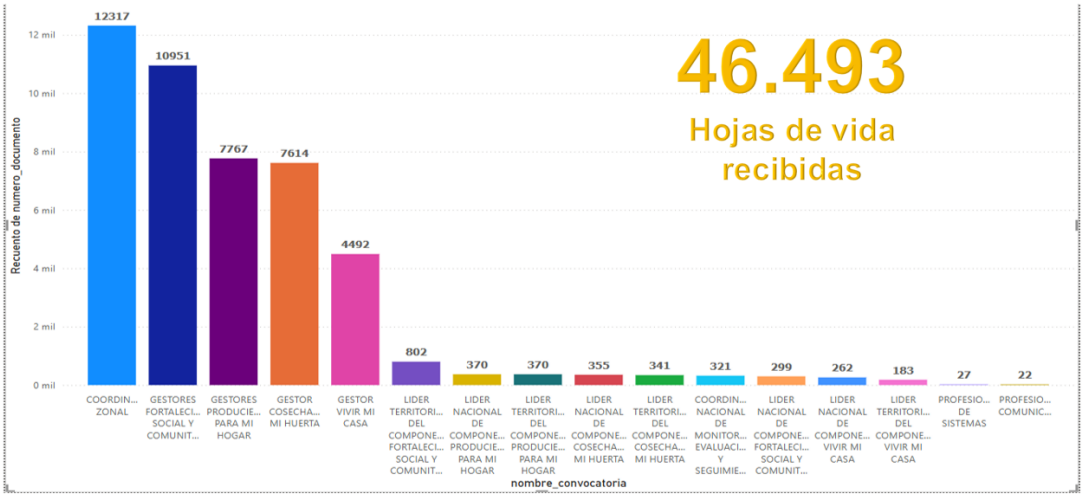


Ilustración 6 Resultado de postulados por convocatoria

3.7. Criterios de selección

Con el objetivo de realizar la selección del personal calificado se determinaron los criterios que se relacionan en la imagen a continuación:



Ilustración 7 Criterios de selección

Entrevista

El proceso de entrevista se llevará a cabo de manera remota y/o presencial, directamente con el aspirante. Durante la entrevista, se realizarán preguntas generales y técnicas relacionadas con la posición. El enfoque principal será evaluar la experiencia con población vulnerable, el conocimiento del municipio correspondiente al cargo, la experiencia en el componente específico y la disponibilidad para el acompañamiento y desarrollo del Programa *Familias en Su Tierra*.

3.8. Pruebas:

Con el fin de aplicar un filtro más riguroso, se realizarán pruebas de conocimiento y psicotécnicas a los aspirantes seleccionados. Las pruebas serán notificadas por correo electrónico, proporcionando las instrucciones detalladas para su realización, con el objetivo de evaluar tanto el conocimiento técnico como el perfil actitudinal de cada candidato.

3.9. Resultados del proceso por convocatoria:

La evaluación se lleva a cabo conforme a los criterios de selección previamente establecidos, y se seleccionará al personal que se ajuste a los requisitos definidos para cada cargo.

3.10. Contrataciones:

Durante el mes de febrero y a la fecha del presente informe se ha realizado la contratación de 12 profesionales que forman parte del equipo nacional, los cuales fueron contratados a partir de los criterios de selección enumerados en los acápites anteriores, y de acuerdo con las necesidades de la implementación del convenio para atender las diferentes actividades en la fase de planificación (reuniones con los equipos de trabajo, mesas técnicas para transferencias iniciales, revisión de las guias metodológicas, entre otras..), Las convocatorias se publicaron conforme a lo dispuesto en el convenio FEST X, y las postulaciones recibidas fueron gestionadas de manera eficiente, asegurando la satisfacción de las necesidades del área.

La información relacionada con la contratación de parte del equipo nacional se evidencia en el esquema que se expone a continuación:



Ilustración 8 Personal contratado equipo nacional

4. Avances en Seguimiento, Monitoreo y Evaluación

En el presente capítulo se detallan los progresos alcanzados en las actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación del proyecto, con el objetivo de garantizar el cumplimiento de las actividades establecidas en el plan operativo de actividades y los resultados esperados en el convenio. Se describen los principales avances de los espacios articulados y desarrollados entre los equipos técnicos a la fecha, así como se detallan los encuentros y el alcance del siguiente Comité Técnico a realizar. Sumado a ello, se presentan las oportunidades de mejora identificadas y las estrategias previstas para fortalecer la eficiencia del proceso en las siguientes fases del proyecto.

1.1. Reuniones Equipo Técnico

Al corte del presente informe y en línea con la estrategia implementada, la cual contempló la realización de mesas de trabajo articuladas entre los equipos de soporte financiero, técnico y sistemas de información del socio estratégico y FUPAD, en el periodo del presente informe fueron desarrolladas tres sesiones de trabajo así:

Tabla 5 Mesas de trabajo sesionadas con equipo de Prosperidad Social y FUPAD

Mesa de trabajo	Objetivo de la reunión	Fecha	Participantes
Mesa de trabajo sistemas - RIT	Presentar las observaciones y revisiones sobre el sistema RIT, así como las subsanaciones correspondientes para su correcto funcionamiento.	07 de febrero de 2025	Prosperidad Social y FUPAD
Mesa de trabajo propuestas comité técnico nacional extraordinario	Revisión de la agenda para el comité técnico 2; discusión sobre la estructura del informe financiero y observaciones sobre el primer informe financiero presentado.	12 de febrero de 2025	Prosperidad Social y FUPAD
Mesa de trabajo avance POA del convenio	Exponer el avance de la selección de talento humano, hacer la revisión del POA, establecer el cronograma de actividades y presentar el avance de aprobación de las piezas de comunicación y el kit de visibilidad.	24 de febrero de 2025	Prosperidad Social y FUPAD

Los espacios desarrollados entre los equipos han aportado al intercambio de conocimientos, la identificación de oportunidades de mejora y la alineación de criterios, lo que ha permitido optimizar la ejecución de los procesos. Así, en cumplimiento de los compromisos adquiridos, se realizaron las pruebas aplicadas al instrumento RIT, desarrolladas conforme los criterios establecidos.

A continuación, se adjuntan las evidencias de las mesas desarrolladas y descritas anteriormente:

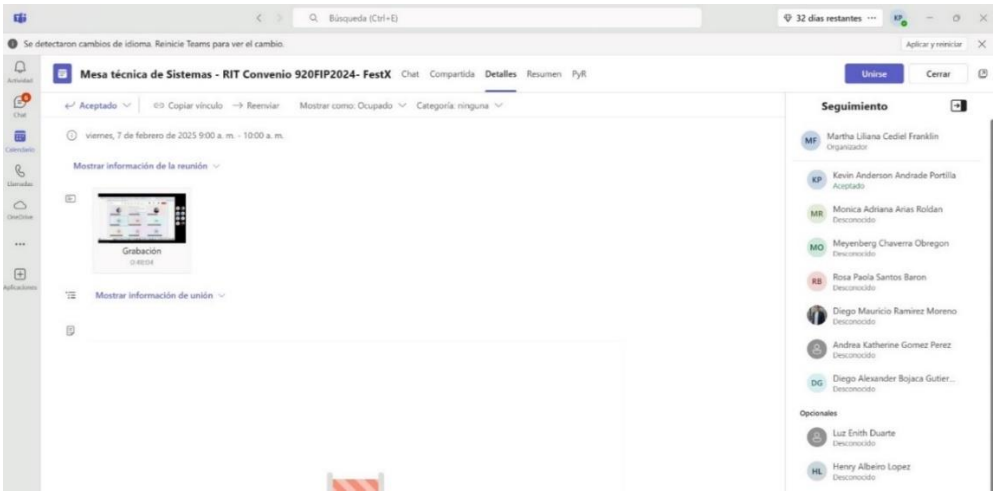


Foto 1. Soporte de la mesa de trabajo Sistemas - RIT

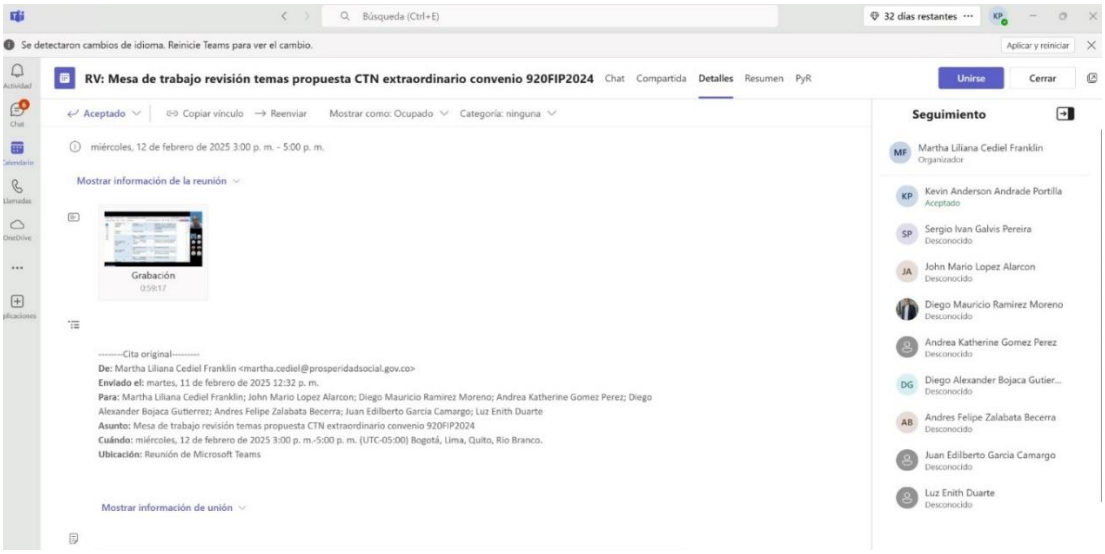


Foto 2 Soporte de la mesa de trabajo propuestas comité técnico nacional extraordinario

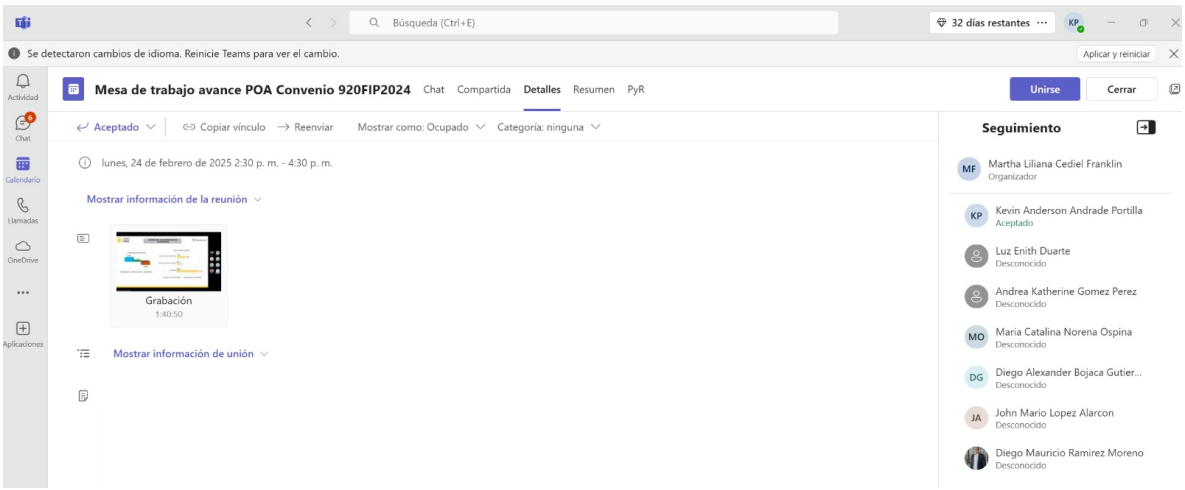


Foto 3 Soporte de la mesa de trabajo avance POA del convenio

1.2. Comités Técnicos Nacionales

En el marco del convenio de cooperación 920 FIP de 2024, ha sido desarrollados 2 comités operativos de los cuales el acta del comité técnico 1 se encuentra en proceso de suscripción por parte del socio estratégico de Prosperidad Social.

El comité técnico 2 está programado para la semana del 24 al 28 de febrero del 2025 y dentro de su alcance se revisará el avance de la ejecución del convenio en el marco de lo acordado dentro del POA. Así mismo, se expondrá el contexto de la situación humanitaria en el Catatumbo y las posibles alternativas para la ejecución de la operación. Sumado a ello, se verificará la cobertura en la cual se estima realizar la implementación de la atención a las 350 familias de acuerdo con la contrapartida contemplada por FUPAD.

2. Informe de Comunicaciones FEST X – febrero 2025

En el marco del programa Familias en su Tierra (FEST X) y conforme a los lineamientos de Prosperidad Social (Anexo 6. Comunicaciones y Gestión del Conocimiento), continuamos avanzando en la planeación e implementación de la estrategia de comunicación y visibilidad, garantizando el cumplimiento de los objetivos establecidos.

A continuación, se presentan los logros más recientes:

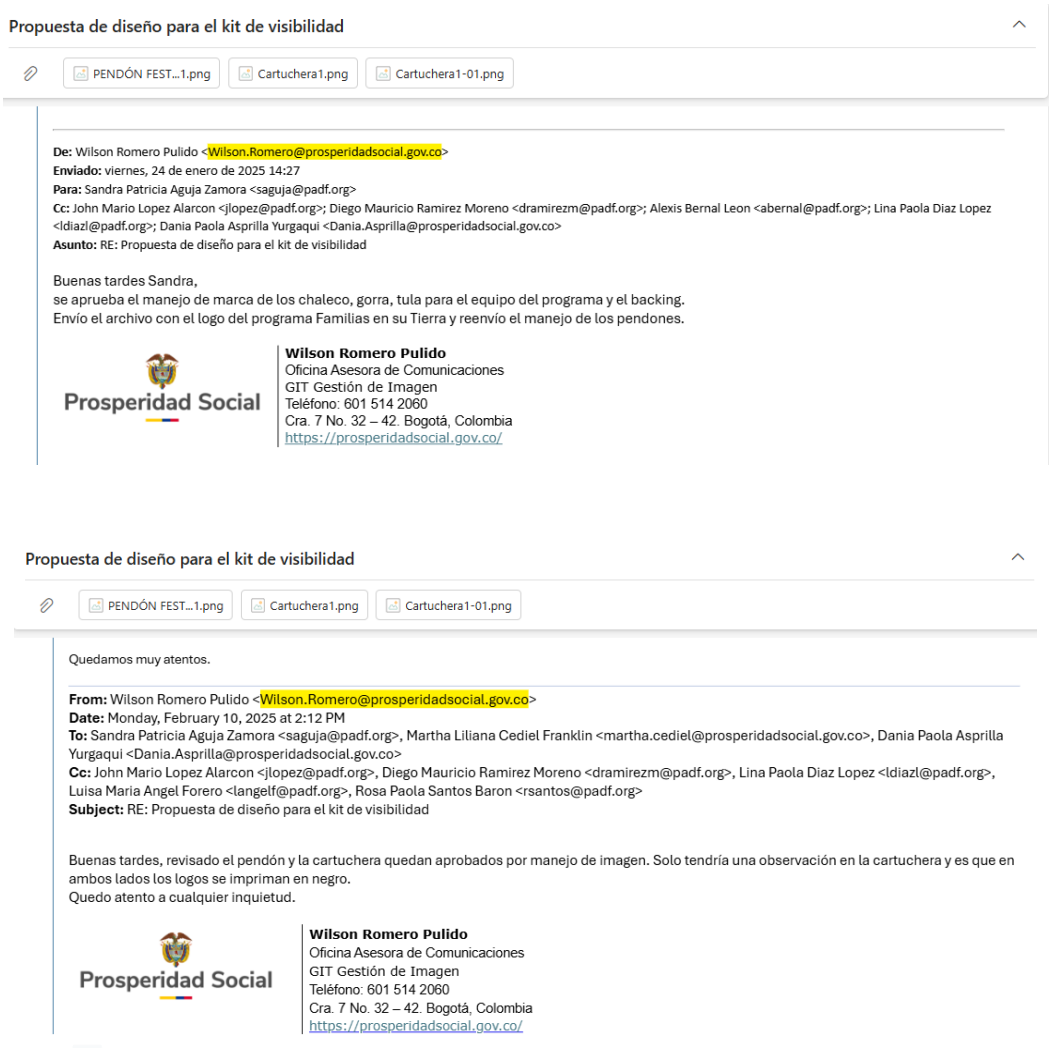
2.1. Estrategia de comunicaciones

Se entregó un primer borrador del Plan Estratégico de Comunicaciones, que incluye una primera versión de la base de datos de actores clave, la identificación de mensajes estratégicos y la matriz de riesgos comunicativos. Adicionalmente, se compartieron todos los documentos con el Departamento para la Prosperidad Social (DPS), de acuerdo con lo solicitado en el anexo.

Actualmente, el documento se encuentra en proceso de revisión por parte del DPS.

2.2. Elementos de visibilidad

- Se obtuvo la aprobación de todas las piezas de visibilidad, incluyendo el kit del participante, el kit de gestores y los grandes formatos, como se evidencia en la imagen relacionada



Propuesta de diseño para el kit de visibilidad

PENDÓN FEST...1.png | Cartuchera1.png | Cartuchera1-01.png

De: Wilson Romero Pulido <Wilson.Romero@prosperidadsocial.gov.co>
Enviado: viernes, 24 de enero de 2025 14:27
Para: Sandra Patricia Aguja Zamora <saguja@padf.org>
Cc: John Mario Lopez Alarcon <jlopez@padf.org>; Diego Mauricio Ramirez Moreno <dramirezm@padf.org>; Alexis Bernal Leon <abernal@padf.org>; Lina Paola Diaz Lopez <ldiazl@padf.org>; Dania Paola Asprilla Yurgaqui <Dania.Asprilla@prosperidadsocial.gov.co>
Asunto: RE: Propuesta de diseño para el kit de visibilidad

Buenas tardes Sandra,
se aprueba el manejo de marca de los chaleco, gorra, tula para el equipo del programa y el backing.
Envío el archivo con el logo del programa Familias en su Tierra y reenvío el manejo de los pendones.

Prosperidad Social

Wilson Romero Pulido
Oficina Asesora de Comunicaciones
GIT Gestión de Imagen
Teléfono: 601 514 2060
Cra. 7 No. 32 – 42. Bogotá, Colombia
https://prosperidadsocial.gov.co/

Propuesta de diseño para el kit de visibilidad

PENDÓN FEST...1.png | Cartuchera1.png | Cartuchera1-01.png

Quedamos muy atentos.

From: Wilson Romero Pulido <Wilson.Romero@prosperidadsocial.gov.co>
Date: Monday, February 10, 2025 at 2:12 PM
To: Sandra Patricia Aguja Zamora <saguja@padf.org>, Martha Liliana Cediel Franklin <martha.cediel@prosperidadsocial.gov.co>, Dania Paola Asprilla Yurgaqui <Dania.Asprilla@prosperidadsocial.gov.co>
Cc: John Mario Lopez Alarcon <jlopez@padf.org>, Diego Mauricio Ramirez Moreno <dramirezm@padf.org>, Lina Paola Diaz Lopez <ldiazl@padf.org>, Luisa Maria Angel Forero <langelf@padf.org>, Rosa Paola Santos Baron <rsantos@padf.org>
Subject: RE: Propuesta de diseño para el kit de visibilidad

Buenas tardes, revisado el pendón y la cartuchera quedan aprobados por manejo de imagen. Solo tendría una observación en la cartuchera y es que en ambos lados los logos se impriman en negro.
Quedo atento a cualquier inquietud.

Prosperidad Social

Wilson Romero Pulido
Oficina Asesora de Comunicaciones
GIT Gestión de Imagen
Teléfono: 601 514 2060
Cra. 7 No. 32 – 42. Bogotá, Colombia
https://prosperidadsocial.gov.co/

Ilustración 9 Correo soporte de aprobación - Prosperidad Social



Ilustración 10 Kit participante



Ilustración 11 Kit gestores



Ilustración 12 Visibilización formatos grandes

2.3. Consolidación de redes y contactos estratégicos

- Se ha consolidado en un 70% la base de datos de medios de comunicación y líderes de opinión locales, logrando una red cada vez más robusta para la difusión del programa.

3. Reporte de Gestión Riesgos

En el presente acápite se detalla la identificación, análisis y seguimiento de los riesgos asociados a la ejecución del Programa Familias en su Tierra (FEST). Se presentan los principales factores que pueden afectar el desarrollo del proyecto, así como las estrategias implementadas para su mitigación. Este ejercicio busca garantizar una gestión proactiva de los riesgos, minimizando su impacto en la operatividad y en los resultados esperados del programa.

A continuación, se mencionan los principales riesgos contemplados en el marco del desarrollo del convenio que pueden tener una alta probabilidad de materialización:

- Tiempo limitado para la ejecución del cronograma del convenio: El riesgo se encuentra materializado dado que a la fecha del presente informe no se han concluido actividades como el proceso de contratación y en la cual aun se avanza en la revisión y visto bueno de los perfiles por parte de Prosperidad Social, adicionalmente aún no se cuenta con la matriz de las familias focalizadas.
- Posibles afectaciones de orden público: El 24 de enero de 2025, el presidente de Colombia, Gustavo Petro, emitió el Decreto 0062, declarando el estado de conmoción interior en la región del Catatumbo, los municipios del área metropolitana de Cúcuta y los municipios de Río de Oro y González en el departamento del Cesar. Esta medida se tomó en respuesta a una grave perturbación del orden público-causada por enfrentamientos entre el Ejército de Liberación Nacional (ELN) y disidencias de las FARC, que han resultado en al menos 60 muertos y alrededor de 50,000 desplazados. El decreto otorga al Ejecutivo facultades extraordinarias durante 90 días para restablecer el orden y evitar el agravamiento de la crisis y teniendo en cuenta que dentro de la cobertura actual del convenio se encuentra la región del Catatumbo y atendiendo a los hechos de alteración del orden público en el marco del conflicto armado que afecta a Colombia, presentados específicamente desde el mes de enero de 2025 en la región mencionada, se identifican una serie de desafíos y riesgos que pueden impactar la ejecución del convenio del Programa Familias en su Tierra (FEST), afectando la operatividad, la

seguridad del equipo de trabajo y el cumplimiento de los objetivos planteado, con riesgos que van desde restricciones logísticas hasta impactos en la seguridad del personal y beneficiarios.

- Posibles demoras en el proceso de contratación: atendiendo a los eventuales retrasos en la contratación nacional, se han adelantado los procesos contractuales del personal, teniendo a la fecha un avance de 12 profesionales que integran el equipo nacional. De igual forma, de una cifra de más de 46 mil postulaciones recibidas, se han preseleccionado 415 personas que cumplen con los perfiles requeridos para la conformación total del equipo, para esta situación, de ha desplegado una articulación con el equipo interno de talento humano de la organización para apoyar la contingencia, incrementando el apoyo del personal de la organización en la realización de entrevistas en busca de contar con la mayor cantidad de hojas de vida filtradas perfiladas para las vacantes, así mismo, se mantiene contacto constante a fin de validar los perfiles por parte de Prosperidad Social y así avanzar con la contratación del personal.

4. Varios

4.1. Evento de Lanzamiento FEST

De acuerdo con la solicitud de supervisión del convenio, se ha analizado una propuesta para la realización de un evento de apertura del Programa Familias en su Tierra (FEST) en los municipios de intervención. Este evento tiene como propósito generar apropiación

comunitaria, visibilizar el impacto del programa y fortalecer la articulación con actores locales.

No obstante, Prosperidad Social será la entidad encargada de definir las especificaciones del evento, incluyendo aspectos logísticos, metodología y alcance. Según los lineamientos generales, se espera que la actividad cuente con representación de las familias beneficiarias, una estrategia de medios robusta para garantizar su difusión y un espacio logístico adecuado que será determinado por Prosperidad Social.

4.2. Avance proceso de contratación proceso de vinculación y caracterización

De acuerdo con la estrategia establecida para la implementación del proceso inicial del convenio que contempla la vinculación y caracterización de los 28.586 hogares del convenio, se llevó a cabo el proceso de sondeo de mercado, cotización y se estima que la primera semana de marzo se lleve a cabo el proceso de evaluación para definir el contratista que implementará esta actividad.

5. Próximos pasos

- Revisión y aprobación del Plan Estratégico de Comunicaciones según retroalimentación del DPS.
- Gestión para la adquisición de los elementos de visibilidad en los diferentes espacios del programa.
- Logística y desarrollo de la jornada de transferencia No. 01.
- Logística para la apertura de oficinas territoriales.
- Proceso de selección del equipo nacional y territorial.
- Seguimiento al proceso de contratación del contratista para el proceso de vinculación y caracterización.

- Remitir al socio los perfiles del equipo para contar el visto bueno y de esta manera avanzar con la contratación.

6. Conclusiones

A continuación, y partiendo de lo expuesto en el presente documento, se presentan algunas conclusiones clave en relación con la ejecución desarrollada hasta la presente fecha:

- **Avances en la Implementación del Convenio 920 - FIP - 2024**
  - Se han desarrollado diversos escenarios de **reuniones con Prosperidad Social**, en las cuales se le ha dado el **seguimiento al POA**, identificando los retrasos en la ejecución y la puesta a disposición del convenio de más capital humano para el proceso de preselección que permitan su correcta ejecución en un tiempo más eficiente.
- **Avances en Selección y Contratación**
  - Se recibieron **46 mil postulaciones** a diversas vacantes y se identificaron **415 personas** perfiladas para las vacantes del convenio.
  - Se contrató **12 profesionales** que hacen parte del equipo técnico nacional.
- **Seguimiento y Monitoreo**
  - Fueron desarrolladas **tres mesas de trabajo técnicas** con Prosperidad Social y FUPAD para articular procesos financieros, técnicos y de sistemas de información.
  - Se realizó el **comité técnico 1 y** se programó el desarrollo **del comité técnico 2** para la última semana de febrero.

- **Comunicaciones y Visibilidad**

  - Se aprobó las piezas de visibilidad de los kits para gestores.

  - Se presentará al socio estratégico la **Estrategia de Comunicaciones** para fortalecer la difusión del programa.

Tabla de referencias

Gráfica No. 1 Detalle del número de hogares por región del país 8
Gráfica No. 2 Estado general del POA 12

Tabla 1 Detalle de la cobertura del convenio por departamento y municipio 8
Tabla 2. Vacantes de gestores por componente y zona 16
Tabla 3. Vacantes de Coordinadores zonales 16
Tabla 4. Vacantes de líder de componente 16
Tabla 5 Mesas de trabajo sesionadas con equipo de Prosperidad Social y FUPAD 20

Ilustración 1 Mapa de cobertura geográfica del convenio 7
Ilustración 2 Fase de alistamiento POA 13
Ilustración 3 Fase de seguimiento, monitoreo y evaluación POA 14
Ilustración 4 Fase de vinculación y caracterización POA 14
Ilustración 5 Ruta de selección y contratación 15
Ilustración 6 Resultado de postulados por convocatoria 17
Ilustración 7 Criterios de selección 18
Ilustración 8 Personal contratado equipo nacional 19
Ilustración 9 Correo soporte de aprobación - Prosperidad Social 24
Ilustración 10 Kit participante 25
Ilustración 11 Kit gestores 25
Ilustración 12 Visibilización formatos grandes 26

Foto 1. Soporte de la mesa de trabajo Sistemas - RIT 21
Foto 2 Soporte de la mesa de trabajo propuestas comité técnico nacional extraordinario 22
Foto 3 Soporte de la mesa de trabajo avance POA del convenio 22

Nombre: John Mario López Alarcón
Firma del Gerente de Proyecto

Nombre: Diego Mauricio Ramírez Moreno
Firma del Representante Legal de FUPAD