ANÁLISIS DEL SECTOR Y ESTUDIO DE MERCADO

Objeto a contratar	*Realizar el diagnóstico, estudio técnico y propuesta de rediseño institucional y modernización administrativa para la Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital, así como apoyar el proceso de implementación.*

1. DESARROLLO DEL ESTUDIO DE MERCADO

1.1. OBJETIVO DEL ANÁLISIS

El objetivo principal de este análisis es desarrollar una comprensión integral del sector y del mercado relacionado con la prestación de servicios de consultoría especializada para la implementación de la herramienta de medición de los niveles de satisfacción de la UAECD. Este análisis permitirá identificar las condiciones del mercado que garanticen una contratación eficiente, transparente y alineada con las necesidades específicas de la entidad. Para esto, el análisis se enfocará en los siguientes aspectos:

- **Caracterización del mercado y los oferentes potenciales:** Identificar las empresas o entidades con experiencia, capacidad técnica y recursos necesarios para prestar los servicios requeridos. Esto incluye analizar su trayectoria, especialización y aptitud para implementar herramientas de medición de satisfacción, asegurando que cumplan con los estándares de calidad exigidos.

- **Definición de variables técnicas y financieras:** Establecer las condiciones base que permitirán estructurar el proceso de selección de manera objetiva. Esto implica definir criterios que promuevan la pluralidad de oferentes y fomenten la competencia, asegurando que el proceso cumpla con los principios de transparencia, equidad y eficacia establecidos en la normativa de contratación pública en Colombia.

- **Optimización del proceso de selección:** Generar insumos que permitan estructurar un proceso de contratación que no solo garantice la elección del mejor oferente, sino que también contribuya al cumplimiento de los objetivos de la UAECD, como el incremento en la satisfacción ciudadana y la mejora continua en la prestación de servicios públicos.

En resumen, el análisis busca proporcionar una base sólida para la contratación, asegurando que los servicios ofrecidos por el contratista seleccionado respondan a las necesidades de la Gerencia Comercial y de Atención al Ciudadano. Asimismo, este estudio contribuirá a cumplir con los fines estatales de la UAECD, optimizando el uso de recursos públicos y fortaleciendo la relación entre la entidad y los ciudadanos.

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

1.2. ANÁLISIS DEL SECTOR

Las actividades económicas se encuentran divididas en sectores económicos, cada uno de ellos hace parte de una actividad económica cuyos bienes y servicios tienen característica en común y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo con los procesos de producción, es decir de acuerdo con el servicio que realicen o al producto que comercialicen.

Se establecen tres sectores, según la economía:

a. Sector primario: Se refiere a todas las actividades del agro o producción básica.
b. Sector secundario: Se refiere a la producción de la industria, construcción o manufactura.
c. Sector terciario: Se refiere a los servicios que se brindan ya sea en el comercio, bancos, educación, etc.

El objeto del presente estudio se encuentra ubicado dentro del sector terciario o de servicios el cual contempla actividades relacionadas con los servicios no productores o transformadores de bienes materiales.

El Sector **TERCIARIO o de SERVICIOS** Incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía. El sector terciario está compuesto de las partes “blandas” de la economía, es decir, las actividades en donde la gente ofrece su conocimiento y tiempo para mejorar la productividad, desempeño, potencial y sostenibilidad de la economía.

Los servicios son también conocidos como bienes intangibles e incluyen la atención, el asesoramiento, la experiencia, el debate entre otros. También es importante tener en cuenta que las actividades terciarias implican no solo la provisión de servicios a los consumidores (business-consumer) sino también a otras compañías (business.to.business). Una empresa consultora para campañas de marketing de otras compañías es un ejemplo de business-to-business.

El sector relacionado con la prestación de servicios de consultoría especializada para la implementación de herramientas de medición de satisfacción ciudadana se encuentra en constante crecimiento, impulsado por la necesidad de las entidades públicas de fortalecer su relación con los ciudadanos, incrementar la calidad de los servicios ofrecidos y mejorar la percepción de confianza hacia el gobierno. Este análisis examina las características del sector, la oferta disponible en el mercado y las tendencias que lo definen.

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

1.2.1. Aspectos Generales del Mercado

La relevancia de realizar este tipo de análisis ha sido destacada por la Organización de Cooperación y de Desarrollo Económicos (OCDE) en sus recomendaciones al Gobierno Nacional. Estas recomendaciones constituyen buenas prácticas internacionales en materia de contratación pública al promover la competencia, la eficiencia en el uso de los recursos públicos y la obtención de los mejores resultados. De igual manera, el análisis de mercado fortalece la planeación estratégica de los procesos de contratación, permitiendo alinear los objetivos de los proyectos con las capacidades del mercado.

En el caso específico de Colombia, el análisis del mercado está estrechamente relacionado con el cumplimiento del marco normativo vigente. Según lo dispuesto en el Decreto Nacional 1082 de 2015, que regula el sector administrativo de Planeación Nacional, en su artículo 2.2.1.1.1.6.1 se establece:

“Deber de análisis de las Entidades Estatales. La Entidad Estatal debe hacer, durante la etapa de planeación, el análisis necesario para conocer el sector relativo al objeto del Proceso de Contratación desde la perspectiva legal, financiera y técnica. La Entidad Estatal debe dejar constancia de este análisis en los Documentos del Proceso.”

En este sentido, el análisis del mercado se convierte en un insumo clave para la planeación del proceso de contratación, asegurando que las decisiones adoptadas estén sustentadas en información objetiva, actualizada y pertinente sobre las condiciones del sector.

Relación con el Marco Legal Colombiano

El análisis del sector no solo da cumplimiento al Decreto 1082 de 2015, sino que también materializa los principios fundamentales consagrados en la Ley 80 de 1993, conocida como la Ley de Contratación Pública en Colombia. Entre los principios más relevantes que se concretan a través de este análisis se encuentran:

Principio de Planeación: Implica que todo proceso de contratación debe ser planificado con antelación, teniendo en cuenta el conocimiento detallado del sector y del mercado. Este principio asegura que la entidad pueda prever riesgos, maximizar los recursos y garantizar la consecución de los objetivos del proceso.

Principio de Responsabilidad: Obliga a las entidades contratantes a actuar de manera diligente, informada y objetiva al momento de estructurar y desarrollar los procesos de contratación. El análisis del mercado es una herramienta fundamental para cumplir con esta

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

responsabilidad, ya que permite identificar las capacidades del sector y prever posibles desafíos.

Principio de Transparencia: Busca garantizar que los procesos de contratación se lleven a cabo de manera abierta, permitiendo la participación de múltiples oferentes y promoviendo la competencia. El análisis del mercado contribuye a generar condiciones de igualdad en la participación y a fomentar la confianza en los procesos de contratación.

Introducción

El presente documento tiene como objetivo desarrollar un análisis integral del sector y del mercado relacionado con la prestación de servicios de consultoría especializada en diagnóstico institucional, rediseño organizacional y modernización administrativa, en el marco del proceso de transformación de la Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital (UAECD). Este análisis busca proporcionar una base sólida para la estructuración del proceso de contratación, asegurando que las decisiones adoptadas estén alineadas con las necesidades específicas de la entidad y con las mejores prácticas del sector.

La modernización administrativa y el rediseño institucional son procesos fundamentales para fortalecer la capacidad operativa y estratégica de las entidades públicas en Colombia. En el caso de la UAECD, estos procesos son esenciales para garantizar una gestión eficiente, transparente y orientada a resultados, en consonancia con los principios de la administración pública y las exigencias normativas del país. Este estudio se enmarca en un contexto de transformación institucional que busca optimizar los procesos internos, mejorar la prestación de servicios y garantizar la sostenibilidad operativa de la entidad.

El análisis se estructura en tres fases principales, que corresponden a las etapas del proceso de modernización administrativa:

1. **Fase 1. Alistamiento:** Preparación y recopilación de información relevante para el diagnóstico institucional.

2. **Fase 2. Diagnóstico institucional:** Identificación de fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas en la estructura y funcionamiento de la UAECD.

3. **Fase 3. Propuesta de diseño:** Formulación de una propuesta técnica para el rediseño institucional y la modernización administrativa, incluyendo estrategias para su implementación.

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

Este documento también incluye un análisis del marco normativo aplicable, las características del sector terciario en Colombia y las tendencias relevantes en el ámbito de la modernización administrativa, con el fin de contextualizar el proceso y garantizar su alineación con las necesidades del país.

Prestación del Servicio

La prestación del servicio se desarrolla en tres fases principales, cada una diseñada para cumplir con los objetivos específicos del proceso de modernización administrativa y rediseño institucional de la UAECD. Estas fases están orientadas a garantizar un enfoque integral, técnico y estratégico que permita optimizar la estructura organizacional y los procesos internos de la entidad. A continuación, se describe cómo se presta el servicio en cada fase:

Fase 1: Alistamiento

Esta fase inicial tiene como objetivo preparar las condiciones necesarias para el desarrollo del diagnóstico institucional y la propuesta de rediseño. Incluye las siguientes actividades:

- **Recolección de información preliminar:** Identificación y análisis de documentos normativos, organizacionales y estratégicos de la UAECD.
- **Identificación de actores clave:** Mapeo de las partes interesadas internas y externas que participarán o serán impactadas por el proceso.
- **Planeación metodológica:** Diseño de la metodología que se utilizará en las fases posteriores, incluyendo herramientas de análisis, cronogramas y estrategias de recolección de datos.
- **Socialización del proceso:** Presentación del plan de trabajo a los equipos directivos y operativos de la UAECD para garantizar su alineación y compromiso.

Fase 2: Diagnóstico Institucional

En esta fase se realiza un análisis detallado de la situación actual de la UAECD, identificando fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas (análisis FODA) en su estructura organizacional y procesos administrativos. Las actividades incluyen:

- **Revisión documental:** Análisis de los procesos, procedimientos y normativas vigentes en la UAECD.
- **Recolección de información primaria:** Aplicación de entrevistas, encuestas y talleres participativos con funcionarios y actores clave para identificar necesidades y áreas de mejora.
- **Análisis técnico y organizacional:** Evaluación de la estructura organizacional, los flujos de trabajo, la asignación de recursos y la capacidad operativa de la entidad.

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

- **Identificación de brechas:** Comparación entre la situación actual y las mejores prácticas en modernización administrativa, con el fin de identificar áreas críticas que requieren intervención.

Fase 3: Propuesta de Diseño

En esta fase se formula una propuesta técnica para el rediseño institucional y la modernización administrativa de la UAECD, basada en los hallazgos del diagnóstico. Las actividades incluyen:

- **Diseño de la nueva estructura organizacional:** Propuesta de un modelo organizacional que optimice los recursos, mejore la eficiencia y fortalezca la capacidad operativa de la entidad.
- **Definición de procesos y procedimientos:** Rediseño de los flujos de trabajo y procedimientos administrativos para garantizar su alineación con los objetivos estratégicos de la UAECD.
- **Propuesta de implementación:** Desarrollo de un plan de acción para la implementación de las recomendaciones, incluyendo cronogramas, responsables y recursos necesarios.
- **Socialización de la propuesta:** Presentación de los resultados y recomendaciones a los directivos de la UAECD, asegurando su comprensión y aceptación.

Enfoque Metodológico

El servicio se presta bajo un enfoque metodológico que combina técnicas cualitativas y cuantitativas, garantizando un análisis integral y basado en evidencia. Esto incluye:

- **Técnicas cualitativas:** Entrevistas, grupos focales y talleres participativos para recopilar información detallada y contextualizada.
- **Técnicas cuantitativas:** Análisis de datos estadísticos y financieros para evaluar el desempeño actual de la entidad y proyectar escenarios futuros.
- **Uso de herramientas tecnológicas:** Implementación de software especializado para el análisis de datos, diseño de procesos y simulación de escenarios.

Resultados Esperados

La prestación del servicio culminará con la entrega de los siguientes productos:

1. **Informe de diagnóstico institucional:** Documento que detalla los hallazgos del análisis FODA, las brechas identificadas y las áreas prioritarias de intervención.

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

2. **Propuesta de rediseño institucional:** Modelo organizacional optimizado, acompañado de un plan de acción para su implementación.
3. **Plan de modernización administrativa:** Estrategias y recomendaciones para mejorar los procesos internos, fortalecer la capacidad operativa y garantizar la sostenibilidad de la UAECD.
4. **Informe final de implementación:** Documento que detalla los pasos a seguir para la ejecución de las recomendaciones, incluyendo indicadores de seguimiento y evaluación.

Tipos de Empresas que Ofrecen el Servicio

La prestación de servicios relacionados con el diagnóstico institucional, rediseño organizacional y modernización administrativa, como el requerido por la Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital (UAECD), es realizada por empresas que operan principalmente en el sector terciario de la economía. Estas empresas se especializan en consultoría técnica y estratégica, y pueden clasificarse en diferentes tipos según su enfoque, tamaño y capacidades. A continuación, se describen los principales tipos de empresas que ofrecen este tipo de servicios:

1. Empresas de Consultoría Especializada

Estas empresas se dedican exclusivamente a la prestación de servicios de consultoría técnica y estratégica. Su enfoque está en el análisis organizacional, la modernización administrativa y el diseño de estructuras institucionales.

- **Características principales:**
    - Alta especialización en metodologías de diagnóstico y rediseño institucional.
    - Experiencia en proyectos de modernización administrativa para entidades públicas.
    - Capacidad para desarrollar propuestas técnicas detalladas y planes de implementación.
- **Ejemplos de servicios ofrecidos:**
    - Diagnósticos organizacionales.
    - Diseño de estructuras administrativas.
    - Optimización de procesos internos.

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

- Implementación de estrategias de modernización.

2. Empresas Multidisciplinarias

Son empresas que combinan servicios de consultoría con otras áreas de especialización, como tecnología, análisis de datos o gestión del cambio. Estas empresas suelen tener equipos multidisciplinarios que integran diferentes enfoques para abordar proyectos complejos.

- **Características principales:**
  - Capacidad para abordar proyectos integrales que incluyen aspectos técnicos, tecnológicos y humanos.
  - Uso de herramientas avanzadas, como software de modelado organizacional y análisis de datos.
  - Experiencia en proyectos de gran escala que requieren la integración de múltiples disciplinas.
- **Ejemplos de servicios ofrecidos:**
  - Consultoría en transformación digital.
  - Gestión del cambio organizacional.
  - Implementación de sistemas de información para la gestión administrativa.

3. MiPymes (Micro, Pequeñas y Medianas Empresas)

En Colombia, las MiPymes representan una parte significativa del mercado de consultoría especializada. Estas empresas suelen ser altamente flexibles y adaptables, lo que les permite ofrecer servicios personalizados y ajustados a las necesidades específicas de sus clientes.

- **Características principales:**
  - Alta flexibilidad operativa y capacidad de adaptación a las necesidades del cliente.
  - Costos competitivos en comparación con grandes consultoras.
  - Enfoque en proyectos específicos y personalizados.
- **Ejemplos de servicios ofrecidos:**

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

- Diagnósticos institucionales para entidades públicas locales.
- Diseño de procesos administrativos específicos.
- Capacitación y acompañamiento en la implementación de cambios organizacionales.

4. Consultoras Multinacionales

Estas empresas tienen presencia global y ofrecen servicios de consultoría estratégica y técnica en múltiples sectores. Aunque su enfoque es más amplio, también cuentan con divisiones especializadas en modernización administrativa y rediseño institucional.

- **Características principales:**
  - Amplia experiencia internacional y acceso a mejores prácticas globales.
  - Equipos multidisciplinarios con expertos en diversas áreas.
  - Capacidad para abordar proyectos de gran escala y alta complejidad.
- **Ejemplos de servicios ofrecidos:**
  - Diseño de estrategias de modernización basadas en estándares internacionales.
  - Implementación de modelos organizacionales innovadores.
  - Evaluación de impacto y sostenibilidad de proyectos de modernización.

5. Centros Académicos y de Investigación

Algunas universidades y centros de investigación ofrecen servicios de consultoría a través de sus facultades o departamentos especializados. Estos servicios suelen estar orientados a proyectos que requieren un enfoque académico o investigativo.

- **Características principales:**
  - Enfoque en la investigación y el análisis técnico.
  - Uso de metodologías académicas para el diagnóstico y diseño organizacional.
  - Capacidad para desarrollar proyectos piloto y estudios de caso.
- **Ejemplos de servicios ofrecidos:**

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

- Estudios técnicos sobre estructuras organizacionales.
- Proyectos piloto de modernización administrativa.
- Análisis de impacto de políticas públicas.

6. Entidades Sin Ánimo de Lucro (ESAL)

Las entidades sin ánimo de lucro, como fundaciones, asociaciones y organizaciones no gubernamentales, también pueden participar en este tipo de servicios, especialmente si tienen experiencia en investigación, desarrollo institucional o fortalecimiento organizacional.

- **Características principales:**
  - Enfoque en el impacto social y fortalecimiento de capacidades institucionales.
  - Experiencia en proyectos de desarrollo organizacional y modernización administrativa.
  - Acceso a recursos técnicos y humanos altamente calificados.
- **Ejemplos de servicios ofrecidos:**
  - Diagnósticos técnicos de estructuras organizacionales.
  - Propuestas de fortalecimiento institucional.
  - Desarrollo de herramientas metodológicas para la modernización administrativa.

7. Empresas de Tecnología y Transformación Digital

Con el auge de la transformación digital, muchas empresas tecnológicas han incursionado en el mercado de la consultoría administrativa, ofreciendo soluciones basadas en tecnología para la modernización de procesos y estructuras organizacionales.

- **Características principales:**
  - Enfoque en la implementación de herramientas tecnológicas para la gestión administrativa.
  - Uso de plataformas digitales para el análisis y rediseño de procesos.

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

- Capacidad para integrar soluciones tecnológicas con estrategias organizacionales.

- **Ejemplos de servicios ofrecidos:**
  - Implementación de sistemas de gestión documental.
  - Automatización de procesos administrativos.
  - Desarrollo de plataformas para la gestión del cambio.

Conclusión

El mercado de empresas que ofrecen servicios de diagnóstico institucional, rediseño organizacional y modernización administrativa es diverso y está compuesto por actores con diferentes enfoques y capacidades. Desde consultoras especializadas y multinacionales hasta MiPymes, entidades sin ánimo de lucro y centros académicos, cada tipo de empresa aporta un valor único al proceso de modernización de entidades públicas como la UAECD. La selección del proveedor adecuado dependerá de las necesidades específicas del proyecto, el alcance del objeto contractual y los recursos disponibles.

PERSPECTIVA COMERCIAL DEL SECTOR EN COLOMBIA

El sector de servicios relacionados con el diagnóstico institucional, rediseño organizacional y modernización administrativa en Colombia se encuentra en constante evolución, impulsado por la necesidad de las entidades públicas de optimizar su gestión, cumplir con las normativas vigentes y responder a las demandas de los ciudadanos. Este sector, que forma parte del sector terciario de la economía, desempeña un papel fundamental en el fortalecimiento de la administración pública y en la mejora de la eficiencia operativa de las instituciones.

1. Dinamismo del Mercado y Crecimiento del Sector

El mercado colombiano de servicios de diagnóstico institucional y modernización administrativa ha mostrado un crecimiento sostenido en los últimos años, debido a factores como:

- **Reformas normativas y exigencias legales:** Normas como el **Decreto 1082 de 2015** y la **Ley 80 de 1993** han establecido la obligatoriedad de realizar procesos de planeación y análisis técnico para garantizar la eficiencia en la contratación pública. Esto ha incrementado la demanda de servicios especializados en rediseño institucional y modernización administrativa.

- **Transformación digital:** La incorporación de tecnologías avanzadas en los procesos administrativos ha generado una mayor necesidad de rediseñar estructuras organizacionales

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

y modernizar procedimientos, lo que ha impulsado la contratación de servicios especializados.

- **Fortalecimiento institucional:** Las entidades públicas buscan mejorar su capacidad operativa y estratégica para cumplir con su misión, lo que ha llevado a un aumento en la contratación de servicios de diagnóstico y rediseño organizacional.

- **Tendencias internacionales:** Las recomendaciones de organismos como la **OCDE** han incentivado la adopción de mejores prácticas en modernización administrativa, lo que ha generado un entorno favorable para el desarrollo de este sector.

Este dinamismo ha permitido que el mercado colombiano se consolide como un referente en la región, con una oferta diversa de empresas que prestan servicios especializados en diagnóstico institucional y modernización administrativa.

2. Principales Actores del Mercado

El mercado colombiano está compuesto por una variedad de empresas que ofrecen servicios relacionados con el diagnóstico institucional y la modernización administrativa. Entre los principales actores se encuentran:

- **Empresas de consultoría especializada:** Estas empresas se dedican exclusivamente a la prestación de servicios de diagnóstico organizacional, rediseño institucional y modernización administrativa. Su experiencia y trayectoria las posicionan como líderes en el sector.

- **MiPymes:** Las micro, pequeñas y medianas empresas representan una parte significativa del mercado, destacándose por su flexibilidad y capacidad para ofrecer soluciones personalizadas a las necesidades de las entidades públicas.

- **Consultoras multinacionales:** Firmas internacionales con presencia en Colombia, como **Deloitte** y **KPMG**, participan en proyectos de gran envergadura, aportando su experiencia global y mejores prácticas internacionales.

- **Centros académicos y de investigación:** Algunas universidades y centros de investigación ofrecen servicios de consultoría en modernización administrativa, especialmente en proyectos que requieren un enfoque académico y metodológico.

- **Empresas tecnológicas:** Con el auge de la transformación digital, varias empresas tecnológicas han incursionado en el mercado, ofreciendo soluciones basadas en tecnología para la modernización de procesos administrativos.

3. Oportunidades Comerciales

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

El sector de diagnóstico institucional y modernización administrativa en Colombia presenta múltiples oportunidades comerciales, entre las que destacan:

- **Crecimiento del sector público:** Las entidades gubernamentales continúan siendo los principales demandantes de servicios de modernización administrativa, especialmente en el marco de las reformas normativas y los planes de desarrollo institucional.
- **Transformación digital:** La digitalización de procesos administrativos y la implementación de herramientas tecnológicas han generado una alta demanda de servicios que integren soluciones tecnológicas con estrategias organizacionales.
- **Expansión del sector privado:** Aunque el sector público domina la demanda, las empresas privadas también están invirtiendo en servicios de diagnóstico y rediseño organizacional para mejorar su competitividad.
- **Sostenibilidad y responsabilidad social:** La inclusión de criterios de sostenibilidad en los procesos organizacionales representa un campo emergente para las empresas que ofrecen servicios de modernización administrativa.

4. Retos Comerciales

A pesar de las oportunidades, el sector enfrenta desafíos importantes que deben ser considerados:

- **Alta competencia:** La proliferación de empresas, especialmente MiPymes, ha generado una fuerte competencia en el mercado, lo que puede afectar la rentabilidad de los proyectos.
- **Capacidad técnica y tecnológica:** Algunas empresas enfrentan limitaciones en términos de recursos tecnológicos y humanos, lo que podría afectar la calidad de los servicios ofrecidos.
- **Cumplimiento normativo:** La complejidad de las normativas relacionadas con la contratación pública en Colombia exige que las empresas mantengan altos estándares de cumplimiento.
- **Diferenciación en el mercado:** La oferta de servicios puede parecer homogénea, lo que obliga a las empresas a invertir en innovación y estrategias de diferenciación para destacar en el mercado.

5. Proyecciones del Sector

Se espera que el sector de diagnóstico institucional y modernización administrativa en Colombia continúe creciendo en los próximos años, impulsado por:

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

- **Transformación digital:** La adopción de tecnologías avanzadas, como inteligencia artificial y análisis predictivo, permitirá a las empresas ofrecer soluciones más innovadoras y efectivas.

- **Fortalecimiento del sector público:** Los proyectos de modernización administrativa seguirán siendo una prioridad para las entidades públicas, especialmente en un contexto de fortalecimiento institucional y transparencia.

- **Internacionalización:** Las empresas colombianas tienen la oportunidad de expandir sus servicios a nivel regional, aprovechando su experiencia en proyectos públicos y privados.

- **Aumento de la demanda privada:** Sectores como el financiero, la salud y la educación continuarán invirtiendo en servicios de diagnóstico y rediseño organizacional para mejorar su eficiencia y competitividad.

Conclusión

El sector de diagnóstico institucional y modernización administrativa en Colombia ofrece un panorama comercial dinámico y con importantes oportunidades de crecimiento. Sin embargo, las empresas deben enfrentar retos como la alta competencia y la necesidad de diferenciación, apostando por la innovación tecnológica y la personalización de sus servicios. La demanda por parte de entidades públicas y privadas, junto con el impulso de la transformación digital, posiciona a este sector como un motor clave para el desarrollo económico y social del país.

PERSPECTIVA ECONÓMICA:

ANÁLISIS DEL PRODUCTO INTERNO BRUTO- PIB[1]

El Producto Interno Bruto (PIB) es un indicador económico fundamental que refleja el valor monetario de todos los bienes y servicios finales producidos por un país en un período de tiempo determinado. En otras palabras, el PIB representa la medida de la actividad económica de un país durante un período específico. Este indicador es crucial para comprender la salud económica de un país y su capacidad para generar riqueza. Es decir, el PIB es un indicador que cuantifica el volumen de actividad económica de un país, que se produce, por ejemplo, a lo largo de un año.

El PIB es crucial para evaluar el tamaño relativo de las diferentes economías y para realizar comparaciones internacionales. Además, proporciona información valiosa sobre el crecimiento económico, la producción de bienes y servicios, y la capacidad de un país para generar riqueza.

[1] https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-Itrim2024-v2.pdf

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

Sin embargo, es importante tener en cuenta que el PIB tiene limitaciones y críticas, ya que no mide la distribución de la riqueza, el impacto medioambiental ni la calidad de vida.

El crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) es un indicador que representa la evolución económica de un país en términos de la tasa a la que aumenta su producción de bienes y servicios, lo que a su vez influye en su ingreso nacional. Este incremento en la producción y la renta refleja la capacidad de la economía para generar riqueza y proporciona una visión integral del dinamismo y la vitalidad de la actividad económica de la nación. El crecimiento sostenido del PIB no solo indica un aumento en la capacidad productiva, sino que también puede ser un reflejo de la eficiencia, innovación y competitividad de la economía del país en el escenario global, lo que a su vez impacta en el bienestar y desarrollo de sus ciudadanos.

Información IV trimestre 2024pr



Fuente: DANE, PIB_T

Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 8,1% (contribuye 0,8 puntos porcentuales a la variación anual).
- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,2% (contribuye 0,7 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 8,1% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

En el cuarto trimestre de 2024[pr], el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,3% respecto al mismo periodo de 2023[p]. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 4,4% (contribuye 1,0 puntos porcentuales a la variación anual).
- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,0% (contribuye 0,7 puntos porcentuales a la variación anual).
- Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 6,5% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,6%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 3,2%.
- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 1,3%.
- Industrias manufactureras crece 1,1%.

Valor agregado por actividad económica

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Año total	Anual	Trimestral
	2024pr / 2023p	2024pr-IV / 2023p-IV	2024pr-IV / 2024pr-III
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	8,1	6,5	-0,3
Explotación de minas y canteras	-5,2	-5,9	-0,4
Industrias manufactureras	-2,1	0,3	1,1
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado[2]	1,9	-0,04	-0,1
Construcción	1,9	0,5	-0,9
Comercio al por mayor y al por menor[3]	1,4	4,4	3,2
Información y comunicaciones	-0,8	-0,6	0,2
Actividades financieras y de seguros	0,4	-1,1	0,1
Actividades inmobiliarias	1,9	1,9	0,5
Actividades profesionales, científicas y técnicas[4]	0,1	0,03	-0,1
Administración pública, defensa, educación y salud[5]	4,2	4,0	1,3
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios[6]	8,1	5,5	-0,4
Valor agregado bruto	**1,8**	**2,3**	**0,8**
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	1,1	2,1	0,7
Producto Interno Bruto	**1,7**	**2,3**	**0,6**

Fuente: DANE, PIB_T

Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca

Para el año 2024pr, el valor agregado de la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 8,1%, respecto al año 2023p. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 2):

- Cultivos agrícolas transitorios; cultivos agrícolas permanentes; propagación de plantas (actividades de viveros, excepto viveros forestales); actividades de apoyo a la agricultura y la ganadería y posteriores a la cosecha; explotación mixta (agrícola y pecuaria) y caza ordinaria y mediante trampas; y actividades de servicios conexas crece 8,3%.
- Cultivo permanente de café crece 22,5%.
- Ganadería crece 5,6%.

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

- Silvicultura y extracción de madera decrece 9,4%.
- Pesca y acuicultura decrece 3,0%.

En el cuarto trimestre de 2024pr, el valor agregado de la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 6,5% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2023p. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 2):

- Cultivos agrícolas transitorios; cultivos agrícolas permanentes; propagación de plantas (actividades de viveros, excepto viveros forestales); actividades de apoyo a la agricultura y la ganadería y posteriores a la cosecha; explotación mixta (agrícola y pecuaria) y caza ordinaria y mediante trampas; y actividades de servicios conexas crece 4,0%.
- Cultivo permanente de café crece 33,1%.
- Ganadería crece 6,6%.
- Silvicultura y extracción de madera decrece 11,9%.
- Pesca y acuicultura decrece 7,3%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca decrece en 0,3%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Cultivos agrícolas transitorios; cultivos agrícolas permanentes; propagación de plantas (actividades de viveros, excepto viveros forestales); actividades de apoyo a la agricultura y la ganadería y posteriores a la cosecha; explotación mixta (agrícola y pecuaria) y caza ordinaria y mediante trampas; y actividades de servicios conexas decrece 1,2%.
- Cultivo permanente de café crece 13,6%.
- Ganadería crece 1,9%.
- Silvicultura y extracción de madera crece 1,8%.
- Pesca y acuicultura crece 9,0%.

Índice de Precios al Consumidor (IPC) en Colombia

El **Índice de Precios al Consumidor (IPC)** es un indicador económico clave que mide la variación promedio en los precios de una canasta representativa de bienes y servicios consumidos por los hogares en un período determinado. En Colombia, el IPC es calculado y publicado mensualmente por el **Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)**, y es una herramienta fundamental para evaluar la inflación y el costo de vida en el país.

¿Qué mide el IPC?

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

El IPC mide la **inflación al consumidor**, es decir, el cambio en los precios de los bienes y servicios que adquieren los hogares colombianos. Este índice refleja cómo varían los costos de la canasta básica de consumo, que incluye productos y servicios esenciales como alimentos, vivienda, transporte, educación, salud, entre otros. Cuando el IPC aumenta, indica que los precios han subido (inflación), mientras que una disminución refleja una caída en los precios (deflación).

Características Técnicas del IPC

1. **Canasta Representativa de Consumo:**
   - El IPC se basa en una canasta de bienes y servicios que representa los hábitos de consumo promedio de los hogares colombianos. Esta canasta se actualiza periódicamente para reflejar cambios en los patrones de consumo.
   - En Colombia, la canasta incluye categorías como:
     - **Alimentos y bebidas no alcohólicas.**
     - **Vivienda, agua, electricidad y gas.**
     - **Transporte.**
     - **Salud.**
     - **Educación.**
     - **Recreación y cultura.**
2. **Cobertura Geográfica:**
   - El cálculo del IPC en Colombia abarca tanto áreas urbanas como rurales, lo que permite una representación más precisa de las variaciones de precios en todo el país.
3. **Periodicidad:**
   - El IPC se calcula y publica mensualmente, lo que permite un monitoreo constante de la inflación.
4. **Base de Cálculo:**
   - El IPC utiliza un año base como referencia para comparar las variaciones de precios. Actualmente, el DANE utiliza una metodología que ajusta la ponderación de los bienes y servicios según los patrones de consumo más recientes.

Importancia del IPC en Colombia

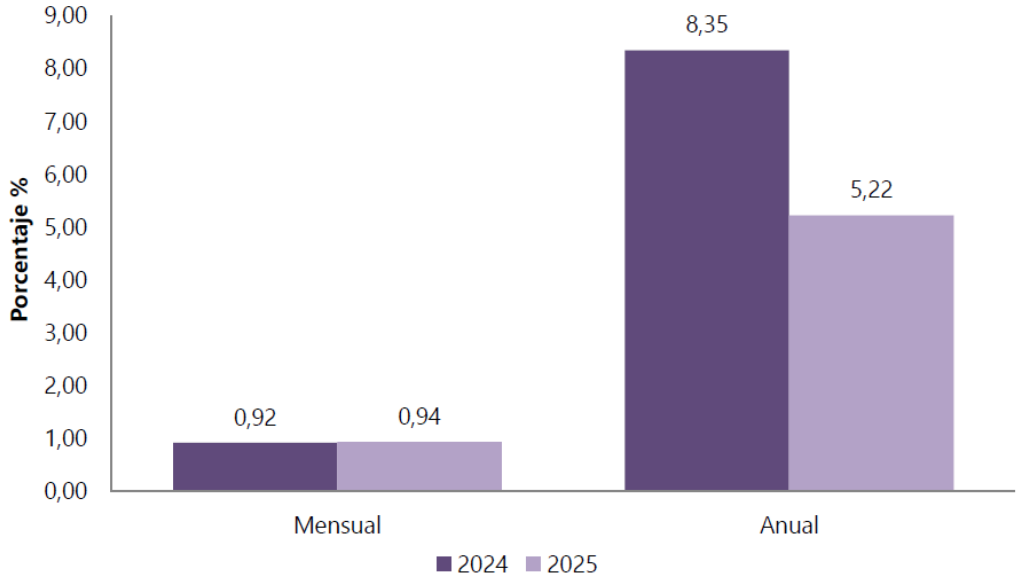
1. **Medición de la Inflación:**
   - El IPC es el principal indicador para medir la inflación en Colombia, lo que permite evaluar el poder adquisitivo de los consumidores y el costo de vida.
2. **Política Monetaria:**
   - El Banco de la República utiliza el IPC como referencia para tomar decisiones sobre las tasas de interés y controlar la inflación.
3. **Ajustes Salariales:**

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

- El IPC es un factor clave para determinar incrementos salariales, pensiones y otros beneficios económicos.

4. **Contratos y Precios:**
   - Muchos contratos, como arriendos y servicios, están indexados al IPC, lo que significa que sus precios se ajustan según las variaciones del índice.

Gráfico 1. IPC Variaciones
Total Nacional
Enero 2024 - 2025



Fuente: DANE, IPC.

En el mes de enero de 2025, el IPC registró una variación de 0,94% en comparación con diciembre de 2024, cuatro divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,94%): Restaurantes y hoteles (1,90%), Transporte (1,71%), Alimentos y bebidas no alcohólicas (1,62%) y por último, Salud (1,04%). Por debajo se ubicaron: Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (0,70%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,64%), Bienes y servicios diversos (0,54%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,39%), Educación (0,00%), Prendas de vestir y calzado (-0,15%), Recreación y cultura (-0,18%) y por último, Información y comunicación (-0,19%).

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

Cuadro 1. IPC Variación y contribución mensual
Según divisiones de gasto
Enero 2024 - 2025

		2024		2025	
Divisiones de Gasto	Peso (%)	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales
Restaurantes y hoteles	9,43	1,72	0,19	1,90	0,21
Transporte	12,93	1,99	0,27	1,71	0,23
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	0,48	0,09	1,62	0,30
Salud	1,71	1,10	0,02	1,04	0,02
TOTAL	100,00	0,92	0,92	0,94	0,94
Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	0,69	0,03	0,70	0,03
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	1,11	0,02	0,64	0,01
Bienes y servicios diversos	5,36	0,97	0,05	0,54	0,03
Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	33,12	0,84	0,26	0,39	0,12
Educación	4,41	0,00	0,00	0,00	0,00
Prendas de vestir y calzado	3,98	0,30	0,01	-0,15	0,00
Recreación y cultura	3,79	-0,21	-0,01	-0,18	-0,01
Información y comunicación	4,33	-0,12	0,00	-0,19	-0,01

Fuente: DANE, IPC

Los mayores aportes a la variación mensual del IPC (0,94%), se ubicaron en las divisiones de: Alimentos y bebidas no alcohólicas, Transporte, Restaurantes y hoteles y Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles, las cuales aportaron 0,87 puntos porcentuales a la variación total.

Mercado Laboral en Colombia y la Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH) del DANE

El **mercado laboral** en Colombia es un componente fundamental de la economía del país y refleja la dinámica entre la oferta y la demanda de trabajo. La **Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH)**, realizada por el **Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)**, es una herramienta clave para medir las condiciones del mercado laboral, proporcionando información detallada y periódica sobre empleo, desempleo, informalidad y otros indicadores relacionados con los hogares colombianos.

¿Qué es la GEIH?

La **Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH)** es una encuesta nacional que recolecta información socioeconómica de los hogares colombianos, con un enfoque especial en el mercado laboral. Sus principales objetivos son:

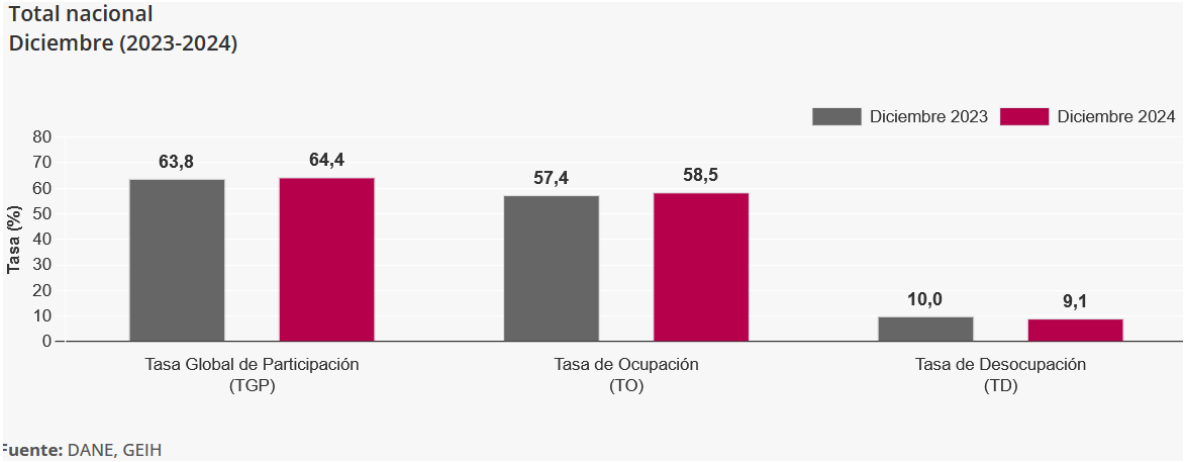
- Medir la **tasa de ocupación, desempleo e informalidad**.
- Identificar las condiciones laborales de los trabajadores.
- Caracterizar la población económicamente activa (PEA) y no activa.
- Generar datos útiles para diseñar políticas públicas que promuevan la generación de empleo y mejoren la calidad laboral.

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

La GEIH se realiza de manera continua, lo que permite tener una visión actualizada y detallada de las condiciones laborales en el país.

¿Qué mide la GEIH en el Mercado Laboral?
La GEIH proporciona indicadores que son esenciales para entender la situación laboral del país. Entre ellos:

1. **Niveles de Empleo y Desempleo:**
   - Permite identificar las regiones y sectores con mayor o menor generación de empleo, así como las poblaciones más afectadas por el desempleo (por ejemplo, jóvenes, mujeres, etc.).
2. **Condiciones de Trabajo:**
   - Analiza la calidad del empleo, incluyendo acceso a contratos, prestaciones sociales y seguridad laboral.
3. **Segmentación del Mercado Laboral:**
   - Identifica diferencias en la participación laboral según género, edad, nivel educativo y ubicación geográfica.
4. **Desigualdad Salarial:**
   - Evalúa la distribución de ingresos entre trabajadores de diferentes sectores y regiones.
5. **Impacto de la Informalidad:**
   - Mide la proporción de trabajadores informales y su impacto en la economía, especialmente en términos de seguridad social y estabilidad económica.



Fuente: DANE, GEIH

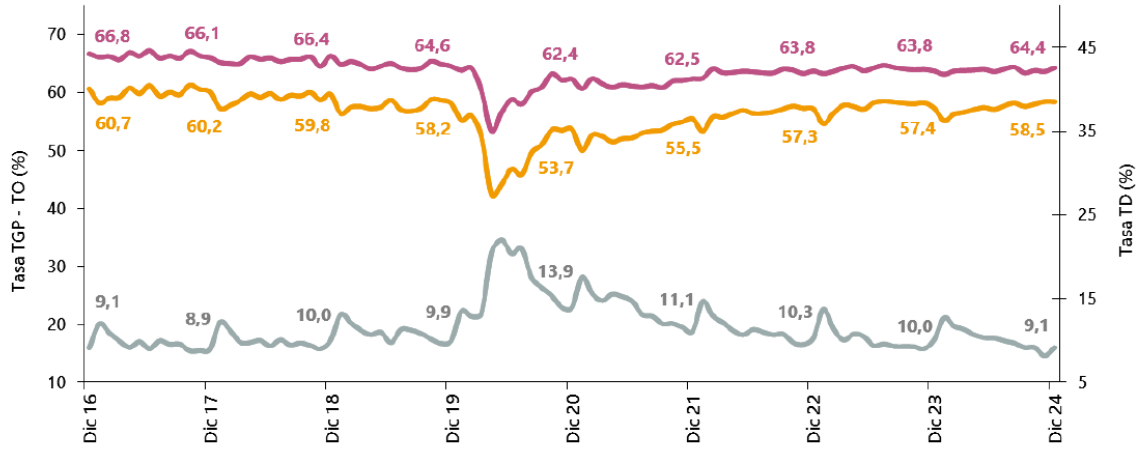
En diciembre de 2024, la tasa de desocupación en el total de las 13 ciudades y áreas metropolitanas fue 9,0%, mientras que en el mismo mes del año anterior fue 10,2%. La tasa global de participación se ubicó en 66,0% y la tasa de ocupación en 60,1%, en diciembre de 2023 estas tasas fueron 66,3% y 59,5%, respectivamente.

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

Principales indicadores del mercado laboral

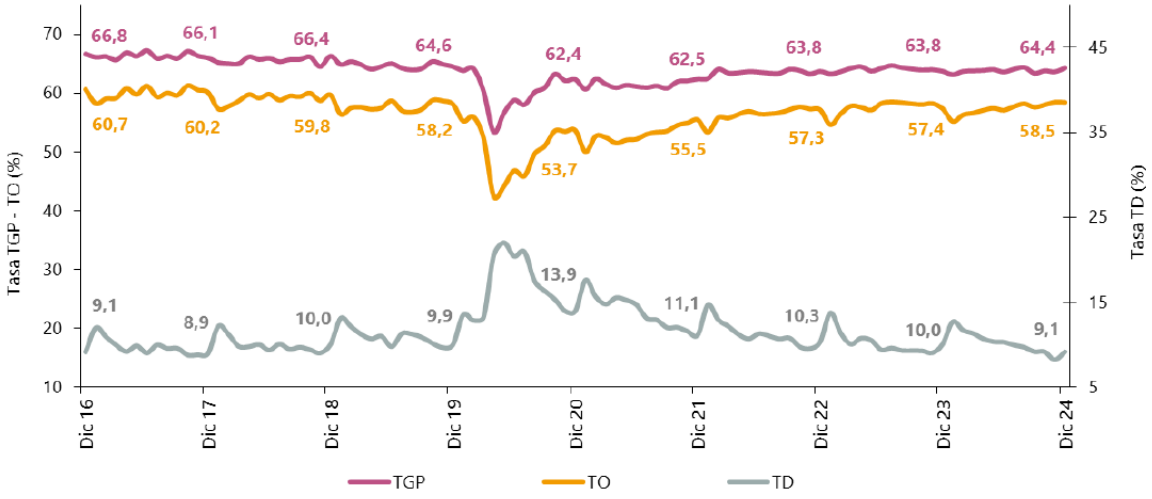
Diciembre de 2024

Gráfico 1. Tasa global de participación (TGP), Tasa de ocupación (TO) y Tasa de desocupación (TD)
Total nacional
Diciembre (2016 - 2024)



Total nacional mensual

Gráfico 2. Tasa global de participación (TGP), Tasa de ocupación (TO) y Tasa de desocupación (TD)
Total nacional
Diciembre (2016 - 2024)



Fuente: DANE, GEIH.

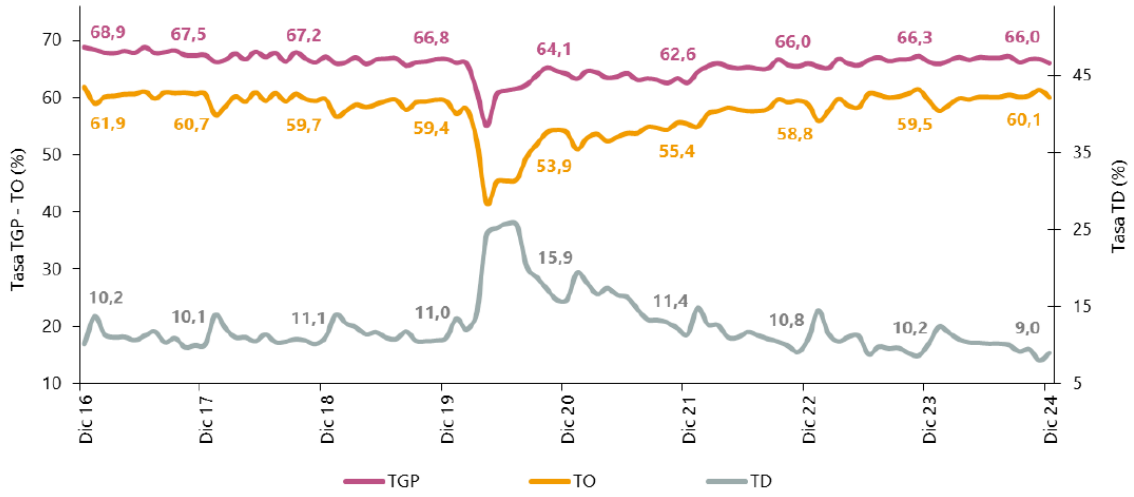
Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

BOGOTÁ

Para el mes de diciembre de 2024, la tasa de desocupación del total nacional fue 9,1%, lo que representó una disminución de 0,9 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2023 (10,0%). La tasa global de participación se ubicó en 64,4%, mientras que en diciembre de 2023 fue 63,8%. Finalmente, la tasa de ocupación fue 58,5%, lo que representó un aumento de 1,1 puntos porcentuales respecto al mismo mes del año anterior (57,4%).

Total 13 ciudades y áreas metropolitanas mensual

Gráfico 3. Tasa global de participación (TGP), Tasa de ocupación (TO) y Tasa de desocupación (TD)
Total 13 ciudades y áreas metropolitanas
Diciembre (2016 - 2024)



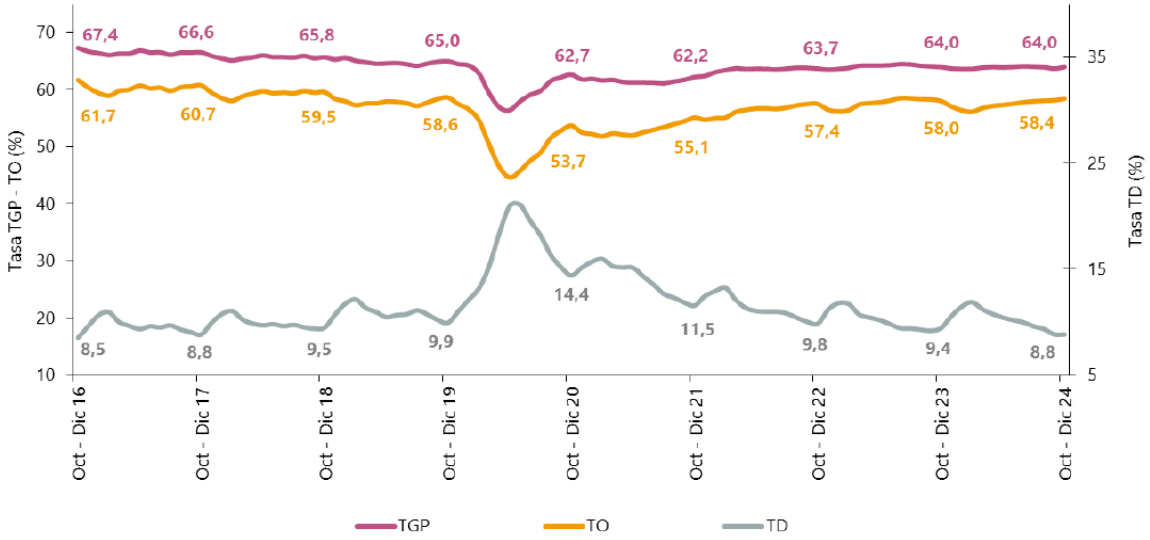
Fuente: DANE, GEIH.

En diciembre de 2024, la tasa de desocupación en el total de las 13 ciudades y áreas metropolitanas fue 9,0%, mientras que en el mismo mes del año anterior fue 10,2%. La tasa global de participación se ubicó en 66,0% y la tasa de ocupación en 60,1%, en diciembre de 2023 estas tasas fueron 66,3% y 59,5%, respectivamente.

Total nacional trimestre

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

Gráfico 4. Tasa global de participación (TGP), Tasa de ocupación (TO) y Tasa de desocupación (TD)
Total nacional
Octubre - diciembre (2016 - 2024)

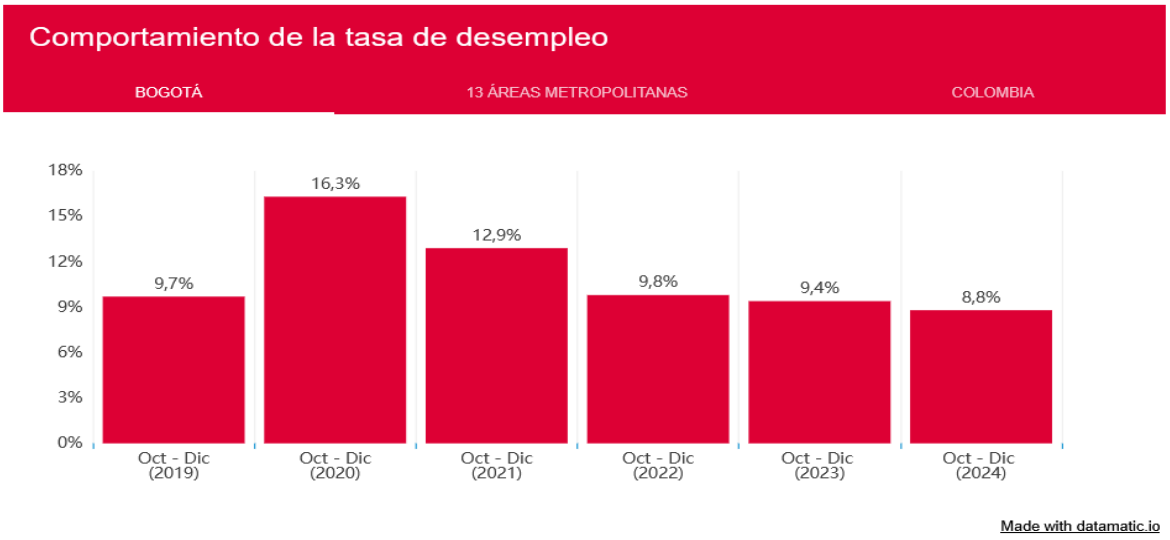


En el total nacional, la tasa de desocupación del trimestre octubre - diciembre 2024 fue 8,8%, lo que representó una disminución de 0,6 puntos porcentuales respecto al trimestre octubre - diciembre 2023 (9,4%). La tasa global de participación fue 64,0%, y la tasa de ocupación 58,4%, en comparación con el mismo periodo del año anterior estas tasas se ubicaron en 64,0% y 58,0%.

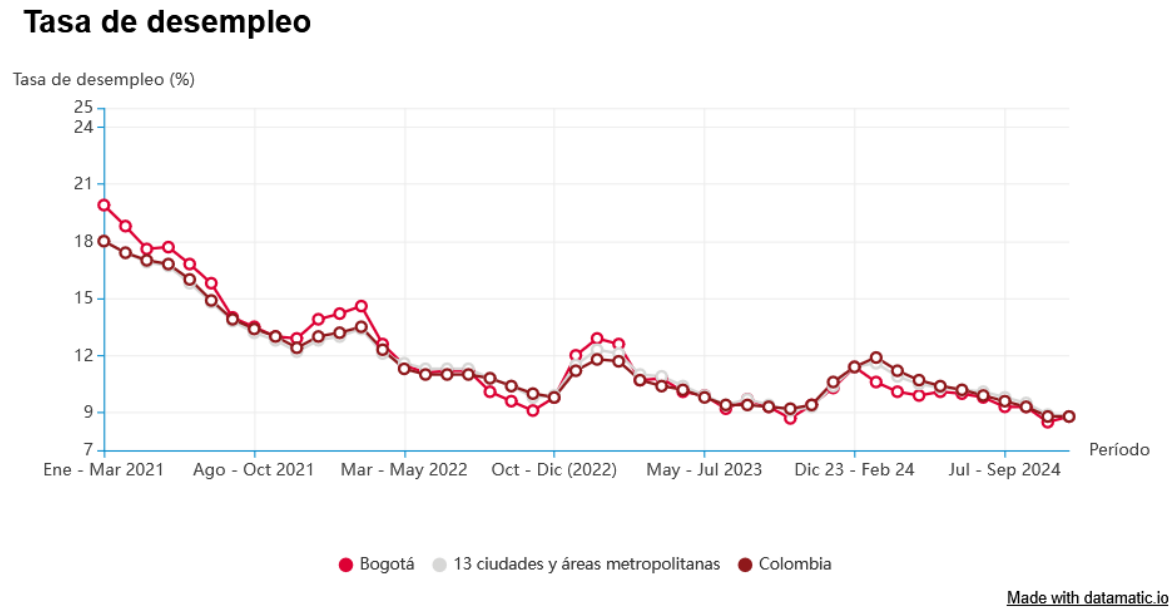
Las ciudades y regiones buscan posicionarse como lugares atractivos por su calidad de vida y las oportunidades que ofrecen a las personas y a las empresas para desarrollar sus capacidades de innovar y generar riqueza. Crean entornos institucionales que promueven la creación y el funcionamiento de las empresas para generar empleos de calidad y cuentan con el talento humano como una fortaleza competitiva. En esta sección se analizan el mercado laboral de Bogotá y la región con base en las principales estadísticas e indicadores de la ocupación, el desempleo y de la informalidad.

Resultados generales Gran Encuesta Integrada de Hogares para diciembre de 2024
Tasa de desempleo en Bogotá, Colombia y 13 principales ciudades y áreas metropolitanas

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

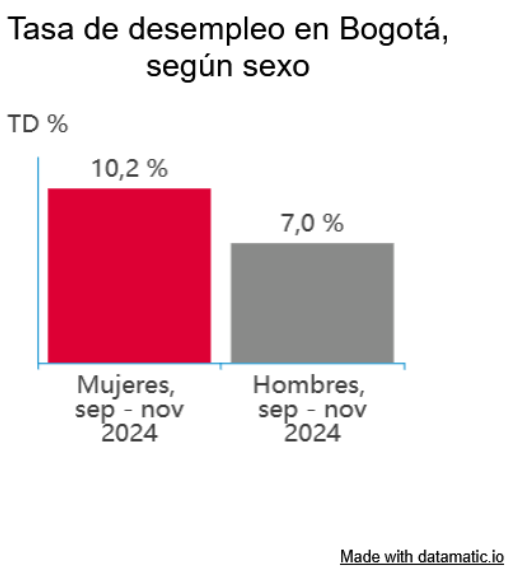


Fuente: Gran Encuesta Integrada de Hogares - GEIH del DANE, diciembre 2024. Publicado el 31 de enero 2025.



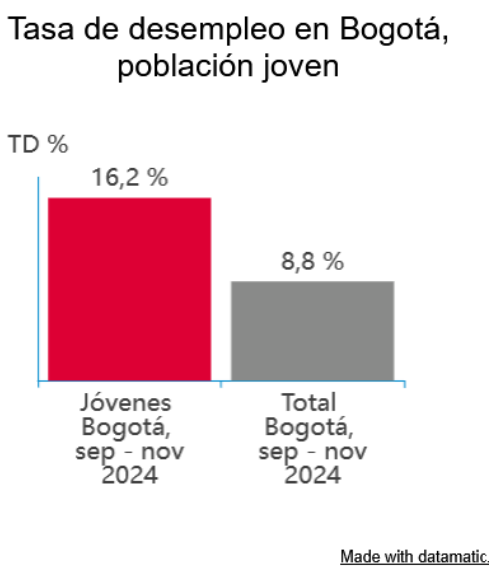
Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

Tasa de desempleo de las mujeres en Bogotá



10,2 %

Tasa de desempleo de los jóvenes de 15 a 28 años en Bogotá



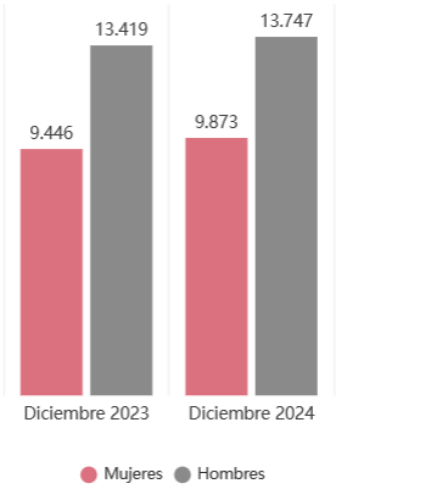
16,2 %

Fuente: DANE. Mercado laboral. Noviembre 2024. Publicado 15 enero 2025.
10,2 % Fue la tasa de desempleo de las mujeres en Bogotá. En el período Sep - Nov 2024, la tasa de desempleo de los hombres fue 7,0%. 16,2 % (trimestre móvil Sep - Nov 2024). Los jóvenes son los más afectados por el desempleo. En Bogotá, la tasa de desempleo de los jóvenes (16,2%) fue mayor al de la ciudad (8,8%).

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

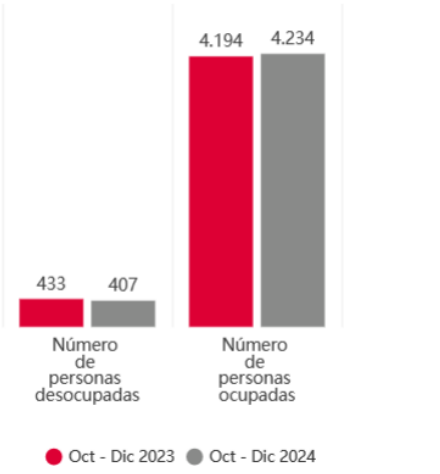
Ocupados en Colombia

Población ocupada, según sexo en diciembre 2024



Desempleo en Bogotá

Número de personas desocupadas y ocupadas en Bogotá



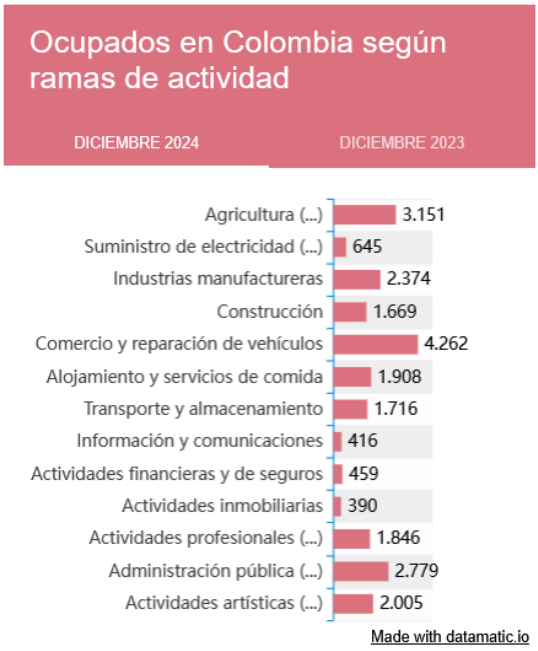
La tasa de desempleo para el total nacional en diciembre de 2024 para las mujeres fue de 11,9%, lo cual significa una reducción de 0,3 p.p. a la presentada en diciembre de 2023 que fue de 12,2%.

La tasa de desempleo de hombres pasó de 8,4% en diciembre de 2023 a 7,0% en diciembre de 2024. La brecha entre hombres y mujeres en diciembre de 2024 fue de 4,9 p.p., mientras que en diciembre de 2023 era de 3,8 p.p., lo cual implica un aumento de 1,1 p.p. en los últimos doce meses en la brecha de género.

El número de ocupados había venido presentando una tendencia hacia la baja en los últimos meses del 2023; para el trimestre móvil octubre - diciembre 2024 el número de ocupados ascendió a 4,2 millones de personas, esto es un crecimiento de 1,0% en comparación con el mismo período del año anterior.

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

Ocupados en Colombia, según ramas de actividad



Ocupados en Bogotá, según ramas de actividad



Desempleo en Colombia

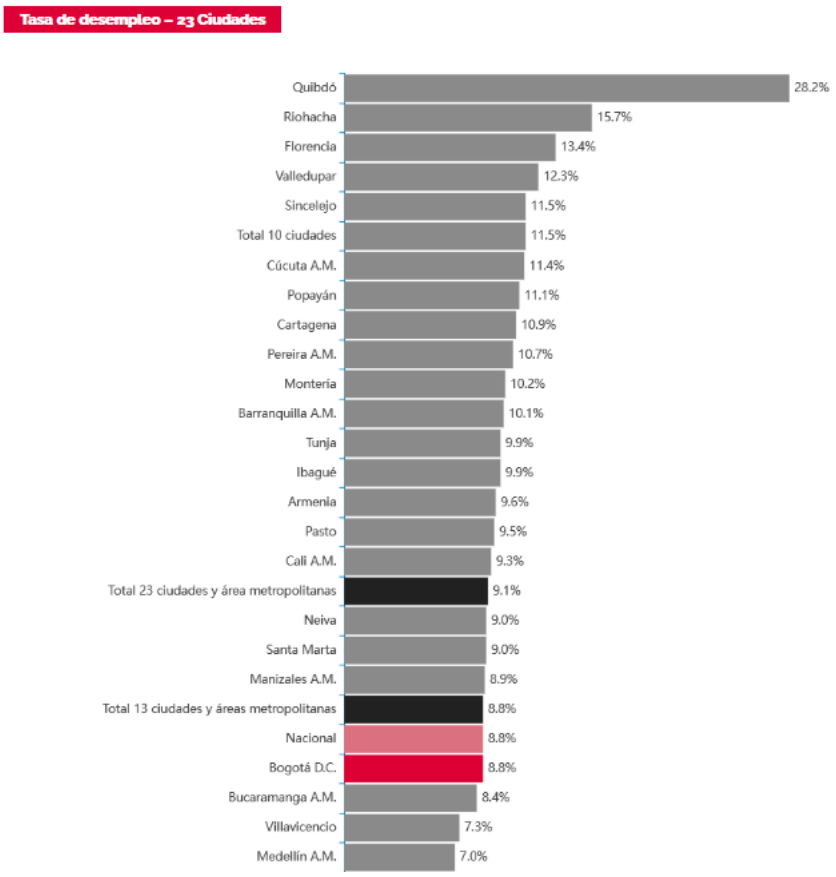


Fuente: DANE – GEIH

La tasa de desempleo en Colombia en diciembre de 2024 fue de 9,1%, 0,9 p.p. menos que en diciembre de 2023 (10,0%).

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

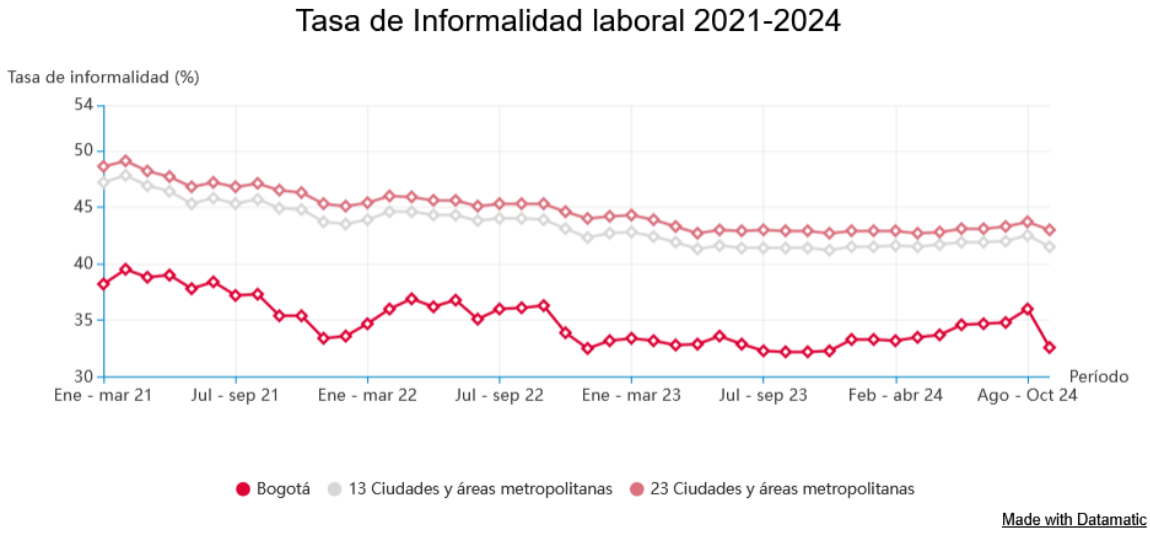
BOGOTÁ



La ciudad con la mayor tasa de desempleo en el trimestre móvil octubre - diciembre 2024 fue Quibdó con una tasa de 28,2%, seguida por Riohacha con 15,7% y Florencia con 13,4%.

La informalidad laboral sigue siendo alta

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co



Fuente: Gran Encuesta Integrada de Hogares - GEIH del DANE. diciembre 2024. Publicado el 31 de enero 2025.

Salario mínimo

El salario mínimo se ha definido como la cuantía mínima de remuneración que un empleador está obligado a pagar a sus asalariados por el trabajo que éstos hayan efectuado durante un período determinado, cuantía que no puede ser rebajada ni en virtud de un convenio colectivo ni de un acuerdo individual. Sobre la base de esta definición, se considera que existen salarios mínimos en más del 90 por ciento de los Estados Miembros de la Organización Internacional del Trabajo (OIT).

La finalidad del establecimiento del salario mínimo es proteger a los trabajadores contra el pago de remuneraciones indebidamente bajas. La existencia de una remuneración salarial mínima ayuda a garantizar que todos se beneficien de una justa distribución de los frutos del progreso y que se pague un salario mínimo vital a todos quienes tengan empleo y necesiten esta clase de protección. Los salarios mínimos también pueden ser un elemento integrante de las políticas destinadas a superar la pobreza y reducir la desigualdad, incluyendo las disparidades que existen entre hombres y mujeres.

Los sistemas de salarios mínimos deberían ser definidos y diseñados de tal forma que actúen como complemento y refuerzo de otras políticas sociales y de empleo que tienen por objeto establecer las condiciones de empleo de trabajo (por ejemplo, las políticas en materia de negociación colectiva).

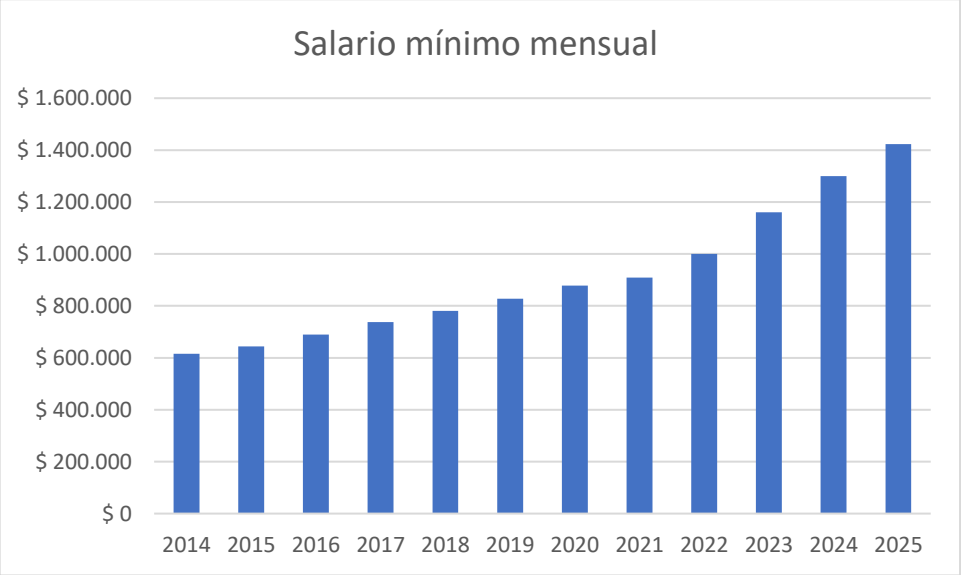
Con el transcurso del tiempo, la finalidad del salario mínimo se ha transformado, y éste ya no se considera simplemente como herramienta de política aplicable de forma selectiva en algunos

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

sectores de bajos salarios, sino que se ha convertido en un instrumento de cobertura mucho más amplia.

La evolución del salario mínimo en Colombia en los últimos diez (10) años es la siguiente:

Año	Salario mínimo mensual	Auxilio de Transporte	Normatividad Decreto
2025	**$ 1.423.500**	**$ 200.000**	**3150 de dic 30 2024**
2024	$ 1.300.000	$ 162.000	2292 de dic 29 2023
2023	$ 1.160.000	$ 140.606	2623 de dic 28 2022
2022	$ 1.000.000	$ 117.172	1724 de dic 15 de 2021
2021	$ 908.526	$ 106.454	1786 de dic 29 de 2020
2020	$ 877.803	$ 102.854	2360 de dic 26 de 2019
2019	$ 828.116	$ 97.032	2451 de dic 27 de 2018
2018	$ 781.242	$ 88.211	2269 de dic 30 de 2017
2017	$ 737.717	$ 83.140	2209 de dic 30 de 2016
2016	$ 689.455	$ 77.700	2552 de dic 30 de 2015
2015	$ 644.350	$ 74.000	2731 de dic 30 de 2014
2014	$ 616.000	$ 72.000	3068 de dic 30 de 2013



TASA REPRESENTATIVA DEL MERCADO – TRM:
La Tasa Representativa del Mercado (TRM) es el valor que refleja el precio promedio de la moneda extranjera, en este caso el dólar estadounidense, en relación con el peso colombiano.

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

Esta tasa es calculada diariamente por la Superintendencia Financiera de Colombia y se basa en las cotizaciones de las principales entidades financieras del país. La TRM es fundamental para las transacciones comerciales y financieras, ya que establece un parámetro de referencia para la compra y venta de divisas en el mercado local.

Uno de los aspectos más relevantes de la TRM es su influencia sobre la economía en general. Un aumento en la TRM implica una depreciación del peso colombiano frente al dólar, lo que puede afectar los costos de importación. Para el sector papelero y de producción de cartón, que depende de insumos importados como pulpa de papel y maquinaria especializada, un aumento en la TRM puede traducirse en mayores costos de producción. Esto, a su vez, puede impactar en los precios finales de los productos, afectando la competitividad en el mercado.

Por otro lado, la TRM también tiene implicaciones en las exportaciones. Un peso débil puede beneficiar a los productores locales al hacer que sus productos sean más atractivos en el mercado internacional, ya que los compradores extranjeros pueden adquirir más por un costo relativamente menor. Esto es especialmente relevante para el sector papelero, ya que Colombia posee un potencial significativo para exportar productos de papel y cartón a diferentes mercados, contribuyendo así al crecimiento de la industria y de la economía nacional.

La estabilidad de la TRM es crucial para la planificación financiera y la toma de decisiones en las empresas del sector. Las fluctuaciones en la tasa pueden complicar la elaboración de presupuestos y proyecciones financieras, haciendo que las empresas deban implementar estrategias de gestión de riesgos cambiarios. Esto puede incluir la utilización de instrumentos financieros como contratos de futuros o opciones, que les permitan protegerse contra variaciones desfavorables en la tasa de cambio.



Análisis del Comportamiento del Dólar en Colombia (Febrero 2024 - Febrero 2025)

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

La gráfica presentada muestra la evolución del precio del dólar en Colombia durante el último año, destacando fluctuaciones significativas en la Tasa Representativa del Mercado (TRM). A continuación, se realiza un análisis detallado de los factores que han influido en este comportamiento, con base en datos actuales y tendencias observadas.

Evolución General

1. **Tendencia Inicial a la Baja (Febrero - Junio 2024):**
   - Durante los primeros meses del período analizado, el dólar mostró una tendencia descendente, alcanzando valores cercanos a los $3,765 COP en mayo de 2024. Este comportamiento puede atribuirse a:
     - **Revaluación del peso colombiano:** Factores como un aumento en los precios del petróleo durante este período fortalecieron la moneda local, dado que Colombia es un exportador neto de crudo.
     - **Mayor confianza en los mercados emergentes:** En este lapso, se observó una relativa estabilidad política y económica en Colombia, lo que atrajo flujos de inversión extranjera.
2. **Incremento Sostenido (Junio - Diciembre 2024):**
   - A partir de junio, el dólar comenzó a apreciarse de manera constante, alcanzando un pico cercano a los $4,535 COP en noviembre de 2024. Este aumento estuvo impulsado por:
     - **Política monetaria restrictiva de la FED:** La Reserva Federal de los Estados Unidos continuó incrementando las tasas de interés para combatir la inflación, fortaleciendo el dólar frente a monedas emergentes como el peso colombiano.
     - **Incertidumbre política interna:** Las discusiones sobre reformas tributarias y laborales en Colombia generaron desconfianza entre los inversionistas, lo que debilitó la moneda local.
     - **Caída en los precios del petróleo:** En el segundo semestre de 2024, los precios internacionales del crudo disminuyeron, afectando los ingresos por exportaciones del país.
3. **Corrección y Estabilización (Diciembre 2024 - Febrero 2025):**
   - En los últimos meses, el dólar mostró una ligera corrección, estabilizándose en torno a los $4,095 COP. Esto puede explicarse por:
     - **Decisiones del Banco de la República:** La autoridad monetaria mantuvo tasas de interés altas (9.5% en enero de 2025) para controlar la inflación y estabilizar la TRM.
     - **Menor presión internacional:** Aunque el dólar sigue fuerte, la desaceleración en los incrementos de tasas por parte de la FED redujo la presión sobre monedas emergentes.

Factores Determinantes

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

1. Factores Externos

- **Política Monetaria de la FED:**
  - Los incrementos en las tasas de interés en EE.UU. durante 2024 fortalecieron el dólar, ya que los inversionistas buscaron activos más seguros y rentables en ese país.
- **Precios del Petróleo:**
  - La dependencia de Colombia en las exportaciones de crudo hace que las fluctuaciones en su precio tengan un impacto directo en la TRM. La caída en los precios del petróleo en el segundo semestre de 2024 debilitó el peso colombiano.
- **Tensiones Geopolíticas:**
  - Los conflictos internacionales y la incertidumbre global aumentaron la demanda de dólares como moneda de refugio, afectando negativamente al peso colombiano.

2. Factores Internos

- **Inestabilidad Política:**
  - Las reformas económicas propuestas por el gobierno generaron incertidumbre en los mercados, afectando la confianza de los inversionistas y presionando al alza la TRM.
- **Inflación y Política Monetaria Local:**
  - Aunque el Banco de la República incrementó las tasas de interés para controlar la inflación, estas medidas no lograron contrarrestar completamente las presiones externas sobre el dólar.

Tendencias Observadas

1. **Alta Volatilidad:**
   - La TRM experimentó picos significativos en momentos clave, como los anuncios de la FED y los debates políticos internos.
2. **Fortalecimiento del Dólar:**
   - A pesar de las correcciones recientes, el dólar se mantuvo fuerte durante la mayor parte del período analizado, reflejando las condiciones globales y locales.
3. **Estabilidad Relativa en Periodos de Calma:**
   - En momentos de menor incertidumbre, la TRM se estabilizó en torno a los $4,000 COP, como se observa en los primeros meses de 2025.

Proyección a Futuro

1. **Factores Externos:**
   - Si la FED detiene los incrementos en las tasas de interés, podría reducirse la presión sobre el peso colombiano.
   - La recuperación de los precios del petróleo sería clave para fortalecer la economía colombiana y estabilizar la TRM.
2. **Factores Internos:**

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

- La estabilidad política y la implementación de reformas económicas que generen confianza en los mercados serán determinantes para evitar una mayor depreciación del peso.

3. **Expectativa de Volatilidad:**
   - Es probable que la TRM continúe siendo volátil en el corto plazo, influenciada por factores externos como las tensiones geopolíticas y la evolución de la economía global.

Conclusión

El comportamiento del dólar en Colombia durante el último año ha estado marcado por una combinación de factores internos y externos. La TRM mostró una alta volatilidad, con una tendencia al alza en el segundo semestre de 2024 debido al fortalecimiento del dólar a nivel global y a la incertidumbre política local. A futuro, la estabilidad de la TRM dependerá de la evolución de los precios del petróleo, las decisiones de política monetaria de la FED y la capacidad del gobierno colombiano para generar confianza en los mercados.

1.3. Identificación Del Bien

Conforme al Decreto 1082 de 2015, los códigos UNSPSC aplicables para el presente proceso de contratación de acuerdo con el objeto son los siguientes:

Códigos UNSPSC

Clasificación UNSPSC	Segmento		Familia		Clase	
80 10 15 00	80	Servicios de Gestión, Servicios Profesionales de Empresa y Servicios Administrativos	10	Servicios de asesoría de gestión	15	Servicios de consultoría de negocios y administración corporativa
80 11 16 00	80	Servicios de Gestión, Servicios Profesionales de Empresa y Servicios Administrativos	11	Servicios de recursos humanos	16	Servicios de personal temporal

Elaboración propia

ANÁLISIS DE LA OFERTA

Para el desarrollo del presente proceso, la entidad ha identificado posibles oferentes en el mercado regional y nacional, especialmente en las grandes ciudades, con capacidad técnica y experiencia para prestar los servicios relacionados con el diagnóstico institucional, rediseño organizacional y modernización administrativa, objeto del presente estudio. Estas empresas o individuos cuentan con las competencias necesarias para participar en el proceso

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

contractual y satisfacer las necesidades específicas de la entidad, en cumplimiento del artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015.

Identificación de posibles oferentes:

La Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital identifica los posibles oferentes mediante la revisión del portal transaccional SECOP II, priorizando empresas con experiencia en proyectos de diagnóstico institucional, rediseño organizacional y modernización administrativa. Este enfoque asegura una selección amplia y representativa de proveedores que cumplan con los criterios técnicos y metodológicos necesarios para el presente proceso.

NIT	NOMBRE	Mypime
830037444	FUNDACIÓN DE ESTUDIOS PARA EL DESARROLLO DE LA PARTICIPACIÓN Y LA INTEGRACIÓN POLÍTICA Y SOCIAL EN COLOMBIA - CREAMOS COLOMBIA	Mypime
901279853	Gestion Organizacional Empresarial SAS	Mypime
900196865	CONSULTORIAS Y ASESORIAS SINERGIA SOCIAL M.S.G.D S.A.S.	Mypime
860524077	SOLUCIONES FOUR POINTS S.A.S	Mypime
900208162	Corporación Compartir Futuro - CORPOFUTURO	Mypime
805005846	PKF CABRERA INTERNACIONAL S.A.	Mypime
900101197	ASESORIAS Y CONSULTORIAS AVANZAR SAS	No
900202305	PRADES	Mypime
45420723	ELVINIA CELIS VECINO	Mypime
900094601	Fundacion Vision Salud	Mypime
91529718	SANTIAGO ALFONSO BURBANO RODRIGUEZ	Mypime
900329128	GRUPO EPYCA S.A.S	Mypime
900364257	GRUPO INGSAE SAS	Mypime
830143378	Centro de Recursos Educativos para la Competitividad Empresarial SAS	Mypime
9005953231	REDISEÑAR, SAS	Mypime
900343234	Racionalizar SAS	Mypime
800131690	Avance Organizacional Consultores SAS BIC	Mypime
901673942	Organización y Estrategia S.A.S.	Mypime
830085746	ITS SOLUCIONES ESTRATEGICAS SAS	Mypime
900415079	TEKNIDATA CONSULTORES S.A.S BIC	Mypime
901522596	ASESORIA CONSULTORIA E INTERVENTORIA COLOMBIANA SAS EMPRESA DE BENEFICIO E INTERES COLECTIVO	Mypime
800011951	CENTRO NACIONAL DE CONSULTORÍA S.A.	Mypime
830051851	BAHAMON ASESORES ASOCIADOS SAS	Mypime
811042842	CONSULTORÍA ESTRATÉGICA INTEGRAL S.A.S	Mypime
900226876	VISION & PROYECTOS S.A.S.	Mypime

Con base en el listado de oferentes identificado en el portal transaccional SECOP II, se realiza un análisis desde el punto de vista del tipo de empresa (MiPyme o gran empresa) y su contexto frente al proceso actual, que tiene como objeto **"Realizar el diagnóstico, estudio técnico y propuesta de rediseño institucional y modernización administrativa para la Unidad**

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

Administrativa Especial de Catastro Distrital (UAECD), así como apoyar el proceso de implementación." A continuación, se presentan las observaciones y conclusiones:

Análisis del Tipo de Empresa

1. Composición del Listado de Oferentes

Del total de empresas identificadas:

- **100% de las empresas en el listado corresponden a MiPymes**, excepto una, que no se encuentra clasificada como MiPyme. Esto refleja una predominancia absoluta de empresas pequeñas y medianas en este mercado.
- Aunque todas las empresas son MiPymes, existe diversidad en su naturaleza y enfoque, destacándose empresas con experiencia en consultoría organizacional, modernización administrativa y rediseño institucional.

2. Ventajas de las MiPymes para el Objeto del Proceso

La alta participación de MiPymes en el sector de consultoría administrativa y organizacional presenta varias ventajas frente al objeto actual del contrato:

- **Especialización técnica**: Muchas de las MiPymes identificadas tienen experiencia directa en proyectos de diagnóstico institucional, diseño organizacional y modernización administrativa, lo que las hace idóneas para este tipo de procesos.
- **Flexibilidad operativa**: Las MiPymes tienen la capacidad de adaptarse rápidamente a las necesidades específicas del cliente, ajustando sus metodologías y recursos al alcance del proyecto.
- **Costos competitivos**: En comparación con grandes empresas o multinacionales, las MiPymes suelen ofrecer servicios a costos más bajos, optimizando el uso de los recursos públicos sin comprometer la calidad.
- **Capacidad de personalización**: Las MiPymes tienden a ofrecer soluciones más personalizadas y ajustadas a las particularidades de la entidad contratante, como lo requiere la UAECD.

3. Desafíos Asociados a las MiPymes

A pesar de las ventajas, también existen desafíos potenciales al trabajar con MiPymes en un proceso de esta naturaleza:

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

- **Capacidad financiera limitada**: Algunas MiPymes pueden enfrentar restricciones financieras que podrían afectar su capacidad para ejecutar contratos de gran envergadura o con múltiples entregables técnicos.
- **Infraestructura y tecnología**: No todas las MiPymes cuentan con recursos tecnológicos avanzados o equipos multidisciplinarios suficientes para abordar proyectos complejos de modernización administrativa.
- **Riesgos operativos**: Es importante evaluar la capacidad operativa de estas empresas para garantizar que puedan cumplir con los tiempos y estándares exigidos.

Adecuación al Contexto del Objeto del Proceso

El objeto del contrato requiere experiencia en **diagnóstico institucional, rediseño organizacional y modernización administrativa**, actividades que demandan alto nivel técnico, metodológico y estratégico. Las MiPymes identificadas en el listado parecen adecuarse a este perfil debido a:

- Su enfoque en proyectos relacionados con consultoría administrativa y organizacional.
- Su conocimiento del mercado y experiencia previa en procesos de contratación pública similares, registrados en el SECOP II.
- La capacidad de estas empresas para entregar productos específicos, como diagnósticos técnicos, diseños organizacionales y estrategias de implementación.

Conclusiones y Recomendaciones

1. **Dominancia de MiPymes**: La participación casi exclusiva de MiPymes en el listado de oferentes demuestra que este tipo de empresas es el principal actor en el mercado de consultoría organizacional y modernización administrativa en Colombia. Esto es coherente con la naturaleza del objeto del contrato actual.
2. **Pertinencia de las MiPymes para el Objeto del Contrato**:
    - La experiencia técnica y la flexibilidad operativa de las MiPymes las posicionan como oferentes adecuados para proyectos de diagnóstico institucional y rediseño organizacional.
    - Sin embargo, se recomienda realizar una evaluación rigurosa de su capacidad financiera, técnica y tecnológica para garantizar el cumplimiento de los estándares requeridos.

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

3. **Ausencia de Grandes Empresas**: La falta de participación de grandes empresas o multinacionales en el listado puede limitar la competencia en términos de metodologías avanzadas y recursos tecnológicos. Esto podría ser un área de mejora para asegurar una mayor pluralidad de oferentes en futuros procesos.

En conclusión, las MiPymes del listado representan una opción viable y adecuada para el desarrollo del proceso contractual relacionado con el diagnóstico institucional y modernización administrativa de la UAECD. No obstante, se deben tomar medidas para mitigar riesgos asociados a su capacidad financiera y operativa, asegurando que las empresas seleccionadas cumplan con los estándares de calidad y los plazos establecidos.

ANÁLISIS DE LA DEMANDA

De acuerdo con lo establecido por la **Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente**, el análisis de la demanda es un componente esencial que permite a la Entidad Estatal (en este caso, la **Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital - UAECD**) evaluar el comportamiento de las adquisiciones de servicios especializados que se pretenden contratar. En el contexto del presente proceso, cuyo objeto es **"Realizar el diagnóstico, estudio técnico y propuesta de rediseño institucional y modernización administrativa para la UAECD, así como apoyar el proceso de implementación"**, este análisis adquiere relevancia para garantizar que las decisiones de contratación estén fundamentadas en información sólida y actualizada sobre las condiciones del mercado.

El análisis de la demanda se enriquece mediante la consulta de información disponible en el portal transaccional **SECOP II**, que permite acceder a datos sobre contrataciones realizadas por otras entidades públicas, identificar contratistas con experiencia en proyectos de modernización administrativa y diagnóstico institucional, y conocer tendencias del mercado. Este enfoque asegura que la contratación esté alineada con las mejores prácticas y que los oferentes seleccionados cumplan con los requisitos técnicos y metodológicos necesarios para el desarrollo del proyecto.

El uso de herramientas como el **SECOP II** no solo promueve la transparencia y la trazabilidad en la gestión contractual, sino que también proporciona insumos clave para identificar proponentes idóneos, analizar patrones de contratación en proyectos similares y optimizar los términos de referencia del presente proceso.

Proceso	Entidad	Modalidad	Objeto	Plazo	Valor
CMA-IMDER-001-2024	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTES Y RECREACION - IMDER	Concurso de	CONSULTORIA PARA LA ELABORACION DE UN ESTUDIO TECNICO DEL REDISEÑO	20 (Días)	44.284.520 COP

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

Proceso	Entidad	Modalidad	Objeto	Plazo	Valor
		méritos abierto	INSTITUCIONAL DEL INSTITUTO MUNICIPAL PARA EL DEPORTE Y LA RECREACION -IMDER-		
SSAD-CMA-003-2024	GOBERNACIÓN DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO	Concurso de méritos abierto	FORTALECIMIENTO A LA GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA A TRAVÉS DEL REDISEÑO INSTITUCIONAL DE LA GOBERNACIÓN DEL DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO	5 (Meses)	599.850.000 COP
SG-CMA-004-2024	MUNICIPIO DE SAN JOSE DE CUCUTA	Concurso de méritos abierto	2024R-1981 ACTUALIZACIÓN Y AJUSTE DEL ESTUDIO TÉCNICO DE REDISEÑO INSTITUCIONAL PARA LA MODERNIZACIÓN ADMINISTRATIVA DEL MUNICIPIO DE SAN JOSÉ CÚCUTA, EN EL MARCO DE LAS ORIENTACIONES LEGALES Y METODOLÓGICAS DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE LA FUNCIÓN PUBLICA DAFP.	100 (Días)	463.980.000 COP
FACATATIVA-CM-470-24	ALCALDIA MUNICIPAL DE FACATATIVA	Concurso de méritos abierto	CONSULTORÍA PARA REALIZAR EL DIAGNÓSTICO, ESTUDIO TÉCNICO, Y PROPUESTA DE REDISEÑO INSTITUCIONAL Y DE MODERNIZACIÓN ADMINISTRATIVA PARA LA ALCALDIA DE FACATATIVÁ, DE CONFORMIDAD CON LAS DISPOSICIONES NORMATIVAS GENERALES Y ESPECIALES APLICABLES A LA MATERIA	5 (Meses)	336.000.000 COP
CM-002-2024	ALCALDIA MUNICIPIO DE CUMARAL META	Concurso de méritos abierto	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA EL DESARROLLO DEL REDISEÑO INSTITUCIONAL DEL MUNICPIO DE CUMARAL META	3 (Meses)	90.000.000 COP
CM-001-2024	CONCEJO MUNICIPAL DE JAMUNDI	Concurso de méritos abierto	PRESTACIÓN DE SERVICIOS EN LA CORPORACIÓN DEL CONCEJO MUNICIPAL DE JAMUNDÍ CON EL OBJETIVO DE REALIZAR UN ESTUDIO TÉCNICO PARA EL REDISEÑO INSTITUCIONAL DE LA PLANTA DE CARGOS DEL CONCEJO MUNICIPAL DE JAMUNDI VALLE DEL CAUCA	60 (Días)	49.341.367 COP
ITP-CMA-002-2024	INSTITUTO TECNOLOGICO DEL PUTUMAYO	Concurso de méritos abierto	ELABORACIÓN DE LOS DOCUMENTOS TÉCNICOS NECESARIOS PARA LA REALIZACIÓN DEL PROCESO DE REDISEÑO INSTITUCIONAL DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO DEL PUTUMAYO ATENDIENDO LA POLÍTICA DE FORMALIZACIÓN LABORAL POR UN TRABAJO DIGNO Y EN EQUIDAD, EN EL MARCO DEL PROYECTO DENOMINADO "GESTIÓN, DESARROLLO Y SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL", PLAN DE FOMENTO 2022.	5 (Meses)	214.500.000 COP

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

Proceso	Entidad	Modalidad	Objeto	Plazo	Valor
COMEAB-001-2023	CONTRALORIA DEPARTAMENTAL DEL HUILA	Concurso de méritos abierto	ELABORACIÓN DEL ESTUDIO TÉCNICO DE REDISEÑO Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA CONTRALORIA DEPARTAMENTAL DEL HUILA, CONFORME LO ESTABLECE EL DECRETO 1083 DE 2015, LAS GUÍAS DE DISEÑO Y REDISEÑO INSTITUCIONAL DE LA FUNCIÓN PUBLICA (MAYO 2018), Y DEMÁS NORMAS CONCORDANTES Y COMPLEMENTARIAS.	195 (Días)	96.000.000 COP
CM-SGNAL-007-2023	ALCALDIA DE LOS PATIOS	Concurso de méritos abierto	ELABORACION DE ACCIONES HACIA EL REDISEÑO INSTITUCIONAL DE LA ALCALDIA DEL MUNICIPIO DE LOS PATIOS, NORTE DE SANTANDER	3 (Meses)	159.999.070 COP
MJD-CMA-001-2023	MINJUSTICIA..	Concurso de méritos abierto	Realizar el proceso de levantamiento y estudio de cargas laborales, y la elaboración del estudio técnico de rediseño institucional requerido por el Ministerio de Justicia y del Derecho, conforme los lineamientos emitidos por el Departamento Administrativo de la Función Pública.	224 (Días)	702.692.366 COP
FTIC-CM-001-2023	FONDO ÚNICO DE TIC	Concurso de méritos abierto	Elaborar un estudio técnico de rediseño organizacional de conformidad con los lineamientos técnicos del Departamento Administrativo de la Función Pública, que fortalezca institucionalmente el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, contribuyendo a un mejor desempeño en materia de conectividad y transformación digital.	15 (Meses)	1.011.855.000 COP

Análisis de las Principales Variables de Procesos Similares

Con base en la información proporcionada sobre procesos de contratación similares, se realiza un análisis detallado de las principales variables (objeto, valor, plazo, modalidad) en el contexto del proceso actual de la **Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital (UAECD)**, cuyo valor es **$570.881.282 COP** y el plazo estimado es de **8 meses**. El objetivo es comparar las características del proceso actual con los procesos de contratación relacionados con rediseño institucional y modernización administrativa en otras entidades públicas.

1. Objeto

- Los objetos de los procesos analizados están enfocados principalmente en la **elaboración de estudios técnicos de rediseño institucional y modernización administrativa**. Algunos de ellos incluyen componentes específicos como:

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

- Diagnóstico institucional.
- Propuestas de rediseño organizacional.
- Fortalecimiento de la gestión pública.
- Ajustes de plantas de personal o cargas laborales.

El objeto del proceso actual de la UAECD es **similar** a los ejemplos analizados, ya que también se centra en el diagnóstico técnico, rediseño institucional y modernización administrativa.

2. Modalidad

- **Concurso de Méritos Abierto:** Es la modalidad más utilizada en los ejemplos analizados, lo que garantiza transparencia y selección de oferentes con base en criterios técnicos y de experiencia.
- En el proceso de la UAECD, esta modalidad también es la más adecuada, ya que permite evaluar la capacidad técnica de los oferentes para un proyecto de alta complejidad.

3. Plazo

Los plazos de los procesos varían dependiendo del alcance del estudio técnico y la complejidad del rediseño institucional:

- **Procesos con plazos cortos (2 a 3 meses):**
  - Generalmente asociados a estudios menos complejos o con un alcance limitado, como ajustes específicos en plantas de personal.
  - Ejemplo: **Alcaldía de Los Patios (3 meses)** con un valor de $159.999.070 COP.
- **Procesos con plazos intermedios (4 a 6 meses):**
  - Incluyen diagnósticos institucionales y propuestas de modernización organizacional más amplias.
  - Ejemplo: **Gobernación del Putumayo (5 meses)** con un valor de $599.850.000 COP.
- **Procesos con plazos largos (8 meses o más):**
  - Se relacionan con proyectos de mayor alcance, como rediseños institucionales completos y modernización administrativa.

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

- Ejemplo: **Ministerio de Justicia (224 días – 8 meses aprox.)** con un valor de $702.692.366 COP.

Comparación con el proceso actual:

El plazo del proceso actual de la UAECD (8 meses) se encuentra dentro del rango de plazos largos, lo cual es coherente con el alcance definido, ya que incluye diagnóstico, rediseño y propuesta de implementación.

4. Valor

Los valores de los procesos analizados muestran una amplia variación dependiendo del alcance del contrato, el tamaño de la entidad contratante y la complejidad del proyecto:

- **Procesos de bajo valor:** Contratos inferiores a $100 millones COP, generalmente asociados a estudios más específicos o entidades pequeñas.
  - Ejemplo: **Concejo Municipal de Jamundí (60 días)** con un valor de $49.341.367 COP.
- **Procesos de valor medio:** Contratos entre $100 y $500 millones COP, asociados a diagnósticos institucionales y rediseños organizativos en entidades medianas.
  - Ejemplo: **Alcaldía de Facatativá (5 meses)** con un valor de $336.000.000 COP.
- **Procesos de alto valor:** Contratos superiores a $500 millones COP, asociados a proyectos de mayor alcance, generalmente en entidades grandes con necesidades complejas.
  - Ejemplo: **Ministerio de Justicia (224 días)** con un valor de $702.692.366 COP.
  - Ejemplo: **Gobernación del Putumayo (5 meses)** con un valor de $599.850.000 COP.

Comparación con el proceso actual:

El valor del proceso actual de la UAECD (**$570.881.282 COP**) se encuentra dentro del rango de los procesos de **alto valor**, lo cual es coherente con su alcance y complejidad. Este valor está en línea con procesos similares realizados por entidades como la Gobernación del Putumayo y el Ministerio de Justicia.

Comparativo del Proceso Actual

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

Entidad	Plazo	Valor	Objeto
UAECD (Actual)	8 meses	$570.881.282 COP	Diagnóstico, rediseño institucional y modernización administrativa.
Gobernación del Putumayo	5 meses	$599.850.000 COP	Fortalecimiento y rediseño institucional de la Gobernación.
Ministerio de Justicia	8 meses	$702.692.366 COP	Rediseño institucional y estudio de cargas laborales.
Alcaldía de Facatativá	5 meses	$336.000.000 COP	Diagnóstico, rediseño y modernización administrativa de la Alcaldía.
Alcaldía de Los Patios	3 meses	$159.999.070 COP	Acciones hacia el rediseño institucional de la Alcaldía.
Concejo Municipal de Jamundí	2 meses	$49.341.367 COP	Rediseño institucional de la planta de cargos del Concejo Municipal.

- **Plazo:** El proceso actual tiene un plazo mayor que la mayoría de los procesos, excepto el del Ministerio de Justicia, lo que es adecuado considerando el alcance del proyecto.
- **Valor:** El valor se encuentra en el rango medio-alto de procesos similares, lo que refleja la complejidad y alcance del objeto contractual.

Conclusión

El análisis comparativo confirma que el proceso actual de la UAECD está alineado con los estándares del mercado en términos de objeto, plazo y valor. Su valor (**$570.881.282 COP**) es competitivo respecto a procesos similares, mientras que su plazo de **8 meses** es adecuado para el alcance del proyecto, que incluye diagnóstico, rediseño institucional y modernización administrativa. Por lo tanto, el proceso actual está en condiciones de garantizar una contratación eficiente y alineada con las necesidades de la entidad.

MYPIMES.

Mipymes en Colombia: Dinamismo y Retos en la Creación de Empresas

La creación de empresas es un indicador clave del desarrollo económico de un país, y en Colombia, las micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes) desempeñan un papel fundamental en la generación de empleo y dinamización de la economía. De acuerdo con el informe de la Confederación Colombiana de Cámaras de Comercio (Confecámaras) basado en el Registro Único Empresarial y Social (RUES), durante el año 2024 se crearon un total de **297.475 nuevas empresas**, lo que representa una disminución del 2,8% frente a las 305.997 registradas en 2023.

Creación de Empresas por Tamaño

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

De las empresas creadas en 2024, la gran mayoría corresponde a microempresas, con una participación superior al 99%. Esto resalta el predominio de las Mipymes en el tejido empresarial colombiano y su capacidad para adaptarse a las condiciones del entorno. A continuación, se presenta la distribución de nuevas empresas según su tamaño:

Tamaño	2023	2024	Variación %	Contribución
Microempresa	304.882	296.456	-2,80%	-2,80%
Pequeña	1.050	966	-8,00%	0%
Mediana	54	43	-20,40%	0%
Grande	11	10	-9,10%	0%
Total	**305.997**	**297.475**	**-2,8%**	**-2,8%**

Fuente: RUES – Registro Único Empresarial y Social.

El comportamiento de las microempresas es especialmente significativo, ya que representan el 99,7% del total de nuevas empresas registradas en 2024. Esto subraya su papel crucial en la economía nacional, no solo por su alta participación en la creación de empresas, sino también por su contribución a la generación de empleo y el fortalecimiento del tejido empresarial.

Creación de Empresas por Sectores Económicos

En cuanto a los sectores económicos, el comercio y los servicios continúan liderando la creación de empresas en el país. Sin embargo, algunos sectores registraron caídas importantes en 2024, como el comercio, que tuvo una disminución del 4,8% respecto al año anterior. A continuación, se detalla la creación de empresas por sectores económicos:

Sector	2023	2024	Variación %	Contribución
Agricultura	5.243	5.315	1,4%	0,0%
Construcción	13.424	13.281	-1,1%	0,0%
Resto	8.002	7.828	-2,2%	-0,1%
Extracción	1.044	861	-17,5%	-0,1%
Industria	29.616	29.137	-1,6%	-0,2%
Servicios	131.645	129.618	-1,5%	-0,7%
Comercio	117.023	111.435	-4,8%	-1,8%
Total	**305.997**	**297.475**	**-2,8%**	**-2,8%**

Fuente: RUES – Registro Único Empresarial y Social.

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

La caída más pronunciada se dio en el sector de extracción (-17,5%), aunque su impacto en la variación total fue marginal debido a su baja participación. Por otro lado, el comercio, que es uno de los sectores más representativos, tuvo la mayor contribución negativa (-1,8%) en la variación total de empresas creadas.

Perspectivas para las Mipymes

Las Mipymes continúan siendo el motor principal de la economía colombiana. En 2024, las microempresas representaron casi la totalidad de las nuevas empresas creadas, consolidándose como un pilar esencial para la generación de empleo y el desarrollo local. Sin embargo, el entorno económico desafiante, caracterizado por un crecimiento moderado del PIB (2,0%) y una inflación aún superior a la meta del Banco de la República (5,2%), plantea retos significativos para estas empresas. Es fundamental que las políticas públicas continúen apoyando a las Mipymes, especialmente en términos de acceso a financiamiento, digitalización y diversificación de mercados. Asimismo, fortalecer la capacidad de estas empresas para adaptarse a las nuevas dinámicas económicas será clave para su sostenibilidad y crecimiento en los años venideros.

Clasificación de Mipymes en Colombia: Decreto 957 de 2019 y Actualización del UVT El **Decreto 957 de 2019**, expedido por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, establece los criterios para clasificar las empresas en Colombia según su tamaño, basándose en los ingresos por actividades ordinarias anuales. Este decreto reemplazó los criterios tradicionales de clasificación que utilizaban el número de empleados y el volumen de activos, adoptando un enfoque más alineado con las realidades económicas y sectoriales del país. La nueva clasificación permite una mejor identificación de las micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes), reconociendo las particularidades de cada sector económico, como manufacturas, servicios y comercio.

¿Qué establece el Decreto 957 de 2019?

El decreto reglamenta el artículo 2 de la Ley 590 de 2000, modificado por el artículo 43 de la Ley 1450 de 2011, y define los rangos de ingresos anuales que determinan el tamaño empresarial. Estos rangos varían según el sector económico al que pertenece la empresa, permitiendo una clasificación más precisa y adaptada a las dinámicas de cada industria. Los sectores considerados son:

1. **Manufacturas**
2. **Servicios**
3. **Comercio**

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

La clasificación por ingresos facilita la identificación de las Mipymes y su acceso a beneficios específicos, como programas de apoyo, incentivos tributarios y políticas públicas diseñadas para fomentar su crecimiento y sostenibilidad.

Actualización del UVT y su impacto en la clasificación empresarial

El **valor de la Unidad de Valor Tributario (UVT)**, que se actualiza anualmente, es fundamental para determinar los umbrales de ingresos que clasifican a las empresas. Para el año gravable 2024, la DIAN estableció el valor de la UVT en **$47.065**, lo que afecta directamente los rangos de ingresos utilizados para clasificar a las empresas como micro, pequeñas o medianas. A continuación, se presentan los umbrales actualizados para 2024, según el Decreto 957 de 2019 y el valor de la UVT:

Clasificación por ingresos anuales (en UVT y pesos colombianos):

Sector	Microempresa	Pequeña Empresa	Mediana Empresa	Gran Empresa
MANUFACTURERO	23.563	De 23.563 UVT hasta 204.995 UVT → Entre $1.109.852.195 y $9.646.572.175	De 204.995 UVT hasta 1.736.565 UVT → Entre $9.646.572.175 y $81.725.274.725	Más de 1.736.565 UVT → Más de $81.725.274.725
SECTOR SERVICIOS	Hasta 32.988 UVT → $1.551.452.220	De 32.988 UVT hasta 131.951 UVT → Entre $1.551.452.220 y $6.206.372.615	De 131.951 UVT hasta 483.034 UVT → Entre $6.206.372.615 y $22.742.211.210	Más de 483.034 UVT → Más de $22.742.211.210
COMERCIO	Hasta 44.769 UVT → $2.106.989.985	De 44.769 UVT hasta 431.196 UVT → Entre $2.106.989.985 y $20.287.227.740	De 431.196 UVT hasta 2.160.692 UVT → Entre $20.287.227.740 y $101.678.899.980	Más de 2.160.692 UVT → Más de $101.678.899.980

Fuente: RUES – Registro Único Empresarial y Social.

Importancia del Decreto 957 de 2019

El Decreto 957 de 2019 es un avance significativo en la política empresarial de Colombia, ya que:

1. **Reconoce las diferencias sectoriales:** Los umbrales de ingresos varían según el sector económico, lo que permite una clasificación más justa y representativa.

2. **Facilita el acceso a beneficios:** Las empresas clasificadas como Mipymes pueden acceder a programas de apoyo financiero, capacitación y beneficios tributarios diseñados para fomentar su desarrollo.

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

3. **Promueve la formalización:** Al establecer criterios claros y objetivos, el decreto incentiva a las empresas a formalizarse para acceder a los beneficios asociados a su clasificación.

4. **Fortalece la competitividad:** La clasificación por ingresos permite identificar con mayor precisión las necesidades de las empresas y diseñar políticas públicas más efectivas.

Consideraciones finales

La actualización del UVT y la implementación del Decreto 957 de 2019 son herramientas clave para fortalecer el tejido empresarial colombiano. Al clasificar a las empresas según sus ingresos, se logra una mayor precisión en la identificación de las Mipymes, lo que facilita su acceso a programas de apoyo y fomenta su crecimiento. En un contexto económico desafiante, estas medidas son fundamentales para impulsar la competitividad y sostenibilidad de las empresas en Colombia.

DECRETO 332 – *"Por medio del cual se establecen medidas afirmativas para promover la participación de las mujeres en la contratación del Distrito Capital".*

De acuerdo con lo estipulado en el decreto 332 del 2020 que tiene como lineamientos el reporte de información *"por medio del cual se establecen medidas afirmativas para promover la participación de las mujeres en la contratación del Distrito Capital"*.

"ARTÍCULO 3º. VINCULACIÓN DE MUJERES EN LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO O CONVENIO. Sin perjuicio de la autonomía presupuestal y contractual de la que están investidas las entidades y organismos distritales, el área técnica respectiva o la dependencia que solicita la contratación, según corresponda, incluirá en los pliegos de condiciones, estudios y documentos previos y en las cláusulas contractuales de los procesos de selección pública y/o contratos y convenios estatales que adelanten, la obligación del futuro contratista u asociado de vincular y mantener un mínimo de mujeres para la ejecución del convenio o contrato, según los porcentajes que se establecen a continuación, y garantizando que la vinculación se realizará con plena observancia de las normas laborales o contractuales aplicables."

Conclusión

En el marco del proceso de contratación pública para la prestación de servicios de consultoría especializada orientados al **diagnóstico, estudio técnico y propuesta de rediseño institucional y modernización administrativa de la Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital (UAECD)**, y tras realizar un análisis exhaustivo sobre la posibilidad de implementar medidas adicionales que fomenten la participación de mujeres en este sector, se concluye que tales medidas no resultan aplicables en este contexto. A continuación, se exponen los argumentos que sustentan esta decisión:

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

1. Enfoque en la Especialización Técnica y Metodológica

El objeto del contrato exige la prestación de servicios de consultoría altamente especializados, con énfasis en el **diagnóstico organizacional, rediseño institucional y formulación de estrategias de modernización administrativa**. Estas actividades requieren competencias avanzadas en análisis técnico, diseño organizacional, gestión del cambio y desarrollo de procesos estratégicos. Por ello, los criterios de selección deben fundamentarse exclusivamente en la **experiencia técnica y metodológica** del equipo consultor, con énfasis en trabajos similares realizados previamente. En este contexto, el género de los integrantes del equipo no constituye un factor determinante para garantizar la calidad y efectividad de los servicios contratados.

2. Autonomía en la Gestión del Recurso Humano

El contratista cuenta con plena autonomía para estructurar y administrar su equipo de trabajo, seleccionando los perfiles profesionales que considere más idóneos para cumplir con los requerimientos del contrato. La imposición de medidas adicionales que obliguen a incluir criterios de género podría limitar la participación de proveedores especializados que ya cuentan con equipos consolidados y con experiencia en proyectos de rediseño institucional y modernización administrativa. Esto podría afectar la competitividad del proceso y la libertad operativa del contratista, comprometiendo la ejecución eficiente del objeto contractual.

3. Relevancia de un Enfoque Meritocrático y Basado en Resultados

La evaluación de las propuestas se basa en criterios objetivos y especializados, como:

- **Experiencia demostrable** en proyectos de diagnóstico institucional y rediseño organizacional.
- **Conocimiento técnico y metodológico avanzado**, incluyendo el cumplimiento de estándares normativos y regulatorios.
- **Capacidad de formulación estratégica** y diseño de propuestas sostenibles de modernización administrativa.

La introducción de requisitos adicionales relacionados con la participación de mujeres podría restringir la competitividad de los oferentes que cumplen con los estándares técnicos y metodológicos requeridos, lo que iría en detrimento de la calidad de los servicios contratados. En este caso, un enfoque meritocrático, basado en resultados comprobables, garantiza la excelencia en la prestación del servicio, alineándose con los objetivos estratégicos de la UAECD.

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

4. Impacto en la Calidad y Competitividad del Proceso

El objeto del contrato está orientado a obtener resultados precisos y sostenibles que permitan **optimizar la estructura organizacional** de la UAECD, modernizar sus procesos internos y fortalecer su capacidad operativa. La implementación de medidas adicionales vinculadas al género podría limitar la participación de proveedores que cumplen con los más altos estándares técnicos y metodológicos, afectando la calidad de los servicios contratados. Esto, a su vez, comprometería los objetivos estratégicos de la entidad, cuyo enfoque principal debe centrarse en garantizar que el proceso de modernización administrativa se realice de manera eficiente y orientada a resultados.

Conclusión Final

En síntesis, si bien es fundamental fomentar la inclusión y la igualdad de género en todos los sectores, en el contexto específico de la contratación para la prestación de servicios de consultoría especializada en **diagnóstico institucional, rediseño organizacional y modernización administrativa**, las características propias del objeto del contrato justifican un enfoque estrictamente técnico y meritocrático. La implementación de medidas adicionales de género no resulta pertinente en este caso, ya que podría afectar negativamente la competitividad del proceso y la calidad de los servicios contratados. La decisión se fundamenta en garantizar que el proceso de contratación se centre en:

- La **capacidad técnica** demostrada.
- La **experiencia previa** en proyectos similares.
- El **cumplimiento de los objetivos estratégicos** de la UAECD.

Este enfoque asegura que los servicios contratados respondan de manera efectiva a las necesidades de modernización administrativa y transformación institucional de la entidad.

DIRECTIVA DISTRITAL No. 001 DE 2011 DEL ALCALDE MAYOR DE BOGOTÁ D.C – MODIFICADO POR LA DIRECTIVA DISTRITAL No. 18 DE 2011 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, D.C.

Directiva Distrital No. 001 de 2011 del alcalde mayor de Bogotá D.C – modificado por la Directiva Distrital no. 18 de 2011 alcaldía mayor de Bogotá, D.C. La Directiva persigue aportar a las medidas adoptadas por el Decreto Distrital 380 de 2015 el cual reglamentó la Política Publica de Trabajo Decente y Digno en Bogotá en procura de la democratización de las oportunidades económicas en el Distrito Capital y la promoción de estrategias para la participación real y efectiva de las personas naturales vulnerables, marginadas y/o excluidas de la dinámica productiva de la ciudad, generando oportunidades de empleo e ingresos.

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

Desde el punto de vista técnico, con fundamento en la Directiva No. 001 de 2011 del Alcalde Mayor de Bogotá, D.C., está enfocada a promover la democratización de oportunidades económicas del distrito capital, a personas naturales vulnerables, marginadas y/o excluidas de la dinámica productiva de la ciudad, con edad para trabajar, beneficiarias de procesos de formación para el trabajo y el desarrollo humano adelantados por las entidades y organismos del Distrito Capital, ya sea de manera directa y/o a través de contratos suscrito para el efecto, y que estén domiciliadas en Bogotá, D.C.

Para efectos de la aplicación de la Directiva mencionada, se consideran como población vulnerable aquellas personas de los estratos socioeconómicos 1 y 2 excluidas de las dinámicas del mercado laboral. Bajo esa misma línea, en Colombia según las últimas cifras del DANE, la pobreza multidimensional, la cual abraca condiciones educativas, laborales, de salud y vivienda, fue de 16% para el 2021 a nivel nacional. Ahora, concentrándose en la población que tiene un nivel educativo de tecnólogo, relevante para el presente proceso de contratación, pues es el nivel educativo requerido en lo que tiene que ver con la población técnica, de la totalidad de la población a nivel nacional que hace parte de la fuerza de trabajo, 3,7% lograron culminar la educación tecnológica y en su mayoría, no lograron acceder a la educación superior. Actualmente, Colombia tiene cerca de dos millones de personas entre los 17 y los 21 años (edad para trabajar) por fuera de la cobertura de educación superior, lo cual evidencia una imperante exclusión de esta población de las dinámicas productivas.

Teniendo en cuenta lo anterior, para el futuro proceso de contratación y ejecución del mismo, es discrecional del proponente quien se vea beneficiado de la adjudicación del futuro proceso, la contratación del personal requerido, siempre y cuando, cuente con la experiencia necesaria con el fin de garantizar el cumplimiento del objeto contractual.

Conclusión

Luego de analizar el objeto del presente proceso, que se centra en la **"Realización del diagnóstico, estudio técnico y propuesta de rediseño institucional y modernización administrativa para la Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital (UAECD), así como el apoyo al proceso de implementación"**, se concluye que la aplicación de la **Directiva Distrital No. 001 de 2011**, actualizada por la **Directiva Distrital No. 18 de 2011**, no resulta pertinente en este caso.

Argumentos que Sustentan esta Conclusión

1. Naturaleza Técnica del Objeto

El contrato tiene como finalidad la prestación de servicios de consultoría técnica especializada que incluyen actividades como:

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

- Diagnóstico institucional.
- Propuesta de rediseño organizacional.
- Formulación de estrategias de modernización administrativa.

  Estas actividades requieren un nivel avanzado de **análisis técnico, competencias metodológicas en diseño organizacional y experiencia en modernización administrativa**, con énfasis en procesos estratégicos y estructurales. En este contexto, los criterios de selección deben estar fundamentados exclusivamente en **la experiencia técnica y capacidad metodológica del proveedor**, y no en la composición de su equipo en términos de inclusión de personal vulnerable, como lo sugieren las directivas mencionadas.

2. Autonomía en la Gestión del Recurso Humano

El contratista cuenta con plena autonomía para estructurar y gestionar a su equipo de trabajo, seleccionando los perfiles profesionales que considere más idóneos para cumplir con los objetivos del contrato. Este enfoque permite garantizar la adecuada ejecución del proyecto, priorizando criterios técnicos y metodológicos. La inclusión obligatoria de personal vulnerable o marginado, como lo sugieren las directivas, no guarda relación directa con las actividades de diagnóstico institucional y rediseño administrativo requeridas por el proceso. Imponer este tipo de medidas podría:

- Limitar la participación de proveedores especializados con equipos consolidados.
- Afectar la competitividad del proceso y la libertad operativa del contratista, lo que podría comprometer la calidad de los resultados esperados.

3. Enfoque en Competencia y Calidad del Servicio

La evaluación y selección de los proveedores se fundamenta en criterios objetivos y especializados, tales como:

- **Experiencia comprobada** en proyectos similares de diagnóstico institucional y rediseño organizacional.
- **Conocimientos técnicos avanzados** en modernización administrativa y gestión del cambio.
- **Capacidad metodológica y estratégica** para diseñar propuestas viables y sostenibles. La introducción de requisitos adicionales, como la inclusión obligatoria de personal

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

vulnerable, podría afectar la calidad y eficiencia del servicio al desviar la atención de los criterios técnicos esenciales exigidos para garantizar la adecuada ejecución del contrato. Esto comprometería la competitividad del proceso y, en consecuencia, los objetivos estratégicos de la UAECD.

4. Impacto en la Calidad y la Competitividad del Proceso

El objeto contractual está orientado a **optimizar la estructura organizacional de la UAECD, modernizar sus procesos administrativos y fortalecer su capacidad operativa**. Estas actividades requieren de proveedores que cumplan con los más altos estándares técnicos y metodológicos. La implementación de medidas adicionales, como las relacionadas con la inclusión de personal vulnerable, podría limitar la participación de oferentes idóneos, afectando la calidad de los servicios contratados. Esto podría comprometer los objetivos estratégicos de la UAECD, cuyo enfoque principal debe estar centrado en garantizar la eficiencia, sostenibilidad y viabilidad de los resultados del proceso.

Conclusión Final

En síntesis, si bien es fundamental fomentar la inclusión y la igualdad de oportunidades en todos los sectores, en el contexto específico de la contratación para la prestación de servicios de **diagnóstico institucional, rediseño organizacional y modernización administrativa**, las características propias del objeto del contrato justifican un enfoque estrictamente técnico y meritocrático. La implementación de medidas adicionales vinculadas a la contratación de personal vulnerable no resulta pertinente en este caso, ya que podría:

- Afectar la competitividad del proceso.
- Limitar la participación de proveedores con experiencia comprobada y capacidades técnicas avanzadas.
- Comprometer la calidad y eficiencia en la ejecución del contrato.

Por lo tanto, el enfoque del proceso debe mantenerse en garantizar que el contratista seleccionado cumpla con los estándares técnicos, experiencia previa y competencias metodológicas requeridas, asegurando así el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la UAECD.

METODOLOGÍA PARA ESTABLECER EL PRESUPUESTO

El presupuesto del presente proceso de contratación fue calculado mediante una metodología técnica y estructurada, basada en la recopilación y análisis de cotizaciones de empresas con experiencia comprobada en el sector. Este enfoque permitió determinar un monto que

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

garantice la viabilidad técnica, operativa y financiera del proyecto, en concordancia con las necesidades de la entidad. A continuación, se describen los pasos realizados:

1. **Solicitud de Cotizaciones:**

   Se llevó a cabo una solicitud formal de cotización a diez empresas reconocidas por su experiencia y capacidad técnica en proyectos de consultoría especializada. Estas empresas fueron seleccionadas por su trayectoria y participación en procesos similares, tanto en el ámbito público como en el privado.

EMPRESA	DATOS PRINCIPALES
1.DOUGLAS TRADE CONSULTORIA Y ESTRATEGIA EMPRESARIAL	Calle 31 No. 13 A-51 Oficina 336 Edificio Panorama Parque Central Bavaria Tels. 3541898-3543271-3552600-3540054
2.FUNDACION CREAMOS COLOMBIA	Calle 93 No. 16-46 Oficina 601 Tel. 7041696 info@creamos-colombia.com fcreamos@hotmail.com
3.REMOLINA ESTRADA CONSULTORES EMPRESARIALES	Calle 67 No. 6-60 Oficina 1401 Tel. 2111467 contacto@remolinaestrada.com
4.BAHAMON ASESORES ASOCIADOS	Carrera 13 No. 75-20 Oficina 602 info@bahamonasesores.com Cel. 3134996279
5.FOURTELCO – Consultores en procesos de Gestión	Calle 94 No. 11-20 Tel. 3112112 Cel. 3003618494 comercial@fourtelco.com aroldan@fourtelco.com
6.TEKNIDATA CONSULTORES	Carrera 55 No. 152-B 68 Torre A Oficina 1009 contacto@teknidataconsultores.com CEL. 310 260 9852 - 310 588 6036 ARMANDO ARDILA MERCADO
7.CRECE LTDA.	Carrera 68B N° 23B – 50 Of. 2 – 402 Tels: (1) 813 2508 Bogotá, DC. – Colombia info@crece.net
8.RACIONALIZAR SAS	Carrera 12 No. 79-32 Oficina 303 Edificio Orión – Pablo Olarte – cel 312 478 62 08 racionalizar@racionalizarsas.com
9.GESTION ORGANIZACIONAL EMPRESARIAL SAS	CARLOS ANDRES LUNA – Cel. 3168672532 Carrera 115 A No. 89 B -20
10. GRUPO EPYCA CONSULTORES	Calle 19 No. 5-30 oficina 1103 Edificio Bacatá CEL 3133417065 – Representante Legal PEDRO HERNANDEZ – ASESOR INSTITUCIONAL OLGA LUCIA ALVAREZ 3114834271

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

Se recibieron respuestas de cinco empresas, las cuales presentaron sus propuestas económicas desglosadas por fases del proyecto:

- **TEKNIDATA CONSULTORES SAS BIC**
- **Grupo EPYCA SAS**
- **REMOLINA ESTRADA CONSULTORES EMPRESARIALES**
- **CENTRO DE RECURSOS EDUCATIVOS PARA LA COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL CRECE SAS**
- **Gestión Organizacional Empresarial Gestorem SAS.**

2. **Evaluación de las Propuestas:**

Las propuestas recibidas fueron evaluadas con base en los precios unitarios y totales presentados para cada una de las fases del proyecto:

- **Fase 1.** Alistamiento.
- **Fase 2.** Diagnóstico institucional**.**
- **Fase 3.** Propuesta de diseño.

Durante el análisis, se identificó que tres de las ofertas presentaron precios significativamente más altos en comparación con las otras dos. Este comportamiento fue revisado en detalle para determinar si existían justificaciones específicas que respaldaran las diferencias de precio, tales como metodologías innovadoras, recursos especializados o condiciones excepcionales. Sin embargo, las empresas no proporcionaron argumentos técnicos o financieros suficientes que explicaran sus costos, lo que llevó a la exclusión de dichas cotizaciones del cálculo del presupuesto.

Tres de las cinco propuestas recibidas presentaron precios que duplicaban, en promedio, los valores de las otras dos cotizaciones. Esta discrepancia fue analizada bajo los siguientes criterios:

- **Razonabilidad económica:** Los precios elevados no correspondían a los costos habituales del mercado ni a las características del objeto contractual, lo que generaba dudas sobre su viabilidad y alineación con el presupuesto de la entidad.

- **Ausencia de sustento técnico:** Las empresas no lograron justificar las razones detrás de los precios significativamente más altos, lo que dificultó la evaluación comparativa frente a las propuestas más competitivas.

- **Coherencia con el mercado:** Las dos ofertas seleccionadas se encontraban alineadas con los rangos de precios históricos observados en procesos similares, lo que incrementó su credibilidad y pertinencia.

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

La exclusión de las tres propuestas con precios elevados se fundamentó en la necesidad de garantizar un presupuesto ajustado a las condiciones reales del mercado, evitando sobrecostos injustificados que pudieran comprometer la eficiencia del proceso. Esta decisión fue tomada considerando criterios técnicos, económicos y de coherencia con procesos similares, asegurando que el presupuesto refleje una valoración justa y razonable de los servicios requeridos.

En este sentido, se tomó la decisión de utilizar únicamente las dos cotizaciones más representativas y consistentes para la determinación del presupuesto base, asegurando que este reflejara una relación adecuada entre calidad y costo.

				Grupo EPYCA SAS	Gestión Organizacional Empresarial Gestorem SAS
ITEM	DESCRIPCIÓN DEL BIEN Y/O SERVICIOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANT	Precio Unitario	Precio Unitario
1	Fase 1. Alistamiento.	Servicio	1	$ 57.819.125	$ 130.060.000
2	Fase 2. Diagnóstico institucional.	Servicio	1	$ 289.095.625	$ 325.150.000
3	Fase 3. Propuesta de diseño.	Servicio	1	$ 144.547.813	$ 195.090.000

Cálculo Estadístico y Determinación del Presupuesto

Se calcularon medidas de tendencia central y dispersión para evaluar la consistencia de las ofertas:

- **Menor valor:** Identificación de los precios más bajos.
- **Promedio y media geométrica:** Determinación de precios representativos.
- **Desviación estándar y coeficiente de variación (CV):** Análisis de la dispersión de los precios para evaluar la variabilidad entre las propuestas.

ITEM	DESCRIPCIÓN DEL BIEN Y/O SERVICIOS	Meor Valor	Promedio	Media Geométrica	Media Armónica	Desviación Estándar	CV	Métrica
1	Fase 1. Alistamiento.	$ 57.819.125	$ 93.939.563	$ 86.717.676	$ 80.050.994	$ 51.082.013	54%	Promedio
2	Fase 2. Diagnóstico institucional.	$ 289.095.625	$ 307.122.813	$ 306.593.285	$ 306.064.671	$ 25.494.293	8%	Promedio
3	Fase 3. Propuesta de diseño.	$ 144.547.813	$ 169.818.906	$ 167.928.058	$ 166.058.264	$ 35.738.724	21%	Promedio

Análisis de la Variación de Precios

Al realizar el análisis estadístico de las cotizaciones recibidas, se encontraron las siguientes observaciones respecto a la dispersión de precios entre las fases evaluadas:

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

- **Fase 2: Diagnóstico institucional** presenta un coeficiente de variación del **8%**, lo que indica una **baja dispersión** en los precios cotizados, reflejando mayor consistencia entre los ofertantes para este ítem, que es crítico en el desarrollo del proyecto.

- **Fase 3: Propuesta de diseño** muestra un coeficiente de variación del **21%**, lo cual representa una **dispersión moderada** entre las propuestas, siendo un rango aceptable dada la naturaleza técnica y creativa de esta fase.

- **Fase 1: Alistamiento** evidencia un coeficiente de variación del **54%**, indicando una **amplia variación** en los precios recibidos. Este comportamiento se atribuye a diferencias en factores como la experiencia, las metodologías específicas propuestas, y los costos operativos y logísticos de cada oferente. A pesar de esta variación, se consideró aceptable dentro del análisis, ya que dichas diferencias son razonables considerando las particularidades de cada propuesta.

Este análisis permitió identificar que, aunque existe una mayor dispersión en los precios de la Fase 1, las cotizaciones seleccionadas son representativas del mercado y se encuentran alineadas con las expectativas y necesidades del proyecto. Además, la baja dispersión en las fases más cruciales (Fase 2 y Fase 3) refuerza la consistencia y pertinencia de las cotizaciones utilizadas para establecer el presupuesto base.

Determinación del Presupuesto Oficial:

El presupuesto oficial estimado fue calculado utilizando el promedio como métrica de referencia, dado que esta medida permitió reflejar un balance adecuado entre las cotizaciones seleccionadas. Los valores finales por fase fueron los siguientes:

- **Fase 1:** $ 93.939.563
- **Fase 2:** $ 307.122.813
- **Fase 3:** $ 169.818.906

Presupuesto Oficial Final

El presupuesto total estimado para el proceso de contratación asciende a **$570.881.282 COP**, cifra que incluye el IVA y otros costos asociados. Este valor será configurado en el portal transaccional SECOP II, detallando precios unitarios de referencia para cada fase, los cuales no podrán ser superados por los oferentes al momento de presentar sus propuestas económicas.

ITEM	DESCRIPCIÓN DEL BIEN Y/O SERVICIOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANT	Valores de referencia
1	Fase 1. Alistamiento.	Servicio	1	$ 93.939.563
2	Fase 2. Diagnóstico institucional.	Servicio	1	$ 307.122.813

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

ITEM	DESCRIPCIÓN DEL BIEN Y/O SERVICIOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANT	Valores de referencia
3	Fase 3. Propuesta de diseño.	Servicio	1	$ 169.818.906
	Presupuesto oficial estimado			**$ 570.881.282**

De acuerdo con lo anterior, el presupuesto oficial estimado para el presente proceso de contratación asciende a la suma de **QUINIENTOS SETENTA MILLONES OCHOCIENTOS OCHENTA Y UN MIL DOSCIENTOS OCHENTA Y DOS PESOS ($570.881.282) M/cte.**, incluyendo IVA y todos los impuestos, tasas y contribuciones aplicables, así como los demás costos asociados.

CONFIGURACIÓN DEL CUESTIONARIO DE OFERTA ECONÓMICA EN SECOP II

En el marco del proceso de contratación para la **realización del diagnóstico, estudio técnico y propuesta de rediseño institucional y modernización administrativa para la Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital (UAECD)**, se configuró el cuestionario de oferta económica en el portal transaccional **SECOP II**. Este cuestionario fue diseñado para garantizar la claridad, transparencia y alineación con los valores de referencia establecidos en el presupuesto oficial. A continuación, se detalla el procedimiento y las decisiones adoptadas:

Configuración en SECOP II

En el cuestionario de oferta económica configurado en **SECOP II**, se incluyeron los precios unitarios de referencia para cada fase del proyecto. Estos valores fueron registrados como límites máximos, de manera que los oferentes no podrán presentar propuestas económicas que excedan dichos valores. Esto asegura que las ofertas sean razonables y estén alineadas con las condiciones del mercado.

La configuración quedó registrada de la siguiente manera:

ITEM	DESCRIPCIÓN DEL BIEN Y/O SERVICIOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANT	Valores de referencia
1	Fase 1. Alistamiento.	Servicio	1	$ 93.939.563
2	Fase 2. Diagnóstico institucional.	Servicio	1	$ 307.122.813
3	Fase 3. Propuesta de diseño.	Servicio	1	$ 169.818.906
	Presupuesto oficial estimado			**$ 570.881.282**

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

CONCLUSIONES:

El presente estudio de sector y mercado, orientado a la **realización del diagnóstico, estudio técnico y propuesta de rediseño institucional y modernización administrativa para la Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital (UAECD), así como el apoyo al proceso de implementación**, ha permitido identificar aspectos fundamentales para la estructuración del proceso de contratación. A continuación, se destacan las conclusiones más relevantes:

1. Pertinencia del Objeto del Contrato

- El objeto del contrato está alineado con las necesidades estratégicas de la UAECD, enfocándose en el **diagnóstico institucional, rediseño organizacional y modernización administrativa**, elementos esenciales para fortalecer la capacidad operativa de la entidad, optimizar procesos internos y mejorar la eficiencia administrativa.
- Las fases definidas en el proceso (alistamiento, diagnóstico institucional y propuesta de diseño) garantizan un desarrollo integral y técnico, asegurando que los resultados respondan a las exigencias normativas y operativas de la UAECD.

2. Presupuesto Estimado

- El presupuesto oficial estimado para el presente proceso de contratación asciende a **QUINIENTOS SETENTA MILLONES OCHOCIENTOS OCHENTA Y UN MIL DOSCIENTOS OCHENTA Y DOS PESOS ($570.881.282) M/cte.**, valor que incluye IVA y demás costos asociados.
- Este presupuesto fue calculado mediante una metodología técnica basada en cotizaciones representativas del mercado, asegurando su razonabilidad y consistencia con las condiciones del sector.
- La distribución del presupuesto por fases es la siguiente:
    - **Fase 1 (Alistamiento):** $93.939.563 COP.
    - **Fase 2 (Diagnóstico institucional):** $307.122.813 COP.
    - **Fase 3 (Propuesta de diseño):** $169.818.906 COP.

3. Modalidad de Contratación

- La **modalidad de contratación más usada** en los procesos analizados para objetos similares es el **Concurso de Méritos Abierto**, y ha sido adoptada en este proceso por su transparencia y capacidad para garantizar una selección basada en criterios técnicos y de experiencia.
- Esta modalidad permite evaluar integralmente la capacidad técnica de los oferentes, asegurando la participación de empresas con experiencia comprobada en proyectos de modernización administrativa y rediseño institucional.

4. Análisis del Sector y Oferentes

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

- El análisis permitió identificar que el **sector terciario**, específicamente el segmento de consultoría técnica y estratégica, es el principal proveedor de servicios relacionados con el objeto del contrato.
- Del total de oferentes identificados en el mercado, **las MiPymes representan el 99% de los actores**, destacándose por su flexibilidad, costos competitivos y capacidad de personalización. Sin embargo, se deben considerar los retos asociados a su capacidad financiera y tecnológica.
- La falta de participación de grandes empresas o multinacionales podría ser un área de mejora para promover una mayor pluralidad de oferentes en futuros procesos.

5. Comparación con Procesos Similares

- Al comparar el proceso actual con otros contratos similares, se encontró que el **valor de $570.881.282 COP** se encuentra dentro del rango de los procesos de alto valor, como los realizados por la Gobernación del Putumayo ($599.850.000 COP) y el Ministerio de Justicia ($702.692.366 COP).
- El plazo de 8 meses definido para este proceso es adecuado y coherente con el alcance del proyecto, considerando que incluye actividades complejas como diagnóstico técnico, rediseño institucional y modernización administrativa.

6. Cumplimiento Normativo

- El proceso de contratación cumple con los principios estipulados en el **Decreto 1082 de 2015** y la **Ley 80 de 1993**, garantizando la planeación, transparencia y responsabilidad en la ejecución del contrato.
- El análisis de mercado realizado asegura que las decisiones adoptadas estén fundamentadas en información objetiva, actualizada y pertinente, promoviendo la correcta estructuración del proceso.

7. Impacto de las Medidas Adicionales

- Se concluye que no resulta pertinente la implementación de medidas adicionales relacionadas con criterios de género o inclusión de personal vulnerable en este proceso. Esto se debe a que el objeto del contrato tiene un enfoque estrictamente técnico y meritocrático, donde la experiencia y capacidad técnica de los oferentes son los factores determinantes para garantizar la calidad de los servicios contratados.

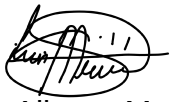
Conclusión General

El estudio realizado confirma que el proceso de contratación para la **modernización administrativa y rediseño institucional de la UAECD** está sólidamente fundamentado y alineado con las necesidades de la entidad, las condiciones del mercado y las normativas vigentes. La estructura metodológica y técnica definida, junto con la adopción de una

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co

modalidad competitiva como el **Concurso de Méritos Abierto**, asegura la transparencia, eficiencia y efectividad del proceso.

El presupuesto estimado de **$570.881.282 COP** es razonable y competitivo, permitiendo la contratación de servicios que garanticen el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la UAECD. Este proceso contribuirá significativamente al fortalecimiento institucional de la entidad, optimizando su capacidad operativa y asegurando su sostenibilidad en el tiempo.



Luis Alberto Mariño
Contratista – Subgerencia Financiera UAECD

Av. Carrera 30 No. 25 - 90
Código postal: 111311
Torre A Pisos 11 y 12 – Torre B Piso2
Tel: 2347600 – Info: Línea 195
www.catastrobogota.gov.co
Trámites en línea: catastroenlinea.catastrobogota.gov.co