



MEMORANDO

Bogotá, D.C., 7 de mayo de 2025.

PARA: **PABLO ANDRÉS SANCHÉZ ÁVILA**
Coordinador Grupo de Contratos

DE: **JULIO CUESTA OLAVE**
Subdirección de Programas

ASUNTO: Solicitud trámite de reinicio y prórroga al Contrato Interadministrativo de Gerencia de Proyectos No. 1632 de 2023 (223004 Numeración ENTerritorio S.A.) suscrito entre el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio y la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A – ENTerritorio S.A.

Respetado doctor Pablo Andrés,

En atención a la ejecución del Contrato Interadministrativo del asunto (Anexo No. 2) y en virtud de la competencia derivada del numeral 10 de la cláusula Novena¹, se solicita apoyo del Grupo de Contratos, con la realización de los trámites necesarios para proceder con el reinicio y prórroga del referido contrato, con base en las siguientes consideraciones:

1. ANTECEDENTES GENERALES DE LA RELACIÓN CONTRACTUAL.

NÚMERO DEL CONTRATO	1632 (223004 numeración ENTerritorio S.A.)
OBJETO DEL CONVENIO	EL EJECUTOR se compromete por su cuenta y riesgo a desarrollar las Conexiones intradomiciliarias de agua potable y saneamiento básico en los municipios seleccionados por EL MINISTERIO , a través de una Gerencia Integral de Proyectos.
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	28 de septiembre de 2023.
BENEFICIARIO	EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL S.A – ENTerritorio S.A.
NIT	899.999.316-1
VALOR DEL CONTRATO	De conformidad con la cláusula QUINTA: El valor del contrato es por la suma de SETENTA Y OCHO MIL CUATROCIENTOS TREINTA Y UN MILLONES TRESCIENTOS SETENTA Y DOS MIL QUINIENTOS CUARENTA Y NUEVE PESOS (\$78.431.372.549 M/CTE) , incluido IVA, todos los impuestos a que haya lugar, y costos directos e indirectos necesarios para la ejecución del objeto y las obligaciones del contrato.

¹ **NOVENA: SUPERVISIÓN:** EL MINISTERIO supervisará y controlará la correcta ejecución del presente contrato a través del Subdirector de Programas Supervisión o por quien designe por escrito el ordenador del gasto, (...) 10. Solicitar la suscripción de contratos adicionales, prórrogas o modificaciones, previa la debida y detallada sustentación.



PLAZO	De conformidad con la cláusula SÉPTIMA: El plazo de ejecución del contrato será de QUINCE (15) MESES, contados a partir del cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución del contrato establecido en la Cláusula Vigésima Séptima del contrato.
FECHA DE INICIO	29 de septiembre de 2023. (Anexo No.3).
FECHA TERMINACIÓN INICIAL	28 de diciembre de 2024.
ADICIÓN	No aplica.
PRÓRROGA	No aplica.
SUSPENSIÓN No.1	De conformidad con el Acta de Suspensión del 27 de diciembre de 2024, en su numeral: " PRIMERO: SUSPENDER el plazo de ejecución de EL CONTRATO por el término de cuarenta y cinco (45) días, contados a partir del 27 de diciembre de 2024 hasta el 09 de febrero de 2025." (Anexo No. 4).
SUSPENSIÓN No.2	De conformidad con el Acta de Suspensión del 9 de febrero de 2025, en su numeral: " PRIMERO: SUSPENDER el plazo de ejecución de EL CONTRATO por el término de tres (3) meses, desde el 10 de febrero hasta el 09 de mayo de 2025, inclusive" (Anexo No. 4).
FECHA TERMINACIÓN REAL	De conformidad con el Acta de Suspensión del 9 de febrero de 2025, en su numeral: " TERCERO: Reiniciará la ejecución del CONTRATO, el 10 de mayo de 2025, y por lo tanto se modifica el plazo de ejecución del CONTRATO, cuya fecha de finalización será el 11 de mayo de 2025. "

Tabla 1.Datos generales del contrato interadministrativo No. 1632 de 2023.

1.1. Ejecución física del Contrato Interadministrativo de Gerencia de Proyectos No. 1632 de 2023

La ejecución de los proyectos viabilizados por el Ministerio se desarrolla en cuatro (4) fases o actividades:

Actividad No. 1 Chequeo y validación de diseños: Actividad desarrollada por el contratista con el fin de ajustar y validar los diseños de prototipos elaborados por ENTerritorio S.A., acorde con las condiciones propias de la zona de intervención. Esta actividad debe ser validada y aprobada por la Interventoría de cada proyecto.

Actividad No. 2 Levantamiento de diagnósticos técnicos: Actividad que permite al contratista cuantificar el tipo de intervención a desarrollar por cada vivienda y verificar el cumplimiento de los criterios normativos. Los diagnósticos que cumplan los criterios normativos son validados por la interventoría y se denominan: "*Diagnósticos Aprobados*".

Actividad No. 3 Ejecución de obras: La desarrolla el contratista conforme al diagnóstico aprobado por la interventoría.

Actividad No. 4 Componente social: Actividad ejecutada de manera transversal en cada una de las etapas del proyecto, en la cual participan de



forma articulada Ministerio, ENTerritorio S.A., Municipio, E.S.P., PDA, contratista de obra e interventoría.

Con corte al informe de ejecución semanal No. 22 (Anexo No. 5), el cual comprende las actividades realizadas entre el 23 y 29 de diciembre del 2024, el contrato Interadministrativo de Gerencia No. 1632 de 2023 presenta la siguiente ejecución:

- Potencial inicial: 8.000 intervenciones.
- Número de diagnósticos aprobados: 951.
- Diagnósticos efectivos: 1922.
- Diagnósticos no efectivos: 337.
- Renuncias: 169.
- Viviendas visitadas: 2244.
- Conexiones en ejecución: 65.
- Conexiones terminadas: 490.
- **Conexiones recibidas a satisfacción:356.**

Lo anterior, con la siguiente ejecución por ente territorial beneficiario, así:

Departamento	Municipio	Meta	Diagnósticos aprobados	Conexiones en ejecución	Conexiones terminadas	Conexiones entregadas
Antioquia	Caucasia	414	110	0	16	5
	Turbo	418	324	0	180	123
Atlántico	Repelón	755	0	0	0	0
Bolívar	Santa Cruz de Mompós	512	37	8	15	8
Cauca	Puerto Tejada 1	469	56	11	15	0
	Puerto Tejada 2	403	20	15	2	0
	Villa Rica	288	20	7	8	0
Cesar	Pailitas	353	16	4	0	0
	Chimichagua	617	38	11	0	0
Chocó	Bagadó*	391	0	0	0	0
La Guajira	Urumita	372	95	0	122	101
Magdalena	San Sebastián de Buenavista	467	40	0	0	0
	Santa Bárbara de Pinto	299	0	0	0	0
Putumayo	Puerto Leguízamo*	278	0	0	0	0
Sucre	Sincelejo	600	0	0	0	0
	Buenavista	254	103	9	132	119
Tolima	Ataco	410	45	0	0	0
	Planadas	374	47	0	0	0
Amazonas	Puerto Nariño*	122	0	0	0	0
Nariño	Guachucal	107	0	0	0	0
	Cuaspud	97	0	0	0	0
Total		8.000	951	65	490	356

*Proyectos en proceso de revisión presupuestal

Tabla 2. Ejecución con corte al 29 de diciembre de 2024. Fuente: informe semanal No.22



1.2. Ejecución financiera del Contrato Interadministrativo de Gerencia de Proyectos No. 1632 de 2023

El Contrato Interadministrativo de Gerencia No. 1632 de 2023 presenta la siguiente ejecución:

ÍTEM	EJECUCIÓN FÍSICA DEL CONVENIO	VALOR
1	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN*	356
2	VALOR VIABILIZADO	\$66.724.463.721,00
3	VALORES CONTRATADOS**	\$58.820.225.963,25
4	VALORES EJECUTADOS ***	\$1.142.863.201,52

Tabla 3. Ejecución financiera. Fuente: informe semanal No.22

* Corresponde al número de conexiones intradomiciliarias recibidas a satisfacción.

**Corresponde al valor contratado a la fecha por ENTerritorio S.A para los contratos derivados de obra e interventoría.

***Fuente: informe de ejecución financiera No. 13 (corte a 28 de febrero de 2025), se tiene información hasta esa fecha en razón a que el Ministerio mediante el oficio No. 2025EE0020231 del 24 de abril de 2025 solicitó a ENTerritorio S.A. corregir el valor reportado en el rubro de Ingreso Clientes (\$62.767.237.768) en el "Informe de Ejecución Financiera – Pagos No. 223004-000000014, toda vez que presenta una inconsistencia frente al valor efectivamente girado a la fecha, que asciende a \$65.530.375.019, correspondiente a los desembolsos No. 1, 2 y 3. A la fecha no se ha recibido respuesta.

1.2.1. Desembolsos

Los conceptos sobre los cuales se han generado los desembolsos, se encuentran contenidos en la cláusula sexta del contrato y corresponden a los siguientes hitos de ejecución:

No.	CONCEPTO	FECHA SOLICITUD DESEMBOLSO	FECHA DE DESEMBOLSO	VALOR
1.	Primer desembolso. Un primer desembolso por valor de TRES MIL CIENTO TREINTA Y SIETE MILLONES DOSCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MIL NOVECIENTOS DOS PESOS (\$3.137.254.902) M/CTE.	08/02/2024	21/02/2024	\$3.137.254.902
2.	Segundo desembolso * Un segundo desembolso por valor de NUEVE MIL OCHOCIENTOS VEINTINUEVE MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA Y SEIS MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y SEIS PESOS (\$9.829.556.256) M/CTE , una vez el ejecutor presente la certificación bancaria reciente del saldo correspondiente al primer desembolso, y demuestre el inicio de la ejecución de los contratos derivados de obra e interventoría de siete (7) proyectos	28/11/2024	25/03/2025	\$9.829.556.256



No.	CONCEPTO	FECHA SOLICITUD DESEMBOLSO	FECHA DE DESEMBOLSO	VALOR
	viabilizados conforme a lo establecido en el Plan Operativo.			
3.	Tercer desembolso * Un tercer desembolso por valor de CINCUENTA Y DOS MIL QUINIENTOS SESENTA Y TRES MILLONES QUINIENTOS SESENTA Y TRES MIL OCHOCIENTOS SESENTA Y CUATRO PESOS (\$52.563.563.864) M/CTE , una vez el EJECUTOR presente la certificación bancaria reciente del saldo correspondiente a los desembolsos anteriores y demuestre el avance en la ejecución del Contrato Interadministrativo conforme con lo establecido en el Plan Operativo.	11/12/2024	25/03/2025	\$52.563.563.861
TOTAL DESEMBOLSADO				\$65.530.375.019,00

Tabla 4. Desembolsos CI 1632 de 2023

* Los desembolsos No. 2 y No. 3 se adelantaron a través de un trámite de Pasivo Exigible y/o Vigencia Expirada, según lo dispuesto en la Circular Externa 001 del 7 de enero de 2025, emitida por la Subdirección de Operaciones de la Dirección General de Crédito Público y del Tesoro Nacional del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

1.3. Suspensión No. 1 del Contrato Interadministrativo de Gerencia Integral de Proyectos No. 1632 de 2023

ENTerritorio S.A. mediante oficio de radicado No. 202410010007381 del 16 de diciembre de 2024, solicitó al Ministerio la suspensión del contrato interadministrativo de gerencia de proyectos No. 1632 de 2023, sustentado en que la Gerencia no ha recibido los recursos correspondientes al desembolso No. 2 por valor de **NUEVE MIL OCHOCIENTOS VEINTINUEVE MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA Y SEIS MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y SEIS PESOS (\$9.829.556.256) M/CTE**, los cuales se requerían para el giro de anticipos a los contratistas derivados e indicando que esta situación afectaba su flujo de caja y por ende la ejecución de los proyectos, es así que taxativamente señalaron:

"(...) A la fecha ENTerritorio S.A. no ha recibido los recursos correspondientes al desembolso No. 2 del Contrato Interadministrativo No. 1632 de 2023, quedando sin recursos suficientes para girar 13 anticipos de los 17 que en total se requieren, para que los contratistas derivados puedan ejecutar sus proyectos de Conexiones Intradomiciliarias de Agua Potable y Saneamiento Básico, lo que genera un gran atraso en los proyectos e incumplimiento con los contratistas derivados, lo cual puede traer consigo grandes repercusiones a ENTerritorio S.A. Aunado a



ello, no se ha logrado continuar con los pagos de los costos fijos mensuales de las interventorías que les realizan control y seguimiento a los contratistas de obra.

En consecuencia, solicitamos la suspensión por mutuo acuerdo del Contrato Interadministrativo No. 1632 de 2023 (Numeración ENTerritorio S. A. 223004) por falta de recursos que le permitan cumplir con la carga obligacional contenida en los contratos derivados.

Cabe resaltar, que la falta de flujo caja conlleva un bajo rendimiento de los diferentes contratistas de obra, en consecuencia, indicamos para su conocimiento que bajo esta situación las ordenes de servicio se encuentran en ejecución, es decir, los plazos contractuales se están agotando para la ejecución de las metas, lo que implicaría una posible adición de recursos para los contratos de interventoría por mayor permanencia por parte de la cartera Ministerial. (...)”

En consecuencia, la supervisión del contrato interadministrativo de gerencia de proyectos No. 1632 de 2023, previas directrices avaladas por la ordenación del gasto, a través de los memorandos No. 2024IE0011849 y 2024IE0011935 del 24 y 26 de diciembre de 2024, respectivamente, solicitó la suspensión del referido contrato. Sin embargo, pese a que el argumento usado por ENTerritorio S.A, solo fue la falta de pago, desde la supervisión se advierte que no se constituyó en la única causal para la suspensión, pues desde el mes de julio de 2024 se presentaron algunas situaciones de índole financiero con respecto a la facturación por parte de ENTerritorio S.A., lo cual generó varias mesas de trabajo, análisis y finalmente lineamientos que permitieran solventar el asunto de cómo se debían presentar por parte del ejecutor las mismas, conforme a sus responsabilidades tributarias y la naturaleza jurídica del contrato celebrado.

Por lo anterior, ENTerritorio S.A., radicó las facturas de manera correcta para los desembolsos 2 y 3, solo hasta el 28 de noviembre y 11 de diciembre de 2024, respectivamente, lo cual impactó el cronograma financiero y desató que el 16 de diciembre de 2024, después de haber trabajado en una posible prórroga y modificación al contrato y por ende prórroga a los convenios interadministrativos de cooperación que se tienen suscritos con los entes territoriales, prestadores y el Ministerio, se tuvo que cancelar dichos trámites sobre todos estos contractuales y solicitar las suspensiones tanto del contrato como de los convenios.

Con base en lo precitado, el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio y ENTerritorio S.A., suscribieron el acta de suspensión No. 1 del Contrato Interadministrativo de Gerencia de Proyectos No. 1632 de 2023 desde el 27 de diciembre de 2024, hasta el 9 de febrero de 2025, con el propósito de que en dicho interregno se surta el correspondiente trámite de pagos al EJECUTOR a través de los desembolsos No. 2 y No.3 y la estructuración de los cronogramas



de trabajo en cada proyecto (municipios) conforme a las actividades pendientes por realizar.

1.4. Suspensión No. 2 del Contrato No. 1632 de 2023

De acuerdo con lo establecido en el Contrato Interadministrativo de Gerencia Integral de Proyectos No. 1632 de 2023 y el Plan Operativo, la Subdirección de Programas en su rol de supervisión, radicó ante la Subdirección de Finanzas y Presupuesto (SFP) del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, las facturas presentadas por ENTerritorio S.A. con numeración - ENT 6316 y ENT 6353, el 5 y 13 de diciembre de 2024, respectivamente, por los siguientes valores:

- ENT 6316 - NUEVE MIL OCHOCIENTOS VEINTINUEVE MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA Y SEIS MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y SEIS PESOS (\$9.829.556.256 M/CTE), correspondiente al desembolso No. 2 del contrato (Anexo No. 7).
- ENT 6353 - CINCUENTA Y DOS MIL QUINIENTOS SESENTA Y TRES MILLONES QUINIENTOS SESENTA Y TRES MIL OCHOCIENTOS SESENTA Y CUATRO PESOS (\$52.563.563.864 M/CTE), correspondiente al desembolso No. 3 del contrato (Anexo No. 8).

No obstante, en atención a las directrices impartidas desde el Consejo Superior de Política Fiscal – CONFIS, en sesión realizada el 18 de diciembre de 2024 y por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, en la Circular Externa 001 del 7 de enero de 2025 (Anexo No. 6), emanada de la Subdirección de Operaciones de la Dirección General de Crédito Público y del Tesoro Nacional del referido Ministerio en la que se indica que se debe "(..) *Informar a las entidades que conforman el Presupuesto General de la Nación que, si al final de la ejecución de la vigencia fiscal 2024 existiesen obligaciones del rezago presupuestal pendientes de pago, deberán recurrir a los mecanismos contemplados en la normativa presupuestal vigente (..)*", razón por la cual, los desembolsos No. 2 y 3 se debían tramitar como un Pasivo Exigible y/o Vigencia Expirada (Anexo No. 7).

Por lo esbozado anteriormente, los pagos pendientes no podían realizarse antes del 9 de febrero de 2025, fecha en la cual vencía la suspensión No. 1, debido a los trámites que debían llevarse a cabo tenían fecha de pago estimado para el mes de marzo de 2025.

El 29 de enero de 2025, se realizó Comité de Seguimiento del contrato 1632 de 2023, con el objetivo de informar a ENTerritorio S.A. sobre el estado de los desembolsos 2 y 3.

Por parte de la Subdirección de Programas se comunicó a ENTerritorio S.A. que, las facturas ENT 6316 y ENT 6353 se radicaron en la Subdirección de Finanzas



y Presupuesto los días 5 y 13 de diciembre de 2024, respectivamente, no obstante, en atención a las disposiciones dadas por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público para garantizar la disponibilidad del Plan Anual Mensualizado de Caja - PAC, las facturas correspondientes a los desembolsos No. 2 y No. 3, debían tramitarse durante la presente vigencia como un Pasivo Exigible, razón por la cual, se estima que, para el mes de marzo de 2025, se pueda contar con los dos desembolsos.

De acuerdo con la situación expuesta, la Subdirección de Programas y la Gerencia del Convenio de ENTerritorio S.A., después de analizar varias alternativas, acordaron continuar con la suspensión del Contrato Interadministrativo de Gerencia No. 1632 de 2023 (223004 numeración ENTerritorio S.A.) por un período de 3 meses, es decir, desde el 9 de febrero hasta el 9 de mayo de 2025, con el objetivo de acelerar y procurar acometer todas las gestiones que permitan superar las razones de la suspensión en el menor tiempo posible. (Anexo No.4).

2. ACTIVIDADES DESPLEGADAS PARA SUPERAR LAS SITUACIONES QUE DIERON LUGAR A LA SUSPENSIÓN No. 1 Y No. 2 DEL CONTRATO No. 1632 DE 2023.

De acuerdo con el compromiso adquirido por la Subdirección de Programas en el Comité de Seguimiento del 29 de enero de 2025, en el cual se proyectó la realización de los desembolsos No. 2 y No. 3 entre los meses de marzo y abril del 2025, con el fin de llevar a cabo el reinicio del Contrato 1632 de 2023, este Ministerio adelantó las siguientes gestiones:

- El 27 de enero de 2025, la Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial solicitó a la Secretaría General del MVCT, incluir en el plan anual de adquisiciones – PAA del MVCT, el registro correspondiente a las obligaciones de los desembolsos No. 2 y No.3.
- El 7 de febrero de 2025, la Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial realizó la solicitud de PAC a la Subdirección de Finanzas y Presupuesto para los desembolsos No. 2 y No. 3.
- Mediante los memorandos No. 2025IE0001947 y 2025IE0001946 del 12 de febrero de 2025, la Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial solicitó a la Secretaría General del MVCT el reconocimiento y pago del pasivo exigible del desembolso No. 2 y No. 3, por valores de **\$9.829.556.256 y \$52.563.563.861**, respectivamente.



- El 17 de febrero de 2025, la Subdirección de Finanzas y Presupuesto de este Ministerio suscribió los certificados de disponibilidad presupuestal No. 109025 y 109125 para los desembolsos No. 2 y No. 3, respectivamente.
- El 17 de febrero de 2025, la Subdirección de Finanzas y Presupuesto de este Ministerio suscribió los Registros Presupuestales No. 109025 y 109125 para los desembolsos No. 2 y No. 3, respectivamente.
- El 18 de febrero de 2025, el despacho de la Ministra de Vivienda, Ciudad y Territorio, expidió los certificados de legalidad, necesarios para los trámites de los desembolsos No. 2 y No.3.
- El 27 de febrero de 2025, la Secretaría General reconoció el pago como pasivo exigible del desembolso No. 2 y No. 3 a través de las Resoluciones 111 y 110, respectivamente.
- El 3 de marzo de 2025, la Subdirección de Programas radicó ante la Subdirección de Finanzas y Presupuesto de este Ministerio, la solicitud de trámite para pago de los desembolsos No. 2 y No.3.

En virtud de lo anterior, a través de las órdenes de pago No. 82771525 y No. 82819525, ambas fechadas el 25 de marzo de 2025, por un valor de NUEVE MIL OCHOCIENTOS VEINTINUEVE MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA Y SEIS MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y SEIS PESOS (\$9.829.556.256) M/CTE y CINCUENTA Y DOS MIL QUINIENTOS SESENTA Y TRES MILLONES QUINIENTOS SESENTA Y TRES MIL OCHOCIENTOS SESENTA Y UN PESOS (\$52.563.563.861) M/CTE, respectivamente, se realizaron los desembolsos No. 2 y No. 3 a ENTerritorio S.A., dando cumplimiento a los tiempos proyectados y acordados con EL EJECUTOR en el Comité de Seguimiento del 29 de enero de 2025, esto es en el mes de marzo de 2025. (Anexos No.6 y No.7)

3. NECESIDAD Y JUSTIFICACIÓN DE LA SOLICITUD DE REINICIO DEL CONTRATO No. 1632 DE 2023

Con la realización de los desembolsos No. 2 y No. 3 fueron superados los motivos que dieron origen a las suspensiones No. 1 y No. 2 del Contrato 1632 de 2023, razón por la cual se hace necesario su reinicio para dar continuidad a las siguientes actividades:

3.1. Restructuración del cronograma de ejecución de los proyectos.

El Contrato Interadministrativo de Gerencia de Proyectos No. 1632 de 2023 tenía como fecha de finalización inicial el 28 de diciembre de 2024, no obstante, ENTerritorio S.A., en su calidad de Gerente Integral del contrato, mediante oficio



No. 202570010001351 (Radicado MVCT 2025ER0054299 del 7 de mayo de 2025), solicitó a este ministerio la prórroga del referido contrato por un término de siete (7) meses y veinte (20) días calendario. (ver numeral 4)

Como consecuencia de lo anterior, el cronograma inicialmente previsto para la ejecución de los proyectos en los municipios beneficiarios del Programa de Conexiones Intradomiciliarias deberá ser objeto de ajuste, con el fin de reprogramar las actividades pendientes y garantizar la continuidad y cumplimiento de los objetivos del programa.

3.2. Procesos contractuales para la selección de contratistas de obra

ENTerritorio S.A. suscribió diecisiete (17) contratos de obra y quince (15) contratos de interventoría en el marco del Contrato No. 1632 de 2023, destinados a la ejecución de proyectos de conexiones intradomiciliarias. No obstante, durante las mesas de trabajo realizadas el 24 y 29 de abril de 2025, la Gerencia Integral informó a esta supervisión que el contratista de obra, Acueducto ENTerritorio, solicitó la terminación anticipada de once (11) proyectos, argumentando que no se habían efectuado los pagos correspondientes a los anticipos previstos para dichos contratos.

En consecuencia, ENTerritorio S.A. y el contratista Acueducto ENTerritorio procedieron a suscribir las actas de terminación anticipada para los siguientes proyectos:

Departamento	Municipio	Valor contratado obra	Valor contratado interventoría	Contratista de interventoría	Fecha Acta de inicio	Fecha de terminación anticipada
Bolívar	Santa Cruz de Mompós	\$4.244.242.924,73	\$385.116.628,32	Consorcio Ingescor R 2023	29/07/2024	12/03/2025
Cauca	Puerto Tejada 2*	\$2.580.962.013,99	\$570.182.128,04	Consorcio Interequilibrio	29/07/2024	12/03/2025
Cauca	Villa Rica	\$1.775.466.090,02	\$216.581.166,07	Consorcio Interequilibrio	29/07/2024	12/03/2025
Cesar	Pailitas	\$2.378.996.097,74	\$264.724.403,04	Consorcio Conexiones	29/07/2024	12/03/2025
Cesar	Chimichagua	\$6.032.357.853,41	\$526.711.823,87	Grupo Consultor Kapital S.A.S.	23/08/2024	12/03/2025
Magdalena	Santa Bárbara de Pinto	\$2.733.536.650,72	\$240.000.927,70	Consorcio Interequilibrio	2/09/2024	12/03/2025
Magdalena	San Sebastián de Buenavista	\$2.543.671.062,16	\$304.464.662,03	Consorcio Conexiones	3/09/2024	12/03/2025
Nariño	Cuaspué**	\$1.428.344.270,27	\$206.190.610,51	Consorcio Interequilibrio	30/08/2024	12/03/2025



Departamento	Municipio	Valor contratado obra	Valor contratado interventoría	Contratista de interventoría	Fecha Acta de inicio	Fecha de terminación anticipada
Nariño	Guachucal**	\$1.428.344.270,27	\$206.190.610,51	Consorcio Interequilibrio	30/08/2024	12/03/2025
Sucre	Sincelejo	\$4.336.141.759,75	\$495.602.037,83	Consorcio Ingescor_R 2023	2/09/2024	11/03/2025
Tolima	Ataco***	\$3.247.836.745,86	\$597.639.524,47	Consorcio Conexiones	30/08/2024	12/03/2025
Tolima	Planadas***	\$2.337.854.598,57	\$597.639.524,47	Consorcio Conexiones	30/08/2024	12/03/2025

Tabla 5. Listado de proyectos con terminación anticipada a cargo del contratista de obra Acueducto ENTerritorio.

* Los proyectos de Puerto Tejada 1 y Puerto Tejada 2, comparten el mismo contrato de interventoría.

** Los proyectos de Cuaspud y Guachucal comparten el mismo contrato de obra e interventoría

*** Los proyectos de Ataco y Planadas, comparten el mismo contrato de interventoría

La Gerencia Integral informó que, respecto a los proyectos relacionados en el listado anterior, será necesario adelantar nuevos procesos de contratación con el fin de seleccionar a los contratistas que ejecutarán las obras.

3.3. Reinicios y prórrogas de los convenios interadministrativos de cooperación suscritos por el Ministerio.

Las Suspensiones No. 1 y No. 2 del Contrato Interadministrativo de Gerencia de Proyectos No. 1632 de 2023 dieron lugar a la suspensión de los convenios interadministrativos de cooperación que este Ministerio suscribió con los entes territoriales, prestadores de servicios públicos y Planes Departamentales de Agua (PDA), para la implementación de los proyectos de conexiones intradomiciliarias.

Desde el 27 de diciembre de 2024 y hasta el 13 de mayo de 2025, dichos convenios interadministrativos se encuentran suspendidos, mientras se adelantaban los trámites correspondientes a los desembolsos No. 2 y No. 3 del mencionado contrato de gerencia.

Es importante aclarar que, si bien los convenios interadministrativos de cooperación no se derivan directamente del Contrato Interadministrativo de Gerencia de Proyectos No. 1632 de 2023, existe una relación funcional entre estos instrumentos, en la medida en que las actividades No. 1 (chequeo y validación de diseños), No. 2 (levantamiento de diagnósticos) y No. 3 (ejecución de obras), previstas en el citado contrato, inciden directamente en la ejecución técnica y operativa de los convenios.



En este sentido, los convenios interadministrativos de cooperación que se requiere reiniciar y prorrogar son los siguientes:

Departamento	Municipio	Convenio Interadministrativo de Cooperación
Antioquia	Caucasia	1343 de 2023
Antioquia	Turbo	1342 de 2023
Atlántico	Repelón	1329 de 2023
Bolívar	Santa Cruz de Mompós	1356 de 2023
Cauca	Puerto Tejada	1284 de 2023
Cauca	Villa Rica	1298 de 2023
Cesar	Pailitas	1297 de 2023
Cesar	Chimichagua	1330 de 2023
La Guajira	Urumita	1285 de 2023
Magdalena	Santa Bárbara de Pinto	1377 de 2023
Nariño	Cuaspud	1286 de 2023
Nariño	Guachucal	1287 de 2023
Putumayo	Puerto Leguizamo	1338 de 2023
Sucre	Sincelejo	1316 de 2023
Sucre	Buenavista	1317 de 2023
Tolima	Ataco	1292 de 2023
Tolima	Planadas	1313 de 2023

Tabla 6. Convenios interadministrativos de cooperación

Por lo anteriormente expuesto, se encuentra la debida justificación y necesidad de proceder con el reinicio del referido contrato, toda vez que se superaron los motivos que dieron origen a la suspensión No. 1 y No. 2.

4. NECESIDAD Y JUSTIFICACIÓN DE LA SOLICITUD DE PRÓRROGA DEL CONTRATO No. 1632 DE 2023

ENTerritorio S.A. mediante oficio No. 202570010001351 (Radicado de ingreso al MVCT No. 2025ER0054299 del 7 de mayo de 2025, Anexo No. 8), solicitó a este Ministerio la prórroga del referido contrato por un término de siete (7) meses y veinte (20) días calendario, lo anterior, sustentado en los siguientes argumentos:

4.1. INFORME DE PRIORIZACIÓN

Es necesario, dar ejecución a los proyectos que fueron priorizados por el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, en el marco del Programa de Conexiones Intradomiciliarias, lo cual el EJECUTOR indica en los siguientes términos:

"(..) se estableció el 15 de diciembre de 2023 como fecha límite para la entrega del informe de priorización por parte del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, si bien es cierto, la primera entrega se realizó el 18 de



diciembre de 2023 mediante radicado 202361010003062 ENTerritorio S.A. con un total de 17 proyectos

(...) A lo anterior, el Ministerio envió oficio mediante radicado 2024EE0000469 MVCT del 10 de enero de 2024 mediante el cual comunicó la reformulación No. 1 al Proyecto de Conexiones Intradomiciliarias municipio de Puerto Tejada.

Posteriormente el 16 de enero de 2024 el Ministerio dio alcance al informe de municipios priorizados para la implementación del programa de conexiones, en respuesta a la solicitud de ENTerritorio S.A. oficio con radicado No. 2024ER0002482 (20241001000041 numeración ENTerritorio), relacionando los cuatro (4) proyectos restantes.

(...) Teniendo en cuenta lo anterior, con corte al 18 de diciembre de 2023 ENTerritorio S.A., se contaba con información de 17 proyectos y al 20 de enero de 2024 con los 3 restantes más 1 que fue reformulado."

4.2. DEMORAS EN LOS PROCESOS CONTRACTUALES

ENTerritorio S.A, argumentó todos los inconvenientes que han tenido en las actividades de selección y legalización en la contratación derivada, lo cual indica como uno de los motivos para la solicitud de prórroga, así:

"Como se informó en los diferentes oficios remitidos a Minvivienda, se presentaron dificultades que impidieron que este proceso de contratación se ejecutara dentro de los plazos estipulados, frente a las fechas establecidas para la ejecución de esta actividad según el Plan Operativo Inicial, en ese sentido el atraso presentado es de cuatro (4) meses aproximadamente. Si bien se presentaron eventualidades que pudieron ser previsibles para ENTerritorio S.A, también se presentaron situaciones no previstas que afectaron los tiempos contemplados para las actividades contractuales como las que se indican a continuación:

(...) Posibles conductas colusorias entre las diferentes firmas que se presentaron a los procesos, lo cual conllevó a ENTerritorio S.A a tomar medidas para garantizar una contratación transparente. "

(...) Aunado a lo anterior, una vez adjudicados los contratos de obra e interventoría, se continuó con el proceso de legalización, sin embargo a que los seleccionados fueron consorcios, esto conllevó un trámite y tiempo adicional debido a que se requería solicitar la expedición del RUT, trámite que correspondió surtir a los contratistas ante la DIAN, donde se presentaron demoras en la expedición de dicho documento. Este proceso se tomó cuatro (4) semanas aproximadamente.



(...) Seguidamente, los contratistas tuvieron inconvenientes y demoras al momento de solicitar la expedición de las pólizas para amparar los contratos. Lo anterior debido a que las aseguradoras solicitaron información adicional a la requerida normalmente, teniendo en cuenta que en la actualidad la construcción de viviendas, unidades sanitarias, etc, tienen ciertas particularidades que generan mayores riesgos."

4.3. TRAMITES ANTE AUTORIDADES LOCALES

Dentro de las justificaciones se presenta por EL EJECUTOR, la situación que ha impactado a 10 proyectos, por trámites con autoridades locales, de la siguiente manera:

"(..) En el marco de los convenios interadministrativos de cooperación suscritos entre el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (Minvivienda) y las alcaldías municipales, que tienen como objeto aunar esfuerzos para la implementación del programa de Conexiones Intradomiciliarias; se presentaron demoras en la expedición del certificado de tenencia o documento que acrediten la propiedad o posesión legal de los inmuebles a intervenir, que afectaron los tiempos de ejecución a 10 proyectos (...)"

4.4. AFECTACIONES PARO NACIONAL DE CAMIONEROS.

Sobre esta situación, EL EJECUTOR argumenta:

"(...) Si bien es cierto que el Paro Nacional se desarrolló entre el 2 y el 6 de septiembre de 2024, sus efectos se extendieron más allá de esos días, generando afectaciones directas e indirectas en la ejecución de los proyectos de construcción, incluyendo las obras de conexiones intradomiciliarias, dado que por la falta de vehículos de transporte de carga durante el paro, al momento de levantarse las restricciones no fue posible la entrega inmediata de materiales por parte de proveedores debido a la acumulación de pedidos en todo el país. A pesar que durante este tiempo los diagnósticos no se encontraban aprobados, a la fecha del paro los contratistas de obra se encontraban adelantando actividades logísticas, lo que incluye compra y transporte de materiales para el inicio de las obras (...)"

4.5. PAC – AFECTACIONES EN EL PROCESOS DE DESEMBOLSOS No. 2 Y No. 3 DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 1632 DE 2023 (NUMERACIÓN ENTerritorio S.A. 223004)

Dentro de los argumentos que expone EL EJECUTOR, está la situación que motivo las suspensiones No. 1 y 2, lo cual fue superado, sin embargo si estuvo el contrato sin ejecución, lo cual impacta los plazos del contrato, en los siguientes términos:



"(...) de conformidad con lo anterior el primer desembolso realizado por el MVCT a ENTerritorio S.A. se hizo efectivo en el mes de febrero de 2024.

Posteriormente, para los siguientes desembolsos esto es el No. 2 y 3, luego de varias mesas de trabajo con la participación de los equipos contables de ambas entidades se acordaron los lineamientos para que se diera la facturación acorde a la normatividad tributaria establecida y las responsabilidades propias de ENTerritorio S.A, quedando así radicada el 11 de diciembre de 2024 la factura correspondiente por parte de ENTerritorio SA para la realización del desembolso No. 2, por parte del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.

Una vez cumplido el hito de pago, conforme con lo establecido en el Plan Operativo, el 11 de diciembre de 2024, ENTerritorio S.A. radicó ante MVCT la factura con los anexos requeridos para realizar el desembolso No. 3.

Para la vigencia 2024, Colombia implementó políticas de ajuste fiscal para controlar el déficit público, lo que implicó una asignación más restrictiva del PAC. Esto afectó el ritmo de ejecución de proyectos financiados con recursos del presupuesto nacional, incluyendo inversión en infraestructura, salud, educación, entre otros."

*"(...) Dadas las medidas implementadas por el Ministerio de Hacienda y conforme a lo pactado contractualmente en la cláusula sexta parágrafo tercero que señala " los pagos señalados se **realizaran con sujeción al PAC**, en consideración a las obligaciones asumidas en el presente contrato interadministrativo", como consecuencia los recursos correspondientes a los desembolso No. 2 y No. 3 del Contrato Interadministrativo No. 1632 de 2023, no lograron ser girados por el MVCT en la vigencia 2024, quedando ENTerritorio S.A. sin recursos suficientes para girar 13 anticipos de los 17 que en total se requerían, para que los contratistas derivados pudieran ejecutar sus proyectos de Conexiones Intradomiciliarias de Agua Potable y Saneamiento Básico, lo que generó un atraso en los proyectos (...)"*

4.6. AFECTACIONES EN LOS CONTRATOS DERIVADOS POR INTERFERENCIA DE GRUPOS AL MARGEN DE LA LEY.

"(...) En Colombia, la ejecución de obras públicas ha estado históricamente expuesta a la interferencia de grupos al margen de la ley, lo cual representa uno de los mayores desafíos para el desarrollo regional, la transparencia institucional y la garantía de los derechos ciudadanos.

Es de indicar que en algunos de los municipios donde se ejecutan los contratos derivados, existe influencias de diversos grupos al margen de la ley y



pandillas, que en disputa por el control territorial y por enfrentamientos con la fuerza pública obligó en muchas ocasiones a paralizar las obras hasta por veinte (20) días, como medida que garantizaría la seguridad de los trabajadores de los proyectos (...).”.

4.7. AFECTACIONES POR MUNICIPIO

Conforme a lo manifestado anteriormente, ENTerritorio S.A. presentó en la solicitud de prórroga, los tiempos de afectación en cada uno de los proyectos de conexiones intradomiciliarias, en el marco del contrato interadministrativo de gerencia 1632 de 2023, así:

- Proyecto en el Distrito de Turbo, Antioquia**

FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
01/09/2024	15/09/2024	Paro Nacional de Transportadores 2024	Afectó la movilidad de transporte de materiales (cemento, acero, agregados, materiales PVC, indispensable para la ejecución y entrega de viviendas) hacia el municipio.	15	Se realizó mesas de trabajo y de reunión entre los líderes del paro y representantes del gobierno con sus ministros, a la fecha fue superado	Mediante vía correo electrónico se remitió oficio CH6-TURBO-2024-015 el 2 de septiembre de 2024 informando estado de la situación. Noticias nacionales de la presente crisis presentada.
12/11/2024	25/11/2024	Suspensión de servicio de agua en el municipio.	Suspensión del servicio de agua debido a la disminución de los niveles del caudal del Rio Turbo (fuente principal de abastecimiento o del municipio) lo que produjo racionamiento del agua para lo requerido en obra y por	14	La empresa prestadora del servicio de acueducto asignó horarios diferentes para el abastecimiento por medio de redes de acueducto a cada barrio.	Mediante vía correo electrónico se remitió oficio CH6-TURBO-2024-041 el 4 de diciembre de 2024 informando estado de la situación.



FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
			ende retraso en el avance proyectado.			
2/12/2024	4/12/2024	Paro en vía Río Grande	Paro en la vía Río grande lo que produjo retrasos en el transporte e ingreso de materiales al municipio.	3	El paro fue levantado tras un acuerdo entre los líderes comunitarios y la Alcaldía de Turbo.	Mediante vía correo electrónico se remitió oficio CH6-TURBO-2024-042 el 4 de diciembre de 2024 informando estado de la situación.
2/09/2024	30/09/2024	Certificados de tenencia	Se solicitó a la alcaldía distrital de Turbo, Antioquia, los certificados de tenencia de las viviendas que no tienen documentos de Propiedad, documentación requerida para dar inicio a la intervención de las viviendas	28	A la fecha fue superado, entregando la alcaldía los certificados el 30 de septiembre del 2024	Comunicado de solicitud de certificados de tenencia y respuesta por parte del municipio.
19/09/2024	29/11/2024	Aprobación de micromedidores a instalar	El contratista solicito la aprobación de los micromedidores el cual se ajusta a las especificaciones técnicas acordadas por ENTerritorio S.A, donde después de diferentes comunicados la empresa prestadora no avaló los mismos y fue presentado al	70	A la fecha fue superado, informando al ministerio que no es viable la instalación de los micromedidores en el municipio de acuerdo al certificado de la empresa prestadora de que el barrio obrero cuenta con el 100% de las conexiones.	Comunicados entre el contratista, empresa prestadora de servicios públicos y Ministerio de Vivienda.



FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
			ministerio de vivienda el comunicado de no instalación de micromedidores en el municipio.			
7/11/2024	9/12/2024	Aprobación de inclusiones Alcaldía y empresa prestadora	Se solicitó a la alcaldía distrital de Turbo y empresa prestadora, la aprobación de las inclusiones presentadas en el proyecto	32	A la fecha fue superado, La alcaldía presentó la aprobación de las inclusiones	Comunicados de radicación y fecha de respuesta por parte de la alcaldía

• **Proyecto en el Municipio de Caucasia, Antioquia**

FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
28/09/2024	7/10/2023	Alteración orden público, barrio La Playa.	La alteración del orden público en el barrio donde se ejecutaban labores, colocaba en riesgo la seguridad e integridad de cada uno de los profesionales que se encontraban en campo.	10	La contingencia fue superada.	Mediante correo electrónico se remitió oficio CH6-CAUCASIA-2024-014 el 30 de septiembre de 2024 informando estado de la situación.
21/10/2024	04/11/2024	Paro Minero en el Bajo Cauca.	Paro de minero se concentran en 10 importantes vías del bajo cauca, lo que produjo interrupción	15	Se llegó a un acuerdo por medio de una mesa de diálogo entre mineros y el Gobierno Nacional.	Mediante correo electrónico se remitió oficio CH6-CAUCASIA-2024-020 el 21 de octubre de 2024 informando estado de la situación.



FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
			es en el transporte e ingreso de materiales al municipio			Mediante correo electrónico se remitió oficio CH6-CAUCASIA-2024-023 el 25 de octubre de 2024 informando estado de la situación. https://www.info.bae.com/colombia/2024/10/24/mineros-de-caucasia-intensifican-las-protestas-ante-la-ausencia-del-gobierno-petro-en-los-dialogos/
13/08/2024	18/09/2024	Certificados de tenencia	Se solicitó a la alcaldía de Cauca, Antioquia, los certificados de tenencia de las viviendas que no tienen documentos de Propiedad, documentación requerida para dar inicio a la intervención de las viviendas	35	Se superó la contingencia una vez la alcaldía presentó los certificados en mención	Comunicados entre el contratista y respuesta por parte de la alcaldía de Cauca
09/09/2024	05/11/2024	Aprobación de inclusiones Alcaldía y empresa prestadora	Se solicitó a la alcaldía de Cauca y empresa prestadora, la aprobación de las inclusiones	56	A la fecha fue superado, La alcaldía presentó la aprobación de las inclusiones	Comunicados de radicación y fecha de respuesta por parte de la alcaldía



FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
			presentadas en el proyecto			

• Proyecto en el Municipio de Puerto Tejada, Cauca

FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
22/08/2024	22/08/2024	En horas de la mañana se evidenció el allanamiento de un inmueble en el sector, donde se constató la presencia de miembros de pandillas, así como de efectivos policiales realizando intervenciones en la zona.	Las actividades fueron suspendidas temporalmente por recomendación de la Policía, con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona.	1	Superada Temporalmente.	Oficio PT-241012-01 del 12/10/2024
01/09/2024	15/09/2024	Paro Nacional de Transportadores 2024.	Afectó la movilidad de transporte de materiales (cemento, acero, agregados, materiales PVC, indispensables para la ejecución y entrega de viviendas) hacia el municipio.	15	Se realizó mesas de trabajo y de reunión entre los líderes del paro y representantes del gobierno con sus ministros, a la fecha fue superado	https://www.uniandes.edu.co/es/noticias/economia-y-negocios/paro-camionero-2024-analisis-desde-lo-economico-y-lo-politico
18/09/2024	18/09/2024	En el sector se registró un enfrentamiento entre pandillas, que resultó en un joven herido. Ante esta situación, el	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir	1	Superada Temporalmente.	Bitácora Oficio PT-241012-01 del 12/10/2024 Informe semanal social No. 8 y



FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
		contratista se ha visto en la obligación de suspender temporalmente las actividades, priorizando la seguridad del personal y las condiciones necesarias para continuar con el proyecto.	posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona			mensual social No. 2
23/09/2024	23/09/2024	. Se produjo un enfrentamiento entre pandillas y la Policía en el sector, lo que imposibilita el desarrollo normal de las actividades en campo. Ante esta situación, se prioriza la seguridad del personal y se evalúan las acciones a seguir para garantizar condiciones adecuadas para continuar con los trabajos.	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona	1	Superada Temporalmente.	Bitácora Oficio PT-241012-01 del 12/10/2024 Mensual social No. 2 https://www.noticiasrcn.com/colombia/menos-res-de-edad-se-enfrentan-con-armas-de-fuego-en-las-calles-de-puerto-tejada-cauca-753420#google_vignette
2/10/2024	2/10/2024	Se registraron enfrentamientos en el sector, con jóvenes corriendo armados en medio del equipo social y técnico, lo que generó una situación de alto riesgo para el personal. Ante esta grave circunstancia, se procedió a suspender las actividades y se coordinaron medidas de seguridad adicionales para salvaguardar la	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona.	1	Superada Temporalmente	Informe semanal social No. 10 Oficio PT-241012-01 del 12/10/2024



FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
		integridad del equipo.				
3/10/2024	3/10/2024	Se produjo una provocación de enfrentamientos entre jóvenes pertenecientes a pandillas, quienes portaban armas de fuego. Esta situación generó un ambiente de inseguridad que afecta directamente la viabilidad de las actividades programadas en la zona.	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona.	1	Superada Temporalmente	Oficio PT-241012-01 del 12/10/2024 Informe mensual social No. 3
7/10/2024	7/10/2024	En horas de la mañana, sobre la calle 17, se registraron enfrentamientos entre las pandillas del sector, lo que obligó al contratista a retirar al personal y salir del barrio como medida de seguridad para proteger la integridad del equipo.	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona.	1	Superada Temporalmente	Bitácora Informe semanal social No. 11 Oficio PT-241012-01 del 12/10/2024 Informe mensual social No. 3
8/10/2024	8/10/2024	En horas de la mañana, sobre la calle 17, se presentaron nuevamente enfrentamientos entre las pandillas del sector. Esta situación obligó al contratista a retirar al personal y salir del barrio, priorizando la seguridad del equipo ante el ambiente de alta conflictividad.	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona.	1	Superada Temporalmente	Bitácora Oficio PT-241012-01 del 12/10/2024 Informe semanal social No. 11 Informe mensual social No. 3



FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
10/10/2024	10/10/2024	En horas de la mañana y la tarde, se registraron enfrentamientos sobre la calle 15, específicamente en el sector donde se encuentra ubicado el Sacúdete. Esta situación genera un ambiente de inseguridad que afecta el desarrollo normal de las actividades en la zona.	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona.	1	Superada Temporalmente	Bitácora Oficio PT-241012-01 del 12/10/2024 Informe semanal social No. 11 Informe mensual social No. 3
15/10/2024	15/10/2024	Aproximadamente a las 9:30 a.m., se presentó una situación de acoso por parte de un grupo de jóvenes pertenecientes a las pandillas del barrio Betania hacia las profesionales que realizaban un recorrido para las visitas casa a casa. Los jóvenes las siguieron, lo que obligó a las trabajadoras a resguardarse en una vivienda por un tiempo prolongado, siguiendo la orientación de la misma comunidad, que presumía que los individuos tenían la intención de robarlas. Ante esta situación, fue la propia comunidad quien solicitó que las profesionales abandonaran el barrio para evitar riesgos que pudieran poner en	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona	1	Superada Temporalmente	Bitácora Informe semanal social No. 12 Oficio PT-241021-01 del 21/10/2024



FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
		peligro su seguridad.				
17/10/2024	17/10/2024	Nuevamente se evidenció un posible enfrentamiento entre pandillas, quienes comenzaron a asediarse mutuamente con claras intenciones de iniciar una confrontación armada. Esta situación genera un alto riesgo para la seguridad del personal del contratista de obra, obligando a tomar medidas preventivas para salvaguardar su integridad.	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona	1	Superada Temporalmente	Bitácora Oficio PT-241021-01 del 21/10/2024 Informe mensual social No. 3
21/10/2024	21/10/2024	Aproximadamente a las 10:20 a.m., se presentó un enfrentamiento entre pandillas del barrio sobre la calle 17, dejando como resultado una persona herida. El herido fue custodiado y trasladado por efectivos de la Policía, quienes intervinieron en la situación para controlar el incidente.	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona	1	Superada Temporalmente	Bitácora Oficio PT-241021-01 del 21/10/2024 Informe mensual social No. 3



FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
28/10/2024	28/10/2024	Se registró una balacera entre pandillas sobre la calle 17, en las inmediaciones del punto de atención, aproximadamente a las 3:45 p.m. Este hecho genera un ambiente de inseguridad en la zona y representa un riesgo significativo para las actividades y el personal presente.	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona.	1		Bitácora Informe mensual social No. 3 Informe semanal social No. 14
30/10/2024	30/10/2024	Se registró una balacera entre pandillas sobre la calle 17, cerca del punto de atención. Ante esta situación, el concejal del barrio decidió cancelar la actividad programada, en la cual se tenía previsto incorporar al contratista de obra. Este incidente refleja el nivel de inseguridad en la zona y afecta el desarrollo de actividades comunitarias.	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona.	1	Superada Temporalmente	Bitácora Informe semanal social No. 14 Informe mensual social No. 3
5/11/2024	5/11/2024	Alrededor de las 2:00 p.m., la ingeniera residente y la persona encargada del transporte de material quedaron atrapadas en medio de un enfrentamiento entre pandillas. Esta situación puso en riesgo su seguridad, evidenciando la alta peligrosidad de la zona y la necesidad	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona.	1	Superada Temporalmente	Informe semanal social No. 15 Informe mensual social No. 4



FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
		de implementar medidas preventivas adicionales para garantizar la integridad del personal.				
6/11/2024	6/11/2024	Aproximadamente a las 3:00 p.m., se registró una balacera al interior del barrio, lo que dificultó el desplazamiento entre las viviendas intervenidas. Esta situación afectó significativamente el desarrollo de las actividades programadas, resultando en la pérdida de aproximadamente tres (3) horas de trabajo.	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona.	1	Superada Temporalmente	Bitácora
21/11/2024	21/11/2024	Se registró un enfrentamiento al interior del barrio y en los barrios aledaños, lo que generó un ambiente de inseguridad que impacta directamente en el normal desarrollo de las actividades en la zona.	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona.	1	Superada Temporalmente	Informe mensual social No. 3
25/11/2024	25/11/2024	Aproximadamente a las 8:30 a.m., mientras se realizaba un recorrido con nuevos maestros para asignar las viviendas a intervenir, se observó hostigamiento y confrontaciones	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la	1	Superada Temporalmente	Bitácora PT-241125-03 del 25/11/2024 Informe semanal social No. 18 Informe mensual social No. 4



FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
		armadas entre pandillas. Esta situación obligó a suspender las actividades y a retirar al equipo del sector por motivos de seguridad. Como consecuencia de este evento, los maestros involucrados en el recorrido manifestaron su decisión de no iniciar labores en el proyecto, alegando falta de seguridad y negándose a arriesgar sus vidas. Este incidente resultó en la pérdida total de la jornada de trabajo programada.	seguridad en la zona.			
26/11/2024	26/11/2024	La ingeniera residente de obra presenció la persecución de un joven, quien disparó a otro con un arma de fuego. En horas de la tarde, se reportó que los jóvenes pertenecientes a las pandillas estaban cometiendo robos a mano armada contra transeúntes en el barrio. Ante esta situación, la comunidad decidió acompañar a los profesionales para que pudieran retirarse del sector de manera segura, evitando que fueran víctimas de robo.	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona.	1	Superada Temporalmente	Informe mensual social No. 4



FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
27/11/2024	27/11/2024	Alrededor de las 4:10 p.m., el contratista nuevamente experimentó una balacera entre miembros de pandillas sobre la calle 17, frente al punto de atención. Este incidente comprometió la seguridad del personal y resultó en la pérdida aproximada de dos (2) horas de la jornada laboral programada.	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona.	1	Superada Temporalmente	Bitácora Oficio PT-241128-02 del 02/12/2024 Informe semanal social No. 18 Informe mensual social No. 4
29/11/2024	29/11/2024	Durante la jornada de la tarde, el contratista de obra nuevamente experimentó una balacera entre miembros de pandillas sobre la calle 17, frente al punto de atención. Este incidente continúa generando riesgos para la seguridad del personal y afectando el desarrollo normal de las actividades.	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona.	1	Superada Temporalmente	Oficio PT-241202-03 02/12/2024 Informe semanal social No. 18
30/11/2024	30/11/2024	Alrededor de las 2:00 p.m., dos de los profesionales del contratista fueron abordados por un integrante de una de las pandillas del barrio, quien les solicitó dinero. Este incidente genera preocupación por la seguridad del personal y evidencia las difíciles condiciones en las	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona.	1	Superada Temporalmente	Bitácora Oficio PT-241202-03 del 02/12/2024 Informe mensual social No. 4



FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
		que se desarrollan las actividades en la zona.				
2/12/2024	2/12/2024	Alrededor de la 1:00 p.m., se presentaron inconvenientes para ingresar al barrio en el sector conocido como la Calle Mocha y Cuatro Esquinas debido a amenazas de hurto. Posteriormente, aproximadamente a la 1:30 p.m., se reportó el robo de una motocicleta en el sector contiguo al punto de atención. Estos incidentes evidencian la creciente inseguridad en la zona, dificultando las operaciones y poniendo en riesgo al personal y los recursos del proyecto.	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona.	1	Superada Temporalmente	Bitácora Oficio PT-241208-01 del 08/12/2024
3/12/2024	3/12/2024	Aproximadamente al mediodía, sobre la carrera 17, se registraron inconvenientes entre la Policía, jóvenes de las pandillas del barrio Betania y del barrio adyacente al punto de atención. Este tipo de situaciones genera un ambiente de inseguridad en la zona, afectando el desarrollo de las actividades programadas y la seguridad del personal involucrado.	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona.	1	Superada Temporalmente	Bitácora Oficio PT-241208-01 del 08/12/2024



FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
5/12/2024	5/12/2024	Siendo las 3:20 p.m., se registraron disparos en el barrio Betania mientras se realizaba la localización de potenciales beneficiarios para visitas de diagnóstico y se llevaba a cabo el recorrido y la colocación de material en los inmuebles en intervención. Este incidente generó una situación de alto riesgo para el equipo de trabajo, afectando el normal desarrollo de las actividades programadas.	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona.	1	Superada Temporalmente	Bitácora Oficio PT-241208-01 del 08/12/2024
6/12/2024	6/12/2024	En horas de la mañana, se presentó dificultad para ingresar al barrio debido a amenazas de hurto en el sector conocido como Cuatro Esquinas. Ante esta situación, se estableció comunicación con el mayor de la Policía para solicitar acompañamiento durante el ingreso. El mayor indicó que, aunque su equipo estaba mayormente ocupado con la visita de la vicepresidenta Francia Márquez, dispondría de algunos de sus efectivos para brindar el apoyo necesario y garantizar la	Las actividades fueron suspendidas con el objetivo de prevenir posibles afectaciones físicas al personal y garantizar la seguridad en la zona.	1	Superada Temporalmente	Bitácora Oficio PT-241208-01 del 08/12/2024



FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
		seguridad del personal.				

• Proyecto en el Municipio de Villa Rica, Cauca

FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
1/09/2024	6/09/2024	Problemática presentada en el cierre total de las vías a nivel nacional debido al paro camionero presentado por el alza del precio del combustible.	El cierre total de estas vías, ocasionaron retrasos en la implementación de la logística de compras y la disposición en el sitio de ejecución de los materiales requeridos para el inicio de las obras	6	Superada	https://www.infobae.com/colombia/2024/09/04/en-vivo-asi-transcurre-el-paro-de-camioneros-en-colombia-siga-el-minuto-a-minuto-de-las-principales-regiones-del-pais/

• Proyecto en el Municipio de Pailitas, Cesar

FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
1/09/2024	6/09/2024	Problemática presentada en el cierre total de las vías a nivel nacional debido al paro camionero presentado por el alza del precio del combustible.	El cierre total de estas vías, ocasionaron retrasos en la implementación de la logística de compras y la disposición en el sitio de ejecución de los materiales requeridos para el inicio de las obras.	6	Superada	https://www.infobae.com/colombia/2024/09/04/en-vivo-asi-transcurre-el-paro-de-camioneros-en-colombia-siga-el-minuto-a-minuto-de-las-principales-regiones-del-pais/



• **Proyecto en el Municipio de Chimichagua, Cesar**

FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
1/09/2024	6/09/2024	Problemática presentada en el cierre total de las vías a nivel nacional debido al paro camionero presentado por el alza del precio del combustible.	El cierre total de estas vías, ocasionaron retrasos en la movilidad de personal a el sitio de trabajo, como también al suministro de materiales que provienen de otros municipios debido a que en el municipio de Chimichagua no se cuenta con la totalidad de disponibilidad de materiales.	6 Corresponden a los días de afectación por el paro.	Superada	1. Bitácora Informe semanal social Informe mensual social. 2. https://elpais.com/america-latino/colombia/2024-09-05/el-paro-de-camineros-en-colombia-se-fortalece-sin-una-salida-a-la-vista-esto-se-va-a-espesar-va-para-largo.html

• **Proyecto en el Municipio de Urumita, La Guajira**

FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
01/09/2024	15/09/2024	Paro Nacional de Transportadores 2024.	Afecto la movilidad de transporte de materiales (cemento, acero, agregados, materiales PVC, indispensables para la ejecución y	15	Se realizó mesas de trabajo y de reunión entre los líderes del paro y representantes del gobierno con sus ministros, a la fecha fue superado	https://www.uniandes.edu.co/es/noticias/economia-y-negocios/paro-camionero-2024-analisis-desde-lo-economico-y-lo-politico



FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
			entrega de viviendas) hacia el municipio.			

- **Proyecto en el Municipio de San Sebastián de Buenavista, Magdalena**

FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
1/010/2024	18/10/2024	Se realizo solicitud de los documentos de Sana Posesión a la administración municipal del municipio de San Sebastián de Buenavista.	En el desarrollo de la ACTIVIDAD 2 , se presentaron dificultades de orden administrativo debido a que la emisión de los documentos de Sana Posesión, son un requisito indispensable para el desarrollo de las actividades del contrato; dichos certificados validan la legalidad y disponibilidad de los predios para las intervenciones planificadas.	17	Superada Temporalmente	Oficios emitidos por el contratista de obra y posteriormente por el municipio.



FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
26/09/2024	10/10/2024	Se realizo solicitud de actualización del plano del barrio priorizado, al municipio de san Sebastián de Buenavista, debido a que un gran porcentaje de las viviendas se ubicaban en un sector fuera del barrio priorizado.	La falta de claridad en cuanto al plano definitivo con la delimitación del primer barrio priorizado, genero retrasos significativo s o traumatism os, en el inicio de la actividad 2, la cual hace referencia a la realización de diagnósticos	15	Se supero de forma definitiva.	Oficios emitidos por el contratista de obra y posteriormente por el municipio.

• **Proyecto en el Municipio de Santa Bárbara de Pinto, Magdalena**

FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
19/09/2024	08/10/2024	Se realizo solicitud de los documentos de Sana Posesión a la administración municipal del municipio de Santa Barbara de Pinto.	En el desarrollo de la ACTIVIDAD 2 , se presentaron dificultades de orden administrativo debido a que la emisión de los documentos de Sana Posesión, son un requisito indispensable para el desarrollo de las	19	Superada Temporalmente	Oficios emitidos por el contratista de obra y posteriormente por el municipio.



FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
			actividades del contrato; dichos certificados validan la legalidad y disponibilidad de los predios para las intervenciones planificadas.			
02/09/2024	28/12/2024	Debido al deterioro de la vía que comunica a los municipios de Santa Ana y Santa Barbara de Pinto, desde el 30 de Junio de 2023, el proyecto de conexiones de Intradomiciliarias de Santa Bárbara de Pinto, presentó escenario de riesgo, debido al daño en la infraestructura de la vía 78MG02 perteneciente a la red vial bajo responsabilidad de la gobernación del Magdalena.	Afecta de manera directa e indirecta el desarrollo de las obras de construcción de unidades intradomiciliarias, de la siguiente manera: 1.Dificultad en el ingreso de materiales, herramientas y equipos. 2.Se incrementan los tiempos y costos de movilización al tener que realizar transbordo de los materiales. 3.El sobrecosto que genera el trasbordo de materiales, impacta el presupuesto asignado y	118	Sin superar	1. Mediante decreto N° 615 del 20 de diciembre de 2024 la Gobernación del Magdalena decretó la calamidad pública por el colapso del puente que comunica a los Municipios de Santa Ana y Santa Barbara de Pinto. 2.https://www.youtube.com/watch?v=h0E09QDcUXs 3.https://caracol.com.co/2024/06/25/en-un-municipio-del-magdalena-celebran-el-cumpleanos-de-un-



FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
			las metas inicialmente establecidas para este contrato. 5.Retrasos en el cronograma de ejecución. 6.Impacto social en las comunidades beneficiadas.			puente-que-colapso-hace-un-ano/
TOTAL				137		

• **Proyecto en el Municipio de Buenavista, Sucre**

FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
1/09/2024	6/09/2024	Problemática presentada en el cierre total de las vías a nivel nacional debido al paro camionero presentado por el alza del precio del combustible.	El cierre total de estas vías, ocasionaron retrasos en la implementación de la logística de compras y la disposición en el sitio de ejecución de los materiales requeridos para el inicio de las obras	5	Superada	https://www.infobae.com/colombia/2024/09/04/en-vivo-asi-transcurre-el-paro-de-camioneros-en-colombia-siga-el-minuto-a-minuto-de-las-principales-regiones-del-pais/



• **Proyecto en el Municipio de Sincelejo, Sucre**

FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
1/09/2024	6/09/2024	Problemática presentada en el cierre total de las vías a nivel nacional debido al paro camionero presentado por el alza del precio del combustible.	El cierre total de estas vías, ocasionaron retrasos en la movilidad de personal a el sitio de trabajo.	5	Superada	https://elpais.com/america-colombia/2024-09-05/el-paro-de-camineros-en-colombia-se-fortalece-sin-una-salida-a-la-vista-esto-se-va-a-espesar-va-para-largo.html
23/09/2024	27/09/2024	Se presentaron, problemas de orden público entre pandillas del sector donde se desarrolla el proyecto.	El problema de orden público entre pandillas no permite el ingreso de personal para realizar las actividades correspondientes a la ejecución del proyecto.	5	Superada	https://www.elmeridiano.co/noticias/sincelejo/2024-09-04/enfrentamiento-entre-pandillas-en-sincelejo-deja-varios-heridos/33125



• **Proyecto en el Municipio de Guachucal, Nariño**

FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
01/09/2024	06/09/2024	Durante el lapso de tiempo comprendido entre los días 01 y 06 de septiembre del 2024, se presentó un paro camionero en el país.	Impidió que se ingresara materiales a la zona y así poder efectuar actividades de obra, por tal motivo, únicamente fue posible adelantar actividades de diagnóstico y concertación en el Municipio.	5	Fue superado con la concertación del gobierno nacional y el gremio.	https://elpais.com/america-colombia/2024-09-05/el-paro-de-camineros-en-colombia-se-fortalece-sin-una-salida-a-la-vista-esto-se-va-a-espesar-va-para-largo.html
02/09/2024	15/09/2024	Durante el lapso de tiempo comprendido entre los días 02 y 15 de septiembre del 2024, se presentaron bloqueos en las vías del departamento de Nariño.	Impidió que se ingresara materiales a la zona y así poder efectuar actividades de obra, por tal motivo, únicamente fue posible, y por en ocasiones no tanto, adelantar actividades de diagnóstico y concertación en el Municipio.	13	Fue superado con la concertación del gobierno nacional y el gremio.	https://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/ya-son-tres-bloqueos-que-paralizan-zonas-en-la-via-panamericana-en-narino-3377513



• **Proyecto en el Municipio de Cuaspud, Nariño**

FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
01/09/2024	06/09/2024	Durante el lapso de tiempo comprendido entre los días 01 y 06 de septiembre del 2024, se presentó un paro camionero en el país.	Impidió que se ingresara materiales a la zona y así poder efectuar actividades de obra, por tal motivo, únicamente fue posible adelantar actividades de diagnóstico y concertación en el Municipio.	5	Fue superado con la concertación del gobierno nacional y el gremio.	https://elpais.com/america-colombia/2024-09-05/el-paro-de-camineros-en-colombia-se-fortalece-sin-una-salida-a-la-vista-esto-se-va-a-espesar-va-para-largo.html
02/09/2024	15/09/2024	Durante el lapso de tiempo comprendido entre los días 02 y 15 de septiembre del 2024, se presentaron bloqueos en las vías del departamento de Nariño.	Impidió que se ingresara materiales a la zona y así poder efectuar actividades de obra, por tal motivo, únicamente fue posible, y por en ocasiones no tanto, adelantar actividades de diagnóstico y concertación en el Municipio.	13	Fue superado con la concertación del gobierno nacional y el gremio.	https://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/ya-son-tres-bloqueos-que-paralizan-zonas-en-la-via-panamericana-en-narino-3377513



• **Proyecto en el Municipio de Ataco, Tolima**

FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DÍAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
01/09/2024	06/09/2024	Durante el lapso de tiempo comprendido entre los días 01 y 06 de septiembre del 2024, se presentó un paro camionero en el país.	Impidió que se ingresara materiales a la zona y así poder efectuar actividades de obra, por tal motivo, únicamente fue posible adelantar actividades de diagnóstico y concertación en el Municipio	15	Fue superado con la concertación del gobierno nacional y el gremio.	https://elpais.com/america-colombia/2024-09-05/el-paro-de-camineros-en-colombia-se-fortalece-sin-una-salida-a-la-vista-esto-se-va-a-espesar-va-para-largo.html
02/09/2024	15/09/2024	Durante el lapso de tiempo comprendido entre los días 02 y 15 de septiembre del 2024, se presentaron bloqueos en las vías del departamento de Tolima.	Impidió que se ingresara materiales a la zona y así poder efectuar actividades de obra, por tal motivo, únicamente fue posible, y por en ocasiones no tanto, adelantar actividades de diagnóstico y concertación en el Municipio	15	Fue superado con la concertación del gobierno nacional y el gremio.	https://caracol.com.co/2024/09/05/como-esta-la-movilidad-en-el-tolima-estos-son-los-puntos-de-bloqueo/



• **Proyecto en el Municipio de Planadas, Tolima**

FECHA DE INICIO	FECHA FIN	DESCRIPCIÓN DE LA CONTINGENCIA	IMPACTO	DIAS DE AFECTACIÓN	ESTADO DE LA CONTINGENCIA	SOPORTE
01/09/2024	06/09/2024	Durante el lapso de tiempo comprendido entre los días 01 y 06 de septiembre del 2024, se presentó un paro camionero en el país.	Impidió que se ingresara materiales a la zona y así poder efectuar actividades de obra, por tal motivo, únicamente fue posible adelantar actividades de diagnóstico y concertación en el Municipio	15	Fue superado con la concertación del gobierno nacional y el gremio.	https://elpais.com/america-colombia/2024-09-05/el-paro-de-camioneros-en-colombia-se-fortalece-sin-una-salida-a-la-vista-esto-se-va-a-espesar-va-para-largo.html
02/09/2024	15/09/2024	Durante el lapso de tiempo comprendido entre los días 02 y 15 de septiembre del 2024, se presentaron bloqueos en las vías del departamento de Tolima.	Impidió que se ingresara materiales a la zona y así poder efectuar actividades de obra, por tal motivo, únicamente fue posible, y por en ocasiones no tanto, adelantar actividades de diagnóstico y concertación en el Municipio	15	Fue superado con la concertación del gobierno nacional y el gremio.	https://caracol.com.co/2024/09/05/como-esta-la-movilidad-en-el-tolima-estos-son-los-puntos-de-bloqueo/

5. ANÁLISIS Y CONCEPTO DE LA SUPERVISIÓN FRENTE AL REINICIO Y SUSPENSIÓN No. 2 DEL CONTRATO 1632 DE 2023.

Producto del análisis realizado en el marco de la supervisión del contrato, se identificó que, si bien las situaciones descritas anteriormente impactaron en cierta medida la ejecución del contrato referido, existen principalmente dos



factores que han dificultado de manera significativa el desarrollo normal de los proyectos de conexiones intradomiciliarias, estas son:

(i) Contratación derivada: Se presentaron procesos de contratación declarados desiertos, así como dificultades en la vinculación de proveedores por parte del EJECUTOR. Esta situación fue comunicada por ENTerritorio S.A., mediante los oficios No. 202433010017801 del 29 de julio de 2024 y No. 202433010022661 del 4 de septiembre de 2024, en lo que remitió a esta cartera ministerial un total de dieciséis (16) actas de inicio de proyectos de conexiones intradomiciliarias. Lo anterior generó un desfase en la ejecución de las actividades previstas, de acuerdo con el cronograma establecido en el Plan Operativo del contrato.

Cabe recordar que, conforme fue reportado oportunamente en el informe de supervisión No. 7 con corte al 31 de octubre de 2024, la Subdirección de Programas exigió a ENTerritorio S.A. el cumplimiento del cronograma a través de diversos comunicados, a saber: No. 2024EE0062174 del 21 de agosto de 2024, No. 2024EE0064510 del 29 de agosto de 2024, No. 2024EE0068384 del 12 de septiembre de 2024, No. 2024EE0069271 del 16 de septiembre de 2024, No. 2024EE0074062 del 2 de octubre de 2024 y No. 2024EE0077923 del 16 de octubre de 2024.

(ii) Flujo de caja: Se identificaron dificultades relacionadas con los mecanismos de facturación electrónica y los procesos de desembolso. Para viabilizar los pagos, fue necesario alcanzar un acuerdo entre este Ministerio y ENTerritorio S.A., conforme a los lineamientos establecidos por el SIIF Nación.

En ese contexto, durante el año 2024 se llevaron a cabo varias mesas de trabajo entre los equipos financieros de ambas entidades. Como resultado de dichos espacios de articulación, ENTerritorio S.A. radicó la factura correspondiente al segundo desembolso el 28 de noviembre de 2024, y la del tercer desembolso el 11 de diciembre de 2024, cumpliendo así con la condición de pago estipulada en el Contrato No. 1632 de 2023.

No obstante lo anterior, y en cumplimiento de los lineamientos internos del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, así como de lo dispuesto por el Consejo Superior de Política Fiscal – CONFIS, a través de la Circular Externa No. 001 del 7 de enero de 2025 del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, los desembolsos No. 2 y No. 3 se tramitaron como *Pasivo Exigible y/o Vigencia Expirada*.

La falta de disponibilidad oportuna de estos recursos impidió avanzar adecuadamente en el cumplimiento de los compromisos contractuales,



afectando directamente la ejecución de los proyectos relacionados con conexiones intradomiciliarias.

Conforme a todo lo expuesto anteriormente y en lo que se concluye que las situaciones descritas por ENTerritorio S.A. , han afectado significativamente el cumplimiento del cronograma inicial, este Ministerio considera que es viable suscribir la prórroga solicitada por el ejecutor, esto es, **hasta el 31 de diciembre de 2025**, resaltando lo manifestado por ENTerritorio S.A. sobre la disposición de *"dar cumplimiento a las obligaciones contractuales del Contrato en asunto y contribuir al cumplimiento de las metas de conexiones intradomiciliarias de Minvivienda, tal y como lo hemos demostrado desde el 2012, año a partir del cual hemos sido un aliado estratégico, honrando nuestro rol como EJECUTORES y cumpliendo a satisfacción todos los compromisos y metas que nos ha encargado"*.

6. SOLICITUD DE REINICIO Y PRÓRROGA No. 1 AL CONTRATO 1632 DE 2023.

Con base en todos los antecedentes y argumentos expuestos, la supervisión solicita:

REINICIAR la ejecución de EL CONTRATO a partir del 9 de mayo de 2025.

PRORROGAR: el plazo de ejecución de EL CONTRATO por el término de siete (7) meses y veinte (20) días, es decir, hasta el 31 de diciembre de 2025.

PARÁGRAFO: Las Partes acuerdan que dentro de los 15 días calendarios siguientes a la suscripción de la presente modificación contractual, LAS PARTES realizarán las siguientes actividades:

- Análisis sobre el valor pagar por concepto de cuota de Gerencia.
- El reajuste de los precios unitarios de los 20 proyectos, así mismo el porcentaje del AIU, lo anterior debido al cambio de vigencia de la ejecución y entrega de la totalidad de los proyectos asignados.
- La estructuración de una posible adición de recursos requeridos para continuar con la ejecución de las órdenes de servicios (contratos de interventoría), teniendo en cuenta que estos recursos deben ser cargados al presupuesto del contrato interadministrativo 1632 de 2023 (numeración ENTerritorio S.A. 223004).
- Revisión de metas, establecidas en el Plan Operativo inicial de acuerdo con el reajuste de los precios unitarios.
- Revisión del Plan operativo respecto de los hitos para los desembolsos.



- Cronograma e impacto de los nuevos procesos de contratación a adelantar por ENTerritorio S.A.
- Determinación final del cronograma de ejecución por proyecto.

7. ANEXOS

Para efectos del trámite de la presente solicitud, se adjuntan los soportes documentales que a continuación se enlistan, los cuales se encuentran en el siguiente enlace OneDrive:

<https://minviviendagovco.sharepoint.com/:f:/s/PROGRAMADECONEXIONES-CMC/EtsS0aNbVqdOm9MzemRs70ABhs6Q7LU11bsTNd8IfUJ4kg?e=6laT0W>

- | | |
|--------------------|---|
| Anexo No. 1 | Documentos de lista de chequeo para prórroga del CI 1632 de 2023 |
| Anexo No. 2 | Contrato Interadministrativo de Gerencia 1632 de 2023 |
| Anexo No. 3 | Acta de inicio del CI 1632 de 2023 |
| Anexo No. 4 | Acta de suspensión No. 2 del CI 1632 de 2023 |
| Anexo No. 5 | Informe de ejecución semanal No.22 |
| Anexo No. 6 | Documentos para trámite de desembolso No.2 |
| Anexo No. 7 | Documentos para trámite de desembolso No.3 |
| Anexo No. 8 | Oficio No. 202570010001351 (Radicado MVCT 2025ER0054299 del 7 de mayo de 2025), solicitud de prórroga |
| Anexo No. 9 | Informe de supervisión No.10 CI 1632 de 2023 |

Quedamos atentos a cualquier inquietud.

Cordialmente,

JULIO CUESTA OLAVE
Subdirector de Programas
Supervisor del Contrato

Anexos: Lo enunciado en el literal indicado en el contenido del memorando.

Elaboró: Francisco Atilano Cuesta Zimanca – Funcionario de la Subdirección de Programas. 

Revisó (aspectos financieros): Enith Lorena Angarita Puentes – Funcionaria de la Subdirección de Programas. 