Prosperidad Social

# Informe mensual de avance técnico

# CONVENIO 920 - FIP -2024

# FAMILIAS EN SU TIERRA X

# Marzo 2025

**Fecha de presentación del informe mensual de avance técnico**

**Marzo 2025**

PADF FUPAD

Convenio 920 FIP de 2024 FEST X

Suscrito entre:

Departamento Administrativo Para La Prosperidad Social – Fondo De Inversión Para La Paz

y Fundación Panamericana para el Desarrollo – FUPAD Colombia

# Informe mensual de avance técnico

*Marzo 2025*

Presentado a Prosperidad Social - Fondo de inversión para la Paz - FIP

Elaborado por: Fundación Panamericana para el Desarrollo – FUPAD Colombia

Abril 2025

Bogotá D.C

## Tabla de contenido


**1. Introducción** ..... 5

**2. Generalidades del Convenio 920- FIP- 2024** ..... 7

2.1. Cobertura y Alcance ..... 8

2.2. Plan de gestión de Actividades (POA) ..... 13

**3. Avances de la Etapa de Ejecución** ..... 16

3.1 Informe de Contrapartida del mes de marzo ..... 16

3.2 Contrapartida en dinero ..... 18

3.3 Vinculación y caracterización ..... 18

3.4 Procesos de Selección y Contratación ..... 19

3.3. Requerimientos de personal ..... 21

3.4. Vacantes por cargo, componente y zona: ..... 21

3.5. Vacantes de Coordinador zonal: ..... 22

3.6. Vacantes de Líder por componente: ..... 22

3.7. Recepción de hojas de vida ..... 22

3.8. Resultados del proceso de contratación: ..... 23

**4. Avances en la Fase de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación** ..... 24

4.1. Reuniones Equipo Técnico ..... 25

4.2. Comités Técnicos Nacionales ..... 28

**5. Informe de Comunicaciones FEST X – febrero 2025** ..... 29

5.1. Estrategia de comunicaciones ..... 30

5.2. Monitoreo de medios ..... 30

5.3. Consolidación de base de contactos estratégicos ..... 30

**6. Reporte de Gestión Riesgos** ..... 31

**7. Varios** ..... 33

7.1. Evento de Lanzamiento FEST ..... 33

**8. Próximos pasos** ..... 34

**9. Conclusiones** ..... 35

# INFORME TÉCNICO No. 03

Familias en su Tierra (FEST)

Intervención No. 10

Fecha de Corte del Informe: 25 de marzo de 2025

## Identificación del informe:

| | |
|---|---|
| **Consecutivo** | 03 |
| **Periodo** | 26 de febrero de 2025 – 25 de marzo de 2025 |
| **Fecha de entrega** | 10 de abril de 2025 |
| **Objetivo** | Presentar el estado de avance acumulado de las actividades realizadas durante la etapa de ejecución del Programa FEST X. |

## Identificación del Convenio:

| | |
|---|---|
| **Convenio No.** | **920 FIP 2024** |
| **Suscrito entre:** | Prosperidad Social y FUPAD Colombia |
| **Fecha inicio de Convenio:** | 31 de diciembre de 2024 |
| **Fecha fin de Convenio:** | 31 de diciembre de 2025 |
| **Valor total de Convenio (incluyendo Otrosí):** | COP$196.400.406.549 |
| **Valor total Recursos PS Desembolsados** | $28.209.434.033 |
| **Zona:** | 73 municipios en 18 departamentos |
| **No. Total, de Hogares a Atender:** | 28.936 hogares |
| **No. de Informe:** | 03 |

## 1. Introducción

El Programa Familias en su Tierra, en adelante FEST, es un esquema especial de acompañamiento de tipo familiar que hace parte de la oferta de Prosperidad Social y está dirigido a la población víctima de desplazamiento forzado que ha retornado o se ha reubicado en las zonas rurales del país. El objetivo del programa es fortalecer las condiciones socioeconómicas de los hogares víctimas de desplazamiento forzado, retornados o reubicados en condición de vulnerabilidad, promoviendo proyectos productivos, acceso a alimentos para autoconsumo, mejoramiento de condiciones de habitabilidad y fortalecimiento del capital humano y social.

FEST se enmarca dentro de lo establecido por el artículo 77 del Decreto 4800 de 2011 (reglamentario de la Ley 2421 de 2024), el cual, se retoma en el Decreto Único Reglamentario del Sector de la Inclusión Social y la Reconciliación 1084 de 2015 y en el CONPES 4031 de 2021; Política Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas, que entre sus objetivos contempla «mejorar las condiciones socioeconómicas de las víctimas de desplazamiento forzado para lograr la estabilización socioeconómica y contribuir al goce efectivo de los derechos de esta población», cuyas acciones se encuentran enfocadas en entregar esquemas especiales de acompañamiento a hogares en el proceso de retorno y reubicación rural[1].

Partiendo de lo anterior y en concordancia con los objetivos propuestos desde Prosperidad Social, la Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD), con más de 60 años de

[1] Ficha Técnica Convenio FEST 920 – FIP – 2024

trayectoria mejorando el bienestar de las comunidades más vulnerables en América Latina y el Caribe, se ha destacado por su labor en la promoción de medios de vida sostenibles, la defensa de los derechos, el acceso a la justicia y la construcción de comunidades resilientes. Así, en alianza con Prosperidad Social, FUPAD participa en la implementación de la convocatoria X del Programa Familias en su Tierra, a través del Convenio 920 - FIP - 2024 suscrito el 31 de diciembre de 2024, brindando acompañamiento a 28.586 hogares en 18 departamentos y 73 municipios del país, más los 350 hogares atendidos directamente por parte de FUPAD-COLOMBIA, como contrapartida, para un total de 28.936 familias atendidas en el territorio nacional.

En el presente informe se exponen los principales avances de las etapas de alistamiento, monitoreo, seguimiento y comunicaciones, de acuerdo al plan operativo de actividades, así mismo, se exponen las principales conclusiones del Comité Técnico No. 2 desarrollado el 28 de febrero de 2025, así como el avance en el proceso de caracterización y vinculación de las familias al programa.

Sumado a lo anterior, se presenta el resultado de los avances de las mesas de trabajo entre FUPAD y Prosperidad Social, en donde se continua con la validación y pruebas correspondientes al instrumento RIT en cumplimiento a las sugerencias previamente solicitadas y se realizó la entrega del listado de los potenciales hogares que participarán en el programa FEST X.

De igual manera, se expone el alcance y participantes de la primera jornada de transferencia que realizará Prosperidad Social al equipo nacional del programa FEST X, así como se

detallan los avances en el proceso de contratación hasta la fecha y los avances de la estrategia de comunicación y visibilización, relacionados principalmente con el plan estratégico de comunicaciones, monitoreo de medios y la consolidación de base de contactos estratégicos.

Finalmente, se presenta un reporte de la gestión de riesgos, los avances dados en torno a las posibles estrategias para su prevención y mitigación.

## 2. Generalidades del Convenio 920- FIP- 2024

El presente capítulo detalla los avances del 26 de febrero de 2025 al 25 de marzo de 2025 en la implementación de la décima intervención del programa Familias en su Tierra (FEST), en el marco del Convenio 920 - FIP - 2024, desarrollado en alianza entre Prosperidad Social y la Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD).

De acuerdo con el plan de gestión de actividades aprobado en el convenio, actualmente el convenio se encuentra en diferentes fases (alistamiento y ejecución), culminando la fase de alistamiento, la cual es clave para la ejecución de las siguientes etapas del proyecto. Dentro de esta fase, se han priorizado la contratación del personal a nivel nacional, la cual se hizo del equipo necesario para satisfacer las demandas de actividades del convenio hasta el momento, la preselección del equipo territorial entre ellos el equipo de gestores, procurando que cada uno de estos actores cuente con el perfil para el cumplimiento de los objetivos del convenio; labor que se ha dificultado por el alto perfil solicitado, en comparación con las zonas donde prestarán los servicios y con los salarios propuestos.

Adicionalmente, en línea con la planificación estratégica, se ha coordinado la primera jornada de transferencia de conocimiento, programada para realizarse en el mes de abril del 2025.

Esta sesión será liderada por Prosperidad Social y estará dirigida al equipo nacional de FUPAD, con el propósito de alinear metodologías, compartir lineamientos técnicos y fortalecer los conocimientos para la implementación del proyecto.

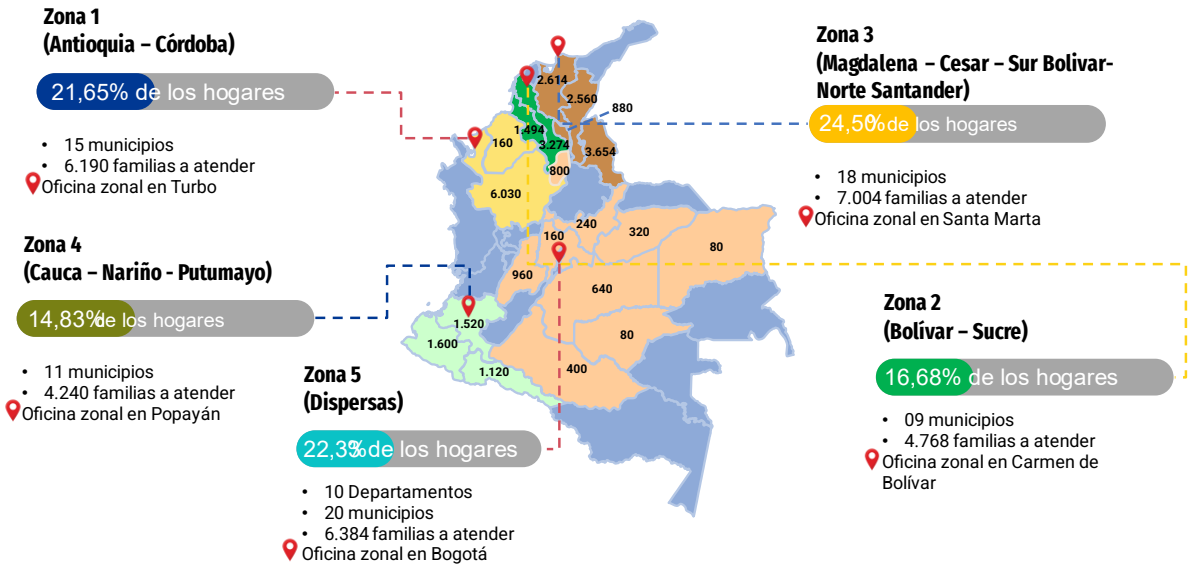
Para garantizar el éxito de esta jornada, se han llevado a cabo sondeos de mercado y procesos de cotización con el fin de seleccionar el lugar más adecuado para su desarrollo, considerando criterios de accesibilidad, costos y condiciones logísticas que optimicen la participación y el aprovechamiento de la actividad.

### 2.1. Cobertura y Alcance

El programa FEST en su décima intervención, presenta una focalización de 28.936 hogares víctimas del conflicto armado, retornados o reubicados en zonas rurales del país, ubicados en 18 departamentos y 73 municipios, abarcando aproximadamente el 7% de los municipios de todo el territorio colombiano.

Así, la cobertura mencionada para la X intervención del FEST puede observarse en el mapa que se presenta a continuación:

# Cobertura Geográfica FEST X




*[2]Ilustración 1 Mapa de cobertura geográfica del convenio*

Con el fin de implementar el objetivo propuesto desde el Departamento de Prosperidad Social y el Gobierno Nacional en materia de reparación a víctimas, se puede observar que la cobertura geográfica del convenio abarca estratégicamente regiones del país como la región Andina, Caribe, Orinoquía, Pacífico y parte de la Amazonía, en donde se priorizan zonas con alta demanda de población hogares víctimas del conflicto armado que ha sido retornada o reubicada y aquellas con potencial de crecimiento e impacto sostenible en sus territorios.

En esa medida, el alcance regional mencionado que tendrá el programa FEST X se puede observar en la gráfica que se muestra a continuación:

[2] En la ilustración expuesta no se presentan los datos de los 350 hogares que FUPAD atenderá como contrapartida.

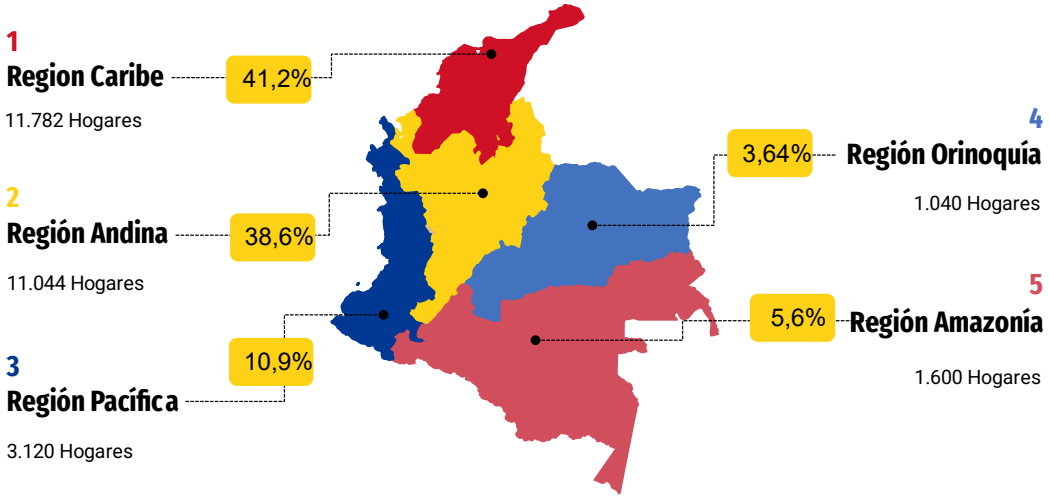



*Ilustración 2 Detalle del número de hogares por región del país*

Sumado a lo anterior y con el objetivo de continuar con la operación de monitoreo y seguimiento al Programa Familias en su Tierra (FEST), se llevó a cabo un ejercicio de agrupación de zonas basado en criterios logísticos y operativos por parte de Prosperidad Social. Como resultado, se definieron cinco zonas estratégicas que permitirán la gestión del programa en los territorios priorizados, la organización de las zonas establecidas con sus departamentos correspondientes se puede observar en el cuadro que se presenta a continuación:

*Tabla 1 Cobertura del convenio por departamento y municipio*

| ZONA | Departamento | Municipio | Hogares | % de Participación / total de familias | Oficina Zonal |
|---|---|---|---|---|---|
| ZONA 1 - Antioquia Córdoba | ANTIOQUIA | TURBO | 1.496 | 5,23% | Turbo |
| | | DABEIBA | 480 | 1,68% | |
| | | NECOCLÍ | 1.494 | 5,23% | |
| | | GRANADA | 160 | 0,56% | |

| ZONA | Departamento | Municipio | Hogares | % de Participación / total de familias | Oficina Zonal |
|---|---|---|---|---|---|
| | | SAN LUIS | 320 | 1,12% | |
| | | HELICONIA | 80 | 0,28% | |
| | | MONTEBELLO | 80 | 0,28% | |
| | | ALEJANDRÍA | 160 | 0,56% | |
| | | SONSÓN | 480 | 1,68% | |
| | | NARIÑO | 320 | 1,12% | |
| | | PUERTO NARE | 160 | 0,56% | |
| | | YONDÓ | 160 | 0,56% | |
| | **CÓRDOBA** | CANALETE | 80 | 0,28% | |
| | | SAN JUAN DE URABÁ | 640 | 2,24% | |
| | | MOÑITOS | 80 | 0,28% | |
| **Total, zona Antioquia** | | | **6.190** | **21,65%** | |
| **Zona 2- Bolívar- Sucre** | **BOLÍVAR** | PLATO (Magdalena) | 80 | 0,28% | **Carmen de Bolívar** |
| | | SAN JACINTO | 160 | 0,56% | |
| | | VILLANUEVA | 160 | 0,56% | |
| | | SAN JUAN NEPOMUCENO | 320 | 1,12% | |
| | | EL CARMEN DE BOLÍVAR | 1.494 | 5,23% | |
| | | MARÍA LA BAJA | 1.060 | 3,71% | |
| | **SUCRE** | CHALÁN | 160 | 0,56% | |
| | | EL ROBLE | 320 | 1,12% | |
| | | SAN ONOFRE | 1.014 | 3,55% | |
| **Total, zona Bolívar** | | | **4.768** | **16,68%** | |
| **ZONA 3 - Magdalena/Cesar** | **MAGDALENA** | ARACATACA | 160 | 0,56% | **Santa Martha** |
| | | FUNDACIÓN | 480 | 1,68% | |
| | | PIVIJAY | 1.494 | 5,23% | |
| | | SABANAS DE SAN ÁNGEL | 400 | 1,40% | |
| | | CHIVOLO | 80 | 0,28% | |
| | **BOLÍVAR (SUR)** | BARRANCO DE LOBA | 160 | 0,56% | |
| | | EL PEÑÓN | 80 | 0,28% | |
| | | NOROSÍ | 320 | 1,12% | |
| | | RÍO VIEJO | 320 | 1,12% | |
| | **CESAR – NORTE DE SANTANDER** | AGUSTÍN CODAZZI | 640 | 2,24% | |
| | | PUEBLO BELLO | 240 | 0,84% | |
| | | BECERRIL C) | 160 | 0,56% | |

| ZONA | Departamento | Municipio | Hogares | % de Participación / total de familias | Oficina Zonal |
|---|---|---|---|---|---|
| | | CHIRIGUANÁ C) | 320 | 1,12% | |
| | | PELAYA | 160 | 0,56% | |
| | | GONZÁLEZ C) | 80 | 0,28% | |
| | | ÁBREGO (NS) | 950 | 3,32% | |
| | | CHIMICHAGUA (C) | 640 | 2,24% | |
| | | ASTREA C) | 320 | 1,12% | |
| **Total, zona Magdalena** | | | **7.004** | **24,50%** | |
| **ZONA 4 - Suroccidente** | **CAUCA - NARIÑO** | CAJIBÍO | 320 | 1,12% | **Popayán** |
| | | EL TAMBO | 560 | 1,96% | |
| | | CALOTO | 320 | 1,12% | |
| | | LEIVA | 320 | 1,12% | |
| | | MERCADERES | 320 | 1,12% | |
| | **NARIÑO** | POLICARPA | 480 | 1,68% | |
| | | LOS ANDES | 320 | 1,12% | |
| | | SAN LORENZO | 320 | 1,12% | |
| | | TANGUA | 160 | 0,56% | |
| | **PUTUMAYO** | PUERTO GUZMÁN | 480 | 1,68% | |
| | | VALLE DEL GUAMUEZ | 640 | 2,24% | |
| **Total, zona Sur Occidente** | | | **4.240** | **14,83%** | |
| **ZONA 5 - Dispersas** | BOYACÁ | CUBARÁ | 80 | 0,28% | **Bogotá** |
| | | PÁEZ | 160 | 0,56% | |
| | CAQUETÁ | MILÁN | 160 | 0,56% | |
| | | PUERTO RICO | 160 | 0,56% | |
| | | SOLITA | 80 | 0,28% | |
| | CASANARE | CHÁMEZA | 160 | 0,56% | |
| | | MANÍ | 160 | 0,56% | |
| | SUR DE BOLÍVAR | SAN PABLO | 320 | 1,12% | |
| | SUR DE BOLÍVAR | SIMITÍ | 480 | 1,68% | |
| | CUNDINAMARCA - GUAVIARE - VICHADA | VIOTÁ | 160 | 0,56% | |
| | | PUERTO CARREÑO | 80 | 0,28% | |
| | | ARMERO GUAYABAL | 80 | 0,28% | |
| | | MIRAFLORES | 80 | 0,28% | |
| | META | LA MACARENA | 160 | 0,56% | |
| | | PUERTO GAITÁN | 480 | 1,68% | |

| ZONA | Departamento | Municipio | Hogares | % de Participación / total de familias | Oficina Zonal |
|---|---|---|---|---|---|
| | NORTE DE SANTANDER | EL TARRA | 950 | 3,32% | |
| | | TIBÚ | 1.754 | 6,14% | |
| | TOLIMA | ATACO | 320 | 1,12% | |
| | | PLANADAS | 80 | 0,28% | |
| | | RIOBLANCO | 480 | 1,68% | |
| **Total, zonas dispersas** | | | **6.384** | **22,33%** | |
| **Hogares contemplados atender en contrapartida** | | | **350** | **-** | |
| **73 municipios** | | | **28.586** | **100,00%** | |

Es preciso indicar que la cobertura geográfica y poblacional para la décima intervención del programa destaca la concentración estratégica en departamentos como Antioquia, en donde se encuentra el 21,1% de los hogares focalizados, seguido por Bolívar, Norte de Santander, Magdalena y Cesar, los cuales en su conjunto representan aproximadamente el 48,21% de la operación. De igual forma, departamentos como Córdoba, Sucre, Cauca, Nariño, Putumayo, Boyacá, Caquetá, Casanare, Cundinamarca, Guaviare, Meta, Tolima y Vichada representan el 30,69% de la cobertura.

## 2.2. Plan de gestión de Actividades (POA)

El siguiente apartado expone el estado general del convenio de acuerdo con el POA, al corte del presente informe se cuenta con un tiempo transcurrido del 25,34%, un avance programado del 27,76% frente un avance del 1,18%. Estas diferencias obedecen a los retrasos en el proceso de contratación, desencadenando otros retrasos en actividades propias de la fase de

alistamiento dependientes como la realización de jornadas de transferencia a equipo nacional y territorial, asimismo la apertura de oficinas territoriales.

Por otro lado, se evidencian retrasos en las fases como vinculación y caracterización tal como se detalla a continuación:

| Etapa | Proceso | Indicador | Medio de Verificación | Meta | Unidad | Cumpl / Meta Total | | Cantidad | Rezago frente al corte | %Ejecucion programada al corte | % Ejecutado real al corte | Avance a la fecha |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Alistamiento | Contratación de Equipo Nacional | Equipo nacional contratado / Total equipo nacional | Contratos del personal vinculado, base de datos del personal vinculado | 47 | Persona | 40% | Prog. | 47 | 60% | 94% | 10% | 100% |
| | | | | | | | Ejec. | 19 | | | | 40% |
| | Contratación coordinadores Zonales Y | Equipo coordinaciones zonales y profesionales transversales | Contratos del personal vinculado, base de datos del personal vinculado; Perfil del cargo | 66 | Persona | 0% | Prog. | 66 | 100% | | | 100% |
| | | | | | | | Ejec. | 0 | | | | 0% |
| | Contratación de gestores | Equipo de gestores contratado (sociales y especializados, | Contratos del personal vinculado, base de datos del personal vinculado; Perfil del cargo | 1.432 | Persona | 0% | Prog. | 1.432 | 100% | | | 100% |
| | | | | | | | Ejec. | 0 | | | | 0% |
| | Kit de gestores (material de identificación para el | Porcentaje equipo contratado con kit (Gestores Agropecuario | Material de identificación aprobado por Prosperidad Social, Acta de entrega kit | 1.432 | Kit | 0% | Prog. | 1.432 | 100% | | | 100% |
| | | | | | | | Ejec. | 0 | | | | 0% |
| | Jornadas de transferencia de capacidades Equipo de trabajo FEST (Una para equipo central y dos para equipo territorial) | Jornadas realizadas / Jornadas programadas | Agenda de la tranferencia, listado de asistencia, memorias de las temáticas tratadas, registro fotografico | 3 | Jornada | 0% | Prog. | 3 | 67% | | | 67% |
| | | | | | | | Ejec. | 0 | | | | 0% |
| | Apertura oficina del programa | Oficinas regionales instalada, dotadas y abiertas al público. | Contrato oficinas, registro fotográfico, informe de ubicación y de condiciones | 6 | Oficina | 17% | Prog. | 6 | 83% | | | 100% |
| | | | | | | | Ejec. | 1 | | | | 17% |

*Ilustración 3 Fase de alistamiento POA*

Como puede observarse a partir de los indicadores de seguimiento, para el caso de la contratación del equipo nacional hay un progreso significativo, sin embargo y a pesar de ello, presenta un retraso de un 53% para poder alcanzar la meta. En ese sentido y en vía de minimizar los retrasos ya presentados, se ha realizado el envío pertinente de los medios de verificación de los perfiles contratados y a contratar, a través de los canales de comunicación previamente definidos.

Así mismo, en relación con las jornadas de transferencia programadas y realizadas, el rezago frente al corte es de un 67%. Frente a lo anterior, se está a la espera de la reprogramación de la primer jornada de transferencia, así como del envío de la batería final de formatos, para el desarrollo del espacio.

En la fase de alistamiento se evidencia un atraso significativo entre el porcentaje programado (94%) y el avance (10%), lo que representa un desfase del 84%. Esta diferencia se explica

principalmente por el estado actual de la contratación del equipo nacional, territorial y de gestores, así como la ejecución de las jornadas de transferencia. A la fecha del presente informe, dichas actividades se encuentran en desarrollo.

En esa medida, se ha venido adelantando un proceso de articulación con Prosperidad Social para la revisión y validación de los perfiles y hojas de vida, condición indispensable para avanzar con la vinculación del personal requerido. La validación oportuna de estos perfiles es fundamental, ya que de ella depende la contratación del talento humano necesario para iniciar actividades operativas clave, como la primera jornada de transferencia nacional y la primera jornada de transferencia territorial. Sin este recurso humano contratado, no es posible iniciar dichas fases operativas del proyecto.

Así mismo, se encuentra la fase de seguimiento monitoreo y evaluación.

| Etapa | Proceso | Indicador | Medio de Verificación | Meta | Unidad | Cumpl / Meta Total | | Cantidad | Rezago frente al corte | %Ejecucion programada al corte | % Ejecutado real al corte | Avance a la fecha |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Seguimiento monitoreo y evaluación | Reportes e informes técnicos mensuales | # informes entregados / # informes programados | Reporte o informe mensual presentado | 12 | Informe | 17% | Prog. | 12 | 8% | 23% | 6% | 25% |
| | | | | | | | Ejec. | 2 | | | | 17% |
| | Reuniones equipo técnico (Una mensual por | # reuniones realizadas / # reuniones programadas | Acta de reunión equipos municipales (coord municipal y gestores), acta de reunión entre | 876 | Reunión | 0% | Prog. | 806 | 17% | | | 17% |
| | | | | | | | Ejec. | 0 | | | | 0% |
| | Realización de Comités Técnicos Nacionales de | # comités realizados / # comités programados | Acta de comité técnico nacional, listado de asistencia | 12 | Comité Técnico Nacional de | 17% | Prog. | 12 | 8% | | | 25% |
| | | | | | | | Ejec. | 2 | | | | 17% |
| | Realización de Comités Técnicos Regionales | # comités realizados / # comités programados | Acta de comité, listado de asitencia, | 120 | Comité Técnico Regional | 0% | Prog. | 120 | 17% | | | 17% |
| | | | | | | | Ejec. | 0 | | | | 0% |
| | Comités de control social FEST | # comités realizados / # comités programados | Acta de comité de control social, listado de asitencia, registro fotográfico | 365 | Comité FEST | 0% | Prog. | 365 | 20% | | | 20% |
| | | | | | | | Ejec. | 0 | | | | 0% |
| | Mesas de Articulación Municipal | # M.A.M realizadas / # M.A.M programadas | Acta de mesa de articulación municipal, listado de asitencia, registro fotográfico | 438 | M.A.M | 0% | Prog. | 438 | 33% | | | 33% |
| | | | | | | | Ejec. | 0 | | | | 0% |

*Ilustración 4 Fase de seguimiento, monitoreo y evaluación POA*

Esta fase, presenta un atraso del 17% por actividades como el desarrollo del comité técnico nacional No. 03 el cual no se desarrolló en el mes de marzo dadas las dinámicas y necesidad del convenio, se estima que en el mes de abril se realice nivelando el número de comités programados frente a los desarrollados; por otro lado, se encuentran actividades como el desarrollo de comités de control social, realización de comités técnicos regionales y mesas

de articulación municipal las cuales hasta tanto no iniciar actividades en campo no se podrán realizar.

Sumado a lo anterior, es importante detallar que pese a que la actividad “Acordar con Prosperidad Social, los alcances, detalles, tabla de retención de documentos en la gestión documental del proyecto” aparece como cumplida en el POA, hace falta la batería de formatos finales para poder avanzar en los objetivos y evitar retrasos en las actividades de ejecución.

## 3. Avances de la Etapa de Ejecución

### 3.1 Informe de Contrapartida del mes de marzo

En el marco de los ejercicios de planeación del proyecto, se han realizado acercamientos con socios y aliados actuales de la Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD), con el objetivo de afianzar una estrategia integral de acciones complementarias, la cuales se enfocarán inicialmente a nivel nacional, con miras a consolidarse progresivamente hacia estrategias de articulación departamental y local.

Lo anterior, permitirá una coordinación eficiente con aliados históricos de FUPAD, con quienes se ha trabajado en líneas estratégicas como asistencia técnica especializada, procesos de transferencia tecnológica, suministro de herramientas e insumos y desarrollo de capacidades comunitarias. Hasta la fecha, se han llevado a cabo mesas de trabajo y encuentros desarrollados en su mayoría en la modalidad presenciales y otros desde la virtualidad, lo que ha permitido realizar las siguientes acciones.

· **Identificación y Acercamiento con Aliados Estratégicos Históricos**: Se ha establecido contacto con organizaciones y entidades con las que FUPAD tiene una trayectoria de colaboración, con el fin de reactivar y fortalecer estas alianzas en el marco del proyecto Familias en su Tierra como Ocensa y Fundación Capital.

· **Reconocimiento de Capacidades y Experiencias Previas:** Se han identificado las fortalezas y el valor agregado que cada aliado puede aportar, permitiendo una articulación efectiva basada en experiencias exitosas y resultados comprobados.

· **Capacitación sobre Iniciativas con Balance Positivo© (IBP):** desarrollo de la capacitación en metodologías IBP en diálogo con el Diagnóstico Territorial Participativo (DTP) y el Plan de Gestión Comunitario (PGC) en el marco del desarrollo del Programa FEST X

Dentro de las alianzas con el sector privado, resulta importante mencionar los espacios de diálogo y articulación llevados a cabo con OCENSA –Oleoducto Central S.A-, principal plataforma para el transporte de petróleo en Colombia, en donde se ha identificado la oportunidad de articular el desarrollo de proyectos de inversión orientados a la de infraestructura comunitaria, en comunidades de interés común para ambas partes en las cuales se ubican familias participantes del Programa.

Así mismo, se realizaron espacios de articulación con la Fundación Capital, quienes a través de la iniciativa Strive, la cual surge del Centro para el Crecimiento Inclusivo de MasterCard, busca apoyar a 80.000 micro y pequeñas empresas en Colombia en los siguientes dos años,

por medio de la inclusión digital y el acceso a servicios financieros adaptados a las necesidades de estas empresas.

### 3.2 Contrapartida en dinero

Con el objetivo de "Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la implementación de la décima intervención del programa Familias en su Tierra (FEST), con el fin de fortalecer las condiciones socioeconómicas de los hogares víctimas de desplazamiento forzado, retornados o reubicados en condición de vulnerabilidad, focalizados por Prosperidad Social - FIP", la Fundación Panamericana para el Desarrollo – FUPAD Colombia realizó un aporte a la contrapartida por un valor de CINCUENTA Y CUATRO MILLONES SETECIENTOS NOVENTA Y SEIS MIL NOVECIENTOS VEINTICINCO PESOS MCTE (COP $54.796.925).

Lo anterior aporte corresponde a las actividades realizadas en el mes de marzo de 2025 por FUPAD Colombia, de la línea de recurso humano, que involucra a personal que acompaña las acciones complementarias del programa, el desarrollo de competencias, transferencia de capacidades, implementación de lineamientos metodológicos, pedagógicos y estratégicos.

### 3.3 Vinculación y caracterización

| Etapa | Proceso | Indicador | Medio de Verificación | Meta | Unidad | Cumpl / Meta Total | | Cantidad | Rezago frente al corte | %Ejecucion programada al corte | % Ejecutado real al corte | Avance a la fecha |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Vinculación y Caracterización Inicial | Vinculación de Hogares | Vinculación de hogares cargados en el aplicativo KOKAN | Acta de vinculación del hogar y Reporte de cargue en KOKAN. | 28.586 | Hogares | 0% | Prog. | 28.586 | 30% | 30% | 0% | 30% |
| | | | | | | | Ejec. | 0 | | | | 0% |
| | Caracterización de Inicial | Caracterización de entrada de los hogares en el aplicativo | Reporte generado por KOKAN. | 28.586 | Hogares | 0% | Prog. | 28.586 | 30% | | | 30% |
| | | | | | | | Ejec. | 0 | | | | 0% |

*Ilustración 5 Proceso de vinculación y caracterización*

Con base en la programación del POA, en la imagen relacionada, se puede evidenciar un atraso del 30% en la actividad, para este proceso, FUPAD contrato con la empresa

Aprendizaje Interactivo, una empresa con una amplia experiencia en la realización de encuestas y procesamiento de datos. Como resultado de la convocatoria realizada por FUPAD, el día 06 de marzo de 2025 se suscribe contrato con la empresa Aprendizaje Interactivo "para la prestación del servicio de computación en la nube para la captura de información de la actividad de vinculación y caracterización, el procesamiento, la administración, el almacenamiento y la entrega de bases de datos del Proyecto Familias en su Tierra (FEST), y disposición de uso de los Dispositivos Móviles de Captura (DMC)". En total, se adquirieron 1.510 DMC, los cuales ya se encuentran configurados con las aplicaciones correspondientes para su uso en los procesos de vinculación y caracterización.

De igual forma, con ellos se avanza en la articulación para desarrollar la jornada de transferencia dada por el equipo de FUPAD y se contempla que la segunda semana de abril se pueda dar inicio al proceso de vinculación y caracterización.

Finalmente, es preciso mencionar que, con el objetivo de poder avanzar en el proceso de caracterización, resulta imprescindible tener la totalidad de la batería de formatos finales diseñados para las diferentes actividades, así como subsanar los ajustes expuestos en las diferentes mesas de trabajo, en relación con el funcionamiento del aplicativo RIT, lo anterior con el fin de poder avanzar en el proceso de caracterización y así continuar con la correcta implementación del programa.

### 3.4 Procesos de Selección y Contratación

FUPAD, a través del liderazgo del área de recursos humanos, se ha encargado de identificar, evaluar y seleccionar a los candidatos para cada uno de los perfiles necesarios para la

ejecución del programa FEST X, detallando una ruta para la selección del personal. Sumado a ello, se verificó los perfiles necesarios de acuerdo con las especificaciones descritas en el anexo técnico del convenio y realizó el envío a Prosperidad Social de las hojas de vida de los profesionales del equipo nacional de la siguiente manera:

- 7 de marzo de 2025-Correo enviado por FUPAD
- 10 de marzo de 2025- Correo enviado por PS
- 14 de marzo de 2025-Correo enviado por FUPAD

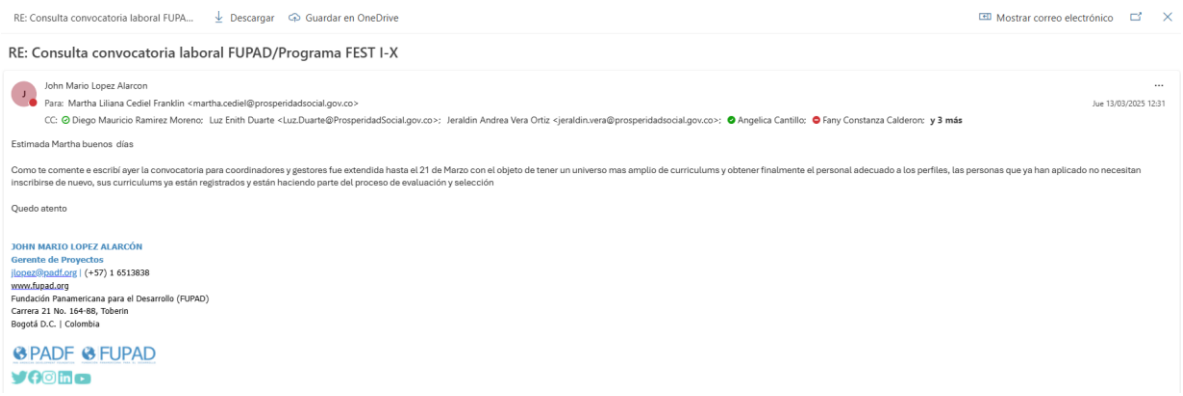
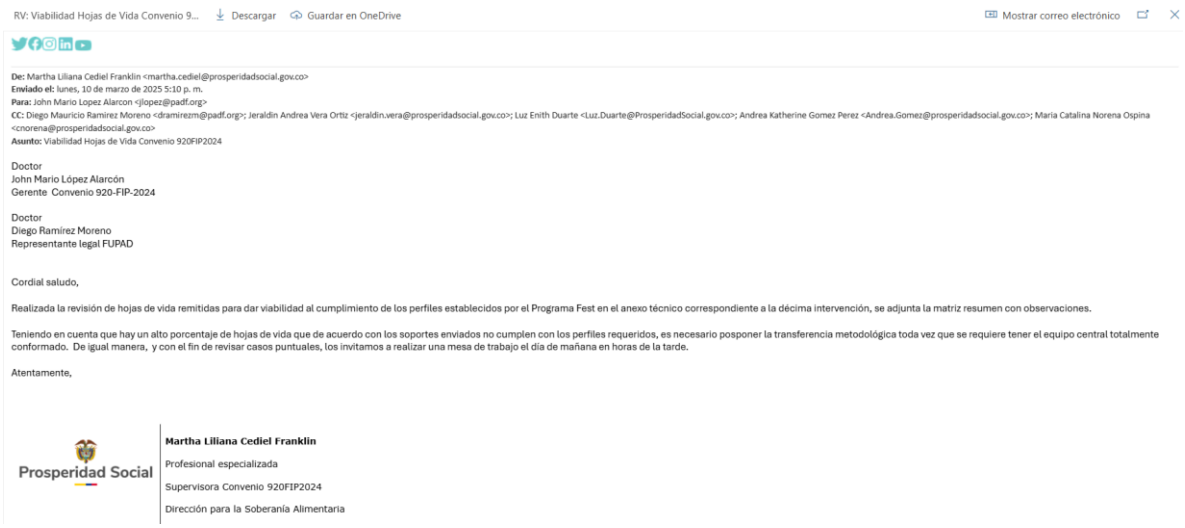



*Ilustración 6 Soporte de envío de hojas de vida*



RV: Viabilidad Hojas de Vida Convenio 9... Descargar Guardar en OneDrive Mostrar correo electrónico

**De:** Martha Liliana Cediel Franklin <martha.cediel@prosperidadsocial.gov.co>
**Enviado el:** lunes, 10 de marzo de 2025 5:10 p. m.
**Para:** John Mario Lopez Alarcon <jlopez@padf.org>
**CC:** Diego Mauricio Ramirez Moreno <dramirezm@padf.org>; Jeraldin Andrea Vera Ortiz <jeraldin.vera@prosperidadsocial.gov.co>; Luz Enith Duarte <Luz.Duarte@ProsperidadSocial.gov.co>; Andrea Katherine Gomez Perez <Andrea.Gomez@prosperidadsocial.gov.co>; Maria Catalina Norena Ospina <cnorena@prosperidadsocial.gov.co>
**Asunto:** Viabilidad Hojas de Vida Convenio 920FIP2024

Doctor
John Mario López Alarcón
Gerente Convenio 920-FIP-2024

Doctor
Diego Ramírez Moreno
Representante legal FUPAD

Cordial saludo,

Realizada la revisión de hojas de vida remitidas para dar viabilidad al cumplimiento de los perfiles establecidos por el Programa Fest en el anexo técnico correspondiente a la décima intervención, se adjunta la matriz resumen con observaciones.

Teniendo en cuenta que hay un alto porcentaje de hojas de vida que de acuerdo con los soportes enviados no cumplen con los perfiles requeridos, es necesario posponer la transferencia metodológica toda vez que se requiere tener el equipo central totalmente conformado. De igual manera, y con el fin de revisar casos puntuales, los invitamos a realizar una mesa de trabajo el día de mañana en horas de la tarde.

Atentamente,

Prosperidad Social

**Martha Liliana Cediel Franklin**
Profesional especializada
Supervisora Convenio 920FIP2024
Dirección para la Soberanía Alimentaria

*Ilustración 7 Soporte de respuesta Prosperidad Social*

### 3.3. Requerimientos de personal

Según lo acordado y definido previamente con Prosperidad Social, se estableció el presupuesto y los requerimientos de personal necesarios para la ejecución e implementación del programa.

En este contexto, se está llevando a cabo la búsqueda del personal faltante a nivel nacional y territorial con el fin de cubrir las vacantes pendientes, asegurando que se cumplan los perfiles técnicos, profesionales y especializados requeridos. A continuación, se presenta un resumen de las necesidades de personal por zona.

### 3.4. Vacantes por cargo, componente y zona:

La siguiente tabla corresponde a las vacantes del equipo de gestores por cada uno de los componentes.

*Tabla 2. Vacantes de gestores por componente y zona*

| Departamento | Cosechando mi Huerta | Vivir mi casa | Produciendo para mi Hogar | Fortalecimiento social y comunitario | Total |
|---|---|---|---|---|---|
| Antioquia | 75 | 75 | 75 | 75 | **300** |

| Departamento | Cosechando mi Huerta | Vivir mi casa | Produciendo para mi Hogar | Fortalecimiento social y comunitario | Total |
|---|---|---|---|---|---|
| Córdoba | 2 | 2 | 2 | 2 | **8** |
| Bolívar | 41 | 41 | 41 | 41 | **164** |
| Sucre | 19 | 19 | 19 | 19 | **76** |
| Magdalena | 33 | 33 | 33 | 33 | **132** |
| Bolívar | 11 | 11 | 11 | 11 | **44** |
| Cesar | 32 | 32 | 32 | 32 | **128** |
| Cauca | 19 | 19 | 19 | 19 | **76** |
| Nariño | 20 | 20 | 20 | 20 | **80** |
| Putumayo | 14 | 14 | 14 | 14 | **56** |
| Boyacá | 3 | 3 | 3 | 3 | **12** |
| Caquetá | 5 | 5 | 5 | 5 | **20** |
| Casanare | 4 | 4 | 4 | 4 | **16** |
| Sur de Bolívar | 10 | 10 | 10 | 10 | **40** |
| Cundinamarca | 2 | 2 | 2 | 2 | **8** |
| Guaviare | 1 | 1 | 1 | 1 | **4** |
| Meta | 8 | 8 | 8 | 8 | **32** |
| Norte de Santander | 46 | 46 | 46 | 46 | **184** |
| Tolima | 12 | 12 | 12 | 12 | **48** |
| Vichada | 1 | 1 | 1 | 1 | **4** |
| **Total:** | **358** | **358** | **358** | **358** | **1432** |

## 3.5. Vacantes de Coordinador zonal:

*Tabla 3. Vacantes de Coordinadores zonales*

| Denominación del Cargo | Total |
|---|---|
| Coordinadores Zonales | 37 |

## 3.6. Vacantes de Líder por componente:

*Tabla 4. Vacantes de líder de componente*

| Denominación del Cargo | Total |
|---|---|
| Líder componente cosechando mi huerta | 6 |
| Líder componente Produciendo para mi hogar | 6 |
| Líder componente Vivir mi casa | 6 |
| Líder componente fortalecimiento social y comunitario | 6 |
| Total | 24 |

## 3.7. Recepción de hojas de vida

Con el objetivo de realizar la selección del personal se determinaron los siguientes criterios:

### Entrevista

El proceso de entrevista se ha llevado a cabo de manera remota y/o presencial, directamente con el aspirante. Durante la entrevista, se han realizado preguntas generales y técnicas

relacionadas con el perfil al cual se postula el candidato. El enfoque principal ha sido evaluar la experiencia con población víctima, el conocimiento del municipio correspondiente al cargo, la experiencia en el componente específico y la disponibilidad para el acompañamiento y desarrollo del Programa *Familias en Su Tierra*.

Pruebas:

Con el fin de avanzar con el proceso, se han realizado pruebas de conocimiento y psicotécnicas a los aspirantes seleccionados. Las pruebas han sido notificadas por correo electrónico, proporcionando las instrucciones detalladas para su realización, con el objetivo de evaluar tanto el conocimiento técnico como el perfil actitudinal de cada candidato.

### 3.8. Resultados del proceso de contratación:

A la fecha del presente informe se ha realizado la contratación de 19 profesionales que hacen parte del equipo nacional, los cuales fueron contratados a partir de los criterios de selección previamente establecidos. Las convocatorias se publicaron conforme a lo dispuesto en el convenio FEST X. En ese sentido, la información relacionada con la contratación de parte del equipo nacional se evidencia en la tabla que se expone a continuación:

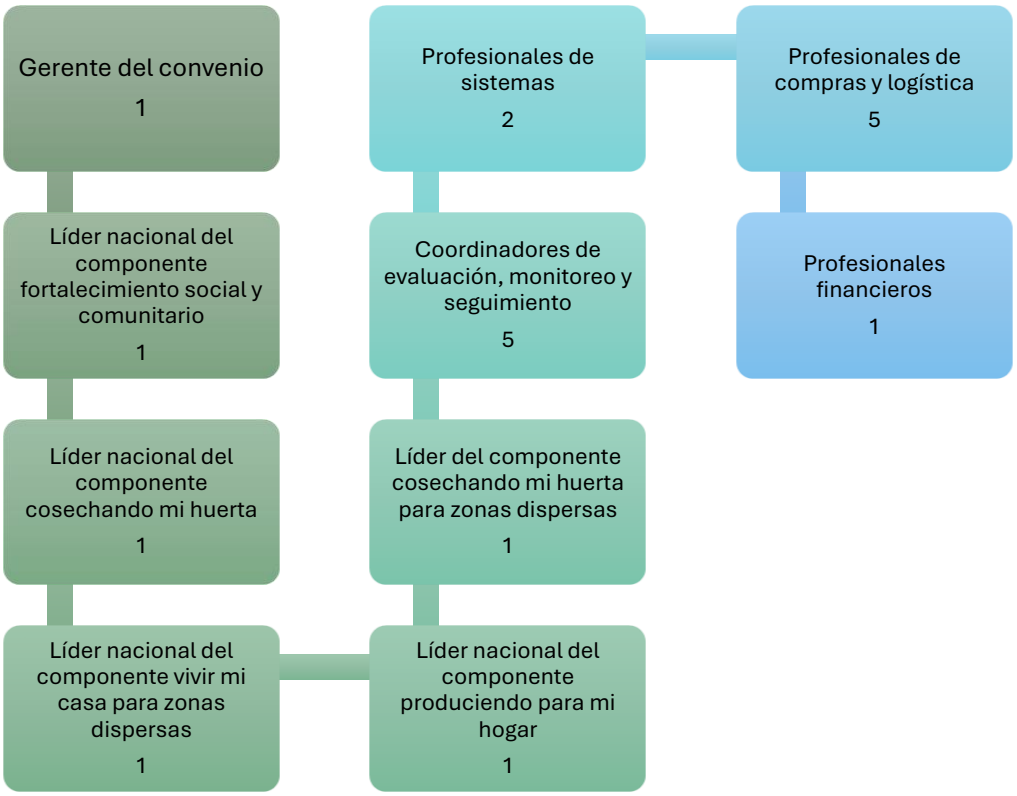



*Ilustración 8 Personal contratado equipo nacional*

Sumado a lo expuesto anteriormente, se han desarrollado pruebas psicotécnicas y entrevistas a candidatos para los perfiles de coordinación y líderes de componente, así como la preselección de hojas de vida para las vacantes de gestores territoriales.

## 4. Avances en la Fase de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación

El presente apartado expone los avances y logros obtenidos como resultado de las acciones y actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación del proyecto FEST X, con el fin de dar cumplimiento a los objetivos y tiempos establecidos dentro del plan de gestión de actividades del proyecto. En esa medida, el capítulo presenta los avances y conclusiones de los espacios

articuladores desarrollados hasta la fecha, así como el alcance y compromisos del Comité Técnico 2.

### 4.1. Reuniones Equipo Técnico

En el periodo que comprende el presente informe fueron desarrolladas 4 mesas de trabajo así:

*Tabla 5 Mesas de trabajo sesionadas con equipo de Prosperidad Social y FUPAD*

| Mesa de trabajo | Objetivo de la reunión | Fecha | Participantes |
|---|---|---|---|
| Mesa de trabajo sistemas - RIT | Caracterización RIT, en donde se realizó la revisión del formulario de caracterización y vinculación. | 28 de febrero de 2025 | Prosperidad Social y FUPAD |
| Mesa de trabajo sistemas – RIT | Realizar seguimiento a los ajustes solicitados a Prosperidad Social en relación con el formulario de caracterización en el sistema RIT. | 04 de marzo de 2025 | Prosperidad Social y FUPAD |
| Mesa de trabajo entrega oficial del listado de hogares potenciales | Realizar la entrega oficial del listado de hogares potenciales que participarán en la décima intervención del Programa FEST X. | 19 de marzo de 2025 | Prosperidad Social y FUPAD |
| Mesa de trabajo sistemas – RIT | Desarrollar la capacitación del aplicativo RIT en la creación masiva e individualmente de usuarios recolectores. | 20 de marzo de 2025 | Prosperidad Social y FUPAD |

Las mesas de trabajo desarrolladas durante el mes de marzo entre los equipos de FUPAD y Prosperidad Social, posibilitaron continuar con la validación y pruebas correspondientes en relación con el instrumento RIT, cumpliendo con el seguimiento a los ajustes y sugerencias previamente solicitados. Sin embargo, resulta importante resaltar que, pese a las reuniones desarrolladas frente al funcionamiento del instrumento RIT, dicho instrumento continúa presentando fallas, situación que impide el desarrollo de los procesos de caracterización y vinculación.

Partiendo de lo anterior, las fallas evidenciadas en el aplicativo RIT se exponen a continuación:

- Problemas con las condicionales de las preguntas: Algunas preguntas no se visualizaban bajo ninguna condición y otras se ocultaban erróneamente al seleccionar opciones que no debían generar esa acción.
- Fallas al agregar un segundo integrante al grupo familiar: El comportamiento del formulario no era coherente con el registrado para el titular del hogar, generando inconsistencias al diligenciar los datos.
- Errores de sincronización: Se presentaron problemas al momento de sincronizar la información recolectada con la base de datos o el sistema central.
- Desfase entre el formulario digital y el formato en Excel: Se identificaron preguntas que estaban presentes en el archivo de Excel, pero no aparecían en la versión de la aplicación.
- Reaparición de errores previamente solucionados: Algunos inconvenientes que ya habían sido corregidos volvieron a manifestarse después de cierto tiempo de uso.
- Bloqueos en el diligenciamiento del formulario: La aplicación solicitaba obligatoriamente el llenado de preguntas que no estaban marcadas como requeridas, lo que impedía continuar con el formulario.

Finalmente, en la mesa de trabajo desarrollada el 19 de marzo de 2025 se realizó la entrega del listado de hogares que participarán en el programa FEST X.

A continuación, se adjuntan las evidencias de las mesas desarrolladas y descritas anteriormente:

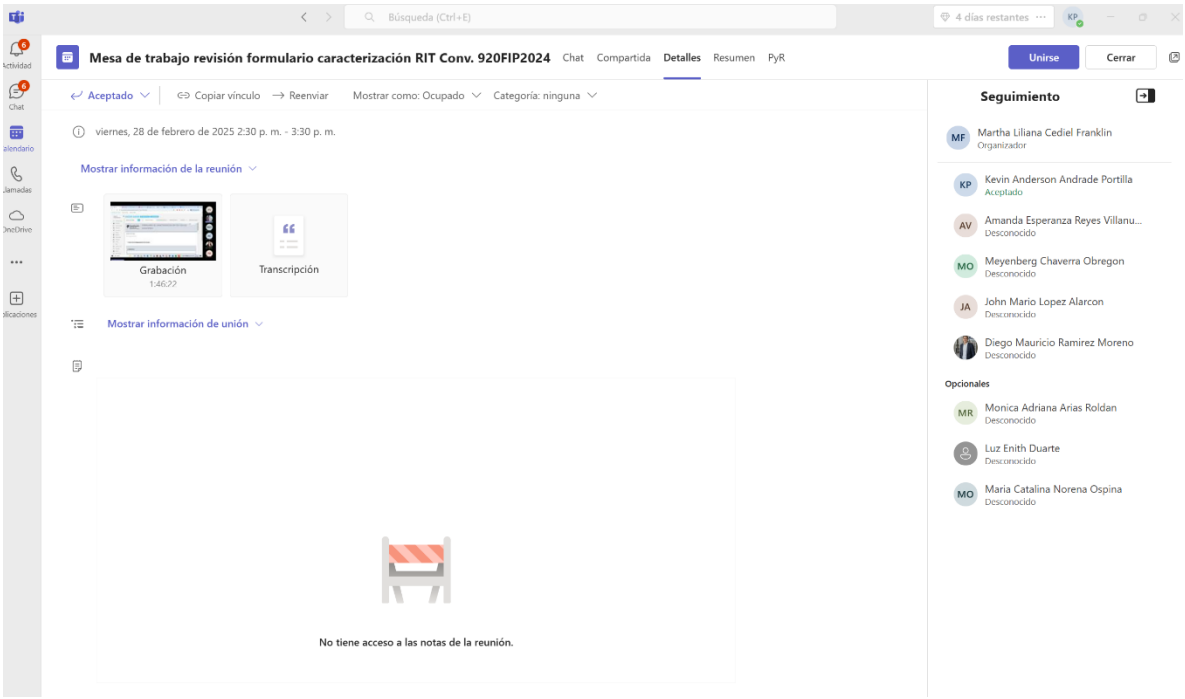



*Foto 1 Soporte de la mesa de trabajo sistemas - RIT*

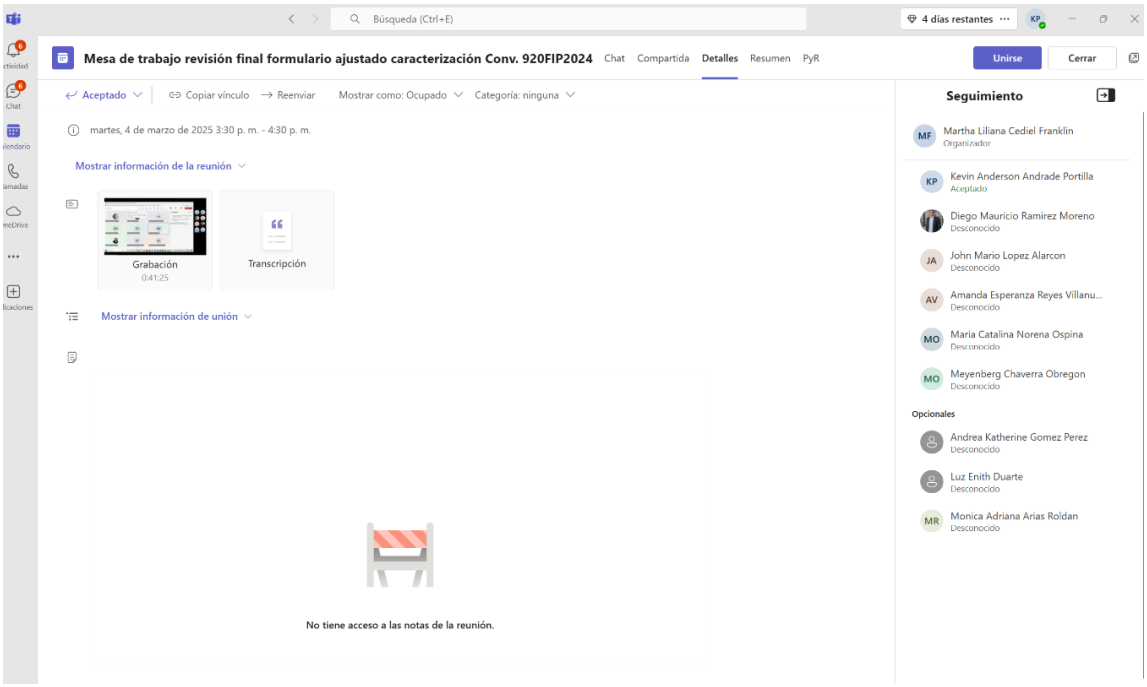



*Foto 2 Soporte de la mesa de trabajo Sistemas – RIT*

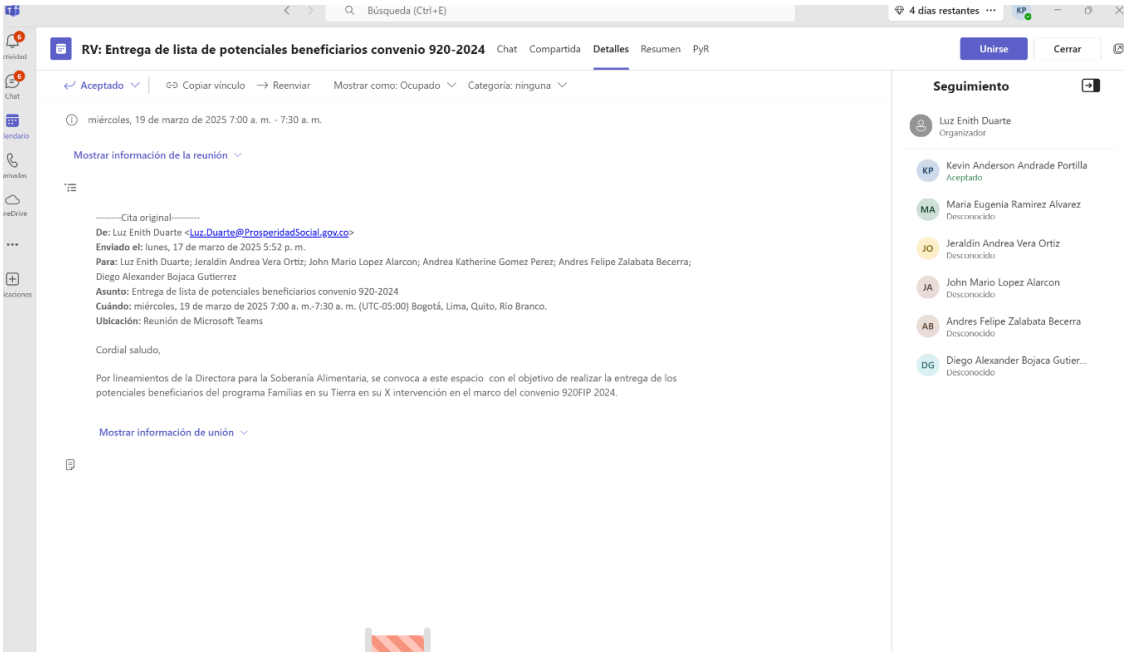



*Foto 3 Mesa de trabajo entrega de listado de potenciales beneficiarios*

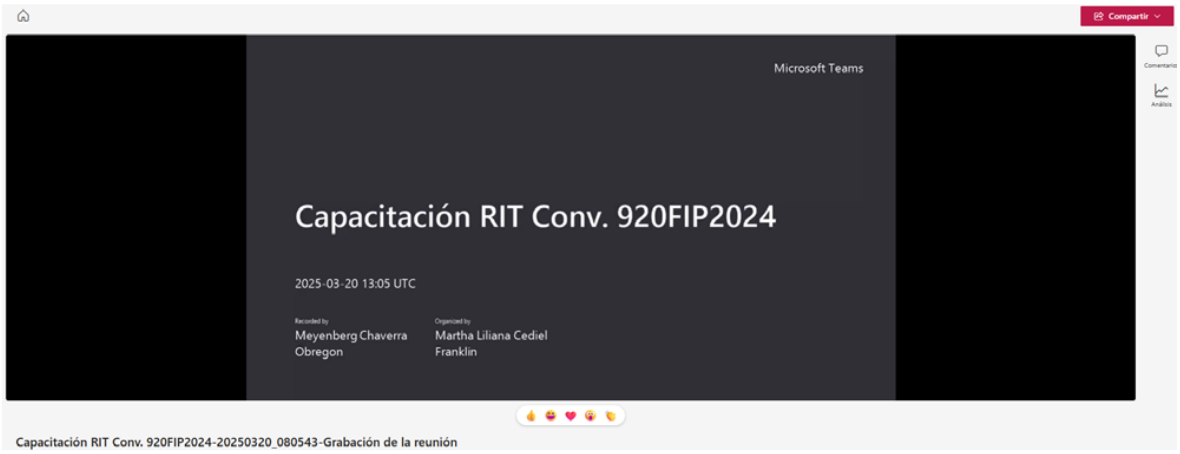



*Foto 4 Soporte de la mesa de trabajo Sistemas – RIT*

## 4.2. Comités Técnicos Nacionales

En el marco del convenio de cooperación 920 FIP de 2024, han sido desarrollados 2 comités técnicos, de los cuales el acta del comité técnico 1 ya se encuentra debidamente firmada y el

acta del comité técnico 2 se encuentra en proceso de suscripción por parte de Prosperidad Social de Prosperidad Social. Así mismo, el comité técnico 3 está programado para realizarse en el transcurso del mes de abril del 2025.

En el desarrollo del Comité Técnico 2, realizado el día 28 de febrero de 2025, se realizó la presentación del avance técnico en relación con la etapa alistamiento e implementación, para ello se expuso la situación humanitaria en el Catatumbo y la activación de la alerta de riesgo correspondiente, ante lo cual se propuso al comité analizar la posibilidad de una redistribución de los cupos asignados a la región del Catatumbo. Partiendo de lo anterior, se dejó como compromiso la participación por parte de FUPAD en las mesas territoriales desarrolladas en el Catatumbo con diferentes entidades, a través de las cuales se tomarán las decisiones pertinentes para poder garantizar la implementación del programa.

De igual forma y a partir de la propuesta de contrapartida, que contempla la atención a 350 familias por parte de FUPAD, Prosperidad Social presentará una propuesta de atención basándose en aquellas regiones que presentan un mayor porcentaje de inseguridad alimentaria en el país.

## 5. Informe de Comunicaciones FEST X – febrero 2025

En el marco del programa Familias en su Tierra (FEST X) y conforme a los lineamientos de Prosperidad Social (Anexo 6. Comunicaciones y Gestión del Conocimiento), se continúa avanzando en la planeación e implementación de la estrategia de comunicación y visibilidad, para el cumplimiento de los objetivos establecidos.

A continuación, se presentan los logros más recientes:

### 5.1. Estrategia de comunicaciones

- Se realizaron correcciones al Plan Estratégico de Comunicaciones con base en los lineamientos y observaciones recibidas.
- Actualmente, el documento se encuentra en etapa de revisión por parte del Departamento para la Prosperidad Social (DPS).

### 5.2. Monitoreo de medios

- Durante el mes de marzo de 2025 se llevó a cabo el monitoreo de medios correspondiente al proyecto FEST, cuyo resultado se presenta en el documento adjunto. En particular, se identificó una publicación destacada en la red social Facebook, fechada el 31 de marzo, en la que se reporta la participación del alcalde Dr. Alfredo Barrios Ortega en una reunión vinculada a dicho proyecto. Esta mención resalta la visibilidad institucional y la articulación entre autoridades locales y el desarrollo del FEST, permitiendo evaluar el alcance comunicacional y el posicionamiento del proyecto en el ámbito digital.

### 5.3. Consolidación de base de contactos estratégicos

Se avanzó en la actualización de la base de datos de medios de comunicación en los municipios priorizados, lo que permitió robustecer la información disponible y fortalecer las capacidades de difusión del programa al momento de su implementación.

### 5.4. Próximos pasos

- Aprobación del Plan Estratégico de Comunicaciones por parte del DPS.

- Seguimiento y actualización continua de la base de datos de medios y líderes de opinión.
- Continuar con el monitoreo de medios y análisis de impacto en la comunicación del programa

## 6. Reporte de Gestión Riesgos

En el presente acápite se detalla la identificación, análisis y seguimiento de los riesgos asociados a la ejecución del Programa Familias en su Tierra (FEST). Se presentan los principales factores que pueden afectar el desarrollo del proyecto, así como las estrategias implementadas para su prevención y mitigación. Este ejercicio busca gestionar proactivamente los riesgos, procurando minimizar su impacto en tiempo, costo y alcance en la operación y en los resultados esperados del programa.

Para la gestión de los riesgos, se ha adoptado una metodología basada en el ciclo de gestión del riesgo que contempla las siguientes fases: identificación, análisis, evaluación, tratamiento y monitoreo. En la fase de identificación, se levantó información a partir del estado actual del programa de acuerdo con las actividades establecidas en el Plan Operativo de Actividades, así como del análisis de contexto territorial y operativo. Posteriormente, se valoraron los riesgos con base en su probabilidad de ocurrencia e impacto potencial, lo cual permitió establecer un mapa de calor que facilitó su priorización.

En cuanto al seguimiento, se realiza un monitoreo continuo a través de reuniones de seguimiento operativo con la gerencia y la dirección del programa, en las cuales se revisan las alertas tempranas, los indicadores de gestión asociados y el estado de las acciones de

mitigación definidas. Asimismo, se cuenta con un repositorio actualizado de riesgos, accesible al equipo técnico, lo que permite una trazabilidad clara de los riesgos identificados, las acciones tomadas y su evolución en el tiempo.

En esa medida, se identifican los principales riesgos contemplados en el marco del desarrollo del convenio y que pueden tener una alta probabilidad de materialización, los cuales están expuestos en la gráfica que se presenta a continuación:

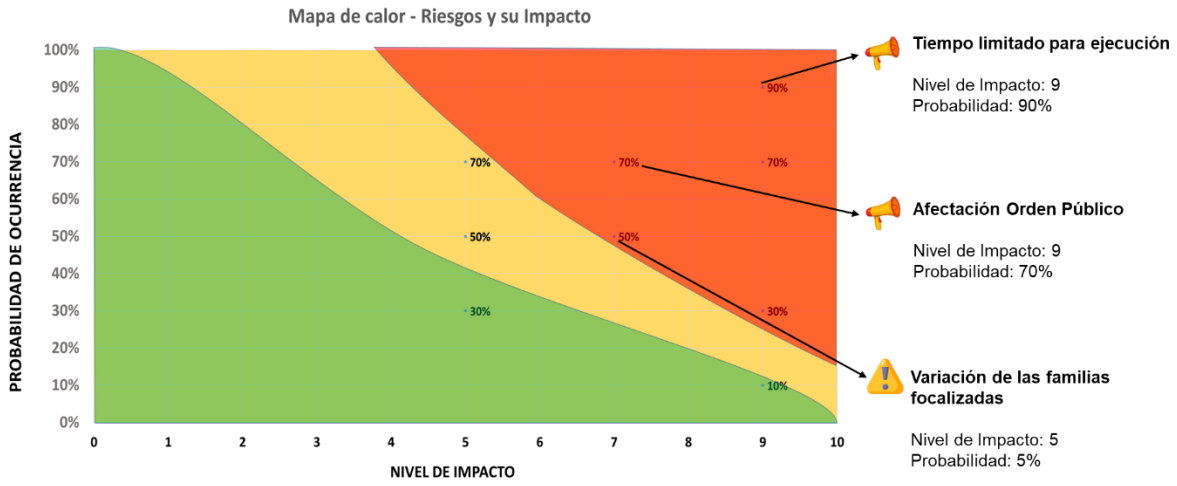



*Ilustración 9 Mapa de calor de riesgos materializados*

Sumado a lo anterior, a continuación, se detalla cada uno de los riesgos identificados:

- Tiempo limitado para la ejecución del cronograma del convenio: Considerando los retrasos en el inicio del programa, los cuales han estado relacionados con la contratación de personal, entrega del listado final de hogares potenciales que participaran en el programa, definición en la entrega de la batería final de formatos y la definición de la fecha para la realización de la jornada de transferencia.

- Posibles afectaciones de orden público: Considerando que dentro de la cobertura actual del convenio se encuentra la región del Catatumbo y atendiendo al **Decreto 0062** del 24 de enero del 2025, emitido por el Presidente de la República Gustavo Petro Urrego y por el cual se "decreta el estado de conmoción interior en la región del Catatumbo, los municipios del área metropolitana de Cúcuta y los municipios de Río de Oro y González del departamento del Cesar", FUPAD participará en las mesas territoriales que se desarrollan en la región del Catatumbo y a partir de estas, en conjunto con Prosperidad Social, se tomarán las decisiones pertinentes con el fin de mitigar los impactos que puedan presentarse en la ejecución del programa FEST, salvaguardando no solo la integridad de la población a atender, sino también la seguridad del equipo de trabajo.
- Posibles demoras en el proceso de contratación: En atención a los eventuales retrasos respecto a la contratación del personal nacional y territorial, se han adelantado los procesos contractuales correspondientes, teniendo un avance de 19 personas vinculadas al equipo nacional. Así mismo, se ha hecho el envío correspondiente de los perfiles a Prosperidad Social y se ha desplegado una articulación con el equipo interno de talento humano de FUPAD como apoyo para la realización de entrevistas.

## 7. Varios

### 7.1. Evento de Lanzamiento FEST

De acuerdo con la solicitud de supervisión del convenio, se ha analizado una propuesta para la realización de un evento de apertura del Programa Familias en su Tierra (FEST) en los

municipios de intervención. Este evento tiene como propósito generar apropiación comunitaria, visibilizar el impacto del programa y fortalecer la articulación con actores locales.

No obstante, Prosperidad Social será la entidad encargada de definir las especificaciones del evento, incluyendo aspectos logísticos, metodología y alcance. Según los lineamientos generales, se espera que la actividad cuente con representación de las familias beneficiarias, entidades territoriales y una alta presencia de medios de comunicación, para garantizar su difusión y una ubicación estratégica que garantice el cumplimiento del objetivo, el cual será determinado por Prosperidad Social.

## 8. Próximos pasos

- Aprobación del Plan Estratégico de Comunicaciones por parte de Prosperidad Social.
- Seguimiento y actualización continua de la base de datos de medios y líderes de opinión.
- Relacionamiento de la batería final de formatos por parte de Prosperidad Social.
- Logística y desarrollo de la jornada de transferencia No. 01.
- Articulación y coordinación del evento de lanzamiento.
- Logística para la apertura de oficinas territoriales.
- Continuación con el proceso de selección del equipo nacional y territorial.
- Inicio de caracterización y vinculación de participantes

## 9. Conclusiones

A continuación, y partiendo de lo expuesto en el presente documento, se presentan algunas conclusiones en relación con la ejecución desarrollada hasta la fecha:

- **Avances en la Implementación del Convenio 920 - FIP - 2024**
    - Se desarrollaron reuniones con **Prosperidad Social**, con el objetivo de monitorear el POA. A partir de ello, se detectaron retrasos en la ejecución y se diseñaron estrategias de mitigación que posibiliten la ejecución oportuna del plan.
- **Avances en Selección y Contratación**
    - Se recibieron cerca de 48 mil hojas de vida postulaciones y se identificaron más de 1.600 personas que cumplen con los perfiles descritos.
    - Se han contratado **19 profesionales** que hacen parte del equipo técnico nacional.
- **Seguimiento y Monitoreo**
    - Fueron desarrolladas **cuatro mesas de trabajo técnicas** con Prosperidad Social y FUPAD para articular procesos técnicos y de sistemas de información.
    - Se realizó el **comité técnico 2** el día 28 de febrero de 2025 y se estima el desarrollo **del comité técnico 3** en el transcurso del mes de abril de 2025.
- **Vinculación y caracterización**

- Se realizó la **contratación** de la empresa **Aprendizaje Interactivo** para la prestación del servicio de computación para la captura de información de la actividad de vinculación y caracterización.
- Se realizó la correspondiente **configuración** de **960 DMC** por parte del equipo técnico y de sistemas, en conjunto con Aprendizaje Interactivo.

- **Comunicaciones y Visibilidad**
  - Se está a la espera de la aprobación del Plan Estratégico de Comunicaciones por parte del Departamento de Prosperidad Social.
  - Se realizó el monitoreo de medios y análisis de impacto en la comunicación del programa.

## Tabla de referencias

Tabla 1 Cobertura del convenio por departamento y municipio ..... 10
Tabla 2. Vacantes de gestores por componente y zona ..... 21
Tabla 3. Vacantes de Coordinadores zonales ..... 22
Tabla 4. Vacantes de líder de componente ..... 22
Tabla 6 Mesas de trabajo sesionadas con equipo de Prosperidad Social y FUPAD ..... 25

Ilustración 1 Mapa de cobertura geográfica del convenio ..... 9
Ilustración 2 Detalle del número de hogares por región del país ..... 10
Ilustración 3 Fase de alistamiento POA ..... 14
Ilustración 4 Fase de seguimiento, monitoreo y evaluación POA ..... 15
Ilustración 5 Proceso de vinculación y caracterización ..... 18
Ilustración 6 Soporte de envío de hojas de vida ..... 20
Ilustración 7 Soporte de respuesta Prosperidad Social ..... 21
Ilustración 8 Personal contratado equipo nacional ..... 24
Ilustración 9 Mapa de calor de riesgos materializados ..... 32

Foto 1 Soporte de la mesa de trabajo sistemas - RIT ..... 27
Foto 2 Soporte de la mesa de trabajo Sistemas – RIT ..... 27
Foto 3 Mesa de trabajo entrega de listado de potenciales beneficiarios ..... 28
Foto 4 Soporte de la mesa de trabajo Sistemas – RIT ..... 28

**Nombre: John Mario López Alarcón**
Firma del Gerente de Proyecto

**Nombre: Diego Mauricio Ramírez Moreno**
Firma del Representante Legal de FUPAD