Fecha: 05 de mayo de 2025

ESTUDIOS DEL SECTOR

(Guía literal A, numeral IV – Guía para la elaboración de Estudio de Sector expedida por Colombia Compra Eficiente y articulo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015)

OBJETO A CONTRATAR: MANTENIMIENTO MECÁNICO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS BUSES DESTINADOS AL TRANSPORTE ESCOLAR, VEHÍCULOS Y MAQUINARIA QUE FORMAN PARTE DEL PARQUE AUTOMOTOR DEL MUNICIPIO DE TOTA, BOYACÁ.

1. PERSPECTIVA LEGAL:

Se trata de un contrato de servicios, cuya cuantía es superior a la mínima cuantía e inferior a la Menor Cuantía, conforme lo establece el en el Artículo 24 de la ley 80 de 1993, Artículo 2º numeral 2º de la ley 1150 de 2007 y el Decreto 1082 de 2015, y por ende la Modalidad de Selección del Contratista será la Selección Abreviada para la Menor Cuantía, dentro del cual se verificaran requisitos mínimos habilitantes y evaluación de factores que signifiquen una mejor relación costo beneficio para la entidad pública contratante que acrediten la capacidad jurídica, Capacidad Financiera, Capacidad Organizacional y Experiencia, en los términos del Art. 2.2.1.1.1.6.2 del Decreto 1082 de 2015.

2. PERSPECTIVA COMERCIAL:

2.1. ASPECTOS GENERALES:

La Entidad ha tenido en cuenta los siguientes aspectos generales:

ECONÓMICO:	DESCRIPCIÓN
1. Productos incluidos dentro del sector	Se trata de un contrato para realizar los servicios de mantenimiento y reparación de vehículos y maquinaria que incluye el cambio de repuestos y autopartes de los mismos del contexto local el cual no incide en lo nacional.
2. Agentes que componen el sector	En Boyacá, el sector de mantenimiento de vehículos y maquinaria está compuesto por varios actores clave. Aquí se presentan algunos de los principales agentes: Proveedores de Servicios de Mantenimiento - NAVITRANS Colombia: Empresa dedicada al mantenimiento de vehículos pesados y maquinaria, con presencia en Duitama. Ofrecen servicios de reparación y postventa. - Talleres Locales: Diversos talleres mecánicos en ciudades como Duitama, Tunja y Sogamoso que se especializan en el mantenimiento de vehículos y maquinaria. Empresas de Suministro de Repuestos - Distribuidores y Mayoristas: Empresas que suministran repuestos y materiales necesarios para el mantenimiento de vehículos y maquinaria. - Concesionarios: Empresas que no solo venden vehículos y maquinaria, sino que también ofrecen servicios de mantenimiento y reparación. Gobierno Municipal - Secretaría de Obras Públicas: Responsable de la planificación y ejecución de proyectos de mantenimiento y reparación. Usuarios y Beneficiarios

	- Entidades Municipales: Dependencias del municipio que utilizan vehículos y maquinaria para la ejecución de sus funciones. - Comunidad: Los ciudadanos que se benefician de los servicios públicos mejorados gracias al mantenimiento adecuado de la maquinaria y vehículos municipales. Estos actores trabajan en conjunto para asegurar que el parque automotor del municipio se mantenga en óptimas condiciones, garantizando la eficiencia y efectividad de los servicios públicos.
3. Gremios y asociaciones que participan en el sector.	En Boyacá, hay varios gremios y asociaciones que participan en el sector de mantenimiento de vehículos y maquinaria. Aquí te menciono algunos de los más relevantes: Gremios y Asociaciones en Boyacá 1. Sociedad Colombiana de Ingenieros (SCI): Representa a los ingenieros en diversas especialidades y puede ser una fuente valiosa de conocimiento técnico y profesional. 2. Asociación Colombiana de Ingenieros Eléctricos y Mecánicos (ACIEM): Agrupa a ingenieros especializados en el mantenimiento y reparación de maquinaria eléctrica y mecánica. 3. Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI): Organización que promueve el desarrollo y mantenimiento de la infraestructura en Colombia, incluyendo vehículos y maquinaria. 4. Corporación Autónoma Regional de Boyacá (CORPOBOYACÁ): Entidad que trabaja en el desarrollo regional y puede tener programas relacionados con el mantenimiento de vehículos y maquinaria. 5. Asociación de Profesionales de la Ingeniería y la Construcción (SOTECC): Agrupa a ingenieros y profesionales de la construcción, lo que puede ser útil para proyectos de mantenimiento. Estos gremios y asociaciones pueden ofrecer apoyo técnico, capacitación y recursos valiosos para mejorar la calidad y eficiencia del mantenimiento de vehículos y maquinaria en Boyacá.
4. Cifras totales de ventas	La entidad no posee información sobre cifras totales de ventas en el municipio con respecto al sector dentro del que se encuentra el objeto del contrato, ni posee los medios como acceder a esta información
5. Perspectivas de crecimiento, inversión y ventas	La entidad no posee información sobre cifras totales de ventas en el municipio con respecto al sector dentro del que se encuentra el objeto del contrato, ni posee medios a su alcance para obtener esta información.
ASPECTO TÉCNICO	**DESCRIPCIÓN**
Las condiciones técnicas y tecnológicas del objeto del Proceso de Contratación, incluyendo el estado de la innovación y desarrollo técnico que permite crear nuevos productos y oportunidades de	

mercado y las nuevas tendencias como:	
1. Cambios Tecnológicos.	El presente objeto del contrato no está integrado por bienes o servicios que puedan generar cambios tecnológicos por ende este factor no es relevante al proceso de contratación.
2. Amplitud de la oferta de características de los productos.	Con forme a lo establecido en el Estudio previo del presente proceso de selección y en especial de la descripción técnica del objeto del contrato, se ha llegado a la conclusión de que se trata de servicios de características técnicas uniformes y de común utilización, los cuales son de gran amplitud en su oferta
3. Especificaciones de calidad:	Las especificaciones de calidad de los servicios objeto del contrato son las establecidas en estudio previo en las condiciones técnicas, documentos los cuales se integra al mismo nivel del presente análisis del sector económico.
4. Condiciones especiales para la entrega (cadenas de frío, sistemas de vigilancia, etc.)	El presente objeto del contrato no posee condiciones especiales de entrega, solamente se requiere el cumplimiento de condiciones específicas, de acuerdo con la descripción del objeto citada en el Estudio Previo.
5. Tiempos de entrega.	El tiempo o forma de ejecución será de tracto sucesivo, en servicio diario conforme a los días calendario escolar establecidos en el Estudio Previos para el Plazo de Ejecución.
REGULATORIO	**DESCRIPCIÓN**
La Entidad Estatal debe identificar la regulación aplicable al objeto del Proceso de Contratación, tanto la que influye en el mercado del bien, obra o servicio, como la que regula la actividad de los proveedores y compradores de manera particular, incluyendo regulaciones de mercado, de precios, ambientales, tributarias y de cualquier otro tipo, así como las modificaciones recientes a tales regulaciones y el impacto en su aplicación. También debe estudiar si en el sector hay Normas Técnicas Colombianas,	En atención a la descripción del objeto el contrato consagrado en el Estudio previo y conforme a las normas regulatorias del mercado colombiano se concluye que el presente objeto del contrato no está sujeto a precio regulado por parte del gobierno nacional ni local, puesto que los valores indicados obseden al análisis económico realizado por la entidad y cotizaciones.

acuerdos o normas internacionales aplicables y autoridades regulatorias o de vigilancia.	
OTROS ASPECTOS	**DESCRIPCIÓN**
La Entidad Estatal debe establecer otros contextos como ambiental, social, político u otro si es conveniente y relevante para conocer el sector.	Teniendo en cuenta los aspectos ambientales, sociales, políticos, entre otros, según las características del objeto del contrato, su valor, su forma de entrega, su forma de pago y el contexto local del objeto del contrato, la entidad no establece necesario establecer otros contextos relevantes para el sector.

2.2. ESTUDIO DE LA OFERTA:

En el estudio de la oferta, la Entidad Estatal debe contestar, entre otras, las siguientes preguntas:

PREGUNTA	ANÁLISIS DE LA ENTIDAD
1. ¿QUIEN VENDE?: La Entidad Estatal debe identificar los proveedores en el mercado del bien, obra o servicio, así como sus principales características como tamaño empresarial, ubicación, esquemas de producción y comportamiento financiero. Esta identificación permite determinar posibles Riesgos de colusión y también establecer el poder de negociación de los proveedores, el cual está relacionado con el número de competidores presentes en el mercado y las participaciones de cada uno en el mercado. Mientras menos proveedores hay, mayor es el poder de negociación de cada uno de ellos. Esto puede traducirse en precios más altos o condiciones menos favorables para la Entidad Estatal. Para identificar los posibles proveedores es recomendable utilizar bases de datos e información del Sistema de Información y Reporte Empresarial – SIREM–4; las bases de datos de las Cámaras de Comercio y de los gremios; y cualquier otro sistema de información empresarial o sectorial disponible en el mercado. Estas bases de datos permiten conocer la información financiera del sector y de algunos de sus miembros en particular, para que la Entidad Estatal pueda establecer los requisitos habilitantes y demás condiciones del Proceso de Contratación, teniendo en cuenta las condiciones generales del sector.	Cualquier persona natural o jurídica que demuestre la idoneidad y experiencia concordante con el objeto del contrato, y que acredite dentro del Registro Mercantil y registro Único de Proponentes poseer el objeto social y actividad económica directamente relacionada con el objeto del contrato y acreditar los siguientes aspectos: - Aspectos jurídicos, según pliego de condiciones - Aspectos de Experiencia acreditados según el Codificador UNSPSC y Certificada en el R.U.P. - Aspectos financieros, económicos y organizacionales acreditados a través del R.U.P. - Aspectos técnicos Y de Capacidad de contratación que para el efecto se incluirán en el pliego de condiciones.
2. ¿CUÁL ES LA DINÁMICA DE PRODUCCIÓN, DISTRIBUCIÓN Y ENTREGA DE BIENES, OBRAS O SERVICIOS?:	Por la naturaleza del objeto del contrato se determina que las persona naturales o jurídicas que pueden ofrecer los servicios

La Entidad al determinar los partícipes en la producción, comercialización y distribución de los bienes puede mejorar la eficiencia y la economía de las adquisiciones, disminuyendo en algunos casos el número de intermediarios. La Entidad Estatal debe conocer el proceso de producción, distribución y entrega de los bienes, obras o servicios, los costos asociados a tales procesos, cuáles son las formas de distribución y entrega de bienes o suministro del servicio. Igualmente, la Entidad Estatal debe entender la dinámica del mercado en lo que corresponde a la cadena de producción o distribución o suministro del bien, obra o servicio, así como identificar cuál y cómo es el proceso del bien, obra o servicio hasta llegar al usuario final, el papel que juegan los potenciales oferentes en esa cadena y el ciclo de vida del bien, obra o servicio. Por ejemplo, el proveedor que necesita la Entidad Estatal puede ser proveedor de materias primas, fabricante, importador, ensamblador, distribuidor mayorista, distribuidor minorista, intermediario, transportador, etc. El análisis debe incluir los precios, su comportamiento histórico y las perspectivas de cambios sobre estos. Algunas variables que pueden incidir en los precios son la variación del IPC, variación de la tasa de cambio y el cambio en los precios de materias primas. La información necesaria para realizar este análisis puede encontrarse en distintas fuentes, tales como las mencionadas en el apartado anterior. Asimismo, la comunicación previa, abierta, directa y reglada con los posibles proveedores es fundamental para contextualizar el análisis del sector económico y para comprender la información financiera que ofrecen los sistemas de información. Si la información requerida no está disponible en los sistemas de información, los mismos proveedores pueden ser la fuente de estos datos.	son cualquier persona natural o jurídica local o nacional, por ende, determinarlos para el caso en concreto es muy extenuante e ilimitado, por ello se ha diseñado un proceso abierto y con la búsqueda de pluralidad de oferentes.

2.3. LOGÍSTICA ASOCIADA CON EL OBJETO EL CONTRATO:

PRODUCCIÓN:	En atención al objeto que se pretende contratar, este se encuentra sujeto a las costumbres de compra y venta normales del comercio con destino al Municipio de Tota – Boyacá, que para este caso se pretende contratar el servicio de circuito cerrado de televisión para garantizar la seguridad y convivencia ciudadana.
Colombia Compra Eficiente recomienda a la Entidad Estatal conocer los métodos de producción de los potenciales proveedores. Por un lado, muchos proveedores manejan su producción únicamente bajo pedido, es decir, tienen poca flexibilidad en	

caso de alguna adición a un pedido planeado. Esta situación implica que si la Entidad Estatal está comprando un producto que requiere suministro constante, debe realizar pedidos con un margen de inventario de respaldo. Por el contrario, en caso de que el proveedor maneje una producción constante o un inventario de producto terminado disponible para suministrar en todo momento, la Entidad Estatal debe conocer el costo de adquirir productos por fuera de un pedido planeado pues probablemente estos van a ser más altos. Adicionalmente, es importante determinar si existen oportunidades de obtener descuentos por volumen o de agregar demanda con otras Entidades Estatales para obtener mejores condiciones	
DISTRIBUCIÓN:	
La Entidad Estatal debe conocer cómo funciona el transporte y cuáles son los tiempos de entrega que manejan los potenciales proveedores. Conocer el costo de transportar y entregar un producto es decisivo a la hora de determinar la frecuencia prudente de los pedidos o la posibilidad de contratar el servicio de transporte de forma independiente, por lo tanto, se debe responder a las siguientes preguntas:	
1. ¿Los proveedores tienen la capacidad de distribuir el bien o producto en todos los lugares requeridos?	En atención a la realidad comercial de la localidad y nación, con facilidad los proveedores pueden hacer entrega de los servicios.
2. ¿Cuál es la diferencia de costos entre contratar el transporte y distribución al mismo proveedor del bien o producto o contratar el transporte de forma independiente?	Para el caso en concreto, el objeto del contrato es la adquisición de Servicios, conforme a los días calendario escolares definidos por la entidad contratante, definidos dentro del plazo de ejecución corto y teniendo en cuenta las condiciones normales del contrato de este tipo de servicios, se ha establecido que el mismo contratista deberá sufragar todos los costos de la ejecución.
3. ¿Cuáles son los tiempos de entrega a los diferentes lugares donde se debe suministrar el producto?	El tiempo de entrega será el tiempo de ejecución del contrato, que para este caso está conformado por días calendario.
4. ¿El producto permite ser almacenado o necesita de condiciones especiales para conservar sus propiedades?	Teniendo en cuenta que se trata de adquisición de elementos para circuito cerrado de televisión, no se genera que exista almacenamiento.
5. ¿El ahorro de comprar en bloque y almacenar (en caso de que la Entidad Estatal cuente con un centro de almacenamiento) es mayor que los costos de distribuir a varios lugares?	Para el Municipio de Tota es más óptimo adelantar un único proceso contractual que permita seleccionar la oferta más favorable cumpla las condiciones técnicas y jurídicas para la ejecución del contrato el principio de eficiencia administrativa.
INVENTARIO:	N/A

Es la cantidad de existencias bien sea de materia prima, producto en proceso o producto terminado que hay en determinado momento. En caso de que una Entidad Estatal esté contratando un bien o servicio que requiera de un proceso de producción y abastecimiento, debe estudiar los esquemas de inventario de los posibles oferentes además de su propio nivel de inventario, Y para este efecto la entidad debe tener en cuenta:	
1. La precisión de su estimación de la demanda propia del bien y la demanda de terceros	Se trata de un contrato de bienes y servicio en el cual el contratista deberá contar con inventario mínimo de material o cantidades de insumos, de acuerdo con la naturaleza del contrato, de tal manera que no se genere paralización por falta de materiales.
2. La existencia de inventarios en las instalaciones del proveedor y el tiempo para su entrega a la Entidad Estatal	No aplica, teniendo en cuenta que se trata de un servicio que no amerita el suministro de bienes.
3. Los efectos del Riesgo de desabastecimiento	No, los bienes objeto del contrato no son perecederos.
4. El costo y los Riesgos asociados a mantener el inventario	No existe cifra total, sin embargo, los riesgos en la falla del suministro de los insumos que componen en la prestación del servicio pueden generar traumatismos durante en cuanto al cumplimiento de la misión de la entidad.
5. La disponibilidad de un espacio adecuado para el inventario al servicio de la Entidad Estatal y el valor asociado a este	No aplica, puesto que la persona natural y/o jurídica deberá contar con espacio para almacenar los bienes utilizados para la prestación del servicio.

2.3. ANÁLISIS DE LA DEMANDA

La Entidad Estatal debe recopilar en el estudio de la demanda la información que le permita responder las siguientes preguntas:

¿CÓMO HA ADQUIRIDO LA ENTIDAD ESTATAL EN EL PASADO ESTE BIEN, OBRA O SERVICIO?	CONSULTA EN VIGENCIAS ANTERIORES

Modalidad de selección del contratista.	Código Contrato	Objeto del contrato.	Cantidad del bien, obra o servicio	Autorizaciones, permisos y licencias requeridas para su ejecución	Valor de los contratos y forma de pago
Menor Cuantía	C-SAMC-MT-001-2024	MANTENIMIENTO MECANICO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS BUSES DESTINADOS AL TRANSPORTE ESCOLAR, Y VEHICULOS Y MAQUINARIA QUE FORMAN PARTE DEL PARQUE	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO INCLUIDO SUMINISTRO DE REPUESTOS DE VEHICULOS Y MAQUINARIA	N/A	$ 162.529.986

		AUTOMOTOR DEL MUNICIPIO DE TOTA BOYACA			
Menor Cuantía	MTSA-003-2023	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO INCLUIDO SUMINISTRO DE REPUESTOS DE VEHICULOS Y MAQUINARIA POR LOS CUALES DEBE RESPONDER EL MUNICIPIO DE TOTA BOYACA	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO INCLUIDO SUMINISTRO DE REPUESTOS DE VEHICULOS Y MAQUINARIA	N/A	$120.000.000

En vigencias anteriores el municipio de Tota no se contrató objeto similar.

2.4. **El Municipio de Tota, debe contestarse la siguiente pregunta: ¿Cómo adquieren las Entidades Estatales y las empresas privadas este bien, obra o servicio?**

Entidad	Valor contrato	Año	Objeto	Proveedor seleccionado	Modalidad de selección	Plazo de ejecución	Proceso No.	Liquidado (Si/No)
ALCALDIA MUNICIPIO DE MONIQUIRA	$205.000.000	2025	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO CON SUMINISTRO DE REPUESTOS Y MANO DE OBRA BAJO LA MODALIDAD DE PRECIOS UNITARIOS A MONTO AGOTABLE PARA EL BANCO DE MAQUINARIA Y VEHÍCULOS DEL MUNICIPIO DE MONIQUIRÁ BOYACÁ	En proceso	Menor Cuantía	10 (Meses)	M-SAMC-003-2025	No
MUNICIPIO DE TIBASOSA	$181.550.000	2025	SERVICIOS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO BAJO LA MODALIDAD DE MONTO AGOTABLE PARA LA MAQUINARIA AMARILLA Y VEHÍCULOS ADSCRITOS PROPIEDAD DEL MUNICIPIO DE TIBASOSA, ASÍ COMO EL SUMINISTRO DE REPUESTOS Y COMPONENTES NECESARIOS PARA	TALLER SERVIMAQUINAS	Menor Cuantía	7 (Meses)	PC-MT-SA-M-005-2025	No

Entidad	Valor contrato	Año	Objeto	Proveedor seleccionado	Modalidad de selección	Plazo de ejecución	Proceso No.	Liquidado (Si/No)
ALCALDIA MUNICIPIO DE MONIQUIRA	$205.000.000	2025	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO CON SUMINISTRO DE REPUESTOS Y MANO DE OBRA BAJO LA MODALIDAD DE PRECIOS UNITARIOS A MONTO AGOTABLE PARA EL BANCO DE MAQUINARIA Y VEHÍCULOS DEL MUNICIPIO DE MONIQUIRÁ BOYACÁ	En proceso	Menor Cuantía	10 (Meses)	M-SAMC-003-2025	No
MUNICIPIO DE TUNJA	$ 600.000.000	2025	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA EL MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA LOS VEHÍCULOS, MAQUINARIA AMARILLA, DE TRANSPORTE, CARGA, EQUIPOS MENORES Y MOTOCICLETAS QUE CONFORMAN EL PARQUE AUTOMOTOR DEL MUNICIPIO DE TUNJA	VICTOR RODOLFO GIL NUMPAQUE	Menor Cuantía	242 (Días)	SA-AMT-0032025	No

En virtud a las necesidades establecidas por la entidad, cotizaciones recibías y procesos de selección realizados en vigencias anteriores, el presupuesto oficial para la presente contratación se estima en la suma de **DOSCIENTOS NOVENTA Y UN MILLONES SESENTA MIL PESOS ($291,060,000.00) M/CTE**, se deja constancia que el presupuesto oficial obedece a la ponderación de las cotizaciones recibidas por la entidad, así:

ITEM	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
OXN 068 BUS ESCOLAR HINO FC					
1	MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE PLANTA ELLECTRICA	UND	1	$650,000.00	$650,000.00
2	SUMINISTRO E INSTLACION DE LLANTAS	UND	2	$1,400,000.00	$2,800,000.00
3	SUMINISTRO E INSTALACION HOJA PRINCIPAL	UND	2	$1,050,000.00	$2,100,000.00
4	MANTENIIENTO CORRECTIVO ALTERNADOR(SUMINISTRO DE ESCOBILLAS Y RODAMIENTOS)	UND	1	$1,120,000.00	$1,120,000.00
5	DESPINCHADA, MONTAJE Y DESMONTAJE DE RUEDAS	UND	10	$60,000.00	$600,000.00
6	SUMINISTRO E INSTALACION BANCO DE BATERIAS	UND	2	$950,000.00	$1,900,000.00
7	SUMINISTRO E INSTALACION HOJA SEGUNDA	UND	2	$860,000.00	$1,720,000.00

8	MANTENIMIENTO CORRECTIVO UNIDADES DELANTERAS	UND	2	$470,000.00	$940,000.00
9	GRADUACION DE FRENOS	UND	10	$25,000.00	$250,000.00
10	SUMINISTRO E INSTALACION LUCES TRASERAS	UND	6	$65,000.00	$390,000.00
11	SUMINISTRO E INSTALACION DE CORREAS PLANTA	UND	2	$150,000.00	$300,000.00
12	MANTENIMIENTO CORRECTIVO RUEDAS , REMACHADA DE BANDAS	UND	2	$850,000.00	$1,700,000.00
13	MANTENEIMIENTO CORRECTIVO Y REPARACION DE INYECTORES (INCLUYE MONTAJE Y DESMONTAJE)	UND	4	$2,200,000.00	$8,800,000.00
14	MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE MUELLES TRASERO Y DELANTERO (INCLUYE REPUESTOS)	UND	2	$1,560,000.00	$3,120,000.00
ITEM	**DESCRIPCION**	**UNIDAD**	**CANTIDAD**		
OXD 498 BUS ESCOLAR HINO FC					
1	MANTENIMIENTO CORRECTIVO ELECTRICO E INSTALACION DE LUCES LATERALES	UND	1	$800,000.00	$800,000.00
2	SUMINISTRO E INSTALACION DE HOJAS 3 Y 4 MUELLE DELANTERO PASADORES Y BUJES	UND	1	$1,100,000.00	$1,100,000.00
3	SUMINISTRO E INSTALACION DE LLLANTAS	UND	2	$1,350,000.00	$2,700,000.00
4	MANTENIMIENTO CORRECTIVO FUGAS DE AIRE SUMINISTRO VALVULAS,RACORES Y MANGUERAS	UND	1	$700,000.00	$700,000.00
5	SUMINISTRO E INSTALACION RADIO	UND	1	$550,000.00	$550,000.00
6	REVISION TECNOMECANICA	UND	1	$750,000.00	$750,000.00
7	GRADUACION DE FRENOS	UND	10	$25,000.00	$250,000.00
8	MANTENIMEINTO CORRECTIVO Y SUMINISTRO DE RADIADOR (INCLUYE REFRIGERANTE Y REPUESTOS)	UND	1	$2,150,000.00	$2,150,000.00
9	MANTENIMEINTO CORRECTIVO DE RUEDAS DELANTERAS RECTIFICACION DE CAMPANAS SERVICIO DE TORNO	UND	2	$650,000.00	$1,300,000.00
10	MONTAJE, DESMONTAJE, DESPINCHADAS LLANTAS	UND	12	$60,000.00	$720,000.00
ITEM	**DESCRIPCION**	**UNIDAD**	**CANTIDAD**		
OXN 011 BUS ESCOLAR HINO FC MODELO 2013					
1	SUMINISTRO E INSTALACION DE LLANTAS	UND	4	$1,650,000.00	$6,600,000.00
2	MANTENIEMIENTO CORRECTIVO UNIDADES DELANTERAS	UND	2	$450,000.00	$900,000.00
3	SUMINISTRO E INTALACION HOJA PRINCIPAL DERECHA TRASERA	UND	1	$1,150,000.00	$1,150,000.00
4	SUMINISTRO E INSTALACION HOJA PRINCIPAL IZQUIERDA TRASERA	UND	1	$1,100,000.00	$1,100,000.00
5	MANTENIMIENTO PREVENTIVO FRENOS DELANTEROS Y TRASEROS (BAJAR LLANTAS, AJUSTAR RODAJAS, AJUSTAR BANDAS, AJUSTRA RESORTES, REVISION Y ENGRASE DE RODAMIENTO)	UND	1	$2,450,000.00	$2,450,000.00
6	SUMINISTRO E ISTALACION DE VIDRIO VETANA DERECHA TRASERA	UND	1	$1,000,000.00	$1,000,000.00
8	SUMINISTRO E INSTALACION DE COMPRESOR HINO FC 500 J05 ORIGINAL	UND	1	$6,500,000.00	$6,500,000.00
9	MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE BRAZO DE DRIECCCION	UND	1	$490,000.00	$490,000.00

10	MANTENIMIENTO CORRECTIVO Y REPARACION DE PLANTA ELLECTRICA	UND	1	$1,750,000.00	$1,750,000.00
11	SUMINISTRO E INSTALACION VIDRIO LATERAL	UND	1	$370,000.00	$370,000.00
12	GRADUACION DE FRENOS	UND	10	$25,000.00	$250,000.00
13	MONTAJE, DESMONTAJE, DESPINCHADAS LLANTAS	UND	12	$60,000.00	$720,000.00
ITEM	**DESCRIPCION**	**UNIDAD**	**CANTIDAD**		
BUS CHEVROLET OCM 435 MODELO 2017					
1	SUMINISTRO E INSTALACION DE LLANTAS	UND	7	$1,450,000.00	$10,150,000.00
2	MANTENIMIENTO PREVENTIVO FRENOS DELANTEROS Y TRASEROS (BAJAR LLANTAS, AJUSTAR RODAJAS, AJUSTAR BANDAS, AJUSTAR RESORTES, REVISION Y ENGRASE DE RODAMIENTO)	UND	1	$1,950,000.00	$1,950,000.00
3	SUMINISTRO E INSTALACION HOJA 3 MUELLE DELANTERO DERECHO	UND	1	$400,000.00	$400,000.00
4	SUMINISTRO E INSTALACION DE ESPLINDER	UND	2	$430,000.00	$860,000.00
5	MANTENIMIENTO CORRECTIVO TRANSMISION	UND	1	$3,400,000.00	$3,400,000.00
6	MONTAJE, DESMONTAJE, DESPINCHADAS LLANTAS	UND	15	$60,000.00	$900,000.00
7	GRADUACION DE FRENOS	UND	10	$25,000.00	$250,000.00
8	MANTENIMIENTO CORRECTIVO ELECTRICO SENSORES	UND	2	$650,000.00	$1,300,000.00
9	SUMINISTRO E INSTALACION CRUCETA CARDAN	UND	1	$300,000.00	$300,000.00
10	MANTENIEMITNO CORRECTIVO DE PLANTA ELECTRICA	UND	1	$355,000.00	$355,000.00
ITEM	**DESCRIPCION**	**UNIDAD**	**CANTIDAD**		
COMPACTADOR IVECCO OXN 050					
1	LAVADO Y DESINFECCION GENERAL	UND	10	$185,000.00	$1,850,000.00
2	SUMINISTRO E INSTALACION LLLANTAS	UND	3	$1,600,000.00	$4,800,000.00
3	MONTAJE, DESMONTAJE, DESPINCHADAS LLANTAS	UND	10	$60,000.00	$600,000.00
4	SUMINISTRO E INSTALACION SEMAFOROS	UND	2	$180,000.00	$360,000.00
5	SUMNISTRO E INSTALACION BALINERA EMBRAGUE	UND	1	$320,000.00	$350,000.00
6	SUMNISTRO E INSTALACION PRENSA VALEO 11" IVECO	UND	1	$1,650,000.00	$1,650,000.00
7	MANTINIMIENTO CORRECTIVO SWICHT COPIA DE LLAVE	UND	1	$550,000.00	$550,000.00
8	MATENIMIENTO ELECTRICO GENERAL	UND	2	$650,000.00	$1,300,000.00
9	SUMINISTRO E INSTALACION DE STOP TRASERO	UND	2	$150,000.00	$300,000.00
10	SUMINISTRO E INSTALACION PITO	UND	1	$190,000.00	$190,000.00
11	SUMINITRO E INSTALACION DE PLUMILLAS	UND	2	$150,000.00	$300,000.00
12	GRADUACION DE FRENOS	UND	8	$25,000.00	$200,000.00
ITEM	**DESCRIPCION**	**UNIDAD**	**CANTIDAD**		
VOLQUETA INTERNACIONAL PLACA OXN030					
1	MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE INYECTORES (INCLUYE EMPAQUETADURA Y REPUESTOS)	UND	4	$1,400,000.00	$5,600,000.00

2	SUMINISTO E INSTALACION DEPOSITO DE REFRIGERANTE	UND	1	$1,200,000.00	$1,200,000.00
3	SUMINISTRO E INSTALACION DE VENTAVIOLA	UND	1	$1,650,000.00	$1,650,000.00
4	MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE FUGAS DE ACEITE Y SUMINISTRO DE EMPAQUETDURAS	UND	1	$2,900,000.00	$2,900,000.00
5	MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE FUGAS DE AIRE SUMINISTRO RACORES Y MANGUERAS	UND	2	$700,000.00	$1,400,000.00
6	MANTENIMIENTO CORRECTIVO MUELLE DELANTERO (INCLUYE SERVICIO DE SOLDADURA TORNILLERIA PASADORES Y BUJES	UND	1	$650,000.00	$650,000.00
7	REVISION TECNOMECANICA	UND	1	$750,000.00	$750,000.00
8	SUMINISTRO E INSTALACION Y ADAPATACION PALANCA PARA MANDOS DE VOLCO	UND	1	$1,000,000.00	$1,000,000.00
9	MANTENIMENTO CORRECTIVO SUMINISTRO DE RODAMIENTOS Y RETENEDORES	UND	2	$1,400,000.00	$2,800,000.00
10	SUMINISTRO E INSTALACION DE HOJA SEGUNDA	UND	1	$750,000.00	$750,000.00
11	MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE RADIADOR	UND	1	$2,150,000.00	$2,150,000.00
12	MONTAJE, DESMONTAJE, DESPINCHADAS LLANTAS	UND	12	$60,000.00	$720,000.00
13	GRADUACION DE FRENOS	UND	10	$25,000.00	$250,000.00
ITEM	**DESCRIPCION**	**UNIDAD**	**CANTIDAD**		
VOLQUETA INTERNACIONAL PLACA OAP 200					
1	MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE BOMPER (INCLUYE FABRICAION BUJES, SOLDADURA Y TORNO)	UND	1	$2,200,000.00	$2,200,000.00
2	SUMINISTRO E INSTALACION DE GUARDA BARRO DELANTERO IZQUIERDO	UND	1	$1,700,000.00	$1,700,000.00
3	SUMINISTRO E INSTALACION PATIN CORREA MOTOR	UND	1	$1,350,000.00	$1,350,000.00
4	MANTEIMIENTO CORRECTVO DE LA PLANTA Y EL ARRANQUE	UND	2	$1,000,000.00	$2,000,000.00
5	SUMINISTRO E INSTALACION DE TAPA MOTOR (PROTECCION CABINA)	UND	1	$650,000.00	$650,000.00
6	MANTENIMIENTO CORRECTIVO CAJA DE DIRECCION SUMINISTRO DE EMPAQUES E HIDRAULICO	UND	1	$600,000.00	$600,000.00
7	SUMINISTRO E INSTALACION PISO CABINA (ADECUACION Y LIMPIEZA GENERAL)	UND	1	$800,000.00	$800,000.00
8	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DEL RADIADOR	UND	1	$1,100,000.00	$1,100,000.00
9	MANTENIMIENTO CORRECTIVO EXOSTO	UND	1	$350,000.00	$350,000.00
10	SUMINISTRO E INSTALACION DE CHAPA PUERTA DERECHA	UND	1	$1,150,000.00	$1,150,000.00
11	SUMINISTRO E INSTALACION DE PUNTERAS CONJUNTO	UND	1	$650,000.00	$650,000.00
12	SUMINISTRO E INSTALACION DE AMORTIGUADORES	UND	2	$550,000.00	$1,100,000.00
13	MANTENIMIENTO CORRECTIVO TANQUE DE AIRE (SERVICIO DE SOLDADURA ESPECIAL)	UND	1	$850,000.00	$850,000.00
14	MATENIMIENTO CORRECTIVO DE RODAMIENTOS (INCLUYE RETENEDORES RODILLOS GRASA SILICONA)	UND	4	$1,600,000.00	$6,400,000.00
15	SUMINISTRO E INSTALACION DE ALBESTOS (REMACHADA DE BANDAS)	UND	2	$650,000.00	$1,300,000.00
16	MANTENIMIENTO CORRECTIVO ELECTRICO (INCLUYE REPUESTOS)	UND	1	$1,150,000.00	$1,150,000.00

17	SUMINISTRO E INSTALACION DE HOJAS 2 Y 3 DE MUELLE	UND	2	$900,000.00	$1,800,000.00
18	MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE MUELLES TRASEROS	UND	2	$1,250,000.00	$2,500,000.00
19	MANTENIMIENTO PLANTA Y ARRANQUE	UND	2	$600,000.00	$1,200,000.00
20	MONTAJE, DESMONTAJE, DESPINCHADAS LLANTAS	UND	12	$60,000.00	$720,000.00
21	SUMINISTRO BANCO DE BATERIAS	UND	2	$1,080,000.00	$2,160,000.00
22	GRADUACION DE FRENOS	UND	10	$25,000.00	$250,000.00
ITEM	**DESCRIPCION**	**UNIDAD**	**CANTIDAD**		
VOLQUETA CHEVROLET PLACA OP3824 MODELO 1985					
1	MANTENIMIENTO CORRECTIVO MUELLES Y SERVICIO DE SOLDADURA	UND	2	$800,000.00	$1,600,000.00
2	MONTAJE, DESMONTAJE, DESPINCHADAS LLANTAS	UND	12	$60,000.00	$720,000.00
3	MANTENIMIENTO CORRECTIVO FUGAS DE AIRE SUMINISTRO DE RACORES Y MANGUERAS	UND	2	$750,000.00	$1,500,000.00
4	SUMINISTRO E NSTALACION DE ALBESTOS (REMACHADA BANDAS)	UND	2	$450,000.00	$900,000.00
5	SUMINISTRO E INSTLACION TURBO DT 468	UND	1	$2,400,000.00	$2,400,000.00
6	SUMINISTRO E INSTALCION BANCO DE BATERIAS	UND	1	$1,350,000.00	$1,350,000.00
7	MANTENIMIENTO CORRECTIVO ELECTRICIDAD GENERAL	UND	1	$720,000.00	$720,000.00
ITEM	**DESCRIPCION**	**UNIDAD**	**CANTIDAD**		
TOYOTA LAND CRUISER 4.5					
1	MANTENIMIENTO CORRECTIVO RUEDAS TRASERAS, REMACHADA (INCLUYE REPUESTOS)	UND	2	$830,000.00	$1,660,000.00
2	SUMINISTRO E ISTALACION KIT DE EMBRAGUE	UND	1	$2,820,000.00	$2,820,000.00
3	SUMINISTRO E INSTALACION DE INYECTORES	UND	6	$310,000.00	$1,860,000.00
4	SUMINISTRO E INSTALACION SENSOR DE DETONACION MOTOR	UND	2	$630,000.00	$1,260,000.00
5	SUMINISTRO E INSTALACION DE BOMBA DE AGUA	UND	1	$570,000.00	$570,000.00
6	SUMINISTRO E INSTALACION CABLES DE ALTA	UND	1	$463,000.00	$463,000.00
7	MANTENIMIENTO CORRECTIVO ELECTRICO	UND	2	$350,000.00	$700,000.00
8	MONTAJE, DESMONTAJE, DESPINCHADAS LLANTAS	UND	10	$60,000.00	$600,000.00
ITEM	**DESCRIPCION**	**UNIDAD**	**CANTIDAD**		
TRACTOR MASSEY FERGUSON 291					
1	DESPINCHADAS	UND	4	$150,000.00	$600,000.00
2	FABRICACION PASADOR DE 1 1/4 MECANIZADO	UND	1	$250,000.00	$250,000.00
3	SUMINISTRO E INSTALACION BATERIA	UND	1	$1,650,000.00	$1,650,000.00
4	SUMNISTRO E INSTALACION PUNTA EJE DOBLE	UND	1	$700,000.00	$700,000.00
5	ENGRASE GENERAL	UND	6	$75,000.00	$450,000.00
6	SUMINISTRO E INSTALACION DE RODAMIENTOS ARADO	UND	4	$350,000.00	$1,400,000.00

ITEM	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD		
VIBRO COMPACTADOR CASE SV 208					
1	MONTAJE, DESMONTAJE, DESPINCHADAS LLANTAS	UND	2	$210,000.00	$420,000.00
2	MANTENIMIENTO CORRECTIVO ELECTRICO SERVICIO DE ESCANER	UND	2	$800,000.00	$1,600,000.00
ITEM	**DESCRIPCION**	**UNIDAD**	**CANTIDAD**		
MOTONIVELADORA CASE 845B SERIE NEAF04736					
1	MANTENIMIENTO CORRECTIVO ENGRANAJE (FRESADO PIÑON MACANIZADODE PLATO SOLDADURA EJE)	UND	1	$3,200,000.00	$3,200,000.00
2	SUMINISTRO E INSTALACION MANGUERA GRAFADA R12 5/8*2,50	UND	2	$500,000.00	$1,000,000.00
3	MANTENIMIENTO CORRECTVO CILINDRO DE DIRECCION	UND	1	$250,000.00	$250,000.00
4	FABRICACION BUJES,AJUSTE DE CARCAZA MOTOR GIRO	UND	2	$1,250,000.00	$2,500,000.00
5	MANTENIMIENTO CORRECTIVO EJE DE ESCUALIZACION DELANTERO(SERVIIO DE TORNO Y SOLDADURA)	UND	1	$750,000.00	$750,000.00
6	SUMINISTRO E INSTALACION DIENTES RIPER, DELANTERO Y TRASERO	UND	5	$250,000.00	$1,250,000.00
7	REPARACION GENERAL GUIAS TORNAMESA, SERVICIO DE SOLDADURA ESPECIAL Y SERVICIO DE TORNO	UND	4	$600,000.00	$2,400,000.00
8	SUMINISTRO E INSTALACION CUCHILLAS	UND	3	$2,200,000.00	$6,600,000.00
9	SUMINISTRO E INSTALACION AJUSTE DE TORNAMEZA	UND	2	$5,000,000.00	$10,000,000.00
10	MANTENIMIENTO CORRECTIVO PIÑON ENGRANAJE DE GIRO SUMINISTRO RETENEDOR Y SERVICIO DE SOLDADURA ESPECIAL	UND	1	$2,800,000.00	$2,800,000.00
11	MANTENIMIENTO DE PLANTA ARRANQUE	UND	2	$1,800,000.00	$3,600,000.00
12	SERVICIO DE ESCANER Y MANTENIMIENTO CORRECTIVO ELECTRICO	UND	2	$800,000.00	$1,600,000.00
13	MONTAJE, DESMONTAJE DE LLANTAS	UND	8	$210,000.00	$1,680,000.00
ITEM	**DESCRIPCION**	**UNIDAD**	**CANTIDAD**		
RETROEXCAVADORA JHON DEERE10J					
1	MANTENIMIENTO CORRECTIVO SUMINISTRO EMPAQUETADURA CONTROL BRAZO	UND	1	$2,850,000.00	$2,850,000.00
2	MANTENIMIENTO CORRECTIVO CILINDROS SUMINISTRO DE EMPAQUETADURAS	UND	3	$1,550,000.00	$4,650,000.00
3	ADAPTACION SISTEMA DE ENFRIAMIENTO (SUMINISTRO E INSTALACION ENFRIADOR ACEITE HIDRAULICO 310 SJ GRAFADA DE MANGUERAS Y REPUESTOS EN GENERTAL)	UND	1	$13,000,000.00	$13,000,000.00
4	SUMINISTRO E INSTALACION DE MANGUERAS HIDRAULICAS	UND	4	$323,000.00	$1,292,000.00
5	SUMINISTRO E INSTALACION LLANTA	UND	1	$6,500,000.00	$6,500,000.00
6	DESPINCHADA MONTAJE, DESMONTAJE DE LLANTAS	UND	4	$210,000.00	$840,000.00
ITEM	**DESCRIPCION**	**UNIDAD**	**CANTIDAD**		
RETROEXCAVADORA CAT 420F LBS01284					

1	SERVICIO DE GRUA TRASLADOS	UND	2	$1,100,000.00	$2,200,000.00
2	MANTENIMIENTO CORRECTIVO PATA ESTABILIZADORA(SOLDDURA ESPECIAL)	UND	1	$900,000.00	$900,000.00
3	MANTENIMIENTO CORRECTIVO BRAZO SUMINISTRO E INSTALACION EMPAQUETADURAS SPLIT Y VALDE	UND	2	$1,650,000.00	$3,300,000.00
4	SUMINISTRO E INSTALACION MANGUERA HIDRAULICO	UND	2	$550,000.00	$1,100,000.00
5	REPARACION GENERAL MOTOR (INCLUYE MANO DE OBRA Y REPUESTOS)	UND	1	$40,000,000.00	$40,000,000.00
6	MANTENIMIENTO DE PLANTA ARRANQUE	UND	2	$1,900,000.00	$3,800,000.00
				VALOR TOTAL MANTENIMIENTO	**$291,060,000.00**

3. ANÁLISIS DEL RIESGO Y FORMA DE MITIGARLO:

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría
1	General	Externo	Planeación	Operacional	Ejecutar contratos que se vean afectados en su valor debido a precios que no correspondan a los del mercado u otros factores externos, afectándose el equilibrio económico tanto para el contratante o para el contratista.	Demandas por Desequilibrio Económico del Contrato. Procesos de Responsabilidad Fiscal. Detrimento Patrimonial. Detrimento de la Imagen de la entidad	2	3	4	Bajo
2	General	Interno	Planeación	Operacional	Inadecuado Establecimiento de Requisitos habilitantes para el proceso de selección	Demandas. Procesos de Responsabilidad Disciplinaria. Inadecuada selección del contratista	1	3	4	Bajo
3	General	Interno	Planeación	Operacional	Formulación Especificaciones incompletas, inconclusas al describir el bien o servicio requerido.	Definición imprecisa del objeto del contrato. Bienes o Servicios adquiridos que no cumplen con la necesidad de la entidad o de condiciones técnicas deficientes. Procesos de responsabilidad fiscal o disciplinaria	1	2	3	Bajo
4	General	Interno	Planeación	Operacional	Contratar bienes o servicios no incluidos el Plan de Desarrollo de la Entidad y en el Plan Anual de Adquisiciones.	La identificación de la necesidad no permite satisfacer las necesidades de la Entidad Estatal, cumplir su misión, no es coherente con el cumplimiento de sus objetivos y	2	4	6	Alto

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría
						metas Incumplimiento metas plan de desarrollo Procesos de Responsabilidad Disciplinaria o fiscal				
5	General	Interno	Selección	Operacional	Realizar sin la observancia de los requisitos técnicos y legales un proceso de selección de contratistas en cualquier modalidad	Demandas Inadecuada selección del contratista Procesos de Responsabilidad Disciplinaria o Fiscal	1	3	4	Bajo
6	General	Externo	Contratación	Operacional	Que el oferente seleccionado no suscriba el contrato	Demandas por parte de la entidad hacia el contratista No se inicia el contrato o se presentan demoras en el inicio del mismo	1	5	6	Alto
7	General	Interno	Contratación	Operacional	Que se inicie la ejecución de procesos contractuales sin el respectivo registro presupuestal de la obligación	Procesos de responsabilidad fiscal, civil, penal, Disciplinaria.	1	2	3	Bajo
8	General	Interno	Contratación	Operacional	Omisión o Atraso por parte de la Entidad en la publicación de los documentos del proceso.	Incumplimiento a lo establecido en el Decreto 1082 de 2015 Procesos de responsabilidad fiscal, civil, penal, Disciplinaria.	1	2	3	Bajo
9	General	Externo	Ejecución	Operacional	Que la calidad del servicio pueda resultar deficiente	Servicio prestado en condiciones de calidad deficientes.	3	4	7	Alto
10	General	Externo	Ejecución	Operacional	Que el contratista no cumpla a cabalidad y sin justa causa con las actividades y/o especificaciones pactadas dentro del objeto contractual	Incumplimiento del objeto contractual, terminación del contrato, sanciones	3	4	7	Alto
11	General	Externo o Interno	Ejecución	Operacional	Que sobrevenga a cualquiera de las partes del contrato situación de fuerza mayor que les impida continuar con la ejecución del contrato	Retraso en la ejecución del contrato	2	3	5	medio
12	General	Interno	Ejecución	Operacional	Que la entidad incurra en incumplimiento a otras obligaciones que Le competen	Retraso en la ejecución del contrato	1	3	4	Bajo

a. Forma de mitigación del riesgo

No.	A quien se le Asigna	Tratamiento / Controles a ser Implementados	Impacto Después del Tratamiento				Afecta la ejecución del Contrato	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
			Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría					Como se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	Dependencia que solicita	Elaboración de un adecuado estudio de mercado	1	3	4	Bajo	Si	Dependencia que solicita	Etapa Planeación	Al finalizar la Etapa de Planeación	Utilizando los puntos de control contemplados en el respectivo instructivo	Semestral
2	Dependencia que solicita	Seguir los lineamientos dados por Colombia compra eficiente en el manual para determinar y verificar los requisitos habilitantes	1	3	4	Bajo	No	Dependencia que solicita	Etapa Planeación	Al finalizar la Etapa de Planeación	Utilizando los puntos de control contemplados en el respectivo instructivo	Semestral
3	Dependencia que solicita	Analizar la necesidad de la Entidad para así realizar una buena calificación del objeto contractual	1	2	3	Bajo	No	Dependencia que solicita	Etapa Planeación	Al finalizar la Etapa de Planeación	Utilizando los puntos de control contemplados en el respectivo instructivo	Semestral
4	Dependencia que solicita	Analizar el plan de desarrollo y los objetivos y metas de cada uno de los proyectos Revisar que los procesos de contratación estén incluidos en el Plan Anual de Adquisiciones	1	4	5	Medio	No	Dependencia que solicita	Etapa Planeación	Al finalizar la Etapa de Planeación	Utilizando los puntos de control contemplados en el respectivo instructivo	Semestral
5	Contratación	Elegir la modalidad de selección según lo contemple la normatividad vigente (Decreto 1082 de 2015)	1	3	4	Bajo	No	Contratación	Etapa de Selección	Al finalizar la Etapa de Selección	Utilizando los puntos de control contemplados en el respectivo instructivo	Semestral
6	Contratista	Reporte ante cámara de comercio y demás entidades pertinentes	1	5	6	Alto	si	Contratista	Etapa de Contratación	Al finalizar la Etapa de Contratación	Utilizando los puntos de control contemplados en el respectivo instructivo	Semestral
7	Presupuesto	realizar el respectivo registro presupuestal de la obligación	1	2	3	Bajo	no	Presupuesto	Etapa de Contratación	Al finalizar la Etapa de Contratación	Utilizando los puntos de control contemplados en el respectivo instructivo	Semestral
8	Contratación	Realizar la publicación de los documentos del proceso siguiendo lo establecido en el Decreto 1082 de 2015.	1	2	3	Bajo	no	Contratación	Proceso de Contratación	Al finalizar el Proceso de Contratación	Verificando que los documentos del proceso se encuentren publicados en el SECOP	Durante cada uno de los procesos de contratación n.
9	Contratista	Pactando como forma de pago mediante actas mensuales previa certificación de cumplimiento suscrita por el supervisor del contrato.	1	4	5	Medio	si	Contratista	Etapa de Ejecución	Dentro del plazo de ejecución del contrato	Mediante la presentación de informes de actividades revisados y aprobados por el supervisor del contrato, así como	Mensual dentro del plazo de ejecución del contrato

No.	A quien se le Asigna	Tratamiento / Controles a ser Implementados	Impacto Después del Tratamiento				Afecta la ejecución del Contrato	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
			Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría					Como se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
											expedición de certificación de cumplimiento.	
10	Contratista	Incluyendo en la minuta del contrato cláusulas excepcionales al derecho común de las que tratan los artículos 14 – 18 de la ley 80 de 1993.	1	4	5	Medio	si	Contratista	Etapa de Ejecución	Al suscribir el Contrato y Dentro del plazo de ejecución del mismo	Revisar que se pacten en el contrato las cláusulas excepcionales al derecho común, así como mediante la supervisión del contrato.	Con la suscripción del contrato y dentro del plazo de ejecución del mismo.
11	Supervisor, Contratista	pactando dentro del contrato como causal de suspensión del mismo la fuerza mayor	1	3	4	Bajo	si	Supervisor, Contratista	Etapa de Ejecución	Al finalizar la Etapa de Ejecución	Utilizando los puntos de control contemplados en el respectivo instructivo	Semestral
12	Supervisor	asignando como obligación del Interventor o supervisor del contrato la de controlar y vigilar el cumplimiento oportuno de las obligaciones que competen a la Entidad y la de avisar oportunamente a su jefe inmediato las situaciones que permitan prever que se puede incurrir en un eventual incumplimiento a fin de que se tomen de manera rápida los correctivos a que haya lugar	1	3	4	Bajo	si	Etapa de Ejecución	Al finalizar la Etapa de Ejecución	Utilizando los puntos de control contemplados en el respectivo instructivo	Semestral	12

Atentamente,

Original Firmado

JOHAN SEBASTIÁN GUALDRON RIAÑO
Secretario de Planeación Obras y Servicios Públicos

Coadyuvo: Andrea R
Revisó: Manuel Albán Barreto