MATRIZ 3 - RIESGOS

Para el presente Proceso Contractual, de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3 del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por Riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo de este, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a ejecutar en la ejecución contractual.

Corresponderá al Contratista seleccionado la asunción del Riesgo previsible propio de este tipo de contratación aceptando su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente asignado a la Entidad Estatal en el Contrato.

De acuerdo con el procedimiento de la referencia, se establece la tipificación, estimación y asignación de los Riesgos previsibles que puedan afectar el presente Proceso Contractual.

La tipificación, estimación y asignación de los Riesgos que puedan afectar el Proceso de Contratación o la ejecución del Contrato se realizó con base en lo señalado en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo expedido por Colombia Compra Eficiente y el Documento CONPES 3714 de 2011.

Matriz de Riesgos

No.	1	2
Clase	General	General
Fuente	Externo	Externo
Etapa	Ejecución	Ejecución
Tipo	Riesgos sociales o políticos	Riesgos Normativo
Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	**Orden Público y Seguridad:** Posible alteración social u ocurrencia de actos terroristas, paros, huelgas y demás que afecten el orden público y se sitúen en las zonas de influencia de los Estudios y Diseños.	**Cambio en las Normas Técnicas:** Se refiere a posibles cambios en las normas asociadas a aspectos técnicos y normas ambientales y prediales que podrían influir considerablemente en los Estudios y diseños de las futuras obras
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Imposibilidad parcial o total de realizar las labores inherentes a la Consultoría	Modificación de Estudios y Diseños.
Probabilidad	2	2
Impacto	3	3
Valoración del riesgo	5	5
Categoría	Riesgo medio	Riesgo Medio
¿A quién se le asigna?	Municipio de Pitalito - Consultor	CONSULTOR
Tratamiento/Controles a ser implementados	Solicitar y disponer de Información confiable sobre aspectos de orden público en las zonas de influencia de los Estudios y Diseños. Labor a cargo del Consultor, solicitud de Gestión y/o acompañamiento de las autoridades competentes. Establecer un plan de contingencia.	Disponer de la información actualizada respecto a Normas Técnicas
Impacto después del tratamiento		
Probabilidad	1	2
Impacto	1	2
Valoración del Riesgo	2	4
Categoría	Riesgo Bajo	Riesgo Bajo
¿Afecta la ejecución del contrato?	si	SI
Persona responsable por implementar el tratamiento	CONSULTOR	CONSULTOR
Fecha estimada en que se completa el tratamiento	A la terminación de la ocurrencia del evento	A la terminación de la ocurrencia del evento
Monitoreo y revisión		
¿Cómo se realiza el monitoreo?	A partir de la información oficial, información del Consultor y/o Interventor, de las autoridades competentes, se determinan acciones a seguir, para procurar la menor afectación posible.	El consultor debe estar actualizado a la normatividad vigente
Periodicidad ¿Cuándo?	Cuando se presente el evento	Periódico

No.	3	4
Clase	General	General
Fuente	Externo	Externo
Etapa	Ejecución	Ejecución
Tipo	Riesgo de la Naturaleza	Riesgo Operacional
Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	**Cambios de la Naturaleza**. Se refiere a posibles cambios en aspectos ambientales y de la naturaleza que podrían influir considerablemente en los Estudios y diseños de las futuras obras.	**Afectación por Otros Proyectos**: Se refiere a la posibilidad que el INVIAS disponga de otros proyectos que pudieran afectar los Estudios y Diseños en las mismas zonas de influencia.
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Modificación de Estudios y Diseños.	Replanteo de Estudios y Diseños.
Probabilidad	1	1
Impacto	3	4
Valoración del riesgo	4	5
Categoría	Riesgo Medio	Riesgo Medio
¿A quién se le asigna?	CONSULTOR	CONSULTOR
Tratamiento/Controles a ser implementados	Verificación en terreno de las posible amenazas y zonas vulnerables.	El Consultor, deberá conocer los proyectos aprobados por las áreas o secretarias de Planeación de los municipios involucrados en los Estudios y Diseños de las futuras obras.
Impacto después del tratamiento		
Probabilidad	1	1
Impacto	3	1
Valoración del Riesgo	4	2
Categoría	Riesgo Medio	Riesgo Bajo
¿Afecta la ejecución del contrato?	SI	SI
Persona responsable por implementar el tratamiento	CONSULTOR	CONSULTOR
Fecha estimada en que se completa el tratamiento	A la terminación de la ocurrencia del evento	Al terminar la ocurrencia del evento
Monitoreo y revisión		
¿Cómo se realiza el monitoreo?	El consultor debe verificar de manera periódica la zona objeto de estudio	Indagar ante los entes competentes los proyectos de las zonas de afectación.
Periodicidad ¿Cuándo?	periódica	periódica

No.	5	6
Clase	General	General
Fuente	Externo	Interno
Etapa	Ejecución	Ejecución
Tipo	Riesgo Operacional	Riesgo Operacional
Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	**Demoras en la Información:** Se refiere a la posibilidad que empresas y/o Entidades Estatales del orden Nacional, Departamental o Municipal, retarden la información y respuesta a solicitudes realizadas por la Consultoría referente a datos y tramites asociados a los Estudios Ambientales, Prediales y Diseños.	**Demoras en la obtención de información preliminar por parte del equipo consultor:** en labores de levantamiento topográfico, ensayos de laboratorio, etc., insumos requeridos para la elaboración de estudios y diseños
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Reprogramación de los Cronogramas de Ejecución y Entrega.	Reprogramación de los Cronogramas de Ejecución y Entrega.
Probabilidad	2	3
Impacto	4	4
Valoración del riesgo	6	7
Categoría	Riesgo Alto	Riesgo Alto
¿A quién se le asigna?	CONSULTOR	CONSULTOR
Tratamiento/Controles a ser implementados	El Consultor deberá adelantar las solicitudes y realizar un permanente seguimiento a las respuestas, permisos, licencias y demás requeridos por la Consultoría.	El Consultor deberá realizar estricto control al cronograma y ejecución del contrato
Impacto después del tratamiento		
Probabilidad	2	2
Impacto	2	3
Valoración del Riesgo	4	5
Categoría	Riesgo Medio	Riesgo Medio
¿Afecta la ejecución del contrato?	SI	SI
Persona responsable por implementar el tratamiento	CONSULTOR	CONSULTOR
Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Las respuestas y obtención de lo solicitados antes las autoridades competentes.	A la entrega de la información requerida
Monitoreo y revisión		
¿Cómo se realiza el monitoreo?	El consultor debe realizar radicar las solicitudes de manera eficiente y realizar seguimiento a la respuesta de las mismas	El Consultor debe realizar estricto seguimiento y control en cada una de las actividades contratadas con el fin de cumplir con el cronograma
Periodicidad ¿Cuándo?	diaria	diaria

No.	7	8
Clase	Especifico	Especifico
Fuente	Externo	Externo
Etapa	Ejecución	Ejecución
Tipo	Riesgo Operacional	Riesgo Operacional
Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	**Disposición de Personal no idóneo.** Consiste en asignar por parte de la Consultoría a personal sin las competencias funcionales, capacitación o entrenamiento para la realización de las labores de Estudios y Diseños en cualquiera de sus etapas y/o Volúmenes.	**Cambio del Equipo de Trabajo.** Se refiere a la posibilidad que durante la Ejecución de la Consultoría sea necesario el cambio parcial o total del equipo de trabajo.
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Realizar mayores reprocesos de Estudios y Diseños	reprocesos de Estudios y Diseños por la nueva contratación de personal.
Probabilidad	3	3
Impacto	4	3
Valoración del riesgo	7	6
Categoría	Riesgo Extremo	Riesgo Alto
¿A quién se le asigna?	CONSULTOR - INTERVENTOR	CONSULTOR
Tratamiento/Controles a ser implementados	El Consultor deberá garantizar la selección idónea de personal que presentará a la Interventoría y/o Municipio de Pitalito.	El Consultor deberá garantizar una estabilidad organizacional y laboral favorable que mitigue la deserción de personal.
Impacto después del tratamiento – **Probabilidad**	2	2
Impacto	2	2
Valoración del Riesgo	4	4
Categoría	Riesgo Bajo	Riesgo Bajo
¿Afecta la ejecución del contrato?	SI	SI
Persona responsable por implementar el tratamiento	CONSULTOR	CONSULTOR - INTERVENTOR
Fecha estimada en que se completa el tratamiento	A la terminación de la ocurrencia del evento	A la terminación de la ocurrencia del evento
Monitoreo y revisión – **¿Cómo se realiza el monitoreo?**	Cumplimiento de las metas propuesta de Consultoría y las obligaciones contractuales.	cumplimiento de las metas propuesta de Consultoría y las obligaciones contractuales.
Periodicidad ¿Cuándo?	Cuando se requiera	Cada vez que se requiera

No.	9	10
Clase	Especifico	Especifico
Fuente	Externo	Externo
Etapa	Ejecución	Ejecución
Tipo	Riesgo Operacional	Riesgo Operacional
Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	**Salarios, Parafiscales, Honorarios**. Se refiere a la posibilidad que el Consultor, no reconozca o demore los pagos, salarios, honorarios, salud, pensión, ARL, Caja de Compensación y demás obligaciones a sus colaboradores que están al servicio del contrato.	No consecución de aval por parte del Instituto Nacional de Vías INVIAS de los estudios y diseños a nivel fase III.
Consecuencia de la ocurrencia del evento	Quejas y posibles denuncias laborales y abandono de los puestos o sitios de trabajo.	No cumplimiento de los requerimientos exigidos por el INVIAS para estudios y diseños a nivel fase III.
Probabilidad	2	2
Impacto	3	3
Valoración del riesgo	5	5
Categoría	Riesgo Medio	Riesgo Medio
¿A quién se le asigna?	CONSULTOR	CONSULTOR
Tratamiento/Controles a ser implementados	El contratista Consultor, deberá velar por el cumplimiento de las obligaciones laborales y contractuales de sus colaboradores al servicio del contrato suscrito con el Municipio de Pitalito	El contratista Consultor, debe velar por el cumplimiento de la norma y las exigencias por parte del Instituto Nacional de Vías INVIAS, para estudios y diseños definitivos a nivel fase III.
Impacto después del tratamiento		
Probabilidad	1	2
Impacto	2	3
Valoración del Riesgo	3	5
Categoría	Riesgo Bajo	Riesgo Medio
¿Afecta la ejecución del contrato?	SI	NO
Persona responsable por implementar el tratamiento	CONSULTOR - INTERVENTOR	CONSULTOR
Fecha estimada en que se completa el tratamiento	A la terminación de la ejecución del contrato	A la obtención de la viabilidad por parte del INVIAS
Monitoreo y revisión		
¿Cómo se realiza el monitoreo?	Verificación del pago de salarios y aportes parafiscales y honorarios para el caso de contratos por prestación de servicios de apoyo a la gestión.	El consultor debe radicar los volúmenes aprobados por la interventoría al INVIAS para la consecución de la viabilidad por parte de esta entidad
Periodicidad ¿Cuándo?	mensual	Cada vez que se tenga el volumen terminado y aprobado.

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
11	General	Interno	Planeación	Operacional	Inconformidades en la información consignada en los estudios previos, estudios de mercado y demás documentos precontractuales	Discrepancias durante la ejecución del contrato de consultoría generando retrasos	2	3	5	Riesgo Medio	CONSULTOR	Durante la etapa precontractual los proponentes tienen la obligación de verificar el total de la información y documentos precontractuales.	2	3	4	Riesgo Medio	SI	CONSULTOR	A la terminación de la ocurrencia del evento	Revisión de la información y documentación precontractual.	Cuando se presente el evento
12	General	Externo	Ejecución	operacional	Incumplimiento del contratista con sus obligaciones	Retrasos en la ejecución contractual, no cumplimiento del objeto contractual, afectación de pólizas por incumplimiento.	2	4	6	Riesgo Alto	CONSULTOR	Realizar estricto control del cronograma de actividades con el fin de realizar la entrega de los volúmenes en el tiempo establecido. Afectación de póliza de cumplimiento.	2	2	4	Riesgo Medio	SI	CONSULTOR - INTERVENTOR	A la terminación de la ocurrencia del evento.	Seguimiento estricto a la ejecución y cumplimiento del cronograma de actividades.	Diairio.

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
13	General	Externo	Ejecución	Operacional	No acatar las directrices y no obrar con buena fe en el desarrollo del contrato	Deficiencias en los estudios y diseños, riesgo en la ejecución del contrato, no obtención del aval por parte del INVIAS.	2	3	5	Riesgo Medio	CONSULTOR	La interventoría debe realizar estricto control a la ejecución del contrato, de requerir se debe afectar las pólizas.	1	2	2	Riesgo Bajo	SI	INTERVENTOR - CONSULTOR	A la terminación de la ocurrencia del evento.	Durante el desarrollo del contrato	semanal
14	General	Externo	Ejecución	Operacional	Incumplimiento en los requerimientos técnicos	Baja calidad en el servicio	3	3	6	Riesgo Alto	CONSULTOR - INTERVENTOR	La interventoría debe realizar estricto control a la ejecución del contrato y al cumplimiento de las especificaciones técnicas, so pena de iniciar tramite de afectación de póliza.	2	2	5	Riesgo Medio	SI	INTERVENTOR - CONSULTOR	A la terminación de la ocurrencia del evento.	Durante el desarrollo del contrato	Semanal

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
15	especifico	Externo	ejecución	Operacional	Afectaciones o daños a terceros	Retroceso en la ejecución del contrato de consultoría	1	2	3	Riesgo Bajo	CONSULTOR	Afectación de póliza de responsabilidad civil extracontractual	1	2	3	Riesgo Bajo	SI	INTERVENTOR - CONSULTOR	A la terminación de la ocurrencia del evento.	Durante el desarrollo del contrato	Eventual
16	General	Externo	Ejecución	De la Naturaleza	Enfermedad o accidentes del equipo consultor	Retrasos en la ejecución del contrato	2	2	4	Riesgo Medio	CONSULTOR	Realizar de manera oportuna si es el caso la solicitud de cambio de personal profesional, con el fin de cumplir con las obligaciones	1	2	2	Riesgo Bajo	SI	INTERVENTOR - CONSULTOR	A la terminación de la ocurrencia del evento.	Durante el desarrollo del contrato	Eventual

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
17	General	Externo	Ejecución	Operacional	Variación de costos de personal	Reemplazo del personal propuesto inicialmente, atraso en las actividades contractuales	2	2	4	Riesgo Medio	CONSULTOR	En la presentación de la oferta debe tener en cuenta este factor y como mitigarlo con el costo del proyecto	1	1	2	Bajo	SI	CONSULTOR	Acta de terminación	Verificación de precios del mercado local	Semanal
18	General	Externo	Ejecución	Operacional	Variación de costos, administración y costos operativos deficientes	Reemplazo del personal propuesto inicialmente, atraso en las actividades contractuales	2	2	4	Riesgo Medio	CONSULTOR	En la presentación de la oferta debe tener en cuenta este factor y como mitigarlo con el costo del proyecto	1	1	2	Bajo	SI	CONSULTOR	Acta de terminación	Verificación de precios del mercado local	Semanal

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
19	especifico	Externo	Ejecución	Operacional	No cumplimiento del objeto del contrato	No culminación de las actividades contractuales, problemas jurídicos, afectación de póliza.	2	4	6	Riesgo Alto	CONSULTOR - INTERVENTOR	Interventoría constante del contrato y del cumplimiento de las obligaciones contractuales	2	2	4	Riesgo Medio	SI	CONSULTOR - INTERVENTOR	Acta de terminación	Supervisión permanente por parte de la interventoría	constante
20	especifico	Externo	ejecución	Operacional	Mayor tiempo de ejecución por causas imputables al contratista	Retrasos en el cumplimiento del objeto contractual.	3	4	7	Riesgo Extremo	CONSULTOR - INTERVENTOR	Interventoría constante del contrato y del cumplimiento del cronograma y de las obligaciones contractuales	2	2	4	Riesgo Medio	SI	CONSULTOR - INTERVENTOR	Acta de terminación	Supervisión permanente por parte de la interventoría	Diaria.

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
21	General	Externo	Ejecución	Operacional	Calidad del servicio contratado	Deficiencias en la ejecución de las actividades contractuales, problemas jurídicos, afectación de póliza.	3	4	7	Riesgo Alto	CONSULTOR - INTERVENTOR	Realizar control al cronograma de ejecución del contrato Afectación de póliza de calidad del servicio.	2	3	5	Riesgo Medio	SI	CONSULTOR - INTERVENTOR	Acta de Terminación	Supervisando la calidad de los productos	semanal
22	General	Externo	Ejecución	Operacional	Perdidas de información que genere un impacto en el desarrollo del contrato	Retraso en las actividades contractuales	2	3	5	Riesgo medio	CONSULTOR - INTERVENTOR	Supervisión constante del contrato y del cumplimiento del mismo	1	1	2	Riesgo Bajo	SI	CONSULTOR - INTERVENTOR	Acta de Terminación	Supervisando la calidad y entrega de los productos	semanal

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
23	General	externo	Ejecución	regulatorios	El contratista no actualiza las pólizas de garantiza contractuales	Problemas jurídicos	2	5	7	Riesgo Alto	CONSULTOR - INTERVENTOR	Seguimiento constante por parte del interventor, alertas tempranas generadas por interventoría, para que se actualicen las pólizas	2	3	5	Riesgo Medio	SI	CONSULTOR - INTERVENTOR	Liquidación del contrato	Supervisión permanente por parte de la interventoría	constante
24	General	externo	Ejecución	Financiero	Insolvencia del contratista	Atraso y terminación de contrato sin ejecutar la totalidad del mismo, aplicación de pólizas	3	5	8	Riesgo Extremo	CONSULTOR	Al presentarse al concurso de méritos el proponente debe tener certeza de que tiene el musculo financiero para solventar la ejecución del contrato – de ser necesario se debe afectar de polizas	2	3	5	Riesgo Medio	SI	CONSULTOR - INTERVENTOR	Liquidación del contrato	Supervisión permanente por parte de la interventoría	constante

			Impacto				
	Calificación Cualitativa		Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja, aplicando medidas mínimas se pueden lograr el objeto contractual.	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual.	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.
	Calificación Monetaria		Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato.	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato.	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%).	Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%).	Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%).
	Categoría	Valoración	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
			1	2	3	4	5
Probabilidad	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	3	4	5	6
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2	3	4	5	6	7
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3	4	5	6	7	8
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4	5	6	7	8	9
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5	6	7	8	9	10

Fuente: Manual para la identificación del Riesgo en los Procesos de Contratación de Colombia Compra Eficiente. Valoración del Riesgo

Valoración del Riesgo	Categoría
8, 9 y 10	Riesgo extremo
6 y 7	Riesgo alto
5	Riesgo medio
2, 3 y 4	Riesgo bajo

Fuente: Manual para la identificación del Riesgo en los Procesos de Contratación de Colombia Compra Eficiente. Categoría del Riesgo