Alcaldía de Medellín

CONTEXTO DE ANÁLISIS DE RIESGO DE ESTUDIO PREVIO

Objeto del Proceso de Contratación	Contrato Interadministrativo de mandato sin representación, para administrar y operar el sistema de transporte de escaleras eléctricas tipo intemperie
Partícipes del Proceso de Contratación	Distrito Especial de Ciencia, tecnología e Innovación de Medellín y Terminales de Transporte de Medellín SA
Ciudadanía que se beneficia del Proceso de Contratación:	Habitantes de la Comuna 13 así como también visitantes locales y extranjeros del proyecto de transporte Escaleras eléctricas
La capacidad de la Entidad Estatal entendida como la disponibilidad de recursos y conocimientos para el Proceso de contratación	Se cuenta con 1 (un) CDP por valor de $6.163.239.832, toda vez que son recursos ordinarios para la vigencia 2025. El Distrito de Medellín, cuenta con personas idóneo y capacitado ampliamente en la realización de estos Procesos de selección. Las disponibilidades presupuestales corresponden a valores iniciales de las necesidades que se pretenden satisfacer con esta Contratación.
Las condiciones geográficas y de acceso, del lugar en el cual se debe cumplir el Objeto del Proceso de Contratación	Media ladera acceso a los barrios Independencias 1 y 2 en la Comuna 13
El entorno socio-ambiental	Es adecuado y no presenta ningún tipo de situaciones anómalas en su entorno.
Las condiciones politicas	Son adecuadas y no está afectado por procesos de elecciones del orden Nacional, Departamental o Distrital.
Los factores ambientales	La adquisición de estos productos no interfiere con el medio ambiente, así como tampoco el clima, afecta la prestación del servicio.
El sector del Objeto del Proceso de Contratación y su mercado	Están explicados en el análisis del sector económico.
La normativa aplicable al Objeto del proceso de Contratación	Contratación directa
Experiencia propia y de otras entidades estatales en Procesos de Contratación de este tipo	La experiencia de Terminales de Transporte de Medellín SA se extiende desde del momento de la puesta en marcha y hasta la fecha, del sistema de transporte de escaleras eléctricas.
La suficiencia del presupuesto oficial del Proceso de Contratación	Presupuesto suficiente para la operación y administración de la escaleras eléctricas y adicionalmente para realizar el Overhaul (Mantenimiento profundo) a los doce ramos de escaleras.

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 53814

Objeto: Contrato interadministrativo de mandato sin representación, para administra y operar el sistema de transporte de

Diligenció: Zaida Gómez Hernández

Riesgo bajo: 2,3 y 4 Riesgo medio: 5 Riesgo alto: 6 y 7 Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoria	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoria	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	Retrasos en la legalización del contrato y entrega de garantías que afecta la inicio de la ejecución contractual	General	Externo	3. Contratación	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de la no suscripción del contrato sin justa causa por parte del adjudicatario.	1. Desgaste administrativo. 2. Demoras en la ejecución del contrato. 3. Ampliación de los plazos de ejecución.	3	2	5	Riesgo medio	Entidad/Contratista	Calcular los tiempos adecuados para la legalización del contrato en los documentos del proceso.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	8/04/2025 Desde la etapa de planeación	31/12/2025 Finalización del contrato	Estudio de documentos	Diario
2	Afectación a los residentes contiguos a las zonas de trabajo, relacionados con movilidad, ruido, disposición de residuos solidos	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Afectación a los residentes contiguos a las zonas de trabajo, relacionados con movilidad, ruido, disposición de residuos solidos	1. Hallazgos por los entes de control	2	3	5	Riesgo medio		Implementación de políticas de mitigación, control y manejo ambiental. Programación y socialización de los trabajos a realizar con las comunidades que puedan verse afectadas por la ejecución de la obra.	1	2	3	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/05/2025 Inicio del contrato	31/12/2025 Finalización del contrato	Reuniones con contratista/interventor	Quincenal
3	No cumplimiento de las condiciones tecnológicas establecidas en el proceso de contratación	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Tecnológicos	Es omitir la identificación y aplicación de nuevas tecnologías para prever el impacto en los bienes o servicios a contratar.	1. Retrasos en la ejecución. 2. Desaprovechamiento del bien o servicio contratado. 3. Inadecuada implemementación de nuevas tecnologías.	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Identificar los componentes cuya fuente es extranjera, su disponibilidad y criticidad para el proyecto, y considerar anticipar su compra de ser necesario. Identificar las nuevas tecnologías que se van a usar y de ser necesario, desarrollar procedimientos de prueba, instalación y planes de contingencia. Pedir detalles al Contratista de cómo planea llevar a cabo el trabajo Estipulación contractual que permita la aplicación de	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/05/2025 Al inicio del contrato	31/12/2025 Durante toda la ejecución del contrato	Reuniones de la entidad	Mensual

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 53814

Objeto: Contrato interadministrativo de mandato sin representación, para administra y operar el sistema de transporte de

Diligenció: Zaida Gómez Hernández

Riesgo bajo: 2,3 y 4 | Riesgo medio: 5 | Riesgo alto: 6 y 7 | Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
													descuentos a los Proveedores por incumplimiento de ANS y/o descuentos.										
4	Cambios en los tributos, aranceles o la regulación aplicable	Específico	Externo	2. Selección	Riesgos Regulatorios	Cambios en los tributos, aranceles o la regulación aplicable	1. Variación en el valor del bien o servicio. 2. Constantes cambios de regulación. 3.Expedición de normas que impongan nuevos tributos, impuestos o cargas parafiscales, que varíen las condiciones económicas previstas en la presentación de la Oferta.4. Genera una carga adicional a las previstas, que puede afectar a cualquiera o a las dos partes del contrato.	3	3	6	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Identificación en el Estudio del Sector de posibles cambios en los tributos, aranceles o la regulación aplicable. Estipulación contractual que permita revisar precios frente a modificaciones en tributos y aranceles aplicables y/o contemple dichas posibles variaciones.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/05/2025 1/5/2025	31/12/2025 El contrato finaliza el 31/12/2025	Análisis de progreso	Mensual
5	Retrasos en la obtención de componentes extranjeros.	Específico	Externo	1. Planeación	Riesgos Operacionales	Es demorar, retrasar o retardar una actividad, tarea establecida en el contrato.	1. No consecución de las metas y objetivos de la contratación. 2. Incumplimiento del contrato. 3. Dificultades en el transporte o importación de algunos o todos los componentes contratados, debido a la necesidad de autorizaciones por parte de otras entidades o problemas coyunturales.	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Identificar los componentes cuya fuente es extranjera, su disponibilidad y criticidad para el proyecto, y considerar anticipar su compra de ser necesario. Pedir detalles al proveedor de cómo planea llevar a cabo el trabajo Identificar las actividades que pueden ser necesarias para entregar los productos o servicios, y asegurar que estén disponibles. Estipulación contractual que obligue al proveedor a tener planes de contingencia para estos eventos.Estipulación contractual que obligue al proveedor a tener planes de contingencia para estos eventos.	2	1	3	Riesgo bajo	SI	Contratista	8/04/2025 Etapa de planeación	31/12/2025 Durante la ejecución del contrato	Reuniones de la entidad	Semanal
6	Efectos desfavorables o cualquier daño, perjuicio o pérdida de los bienes a cargo del contratista, causados por terceros	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Efectos desfavorables o cualquier daño, perjuicio o pérdida de los bienes a cargo del contratista, causados por terceros	1. Retrasos en la ejecución del contrato. 2. Incumplimiento del contrato.	3	3	6	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Estipulación contractual que permita realizar ajustes a los cronogramas definidos en la ejecución del contrato.	3	2	5	Riesgo medio	SI	Contratista	1/05/2025 Inicio del contrato	31/12/2025 Finalización del contrato	Informes de avance	Mensual

Comité de Estructuración y Evaluación Contractual,

Nombre: Zaida Gómez Hernández
Técnico

Nombre: John Henry Arroyave
Logístico

Nombre: Sergio Rodríguez
Jurídico