INFORME DE GESTIÓN No. 59
Período del 01 al 23 de marzo del 2025

Contrato interadministrativo
CO1.PCCNTR.1471299

FONDO EMPRENDER
SENA-Universidad Nacional de Colombia de Colombia

Marzo 23 de 2025

CONTENIDO

PRESENTACIÓN....3
1. INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO....6
1.1. INFORME ADMINISTRATIVO....6
1.1.1. EQUIPO REQUERIDO PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO....6
1.1.2. CONTRATOS DE ADHESIÓN....9
1.1.3. CONTRATACIÓN DERIVADA....14
1.1.4. GESTIÓN DOCUMENTAL....18
1.1.5. GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR....19
1.1.7. OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES....20
1.2. INFORME FINANCIERO....21
1.2.1. PLAN OPERATIVO....21
1.2.2. CUOTA DE GERENCIA....23
1.2.3. INFORME FINANCIERO DE ADHESIONES SUSCRITAS....23
1.2.4. INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA CONTRATACIÓN DERIVADA....24
1.2.5. INFORME FINANCIERO DE FIDUCIA....25
1.2.6. CUENTA INDEPENDIENTE Y RENTABLE PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS....32
1.2.7. OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES....33
1.2.8. INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA....33
2. INFORME JURÍDICO....34
2.1. FIDUCIA....34
2.2. CONTRATACIÓN DERIVADA....36
2.2.1. CONTRATACIÓN DERIVADA FINALIZADA AL TÉRMIMO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO 23 DE MARZO DE 2025....36
2.2.2. CONTRATACIÓN DERIVADA EN PROCESO DE CIERRE Y LIQUIDACIÓN....40
2.2.3. CONTRATACIÓN DERIVADA FINALIZADA CON ACTA DE LIQUIDACIÓN FIRMADA....43
2.3. GESTIÓN JURÍDICA....44
2.3.1. GESTIONES JURÍDICAS DE SEGUIMIENTO INTEGRAL AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO....44
2.3.2. PROCESO ADMINISTRATIVO POR PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONTRATISTA MATRIX CRÉDITOS S.A.S. - CON 003 DE 2021....45
2.3.2. GESTIONES SOBRE EL REQUERIMIENTO DE LA SUPERVISIÓN DEL SENA A LA UNIVERSIDAD NACIONAL - CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299 DE 2020....45
2.3.3 ADICIÓN Y PRÓRROGA AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299....47
2.3.4 CONVENIOS DE ADHESIÓN....47
2.3.5 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES....47
3. INFORME TÉCNICO....48

3.1. CONVOCATORIA....48
3.2. ACREDITACIÓN....48
3.3. EVALUACIÓN....48
3.4. BALANCE DE CONVOCATORIAS ASIGNADAS AL OPERADOR....49
3.4.1. CONVOCATORIAS NACIONALES....49
3.4.2. CONVOCATORIAS CERRADAS....50
3.4.3. DESISTIMIENTOS POR PLANES DE NEGOCIOS....51
3.5. PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA....53
3.5.1. ESTADO DE PLANES DE NEGOCIO....53
3.5.2. CONTRATOS DE GARANTÍAS MOBILIARIAS....61
3.5.3. GESTIÓN DE SEGUIMIENTO A LA INTERVENTORÍA DESDE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA....62
3.5.4. SIGOB E INFORME TRIMESTRAL....62
3.5.5. ANÁLISIS DE INDICADORES DE LA PUESTA EN MARCHA....63
3.6. CIERRE Y LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL....70
3.6.1. ENTREGAS DE INFORMES CONSOLIDADOS Y RESOLUCIONES DE CONDONACIÓN Y NO CONDONACIÓN....71
3.6.2. ACTAS DE CIERRE Y ACTAS DE LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL....72
3.7. GESTIÓN DE CARTERA - LÍNEA CREAR....74
3.7.1. RESOLUCIÓN No. 1-2128 DEL 23 DE AGOSTO DE 2024....75
3.7.2. REMISIÓN OFICIOS SITUACIONES RELACIONADAS CON EL PROCESO DE CARTERA....78
3.7.3. INFORMACIÓN GENERAL DE CARTERA LÍNEA CREAR....79
3.8. INFORME DE VALORES AGREGADOS....79
3.9. OBLIGACIONES TÉCNICAS ADICIONALES – CLÁUSULA TERCERA....81
4. LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD: PROVEEDOR MATRIX CRÉDITOS S.A.S....91
4.1. CONTRATACIÓN MATRIX CRÉDITOS SAS....91
4.2. INFORME DE SUPERVISIÓN ADMINISTRATIVA, JURÍDICA Y FINANCIERA DEL CON 003 DE 2021....93
4.3. SEGUIMIENTO A LA ESTRATEGIA DE LIQUIDACIÓN – CONTRATO MATRIX CRÉDITOS SAS....99
5. INFORME DE CUOTA DE GERENCIA....101
6. CONCLUSIONES....102
7. TEMAS PENDIENTES....114
8. LISTA DE ANEXOS....116

PRESENTACIÓN

El informe atiende la obligación contractual de la CLÁUSULA QUINTA, Obligaciones específicas del contratista, en particular el numeral once (11): "*Presentar como mínimo los siguientes informes mensuales a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA y supervisores: - Informe de ejecución financiera, donde se reporten los pagos efectivos derivados de la ejecución del Contrato. - Informe de gestión deberá contener componente técnico, administrativo y jurídico el cual incluye como mínimo aspectos precontractuales, contractuales, post-contractuales, financieros y de ejecución presupuestal, los cuales serán elaborados y presentados en el formato diseñado por el SENA. -Informe de convenios y demás figuras jurídicas utilizadas para la colocación de recursos al Fondo, el cual deberá incluir como mínimo fecha de ingreso, rendimientos, amortización de intereses y rendimientos, aplicación del capital semilla, aplicación de otros gastos o costos, recursos remanentes. Estos informes serán entregados a los diez (10) días hábiles siguientes al cierre reportado. Informes adicionales los cuales serán solicitados por el SENA, y entregados en el término que se indique en la solicitud y según lo establecido en las especificaciones técnicas*".

Las actividades aquí descritas corresponden al período del 01 al 23 de marzo del año 2025, teniendo como referencia el inicio del contrato y la fecha de aprobación de las pólizas y firma del acta de inicio (23 de abril de 2020), así como la fecha de finalización de la ejecución (23 de marzo de 2025). A lo largo del informe encontrará el reporte relacionado con la CLÁUSULA CUARTA del Anexo 3 del contrato, en particular en sus numerales:

4) Asistir a las reuniones que sean convocadas por el supervisor del contrato, para revisar el estado del proyecto. 5) Reportar al supervisor del contrato, de manera inmediata, cualquier novedad o anomalía que afecte la ejecución del mismo. 6) Acatar las instrucciones que le imparta la Entidad durante el desarrollo del contrato y, de manera general, obrar con lealtad y buena fe en las distintas etapas contractuales, y evitar dilaciones. 7) Guardar total reserva de la información que conozca en desarrollo de sus actividades. Esta información es de propiedad del SENA y sólo podrá ser divulgada por expreso requerimiento de autoridad competente, es decir, guardar la confidencialidad de toda información que le sea entregada y que se encuentre bajo su custodia, o que por cualquier otra circunstancia deba conocer o manipular, y responder patrimonialmente por los perjuicios de su divulgación y/o utilización indebida que, por sí, o por un intermediario, cause a la administración o a un tercero. 8). Atender las observaciones, solicitudes, y sugerencias que formule el supervisor del contrato y realizar los ajustes a que haya lugar. 12) Responder por la integridad, autenticidad, veracidad y fidelidad de la información que produzca, y por la organización, conservación y custodia de los documentos, teniendo en cuenta los principios de procedencia y orden original, el ciclo vital de los documentos y normatividad archivística, sin perjuicio de las responsabilidades señaladas en la Ley 734 de 2002 modificada por la Ley 1952 de 2019, 13) Dar cumplimiento a la normatividad vigente de propiedad intelectual.

Adicionalmente se reportan las obligaciones relacionadas con la CLÁUSULA QUINTA, numerales: 5) *Adelantar y coordinar los trámites convenidos ante las instancias, que sean necesarias para el desarrollo del contrato, 15) Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley, 18) Proporcionar la asistencia y acompañamiento técnico, jurídico y financiero a que haya lugar y realizar las gestiones de coordinación y de control que para la ejecución del contrato que se requieran y el cumplimiento de los fines del Fondo Emprender. 19) Socializar y actualizar a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA, en cuanto a los procesos desarrollados por el CONTRATISTA para la ejecución del Contrato, y 30) Adelantar los procesos y acciones requeridos para el cabal cumplimiento del contrato, de conformidad con las directrices e instrucciones impartidas por el SENA contempladas en el Plan Operativo, otorgados por la junta administradora y atendiendo a las normas concordantes.*

De igual forma, se reportan las actividades que dan respuesta a las obligaciones técnicas del contrato, relacionadas en la CLÁUSULA TERCERA del Anexo 3, numerales 1.1, 1.2, 1.3, 1.3.1, 1.3.2, 1.3.3, 1.4, 1.5 y 1.6.

Figura 1. Obligaciones técnicas del contrato



El informe está dividido en ocho secciones:

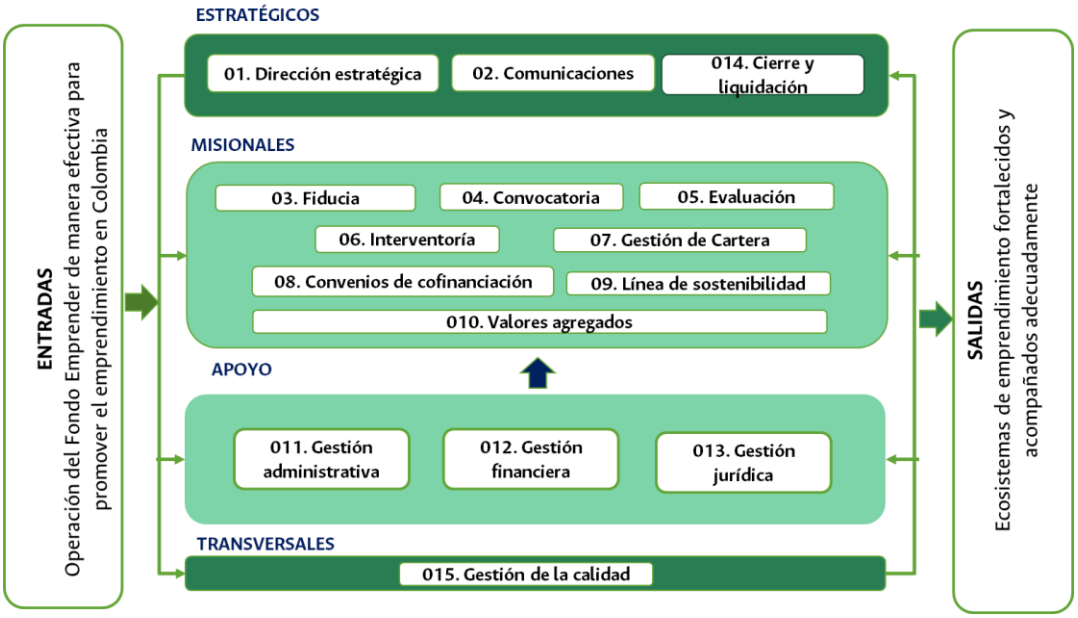
1. Informe administrativo y financiero
2. Informe jurídico
3. Informe técnico Línea Crear
4. Informe técnico Línea Crecer – Línea de Sostenibilidad
5. Informe de Cuota de gerencia
6. Conclusiones
7. Temas pendientes
8. Lista de anexos

Como cualquier contrato entre entidades públicas, el contrato interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA, requiere herramientas de gestión sistemática y transparente que permitan dirigir, controlar y evaluar el desempeño de su ejecución, en términos de calidad y en línea con la satisfacción de las partes interesadas. De esta manera, en el marco del contrato CO1.PCCNTR.1471299 surgió la necesidad de establecer un sistema de gestión de calidad alineado no sólo con las partes involucradas, sino también con la normatividad establecida por el Estado colombiano.

Como parte del Sistema de Gestión de Calidad del proyecto, se ha establecido un enfoque de gestión por procesos, lo que responde a las políticas de calidad tanto del SENA como de la Universidad, y bajo el cual opera actualmente, que para efectos del contrato se han definido cuatro tipos de procesos a saber:

- Procesos estratégicos: Son los procesos relativos al establecimiento de políticas y estrategias, fijación de objetivos, provisión de comunicación aseguramiento de la disponibilidad de recursos necesarios y revisiones por la dirección.
- Procesos misionales: Incluyen todos los procesos que proporcionan el resultado previsto por la entidad en el cumplimiento de su objeto social o razón de ser.
- Procesos de apoyo: Incluyen todos los procesos que proporcionan el resultado previsto por la entidad en el cumplimiento de su objeto social o razón de ser.
- Procesos de evaluación: Incluyen aquellos procesos necesarios para medir y recopilar datos destinados a realizar el análisis del desempeño y la mejora de la eficacia y la eficiencia. Incluyen procesos de medición, seguimiento y auditoría interna, acciones correctivas y preventivas, y son una parte integral de los procesos estratégicos, de apoyo y los misionales.

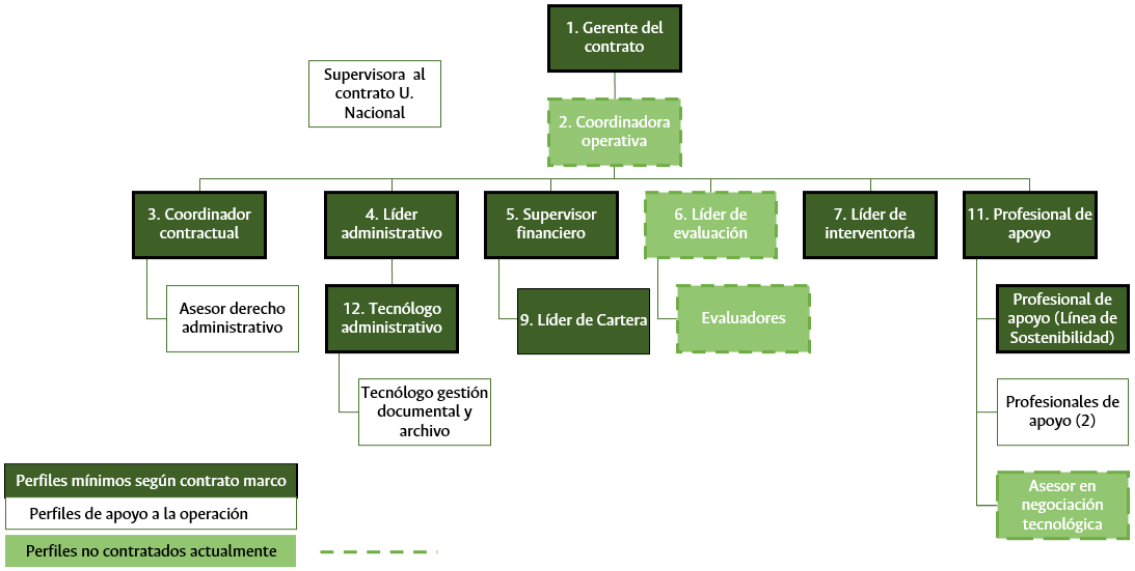
Figura 2. Mapa de Macroproceso del Contrato Interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 suscrito entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia.



El informe que se presenta a continuación incluye los lineamientos solicitados por el SENA – Fondo Emprender y es el resultado de la gestión administrativa, financiera, jurídica y técnica, adelantado por el equipo operativo del proyecto, gestión adelantada en el mes de marzo de 2025 (01 – 23 de marzo), periodo al que corresponde el presente informe. Este es el resultado de un trabajo en equipo liderado por el Gerente del proyecto Ing. Oscar Fernando Castellanos Domínguez.

A continuación, y como parte del seguimiento del presente informe, nos permitimos relacionar el organigrama del proyecto, de acuerdo con el último mes de ejecución del contrato:

Figura 3. Organigrama equipo ejecutor UN - SENA - 2020.



1. INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

En esta sección se reportan las acciones relacionadas con la **CLÁUSULA CUARTA** del contrato, en particular, el numeral 10) Ejecutar conforme al Plan Operativo los recursos destinados para el cabal cumplimiento del objeto del contrato. Adicionalmente se reportan las obligaciones específicas relacionadas con la **CLÁUSULA TERCERA Y CON LA CLÁUSULA QUINTA**, numerales:

1) Ejecutar los trámites presupuestales y financieros necesarios para la inclusión de los recursos y entrega de estos conformes las instrucciones de la Dirección de Empleo y Trabajo del SENA. 2) Realizar la gestión financiera de los recursos para la ejecución del objeto contractual. 3) Disponer de un equipo mínimo de trabajo para la ejecución del Programa Fondo Emprender, el cual deberá estar conformado por los requerimientos de la entidad para la cotización. Para estos fines el SENA determinará el perfil profesional y su idoneidad y verificará el cumplimiento de este, para todo el personal mínimo de la ejecución del presente contrato. 7) Adelantar los procesos requeridos de selección y contratación, previo aval del SENA, así como la supervisión de las personas naturales o jurídicas, que se requieran para el desarrollo de las actividades del contrato; incluidos los necesarios para garantizar, que se adelanten las gestiones administrativas y judiciales, de conformidad con los procedimientos de selección contractual aplicables al CONTRATISTA, exceptuando la supervisión técnica de los contratos de personas naturales que desarrollen sus objetos contractuales al interior de la Dirección General del SENA, los cuales estarán supervisados por esta entidad, así como de los demás contratos (personas naturales o jurídicas), para los cuales el SENA solicite la supervisión técnica. Para este caso, el CONTRATISTA suministrará informe especial sobre los procesos de selección y contratación surtidos. 8) Tramitar con celeridad, eficiencia y eficacia conforme con los procedimientos establecidos por el CONTRATISTA, los desembolsos derivados de los compromisos adquiridos con terceros por contratación derivada. 25) Manejar en una cuenta independiente y rentable los recursos destinados al cumplimiento del objeto del contrato, 35) Disponer del personal, infraestructura técnica, operativa y administrativa necesaria para la ejecución del presente contrato.

1.1. INFORME ADMINISTRATIVO

Datos iniciales del contrato:

- Número de contrato: CO1.PCCNT.1471299
- Fecha de inicio (SECOP): 14 de abril de 2020
- Fecha de firma de acta de inicio: 23 de abril 2020
- Duración: 36 meses
- Valor: $108.935.190.000

Datos de la adición y prórroga

- Valor de la adición: $3.842.570.499
- Duración de la prórroga: 23 meses
- Fecha de legalización prórroga: 14 de septiembre de 2021
- Fecha finalización (SECOP): 23 de marzo de 2025
- Valor total del contrato: $108.935.190.000

A continuación, se relacionan las actividades de índole administrativa adelantadas por la Universidad Nacional de Colombia:

1.1.1. EQUIPO REQUERIDO PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO

a) EQUIPO MÍNIMO REQUERIDO PARA EL PROYECTO

La vinculación del equipo de profesionales que hacen parte del equipo mínimo y que prestan sus servicios dentro de la operación del Fondo Emprender, Contrato Interadministrativo No.

CO1.PCCNTR.1471299, fue renovado desde el 1 de noviembre de 2024 hasta el 23 de marzo de 2025, (fecha de finalización de la etapa de ejecución del proyecto).

En relación con el rol de Coordinador(a) Operativo(a), se informa que el 31 de enero de 2025 se enviaron dos hojas de vida al SENA mediante el oficio radicado B.FI.1[T]-1299-056-25, con el fin de solicitar su revisión y aval para proceder con la vinculación de este perfil mínimo. Sin embargo, el 7 de febrero de 2025, el SENA respondió negativamente en el comunicado radicado No. 01-9-2025-007368. Posteriormente, el 14 de febrero de 2025, a través del oficio radicado B.FI.1[T]-1299-072-25, el equipo UNAL remitió soportes adicionales para solicitar nuevamente el aval para el perfil de Coordinador(a) Operativo(a), a lo cual, el SENA indicó que el perfil remitido no cumplía con la experiencia específica requerida, según lo expresado en el radicado B.FI.1[T]-CR-1299-095-25 del 22 de febrero. Dada la proximidad de la fecha de finalización del contrato interadministrativo, el 07 de marzo de 2025 mediante oficio radicado No. B.FI.1[T]-1299-123-25, el equipo UNAL solicitó aclaración al SENA con respecto a la contratación del perfil de "Coordinador operativo", a la fecha de cierre del presente informe, se informa que no se recibió respuesta por parte del SENA sobre dicha contratación (Ver archivo: B.FI.1[T]-1299-123-25 en el Anexo1_SeguimientoEstrategico).

Durante el período del 1 al 23 de marzo de 2025, no se adelantaron actividades para la contratación de los integrantes del equipo mínimo, estas fueron realizadas en octubre y noviembre de 2024. Por lo anterior se concluye que, con corte al 23 de marzo de 2025, el proyecto cuenta con ocho (8) personas contratadas para desarrollar los nueve (9) roles de los doce (12) que hacen parte del equipo mínimo requerido por el SENA, así:

1. Gerente del proyecto
2. Profesional de apoyo - Línea de Sostenibilidad
3. Coordinadora contractual
4. Supervisor Financiero
5. Líder de Fiducia
6. Líder Administrativo
7. Líder de Interventoría
8. Tecnólogo de apoyos transversales
9. Líder de cartera

A continuación, se detalla el equipo mínimo contratado a la fecha de corte del presente informe:

Tabla 1. Resumen equipo mínimo contratado

No.	CARGO (ESTUDIO PREVIO)	NOMBRE Y APELLIDO	ORDEN DE SERVICIO ACTUAL – FECHA FINALIZACIÓN
1	Gerente del proyecto	Oscar Fernando Castellanos	SAR 7/2025 – 23/03/2025
2	Coordinador Contractual	Lida Yasmith González	OSF No. 18 – 23/03/2025
3	Líder administrativo	Ricardo Cañón Colmenares	OSF No. 13 – 23/03/2025
4	Supervisor Financiero	Jairo Iván Gómez sierra	OSF No. 2 – 23/03/2025
5	Líder de procesos de interventoría, gestión de procesos, riesgos, recursos y conocimiento	Alirio Antonio Rodríguez	OFO No. 1 23/03/2025
6	Líder de proceso cartera y liquidación	Viviana Navarrete Ramírez	OSF No. 30 – 23/03/2025
7	Líder de proceso de aplicación, seguimiento y reporte de pagos y proceso de fiducia.	Jairo Iván Gómez sierra	OSF No. 2 – 23/03/2025
8	Profesional de apoyo	Fabián Humberto Gómez Nivia	OSF No. 14 – 23/03/2025
9	Tecnólogo de apoyo en procesos transversales	Yesmi Carvajal Olaya	OFS No. 20 – 23/03/2025

b) EQUIPO REQUERIDO PARA LA ETAPA DE LIQUIDACIÓN DEL PROYECTO

Durante el período del 1 al 23 de marzo de 2025, fue necesario adelantar actividades para la contratación de los integrantes del equipo de trabajo del proyecto, para la etapa de liquidación del contrato CO1.PCCNTR 1471299, así:

Tabla 2. Acciones administrativas para la vinculación de equipo para la fase de liquidación del proyecto

No.	NOMBRE	ROL	TRÁMITES y PERFECCIONAMIENTO DE LA ORDEN DE SERVICIOS, SARES Y/O OTROSI
1	Oscar Fernando Castellanos Domínguez	Gerente del Contrato	* 11 de marzo de 2025 el proceso administrativo envía solicitud de documentación para la elaboración de la orden contractual. * 14 de marzo de 2025 se radica la Solicitud de Servicio Académico Remunerado con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa Ver Anexo: 01_OscarFernandoCastellanosDocumentosUnificados
2	Viviana Navarrete Ramírez	Líder de Cartera	* 11 de marzo de 2025 el proceso administrativo envía solicitud de documentación para la elaboración de la orden contractual. * 14 de marzo de 2025 se radica la Solicitud de Orden de Prestación de Servicios con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa Ver Anexo: 02_VivianaAstridNavarreteDocumentosUnificados
3	Jairo Iván Gómez Sierra	Supervisor Financiero y Líder Fiducia	* 11 de marzo de 2025 el proceso administrativo envía solicitud de documentación para la elaboración de la orden contractual. * 14 de marzo de 2025 se radica la Solicitud de Orden de Prestación de Servicios con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa Ver Anexo: 03_JairoIvanGomezDocumentosUnificados
4	Natalia Ovalle Suarez	Líder Administrativo	* 11 de marzo de 2025 el proceso administrativo envía solicitud de documentación para la elaboración de la orden contractual. * 14 de marzo de 2025 se radica la Solicitud de Orden de Prestación de Servicios con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa. Ver Anexo: 04_NataliaOvalleSuarezDocumentosUnificados
5	Fabian Humberto Gómez Nivia	Profesional de apoyo Línea de Sostenibilidad	* 11 de marzo de 2025 el proceso administrativo envía solicitud de documentación para la elaboración de la orden contractual. * 14 de marzo de 2025 se radica la Solicitud de Orden de Prestación de Servicios con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa Ver Anexo: 05_FabianHumbertoGomezDcoumentosUnificados
6	Lida Yasmith González Saavedra	Coordinadora Contractual	* 11 de marzo de 2025 el proceso administrativo envía solicitud de documentación para la elaboración de la orden contractual.

			* 14 de marzo de 2025 se radica la Solicitud de Orden de Prestación de Servicios con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa Ver Anexo: 06_LidaYasmithGonzalezDocumentosUnificados
7	Giovanny Fernando Hurtado	Contador publico	* 11 de marzo de 2025 el proceso administrativo envía solicitud de documentación para la elaboración de la orden contractual. * 14 de marzo de 2025 se radica la Solicitud de Orden de Prestación de Servicios con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa Ver Anexo: 07_GiovannyFernandoHurtadoDocumentosUnificados
8	Norly Tatiana Barrera Albarracín	Profesional de Apoyo	* 11 de marzo de 2025 el proceso administrativo envía solicitud de documentación para la elaboración de la orden contractual. * 14 de marzo de 2025 se radica la Solicitud de Orden de Prestación de Servicios con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa Ver Anexo: 08_NorlyTatianaBarreraDocumentosUnificados
9	Duran Álvarez y Asociados	Asesor Jurídico	* 11 de marzo de 2025 el proceso administrativo envía solicitud de documentación para la elaboración de la orden contractual. * 14 de marzo de 2025 se radica la Solicitud de Orden de Prestación de Servicios con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa Ver Anexo: 09_DuranAlvarezAsociadosDocumentosUnficados

Ver Anexo 2_EquipoFaseLiquidacion

Se concluye que, con corte al 23 de marzo de 2025, se han contratado ciento veintiún (121) personas en diferentes momentos de ejecución del proyecto y ha sido informado oportunamente al SENA a través de los informes de gestión presentados. A continuación, el resumen por cada año:

Tabla 3. Resumen del equipo por año

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA			
PROYECTO UNAL – SENA FE 2020 VINCULACIÓN PERSONA NATURAL POR AÑOS			
Año	**Equipo mínimo**	**Equipo adicional**	**Total por año**
2020	10	11	21
2021	10	12	22
2022	10	10	20
2023	10	13	23
2024	10	9	19
2025	9	7	16

1.1.2. CONTRATOS DE ADHESIÓN

En el desarrollo del contrato suscrito entre la Universidad Nacional y el SENA, se recibieron 25 solicitudes de contratos de adhesión, de las cuales se suscribieron 22 contratos de adhesión, los cuales están vigentes y en proceso de cierre y liquidación. La gestión administrativa realizada ha estado orientada a coordinar la preparación de los informes finales, así como los informes mensuales de gestión de los contratos de adhesión.

1.1.2.1. SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE ADHESIÓN

En la siguiente tabla se detalla la información de los contratos de adhesión, incluyendo el nombre de la entidad adherente, la fecha de recepción de la solicitud de adhesión, los aportes tanto del ente como

del SENA, la fecha de firma de la adhesión y la fecha de pago de la contrapartida por parte del ente aliado. El resumen de la ejecución de cada una de las adhesiones se describe en los apartados financieros y técnicos del presente informe.

Se aclara que, aunque se recibieron solicitudes de adhesión por parte del Ministerio de ambiente y desarrollo sostenible y del municipio de La Jagua de Ibirico-Cesar, estas no se concretaron por desistimiento de los adherentes, en el primer caso por falta de las respectivas autorizaciones jurídicas y en el segundo caso por falta de presupuesto necesario para la realización de los aportes.

Tabla 4. Información de los Contratos de Adhesión.

No	ENTIDAD ADHERENTE	FECHA RECEPCIÓN	VALOR APORTE ENTIDAD	VALOR APORTE SENA	FECHA FIRMA ADHESIÓN	FECHA PAGO CONTRAPARTIDA ALIADO	OBSERVACIONES
1	Municipio Tauramena	22-jul-20	$500.000.000	$877.803.000	20-nov-20	24-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
2	Municipio de Itagüí	30-jul-20	$1.000.000.000	$1.000.000.000	29-oct-20	14-ene-21 03-feb-21	Ver informe Financiero y Técnico
3	Municipio de Yarumal	13-ago-20	$300.000.000	$600.000.000	11-dic-20	15-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
4	Distrito de Turbo, Antioquia	13-ago-20	$600.000.000	$900.000.000	19-nov-20	N/A	Firma de Acta de Liquidación Anticipada 25-may-21
5	Municipio de Garzón, Huila	31-ago-20	$300.000.000	$600.000.000	19-nov-20	13-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
6	Municipio de Villanueva, Casanare	31-ago-20	$300.000.000	$600.000.000	29-oct-20	18-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
7	Municipio de San Juan de Urabá, Antioquia	03-sep-20	$300.000.000	$600.000.000	15-dic-20	23-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
8	Municipio de Planadas, Tolima	16-sep-20	$308.000.000	$616.000.000	20-nov-20	16-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
9	Ministerio de ambiente y desarrollo sostenibles	27-DIC-19	$800.000.000	$800.000.000	N/A	N/A	Desistimiento Convenio de Cofinanciación
10	Departamento de Sucre	16-sep-20	$571.000.000	$856.500.000	17-dic-20	27-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
11	Municipio de Caldas, Antioquia	21-sep-20	$600.000.000	$900.000.000	30-nov-20	24-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
12	Municipio de Bugalagrande	22-sep-20	$350.000.000	$700.000.000	20-nov-20	22-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico

13	Municipio de Carmen de Viboral	22-sep-20	$600.000.000	$877.803.000	30-nov-20	28-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
14	Municipio de Planeta Rica, Córdoba	01-oct-20	$ 500.000.000	$ 877.803.000	15-dic-20	29-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
15	Distrito de Barrancabermeja, Santander	05-oct-20	$750.000.000	$750.000.000	20-nov-20	16-dic-20 22-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
16	Secretariado Nacional de Pastoral Social - Caritas Colombiana	08-oct-20	$1.000.000.000	$1.000.000.000	17-dic-20	03-feb-21 08-feb-21 15-mar-21	Ver informe Financiero y Técnico
17	Minera de Cobre Quebradona SAS BIC	15-oct-20	$750.000.000	$750.000.000	23-dic-20	24-dic-20 29-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
18	Gramalote Colombia Limited	26-oct-20	$746.132.550	$746.132.550	15-dic-20	14-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
19	Ministerio del Interior	02-feb-21	$1.000.000.000	$1.000.000.000	15-feb-21	16-abr-21	Ver informe Financiero y Técnico
20	La Virginia, Risaralda	16-mar-21	$ 273.000.000	$ 546.000.000	24-may-21	06-ago-21	Ver informe Financiero y Técnico
21	La Jagua de Ibirico, Cesar	29-jul-20	$570.571.950	$900.000.000	N/A	N/A	Desistimiento Convenio de Cofinanciación
22	Manizales, Caldas	16-mar-21	$ 800.000.000	$ 800.000.000	03-may-21	28-may-21	Ver informe Financiero y Técnico
23	Municipio de Acacias, Meta	23-abr-21	$ 600.000.000	$ 900.000.000	02-ago-21	27-ago-21	Ver informe Financiero y Técnico
24	Distrito de Riohacha, La Guajira	23-abr-21	$ 300.000.000	$ 600.000.000	11-ago-21	08-oct-21	Ver informe Financiero y Técnico
25	Departamento de Norte de Santander	29-mar-21	$ 650.000.000	$ 900.000.000	09-jun-21	25-ago-21	Ver informe Financiero y Técnico

1.1.2.2. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE LOS CONTRATOS DE ADHESIÓN

Al corte de 23 de marzo de 2025 ya todas las convocatorias relacionadas con los contratos de adhesión se cerraron y por lo tanto no hay planes de negocio pendientes de evaluación ni de legalización de contratos de cooperación empresarial. Los planes relacionados con estas convocatorias están cerrados o en proceso de cierre y liquidación.

Durante el mes se elaboraron y enviaron al SENA seis (06) informes mensuales de la gestión operativa de los contratos de adhesión suscritos en el marco del contrato interadministrativo, los cuales corresponden al periodo de ejecución de actividades del mes de febrero de 2025. En cada informe se relacionan los aspectos financieros y técnicos de los planes de negocios en seguimiento y financiados

en el marco de cada convenio de adhesión, se relaciona el estado de liquidación de los contratos de cooperación empresarial, así mismo se incluyen los respectivos extractos financieros. Junto con estas entregas se remitieron dieciséis (16) informes finales de adhesión. Estos informes fueron revisados con el apoyo del equipo jurídico y entregados en tres (3) grupos cómo se relacionan en la Tabla siguiente.

Tabla 5. Relación de informes enviados en la gestión de convenios de adhesión

FECHA	ACTIVIDAD	RADICADO
26-03-2025*	Quincuagésimo primer informe de gestión, contratos de adhesión al contrato interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 de 2020: (01-Tauramena, informes finales 08-Garzón, 04-Villanueva, 10-Planadas, 12- Caldas, 13-Bugalagrande y 02-Itagüí)	B.FI.1 [T]-1299-163-25
26-03-2025*	Quincuagésimo primer informe de gestión, contratos de adhesión al contrato interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 de 2020: (14-El Carmen de Viboral, 16 – Barrancabermeja, informes finales 05-San Juan de Urabá, 15- Planeta Rica, 06 – Yarumal, 09-Departamento de Sucre y 18 - Secretariado de Pastoral Social)	B.FI.1 [T]-1299-164-25
26-03-2025*	Quincuagésimo primer informe de gestión, contratos de adhesión al contrato interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 de 2020: (22 – Manizales, 23 – Norte de Santander, 25 – Acacias, informes finales 24 – Riohacha. Informes finales 17 - Gramalote, 19 - Quebradona, 20 – Ministerio del Interior y 21 – La Virginia)	B.FI.1 [T]-1299-165-25

Ver Anexo 3_ConveniosAdhesión

Se comparte la dirección del drive, donde se consignan la totalidad de los informes mensuales correspondientes a convenios de adhesión https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1zDcBEjh_g0mXZVJmzxpv7vrWcUnRZczv

En la carpeta del Anexo3_ConveniosAdhesión se ha cargado el archivo 23032025FormatoSeguimientoAdhesionesOperadorUniversidadNacional2020, con la información actualizada a 23 de marzo, atendiendo el requerimiento del SENA del 25 de abril radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-235-24, así como los ajustes realizados al formato y sugeridos por la UNAL, recibidos del SENA el 30 de octubre de 2024 bajo radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-674-24. De igual forma, se relaciona el enlace de acceso en Google Drive: FORMATO SEGUIMIENTO ADHESIONES OPERADOR UNIVERSIDAD NACIONAL AÑO 2020.xlsx - Hojas de cálculo de Google

1.1.2.3. LIQUIDACIÓN DE CONVENIOS DE ADHESIÓN

Considerando que las adhesiones: Bugalagrande, Garzón, Ministerio del Interior, La Virginia, Yarumal, Departamento de Sucre, Itagüí, Pastoral Social, Villanueva, San juan de Urabá, Planadas, Caldas, Planeta Rica, Gramalote y Riohacha cuentan con la totalidad de los contratos de cooperación empresarial cerrados y liquidados, la siguiente tabla presenta las actividades realizadas en este periodo relacionadas con la terminación anticipada de los convenios de adhesión:

Tabla 6. Relación de actividades desarrolladas en la gestión de terminación anticipada de convenios de adhesión

FECHA	ACTIVIDAD	RADICADO/ANEXO
04-03-2025	Solicitud Balance financiero adhesión No. 1 – Municipio de Tauramena, enviado por el SENA a la Universidad Nacional	B.FI.1 [T]-CR-1299-122-25
05-03-2025	Respuesta consecutivo de recibido B.FI.1 [T]-CR-1299-122-25 - Solicitud reintegro recursos adhesión No. 1 – Municipio de Tauramena, por parte de la Universidad Nacional	B.FI.1[T]-1299-120-25

05-03-2025	Aval del informe final de la Adhesión No 2 Municipio de Itagüí. Enviado por parte del SENA a la Universidad Nacional	B.FI.1 [T]-CR-1299-132-25
06-03-2025	Envío de oficio por parte de la Universidad Nacional al ente adherente solicitando los documentos requeridos para la liquidación del contrato de adhesión No. 23 suscrito con el Departamento de Norte de Santander.	B.FI.1 [T]-1299-119-25
04-03-2025	Envío por parte del ente adherente a la Universidad Nacional y al SENA el aval para mecanismo de firma del informe de término de la adhesión 19 suscrita con la minera Quebradona SAS BIC indicando los correos para firma.	B.FI.1 [T]-CR-1299-124-25
05-03-2025	Envío por parte del SENA el aval para mecanismo de firma del informe de término de la adhesión 19 suscrita con la minera Quebradona SAS BIC	B.FI.1 [T]-CR-1299-134-25
05-03-2025	Aval del informe final de la Adhesión No 12 Municipio de Caldas.	B.FI.1 [T]-CR-1299-133-25
12-03-2025	Citación a la tercera mesa de trabajo de liquidación de adhesiones - Contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299.	B.FI.1 [T]-1299-127-25
13-03-2025	Remisión informe final de terminación del contrato de adhesión No. 12 - suscrito con el municipio de Caldas, en el marco del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020 para firmas.	B.FI.1 [T]-1299-128-25
14-03-2025	Tercera mesa de liquidación de adhesiones	Ayuda_Memoria_45
21-03-2025	Envío Informe final Adhesión 2 Municipio de Itagüí-Antioquia suscrito por todas las partes	B.FI.1 [T]-CR-1299-189-25 INFORME_FINAL_ITAGUÍ
25-03-2025*	Envío Informe final Adhesión 12 Municipio de Caldas-Antioquia suscrito por todas las partes	B.FI.1 [T]-CR-1299-201-25 INFORME_FINAL_CALDAS

Ver Anexo 3_Convenios Adhesión

Durante lo corrido del mes de marzo de 2025 se continuó con las gestiones previas para el cierre y liquidación con los diferentes entes adherentes, durante el presente periodo se realizó la tercera mesa de trabajo de liquidación con el SENA y se finalizaron las firmas de los informes finales con los municipios de Itagüí y Caldas. La ayudamemoria se encuentra cargada en el Anexo 3_Convenios Adhesión.

Adicionalmente, sobre el Informe Final de la adhesión de Minera de cobre Quebradona SAS-BIC, tanto el ente como el SENA, dieron su aval al informe final a través de radicados de entrada B.FI.1 [T]-CR-1299-125-25 y B.FI.1 [T]-CR-1299-124-25 los días 04 y 05 de marzo respectivamente, se hace claridad que no se procedió a la firma del informe final debido a que aún no se ha realizado la conciliación financiera con el ente adherente. La conciliación financiera se está gestionando.

Con el fin de adelantar la gestión para la liquidación de las adhesiones, la Universidad Nacional solicitó a los entes adherentes sus respectivos documentos de representación legal y registros presupuestales, durante este periodo se recibieron por parte de planadas la designación supervisor del contrato de Adhesion-10 Planadas-Tolima bajo radicado de recibido B.FI.1 [T]-CR-1299-161-25 y el registro presupuestal - Contrato De Adhesión No.8-Garzón bajo radicado de recibido B.FI.1 [T]-CR-1299-165-25 ambos del 12 de marzo, logrando completar la totalidad de la información de 16 adhesiones como se detalla en la tabla a continuación

Tabla 7. Actualización de documentos de los representantes legales de los adherentes

ESTADO DE LA DOCUMENTACIÓN ACTUALIZADA	ENTES ADHERENTES	No.	ACCIONES A SEGUIR
Entes adherentes que remitieron documentación actualizada completa	Caldas; Pastoral Social; Itagüí; Quebradona, Gramalote, Departamento de Sucre; Bugalagrande; La Virginia; Villanueva; San Juan de Urabá.; Manizales; Barrancabermeja; Acacias; Tauramena; Yarumal; El Carmen de Viboral;	16	Firma de informe final y acta de liquidación, previa conciliación financiera
Entes adherentes que remitieron documentación Represéntate legal completa (falta RP)	Garzón; Planeta Rica; Riohacha.	3	Comunicaciones al adherente para solicitud del Registro Presupuestal
Entes adherentes que remitieron documentación actualizada incompleta	Min. Interior; Planadas	2	Comunicaciones al adherente para solicitud de los documentos a actualizar
Entes adherentes que no han remitido documentación actualizada	Norte de Santander	1	Comunicaciones al adherente para solicitud de los documentos.

En las llamadas y reuniones sostenidas con los entes adherentes se solicitan los documentos pendientes para así completar la documentación restante.

El presente apartado del informe de gestión fue elaborado por el líder de interventoría Alirio Rodríguez y el líder administrativo Ricardo Cañón.

1.1.3. CONTRATACIÓN DERIVADA

En el presente apartado se discriminan las acciones adelantadas en relación con la elaboración, seguimiento, finalización y cierre de los contratos derivados que se han suscrito durante la ejecución del contrato CO1.PCCNTR.1471299, los cuales involucran requisitos de carácter técnico necesarios para la ejecución del proyecto y son financiados con recursos del Fondo Emprender a través del Plan Operativo.

1.1.3.1. CONTRATACIÓN DERIVADA CONTRATACIÓN DERIVADA FINALIZADA AL TÉRMIMO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO 23 DE MARZO DE 2025

SEGUROS DE VIDA – GRUPO DEUDORES: Proveedor Aseguradora Solidaria

A continuación, se relacionan las actividades realizadas con la empresa: *ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA*, entidad con la que se firmó la OSE 483 de 2021, para el aseguramiento de los recursos asignados por el Consejo Directivo Nacional a los emprendedores y entregados a través del encargo fiduciario.

Esta orden contractual se encuentra en ejecución normal y cuenta con vigencia hasta el 23 de marzo de 2025, fecha de terminación del contrato marco. Durante este periodo se adelantaron las siguientes actividades:

- El 20 de febrero de 2025 mediante oficio B.FI.1[T]-1299-086-25 se procedió a informar al Sena Fondo Emprender la terminación del contrato con dicho proveedor el 23 de marzo de 2025, cuando termina la etapa de ejecución del contrato marco. Se informa al SENA que, no fue posible adelantar los trámites para una siguiente prórroga de este contrato para la etapa de liquidación por cuanto el proveedor a pesar de repetidas solicitudes no remitió los documentos soporte para la radicación de la solicitud ante las instancias pertinentes al interior de la Universidad Nacional.

- El proceso financiero mediante oficio B.FI.1[T]-1299-126-25 del 11 de marzo de 2025 remite al proveedor la relación de pagos aplicados de los emprendedores no condonados del mes de febrero de 2025 para adelantar los trámites pertinentes de aseguramiento

Las comunicaciones referencias en este apartado se adjuntan como anexo en la carpeta Anexo4_SeguimientoAseguradoraSolidaria.

FIRMA DIGITAL – Proveedor Thomas Signe Soluciones Tecnológicas

Por este concepto se han llevado a cabo y cerrado dos (2) contratos de prestación de servicios. El primero, la OSE 2149 de 2020 por $14.616.924 finalizó y se liquidó en el año 2022. El segundo, la OSE 1466 de 2022 por un valor de $5.997.184, finalizó el 30 de junio de 2023. El acta de liquidación de la orden contractual 1466 de 2022 fue firmada en noviembre de 2023 por todas las partes, dando así cierre a dicho contrato. Durante el mes de diciembre 2023 se procedió con la radicación de la respectiva factura con sus parafiscales y se realizó el pago final de la orden contractual.

Con base en el Plan Operativo Versión 6, se procedió a suscribir la tercera Orden contractual OSE 1210 de 2023 con la empresa THOMÁS SIGNE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS GLOBALES S.A.S., por un valor de $ 16.014.273, para la firma, perfeccionamiento y legalización de las actas de liquidación y actas de cierre de los contratos de cooperación empresarial, según las disposiciones del Acuerdo 010 de 2019 y el protocolo de liquidaciones del Fondo Emprender - SENA. Esta OSE cuenta con vigencia hasta el 23 de marzo de 2025

El 21 de marzo de 2025, antes de la fecha de terminación del contrato marco, mediante oficio B.FI.1[T]-1299-158-25 se informa al Sena, la finalización de la orden contractual 1210 de 2023, y se hace solicitud de autorización de utilización de la plataforma AUCO, actualmente al servicio del Sena, para adelantar los trámites de suscripción de tres (3) actas de liquidación bilateral de los contratos de cooperación empresarial no condonados según Resolución 1-2841, a la cual, el mismo día mediante consecutivo B.FI.1 [T]-CR-1299-192-25, se obtuvo respuesta positiva por parte del supervisor del contrato, y cuyo proceso se discrimina en el apartado 3.5. A la fecha de corte del presente informe nos encontramos elaborando la respectiva acta de liquidación y el informe final de supervisión donde se relacionan los detalles de la ejecución y el cumplimiento de obligaciones contractuales.

En el archivo 03_InformeFirmasDigitales_CCE del Anexo5_SeguimientoThomasSigne se relacionan la totalidad de contratos de cooperación empresarial (566 PN) que se legalizaron a través de la plataforma Uruk de propiedad del proveedor Thomas Signe. En cuanto a las firmas de las actas de cierre y liquidación de los contratos de cooperación empresarial, este proceso se discrimina con mayor detalle en el apartado 3.5.

Las comunicaciones relacionadas en este apartado se encuentran como anexos en la carpeta Anexo5_SeguimientoThomasSigne

GARANTÍAS MOBILIARIAS: Proveedor CONFECÁMARAS

Durante el mes de marzo de 2025, no se realizaron trámites contractuales adicionales con este proveedor para el cargue de recursos en la plataforma Confecámaras. Sin embargo, se adelantaron seis trámites de registro de cancelación de garantías mobiliarias ante CONFECÁMARAS, por lo que, al cierre del presente período, se registra un saldo disponible a favor del SENA en dicha entidad por un valor de $107.960.

1.1.3.2. CONTRATACIÓN DERIVADA EN PROCESO DE CIERRE Y LIQUIDACIÓN

FIDUCIA: Proveedor Fiduciaria Popular S.A

A continuación, se enuncian las actividades relacionadas con la entidad: *FIDUCIARIA POPULAR S.A*, con la que se suscribió el contrato CON 002 el 7 de diciembre de 2020. Se han suscrito dos otrosíes: el primero amplió el plazo de ejecución hasta el 22 de abril de 2023 y se adiciona $48.445.882, y el

segundo, extendió el plazo hasta diciembre de 2024 y se adicionaron $25.000.000 para la ejecución del total de pagos pendientes. Estas actividades se realizaron siguiendo los lineamientos del manual de convenios y contratos de la Universidad Nacional de Colombia.

A nivel administrativo, con corte al 23 de marzo de 2025, el equipo de Fiducia enfocó sus actividades en los siguientes ítems:

Tabla 8. Actividades administrativas con el proveedor Fiduciaria Popular S.A.

RUBRO	ACTIVIDADES	ANEXOX_GESTIONFIDUCIARIA
FICs	· Realizar seguimiento a los rendimientos generados diariamente en los Fondos de Inversión Colectiva – FICs –	No aplica
Pagos	● Validar y cargar en Plataforma del Fondo Emprender los informes diarios de pagos aplicados y rechazados. ● Hacer seguimiento a la ejecución de los pagos solicitados por los Planes de Negocio, a la certificación de reintegros que emite la Fiduciaria según informes de la Interventoría y a la emisión de certificados de ejecución presupuestal. ● Realizar verificaciones y control de cuentas por pagar vigentes y con problemáticas reportadas por los emprendedores.	B.FI.1 [T]-1299-126-25
Informes	● Preparar los informes de pagos realizados en febrero de 2025 para enviar a la Aseguradora, al SENA, Líder de Interventoría y Líder de contratos de Adhesión. ● Revisar el informe de Gestión fiduciaria con corte a febrero de 2025.	B.FI.1 [T]-1299-126-25
Requerimientos	● Atender los requerimientos escalados por la Interventoría, SENA, y los Planes de Negocio con ocasión a la operación Fiduciaria. Con corte a 23 de marzo del 2025, NO se recibió requerimiento.	No aplica
Comité Fiduciario	● Durante el mes de marzo de 2025 no se realizó Comité Fiduciario se terminó. El último comité se realizó en diciembre de 2024.	No aplica
Primas y comisiones	● Hacer seguimiento al pago de las facturas de comisión fiduciaria y de prima de la Aseguradora.	No aplica

Anexo 6_GestionFiduciaria

En cuanto a la estrategia de liquidación de este contrato derivado, durante el mes de marzo de 2025 se llevaron a cabo las siguientes actividades:

1. Remisión Informe de Gestión E.F. Fondo Emprender por parte de Fiduciaria Popular a la Universidad Nacional para su revisión y posterior envío al SENA.
2. Conciliación cuentas bancarias y FICs Vs Saldos por ejecutar y GMF.
3. Revisión y prediligenciamiento de los formatos de actas de liquidación del contrato establecidos por la Universidad Nacional para el respectivo cierre.

De igual forma, teniendo en cuenta la finalización de esta contratación derivada, en el período objeto del presente informe, se ha realizado la revisión de las obligaciones técnicas, jurídicas, financieras y jurídicas con el fin de cerrar el contrato y formalizar la respectiva acta de liquidación.

Teniendo esto en consideración, es necesario el cumplimiento de algunas de las obligaciones establecidas tales como el registro de las devoluciones de recursos no ejecutados a la Universidad Nacional, la expedición de los certificados tributarios de los emprendedores del año 2024 por parte de la Fiducia y finalmente la presentación de la Fiducia del informe de cierre ante la Superintendencia Financiera y por tanto la legalización de liquidación y cierre de este contrato, solo se podrá realizar posteriormente a las actividades citadas.

INTERVENTORÍA: Proveedor Universidad de Antioquía

El 31 de diciembre finalizó la ejecución del contrato CON 003 de 2020 y su respectiva prórroga firmada con la UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA - UdeA. Las obligaciones contractuales establecidas se desarrollaron dentro de lo establecido y han sido de carácter técnico, por lo cual se describen detenidamente en el Capítulo 3. Informe Técnico Línea Crear.

Mediante oficio [B.FI.1[T]-1299-129-25] del 12 de marzo de 2025 se remitieron al proveedor, las observaciones al informe final, solicitando adelantar los ajustes en cada uno de los puntos relacionados. El 18 de marzo de 2025 con consecutivo B.FI.1 [T]-CR-1299-178-25 se recibe base en Excel con la respuesta a 127 observaciones remitidas anteriormente sobre los expedientes de los planes de negocio. El 27 de marzo con consecutivo B.FI.1 [T]-CR-1299-207-25 se recibe respuesta a 45 observaciones restantes sobre los expedientes de los planes de negocio. Se encuentran en proceso de verificación para dar el aval para cierre y liquidación.

A continuación, se resumen los pagos efectuados al proveedor a la fecha:

Tabla 9. Relación de pagos al proveedor Universidad de Antioquia

RELACIÓN DE PAGOS UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA		
ORPA	**FECHA**	**PAGO**
15108	23/12/2020	$ 727.315.200
11810	20/10/2021	$ 122.877.960
13727	1/12/2021	$ 195.281.960
14632	14/12/2021	$ 290.018.960
870	11/02/2022	$ 358.581.960
2827	1/04/2022	$ 372.542.960
5629	14/06/2022	$ 513.912.000
8561	23/08/2022	$ 507.817.000
12333	21/11/2022	$ 32.844.000
2646	16/03/2023	$ 397.693.000
2650	16/03/2023	$ 192.934.000
4040	27/04/2023	$ 277.909.000
5568	1/06/2023	$ 182.219.000
9850	29/08/2023	$ 79.741.000
11380	28/09/2023	$ 8.100.600
SUB TOTAL PAGADO		**$ 4.259.788.000**
VALOR TOTAL DEL CONTRATO		**$ 4.848.768.000**
SALDO A LA FECHA DE CORTE		**$ 588.980.000**

El más reciente pago realizado al contratista fue en septiembre de 2023, dado que la forma de pago establecida en el contrato exige un pago final del 5% a la liquidación de este. De igual forma, se realizó la última conciliación financiera con el contratista el 21 de diciembre de 2024 y se encuentra en revisión por el contratista, las observaciones realizadas por la UNAL al informe final.

DIGITALIZACIÓN DE PAGARÉS – Proveedor PROCESOS Y CANJE

El pasado 20 de junio de 2024 se le solicitó al proveedor la expedición de la factura correspondiente a la orden contractual 283, cuya ejecución finalizó el 31 de marzo de 2024. Dicha factura fue remitida por el proveedor el 25 de junio de 2024, por lo que inmediatamente se elaboró el acta de liquidación y se remitió a las partes para su verificación y firma, la cual se aprobó el 3 de julio de los corrientes, generando así el cierre y liquidación del contrato. El 12 de agosto se remitió al proveedor copia de la orden de pago 11241 correspondiente a la factura de la orden contractual 283.

La orden contractual 1009 de 2024 legalizada el pasado 31 de mayo, fue ejecutada y finalizó el pasado 31 de diciembre de 2024, por lo que fue necesario adelantar todos los trámites para la liquidación, la cual a cierre de 23 de marzo se encuentra en proceso de firmas por las partes. En este sentido, siguen pendientes los lineamientos por parte del SENA, sobre la entrega de los pagarés y carta de instrucciones correspondientes a los emprendedores que se encuentran en proceso de cartera.

1.1.3.3. CONTRATACIÓN DERIVADA FINALIZADA

A continuación, se describen los proveedores con los que se han finalizado y liquidado las órdenes contractuales suscritas en el desarrollo del contrato marco.

MODELO DE EVALUACIÓN INTELIGENTE: Proveedor FyGP SAS

Con el proveedor FORMULACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS SAS – FyGP SAS., se firmaron las OSE 1261 DE 2020 y OSE 1724 DE 2021, las cuales ya finalizaron. Se hicieron los respectivos pagos y se recibió debidamente firmada por parte del proveedor, las actas de liquidación: de la OSE 1261 el 09 de junio de 2021 y de la OSE 1724 el 23 de diciembre de 2022.

ORDEN DE COMPRA PARA LA ADQUISICIÓN DE LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA

En relación con este proceso contractual, siguiendo los lineamientos del Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia, se informa que la ejecución de la Orden contractual de compra ODC-120-2020 finalizó el 25 de agosto de 2020, los trámites de pago fueron efectuados con normalidad.

El día 25 de mayo de 2023 con el radicado de entrada B.FI.1 [T]-CR-1299-504-23 la Universidad Nacional recibió del SENA el informe de supervisión de la orden de compra ODC-120-2020 celebrada con OUTREACHSYSTEMS.COM. Teniendo en cuenta que, el objeto de esta orden contractual fue la compra de la licencia de software Neoserra para los Centros de Desarrollo Empresarial del SENA - Fondo Emprender, en el marco del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 celebrado entre el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA y la Universidad Nacional de Colombia.

Se verificó en la descripción de las actividades ejecutadas y el estado de ejecución plasmado en el informe de ejecución enviado que la necesidad contractual solicitada por el SENA fue cumplida a satisfacción, motivo por el cual el informe se incorporó en respectivo expediente contractual, lo cual facilitará los procesos de liquidación de la contratación derivada y la gestión documental asociada. En este sentido, se dio cierre a esta contratación derivada.

ORDEN DE SERVICIOS RED DE EMPRENDEDORES

En el marco de la solicitud del SENA del 23 de diciembre de 2020 se adelantó el proceso de selección que dio origen a la orden contractual de servicios OSE-694-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y CONSTRUYO RED S.A.S., la cual finalizó el 30 de octubre de 2022. El acta de liquidación fue firmada el 03 de febrero de 2023.

1.1.4. GESTIÓN DOCUMENTAL

Se están siguiendo los lineamientos de gestión documental establecidos por la Universidad Nacional de Colombia. En este sentido, se han realizado las siguientes actividades:

- Se ha venido realizando toda la gestión documental del proyecto siguiendo los lineamientos brindados por la Coordinación de Archivo de la Facultad de Ingeniería de la Sede Bogotá, junto con los protocolos que tiene la Universidad Nacional de Colombia, para la organización, almacenamiento y custodia de los documentos electrónicos.
- Se ha venido realizando acompañamiento a cada uno de los procesos que componen el proyecto, en aras de contar con la trazabilidad de cada uno de los procesos, subprocesos y protocolos dando cumplimiento a las obligaciones contractuales.
- Se comparte la dirección del drive, en la que se aloja la información compartida con el SENA: https://drive.google.com/drive/folders/10wCOrKF5AKItWW0prXWCUj2OymSx3U7S?usp=drive_link
- Por otro lado, al cierre del presente informe, 23 de marzo de 2025, se concluye que en el periodo se remitieron al SENA Fondo Emprender veinte (20) comunicados, de los cuales siete (7), se encuentran pendientes de respuesta formal al cierre del contrato el 23 de marzo de 2025, según la siguiente relación:

Tabla 10. Comunicados pendientes de respuesta oficial SENA

CONSECUTIVO	FECHA	DESTINATARIO	ASUNTO / REFERENCIA / CONCEPTO
B.FI.1[T]-1299-109-25	2025-03-02	Luz Dana Leal Gustavo Gómez Castellanos Genny Andrea García	ALERTA por posibles irregularidades en la supervisión de Fondo Emprender - Cierre y liquidación del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020 y sus derivados.
B.FI.1[T]-1299-112-25	2025-03-03	Luz Dana Leal Gustavo Gómez Castellanos	Solicitud documento de análisis de cumplimiento de las obligaciones técnicas del Contrato de Prestación de Servicios No. 003 de 2021.
B.FI.1[T]-1299-113-25	2025-03-04	Luz Dana Leal Gustavo Gómez Castellanos	Solicitud reprogramación del Comité Técnico de Mejoramiento del 4 de marzo de 2025.
B.FI.1[T]-1299-123-25	2025-03-07	Luz Dana Leal Gustavo Gómez Castellanos Genny Andrea García	Aclaraciones y solicitud de lineamientos sobre la contratación del perfil "Coordinador Operativo"
B.FI.1[T]-1299-125-25	2025-03-11	Jorge Eduardo Londoño Ulloa Adriana Milena Gasca Cardoso Luz Dana Leal Ruiz Gustavo Gómez Castellanos Genny Andrea García	Respuesta al oficio enviado el 05 de marzo de 2025 con asunto "Respuesta radicado UNAL 2020 No. [B.Fl.1[T]-1299-104-25] del 26 de febrero de 2025, identificado con el asunto "Respuesta al requerimiento del supervisor del contrato interadministrativo N°C01.PCCNTR.1471299 de 2020 en sesión del Comité Técnico de Mejoramiento del 21 de febrero de 2025."
B.FI.1[T]-1299-137-25	2025-03-14	Luz Dana Leal Gustavo Gómez Castellanos Genny Andrea García	Alertas de situaciones presentadas dentro del proceso de cartera para la efectiva gestión de cobro de recursos no condonados del Fondo Emprender
B.FI.1[T]-1299-140-25	2025-03-17	Genny Andrea García Gustavo Gómez	Solicitud remisión de actas y soportes documentales de las reuniones del Comité Técnico del Mejoramiento del 21 de febrero y 5 de marzo de 2025; y de la Junta Administradora del 11 de marzo de 2025.

Las actividades presentadas en este apartado han sido realizadas por el equipo administrativo, liderado por Ricardo Alonso Cañón Colmenares e integrado por Alba Janeth Juan de Dios y Yesmi Carvajal.

1.1.5. GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR

CLÁUSULA TERCERA 1.2. OBLIGACIONES RESPECTO A LA CONVOCATORIA 5. Crear y gestionar una línea de apoyo permanente al proceso de convocatorias y ejecución de los planes de negocio, y soporte técnico de plataforma/sistema de información del Fondo Emprender. (Telefónico y/o Virtual):

a) En los procesos de acreditación y evaluación, no se recibieron observaciones por parte de los emprendedores en la plataforma Fondo Emprender, considerando que todas las convocatorias asignadas a la Universidad Nacional se encuentran cerradas. Ver capítulo 3. Informe técnico.
b) Durante el periodo del 01 al 23 de marzo de 2025 no se realizaron actualizaciones ni publicación de los manuales para emprendedores. En consideración de que ya todos los planes de negocio han finalizado su ejecución.
c) Durante el periodo del 01 al 23 de marzo de 2025 no se publicaron videos instructivos para los procesos de cambio de datos, descarga de anexos y carga de anexos firmados en la plataforma Fondo Emprender y firma digital en la plataforma URUK. En consideración de que ya todos los planes de negocio han finalizado su ejecución.

Durante el periodo del presente informe no se recibieron comunicaciones por parte de emprendedores por medio del correo electrónico ayudafe_nal@unal.edu.co. Las comunicaciones por parte de emprendedores y recibidas durante el periodo se relacionan en el apartado 3.7. GESTIÓN DE CARTERA, por cuando se recibieron directamente al correo de senafe2020_fibog@unal.edu.co.

f) Jornada de Inducción a emprendedores y Capacitación

Durante el periodo del 01 al 23 de marzo de 2025, no se realizó ningún evento de bienvenida para emprendedores, y tampoco se llevaron a cabo módulos de capacitación de firma digital. Ya se dio cumplimiento a la obligación contractual del apartado 1.2 de las obligaciones respecto a la convocatoria en los numerales 11 y 23, los cuales enuncian respectivamente: "*Realizar los procesos de capacitación, actualización y transferencia tecnológica que se requieran para el mejoramiento continuo de los procesos del Fondo Emprender, tanto para sus clientes internos (SENA, Centros de Desarrollo Empresarial - unidades de emprendimiento externas) como sus externos (futuros emprendedores). La metodología para tal fin será acordada por ambas partes: SENA y contratista*"; y "*Acompañar al SENA para adelantar procesos de difusión y capacitación a las comunidades y a los futuros emprendedores en el nivel nacional. La metodología para tal fin será acordada por ambas partes: SENA y contratista*"; así mismo, en el apartado 1.4 de las obligaciones de gestión integral de interventoría, en el numeral 12: "*Capacitar en el manejo de la plataforma referente a aspectos como el cargue de información para pagos y seguimiento para Emprendedores beneficiarios, así como a las unidades de emprendimiento*". El reporte de los eventos de bienvenida y capacitaciones de firma digital realizadas se puede consultar en el informe de gestión correspondiente al mes de noviembre de 2023, enviado mediante radicado B. FI. 1 [T]-1299-453-2023.

El presentado apartado del informe de gestión fue realizado por la profesional de apoyo Gabriela Garibello.

1.1.7. OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

A continuación, se detallan otras obligaciones financieras y/o administrativas contractuales, y su correspondiente avance:

1. *Numeral 11 de la CLÁUSULA CUARTA- Cumplir con las obligaciones frente al Sistema General de Seguridad Social Integral (salud, pensión, y riesgos laborales –ARL-) y parafiscales durante la ejecución del presente Contrato, conforme a la normatividad legal vigente*: 1. 1. Ver Anexo7_CertificadoParafiscalesUniversidadNacionalMarzo_2025
2. *Numeral 6 de la CLÁUSULA CUARTA - Utilizar todos los manuales corporativos y de imagen del Fondo Emprender y del SENA, en las actividades que se realicen en el marco de la ejecución del contrato.* Mediante oficio B.PFI-CI-1299-081-20 del 19 de agosto de 2020 suscrito por el director del Proyecto, el Profesor Oscar Castellanos solicitó al SENA la autorización para el uso de logos. Por medio de los radicados B.PFI-CI-CR-1299-098/099-20 y B.PFI-CI-CR-1299-100-20 del 21 y 24 de agosto del año 2020, respectivamente, el SENA dio la autorización de uso de los manuales, y remitieron el respectivo manual y logos de la entidad. Estos oficios se enviaron en el informe del mes septiembre de 2020. Así mismo mediante el consecutivo B.FI.1 [T]-CR-1299-1686-22 del 30 de noviembre de 2022, se recibió la última actualización de marca adoptada según la Resolución

número 1-01910 de 2022, por la cual se adopta el manual de imagen corporativa del SENA para la vigencia 2022 - 2026.

3. *Numeral 16 de la CLÁUSULA QUINTA – Designar mediante documento legal a los ocho (8) días de inicio del presente contrato los representantes al Comité Técnico de Mejoramiento, para participar en el mismo y firmar sus actas*:
   Según Resolución 769 del 6 de mayo 2020, expedida por la Vicerrectoría de la sede de Bogotá de la Universidad de Colombia, se ha delegado al profesor Oscar Castellanos Domínguez y a la Profesora Sandra Patricia Rojas Berrio, como delegados desde la Universidad Nacional de Colombia al Comité Técnico de Mejoramiento.
4. *Numeral 17 de la CLÁUSULA QUINTA – Designar mediante documento legal a los ocho (8) días de inicio del presente contrato los miembros para la conformación de la Junta Administradora del Contrato*:
   Según Resolución 769 del 6 de mayo 2020, expedida por la Vicerrectoría de la sede de Bogotá de la Universidad de Colombia, se ha delegado al profesor Oscar Castellanos Domínguez y a la Profesora Sandra Patricia Rojas Berrio, como delegados desde la Universidad Nacional de Colombia a la Junta Administradora del Contrato.
5. *Numeral 29 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar las acciones necesarias para la ejecución de los recursos de acuerdos y convenios nacionales e internacionales obtenidos de posibles aportantes al Fondo Emprender, así como los recursos incorporados en contratos de adhesión suscritos en el marco del Acuerdo 010 de 2019, o la norma que se encuentre vigente para tal efecto*:
   Las acciones adelantadas se relacionan en el apartado 1.1.2.3. del presente capítulo administrativo así como en los apartados técnicos y financieros de este informe.
6. *Numeral 32 de la CLÁUSULA QUINTA – Presentar el informe final que establezca, entre otros, los productos y resultados obtenidos y que evidencien el cumplimiento de las actividades de ejecución presupuestal del contrato*:
   En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.
7. *Numeral 34 de la CLÁUSULA QUINTA – Permitir el ingreso al sistema de gestión documental y administrativo en modalidad de Consulta a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA*:
   Se creó en Google Drive una carpeta, en la cual se ha compartido con la supervisión del contrato del SENA la información organizada de informes que se han remitido al SENA. 01.015 INFORMACIÓN COMPARTIDA CON SENA.
8. *Numeral 36 de la CLÁUSULA QUINTA – Solicitar autorización al SENA para el uso de logos, marca, diversos resultados y demás aspectos tanto de la imagen publicitaria del Fondo Emprender como el contenido de sus acciones en el desarrollo del contrato. El contratista no podrá difundir a mutuo propio información y cualquier tipo de material sin el previo visto bueno del SENA*:
   Mediante oficio B.PFI-CI-1299-081-20 del 19 de agosto de 2020 suscrito por el director del Proyecto, el Profesor Oscar Castellanos solicitó al SENA la autorización para el uso de logos. Así mismo mediante el consecutivo B.FI.1 [T]-CR-1299-1686-22 del 30 de noviembre de 2022, se recibió la última actualización de marca adoptada según la Resolución número 1-01910 de 2022, por la cual se adopta el manual de imagen corporativa del SENA para la vigencia 2022 - 2026.

1.2. INFORME FINANCIERO

El valor del contrato fue por **$108.935.190.000**, que de acuerdo con los documentos contractuales se distribuyen de la siguiente forma:

- **Costo total de la operación:** **$ 11.746.838.785,58**
- **Recursos de capital semilla:** **$ 84.658.949.583,70**
- **GMF:** **$ 625.573.791,72**
- **Cuota de Gerencia:** **$ 11.903.827.839,00**

1.2.1. PLAN OPERATIVO

El Plan Operativo reúne los costos de operación del contrato asociados a diferentes actividades y fue modificado por la Junta Administradora el 14 de diciembre de 2023. Este plan operativo fue recibido del SENA el 27 de febrero de 2024, posteriormente se realizó la gestión en el Comité de Extensión de

la Facultad de Ingeniería, con el fin de ajustar la resolución del proyecto en el Sistema de Gestión Financiera *QUIPU* de la Universidad. Este ajuste fue aprobado por el Comité de Extensión mediante Acta 10 del 20 de marzo de 2024.

En la modificación del plan operativo versión 7, el SENA disminuyó el valor de los recursos de capital semilla y realizó movimientos internos en el valor de los costos de operación creando el rubro de operación Línea Crecer. De igual manera, agregó GMF para los reintegros de capital recaudado por el operador financiero Matrix Créditos S.A.S. a la Cuenta Única Nacional del SENA . Con base en lo anterior, en la tabla siguiente se presenta el avance del plan operativo a 23 de marzo de 2025.

Tabla 11. Seguimiento - Plan Operativo V7 Aprobado Junta Administradora 14 de diciembre 2023

DESCRIPCIÓN	PLAN OPERATIVO V7 14/12/2023	VALOR COMPROMETIDO A 23/03/2025	COMPROMISOS A 23/03/ 2025	SALDO POR COMPROMETER A 23/03/2025	PAGADO ACUMULADO A 23/03/2025	PAGOS DEL A 23/03/ 2025	SALDO POR PAGAR A 23/03/2025
Convocatoria nacional 77 - Multisectorial	$ 11.437.873.711,70	$ 11.437.873.714,00	$ 0,00	-$ 2,30	$ 11.257.366.217,64	$ 0,00	$ 180.507.496,36
Convocatoria nacional 78 - Naranja	$ 9.475.838.959,00	$ 9.475.838.958,00	$ 0,00	$ 1,00	$ 9.305.292.847,50	$ 0,00	$ 170.546.110,50
Convocatorias cerradas	$ 19.745.236.913,00	$ 19.611.666.601,34	$ 0,00	$ 133.570.311,66	$ 19.137.791.962,76	$ 0,00	$ 473.874.638,58
Recursos para línea de sostenibilidad	$ 44.000.000.000,00	$ 39.608.800.000,00	$ 0,00	$ 4.391.200.000,00	$ 39.608.800.000,00	$ 0,00	$ 0,00
Evaluación de planes de negocio (automatización)	$ 434.722.901,00	$ 434.722.901,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 434.722.901,00	$ 0,00	$ 0,00
Proceso evaluación acreditación y otras convocatorias	$ 218.500.000,00	$ 218.500.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 218.500.000,00	$ 0,00	$ 0,00
Evaluación humana (incluidas convenios de cofinanciación)	$ 203.240.495,00	$ 203.240.495,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 203.240.495,00	$ 0,00	$ 0,00
Meses de seguimiento por plan de negocios (incluido prórrogas)	$ 5.246.208.000,00	$ 4.848.768.000,00	$ 0,00	$ 397.440.000,00	$ 4.259.788.600,00	$ 0,00	$ 588.979.400,00
Póliza de deudor	$ 163.350.000,00	$ 163.350.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 153.646.691,00	$ 112.928,00	$ 9.703.309,00
Fiduciaria	$ 170.337.646,00	$ 170.337.646,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 142.530.227,00	$ 0,00	$ 27.807.419,00
Neoserra (12 meses)	$ 176.664.303,00	$ 176.664.303,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 176.664.303,00	$ 0,00	$ 0,00
Firmas digitales	$ 40.616.924,00	$ 36.604.235,00	$ 0,00	$ 4.012.689,00	$ 31.290.080,00	$ 0,00	$ 5.314.155,00
Red de Emprendedores	$ 712.399.992,00	$ 712.399.992,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 712.399.992,00	$ 0,00	$ 0,00
Actividades de modernización (evaluación, pagarés desmaterializados, otros)	$ 262.238.255,88	$ 262.000.001,00	$ 0,00	$ 238.254,88	$ 262.000.001,00	$ 0,00	$ 0,00
Operación línea crecer	$ 3.854.549.809,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 3.854.549.809,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
Garantías Mobiliarias (CONFECAMARAS)	$ 46.240.000,00	$ 43.980.879,00	$ 0,00	$ 2.259.121,00	$ 43.980.879,00	$ 0,00	$ 0,00
Cobro de Cartera	$ 217.770.459,70	$ 0,00	$ 0,00	$ 217.770.459,70	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
GMF (Contratación derivada + Capital Semilla)	$ 385.623.153,48	$ 350.477.135,09	$ 0,00	$ 35.146.018,39	$ 344.650.200,11	$ 452,00	$ 5.826.934,98
GMF Matrix	$ 239.950.638,24	$ 103.752.364,00	$ 6.213.085,00	$ 136.198.274,24	$ 103.752.364,00	$ 6.213.085,00	$ 0,00
Total costos de operación	**$ 97.031.362.161,00**	**$87.858.977.224,43**	**$ 6.213.085,00**	**$ 9.172.384.936,57**	**$ 86.396.417.761,01**	**$ 6.326.465,00**	**$ 1.462.559.463,42**

La Tabla anterior muestra el valor asignado, comprometido y ejecutado de los diferentes rubros según el formato del SENA para el Plan Operativo V7 formalizado el 14 de diciembre de 2023. Los recursos de las convocatorias 80-Juventudes y 186-Samaniego, Nariño fueron asignados por el SENA en el rubro de "Convocatorias cerradas", por esta razón no se muestran de manera desagregada.

De lo anterior, es necesario precisar las especificidades de cada rubro:

a) Sobre los saldos no ejecutados de las convocatorias nacionales y cerradas: Los saldos no ejecutados fueron solicitados a la Fiduciaria Popular S.A. los cuales fueron girados y se encuentran en las cuentas de los adherentes y el SENA manejadas por la Universidad. Una vez se realice el proceso de liquidación con los adherentes y el SENA, se realizará la devolución de los recursos a los mismos de acuerdo con su participación en la convocatoria.

b) Sobre el saldo no colocado por valor de $391.200.000,00 de la Línea CRECER que tiene Matrix Créditos S.A.S., está pendiente el aval técnico del SENA para el cierre de la Fiduciaria Agraria para el

reintegro de los recursos a la cuenta BBVA de la Universidad.

c) Sobre los $4.000.000.000,00 de saldo del rubro "*Recursos para la línea de sostenibilidad – Línea CRECER*", la Universidad reiteró en los Comités Técnicos de Mejoramiento y en los comunicados B.FI.1 [T]-1299-022-22 del 25 de enero de 2022 y B.FI.1 [T]-1299-498-22 del 26 de agosto de 2022 la necesidad de que el SENA diera lineamientos precisos sobre este saldo, sin embargo a la fecha de finalización del contrato interadministrativo, 23 de marzo de 2025, no se recibió respuesta por parte del SENA.

d) Sobre el saldo en el rubro cobro de cartera se tiene una asignación según el plan operativo V7 de $217.770.459,70 el cual con corte al 23 de marzo de 2025 no fue comprometido por parte del SENA.

e) Durante el periodo del 01 al 23 de marzo de 2025 se realizó el traslado al SENA de los rendimientos generados de febrero a marzo de 2025 de la Fiduciaria Popular por valor de $2.691.049,00.

1.2.2. CUOTA DE GERENCIA

En este período no se realizaron cobros por Cuota de Gerencia. A la fecha, el valor total facturado es de $10.237.291.941,54 correspondiente a las facturas 1, 2, 3 y 4 del contrato interadministrativo. La próxima factura se realizará una vez finalizada la etapa de liquidación, gestión de recaudo de cartera y demás procesos inherentes a la liquidación. En el Anexo 8_InformeCuotaGerencia se entrega la información desagregada de la cuota de gerencia, en el formato solicitado por la Supervisión.

Tabla 12. Detalle de la cuota de gerencia

RUBROS	PRESUPUESTO	COMPROMISO	EJECUTADO ACUMULADO A 28-02-25	EJECUTADO MES DE MARZO 2025	EJECUTADO ACUMULADO A LA FECHA
SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS - ESPECIFICA	7.764.781.233,00	6.987.636.506,00	6.675.128.125,00	110.797.499	6.785.925.624
ADQUISICION DE BIENES - ESPECIFICA	15.184.036,00	15.184.036,00	15.184.036,00	-	15.184.036,00
ADQUISICION DE SERVICIOS - ESPECIFICA	35.903.862,00	22.147.139,00	19.024.919,00	3.122.220,00	22.147.139,00
TRANSFERENCIAS ENTRE FONDOS SIN CONTRAPRESTACION - ESPECIFICA	88.512.591,00	88.512.590,00	47.452.520,00	-	47.452.520,00
TRANSFERENCIAS EXTENSION - ESPECIFICA	3.967.942.612,00	-	-	-	-
GASTOS FINANCIEROS	31.503.505,00	29.658.595,00	26.913.032,00	455.679	27.368.711
Total general	**11.903.827.839,00**	**7.141.820.066,00**	**6.783.702.632,00**	**114.375.398,00**	**6.898.078.030,00**

Ver Anexo 8_InformeCuotaGerencia

En la carpeta Anexo9_ContrataciónDerivada se incluyó el archivo de Excel denominado "*1.ContrataciónderivadaCompromisosyejecución_23032025*" con el detallado de la contratación derivada. En esta misma carpeta, se relaciona el archivo de Excel "*2.RelaciónfacturasconIVA_23032025*" que incluye el informe detallado del IVA de la totalidad de la contratación derivada.

1.2.3. INFORME FINANCIERO DE ADHESIONES SUSCRITAS

A corte 23 de marzo de 2025, el recaudo de las adhesiones suscritas es equivalente al 100% de los 22

contratos de adhesión firmados. El reporte de los saldos en cuentas corresponde al corte de 28 de febrero de 2025:

Tabla 13. Detalle de contratos de adhesión

FECHA DE DESEMBOLSO	CONVENIO	APORTE SENA	APORTE ADHERENTE	INICIATIVAS FINANCIADAS	SALDO EN CUENTA
24/12/2020	Tauramena – Casanare	$ 877.803.000	$ 500.000.000	14	$ 107.925.311,42
18/12/2020	Villanueva – Casanare	$ 600.000.000	$ 300.000.000	10	$ 1.160.625,63
23/12/2020	San Juan de Urabá – Antioquia	$ 600.000.000	$ 300.000.000	7	$ 18.438.053,15
15/12/2020	Yarumal – Antioquia	$ 600.000.000	$ 300.000.000	9	$ 3.394.630,38
16/12/2020	Planadas – Tolima	$ 616.000.000	$ 308.000.000	14	$ 29.593.547,73
27/01/2021	Departamento de Sucre	$ 856.500.000	$ 571.000.000	11	$ 36.151.029,42
24/12/2020	Caldas - Antioquia	$ 900.000.000	$ 600.000.000	26	$ 68.147.025,84
22/12/2020	Bugalagrande – Valle	$ 700.000.000	$ 350.000.000	10	$ 1.267.136,05
28/12/2020	Carmen de Viboral – Antioquia	$ 877.803.000	$ 600.000.000	16	$ 6.301.585,20
29/12/2020	Planeta Rica – Córdoba	$ 877.803.000	$ 500.000.000	13	$ 13.756.879,61
16/12/2020 22/12/2020	Barrancabermeja – Santander	$ 750.000.000	$ 750.000.000	21	$ 18.596.948,85
24/12/2020 29/01/2021	Quebradona s.a.s	$ 750.000.000	$ 750.000.000	12	$ 76.201.723,83
23/12/2020 02/02/2021	Itagüí- Antioquia	$ 1.000.000.000	$ 1.000.000.000	18	$ 69.368.142,23
13/01/2021	Garzón- Huila	$ 600.000.000	$ 300.000.000	7	$ 29.378.207,13
14/01/2021 29/01/2021	Gramalote Limited	$ 746.132.550	$ 746.132.550	21	$ 30.083.718,38
03/02/2021 08/02/2021 16/03/2021	Secretariado Nacional de Pastoral Social	$ 1.000.000.000	$ 1.000.000.000	8	$ 63.544.483,34
16/04/2021	Ministerio del Interior	$ 1.000.000.000	$ 1.000.000.000	17	$ 24.817.871,06
28/05/2021 09/12/2021	Municipio de Manizales	$ 800.000.000	$ 1.485.000.000	34	$ 69.101.637,72
6/08/2021	Municipio de La Virginia	$ 546.000.000	$ 273.000.000	10	$ 35.393.009,42
25/08/2021	Departamento de Norte de Santander	$ 900.000.000	$ 650.000.000	21	$ 6.439.693,34
27/08/2021	Acacias	$ 900.000.000	$ 600.000.000	19	$ 58.933.676,93
8/10/2021	Riohacha	$ 600.000.000	$ 300.000.000	11	$ 36.785.368,96
Total		**$ 17.098.041.550**	**$ 13.183.132.550**	**329**	**$ 804.780.305,62**

Ver Anexo10_ExtractosBancariosContratosAdhesión

La tabla anterior resume la información financiera de cada contrato de adhesión: la fecha de desembolso de recursos, el valor del aporte del ente adherente según cada contrato y el saldo en las cuentas bancarias creadas para cada una de las adhesiones según los extractos bancarios. Sobre la información consignada en la columna "saldo en cuenta", se debe precisar que con corte a 23 de marzo de 2025, no se cuentan con los extractos bancarios de las cuentas del BBVA que revelen los rendimientos financieros del mes, por lo anterior, se presenta la información financiera con corte a 28 de febrero de 2025.

1.2.3.1. TRASLADOS DE SALDOS NO EJECUTADOS A ADHERENTES

Durante el periodo del 01 al 23 de marzo de 2025 no se realizaron traslados de recursos a los entes adherentes.

1.2.4. INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA CONTRATACIÓN DERIVADA

Durante el periodo del 01 al 23 de marzo de 2025 como parte de la contratación derivada, se continuó con la ejecución de los contratos. En el periodo se realizó un pago a ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA por $112.928 y traslado de GMF a Matrix por valor de $6.188.332,00 más su correspondiente GMF $25.206,00.

Tabla 14. Estado Financiero contratos derivados a 23 de marzo 2025

ROL EN EL PROYECTO	VALOR CONTRATO	SALDO EJECUTADO A 23/03/2025	SALDO DISPONIBLE A 23/03/2025
PROCESO DE EVALUACIÓN	$ 856.463.396,00	$ 856.463.396,00	$ 0,00
FIDUCIARIA	$ 170.337.646,00	$ 142.530.227,00	$ 27.807.419,00
FIRMA DIGITAL	$ 36.604.235,00	$ 31.290.080,00	$ 5.314.155,00
INTERVENTORÍA	$ 4.848.768.000,00	$ 4.259.788.600,00	$ 588.979.400,00
MODERNIZACIÓN DE PROCESOS	$ 262.000.001,00	$ 262.000.001,00	$ 0,00
NEOSERRA	$ 176.664.303,00	$ 176.664.303,00	$ 0,00
PÓLIZA	$ 163.350.000,00	$ 153.646.691,00	$ 9.703.309,00
RED DE EMPRENDEDORES	$ 712.399.992,00	$ 712.399.992,00	$ 0,00
GARANTÍAS MOBILIARIAS	$ 43.980.879,00	$ 43.980.879,00	$ 0,00
GMF	$ 28.375.618,00	$ 25.848.396,00	$ 2.527.222,00
Total	**$ 7.298.944.070,00**	**$ 6.664.612.565,00**	**$ 634.331.505,00**

De acuerdo con lo anterior, se han suscrito contratos por el rubro de contratación derivada por $7.298.944.070,00, se han hecho pagos a los contratistas por $6.664.612.565,00 correspondiente al 91% y está pendiente por ejecutar pagos por $634.331.505,00 correspondiente al 9%.

1.2.5. INFORME FINANCIERO DE FIDUCIA

Sobre el informe financiero de Fiducia, se debe aclarar que, con corte al 23 de marzo de 2025, no se cuentan con los extractos bancarios correspondientes al mes de marzo, por cuanto los bancos emiten dichos documentos hasta el quinto o décimo día hábil del mes siguiente. En este sentido, a continuación se relaciona la información de fiducia, con corte a 28 de febrero de 2025.

En el Anexo6_GestionFiduciaria, subcarpeta Informe febrero podrán visualizar el informe de Gestión Fiduciaria correspondiente a febrero en donde, entre otros, se encuentra un análisis del comportamiento de los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – en los cuales se tienen administrados los recursos. Con respecto a los rendimientos generados (por los FICs) en el marco de la operación, al 23 de marzo de 2025, se encuentran cercanos a los $2.691.049,00.

1.2.5.1. CARACTERÍSTICAS FONDOS DE INVERSIÓN

El Contrato No. CON 002 de 2020, suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y Fidupopular S.A, establece las características exigidas para el Fondo receptor del Capital Semilla:

Fondo de Inversión Colectiva Abierto Fiduliquidez
Es un Fondo de Inversión Colectiva a la vista sin pacto de permanencia, dirigido principalmente a entes descentralizados del orden territorial con participación pública superior al 50 y demás entidades sujetas al régimen de inversiones establecido en el Capítulo IV del Decreto 1525 de 2008 así como personas naturales y jurídicas que se podrán beneficiar de rendimientos en el corto plazo de acuerdo a las condiciones del mercado: Rentabilidad variable diaria, sujeto a las condiciones del mercado, Intereses capitalizables diariamente y Los recursos invertidos deben permanecer mínimo un día en el fondo, para que puedan ser retirados.

- ✓ **Administradora:** FIDUCIARIA POPULAR S.A.
- ✓ **Familia de FIC:** No Aplica
- ✓ **Gestores:** Fiduciaria Popular S.A.
- ✓ **Custodio:** Cititrust S.A
- ✓ **Tipo de FIC:** Fondo de inversión colectiva abierto sin pacto de permanencia
- ✓ **Perfil de Riesgo:** Conservador
- ✓ **Monto de apertura:** $200.000
- ✓ **Límite por inversionista:** 10% del total del Fondo
- ✓ **Inicio de Operaciones:** 09/01/2009

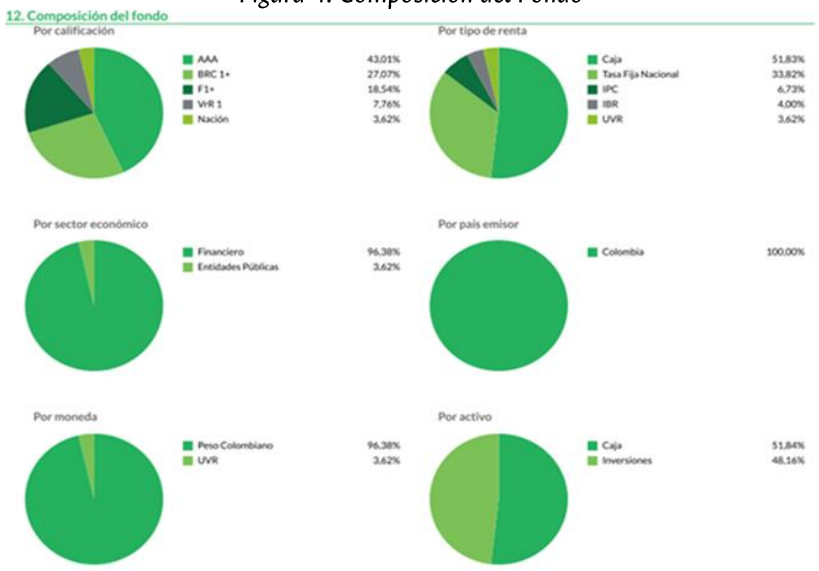
- ✓ **Valor del FIC (Mill COP): 1.379.913,04**
- ✓ **No de Unidades en circulación: 102.576.201,925720**
- ✓ **Calificación:** F-AAA/1+ VrM2 Bajo
- ✓ **Fecha última calificación:** 10/05/2024
- ✓ **Entidad Calificadora:** Value & Risk Rating
- ✓ **Política de Inversión:** El fondo de inversión colectiva FIDULIQUIDEZ, es una alternativa de inversión, con perfil de riesgo conservador, que tiene como objetivo principal la inversión de recursos colectivos en activos del mercado monetario y de renta fija de corto plazo, cuya calificación de riesgo sea Riesgo República de Colombia o para el caso de entidades bancarias la calificación establecida en el Art. 49 del Decreto 1525 de 2008 o las normas que lo modifiquen o sustituyan. Su estructura busca que los adherentes tengan un manejo eficiente de su flujo de caja, bajo los criterios de seguridad, rentabilidad y liquidez. Su estrategia de inversión buscó mantener un portafolio de renta fija de corto plazo, con excelente calidad crediticia y diversificación, dando mayor importancia a la preservación del capital en el tiempo, acorde con el perfil del fondo. La mayoría de las inversiones se realizaron en activos tasa fija e IBR y una menor proporción en títulos indexados al IPC. La duración promedio ponderada del fondo propenderá por ser menor a 170 días. La disminución en el valor de la duración del fondo entre el cierre de agosto y el de septiembre se explica principalmente por el cambio en el cálculo de la duración de los instrumentos de renta fija pactados en tasa variable que se estableció en la circular 011 de 2013 de la Superintendencia Financiera y por lo tanto no está asociado a un cambio en la estructura del portafolio o en su estrategia

Tabla 15. - Ficha Técnica Fidupopular S.A febrero 2025 composición del Fondo FIDULIQUIDEZ

INVERSIONES POR PLAZO	
1 a 180 días	50,11%
180 a 365 días	21,71%
1-3 años	28,18%
3-5 años	0,00%
Más de 5 años	0,00%

Las siguientes gráficas muestran la composición, exposición y principales Inversiones del Fondo:

Figura 4. Composición del Fondo



A continuación, se relacionan las principales inversiones del Fondo FIDULIQUIDEZ:

Tabla 16. Principales inversiones del Fondo FIDULIQUIDEZ

EMISOR	PARTICIPACIÓN DEL EMISOR SOBRE EL VALOR TOTAL DEL FONDO (%)
Banco de La Republica	15,00%
Banco Davivienda S A	13,59%
Banco de Bogotá	13,39%
Banco GNB Sudameris	12,28%
Financiera de Desarrollo Territorial S A Findeter	8,93%
Banco Popular	7,52%
Itaú	6,96%
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria Colombia S.A.	6,36%
Dirección Del Tesoro Nacional	4,22%
Scotiabank Colpatria	3,47%
Total	91,72%

De acuerdo con la ficha técnica de Fiduliquidez, la anterior tabla muestra la participación del emisor sobre el valor total del fondo (%) con corte a 28 de febrero 2025, mostrando un portafolio conservador según la estrategia de la Fiduciaria Popular para este Fondo.

1.2.5.2. RESUMEN DE PAGOS CONSOLIDADOS

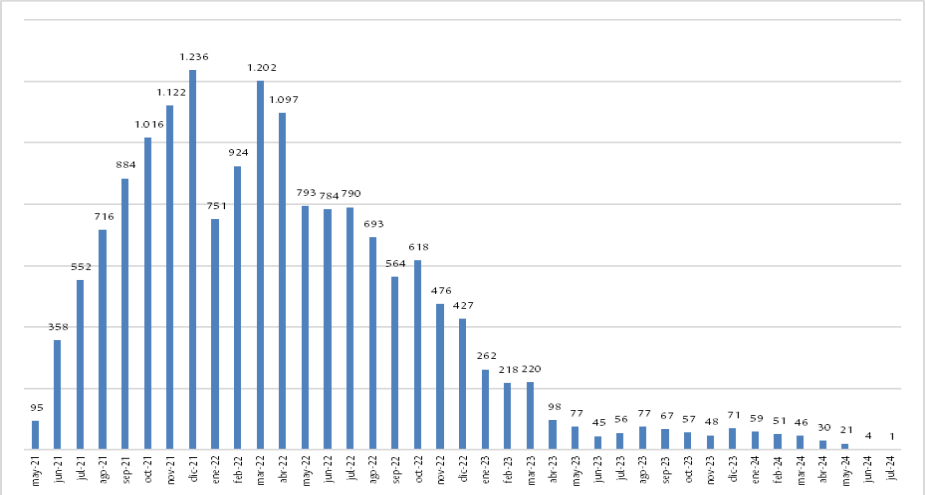
Durante el periodo de 01 al 23 de marzo no se realizaron pagos a emprendedores, por cuanto todos los planes de negocio ya finalizaron ejecución. A continuación, se muestra un resumen de la operación de pagos, desde mayo de 2021 hasta el 31 de julio de 2024, mes en el que se desembolsó el último pago a emprendedores.

Tabla 17. Pagos consolidados / FICs

CONSOLIDADO							
MES	PAGOS INFORMADOS	RECHAZOS			RECHAZOS TOTAL	REPROCESOS	TOTAL PAGOS APLICADOS
		BANCARIOS	DOCUMENTOS	CARGUE EN PLATAFORMA			
ene-25	0	0	0	0	0	0	0
ACUMULADO	17.534	280	229	419	928	29	16.606

A continuación, se relaciona el resumen de pagos aplicados en cada mes de operación:

Figura 5. Número de pagos aplicados en cada mes de operación



A continuación, se muestra el detalle del acumulado de rechazos de pagos y casuísticas de mayo de 2021 al 31 de julio de 2024, mes en el que se desembolsó el último pago a emprendedores:

Tabla 18. Acumulado de rechazos de pagos

TIPOLOGÍA	VALOR TOTAL	NÚMERO TOTAL	PARTICIPACIÓN
RECHAZO BANCARIO	$1.121.657.865,46	280	30,17%
RECHAZO DOCUMENTAL	$ 889.301.947,47	229	24,68%
RECHAZO ERROR CARGA PLATAFORMA	$ 1.331.987.009,28	299	32,22%
RECHAZO ERROR PLATAFORMA	$ 304.335.183,04	120	12,93%
TOTAL	**$ 3.647.282.005,25**	**928**	**100%**

Adicionalmente se muestra el detalle consolidado de la ejecución del capital semilla:

Tabla 19. Detalle consolidado de la ejecución del capital semilla

CONV	VALOR CONVOCATORIA	CAPITAL SEMILLA TRASLADADO A FIDUCIA	GMF ASIGNADO TRASLADADO A FIDUCIA	VALOR DESEMBOLSOS A EMPRENDEDORES FIDUCIA	GMF EJECUTADO ACUMULADO EN FIDUCIA	REINTEGROS RECURSOS A FIDUCIA	GMF REINTEGROS A LA FIDUCIA	PAGOS EXITOSOS	VALOR EJECUTADO A 31/07/2024
77	12.000.000.000,00	11.437.873.714,00	45.751.494,87	11.352.302.204,07	45.409.208,82	94.935.986,43	379.743,95	3.453	11.257.366.217,64
78	10.000.000.000,00	9.475.838.958,00	37.903.355,79	9.327.761.005,50	37.311.044,02	22.468.158,00	89.872,63	3.011	9.305.292.847,50
80	4.000.000.000,00	3.486.600.972,00	13.946.403,90	3.420.035.424,54	13.680.141,70	7.976.258,00	31.905,03	1.291	3.412.059.166,54
167	2.000.000.000,00	1.878.699.932,00	7.514.799,73	1.883.154.645,00	7.532.618,58	5.000.000,00	20.000,00	700	1.878.154.645,00
168	1.377.803.000,00	1.115.069.503,00	4.460.278,01	1.115.061.841,30	4.460.247,37	-	-	170	1.115.061.841,30
169	900.000.000,00	900.000.000,00	3.600.000,00	898.793.166,69	3.595.172,66	2.200.000,00	8.800,00	242	896.593.166,69
171	900.000.000,00	857.405.967,00	3.429.623,87	864.366.248,10	3.457.465,00	12.196.715,00	48.786,86	320	852.169.533,10
172	900.000.000,00	898.439.781,00	3.593.759,13	906.887.661,18	3.627.550,65	15.882.750,00	63.531,00	229	891.004.911,18
174	900.000.000,00	837.423.921,00	3.349.695,68	821.917.872,40	3.287.671,49	-	-	178	821.917.872,40
175	1.427.500.000,00	1.363.718.262,00	5.454.873,04	1.347.984.128,39	5.391.936,51	-	-	492	1.347.984.128,39
176	924.000.000,00	753.699.450,00	3.014.797,81	754.291.323,55	3.017.165,30	887.451,00	3.549,80	222	753.403.872,55
177	1.500.000.000,00	1.353.752.097,00	5.415.008,39	1.342.537.428,07	5.370.149,71	106.294,37	425,18	610	1.342.431.133,70
178	1.477.803.000,00	1.473.906.073,00	5.895.624,27	1.472.209.575,61	5.888.838,30	7.450.982,00	29.803,93	493	1.464.758.593,61
179	1.377.803.000,00	1.366.791.200,00	5.467.164,80	1.343.151.174,52	5.372.604,70	-	-	398	1.343.151.174,52
181	1.050.000.000,00	895.548.729,00	3.582.194,90	892.597.996,65	3.570.391,99	-	-	317	892.597.996,65
182	1.500.000.000,00	1.356.299.317,00	5.425.197,26	1.321.550.225,26	5.286.200,91	-	-	466	1.321.550.225,26
183	2.000.000.000,00	744.573.218,00	2.978.292,87	620.164.858,00	2.480.659,43	1.000.000,00	4.000,00	172	619.164.858,00
184	1.500.000.000,00	1.463.974.954,00	5.855.899,81	1.356.230.905,55	5.424.923,62	-	-	387	1.356.230.905,55
185	1.492.265.100,00	1.425.262.381,00	5.701.049,55	1.384.203.575,70	5.536.814,30	17.246.241,60	68.984,97	452	1.366.957.334,10
186	800.000.000,00	779.759.505,00	3.119.038,02	723.333.208,95	2.893.332,84	-	-	265	723.333.208,95
187	2.000.000.000,00	1.978.885.733,00	7.915.542,95	1.957.061.507,64	7.828.246,03	1.482.000,00	5.928,00	615	1.955.579.507,64
188	2.285.000.000,00	1.842.319.297,00	7.369.277,18	1.778.853.728,07	7.115.414,91	2.000.000,00	8.000,00	566	1.776.853.728,07
189	819.000.000,00	716.807.247,00	2.867.229,00	715.214.993,56	2.860.859,98	1.183.000,00	4.732,00	298	714.031.993,56
190	1.550.000.000,00	1.436.360.738,00	5.745.442,95	1.456.635.395,34	5.826.541,58	25.780.000,00	103.120,00	470	1.430.855.395,34
191	1.500.000.000,00	1.439.340.144,00	5.757.360,58	1.401.533.065,18	5.606.132,26	13.055.556,22	52.222,22	504	1.388.477.508,96
192	900.000.000,00	878.153.849,00	3.512.615,40	803.243.765,13	3.212.975,06	-	-	285	803.243.765,13
Total general	**57.081.174.100,00**	**52.156.504.942,00**	**208.626.019,76**	**51.261.076.923,95**	**205.044.307,72**	**230.851.392,62**	**923.405,57**	**16.606**	**51.030.225.531,33**

Sobre la tabla anterior, el "Valor total ejecutado" corresponde a la totalidad de los recursos desembolsados por la Fiducia a los emprendedores menos el valor de los recursos por reintegros de los emprendimientos a la Fiducia.

1.2.5.3. ESTADO VALOR DEL CONTRATO CON FIDUCIARIA POPULAR S.A.

Con ocasión a la ejecución de pagos que se ha efectuado en el marco del Contrato de Encargo Fiduciario:

- Se suscribió el 7 de diciembre de 2020 con la Fiduciaria Popular S.A. por un valor de $96.891.764.
- Se realizó adición en julio 7 de 2022 por $48.445.882,00 (cuya finalidad se centró garantizar la operación de los recursos del Fondo Emprender para capital semilla y gastos administrativos en las condiciones establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 toda vez que en 2020 se habían presupuestado un total de 488 planes de negocio con 25 pagos cada uno y la operativa del Contrato Interadministrativo reflejó la necesidad de requerir el aumento de las transacciones de 25 a 35 y un ajuste de 488 a 528 planes de negocio que a su vez conlleva a adicionar los recursos del otrosí).
- Se realizó adición del 21 de abril de 2023 por $25.000.000,00 con el objetivo de poder finalizar la ejecución de los planes de negocio vigentes en el marco del Fondo Emprender (cada

pago ejecutado de forma exitosa (aplicado) por un valor de $19.250 más IVA) y ampliar la vigencia del contrato hasta el 31 de diciembre de 2024. Para un total de $170.337.646 de valor del contrato.

- En la siguiente sección, encontrarán el estado actual del valor del contrato (con una ejecución de $142.530.227,00) y el comportamiento de los pagos aplicados (es decir en estado exitoso). Es importante precisar que a partir de mayo de 2023 la tarifa de cada pago exitoso fue de $19.250.
- En el mes de diciembre de 2024 la Fiduciaria Popular realizó la devolución de los recursos no ejecutados del valor del contrato por $27.807.419,00 más su correspondiente GMF.

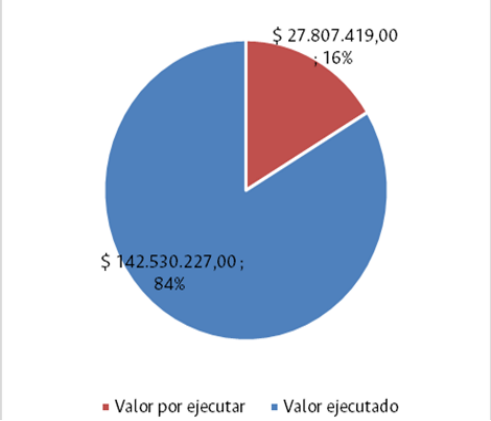
- El contrato suscrito con la Fiduciaria Popular S.A. finalizó ejecución el 31 de diciembre de 2024. Se encuentran en proceso los trámites requeridos para la suscripción del acta de liquidación.

1.2.5.3.1 COMISIÓN FIDUCIARIA

De acuerdo con el otrosí No. 2 al Contrato de Encargo Fiduciario de Administración y Pagos No. 2, LA UNIVERSIDAD pagará el valor pactado al CONTRATISTA mes vencido de acuerdo con el número de pagos efectuados a los beneficiarios y reportados por EL CONTRATISTA como exitosos o aplicados, multiplicado por el valor unitario señalado en la oferta, es decir la suma de DIECINUEVE MIL DOSCIENTOS CINCUENTA PESOS M/CTE. ($19.250) más IVA. El valor de la transacción no tendrá fórmula de reajuste por IPC, de tal manera que el valor de la transacción se deberá mantener sin cambio por la duración del contrato. El pago estará sujeto a verificación y aprobación de la información presentada al Supervisor del contrato. En ninguna circunstancia podrá deducirse de los rendimientos de la fiducia el (los) pago (s) o remuneración por concepto de los servicios pactados entre LA UNIVERSIDAD y EL CONTRATISTA. La suma de estos cobros no podrá superar el valor del presente contrato.

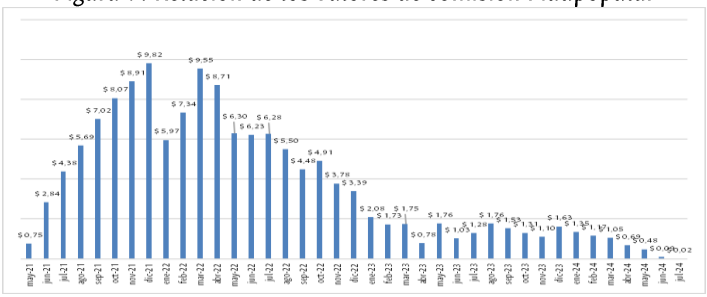
Durante el periodo del 01 al 23 de marzo de 2025 NO se causó y NO se descontó factura de comisión fiduciaria. A continuación se presenta el resumen de la ejecución del valor del contrato:

Figura 6. Ejecución contrato Fidupopular



En el mes de diciembre de 2024 la Fiduciaria Popular realizó la devolución de los recursos no ejecutados del valor del contrato por $27.807.419,00 más su correspondiente GMF.

Figura 7. Relación de los valores de comisión Fidupopular



Cifras en millones

En la figura anterior se detallan mes a mes el cobro de comisión mensual que la Fiduciaria Popular S.A. facturó a la UNAL, sobre los pagos ejecutados de forma exitosa. Es importante tener presente que el contrato de Encargo Fiduciario de administración y pagos No. 2 de la Facultad de Ingeniería celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Fiduciaria Popular S.A. vencía el 22 de abril de 2023 por lo que para la ejecución del total de pagos pendientes y del valor del contrato vinculado a estos se realizó una adición contractual de $25.100.000 más GMF y una prórroga hasta el 31 de diciembre de 2024 o hasta agotar los recursos.

Durante el desarrollo de los planes de negocio de los emprendedores se ejecutaron 16.606 pagos a través de la Fiduciaria Popular. De la bolsa de pagos dispuesta, no se ejecutaron 1.214 pagos. El valor correspondiente a la comisión fiduciaria por los pagos no ejecutados fue reintegrado durante el mes de diciembre por la Fiduciaria Popular. Es importante precisar que ya se efectuó el último pago a los emprendimientos y no se tienen pagos pendientes por ejecutar a la fecha.

1.2.5.4. SALDOS

A corte de 23 de marzo de 2025, aún no se cuentan con los extractos bancarios de fiducia de marzo, por lo cual, se presenta el saldo total de los fondos de inversión y cuentas bancarias adscritas al Encargo Fiduciario a corte de 28 de febrero. En atención a lo anterior se presentan los saldos de las cuentas y de los encargos:

Tabla 20. Saldo cuentas / FICs

CONCEPTO	CUENTA BANCARIA/FICs	Extracto
6324-CONVOCATORIA77	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA77N°70083603456	$ 2.689.954,05
TOTAL		**$ 2.689.954,05**

1.2.5.5. RENDIMIENTOS FINANCIEROS

Durante la vigencia del contrato y al corte indicado, se tiene un valor total de $1.360.925.046,79 por concepto de rendimientos acumulados, de los cuales se han girado $1.358.235.092,74. El último giro fue por $11.187.884,24, estamos a la espera de los soportes por parte de Fiduciaria Popular para la notificación al SENA.

Tabla 21. Rendimientos financieros generados cuentas / FICs

CONCEPTO	UNAL
Total Rendimientos Brutos Generados	1.360.925.046,79
Menos - Rendimientos Girados al 30 de junio/2024	-1.358.235.092,74
Rendimientos Pendientes de Girar al 28 de febrero/2025	**2.689.954,05**

Con corte al 28 de febrero de 2025, en los Fondos de Inversión Colectiva y las cuentas bancarias se generaron rendimientos por valor total de $30.078,57.

Tabla 22. Rendimientos cuentas / FICs

CONVENIO DE ADHESIÓN / CUENTA BANCARIA / FICs	VALOR MES
77	15.374,01
Comisión	16,24
Desistimientos/Terminación Anticipada	14.274,91
Reintegros	413,41
TOTAL	**30.078,57**

Junto con el presente informe, en la carpeta Anexo 6_GestionFiduciaria se remite la ficha técnica para el periodo del 01 al 28 de febrero de 2025 del FIC de Fiduliquidez (Archivo 11_10_FichaTecnicaFiduliquidezFebrero2025 en la subcarpeta de Informe Febrero).

Mediante oficio B.FI.1[T]-1299-006-25 del de 13 de enero de 2025 se realizó solicitud a la Fiduciaria Popular para el reembolso al SENA de los rendimientos financieros generados en las cuentas de ahorro y FICs, se está a la espera del envío del informe de gestión, el décimo día hábil de abril, por parte de la Fiduciaria Popular para proceder a la verificación del traslado de rendimiento.

La cláusula quinta de las adhesiones suscritas con los entes adherentes establece que: los rendimientos financieros generados por los recursos aportados por el ente adherente son del ente adherente; estos se comienzan a generar una vez se realice el giro hasta el traslado de los mismos a la Fiduciaria para la ejecución de los planes de negocio. En este sentido, los rendimientos financieros generados en la fiduciaria son rendimientos del SENA. Las dos tablas siguientes resumen los traslados de rendimientos financieros realizados por la cuenta de ahorros BBVA y la Fiduciaria Popular.

A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular:

Tabla 23. Traslado de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular

FECHA	COMPROBANTE	VALOR
26/10/22	79024031-79025747-79022843-79249934- 79250753-79248047	$296.088.372
31/01/23	84045732	$428.643.704
28/07/23	94285464	$322.046.002
22/02/24	182347	$200.984.902
27/12/24	113537	$99.284.229,77
24/02/25	1288309075, 1288376597, 1288332533, 1288357818, 1289121669	$11.187.884,24
Total girado		$1.358.235.092,74

Las actividades descritas en este apartado responden al Numeral 26 de la CLÁUSULA QUINTA del contrato interadministrativo: *Dar cumplimiento a la Ley 789 de 2002, trasladando de manera semestral al SENA los rendimientos financieros bancarios conforme a la regulación establecida por la Superintendencia Financiera generados por los recursos desembolsados al CONTRATISTA; previo descuento de todos los costos, gastos, impuestos, tasas y contribuciones que lleguen a generar y en el evento en el que se reciban recursos de terceros, la administración de los rendimientos deberá cumplir con las condiciones pactadas en los convenios y/o contratos que se suscriban para tal fin.*

1.2.5.6. ESTADOS FINANCIEROS

En el Anexo6GestionFiduciaria Informe Febrero, se incluyen los estados financieros consolidados y por subcuentas con corte al 28 de febrero de 2025, proporcionando un detallado registro de los

movimientos financieros. Además, se adjuntan las observaciones y aclaraciones relacionadas con los estados financieros de las diversas subcuentas al cierre del periodo, el cual corresponde al 28 de febrero de 2025. Cabe destacar que el equipo contable del proyecto realiza una revisión mensual de los estados financieros con el objetivo de mantener un control efectivo sobre el cierre del negocio fiduciario.

1.2.6. CUENTA INDEPENDIENTE Y RENTABLE PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS

De acuerdo con la CLÁUSULA TERCERA, Obligación 1.1.1 del Anexo 3 del contrato PCCNTR.1471299, en el mes de junio de 2020 para los recursos del SENA, se abrió una cuenta independiente No 001303090200045797 del Banco BBVA. En relación con los recursos de los adherentes esta obligación se cumplió en el mes de diciembre de 2020, se abrieron las siguientes cuentas 007700868925, 007700868958, 007700868933, 007700869055, 007700869022, 007700868941, 007700869063, 007700868966, 007700869014, 007700868974, 007700868990, 007700869089, 007700868982, 007700869097, 007700869105, 007700869113, 007700869733, 007700870228, 007770358153, 007700870384 en el banco DAVIVIENDA y 0309000200048544, 0309000200048510 del banco BBVA. A continuación, se presenta el resumen de los movimientos en la cuenta:

Tabla 24. Rendimientos financieros generados cuentas / FICs

CONCEPTO	UNAL
Total Rendimientos Brutos Generados	5.042.455.872,00
Menos - Rendimientos Girados con corte al 31 de diciembre/2024	-4.969.076.164,00
Rendimientos Pendientes de Girar al 28 de febrero/2025	**73.379.708,00**

Durante el periodo del 01 al 23 de marzo no se revelan rendimientos financieros debido a que el Banco BBVA carga los rendimientos financieros el último día del mes, se adjunta la información al 28 de febrero de 2025.

La tabla a continuación resume los traslados de rendimientos financieros de la cuenta de ahorros del BBVA, realizados por la Universidad Nacional hacía la Cuenta Única Nacional - CUN del SENA

Tabla 25. Resumen de traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA

FECHA	COMPROBANTE	VALOR
26/02/21	902-202-2189	$671.153.494
23/08/21	902-202-9948	$643.294.930
15/02/22	902-202-1099	$492.611.171
28/07/22	902-202-7279	$733.145.390
20/02/23	902-202-1437	$686.902.180
28/07/23	902-202-8045	$533.060.100
02/02/24	902-202-1272	$496.464.587
26/07/24	902-202-10058	$445.876.486
24/02/25	902-202-3060	$266.567.826

La siguiente imagen muestra el detalle de la cuenta del BBVA No. 45797 con corte a 28 de febrero de 2025, por cuanto aún no se cuentan con los extractos bancarios de la cuenta con corte a marzo de 2025
:

BANCO BBVA CUENTA NO. 00130309000200045797 CO1.PCCNTR.1471299 MOVIMIENTO DEL 01 AL 28 DE FEBRERO DE 2025	
SALDO ANTERIOR 31-01-2025	**12.236.037.280,46**
MAS:	
INTERESES GANADOS	36.663.830,00
DEVOLUCIÓN PROVEEDORES	0,00
DEVOLUCIÓN FIDUCIA RECURSOS CAPITAL SEMILLA	
MENOS:	
AJUSTE PAGO TERCEROS PROVEEDORES	450,00
GMF	1.062.023,00
TRASLADO RENDIMIENTOS	265.505.803,00
TRANSFERENCIA DEVOLUCIÓN CAPITAL SEMILLA - MATRIX	0,00
TRASLADO CUOTA DE GERENCIA 30%	0,00
TRASLADO GMF FIDUCIA - MATRIX	0,00
SALDO FINAL	**12.006.132.834,46**

Ver Anexo11 _Extracto 5797 BBVA febrero 2025

1.2.7. OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

A continuación, se detallan otras obligaciones financieras y/o administrativas contractuales, y su correspondiente avance:

1. *Numeral 12 de la CLÁUSULA QUINTA- Asegurar el oportuno traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender o las modificaciones que se presenten-*:
   En este periodo NO se realizaron pagos debido a que ya finalizó la ejecución de todos los planes de negocio operados por el equipo UNAL. Además, ya se enviaron todos los informes consolidados firmados para la decisión del Consejo Directivo Nacional del SENA.
2. *Numeral 28 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar la gestión para el reintegro de recursos y recuperación de cartera de los planes de negocios cuando se presenten alguna de las causales de incumplimiento o situaciones administrativas, siendo esto una obligación de medio y no de resultado:*
   Las actividades correspondientes se encuentran relacionadas en el Capítulo 3, apartado 3.6. GESTIÓN DE CARTERA del presente informe.
3. *Numeral 31 de la CLÁUSULA QUINTA – Recuperar los recursos entregados cuando por cualquier circunstancia se constaten irregularidades de tal grado que permitan al SENA en ejercicio del control y seguimiento a través de visitas, como consecuencia de aplicar los controles que considere pertinentes. El control y seguimiento sobre las operaciones beneficiadas con los instrumentos objeto del contrato se realizará en atención a la normatividad aplicable a dicha actividad*:
   En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación. Las gestiones para el reintegro de los recursos y recuperación de cartera se detallan en el Capítulo 3, apartado 3.6. GESTIÓN DE CARTERA del presente informe.
4. *Numeral 32 de la CLÁUSULA QUINTA – Presentar el informe final que establezca, entre otros, los productos y resultados obtenidos y que evidencien el cumplimiento de las actividades de ejecución presupuestal del contrato*:
   En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.

1.2.8. INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA

A continuación, se encuentran los resultados de los indicadores de gestión que se han definido con el objetivo de hacer seguimiento a la operación financiera y fiduciaria, así como al cumplimiento de las obligaciones contractuales, estos son:

Tabla 26. Indicadores de gestión financiera acumulados a 23 de marzo de 2025

FINANCIEROS			
NOMBRE DEL INDICADOR	**PRESUPUESTO**	**RESULTADO**	**DESCRIPCIÓN**
Porcentaje de recursos recibidos	Contratos de adhesión	100%	A 23 de marzo de 2025, se han firmado 22 convenios de adhesión, el indicador de recursos recibidos da como resultado el 100%, encontrándose en un rango adecuado.
Porcentaje de ejecución presupuestal de ingresos	Cuota de Gerencia	86,00%	A 23 de marzo de 2025, el indicador de ejecución presupuestal de ingresos da como resultado el 86,00%, encontrándose en un rango adecuado de acuerdo con la cláusula segunda - forma de pago del anexo 3 al contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
Porcentaje de ejecución presupuestal de gastos	Cuota de Gerencia	57,95%	A 23 de marzo de 2025, el indicador de ejecución presupuestal de gastos de Cuota de Gerencia da como resultado el 57,95%, encontrándose en un rango medio. A la fecha, el proyecto se encuentra al día con todas las obligaciones del personal mínimo y demás rubros requeridos para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
	Contratación Derivada	57,28%	A 23 de marzo de 2025 el indicador de ejecución presupuestal de gastos de Contratación Derivada da como resultado el 57,28%, encontrándose en un rango medio. A la fecha se han realizado todos los pagos a los proveedores para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299 de acuerdo con el plan Operativo V7 aprobado por la Junta Administradora el 14 de diciembre de 2023.
Porcentaje de compromisos presupuestales de gastos	Cuota de Gerencia	93,33%	A 23 de marzo de 2025, el indicador de compromisos presupuestales de gastos de Cuota de Gerencia da como resultado el 93,33%, encontrándose en un rango medio. Se han realizado los compromisos presupuestales teniendo en cuenta el personal mínimo y demás rubros requeridos para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
	Contratación Derivada	62,44%	A 23 de marzo de 2025, el indicador de compromisos presupuestales de gastos de Contratación Derivada da como resultado el 62,44%, encontrándose en un rango medio. A la fecha se han realizado todas las contrataciones necesarias para desarrollar el contrato No. CO1.PCCNTR.1471299 de acuerdo con el plan Operativo V7 aprobado por la Junta Administradora el 14 de diciembre de 2023.

Las labores descritas en este apartado han sido realizadas por el equipo financiero compuesto por Giovanny Hurtado e Iván Gómez.

2. INFORME JURÍDICO

2.1. FIDUCIA

En cumplimiento de la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia en el inciso 1 del numeral 1.1 de la CLÁUSULA TERCERA subnumeral 1. OBLIGACIONES RESPECTO A LA FIDUCIA, "*Estructurar el proceso pre y contractual de manera integral a través de una fiducia y una cuenta que reciba los recursos de monetización del Fondo Emprender, condicionando su uso para capital semilla y gastos derivados de la operación del Fondo Emprender*". El Contrato de Encargo Fiduciario y Administración de Pagos No. 2 de 2020 celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Fiduciaria Popular S.A. finalizó su ejecución el pasado 31 de diciembre. La siguiente tabla describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 27. Ficha técnica del contrato No. 2 de 2020

CONTRATO No:	2 de 2020
TIPO DE CONTRATO	Contrato de Encargo Fiduciario de Administración y Pagos No 2 de 2020.
OBJETO	EL CONTRATISTA se obliga con LA UNIVERSIDAD a realizar la ADMINISTRACIÓN, INVERSIÓN Y PAGO DE LOS RECURSOS ASIGNADOS A LOS PLANES DE NEGOCIO DEL FONDO EMPRENDER, APROBADOS Y CON ASIGNACIÓN DE RECURSOS POR PARTE DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SENA, A TRAVÉS DE UN ENCARGO FIDUCIARIO, EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No CO1.PCCNTR.1471299, el Manual de Financiación del SENA y demás manuales o guías que regulen el manejo de dichos recursos, de acuerdo con la descripción, especificaciones y demás condiciones establecidas en los términos de la invitación directa con comparación de ofertas No. B.PFI-CI-1299-204-20, sus adendas, los documentos e información técnica suministrada por LA UNIVERSIDAD y la oferta presentada por EL CONTRATISTA, todo lo cual, hace parte integral del presente contrato.
VALOR:	NOVENTA Y SEIS MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y UN MIL SETECIENTOS SESENTA Y CUATRO PESOS M/CTE ($96.891.764.00)
CONTRATISTA	FIDUCIARIA POPULAR S.A.
NIT:	800.141.235-0
LUGAR DE EJECUCIÓN:	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN:	07 de diciembre de 2020
FECHA DE INICIO:	15 de diciembre de 2020
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:	Hasta el 22 de abril de 2023 o hasta agotar los recursos, lo que ocurra primero.
VALOR INICIAL DEL CONTRATO:	NOVENTA Y SEIS MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y UN MIL SETECIENTOS SESENTA Y CUATRO PESOS M/CTE ($96.891.764.00)
VALOR ACTUAL DEL CONTRATO:	CIENTO SETENTA MILLONES TRESCIENTOS TREINTA Y SIETE MIL SEISCIENTOS CUARENTA Y SEIS PESOS M/CTE ($170.337.646)
ADICIÓN No. 1:	Adición No. 1 del 7 de julio de 2022. Se adiciona el valor previsto en la cláusula segunda del contrato en la suma de CUARENTA Y OCHO MILLONES CUATROCIENTOS CUARENTA Y CINCO MIL OCHOCIENTOS OCHENTA Y DOS PESOS M/CTE ($48.445.882)
ADICIÓN, PRÓRROGA Y MODIFICACIÓN No.2:	Adición, prórroga y modificación No. 2 del 20 de abril de 2023. Se adiciona el valor previsto en la cláusula segunda del contrato en la suma de VEINTICINCO MILLONES DE PESOS M/CTE ($25.000.000). Prórroga hasta el 31 de diciembre de 2024 o hasta agotar los recursos, lo que ocurra primero. Modificación cláusula tercera FORMA DE PAGO valor unitario de la transacción por DIECINUEVE MIL DOSCIENTOS CINCUENTA PESOS M/CTE ($19.250) más IVA.
SUSPENSIÓN No.	N/A
FORMA DE PAGO:	LA UNIVERSIDAD pagará el valor pactado al CONTRATISTA mes vencido de acuerdo con el número de pagos efectuados a los beneficiarios y reportados por EL CONTRATISTA como exitosos o aplicados, multiplicado por el valor unitario señalado en la oferta, es decir la suma de SEIS MIL SEISCIENTOS SETENTA Y CINCO PESOS M/CTE. ($6.675) más IVA. El valor de la transacción no tendrá fórmula de reajuste por IPC, de tal manera que el valor de la transacción se deberá mantener sin cambio por la duración del contrato. El pago estará sujeto a verificación y aprobación de la información presentada al Supervisor del contrato. Bajo ninguna circunstancia podrá deducirse de los rendimientos de la fiducia el (los) pago (s) o remuneración por concepto de los servicios pactados entre LA UNIVERSIDAD y EL CONTRATISTA. La suma de estos cobros no podrá superar el valor del presente contrato. Cada uno de los pagos se hará efectivo previa presentación por parte del CONTRATISTA de la factura y de la certificación en la que conste que el CONTRATISTA se encuentra al día

	en el pago de aportes a seguridad social y parafiscales, conforme a lo dispuesto en la Ley 789 de 2002, modificado por la Ley 828 de 2003 y por la ley 1150 de 2007 PARÁGRAFO PRIMERO: El giro del valor del contrato se hará al cumplimiento de los requisitos de ejecución del presente contrato, el CONTRATISTA constituirá una subcuenta denominada comisión fiduciaria. PARÁGRAFO SEGUNDO: Esta comisión se facturará los cinco primeros días del mes y se descontará automáticamente del valor del presente contrato. PARÁGRAFO TERCERO: REQUISITOS PARA EL PAGO: Los pagos y el desembolso de recursos relacionados con el contrato quedan sometidos, además de las condiciones anteriormente previstas, al cumplimiento de los requisitos establecidos por la UNIVERSIDAD en el acta de inicio del contrato de FIDUCIA. La comisión se descontará directamente del valor del contrato, dinero que la fiduciaria tendrá en una subcuenta denominada comisión fiduciaria. PARÁGRAFO CUARTO: Los pagos antes relacionados quedan condicionados a la presentación de las facturas correspondientes y la certificación por parte del supervisor del cumplimiento del objeto contractual. Todos los documentos de pago deberán ser aprobados por el supervisor del contrato.
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/12/2024
PLAN OPERATIVO:	V7 aprobado el 14 de diciembre de 2023.

A partir del 31 de diciembre de 2024, fecha en la cual finalizó el plazo de ejecución del contrato de Encargo Fiduciario de Administración y Pagos No. 2 de 2020, el equipo del proyecto adelanta los trámites administrativos para revisar el estado financiero del contrato y la suscripción del acta de liquidación en cumplimiento de las disposiciones contempladas en la cláusula vigésima cuarta.

Teniendo en cuenta que la Fiduciaria Popular S.A. emitirá a finales de marzo de 2025 los respectivos certificados de retención en la fuente de la vigencia 2024, documentos indispensables para el cargue en el portal WEB del Fondo Emprender, botón de "Transparencia" aparte denominado "certificados de Retención", se espera que la firma del acta de liquidación y las gestiones respectivas se realicen posterior a esta fecha.

2.2. CONTRATACIÓN DERIVADA

Respondiendo a la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia de Colombia en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado.*" En cumplimiento de la citada obligación, se presenta la discriminación de la contratación derivada que se encuentra vigente y la contratación que ha finalizado.

2.2.1. CONTRATACIÓN DERIVADA FINALIZADA AL TÉRMIMO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO 23 DE MARZO DE 2025

El 23 de marzo de 2025 finalizó el plazo de ejecución del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, en esta misma fecha finalizaron los siguientes contratos y ordenes de servicio (OSE), los cuales se presentan en la siguiente tabla así:

Tabla 28. Contratación Derivada finalizada al término de ejecución del contrato interadministrativo

No.	CONTRATO	VALOR	PLAZO DE EJECUCIÓN	INICIO	TERMINACIÓN
1	OSE-483-2021 ASEGURADORA SOLIDARIA (CONTRATO DE SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES)	$108.900.000	(1) Año	25/03/2021	23/03/2025
2	OSE-1210-2023 THOMAS SIGNE S.A.S. (FIRMA DIGITAL Y ELECTRÓNICA)	$16.014.273	(255) días	21/07/2023	23/03/2025

3	CON-003-2021 MATRIX CRÉDITOS S.A.S. (LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD)	$3.254.549.809	(36) meses, sin exceder el contrato interadministrativo No. CO1.PCCNT.1471299 de 2020	02/12/2021	22/02/2025

Nota: En relación con el contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 suscrito con Matrix Créditos S.A.S., se informa que el plazo de liquidación de mutuo acuerdo finalizó, en consecuencia el equipo del proyecto realiza las gestiones necesarias para la liquidación unilateral la cual se adoptará por acto administrativo motivado susceptible del recurso de reposición, de conformidad con lo previsto en la CLÁUSULA DÉCIMA SÉPTIMA del contrato.

A continuación, se describen las fichas técnicas de cada uno de los contratos y órdenes de servicio, además de las actividades correspondientes a la gestión contractual realizada durante el periodo del presente informe. Se aclara que la ficha técnica y las actividades jurídicas asociadas con el contrato celebrado con la Fiduciaria Popular S.A. se presenta el apartado 2.1. por solicitud del SENA.

ORDEN DE SERVICIO - SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES PARA LOS BENEFICIARIOS DEL FONDO EMPRENDER DEL SENA

Este proceso de contratación responde a la CLÁUSULA QUINTA, numerales 13). *Estructurar y definir en asocio con el SENA el mecanismo de intervención a los proyectos empresariales con asignación de recursos al Fondo Emprender. 14). Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender. 15). Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley. 27) Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA - EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría (...)"*

A la fecha la orden contractual de servicios OSE-483-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y la Aseguradora Solidaria de Colombia Entidad Cooperativa, se encuentra en ejecución. La tabla siguiente describe la ficha técnica de la orden de servicios así:

Tabla 29. Ficha técnica de OSE 483

ORDEN DE SERVICIO No.	OSE-483-2021
OBJETO	Contratar un seguro de vida grupo deudores para los beneficiarios del Fondo Emprender del SENA que hayan suscrito contratos de cooperación empresarial con el SENA y con la Universidad Nacional de Colombia en el marco del Contrato Interadministrativo No. CO1 PCCNTR 1471299.
CONTRATISTA	ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA
NIT	860.524.654
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	25 de marzo de 2021
FECHA DE INICIO	25 de marzo de 2021
PLAZO INICIAL	Trescientos setenta (370) días contados a partir de la fecha de legalización, sin que supere el 31 de marzo de 2022.
VALOR INICIAL	CIENTO OCHO MILLONES NOVECIENTOS MIL PESOS M/CTE ($108.900.000)

VALOR ACTUAL	CIENTO SESENTA Y TRES MILLONES TRESCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS M/CTE ($163.350.000)
PRÓRROGAS	Prórroga No. 1 del 22 de marzo de 2022 (Se prorrogó el plazo de ejecución por el término de noventa y tres (93) días contados a partir del 30 de marzo de 2022 y hasta el 30 de junio de 2022.)
	Prórroga No. 2 del 24 de junio de 2022 (Se prorrogó el plazo de ejecución por el término de doscientos setenta y cuatro (274) días contados a partir del 01 de julio de 2022 y hasta el 31 de marzo de 2023.)
	Prórroga No. 3 del 27 de marzo de 2023 se prorrogó el plazo de ejecución por el término de (366) días contados a partir del 01 de abril de 2023 y hasta el 31 de marzo de 2024.
	Prórroga No.5 del 14 de marzo de 2024 se prorrogó el plazo de ejecución por el término de (275) días contados a partir del 01 de abril de 2024 y hasta el 31 de diciembre de 2024.
	Prórroga No.6 del 17 de diciembre de 2024 se prorrogó el plazo de ejecución por el término de (82) días contados a partir del 01 de enero de 2025 y hasta el 23 de marzo de 2025.
OTROSI ACP NO. 4 (ADICIÓN)	Adición del 21 de julio de 2023. Se adiciona el valor de CINCUENTA Y CUATRO MILLONES CUATROCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS M/CTE. ($54.450.000).
SUSPENSIÓN	N/A
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	23/03/2025
FORMA DE PAGO	Pagos parciales hasta agotar reserva presupuestal por valor de $108.900.000.
PLAN OPERATIVO:	V7 aprobado el 14 de diciembre de 2023.

Durante el período se realizaron las actividades que se relacionan a continuación:

Tabla 30. Actividades relacionadas con la Aseguradora Solidaria

FECHA	DESCRIPCIÓN	SOPORTES (EN EL CASO DE QUE APLIQUE)
Mar-10	El equipo del SENA emitió respuesta al oficio No. [B.FI.1 [T]-1299-086-25] del 20 de febrero de 2025, mediante el cual la Universidad informó y solicitó instrucciones referentes a la terminación de la orden contractual de servicios OSE-483-2021 suscrita con la compañía Aseguradora Solidaria de Colombia Entidad Cooperativa con la cual se contrató el seguro de vida grupo deudores para los emprendedores de veinte (20) planes de negocios con decisión de no condonación, según las Resoluciones Nos. 1-1745 del 31 de agosto de 2023, 1-02810 del 29 de diciembre de 2023 y 1-2128 del 23 de agosto de 2024. En la respuesta la Coordinación Nacional de Emprendimiento indicó que (...) *"en lo posible se debe asegurar a los emprendedores con concepto de no condonación una vez se encuentren cerrados o liquidados los contratos de cooperación y las adhesiones."*	Radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-150-25
Mar-18	Para garantizar el aseguramiento de los beneficiarios, el equipo de la Universidad Nacional adelantó la solicitud y requirió los documentos y requisitos a la aseguradora para ampliar el plazo de ejecución de la OSE-483-2021, por el término de (185) días a partir del 24 de marzo de 2025 y hasta el 23 de septiembre de 2025, en atención a lo dispuesto en el artículo 74 del Manual de Convenios y Contratos y los dispuestos en la Circular No.015 de	Solicitud_trámite_de_prórroga-OSE-483-2021

	2021 de la Gerencia Nacional Financiera y Administrativa por la cual se establecen los lineamientos para dar aplicación a la Ley 2013 de 2019	
Mar-19	El equipo del proyecto solicitó a la supervisión aval para adelantar la prórroga de la OSE-483-2021	Oficio No. [B.FI.1[T]-1299-149-25]
Mar-20	El aval del SENA se recibió con el radicado de entrada No. B.FI.1 [T]-CR-1299-182-25	Respuesta_solicitud_de_aval_para_trámite_de_prórroga_OSE-483-2021
Mar-21	El contratista no logró aportar los documentos y requisitos establecidos en el artículo 74 del Manual de Convenios y Contratos y los dispuestos en la Circular No.015 de 2021 de la Gerencia Nacional Financiera y Administrativa por la cual se establecen los lineamientos para dar aplicación a la Ley 2013 de 2019 "*Por medio de la cual se busca garantizar el cumplimiento de los principios de transparencia y publicidad mediante la publicación de las declaraciones de bienes y rentas y el registro de los conflictos de interés*", en consecuencia la orden de servicios 483 de 2021 finalizó el 23 de marzo de 2025.	N/A
Mar-25	El equipo operador de la Universidad Nacional de Colombia solicitó a la supervisión tomar las medidas pertinentes para mantener asegurados los emprendedores que se encuentran en situación de cartera a través de un tercero u otro operador de los recursos del Fondo Emprender con el fin de proteger la cartera y de esta manera se garantice el pago de la deuda en caso de muerte por cualquier causa o incapacidad total y permanente de los beneficiarios. Asimismo, se informa que, se adelantan los trámites administrativos tendientes a realizar los pagos adeudados al contratista y la suscripción del acta de liquidación de mutuo acuerdo entre las partes.	oficio No. [B.FI.1 [T]-1299-168-25]

Ver Anexo4_SeguimientoAseguradoraSolidaria

ORDEN DE SERVICIO -FIRMA DIGITAL

Este proceso de contratación responde a la obligación a cargo de la Universidad Nacional de Colombia descrita en el literal a), del numeral 8, del inciso 1.2 de la cláusula tercera del Contrato No. CO1.PCCNTR.1471299 que establece la "*Generación, elaboración, suscripción y procesamiento de los contratos de cooperación empresarial, sus modificaciones y demás requisitos para el perfeccionamiento, ejecución y/o liquidación de los mismos*". En concordancia con la obligación específica del numeral 7 de la cláusula quinta del Contrato No CO1.PCCNTR.1471299 "*adelantar los procesos requeridos de selección y contratación, previo aval del SENA, así como la supervisión de las personas naturales o jurídicas, que se requieran para el desarrollo de las actividades del contrato; incluidos los necesarios para garantizar, que se adelanten las gestiones administrativas y judiciales, de conformidad con los procedimientos de selección*"

La orden contractual de servicios OSE 1210 de 2023 finalizó el 23 de marzo de 2025. La siguiente tabla describe la ficha técnica así:

Tabla 31. Ficha técnica de OSE-1210-2023

ORDEN DE SERVICIO No.	OSE-1210-2023

OBJETO	Prestar servicios para la adquisición de servicios de firma digital y electrónica para los documentos derivados del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020.
VALOR TOTAL	DIECISÉIS MILLONES CATORCE MIL DOSCIENTOS SETENTA Y TRES PESOS M/CTE ($16.014.273)
CONTRATISTA	THOMAS SIGNE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS GLOBALES S A S
NIT	900.962.071
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	21 de julio de 2023
FECHA DE INICIO	21 de julio de 2023
PLAZO INICIAL	Doscientos cincuenta y cinco (255) días, contados a partir del 21 de julio de 2023 y hasta el 31 de marzo de 2024.
PRÓRROGAS	Prórroga No. 1 del 20 de marzo de 2024 (Se prorrogó el plazo de ejecución por el término de doscientos setenta y cinco (275) días contados a partir del 01 de abril de 2024 y hasta el 31 de diciembre de 2024.)
	Prórroga No. 2 del 11 de diciembre de 2024 (Se prorrogó el plazo de ejecución por el término de (82) días contados a partir del 01 de enero de 2025 y hasta el 23 de marzo de 2025.)
SUSPENSIÓN	N/A
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	23/03/2025
FORMA DE PAGO	Pagos parciales hasta agotar reserva presupuestal por valor de $16.014.273.
PLAN OPERATIVO:	V7 aprobado el 14 de diciembre de 2023.

A partir de la fecha de finalización del plazo de ejecución de la orden contractual de servicios el 23 de marzo de 2025, el equipo operador de la Universidad Nacional de Colombia adelanta los trámites administrativos necesarios para realizar los pagos pendientes al contratista y suscribir el acta de liquidación de común acuerdo entre las partes.

2.2.2. CONTRATACIÓN DERIVADA EN PROCESO DE CIERRE Y LIQUIDACIÓN

CONTRATO DE INTERVENTORÍA UdeA.

Este proceso de contratación responde a la CLÁUSULA QUINTA, numerales 13). *Estructurar y definir en asocio con el SENA el mecanismo de intervención a los proyectos empresariales con asignación de recursos al Fondo Emprender.* 14). *Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender.* 15). *Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley.* 27) *Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA – EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría (…).*"

El Contrato Interadministrativo No. 3 de 2020 de interventoría celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Universidad de Antioquia, finalizó el plazo de ejecución el 31 de diciembre de 2024. La siguiente tabla describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 32. Ficha Técnica del Contrato No. 3

CONTRATO No:	03 de 2020
TIPO DE CONTRATO	Contrato Interadministrativo No. 03 de 2020
CONTRATISTA	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA
NIT	890.980.040-8
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
OBJETO	El CONTRATISTA se obliga con LA UNIVERSIDAD a realizar la gestión integral de la interventoría a los planes de negocios que cuenten con asignación de recursos por parte del Consejo Directivo del SENA en calidad beneficiarios del FONDO EMPRENDER y sean operados por la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, según condiciones técnicas establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, las normas relativas a la labor de seguimiento y/o interventoría establecidas en la normatividad FONDO EMPRENDER y demás manuales, guías o documentos que regulen la labor de Interventoría, vigentes o que se aprueben en la ejecución del contrato.
ALCANCE DEL OBJETO	LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, para el cumplimiento de lo estipulado por el Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 requiere contratar la gestión integral de interventoría para el seguimiento de los Planes de Negocio financiados por el FONDO EMPRENDER a nivel nacional y con asignación de recursos por parte del CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL del SENA. EL CONTRATISTA realizará la Interventoría de los contratos de cooperación empresarial suscritos en forma tripartita entre el emprendedor, el SENA y la UNIVERSIDAD. La interventoría ejercerá el seguimiento del contrato de cooperación empresarial; el control técnico, financiero, jurídico y administrativo de la ejecución de los planes de negocios, realizando su monitoreo. EL CONTRATISTA realizará la interventoría revisará los términos de referencia de las convocatorias, el informe final de evaluación del plan de negocios y la normatividad vigente aplicable para el Fondo Emprender y para la actividad productiva objeto del plan de negocios. En términos generales, la ejecución de la interventoría y el componente obligacional se describen en el ANEXO TÉCNICO, el cual hace parte integral del presente contrato.
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	18 de diciembre de 2020
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO	(18) meses, contados a partir del cumplimiento de todos los requisitos de perfeccionamiento y legalización.
VALOR ACTUAL	CUATRO MIL OCHOCIENTOS CUARENTA Y OCHO MILLONES SETECIENTOS SESENTA Y OCHO MIL PESOS M/CTE ($4.848.768.000).
SUSPENSIÓN	N/A
FORMA DE PAGO	Un (1) pago inicial correspondiente al 15% del valor del contrato a la entrega de los siguientes productos: Plan de trabajo aprobado por LA UNIVERSIDAD, el cual corresponde a la programación de las sesiones de alistamiento, visitas y la metodología de trabajo y de comunicación con la Universidad Nacional de Colombia. Entrega de primera versión de formatos y protocolos de servicios para el proceso de interventoría. Pagos parciales hasta el 80% del valor del contrato. Se realizarán pagos parciales cada dos meses de ejecución, de forma proporcional al número efectivo de meses de seguimiento, y previa aprobación de los entregables a que haya lugar. El valor de la interventoría integral mensual de cada plan de negocio será el 80% del valor unitario presupuestado en el Plan Operativo aprobado por la Junta Administradora del Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 en reunión que terminó el 6 de octubre de 2020. Donde "Y" equivale al valor unitario del mes de seguimiento por plan de negocios (incluido prórrogas) establecido en el Plan Operativo aprobado para el Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 de 2020. Este valor se utilizará como referencia para el cálculo de los pagos parciales de la siguiente manera:

	Valor pago bimestral x plan de negocio = [(Y x 80%) x # de días de interventoría al corte de pago] 30 días Nota: El prorrateo para los pagos bimestrales inicia a partir de la suscripción del acta de inicio del contrato de cooperación empresarial y la definición de un protocolo financiero entre las partes. Un último pago de hasta del 5% del valor total del contrato, una vez sea aprobado el informe final y la suscripción del acta de liquidación del contrato de interventoría
PRÓRROGAS	Prórroga No. 1 del 8 de junio de 2022 se prorrogó el plazo previsto en la cláusula sexta del contrato por el término de (282) días contados a partir del 23 de junio de 2022 y hasta el 31 de marzo de 2023).
	Prórroga No. 2 del 21 de marzo de 2023 se prorrogó el plazo previsto en la cláusula sexta del contrato por el término de (641) días contados a partir del 01 de abril de 2023 y hasta el 31 de diciembre de 2024.
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/12/2024
PLAN OPERATIVO:	V7 aprobado el 14 de diciembre de 2023.

El acompañamiento jurídico en puesta en marcha responde a las obligaciones contractuales descritas en la CLÁUSULA QUINTA, numerales 14). *Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender. 15). Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley. 27) Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA - EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría" (...)*

A partir de la finalización del plazo de ejecución del contrato interadministrativo No.003 de 2020 el 31 de diciembre de 2024, el equipo del proyecto adelanta los trámites administrativos para la transferencia y revisión de la información documental, los registros de interventoría y su trazabilidad correspondientes a los planes de negocio, realizar los pagos pendientes al contratista y la suscripción del acta de liquidación.

ORDEN DE SERVICIO PAGARÉS FÍSICOS

Este proceso contractual responde a la obligación a cargo de la Universidad Nacional de Colombia, señalada en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado*" del contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299.

La orden contractual de servicios OSE-1009-2024 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y Procesos & Canje S.A., finalizó el 31 de diciembre de 2024. El equipo del proyecto adelanta los trámites administrativos para realizar los pagos pendientes al contratista y la suscripción del acta de liquidación

La tabla a continuación describe la ficha técnica de esta orden de servicios:

Tabla 33. Ficha técnica de OSE-1009-2024

ORDEN DE SERVICIO No.	OSE-1009-2024
OBJETO	Prestar servicios de digitalización, custodia y actividades conexas de archivos físicos de documentos pagarés y su respectiva carta de instrucciones en el desarrollo de la ejecución del contrato interadministrativo No. CO1 PCCNTR 1471299 suscrito entre el SENA Fondo Emprender y la Universidad Nacional de Colombia.
VALOR TOTAL	DOS MILLONES CUATROCIENTOS SESENTA Y CINCO MIL CUATRO PESOS M/CTE ($2.465.004)

CONTRATISTA	PROCESOS & CANJE S A
NIT	830.007.399
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	31 de mayo de 2024
FECHA DE INICIO	31 de mayo de 2024
PLAZO INICIAL	Ciento veintitrés (123) días, contados a partir del 31 de mayo de 2024 y hasta el 30 de septiembre de 2024.
PRÓRROGA	Prórroga No. 1 del 26 de septiembre de 2024, se prorrogó el plazo de ejecución en noventa y dos (92) días contados a partir del 01 de octubre de 2024 hasta el 31 de diciembre de 2024.
SUSPENSIÓN	N/A
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/12/2024
FORMA DE PAGO	Pagos parciales hasta agotar reserva presupuestal por valor de $2.465.004
PLAN OPERATIVO:	V7 aprobado el 14 de diciembre de 2023.

2.2.3. CONTRATACIÓN DERIVADA FINALIZADA CON ACTA DE LIQUIDACIÓN FIRMADA

A continuación, se resumen las acciones adelantadas desde el inicio de la ejecución del contrato marco hasta la fecha, con contratistas personas jurídicas con quienes se han celebrado órdenes de servicio y/o de compra, cuyos procesos contractuales se han terminado y liquidado, actividades que responden a la siguiente obligación contractual descrita en el *Numeral 15 CLÁUSULA 5 - Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley.*

Las órdenes contractuales de servicios que han finalizado su ejecución se han liquidado a través del proceso administrativo del proyecto. La siguiente tabla relaciona las órdenes de servicio (OSE) y/o de compra ODC liquidadas a la fecha, dando así respuesta a la solicitud del equipo del SENA en la reunión del 19 de septiembre de 2023.

Tabla 34. Contratos/Órdenes de servicio liquidadas

No.	CONTRATO/ORDEN	VALOR	PLAZO DE EJECUCIÓN	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	OBSERVACIONES/FECHA FIRMA ACTA DE LIQUIDACIÓN
1	ODC-120-2020 OUTREACHSYSTEMS.COM (LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA)	$186.160.000	(15) días a partir de la legalización	11/08/2020	25/08/2020	Por tratarse de una orden de compra no requiere liquidación
2	OSE-2149-2020 THOMÁS SIGNE SAS (FIRMA DIGITAL)	$14.616.924	1 año a partir del perfeccionamiento y legalización	24/11/2020	30/06/2022	30/10/2022
3	OSE-1261-2020 FYGP SAS (MODELO DE EVALUACIÓN)	$438.383.396	7 meses sin superar el 31/03/2021	24/08/2020	31/03/2021	09/06/2021
4	OSE-1724-2021 FYGP SAS (ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO Y METODOLÓGICO)	$175.000.001	A partir del perfeccionamiento y legalización hasta el 31/01/2022	12/08/2021	30/082022	20/06/2023
5	OSE-694-2021 CONSTRUYO RED SAS (RED DE EMPRENDEDORES)	$48.399.992	(1) Año	22/04/2021	30/10/2022	03/02/2023

6	OSE-718-2021 PROCESOS & CANJE SA (PAGARÉS FISICOS)	$1.311.677	(340) días	26/04/2021	30/06/2022	04/10/2022
7	OSE-1466-2022 THOMÁS SIGNE SAS (FIRMA DIGITAL)	$5.997.184	(208) días	05/09/22	30/06/2023	27/07/2023
8	OSE-283-2023 PROCESOS & CANJE SA (PAGARÉS FISICOS)	$1.466.412)	(392) días	03/03/23	31/05/2024	03/07/2024

En el enlace: 19. CONTRATACIÓN DERIVADA - Google Drive pueden consultarse las copias de los contratos u órdenes de servicio, los pagos realizados y sus soportes correspondientes en los documentos "*Cumplido*" en los casos que aplique para la contratación derivada, incluyendo la información respectiva de los evaluadores que fueron vinculados al proyecto en su momento.

A continuación, se informan otras gestiones realizadas durante el periodo relacionadas con el inicio de la fase de liquidación del contrato marco y sobre la liquidación de los contratos de cooperación empresarial:

Tabla 35. Relación de actividades jurídicas relacionadas con la liquidación de los contratos de cooperación empresarial

FECHA	DESCRIPCIÓN	SOPORTES (EN EL CASO DE QUE APLIQUE)
Marzo	El equipo operador de la Universidad Nacional se encuentra a la espera de los documentos de designación de la directora de Empleo y Trabajo del SENA para modificar las actas de liquidación bilateral correspondientes a 3 planes de negocio no condonados según la Resolución No. 1-2128 del 23 de agosto de 2024	N/A
Mar-25	El equipo de la Universidad Nacional solicitó publicar en la página del SENA la notificación por aviso de (6) beneficiarios condonados mediante la Resolución No. 1-02841 del 31 de octubre de 2024.	[B.FI.1 [T]-1299-170-25] *Se aclara que este comunicado fue remitido el 27 de marzo.

Ver Anexo12_SeguimientoLiquidacionesCCE

2.3. GESTIÓN JURÍDICA

Respondiendo a la obligación contractual, CLÁUSULA QUINTA, numeral 18) *Proporcionar la asistencia y acompañamiento técnico, **jurídico** y financiero a que haya lugar y realizar las gestiones de coordinación y de control que para la ejecución del contrato que se requieran y el cumplimiento de los fines del Fondo Emprender*", se adelantaron las siguientes acciones de carácter jurídico:

2.3.1. GESTIONES JURÍDICAS DE SEGUIMIENTO INTEGRAL AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO

A continuación se relacionan aspectos de la gestión jurídica adelantada durante el periodo del presente informe:

Tabla 36. Actividades de gestión jurídica

FECHA	DESCRIPCIÓN	SOPORTES (EN EL CASO DE QUE APLIQUE)
Mar-02	El equipo del proyecto presentó al SENA ALERTA por posibles irregularidades en la supervisión de Fondo Emprender - Cierre y liquidación del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020 y sus derivados. En forma adicional esta comunicación fue enviada con copia a la dirección general, a la directora jurídica del SENA, a la Procuraduría General de la Nación y Contraloría General de la República.	Oficio [B.FI.1 [T]-1299-109-25]
Mar-03	El equipo del proyecto solicitó al contratista Matrix Créditos S.A.S. la designación de representante para la liquidación del contrato de	Oficio [B.FI.1 [T]-1299-110-25]

	prestación de servicios No. 003 de 2021, con el propósito de que actúe como interlocutor único y centralice todas las solicitudes, documentación e información que se deriven del proceso de liquidación	
Mar-06	El equipo del proyecto participó en el Comité Técnico de Mejoramiento. *Nota: Se encuentra pendiente por parte del SENA la remisión del acta.*	N/A
Mar-18	El equipo del proyecto solicitó apoyo a las oficinas jurídicas de la Sede y del nivel Nacional de la Universidad para responder la consulta del supervisor del contrato marco relacionada con la forma en que la Universidad Nacional de Colombia acredita el cumplimiento de sus obligaciones con el Sistema de Seguridad Social.	Oficio B.FI.1 [T]-1299-150-25
Mar-25	El equipo de la Universidad Nacional informó a la supervisión del contrato marco el inicio del proceso de liquidación del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 y solicitó lineamientos para la elaboración del informe final.	[B.FI.1 [T]-1299-167-25] *Se aclara que este comunicado fue remitido el 25 de marzo.

Ver Anexo13_GestionJuridica

2.3.2. PROCESO ADMINISTRATIVO POR PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONTRATISTA MATRIX CRÉDITOS S.A.S. - CON 003 DE 2021

En observancia del procedimiento establecido en el artículo 83 del Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia adoptado mediante la Resolución de Rectoría No. 1551 de 2014, se adelanta el proceso administrativo por presunto incumplimiento parcial de las obligaciones contractuales por parte del contratista Matrix Créditos S.A.S., en el marco del Contrato de Prestación de Servicios No. 003 de 2021, suscrito con la Universidad Nacional de Colombia.

Tabla 37. Relación de actividades jurídicas relacionadas con el proceso administrativo por presunto incumplimiento del contratista Matrix Créditos S.A.S.

FECHA	DESCRIPCIÓN	SOPORTES (EN EL CASO DE QUE APLIQUE)
Mar-04	El equipo del proyecto remitió al SENA la memoria de la reunión celebrada con los equipos jurídicos del SENA y la UNAL, con la participación del supervisor técnico del CON 003 de 2021, Dr. Gustavo Gómez, para aclarar inquietudes relacionadas con el procedimiento administrativo seguido por la Universidad Nacional de Colombia derivado del incumplimiento parcial de las obligaciones contractuales de Matrix Créditos S.A.S. en el Contrato de Prestación de Servicios No. 003 de 2021.Matrix Créditos S.A.S.	Oficio [B.FI.1 [T]-1299-117-25]

Ver Anexo14_SeguimientoMatrixCreditos

2.3.2. GESTIONES SOBRE EL REQUERIMIENTO DE LA SUPERVISIÓN DEL SENA A LA UNIVERSIDAD NACIONAL - CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299 DE 2020

A continuación, se describen las actividades que se han surtido entre las partes en relación con el requerimiento emitido por la Supervisión del SENA a la Universidad Nacional en Comité técnico de mejoramiento del 21 de febrero y en comunicado emitido por el Supervisor, Dr. Gustavo Gómez, el 21 de febrero con radicado del SENA No. 01-9-2025-012179.

Tabla 38. Relación de actividades jurídicas relacionadas con el requerimiento del SENA

FECHA	DESCRIPCIÓN	SOPORTES (EN EL CASO DE QUE APLIQUE)
Mar-04	El equipo operador de la Universidad Nacional de Colombia solicitó a la supervisión la reprogramación del Comité Técnico de Mejoramiento	

	del 4 de marzo de 2025. Esta solicitud se encuentra sustentada para informar al operador Universidad las cláusulas contractuales que presuntamente hemos incumplido, las evidencias que sustentan dicha afirmación, la descripción de la situación presentada conforme lo exige la Resolución 1-1472 de 2020, "Por la cual se expide la Guía de Contratación parte integral del Manual de Financiación del Fondo Emprender", y la presentación de un plan de mejoramiento formalmente propuesto por el Fondo Emprender del SENA.	Oficio [B.FI.1 [T]-1299-113-25]
	El supervisor del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, envió a la Universidad el comunicado con radicado No. 01-9-2025-012179 con el asunto: "*CPE No. 01-9-2025-012179 - PRODUCTOS PLAN DE MEJORA AUDIENCIA UNAL 2020 21FEB2025, NO CO1.PCCNTR.1471299 DE 2020*".	Radicado_CPE_No. 01-9-2025-012179_ PRODUCTOS_PLAN_DE_ MEJORA_AUDIENCIA_UNAL_2020_21FEB2025
Mar-6	Desde la rectoría de la Universidad se radicó solicitud para la reprogramación de la Junta Administradora Extraordinaria del Contrato Interadministrativo No. 1471299 de 2020 suscrito entre el Servicio Nacional de Aprendizaje -SENA- y la Universidad Nacional de Colombia. Comunicación recibida con el radicado de entrada No. B.FI.1 [T]-CR-1299-140-25	Oficio N.1-138-25
	El SENA envió a la compañía aseguradora SEGUROS DEL ESTADO S.A aviso de presunto incumplimiento contractual del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNT.1471299 de 2020 suscrito ente el Servicio Nacional de Aprendizaje -SENA- y la Universidad Nacional de Colombia -UNAL- y posible ejecución de garantías	Radicado_CPE No. 01-9-2025-016514 - AVISO_ DE_ PRESUNTO_ INCUMPLIMIENTO_ CONTRACTUAL_ DEL_ CONTRATO_ INTERADMINISTRATIVO_ NO. CO1.PCCNT.1471299 DE 2020
Mar-11	El equipo operador de la Universidad Nacional de Colombia, emitió respuesta al oficio enviado por la supervisión del contrato interadministrativo el 5 de marzo de 2025 y al radicado con consecutivo de entrada B.FI.1 [T]-CR-1299-137-25 del 6 de marzo.	Oficio B.FI.1[T]-1299-125-25
	El equipo del proyecto participó de la sesión de la Junta Administradora del contrato, la cual se realizó sin el cumplimiento de las formalidades mínimas como la verificación del quórum y de las respectivas delegaciones; no se permitió el uso de la palabra a los invitados por parte de la Universidad, la secretaría técnica omitió pronunciarse sobre la comunicación enviada por el equipo del proyecto mediante oficio No. B.FI.1 [T]-1299-113-25 mediante la cual se remitieron las inconsistencias encontradas en el desarrollo del trámite previsto en el numeral 3.3 de la Resolución 1-1472 *de 2020 "Por la cual se expide la Guía de Contratación, parte integral del Manual de Financiación del Fondo Emprender"*, lo cual se hacía necesario a efectos de sanear el trámite, no obstante, se continuó con la sesión extraordinaria hasta tomar la decisión por parte de los miembros del SENA, de recomendar iniciar el trámite de posible incumplimiento contractual en contra de la Universidad.	No aplica *Nota: Esta pendiente por parte del SENA la remisión del borrador del acta de esta Junta Administradora*
	El equipo del proyecto radicó ante la Junta Administradora del contrato marco el documento denominado "*Inconsistencias en el procedimiento seguido para adelantar presunto incumplimiento contractual por parte de la Universidad Nacional de Colombia en el marco del contrato interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 de 2020.*"	Oficio [B.FI.1 [T]-1299-124-25]
Mar-12	El equipo de la Universidad Nacional de Colombia, recibió del director general del SENA el radicado 01-9-2025-018466 con el asunto "*Requerimiento de información sobre la administración y ejecución del contrato interadministrativo No.1471299 SENA- Universidad Nacional*"	Radicado 01-9-2025-018466
	Como respuesta preliminar al requerimiento del director general del SENA, el equipo de la Universidad Nacional de Colombia confirmó la recepción del radicado e informó la preparación de la respuesta para ser enviada el 14 de marzo de 2025.	Oficio [B.FI.1 [T]-1299-131-25]
Mar-14	El equipo de la Universidad Nacional de Colombia envió respuesta integral a la solicitud del director general del SENA	Oficio [B.FI.1 [T]-1299-138-25]
Mar-17	El equipo del proyecto realizó solicitud formal a la Coordinación Nacional de Emprendimiento y a la supervisión del contrato interadministrativo la remisión de las actas y los soportes documentales de las reuniones del Comité Técnico de Mejoramiento	Oficio [B.FI.1 [T]-1299-140-25]

	del 21 de febrero y 5 de marzo de 2025 y de la Junta Administradora del 11 de marzo de 2025.	
Mar-27	La jefe de la oficina jurídica de la Sede Bogotá y el director del proyecto Universidad Nacional de Colombia para la vigencia 2020 radicaron ante la Junta Administradora del contrato reclamación formal por vulneración del debido proceso, defensa y contradicción en las sesiones desarrolladas por el comité técnico de mejoramiento y por falta de quórum en la junta administradora del contrato interadministrativo No. 1471299 de 2020 celebrado entre el SENA y la UNA	Oficio B.1.013-2-0216-25

Ver Anexo15_RequerimientoSENA

En relación con este requerimiento realizado por el SENA a la Universidad, el equipo del proyecto contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 ha realizado las consultas y solicitudes pertinentes a la Oficina Jurídica de la Sede Bogotá.

2.3.3 ADICIÓN Y PRÓRROGA AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299

Mediante el OTROSÍ No. 1 AL CONTRATO No. CO1.PCCNTR. 1471299 DE 2020, legalizado el 14 de septiembre de 2021, se prorrogó el plazo de ejecución del Contrato Interadministrativo por el término de VEINTITRÉS (23) meses, es decir, que la vigencia del contrato con la prórroga es hasta el 23 de marzo de 2025. Fecha de corte del presente informe de gestión.

2.3.4 CONVENIOS DE ADHESIÓN

Respondiendo a la obligación de la CLÁUSULA QUINTA numeral 29). *Realizar las acciones necesarias para la ejecución de los recursos de acuerdos y convenios nacionales e internacionales obtenidos de posibles aportantes al Fondo Emprender, así como los recursos incorporados en* ***contratos de adhesión*** *suscritos en el marco del Acuerdo 010 de 2019, o la norma que se encuentre vigente para tal efecto y los respectivos manuales" (...).*

En el numeral 1.1.2 se hizo la descripción de la gestión administrativa de los contratos de adhesión. En el capítulo 3, informe técnico, se presenta el estado de avance de los planes de negocios que se están desarrollando en el marco de los contratos de adhesión. Durante el periodo se adelantaron las siguientes actividades jurídicas, en el marco de las adhesiones suscritas:

Tabla 39. Relación de actividades jurídicas con respecto a las adhesiones suscritas

FECHA	DESCRIPCIÓN	SOPORTES (EN EL CASO DE QUE APLIQUE)
Marzo	El equipo del proyecto suscribió los informes finales de terminación anticipada de los adherentes municipios de Itagüí y Caldas Antioquia.	INFORME_FINAL_ITAGUÍ INFORME_FINAL_CALDAS

Anexo3_ConveniosAdhesion

2.3.5 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

A continuación, se detallan otras obligaciones contractuales, y su correspondiente avance:

2. Numeral 27 CLÁUSULA 5 – Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA-CONTRATISTA- EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría-:
En este período no se presentaron situaciones que amerite poner en conocimiento de las autoridades judiciales.
3. Numeral 33 CLÁUSULA 5 – Suministrar al SENA la información necesaria para responder los diferentes requerimientos formulados por las autoridades u órganos de control, que se encuentren enmarcados dentro de las actividades a ejecutar a través del contrato.

El 21 de marzo de 2025 se recibió el radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-190-25 *"Solicitud de gestiones planes de negocio Hallazgo 11 CGR"*, requerimiento allegado por la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA. La respuesta a esta solicitud fue enviada por la Universidad con el oficio No. [B.FI.1 [T]-1299-178-25] del 28 de marzo de 2025.

4. Numeral 7, inciso 1.2. de la CLÁUSULA 5- "Implementación, y cumplimiento de una política de privacidad y protección de datos personales y comerciales"

En atención a la comunicación remitida el 18 de agosto de 2020 por el equipo UNAL 2020 al supervisor del contrato, el SENA informó que la política de protección de datos será la que viene manejando esa entidad, la cual se encuentra establecida en el Acuerdo 13 de 2019. Respuesta enviada por el SENA mediante comunicación CPE No. 9-2020-025366 de fecha 20 de agosto de 2020.

3. INFORME TÉCNICO

3.1. CONVOCATORIA

El operador Universidad Nacional de Colombia 2020 gestionó los recursos de 26 convocatorias, de las cuales 22 fueron financiadas con entes adherentes y 4 con recursos del Fondo Emprender únicamente. A la fecha todas estas convocatorias ya finalizaron su ejecución y su proceso de convocatoria. De acuerdo con el apartado del anexo 3 al contrato interadministrativo, la Universidad Nacional de Colombia cumplió con las obligaciones *1.2 OBLIGACIONES RESPECTO A LA CONVOCATORIA.*

3.2. ACREDITACIÓN

A la fecha el proceso de acreditación ya ha finalizado. En total se dio asignación de recursos por Consejo Directivo Nacional a 579 planes de negocio, los cuales fueron evaluados y acreditados por el operador UNAL 2020.

Las siguientes obligaciones contractuales asociadas a este proceso ya se cumplieron a cabalidad:

a) Adelantar el proceso de acreditación para cada cierre de las convocatorias abiertas y remitir al SENA el informe respectivo una vez se culmine el proceso.

b) De presentarse situaciones que en el marco de la acreditación no puedan ser resueltas por el operador, se deberá citar a mesas de trabajo SENA - Operador para definir soluciones conjuntas.

c) Adelantar el proceso de desformalización de los proyectos no acreditados, no viables y viables con y sin recursos asignados, una vez se surta el proceso de aprobación por parte del Consejo Directivo Nacional - CDN y se emita el acta de asignación y aprobación. Este proceso debe culminar máximo al tercer día posterior a la recepción del acta de aprobación de CDN."

3.3. EVALUACIÓN

A la fecha el proceso de Evaluación ya ha finalizado. Las obligaciones presentadas a continuación se encuentran cerradas y fueron cumplidas a cabalidad por el operador UNAL 2020:

4) Diseñar y aprobar conjuntamente entre el SENA-Fondo Emprender las estrategias, procesos y procedimientos a implementar en la ejecución del objeto contractual.

20) Apoyar en actividades para la actualización y ajuste de los manuales, procedimientos y demás documentos del Fondo Emprender.

Durante el mes no se realizaron actividades asociadas con esta obligación contractual.

9) Cumplir con las programaciones de convocatorias o procesos, que el SENA determine como direccionamiento del Fondo Emprender, así como lo determinado en los manuales y normas reglamentarias del Fondo Emprender, aplicables al cumplimiento del objeto y obligaciones contractuales.

10) Adelantar los procesos requeridos para la evaluación de los planes de negocio, que se presenten a las diversas convocatorias,

En total se evaluaron 4 convocatorias abiertas de carácter nacional siendo estas la CV 77 Nacional Multisectorial, CV 78 Economía Naranja y 80 Juventudes, y la convocatoria 186 – Samaniego, Nariño. Así mismo se evaluaron 22 convocatorias derivadas de convenios de adhesión con entidades a nivel nacional y territorial. Siendo estas: 167- Itagüí, 168 - Tauramena, Casanare, 169 -Villanueva, Casanare, 171 - San Juan de Urabá, 172 – Yarumal, 174 - Garzón, Huila, 175 – Sucre, 176-Planadas,

177 – Caldas, 178 - Carmen de Viboral, 179 - Planeta Rica, 181 -Bugalagrande, 182 – Barrancabermeja, 183 -Pastoral Social, 184 – Quebradona, 185 – Gramalote, 187 - Ministerio del Interior 188 – Manizales, 189 – La Virginia, 190 – Norte de Santander, 191 – Acacias y 192 – Riohacha.
21) Participar y colaborar en las mesas de trabajo, que se conformen para el análisis de la implementación de los productos y resultados, que se reciban de estudios, que sobre Fondo Emprender se realicen.
22) Acompañar al SENA en las diferentes acciones operativas asociadas a las fases de formulación, evaluación y seguimiento de los proyectos, para las cuales deberá tener en cuenta los diferentes costos en materia de desplazamiento del equipo de trabajo requerido.
23) Implementar de conformidad con las directrices de la Dirección del SENA actividades, que fortalezcan el accionar de los actores del Fondo Emprender, en materia de divulgación, gestión del conocimiento y modernización del esquema operativo del Fondo Emprender
Dando respuesta a las anteriores obligaciones (21, 22 y 23), la Universidad Nacional de Colombia participó de manera activa en las mesas de trabajo llevadas a cabo con el propósito de desarrollar e implementar el sistema de evaluación inteligente con la herramienta Rodolfo IA, cabe mencionar que SENA realizó la supervisión técnica del desarrollo del aplicativo y el proceso de recepción de la herramienta desarrollada por la firma Formulación y Gestión de Proyectos - FyGP.

3.4. BALANCE DE CONVOCATORIAS ASIGNADAS AL OPERADOR

De acuerdo con las instrucciones recibidas mediante el consecutivo B.FI.1 [T]-CR-1299-444-24 del 26 de julio de 2024, en el que se solicita diligenciar una base de datos suministrada con información de las convocatorias, se crea este apartado a fin de cumplir con la solicitud:

> *(...) En cumplimiento de los requerimientos de la Contraloría General de la República para el seguimiento a las convocatorias del Fondo Emprender, solicito su colaboración diligenciando la base de datos adjunta. (...) Dada la importancia que esta base de datos tendrá de ahora en adelante, solicito su colaboración para que* ***se incluya en el informe de gestión mensual, en el capítulo "Información Técnica", bajo el título "Balance de convocatorias asignadas al operador***".

Por lo anterior, en el presente informe de gestión del mes de febrero de 2025, se adjunta el Anexo 16_SeguimientoaConvocatoriasporOperador, que corresponde a esta base de datos diligenciada con la respectiva fecha de corte del presente informe.

3.4.1. CONVOCATORIAS NACIONALES

En las tablas siguientes se presenta el estado de saldos por cada una de las convocatorias nacionales o abiertas, es decir, con recursos 100% SENA, operadas por la Universidad Nacional de Colombia bajo el contrato CO1.PCCNTR.1471299:

Tabla 40. Convocatorias con recursos 100% SENA.

CV	NOMBRE DE CV	VALOR TOTAL INICIAL DE LA CONVOCATORIA	VALOR TOTAL ACTUAL DE LA CONVOCATORIA*	VALOR COMPROMETIDO A 31/12/2024	PLANES DE NEGOCIO APROBADOS EN CDN	No. PN DESISTIMIENTOS	TOTAL RECURSOS EJECUTADOS	VALOR DESISTIMIENTOS	SALDO POR COMPROMETER	SALDO VALOR A COMPROMETIDO
77	Multisectorial	$12.000.000.000	$11.437.873.711,70	$11.437.873.714,00	104	5	$11.257.366.217,64	$560.347.264,00	-$2,30	$180.507.496,36
78	Economía Naranja	$10.000.000.000	$9.475.838.959,00	$9.475.838.958,00	86	4	$9.305.292.847,50	$494.800.173,00	$1,00	$170.546.110,50
Total		**$22.000.000.000**	**$20.913.712.671**	**$20.913.712.672**	**190**	**9**	**$20.562.659.065**	**$1.055.147.437**	**-$1,30**	**$351.053.607**

*Este valor tiene en cuenta la redistribución de saldos en los rubros del Plan Operativo V7

Durante el mes de julio 2024 el equipo de la Universidad realizó una revisión de las bases de datos de las convocatorias operadas, encontrando que hay $1,30 pesos de diferencia entre lo contemplado en el plan operativo V7 y lo indicado en el acta 1578 DEL 21 DE OCTUBRE DE 2020 del Consejo Directivo Nacional, acto administrativo por el cual se aprobaron y se asignaron recursos a los planes de negocio de las convocatorias 77 y 78.

Se pudo determinar que, esta diferencia surge debido a una discrepancia entre los valores consignados por los emprendedores de las convocatorias 77 y 78 en sus planes de negocio, los cuales se ingresaron con centavos y los valores aprobados por el Consejo Directivo Nacional, los cuales se registraron sin centavos, esta es la razón por la cual la tabla fue ajustada a partir del mes de julio de 2024. Se aclara que el saldo real por comprometer de las convocatorias con recursos 100% SENA es de -$1,30 pesos.

Es decir, debido a la discrepancia de las cifras, la Convocatoria 77 cuenta con -$2,30 pesos de saldo por comprometer, mientras que la Convocatoria 78 cuenta con $1 peso de saldo por comprometer. Estos saldos se devolverán contra acta de liquidación.

3.4.2. CONVOCATORIAS CERRADAS

La siguiente tabla resume las convocatorias derivadas de convenios de adhesión o convocatorias cerradas. Es importante aclarar que las convocatorias 80-Juventudes y 186-Samaniego, Nariño corresponden a recursos 100% del SENA; sin embargo, fueron asignadas en la categoría de "Convocatorias cerradas" dentro del Plan Operativo. En atención a las instrucciones del SENA, comunicadas mediante el oficio B.FI.1 [T]-CR-1299-638-24 del 17 de octubre de 2023, estas dos convocatorias se incluyen en este apartado.

Tabla 41. Convocatorias derivadas de convenios de adhesión

CV	NOMBRE DE CV	VALOR TOTAL INICIAL DE LA CONVOCATORIA	VALOR TOTAL ACTUAL DE LA CONVOCATORIA *	VALOR COMPROMETIDO A 31/12/2024	PLANES DE NEGOCIO APROBADOS EN CDN	No. PN DESISTIMIENTOS	TOTAL RECURSOS EJECUTADOS	VALOR DESISTIMIENTOS	SALDO POR COMPROMETER	SALDO VALOR A COMPROMETIDO
80	Juventudes	$ 4.000.000.000	$ 3.486.600.972,00	$ 3.486.600.972,00	50	6	$ 3.412.059.166,54	$ 479.845.171,00	$ 0,00	$ 74.541.805,46
167	Itagüí, Antioquia	$ 2.000.000.000	$ 1.939.349.966,00	$ 1.878.699.932,00	18	2	$ 1.878.154.645,00	$ 203.859.755,00	$ 60.650.034,00	$ 545.287,00
168	Tauramena, Casanare	$ 1.377.803.000	$ 1.210.414.591,16	$ 1.115.069.503,00	14	5	$ 1.115.061.841,30	$ 616.654.943,00	$ 95.345.088,16	$ 7.661,70
169	Villanueva, Casanare	$ 900.000.000	$ 900.000.000,00	$ 900.000.000,00	10	2	$ 896.593.166,69	$ 222.153.896,00	$ 0,00	$ 3.406.833,31
171	San Juan de Urabá	$ 900.000.000	$ 871.603.978,00	$ 857.405.967,00	7	0	$ 852.169.533,10	$ 0,00	$ 14.198.011,00	$ 5.236.433,90
172	Yarumal	$ 900.000.000	$ 898.959.854,00	$ 898.439.781,00	9	0	$ 891.004.911,18	$ 0,00	$ 520.073,00	$ 7.434.869,82
174	Garzón, Huila	$ 900.000.000	$ 858.282.614,00	$ 837.423.921,00	7	0	$ 821.917.872,40	$ 0,00	$ 20.858.693,00	$ 15.506.048,60
175	Sucre	$ 1.427.500.000	$ 1.389.230.957,20	$ 1.363.718.262,00	11	0	$ 1.347.984.128,39	$ 0,00	$ 25.512.695,20	$ 15.734.133,61
176	Planadas	$ 924.000.000	$ 837.534.050,00	$ 753.699.450,00	14	5	$ 753.403.872,55	$ 419.030.130,00	$ 83.834.600,00	$ 295.577,45
177	Caldas	$ 1.500.000.000	$ 1.452.239.144,40	$ 1.353.752.097,00	26	9	$ 1.342.431.133,70	$ 694.864.148,00	$ 98.487.047,40	$ 11.320.963,30
178	El Carmen de Viboral	$ 1.477.803.000	$ 1.475.488.256,96	$ 1.473.906.073,00	16	3	$ 1.464.758.593,61	$ 336.545.788,00	$ 1.582.183,96	$ 9.147.479,39
179	Planeta Rica	$ 1.377.803.000	$ 1.370.787.344,59	$ 1.366.791.200,00	13	1	$ 1.343.151.174,52	$ 115.493.460,00	$ 3.996.144,59	$ 23.640.025,48
181	Bugalagrande	$ 1.050.000.000	$ 895.548.729,00	$ 895.548.729,00	10	1	$ 892.597.996,65	$ 109.957.460,00	$ 0,00	$ 2.950.732,35
182	Barrancabermeja	$ 1.500.000.000	$ 1.356.299.317,00	$ 1.356.299.317,00	21	4	$ 1.321.550.225,26	$ 296.560.668,00	$ 0,00	$ 34.749.091,74
183	Pastoral social	$ 2.000.000.000	$ 744.573.218,00	$ 744.573.218,00	8	2	$ 620.164.858,00	$ 177.060.000,00	$ 0,00	$ 124.408.360,00
184	Quebradona	$ 1.500.000.000	$ 1.481.987.477,00	$ 1.463.974.954,00	12	0	$ 1.356.230.905,55	$ 0,00	$ 18.012.523,00	$ 107.744.048,45

185	Gramalote	$ 1.492.265.100	$ 1.425.262.382,00	$ 1.425.262.381,00	21	3	$ 1.366.957.334,10	$ 226.273.537,00	$ 1,00	$ 58.305.046,90
186	Samaniego, Nariño	$ 800.000.000	$ 779.759.505,00	$ 779.759.505,00	10	0	$ 723.333.208,95	$ 0,00	$ 0,00	$ 56.426.296,05
187	Ministerio del Interior	$ 2.000.000.000	$ 1.989.442.866,50	$ 1.978.885.733,00	17	0	$ 1.955.579.507,64	$ 0,00	$ 10.557.133,50	$ 23.306.225,36
188	Manizales	$ 2.285.000.000	$ 1.880.067.123,50	$ 1.842.319.297,00	34	10	$ 1.776.853.728,07	$ 787.369.333,00	$ 37.747.826,50	$ 65.465.568,93
189	La Virginia	$ 819.000.000	$ 750.871.498,00	$ 716.807.247,00	10	1	$ 714.031.993,56	$ 79.999.773,00	$ 34.064.251,00	$ 2.775.253,44
190	Norte de Santander	$ 1.550.000.000	$ 1.436.360.738,39	$ 1.436.360.738,00	21	3	$ 1.430.855.395,34	$ 239.767.264,00	$ 0,39	$ 5.505.342,66
191	Acacias	$ 1.500.000.000	$ 1.463.604.086,40	$ 1.439.340.144,00	19	1	$ 1.388.477.509,18	$ 80.000.000,00	$ 24.263.942,40	$ 50.862.634,82
192	Riohacha	$ 900.000.000	$ 885.435.899,33	$ 878.153.849,00	11	0	$ 803.243.765,13	$ 0,00	$ 7.282.050,33	$ 74.910.083,87
Totales		$ 35.081.174.100	$31.779.704.568,42	$ 31.242.792.270,00	389	58	$ 30.468.566.466,41	$ 5.085.435.326,00	$ 536.912.298,42	$ 774.225.803,59

*La columna "Valor total actual de la convocatoria" tiene en cuenta las devoluciones de recursos solicitados por los entes adherentes y el SENA

De acuerdo con las instrucciones remitidas por el SENA el pasado 17 de octubre 2024 bajo radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-638-24 se incluyen las columnas "Valor comprometido al corte (31/12/2024)" y "Saldo valor a comprometido", de esta última su determinación es: valor comprometido - valor ejecutado = saldo valor a comprometido.

Es importante mencionar que de acuerdo con el Plan Operativo V7, se realizó una redistribución de saldos de recursos SENA de las convocatorias que contaban con recursos sin comprometer. Además, los adherentes: Manizales, Gramalote, Planadas, Pastoral Social, Norte de Santander, Bugalagrande y Barrancabermeja han solicitado devolución de recursos.

Teniendo en cuenta la redistribución de saldos realizada en el Plan Operativo V7. En la tabla a continuación, se presenta el estado de recursos por comprometer, tanto de recursos SENA como de los adherentes:

Tabla 42. Saldos de recursos por comprometer

SALDOS DE RECURSOS POR COMPROMETER	
Recursos SENA	$133.570.311,01
Recursos Adherente	$403.341.986,11
Total recursos por comprometer	$536.912.297,12

El estado de saldos anteriormente presentando tiene en cuenta los recursos que no se comprometieron por aportante para cada una de las convocatorias operadas.

3.4.3. DESISTIMIENTOS POR PLANES DE NEGOCIOS

En la tabla a continuación se presenta la lista detallada de los 66 planes de negocio que recibieron la aprobación del Consejo Directivo Nacional, pero presentaron desistimiento/terminación anticipada sin ejecución de recursos, tanto de convocatorias abiertas como cerradas (adhesiones):

Tabla 43. Relación de planes de negocio con desistimiento a recursos de financiamiento, sin ejecución presupuestal.

No	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV	RECURSOS ASIGNADOS
1	73056	GENOVAS SANTAFEREÑAS	PATRICIA LOZANO RODRIGUEZ	11/3/2021	77	$80.182.931
2	68673	CHERRY PROMOCIONALES	KARENTH GIORNEIDY BUITRAGO BORRERO	12/3/2021	78	$122.892.421

3	73336	ROPA FLIK	GASTON GIRALDO CAMACHO	16/4/2021	78	$123.907.752
4	74224	HUEVOS DEL RANCHO SAS	OMAIRA MELO BERNAL	19/4/2021	169	$123.569.643
5	73452	GLAMPING CASANARE AMAZING SAS	JUAN ALEJANDRO SANTANA VELASQUEZ	31/5/2021	78	$124.000.000
6	74183	PRODUCTOS KORA	JUAN GUILLERMO ORTEGA SARMIENTO	16/6/2021	178	$91.099.082
7	74240	GANADERIA LA PALMERA	OSCAR EDUARDO SEPULVEDA ORREGO	26/6/2021	181	$109.957.460
8	74510	AGRÍCOLA SAN MIGUEL	EMERSSON EDUARDO ESPINOSA VELEZ	30/6/2021	177	$79.878.723
9	73596	CASA HOJALDRE S.A.S	CAROLINA GONZALEZ JIMENEZ	1/7/2021	80	$79.999.435
10	74176	SU SOLUCIÓN	OSCAR DARIO OSPINA VILLA	2/7/2021	167	$124.000.000
11	68829	AGUA MIA DE LA COSTA	ANA CAROLINA MONTES MEJIA	23/7/2021	80	$79.996.920
12	72773	RECIGLASS SAS	YEISON LEANDRO RENDÓN GARCIA	27/7/2021	80	$79.995.616
13	72970	EL MOLINO DE AGUA	SERGIO CAMILO ARBELAEZ VARGAS	3/8/2021	182	$79.991.824
14	74237	TE GUIO	JULIAN VANEGAS LOPEZ	10/8/2021	177	$79.878.930
15	72882	CULTIVOS HIDROVIDA	YEISON STIVEN MEJIA EUSSE	17/8/2021	185	$80.000.000
16	74445	SOLUCIONES AGRICOLAS SAS	LUIS ALBERTO CONTRERAS	27/8/2021	168	$123.559.536
17	74475	APICOLA CAMPO ALEGRE	ALEJANDRA CASTRO MONTOYA	31/8/2021	185	$79.951.139
18	73523	RISE HEALTH	MARITZA ANGARITA MERCHAN	8/9/2021	78	$124.000.000
19	72834	TECHMOTION	CESAR AUGUSTO NUÑEZ ORJUELA	8/9/2021	77	$122.014.617
20	73612	ROYAL KNIGHT	ANDRES GIRALDO MAYA	22/10/2021	80	$79.877.103
21	74112	EKOCLEAN SAS	GENIA SOLANGIE PIÑEROS CASTIBLANCO	1/12/2021	168	$123.999.861
22	74073	PIÑATEXTIL	LEONARDO ALVAREZ JIMENEZ	1/12/2021	168	$121.325.323
23	74507	D'LOUISE ACCESORIOS	Luisa Fernanda Sisquiarco Taborda	7/12/2021	177	$79.876.530
24	74452	SDAP SISTEMAS DE ALTA PRECISIÓN	Olver Andres Lasso Medina	7/12/2021	176	$83.594.438
25	71932	CAMPO GRAND FOOD	Marcela Diaz Ramirez	27/12/2021	77	$123.641.454
26	73442	PROYECTO AQUATEX	Pablo Enrique Nemocon Solano	13/1/2022	77	$110.737.426
27	74340	AGROTURISMO SANTA LUCIA	JORGE MANUEL REPIZO OROZCO	14/1/2022	176	$83.881.048
28	74604	POIESIS CONTINUA	NATALIA MORALES GOMEZ	17/01/2022	182	$79.945.033
29	74263	TRIGO Y AROMAS	Oscar Daniel Acevedo Hernández	20/1/2022	177	$79.879.010
30	74438	NATIVA CASA RODANTE	Nataly Gómez García	6/2/2022	177	$70.224.239
31	73570	TAUPEZ	JHON WILDER CARDENAS SOTO	2/4/2022	168	$123.770.223
32	73648	LA ARTESANA	ISAAC DAVID MELENDEZ ROBLES	2/4/2022	77	$123.770.836
33	74012	STEPHANIE OTERO ODONT3D SJ	STEPHANIE PAOLA OTERO FLOREZ	9/2/2021	179	$115.493.460
34	73441	MENTORS	EVA MARIEL ESPITIA ROCHA	16/2/2021	80	$79.999.360
35	74710	RESTAURANTE YA PIYAU MISAK	ISMAEL ANGUCHO CAVICHE	16/2/2021	183	$98.560.000
36	74508	IBI LAB	BRYAND VÉLEZ HOLGUÍN	28/2/2022	177	$79.877.639
37	66006	OWEN	JAISSON ALEXIS ROJAS BAUTISTA	3/3/2022	80	$79.976.737
38	75546	ANCESTRAL GANADERIA	YIMMI JACOBO RODRIGUEZ SOLANO	23/3/2022	169	$98.584.253
39	74268	MESSIS COFFEE	SEBASTIAN ORTIZ RESTREPO	2/5/2022	178	$121.887.170

40	73426	Sacha Vida	Jesús Alexander Cañas Jaimes	29/4/2022	190	$79.958.175
41	74358	MERCAFACIL	CRISTIAN DAVID SANCHEZ BUENO	25/4/2022	182	$56.624.611
42	74367	LUZ DEL CARMEN DE VIBORAL	JENNIFER SUAREZ MAZO	9/5/2022	178	$123.559.536
43	75128	CASA DE MIEL DON RAFA	Manuel Jair Neira Ortiz	14/6/2022	190	$79.892.789
44	77401	SOPINGA 1905	Ernesto Ríos Mesa	3/6/2022	189	$79.999.773
45	73977	MALVA PANADERIA ARTESANAL	Manuela Paredes Arias	6/6/2022	188	$79.625.652
46	78761	ORIGEN FOODS	LEIDY MARJORY HINCAPIÉ GUERRA	12/7/2022	188	$80.000.000
47	65850	FABRICA DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS YUMA	ANDRES ALBERTO PULGARIN MENDOZA	18/7/2022	182	$79.999.200
48	78540	PLANTA DE CONCENTRADO AVIGAN JR	JUAN CAMILO RAMIREZ MENDIETA	25/7/2022	191	$80.000.000
49	74686	PISCICOLA AKUASIS	ANGIE YISETH SIERRA ANTURY	11/7/2022	183	$78.500.000
50	74930	CONFECCIONES CRISVAL	Jorge Andrés García Gómez	27/7/2022	177	$79.600.460
51	78759	SONDELI	Alejandra Osorio Montes	4/8/2022	188	$79.950.288
52	78130	FINCA HOTEL LAS ACACIAS	WILLIAM RICARDO ALZATE BOTERO	08/08/2022	185	$66.322.398
53	78532	APSI	Jhonny Arturo Mejía Castañeda	31/08/2022	188	$79.019.722
54	77125	FLEXIBO.CO	José Fernando Aristizabal Gallo	10/10/2022	188	$73.405.404
55	78070	UNIFORMES NUEVAS TENDENCIAS	Yeiny Ingrid Perez Rivas	21/11/2022	167	$79.859.755
56	78676	CONGELADOS BUENA MESA	Ana Maria Ocampo	22/06/2023	188	$79.425.165
57	78038	DELI COFFEE NEVADOS	Daiana Stephany Sanchez Rodriguez	29/06/2023	190	$79.916.300
58	82276	JALISCO CENTRO ECOTURISTICO	Heliana Liceth Trujillo Valencia	29/06/2023	168	$124.000.000
59	77617	LA ACADEMIA	Juan David Marin Jaramillo	29/06/2023	188	$79.217.995
60	81871	COFFEE SCADA SAS	Jhon Fredy Charry Cortes	07/07/2023	176	$83.802.744
61	76907	CAFE COLOQUIO	ZORAIDA MARCELA HERRERA MUÑOZ	9/8/2023	188	$78.076.288
62	79348	GESEM GANADERIA	LISS ANGGELA LOPEZ RODRIGUEZ	10/8/2023	188	$79.684.000
63	74498	ECO-MEZCLADORES ANTIOQUIA	MANUELA GUTIÉRREZ CARRASQUILLA	20/10/2023	177	$79.002.140
65	74316	ASEPROA GOURMET	NATALIA VELEZ CARDONA	3/11/2023	177	$66.646.477,00
65	81913	MULTILAMINAS PLANADAS	JORGE WILLIAM MOLANO PERDOMO	26/1/2024	176	$83.751.900,00
66	83672	CENTRO DE BELLEZA Y BIENESTAR PARA MANOS Y PIES	YESICA AMAYA SIERRA	27/2/2024	188	$78.964.819,00
TOTAL RECURSOS PLANES CON DESISTIMIENTOS						**$6.056.582.763**

La actualización de este apartado ha sido realizada por el equipo financiero compuesto por Giovanny Hurtado e Iván Gómez.

3.5. PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA

3.5.1. ESTADO DE PLANES DE NEGOCIO

A continuación, se relacionan las actividades desarrolladas en el proceso de interventoría, que dan respuesta a las obligaciones contractuales descritas en la cláusula 1.4 Obligaciones de Gestión de Interventoría.

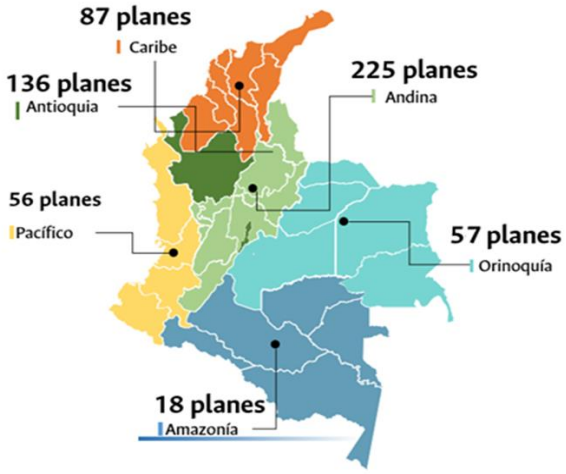
Se contemplaron trece (13) bloques de proyectos, con la siguiente distribución:

Tabla 44. Convocatorias aprobadas en las sesiones de CDN

BLOQUE	NO. SESIÓN CDN	CONVOCATORIAS	PLANES DE NEGOCIO APROBADOS EN CDN
Primer bloque	Sesión No.1578 del 21 de octubre de 2020	Convocatorias 77 - Multisectorial y 78 - Naranja.	190
Segundo bloque	Sesión No.1581 del 17 de febrero 2021	Convocatorias 80 - Juventudes, 167- Itagüí, 168 - Tauramena, 169 - Villanueva y 186 - Samaniego.	70
Tercer bloque	Sesión No.1582 del 7 de abril 2021	Convocatorias 174 - Garzón, 177 - Caldas y 181 - Bugalagrande	21
Cuarto bloque	Sesión No.1584 del 13 de mayo 2021	Convocatorias 168 - Tauramena, 169 - Villanueva, 172 - Yarumal, 176 - Planadas, 177 - Caldas, 178 - Viboral, 179 - Planeta Rica, 182 - Barrancabermeja, 183 - Pastoral Social, 184 - Quebradona y 185 - Gramalote (Antioquía)	55
Quinto bloque	Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021	Convocatorias 172 – Yarumal, 175 – Sucre, 176 – Planadas, 177 – Caldas, 178 – Carmen de Viboral, 179 – Planeta Rica, 182 – Barrancabermeja, 184 – Quebradona, 185 – Gramalote y 186 – Samaniego.	70
Sexto bloque	Sesión No. 1588 del 20 de septiembre de 2021	Convocatorias 169 – Villanueva, 171 – San Juan de Urabá, 183 – Pastoral Social, 185 – Gramalote, 187 – Ministerio del Interior y 188 – Manizales.	44
Septimo bloque	Sesión No. 1590 del 9 de noviembre de 2021	Convocatorias 167 – Itagüí, 169 – Villanueva, 171 – San Juan de Urabá, 187 – Ministerio del Interior, 188 – Manizales, 189 – La Virginia, 190 – Gobernación de Norte de Santander, 191 – Acacias y 192 – Guajira.	66
Octavo bloque	Sesión No. 1592 del 14 de diciembre de 2021	Convocatorias 169 – Villanueva, 185 – Gramalote, 188 – Caldas, 189 – La Virginia, 191 – Acacías, 191.	19
Noveno bloque	Sesión No. 1596 del 28 de junio de 2022	Convocatorias 169 – Villanueva, 177 – Caldas, 188 – Manizales.	14
Decimo bloque	Sesión No. 1597 de 29 de septiembre de 2022	Convocatorias 168 – Tauramena, 176 – Planadas, 177 Caldas, 178 – Carmen del Viboral, 179 – Planeta Rica, 182 – Barrancabermeja, 188 – Manizales.	10
Décimo primer bloque	Sesión No. 1598 de 8 de noviembre de 2022	Convocatorias 176 – Planadas, 188 – Manizales.	5
Décimo segundo bloque	Sesión No. 1599 de 23 de diciembre de 2022	Convocatorias 176 – Planadas, 177 – Caldas, 178 – Carmen del Viboral, 190 – Norte de Santander.	6
Décimo tercer bloque	Sesión No. 1602 de 02 de Mayo de 2023	Convocatorias 191 – Acacias.	1

A continuación, se puede observar la cantidad de planes de negocio que entraron a puesta en marcha en las regiones de Colombia, para un total de 579 planes de negocio con asignación de recursos. De estos planes de negocio la mayor parte se encuentran en la región Andina (225) con un 38,8%, en Antioquia (136) con un 23,5% y en el caribe (87) con un 15,02%.

Figura 8. Total de planes asignados a la puesta en marcha



La tabla a continuación resume el estado contractual de los 579 planes de negocio operados por la UNAL 2020 para cada uno de los bloques mencionados previamente.

Tabla 45. Estado de los planes de negocios, de acuerdo con el bloque aprobado por CDN

BLOQUE (POR CADA CDN)	ESTADO CONTRACTUAL		INFORME CONSOLIDADO ENTREGADO SENA	CON RESOLUCIÓN DEL CDN (CONDONACIÓN/NO CONDONACIÓN)
1	NO CELEBRADO	2	0	0
	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	4	1	1
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	4	2	2
	TERMINADO	178	178	178
2	NO CELEBRADO	3	0	0
	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	1	0	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	4	0	0
	TERMINADO	68	68	68
3	NO EJECUTADO	2	0	0
	TERMINADO	19	19	19
4	NO CELEBRADO	3	0	0
	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	4	1	1
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	0	0
	TERMINADO	45	45	45
5	NO CELEBRADO	1	0	0

	NO EJECUTADO	3	0	0
	RENUNCIA	6	1	1
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	0	0
	TERMINADO	59	59	59
6	RENUNCIA	4	1	1
	TERMINADO	40	40	40
7	NO EJECUTADO	1	0	0
	RENUNCIA	3	0	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	4	2	2
	TERMINADO	58	58	58
8	NO CELEBRADO	1	0	0
	NO EJECUTADO	1	0	0
	RENUNCIA	1	0	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	1	1
	TERMINADO	15	15	15
9	NO CELEBRADO	3	0	0
	RENUNCIA	2	0	0
	TERMINADO	9	9	9
10	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	2	0	0
	TERMINADO	6	6	6
11	NO EJECUTADO	1	0	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	0	0
	RENUNCIA	1	1	1
	TERMINADO	2	2	2
12	NO EJECUTADO	1	0	0
	RENUNCIA	2	0	0
	TERMINADO	3	3	3
13	TERMINADO	1	1	1
Suma total		**579**	**513**	**513**

A nivel nacional ya no se tienen planes de negocio vigentes. En total se tienen 503 planes de negocio en estado terminado, lo cual se resume en la tabla siguiente:

Tabla 46. Estado Nivel Nacional

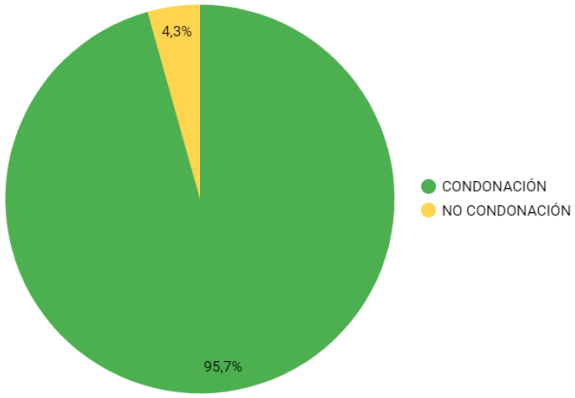
Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	503
RENUNCIA	30
NO EJECUTADO	17
TERMINACIÓN ANTICIPADA	16
NO CELEBRADO	13
Total	**579**

Cabe resaltar que el 86,8% de los planes se encuentran en estado Terminado con 503 planes, 3% no fueron ejecutados, 5,2 % renunciaron, 2,8% terminación anticipada y 2,2% estado de no celebrado.

Se aclara que los proyectos en los estados de "NO CELEBRADO", "NO EJECUTADO", así como aquellos en los estados de "RENUNCIA" y "TERMINACIÓN ANTICIPADA", que no hayan ejecutado recursos, no necesitan contar con una resolución del Consejo Directivo Nacional para su cierre contractual.

A continuación, se relacionan los informes consolidados y de terminación anticipada revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 28 de febrero de 2025, donde se puede evidenciar que de los 513 informes consolidados incluidos los 10 informes de terminación anticipada revisados, 491 corresponden a recomendación de condonación de recursos por parte de interventoría:

Figura 9. Recomendación de informes Consolidados



Para obtener una visión más detallada de anterior información, los datos específicos por convocatoria se presentan en el Anexo17_GestionPuestaMarcha-Interventoria el archivo 11_ResumenConvocatoria, que incluye un resumen detallado para cada convocatoria.

PLANES DE NEGOCIO SIN EJECUCIÓN DE RECURSOS

El detalle de los planes de negocio con terminación anticipada, no celebrados, no ejecutados y con renuncia se presenta a continuación.

En la siguiente tabla se muestran los 13 planes de negocio que no perfeccionaron el contrato de cooperación empresarial donde se discrimina el bloque, Id del proyecto, plan de negocio, convocatoria y corte.

Tabla 47. Planes No celebrados (Emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

BLOQUE	ID PROYECTO	PLAN DE NEGOCIOS	CV	CORTE
1	68673	CHERRY PROMOCIONALES	78	1
	73056	GENOVAS SANTAFEREÑAS	77	1
2	74224	HUEVOS DEL RANCHO SAS	169	1
	73596	CASA HOJALDRE S.A.S	80	1
	74176	SU SOLUCIÓN	167	1
4	72970	EL MOLINO DE AGUA	182	1
	74183	PRODUCTOS KORA	178	1
	74510	AGRÍCOLA SAN MIGUEL	177	2
5	74475	APICOLA CAMPO ALEGRE	185	2
8	75546	ANCESTRAL GANADERIA	169	6
9	78759	SONDELI	188	4
	78532	APSI	188	4
	74930	CONFECCIONES CRISVAL	177	4

En la siguiente tabla se muestran los 17 planes de negocio que firmaron contratos, pero no suscribieron acta de inicio donde se discrimina el bloque, Id del proyecto, plan de negocio, convocatoria y corte.

Tabla 48. Planes No ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio)

BLOQUE	ID PROYECTO	PLAN DE NEGOCIOS	CV	CORTE
1	73452	GLAMPING CASANARE AMAZING SAS	78	1
	73336	ROPA FLIK	78	1
2	72773	RECIGLASS SAS	80	1
	68829	AGUA MIA DE LA COSTA	80	1
3	74240	GANADERIA LA PALMERA	81	1
	74237	TE GUIO	177	1
4	72882	CULTIVOS HIDROVIDA	185	1
	74507	D'LOUISE ACCESORIOS	177	2
5	74452	SDAP SISTEMAS DE ALTA PRECISIÓN	176	3
	74263	TRIGO Y AROMAS	177	3
	74438	NATIVA CASA RODANTE	177	3
7	73426	Sacha Vida	190	1
8	78130	FINCA HOTEL LAS ACACIAS	185	4

10	82276	JALISCO CENTRO ECOTURISTICO	168	3
	81871	COFFEE SCADA SAS	176	4
11	76907	CAFE COLOQUIO	188	5
12	78038	DELI COFFEE NEVADOS	190	2

Las terminaciones anticipadas unilaterales tienen como causa el incumplimiento de la normativa del Fondo Emprender sin ejecución de recursos, en la siguiente tabla se muestran los 11 planes de negocio que tuvieron terminaciones anticipadas. Se discrimina el bloque, Id del proyecto, plan de negocio, convocatoria y corte.

Tabla 49. Planes con Terminación anticipada (Emprendedor(a) incurrió en algunas de las causales para terminación anticipada unilateral)

BLOQUE	ID PROYECTO	PLAN DE NEGOCIOS	CV	CORTE
1	73648	LA ARTESANA	78	1
	73442	AQUATEX	77	1
2	66006	OWEN	80	1
	73441	MENTORS	80	1
	74112	EKOCLEAN	168	1
	73570	TAUPEZ	168	1
4	74073	PIÑATEXTIL	168	2
5	65850	FABRICA DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS YUMA	182	2
7	78761	Origen Food	188	2
	77125	Flexibo.Co	188	2
11	83672	CENTRO DE BELLEZA Y BIENESTAR PARA MANOS Y PIES	188	5

En la siguiente tabla se muestran los 25 planes de negocio que renunciaron sin ejecución de recursos. Se discrimina el bloque, Id del proyecto, plan de negocio, convocatoria y corte:

Tabla 50. Planes con renuncia (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

BLOQUE	ID PROYECTO	PLAN DE NEGOCIOS	CV	CORTE
1	72834	TECHMOTION	77	1
	71932	CAMPO GRAND FOOD	77	1
	73523	RISE HEALTH	78	1
	73612	ROYAL KNIGHT	80	1

4	74340	AGROTURISMO SANTA LUCIA	176	2
	74508	IBI LAB	177	2
	74445	SOLUCIONES AGRICOLAS SAS	168	2
5	74604	POIESIS CONTINUA	182	2
	74367	LUZ DEL CARMEN DE VIBORAL	178	2
	74358	MERCAFACIL	182	2
	74268	MESSIS COFFEE	178	2
	74012	STEPHANIE OTERO ODONT3D SJ	179	2
6	74710	RESTAURANTE YA PIYAU MISAK	183	2
	73977	MALVA PANADERIA ARTESANAL	188	1
	74686	EMPRESA PISCICOLA AKUASIS	183	1
7	78070	Uniformes nuevas tendencias	167	3
	77401	Sopinga 1905	189	1
	75128	Casa de Miel Don Rafa	190	1
8	78540	PLANTA DE CONCETRADO AVIGAN JR	191	2
9	78676	CONGELADOS BUENA MESA	188	4
	79348	GESEM GANADERIA	188	4
10	77617	LA ACADEMIA	188	4
	74316	ASEPROA GOURMET	177	5
12	74498	ECO-MEZCLADORES ANTIOQUIA	177	6
	81913	MULTILAMINAS PLANADAS	176	6

PLANES DE NEGOCIO CON NOVEDADES CONTRACTUALES Y EJECUCIÓN DE RECURSOS

Los planes que presentaron novedades contractuales (renuncia y terminación anticipada) con ejecución de recursos, y cuyos informes ya se entregaron al SENA, se relacionan en la siguiente tabla:

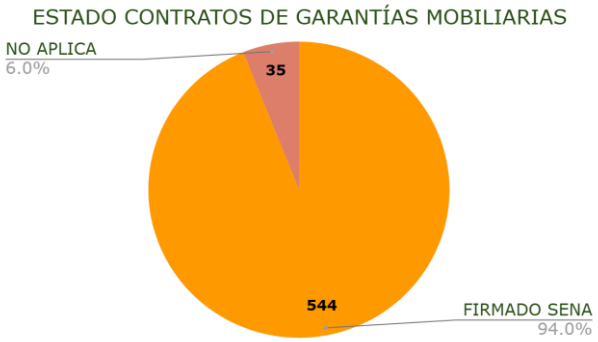
Tabla 51. Planes con novedades contractuales con ejecución presupuestal

BLOQUE	ID PROYECTO	PLAN DE NEGOCIOS	CV	CORTE	NOVEDAD
1	73588	SATIZO AGENCIA	78	1	Terminación anticipada
	72149	FOTOCALIDAD	78	1	Renuncia
	71315	PORCICOLA CHANCHOLANDIA	77	1	Terminación anticipada
4	74293	CEGI BROTHERS RESTAURANTE BAR	176	2	Renuncia
5	74487	CRIO HASS	184	2	Renuncia
6	74707	KTALEYA	183	2	Renuncia
7	78246	Taquería Cerquita Al Cielo	192	1	Terminación anticipada
	77637	Sonrisas de Antaño	188	2	Terminación anticipada
8	79720	IXORA CENTRO DE ENTRENAMIENTO EN HABILIDADES BLANDAS POR MEDIO DE EXPERIENCIAS ECOTURISTICAS DESARROLLANDO ESTRATEGIAS DE ALTO IMPACTO ORGANIZACIONAL EN AMBIENTES NATURALES	191	2	Terminación anticipada
11	82177	CONACUAPONÍA	188	5	Renuncia

3.5.2. CONTRATOS DE GARANTÍAS MOBILIARIAS

Dando cumplimiento a los protocolos establecidos, la Universidad Nacional de Colombia en su calidad de operador de recursos, realiza la recepción y revisión de los Contratos de Garantías Mobiliarias remitidos por la Universidad de Antioquia, que posteriormente son reportados al SENA para su revisión, aprobación y firma de este. A continuación, se resume el estado actual de firma de los contratos de garantías mobiliarias.

Figura 10. Estado contratos de garantías mobiliarias



Cabe resaltar que no se realizarán nuevas inscripciones de Contratos de Garantías Mobiliarias debido a que no hay contratos de cooperación empresarial nuevos, sin embargo, se realizó la gestión respectiva de firmas para los planes de negocio revisados y aprobados por la Universidad Nacional, los cuales fueron firmados por el SENA. La firma del SENA no aplica para aquellos planes que no suscribieron contrato de garantías debido a desistimientos.

3.5.3. GESTIÓN DE SEGUIMIENTO A LA INTERVENTORÍA DESDE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

La Universidad Nacional de Colombia como entidad operadora de recursos del Fondo Emprender para la vigencia 2020, realiza el acompañamiento al proceso precontractual, contractual y ejecución de los planes de negocio bajo su cargo. Durante el periodo del presente informe no se realizó plan por plan, debido a que no se encuentran proyectos en ejecución.

En el mes de marzo se remitió informe SIGOB del mes de enero bajo radicado B.FI.1[T]-1299-122-25 y se continuó con la revisión de los ajustes solicitados a la interventoría sobre la documentación que se encuentra alojada en plataforma y se entrega de manera virtual al operador de los recursos por parte de la interventoría de la UdeA de las convocatorias nacionales y cerradas (realizadas con entes adherentes) para adelantar el proceso de liquidación. Igualmente se realizó la revisión integral del informe final presentado por la UDEA, sobre el cual la Universidad realizó las observaciones remitidas bajo radicado de salida B.FI.1[T]-1299-129-25 del 13 de marzo. Al respecto, la Universidad de Antioquia, el 18 marzo remitió el comunicado con radicado de entrada No. B.FI.1 [T]-CR-1299-178-25 dando respuesta parcial a las observaciones, por lo que el informe final continúa en revisión para proceder a las gestiones de firma del acta de liquidación

Adicionalmente, el día 21 de marzo se recibió el comunicado No. B.FI.1 [T]-CR-1299-190-25 por parte del SENA en el que se nos realiza una solicitud de pronunciamiento sobre las gestiones planes de negocio identificadas en el "Hallazgo 11 CGR" por parte de la Contraloría General de la República. La Universidad Nacional emitió respuesta a la solicitud el día 28 de marzo bajo radicado de salida B.FI.1 [T]-1299-178-25.

Durante este periodo no se realizó Comité de Seguimiento a la UDEA, por cuanto el contrato suscrito finalizó ejecución el pasado 31 de diciembre de 2024. El último comité de seguimiento fue realizado el 26 de diciembre.

El informe SIGOB referenciado, así como las comunicaciones mencionadas en este apartado se adjuntan en el Anexo17_GestionPuestaMarcha - Interventoría.

El equipo del proyecto que participó en el proceso de interventoría estuvo bajo la coordinación de Alirio Antonio Rodríguez con apoyo de Paula Mendoza.

3.5.4. SIGOB E INFORME TRIMESTRAL

Dando cumplimiento a la solicitud realizada por el SENA el 29 de diciembre de 2021, en donde, se solicita "(...) *Por medio de la presente, nos permitimos requerirles que, de ahora en adelante el informe SIGOB sea presentado de manera mensual con los informes de gestión, que, desde el mes de enero de 2022, se presente el del mes de diciembre de 2021 y así sucesivamente. Teniendo en cuenta la reunión realizada el día 29 de diciembre de 2021, nos permitimos informarles que, si bien la plataforma genera el reporteador SIGOB, este es la base para que ustedes validen la información y complementen de ser necesario para que, finalmente nos sea trasladado dicho informe. (...)*", se anexa al presente informe la base de datos correspondiente al SIGOB con corte del 23 de marzo de 2025 para análisis y fines pertinentes, ver archivo 10_SIGOB_MARZO_2025 en el Anexo17_GestionPuestaMarcha - Interventoría.

3.5.5. ANÁLISIS DE INDICADORES DE LA PUESTA EN MARCHA

A continuación, se expone un análisis detallado de la información consolidada, centrándonos en las diversas regiones del país. Este enfoque permite comprender con mayor profundidad la situación de la operación regional de los recursos bajo la operación de la Universidad Nacional 2020.

- **Zona Andina**

Durante la ejecución de puesta en marcha se realizó seguimiento a un total de 225 planes de negocio de los departamentos de Santander, Bogotá D.C, Quindío, Boyacá, Norte de Santander, Caldas, Huila, Cundinamarca, Tolima y Risaralda, de los cuales se puede observar su estado contractual en las siguientes tablas:

Tabla 52. Estado contractual - planes de negocio Zona Andina

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	188
RENUNCIA	15
TERMINACIÓN ANTICIPADA	10
NO EJECUTADO	7
NO CELEBRADO	5
Total	225

El 83,5% de los planes se encuentran en estado Terminado con 188 planes, 6,6% en estado de renuncia, 4,4% tuvieron terminación anticipada, 5,5% en estado de no ejecutado o no celebrado.

Tabla 53. Cumplimiento de indicadores - planes de negocio Zona Andina

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	183
Deficiente	42

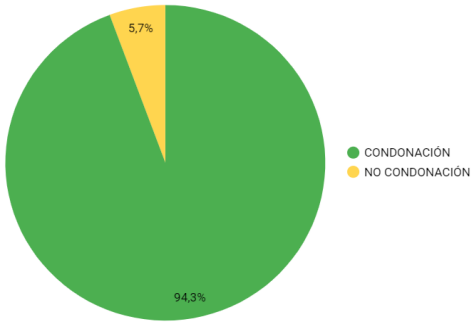
Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	184
Deficiente	41

Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	186
Deficiente	39

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	184
Deficiente	41

A continuación, se relaciona los informes consolidados y terminación anticipadas con ejecución de recursos por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional, donde se puede evidenciar que, de los 194 informes revisados, 183 corresponden a recomendación de condonación de recursos y 11 de no condonación por parte de interventoría:

Figura 11. Recomendación según informes consolidados - planes de negocio Zona Andina



- **Zona Antioquia**

Durante la ejecución de puesta en marcha se realizó seguimiento a un total de 136 planes de negocio del departamento de Antioquia, de los cuales se puede evidenciar su avance en la siguiente tabla:

Tabla 54. Estado contractual - planes de negocio Zona Antioquia

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	116
RENUNCIA	9
NO EJECUTADO	6
NO CELEBRADO	5
Total	**136**

El 85,2% de los planes se encuentran en estado Terminado con 116 planes, 4,4% no fueron ejecutados, 7% renunciaron y 3,4% estado de no celebrado.

Tabla 55. Cumplimiento de indicadores - planes de negocio Zona Antioquia

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	114
Deficiente	22

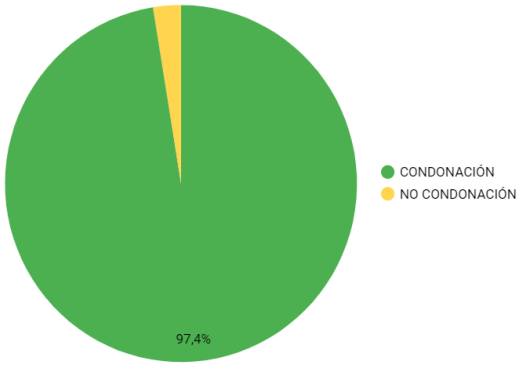
Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	114
Deficiente	22

Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	115
Deficiente	21

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	115
Deficiente	21

A continuación, se relacionan para la Zona Antioquia, los informes consolidados y terminaciones anticipadas con ejecución de recursos por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional, donde se puede evidenciar que, de los 117 informes revisados, 114 corresponden a recomendación de condonación de recursos y 3 de no condonación por parte de interventoría:

Figura 12. Recomendación según informes consolidados - planes de negocio Zona Antioquia



- **Zona Caribe**

Durante la ejecución de puesta en marcha se realizó seguimiento a un total de 87 planes de negocio de los departamentos de Magdalena, Córdoba, Atlántico, Archipiélago de San Andrés, La Guajira, Bolívar, Sucre y Cesar de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Tabla 56. Estado contractual - planes de negocio Zona Caribe

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	84
RENUNCIA	1
TERMINACIÓN ANTICIPADA	1
NO EJECUTADO	1
Total	**87**

El 96,4% de los planes se encuentran en estado Terminado con 84 planes, 1,2% no fueron ejecutados, 1,2% renunciaron y 1,2% estado de no celebrado.

Tabla 57. Cumplimiento de indicadores - planes de negocio Zona Caribe

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	81
Deficiente	6

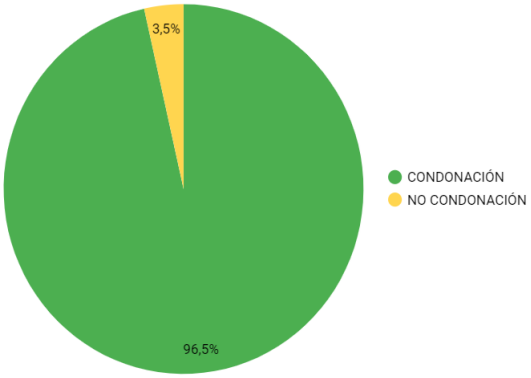
Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	83
Deficiente	4

Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	83
Deficiente	4

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	84
Deficiente	3

A continuación, se relaciona los informes consolidados y terminaciones anticipadas con ejecución de recursos por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional, donde se puede evidenciar que, de los 85 informes revisados, 82 corresponden a recomendación de condonación de recursos y 3 de no condonación por parte de interventoría:

Figura 13. Recomendación según informes consolidados - planes de negocio Zona Caribe



- **Zona Orinoquía**

Durante la ejecución de puesta en marcha se realizó seguimiento a un total de 57 planes de negocio de los departamentos de Guaviare, Vichada, Arauca, Meta y Casanare de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Tabla 58. Estado contractual - planes de negocio Zona Orinoquía

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	46
TERMINACIÓN ANTICIPADA	4
NO CELEBRADO	3
RENUNCIA	2
NO EJECUTADO	2
Total	57

El 80,1% de los proyectos, es decir 46, presentan estado de terminado, así mismo el 19,9% de los planes de la región tienen estado de no celebrado, terminación anticipada, renuncia o no ejecución.

Tabla 59. Cumplimiento de indicadores - planes de negocio Zona Orinoquía

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	45
Deficiente	12

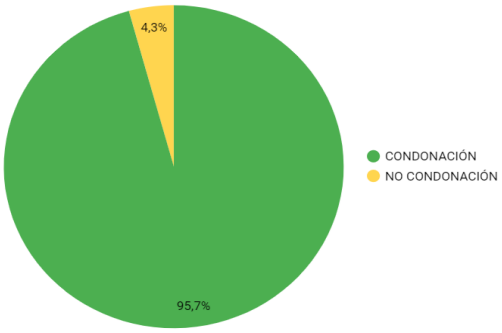
Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	46
Deficiente	11

Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	46
Deficiente	11

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	46
Deficiente	11

A continuación, se relacionan los informes consolidados y terminaciones anticipadas con ejecución de recursos por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional, donde se puede evidenciar que, de los 47 informes revisados, 45 corresponden a recomendación de condonación de recursos y 2 de no condonación por parte de interventoría:

Figura 14. Recomendación según informes consolidados - planes de negocio Zona Orinoquía



- **Zona Pacífico**

Durante la ejecución de puesta en marcha se realizó seguimiento a un total de 56 planes de negocio de los departamentos de Valle del Cauca, Cauca, Chocó y Nariño de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Tabla 60. Estado contractual - planes de negocio Zona Pacífico

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	54
TERMINACIÓN ANTICIPADA	1
NO EJECUTADO	1
Total	**56**

El 96% de los proyectos, es decir 54, presentan estado de terminado y el 4% tienen estado de no ejecutado y terminación anticipada.

Tabla 61. Cumplimiento de indicadores - planes de negocio Zona Pacífico

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

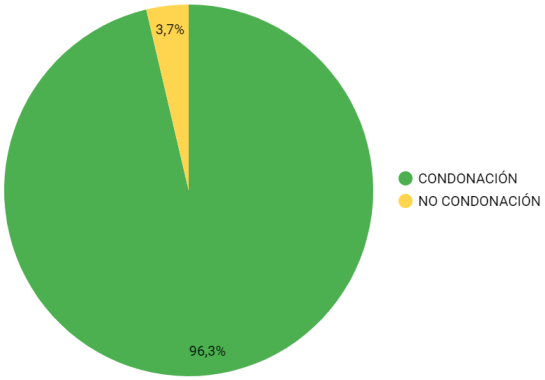
Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

A continuación, se relaciona los informes consolidados y terminaciones anticipadas con ejecución de recursos por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional, donde se puede evidenciar que, de los 54 informes revisados, 52 corresponden a recomendación de condonación de recursos y 2 de no condonación por parte de interventoría:

}

Figura 15. Recomendación según informes consolidados - planes de negocio Zona Pacífico



- **Zona Amazonía**

Durante la ejecución de puesta en marcha se realizó seguimiento a un total de 18 planes de negocio de los departamentos de Caquetá, Vaupés, Amazonas, Putumayo y Guainía de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Tabla 62. Estado contractual - planes de negocio Zona Amazonía

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	15
RENUNCIA	3
Total	**18**

El 83% de planes de negocio se encuentra en estado terminado y un 16,7% en renuncia.

Tabla 63. Cumplimiento de indicadores - planes de negocio Zona Pacífico

CUMPLIMIENTO INDICADORES

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	15
Deficiente	3

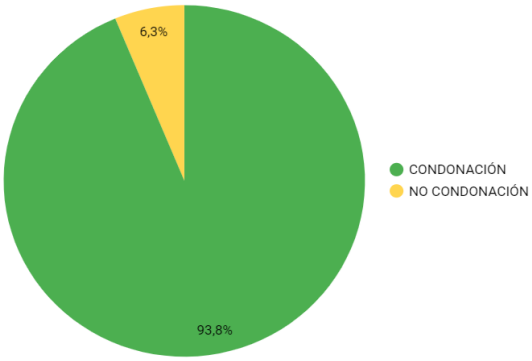
Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	15
Deficiente	3

Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	15
Deficiente	3

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	15
Deficiente	3

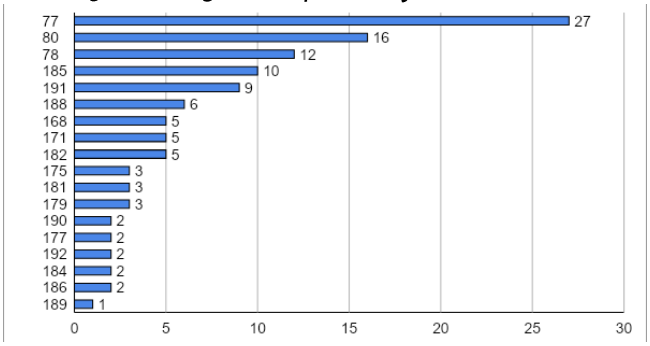
A continuación, se relaciona los informes consolidados y terminaciones anticipadas con ejecución de recursos por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional, donde se puede evidenciar que, de los 16 informes revisados, 15 corresponden a recomendación de condonación de recursos y 1 de no condonación por parte de interventoría:

Figura 16. Recomendación según informes consolidados - planes de negocio Zona Amazonía



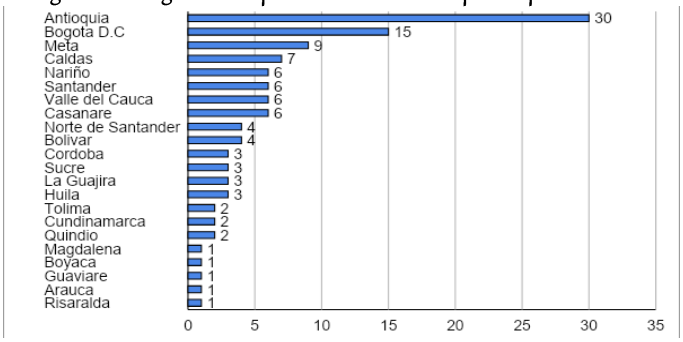
Con relación a las agendas especiales, estos son los resultados de la puesta en marcha: Se observa que a la fecha se desarrollaron 119 agendas especiales distribuidas por convocatoria como se muestra a continuación.

Figura 17. Agenda especiales y convocatorias



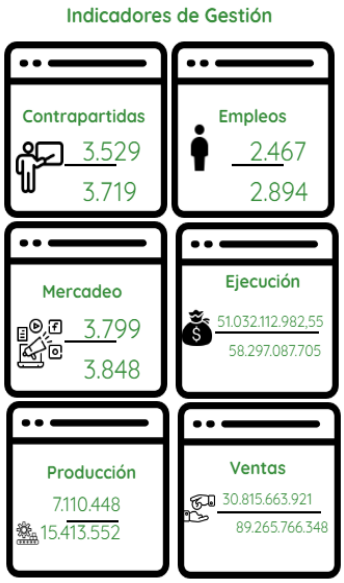
De forma que la mayor cantidad de agendas especiales se dieron en la convocatoria 77 (22,7%) seguida por la 80 (13,5%), se debe tener en cuenta que estas convocatorias contaban con un mayor número de planes de negocio. En total se desarrollaron 119 agendas especiales distribuidas por departamentos como se muestra a continuación, siendo la mayor parte de Antioquia (25,2%) y de Bogotá D.C. (12,6%).

Figura 18. Agendas especiales realizadas por departamento



Durante el proceso de puesta en marcha se desarrollaron 549 reuniones de alistamiento y 549 primeras visitas, 521 y 508 segundas y terceras visitas respectivamente y 503 visitas finales.

Figura 19. Indicadores de gestión de los planes de negocio



De los 579 planes de negocios con asignación presupuestal, ejecutaron recursos 513 planes de negocio:

- Generaron 2.467 empleos directos.
- Ejecutaron recursos por $ 51.032.112.982,55.
- Generaron ventas por $30.815.663.921,00
- Realizaron 3.799 eventos de mercadeo.
- Realizaron 3.529 eventos de contrapartidas.

El 95,71% de los planes de negocio que ejecutaron recursos tienen recomendación de condonación. Lo que equivale a 491 planes de negocio.

Las labores presentadas en estos apartados fueron llevadas a cabo por el líder de Interventoría, Alirio Rodríguez.

3.6. CIERRE Y LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL

En este apartado se describen las actividades que dan cumplimiento a las obligaciones de la CLÁUSULA TERCERA:

1.2 OBLIGACIONES RESPECTO A LA CONVOCATORIA
8. Generar los documentos legales y contractuales que aseguren el recurso público y el cumplimiento de los cometidos del programa:

> *a. Generación, elaboración, suscripción y procesamiento de los contratos de cooperación empresarial, sus modificaciones y demás requisitos para el perfeccionamiento, ejecución y/o liquidación de los mismos.*

1.4. OBLIGACIONES DE GESTIÓN INTEGRAL DE INTERVENTORÍA:
9. Elaborar, consolidar, suscribir y remitir al SENA el informe final de cada plan de negocios a más tardar un mes después de la última visita y/o la fecha de terminación de la puesta en marcha del plan de negocios por parte del emprendedor, el cual es base para la decisión de condonación o no por parte de Consejo Directivo Nacional.

10. Generar los soportes e información que fundamentan la decisión del Consejo Directivo Nacional del SENA para la expedición de la resolución de condonación/ no condonación, lo cual supone la elaboración y remisión al SENA del informe compilado de los proyectos con informe final de seguimiento.

3.6.1. ENTREGAS DE INFORMES CONSOLIDADOS Y RESOLUCIONES DE CONDONACIÓN Y NO CONDONACIÓN

A lo largo del avance del proyecto y hasta el cierre del periodo vigente, se han entregado los informes consolidados de 513 planes de negocio al SENA para su revisión y expedición de la resolución de condonación/no condonación. La última entrega fue realizada en el mes de septiembre correspondiente a seis (6) planes de negocio, presentados a comisión técnica el 13 de septiembre con resolución de condonación 1-2841 del 31 de octubre de 2024 notificada mediante correo electrónico del 05 de noviembre radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-681-24.

El 07 de febrero por medio del oficio radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-051-25 se recibió por parte del SENA las constancias de ejecutoria de la Resolución de NO condonación No. 1-2821 del 23 de agosto de 2024 y de la Resolución de condonación No. 1-2841 del 31 de octubre de 2024. Esto corresponde a 06 planes condonados y 03 planes no condonados, con la recepción de la constancia de ejecutoria, se procedió con las gestiones de liquidación de los contratos de cooperación empresarial y cierre de los respectivos expedientes.
En la tabla a continuación, se resumen las fechas clave para cada actividad del proceso de cierre y liquidación de los contratos de cooperación empresarial y para cada bloque remitido por el equipo Universidad Nacional 2020.

Tabla 64. Proceso de resolución de condonación y no condonación

ENTREGA	FECHA DE INICIO	FECHA FINAL	FECHA DE ENTREGA AL SENA	FECHA DE COMISIÓN TÉCNICA	FECHA DE RESOLUCIÓN	FECHA DE EJECUTORÍA	No. De planes	Resolución CDN
ENTREGA 1. CONDONACIÓN	abr-21	abr-22	jun-22	oct-22	jun-23	ago-23	104	1-1039 de 2023
ENTREGA 2. CONDONACIÓN	abr-21	ago-22	ago-22	dic-22	ene-23	abr-23	69	1-0071 de 2023
ENTREGA 3. CONDONACIÓN	abr-21	ago-22	dic-22	mar-23	nov-23	ene-24	45	1-2313 de 2023
ENTREGA 4. CONDONACIÓN	abr-21	oct-22	feb-23	mar-23	nov-23	ene-24	27	1-2313 de 2023
ENTREGA 5. CONDONACIÓN	abr-21	dic-22	jun-23	jul-23	sep-23	oct-23	78	1-1752 de 2023
ENTREGA 6. NO CONDONACIÓN	abr-21	oct-22	jun-23	jul-23	ago-23	ene-24	12	1-1745 de 2023
ENTREGA 7. NO CONDONACIÓN	nov-21	feb-23	oct-23	oct-23	dic-23	mar-24	7	1-2810 de 2023
ENTREGA 8. CONDONACIÓN	abr-21	may-23	oct-23	oct-23	dic-23	abr-24	69	1-2809 de 2023
ENTREGA 9. CONDONACIÓN	ene-22	ago-23	nov-23	dic-23	dic-23	abr-24	57	1-2808 de 2023
ENTREGA 10. CONDONACIÓN	ene-22	ago-23	abr-24	may-24	ago-24	oct-24	20	1-2122 de 2024
ENTREGA 11. NO CONDONACIÓN	abr-22	nov-23	jun-24	jul-24	ago-24	Feb-25	3	1-2128 de 2024

ENTREGA 12. CONDONACIÓN	oct-21	may-24	jul-24	jul-24	ago-24	oct-24	16	1-2125 y 1-2124 de 2024
ENTREGA 13. CONDONACIÓN	abr-23	ago-24	sep-24	sep-24	oct-24	Feb-25	6	1-2841 de 2024

3.6.2. ACTAS DE CIERRE Y ACTAS DE LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL

A continuación, se resumen las actividades realizadas en cumplimiento de las obligaciones: CLAUSULA TERCERA, 1.2. OBLIGACIONES RESPECTO A LA CONVOCATORIA, numeral 8:

> *8.Generar los documentos legales y contractuales que aseguren el recurso público y el cumplimiento de los cometidos del programa:*
>
> *a. Generar los documentos legales y contractuales que aseguren el recurso público y el cumplimiento de los cometidos del programa: a. Generación, elaboración, suscripción y procesamiento de los contratos de cooperación empresarial, sus modificaciones y demás requisitos para el perfeccionamiento, ejecución y/o liquidación de los mismos.*
>
> *b. Generación, elaboración, suscripción y procesamiento de los demás contratos derivados que se requieran para la operación del Fondo Emprender, sus modificaciones y demás requisitos para el perfeccionamiento, ejecución y/o liquidación de los mismos.*

El 07 de febrero por medio del oficio radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-051-25 se recibió por parte del SENA las constancias de ejecutoria de la Resolución de NO condonación No. 1-2821 del 23 de agosto de 2024 y de la Resolución de condonación No. 1-2841 del 31 de octubre de 2024. Siguiendo el protocolo de Liquidaciones Versión 01/ 09: 2023, a continuación se relacionan las actividades adelantadas durante el periodo del presente informe enfocadas al cierre y liquidación de los contratos de cooperación empresarial correspondientes a las resoluciones mencionadas.

Resolución de condonación 1-2841 del 31 de octubre de 2024

Por medio del comunicado radicado No. B.FI.1[T]-1299-083-25 del 20 de febrero se solicitó al SENA el respectivo aval de los expedientes y las minutas de las actas de cierre de los seis (06) planes de negocio condonados. Se recibió aval del SENA el 24 de febrero a través del oficio radicado de entrada No. B.FI.1 [T]-CR-1299-096-25, indicando autorización para dar inicio al proceso de firma digital. En este sentido, ese mismo día se cargó el flujo de firmas en la plataforma del proveedor Thomas Signe.

El 06 de marzo de 2025 se completó el flujo de firmas y se dio continuidad al protocolo de liquidación, con las actividades de: 7) Anular/destruir pagarés y cancelar el registro de garantías mobiliarias y 8) Notificar al emprendedor.

Nota: Se realizó la notificación de cierre contractual a los seis (6) emprendedores el día 24 de marzo de 2025 por medio del correo electrónico ayudafe_nal@unal.edu.co (Ver Anexo 12_SeguimientoLiquidacionesCCE). Los documentos de acta de cierre, registro de cancelación de garantías mobiliarias y certificados de destrucción de pagarés, también se encuentran cargados en la Plataforma del Fondo Emprender – SENA, en la pestaña “Contrato”, correspondiente a cada plan de negocios.

Resolución de NO condonación 1-2128 del 23 de agosto de 2024

Por medio del comunicado radicado No. B.FI.1[T]-1299-084-25 del 20 de febrero se solicitó al SENA el respectivo aval de los expedientes y las minutas de las actas de liquidación bilateral de los tres (03) planes de negocio NO condonados. El respectivo aval fue remitido el 03 de marzo por la Coordinadora Nacional de Emprendimiento, Dra. Genny García según radicado No. B.FI.1 [T]-CR-1299-121-25.

Sin embargo, el contrato interadministrativo finaliza el 23 de marzo de 2025, en ese sentido, en esta fecha finaliza también el contrato derivado suscrito con Thomas Signe, que provee la plataforma de firma digital. Considerando que, según el protocolo de liquidación Versión: 01 / 09 - 2023, para las firmas de actas de liquidación bilateral se debe dar un plazo de hasta 20 días hábiles para la firma del emprendedor, el equipo de la Universidad solicitó formalmente al SENA bajo radicado No. del 21 de marzo, autorización y aprobación para adelantar los trámites de firma digital a través de la plataforma AUCO, actualmente al servicio del SENA -Fondo Emprender, tal y como se ha realizado con el operador Universidad Nacional 2019.

Nota: el aval fue emitido por el SENA según radicado de entrada No, recibido B.FI.1 [T]-CR-1299-192-25 del 25 de marzo de 2025.

En la tabla a continuación se resume el estado actual para cada una de las resoluciones del Consejo Directivo Nacional que cuentan con constancia ejecutoria, remitidas por el Equipo del SENA:

Tabla 65. Resumen del cierre y liquidación de los planes de negocio

NO. RESOLUCIÓN	DECISIÓN	NO. PLANES	TIPO DE ACTA	ESTADO ACTUAL	FECHA DE CIERRE DE EXPEDIENTE
1-1039 de 2023	Condonación	94	Acta de cierre	Expediente cerrado	22/02/2024
1-1039 de 2023	Condonación	10	Acta de liquidación	Expediente cerrado	23/02/2024
1-0071 de 2023	Condonación	68	Acta de cierre	Expediente cerrado	22/02/2024
1-0071 de 2023	Condonación	1	Acta de liquidación	Expediente cerrado	23/02/2024
1-2313 de 2023	Condonación	72	Acta de cierre	Expediente cerrado	12/03/2024
1-1752 de 2023	Condonación	78	Acta de cierre	Expediente cerrado	23/02/2024
1-1745 de 2023	No condonación	12	Acta de liquidación bilateral	Expediente cerrado	2/09/2024
1-2810 de 2023	No condonación	7	Acta de liquidación bilateral	Expediente cerrado	2/09/2024
1-2809 de 2023	Condonación	69	Acta de cierre	Expediente cerrado	25/06/2024
1-2808 de 2023	Condonación	57	Acta de cierre	Expediente cerrado	11/06/2024
1-2122 de 2024	Condonación	20	Acta de cierre	Expediente cerrado	30/12/2024
1-2124 de 2024	Condonación	8	Acta de cierre	Expediente cerrado	30/12/2024
1-2125 de 2024	Condonación	8	Acta de cierre	Expediente cerrado	30/12/2024
1-2841 de 2024	Condonación	6	Acta de cierre	En notificación al emprendedor	

1-2128 de 2024	No condonación	3	Acta de liquidación bilateral	En proceso de firma digital	
Total Planes de negocio		513			

El presentado apartado del informe de gestión fue realizado por la profesional Norly Barrera.

3.7. GESTIÓN DE CARTERA - LÍNEA CREAR

El Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020 establece dentro de su objeto, "*adelantar las acciones necesarias para recuperación de la cartera*". De igual forma, dentro del marco obligacional del contrato CLÁUSULA TERCERA, numeral 1.5. se contemplan obligaciones a cargo de la Universidad Nacional de Colombia "*sobre la gestión del manejo de cartera*":

1. *Elaborar los informes, soportes e información que fundamentan la decisión del Consejo Directivo Nacional del SENA para la expedición de la resolución de no condonación.*
2. *Elaborar la minuta y realizar los trámites necesarios para la terminación anticipada del contrato celebrado con ejecución de recursos, porque los emprendedores presentaron renuncia, salvaguardando los recursos y su gestión de recaudo.*
3. *Elaborar la minuta y realizar los trámites necesarios para la terminación anticipada por riesgo al patrimonio público/ incumplimiento total de las obligaciones, salvaguardando los recursos y su gestión de recaudo.*
4. *Realizar las acciones necesarias para la constitución de mora de los beneficiarios.*
5. *Realizar los trámites necesarios administrativos y jurídicos, además de brindar los soportes legales y de fundamentación para la gestión de cobro de cartera.*
6. *Realizar las tareas de articulación necesarias con el área de gestión de cartera para cobro que en su momento el SENA determine.*
7. *Gestionar los trámites descritos en la Resolución 2509 de 2009, o la reemplace o modifique frente a los bienes recibidos por parte del Fondo Emprender."*

Respecto a las citadas obligaciones, es pertinente indicar que las gestiones de cobro prejurídico de la cartera del Fondo Emprender, adelantas por la Universidad Nacional de Colombia, se enmarcan dentro de las obligaciones establecidas en los numerales 4: "*Realizar las acciones necesarias para la constitución de mora de los beneficiarios*"; y 5 "*Realizar los trámites necesarios administrativos y jurídicos, además de brindar los soportes legales y de fundamentación para la gestión de cobro de cartera*". Aunado a lo anterior, estas gestiones se despliegan con observancia de lo dispuesto en la normatividad del Fondo Emprender, en especial lo establecido en el actual Manual de Financiación adoptado mediante Resolución No. 1-0966 del 26 de agosto de 2020 y el Protocolo de la Cartera de la Línea Crear aprobado en el mes de abril de 2024.

Conforme con las consideraciones expuestas y teniendo en cuenta que la Universidad Nacional en calidad de operador emitió los certificados de incobrabilidad de los 17 planes de negocios no condonados mediante las Resoluciones 1-1718 y 2128 de 2023, con los que se agotó y cerró las actividades de cobro prejurídico de las obligaciones con los emprendedores. En este punto es pertinente mencionar, que las gestiones de cobro pre jurídico que adelantó la Universidad Nacional de Colombia a los emprendedores deudores con sus respectivos soportes, se reportaron mensualmente en los informes de gestión Nos. 46 al 52 de los meses de febrero a agosto de 2024, las actividades de cobro prejurídico realizadas.

La cartera constituida mediante la Resolución 1-2128 del 23 de agosto de 2024, ejecutoriada el 07 de febrero de 2025, de acuerdo con lo establecido en el numeral 6.2. **"CLASIFICACIÓN DE LA CARTERA",** al 23 de marzo de 2025 presenta una mora de no superior a 30 días, por lo que se califica dentro de la categoría **B** o riesgo **ACEPTABLE.**

Teniendo en cuenta la calificación de la cartera y a la luz de la normatividad del Fondo Emprender, la cartera constituida de la Resolución 1-2128 del 23 de agosto de 2024, se encuentra etapa de cobro prejurídico, para la cual a continuación, se describen las actividades que se adelantaron de la gestión de la cartera, según las resoluciones de no condonación emitidas por el Consejo Directivo Nacional, dentro del periodo del 01 al 23 de marzo de 2025.

3.7.1. RESOLUCIÓN No. 1-2128 DEL 23 DE AGOSTO DE 2024

El Consejo Directivo Nacional del SENA mediante la Resolución No. 1-2128 del 23 de agosto de 2024 decidió no condonar los recursos entregados por el Fondo Emprender para la financiación de las iniciativas empresariales de veintisiete (27) planes de negocios, de los cuales tres (03) de éstos son derivados del Contrato Interadministrativo No. C01.PCCNTR. 1471299 celebrado con la Universidad Nacional de Colombia 2020, que obran en los números 25 al 27 del acto administrativo, y sobre los cuales se efectuaron dentro del periodo a reportar las gestiones de cobro pre jurídico que a continuación se relacionan:

a) Certificación 472 comunicaciones de cobro prejurídico

Teniendo en cuenta que en el mes de febrero de 2025 se remitieron a los tres (03) emprendedores no condonados (03) mediante la Resolución 1-2128 de 2024, comunicación de cobro por correo certificado de Servicios Postales Nacionales S.A -472, se verificó el estado del envío en el mes de marzo de 2025, encontrando que dos (2) de los emprendedores recibieron la comunicación y uno (01) fue devuelta la comunicación por desconocido el destinatario, así:

> **1. *Plan de negocios ID 78678-Manila Cervezas Artesanal de Frutas – Emprendedor deudor JULIÁN ANDRÉS RAMÍREZ OLARTE -Valor adeudado$ 62.155.955***
>
> La comunicación con el consecutivo B.FI.1 [T]-1299-076-25 del 18 de febrero de 2025, remitida por correo certificado 472 a la dirección registrada en la plataforma del Fondo Emprender Carrera 16 B No. 51 B- 60 de la ciudad de Manizales, mediante **la guía No. RA516157693CO fue entregada el 17 de marzo de 2025.**
>
> ***.2. Plan de negocios ID. ID. 78446-GALERÍA CAFÉ LIBROS – Emprendedora deudora KIMI LLANEDA MEDINA DAZA – valor adeudado $80.000.000***
>
> La comunicación consecutivo B.FI.1 [T]-1299-075-25 del 18 de febrero de 2025, remitida por correo certificado 472 a la dirección registrada en la plataforma del Fondo Emprender Condominio mirador de las Palmas-Vereda la palma casa 2 de Acacias – Meta, mediante la **guía No. RA516157676CO fue entregada el 17 de marzo de 2025.**
>
> ***3. Plan de negocios ID. 82177-CON ACUAPONÍA- deudor JHON EDWIN SARAY VILLEGAS-– valor adeudado $22.996.293***
>
> La comunicación con el consecutivo B.FI.1 [T]-1299-077-25 del 18 de febrero de 2025, remitida por correo certificado 472 a la dirección registrada en la plataforma del Fondo Emprender Calle 48 No. 37-69 Conjunto Torres de Buena Vista Apto 4A2 de la ciudad de Manizales, con **la guía No. RA516157680CO fue devuelta el 17 de marzo de 2025 por ser desconocido el remitente.**

b) Comunicaciones cobro pre jurídico

En el mes de marzo de 2025, se remitieron a los tres (03) emprendedores comunicación, correo electrónico y mensaje de texto, mediante los cuales se les recordó su obligación pendiente con el Fondo Emprender y se le invitó a presentar una propuesta de pago acorde con el Manual de

Financiación del Fondo Emprender, con el fin de suscribir un acuerdo de pago para normalizar la obligación, que a continuación se relacionan:

Tabla 66. Relación gestión de cobro prejurídico de la Resolución 1-2128 de 2024

ID	EMPRENDEDOR	NOMBRE DEL PROYECTO	GESTIONES DE COBRO PREJURIDICO
78678	Julián Andrés Ramírez Olarte	Manila Cervezas Artesanal de Frutas	Mensaje de Texto del 10/03/2025, Comunicación B.FI.1 [T]-1299-145-25 del 18/03/2025 y correo electrónico del 19/03/2025
78446	Kimi Llaneda Medina Daza	Galería Café Libros	Mensaje de Texto del 10/03/2025, Comunicación B.FI.1 [T]-1299-146-25 del 18/03/2025 y correo electrónico del 19/03/2025
82177	Jhon Edwin Saray Villegas	Con Acuaponía	Mensaje de Texto del 10/03/2025, Comunicación B.FI.1 [T]-1299-147-25 del 18/03/2025 y correo electrónico del 19/03/2025

Ver Anexo18_SeguimientoGestionCartera_LineaCREAR

c) Respuesta comunicaciones emprendedores

Como resultado de las gestiones de cobro prejurídico en el mes de marzo de 2025, se recibieron las siguientes comunicaciones:

Mediante el consecutivo B.FI.1 [T]-CR-1299-180-25 del 19 de marzo de 2025, se recibió correo electrónico emitido por parte del emprendedor Jhon Edwin Saray Villegas del plan de negocios 82177-Con Acuaponía, manifestando intereses sobre las opciones de pago de la obligación. La UNAL 2020 emitió respuesta con el consecutivo No. B.FI.1 [T]-1299-156-25 del 21 de marzo de 2025 informando los términos para suscribir un acuerdo de pago para normalizar la obligación. Como respuesta se recibió correo electrónico radicado bajo el consecutivo B.FI.1 [T]-CR-1299-195-25 del 22 de marzo de 2025, solicitando proyección de liquidación de la obligación para pagar la deuda en 24 meses, en cuota mensuales los 30 de cada mes, la cual fue remitida al emprendedor con comunicación B.FI.1 [T]-1299-173-25 del 27 de marzo de 2025.

Mediante el consecutivo B.FI.1 [T]-CR-1299-184-25 del 20 de marzo de 2025, se radicó derecho de petición de la emprendedora Kimi Llaneda Medina Daza del plan de negocios 78446- Galería Café Libro, solicitando información jurídica sobre la no condonación, el cual fue respondido por la UNAL 2020 con el consecutivo No. B.FI.1 [T]-1299-157-25 del 21 de marzo de 2025, informando sobre la no condonación y de la obligación adeudada con el Fondo Emprender.

d) Verificación de la matrícula mercantil en el Registro Único Empresarial y Social RUES

Se realizó verificación en el Registro Único Empresarial y Social-RUES del estado de las matrículas mercantiles de las tres (3) empresas a través de las cuales se ejecutaron los planes de negocios no condonados mediante la Resolución 1-1745 del 2023, con el fin de constatar sí se evidencia novedades sobre éstas, obteniendo el resultado que a continuación se relaciona:

Tabla 67. Verificación RUES empresas no condonados de la Resolución 1-2128 de 2024

EMPRENDEDOR	ID	NOMBRE EMPRESA	NIT	MATRÍCULA MERCANTIL	ÚLTIMO AÑO RENOVADO	FECHA RENOVACIÓN MATRÍCULA	ESTADO	ACTUALIZACION
JULIÁN ANDRÉS RAMÍREZ OLARTE	78678	CERVEZAS DEL EJE S.A.S	901.582.571	221735	2023	21/04/2023	ACTIVA	2/05/2023
KIMI LLANEDA MEDINA DAZA	78446	GALERIA.CAFÉ. LIBROS SAS	901.587.498	416245	2024	12/02/2024	ACTIVA	12/02/2024
JHON EDWIN SARAY VILLEGAS	82177	CON OCUPANIA S.A.S	901.701.275	229378	2023	10/04/2023	ACTIVA	10/04/2023

Ver carpeta 20_CONSULTARUES en el Anexo18_SeguimientoGestionCartera_LineaCREAR

e) Verificación procesos judiciales en la página de la rama judicial

Se realizó verificación en la página de la rama judicial consulta por el nombre y apellidos completos de cada emprendedor de los 03 planes de negocios y por la razón social de las empresas (nombre de las empresas) a través de la cuales se desarrollaron los planes de negocios, con el fin de verificar sí se encuentran procesos judiciales en contra de estos. Obteniendo como resultado de la consulta que 3 de los planes de negocios con los nombres del emprendedor se encontraron coincidencia de registros de procesos judiciales. A continuación, se relaciona el resultado de la consulta:

Tabla 68. Verificación procesos judiciales emprendedores y empresas de la Resolución 1-2128 de 2024

NOMBRE	ID	NOMBRE EMPRESA	RESULTADO CONSULTA
JULIÁN ANDRÉS RAMÍREZ OLARTE	78678	CERVEZAS DEL EJE S.A.S	1. Con el nombre completo del emprendedor se encontró una (01) coincidencia, en la que figura un (01) proceso con este nombre asociado como parte demandante. 2. Con el nombre de la empresa no se encontraron coincidencias de procesos en las que figuren como parte demandante o demandado.
KIMI LLANEDA MEDINA DAZA	78446	GALERIA.CAFÉ.LIBROS SAS	1. Con el nombre completo de la emprendedora se encontraron doce (12) coincidencias, en las que figuran seis (6) procesos con este nombre asociados como parte demandado. 2. Con el nombre de la empresa no se encontraron coincidencias de procesos en las que figuren como parte demandante o demandado.
JHON EDWIN SARAY VILLEGAS	82177	CON OCUPANIA S.A.S	1. Con el nombre completo de la emprendedora se encontraron tres (03) coincidencias, en las que figuran dos (2) procesos con este nombre asociados como parte demandado. 2. Con el nombre de la empresa no se encontraron coincidencias de procesos en las que figuren como parte demandante o demandado.

Ver carpeta 21_CONSULTAPROCESOSJUDICALES en el Anexo18_SeguimientoGestionCartera_LineaCREAR

f) Verificación de bienes garantizado en el registro de garantías mobiliarias

Se realizó verificación del registro de las garantías mobiliarias junto con el anexo de inventarios de los 03 planes de negocios constituidos en cartera, evidenciando que se tienen 2 planes de negocios con anexos de inventarios de bienes objeto de este gravamen, los cuales se registraron en la plataforma de garantías mobiliarias, por el valor de los bienes muebles adquiridos y cuya vigencia de éstas es hasta el año 2028, de conformidad con los contratos de garantías mobiliarias suscritos entre el SENA como

acreedor garantizado y los emprendedores como garantes, celebrados por el término de cinco (05) años. A continuación, se relacionan el resultado de la verificación realizada:

Tabla 69. Verificación Registro Garantías Mobiliarias de la Resolución 1-2128 de 2024

EMPRENDEDOR	ID	REGISTRA BIENES EN GARANTIAS	VALOR BIENES REGISTRADO	FECHA VIGENCIA GARANTIA	GENERALIDADES BIENES REGISTRADOS	VALOR NO CONDONADO
Julián Andrés Ramírez Olarte	78678	SI	$ 28.321.025,00	7/08/2028	Maquinaria y equipo	$ 62.155.955,00
Kimi Llaneda Medina Daza	78446	SI	$ 58.508.811,00	9/05/2028	Muebles y enseres	$ 80.000.000,00
Jhon Edwin Saray Villegas	82177	No	No Aplica *No suscribió inventario de bienes	No Aplica	No Aplica	$ 22.996.293,00

Ver carpeta 22_VERIFICACIÓNGARANTIASMOBILIARIAS en el Anexo18_SeguimientoGestionCartera_LineaCREAR

g) Verificación en la Superintendencia de Notariado y Registro-SNR

Se verificó en la página web de la Superintendencia de Notariado y Registro, el número de cédula de ciudadanía de los 03 emprendedores deudores y los nombres completos de estos, sí aparecen registrados bienes inmuebles a nombre de estos, obteniendo el resultado que a continuación se relaciona:

Tabla 70. Verificación SNR emprendedores de la Resolución 1-2128 de 2024

NOMBRE	ID	DULA CIUDADANIA	BIENES INMUEBLES	MATRICULA INMOBILIARIA	DIRECCIÓN
LIÁN ANDRÉS RAMÍREZ OLARTE	78678	9.923.568		Aplica	Aplica
IMI LLANEDA MEDINA DAZA	78446	47.432.770		Aplica	Aplica
JHON EDWIN SARAY VILLEGAS	82177	1.053.821.054		143319	4 F # 48 E - 25 LT 11

Ver carpeta 23_CONSULTABIENESSNR en el Anexo18_SeguimientoGestionCartera_LineaCREAR

h) Verificación en el boletín de deudores morosos del estado -BDME

Se realizó consulta en la página de la Contaduría General de la Nación del Boletín de deudores morosos del estado por el número de cédula de los 3 emprendedores y del NIT de las 3 empresas a través de las cuales se desarrollaron los planes de negocios, con el fin de verificar sí se tenía reporte con otras entidades estatales de las obligaciones que cuya cuantía supera los cinco (05) SMMLV y más de seis (6) meses de mora, o que, habiendo suscrito un acuerdo de pago, lo haya incumplido. Obteniendo como resultado que de los 3 planes de negocios aparece el emprendedor Jhon Edwin Saray Villegas en el DBME No. 42 al 30 de noviembre de 2024 que pública la CONTADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN, con un reporte del Fondo de Garantías del Café S.A.

Ver carpeta 24_CONSULTABDME en el Anexo18_SeguimientoGestionCartera_LineaCREAR

3.7.2. REMISIÓN OFICIOS SITUACIONES RELACIONADAS CON EL PROCESO DE CARTERA

El día 14 de marzo de 2025 mediante oficio BFI.1 [T]-1299-137-25 se remitió comunicación al SENA en la cual se reitera una serie alertas relacionadas con las gestiones de cartera, que configuraron

obstáculos para el efectivo recaudo de la cartera derivada del contrato interadministrativo CO1.PCCNTR 1471299 del 2020, que se constituyó en el año 2024 con las constancias de ejecutoria de los actos administrativos Nos. 1-1745 y 1-2810 de 2024, estas alertas se encuentran contenidas en los comunicados remitidos por la Universidad Nacional de Colombia y en los comités de cartera, que se relacionaron en el citado oficio.

3.7.3. INFORMACIÓN GENERAL DE CARTERA LÍNEA CREAR

Se anexa en formato Excel la información a corte del 23 de marzo de 2025 de los 20 planes de negocios no condonados mediante las Resoluciones 1-1745 de 2023, 1-02810 de 2023 y 1-2128 de 2024 y que la UNAL 2020 le realizó gestión de cobro prejurídico, referente al número de contrato de cooperación empresarial, valor no condonado, intereses, saldo a la fecha y edad de la cartera, indicando que sobre esta cartera no se han efectuado abonos, ni se suscribieron acuerdos de pago por parte de los emprendedores deudores (Ver archivo 26_AnexoInformeCartera en la carpeta Anexo18_SeguimientoGestionCartera_LineaCREAR).

El presente apartado del informe de gestión fue elaborado por la líder de cartera Viviana Navarrete Ramírez

3.8. INFORME DE VALORES AGREGADOS

Respecto al cumplimiento de los valores agregados ofrecidos por la Universidad Nacional de Colombia en el marco de la ejecución del contrato interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299, la tabla a continuación presenta cada uno de los ofrecimientos de acuerdo con el Estudio Previo, su descripción y enlace de acceso a los informes entregados por la Universidad Nacional.

Tabla 71. Valores agregados

OFRECIMIENTO (ESTUDIO PREVIO)	DESCRIPCIÓN	ENLACE DE LOS ENTREGABLES
CAPACITACIÓN	Ofrece la capacitación certificada en ciclos, en diferentes temáticas: charlas, seminarios y competencias. Metodologías abiertas de conocimiento, a través de plataforma propias con debido soporte, presencial, semipresencial y virtual. Previo plan de capacitación aprobado entre las partes SENA-UN y derivado de las necesidades del Fondo Emprender y de sus diferentes grupos de interés se llevarán a cabo charlas, seminarios y conferencias. -Cada proceso de certificación, según su duración y complejidad será certificado debidamente por la Universidad Nacional de Colombia. -Todos los procesos de capacitación de soportarán mediante metodologías de comunidades abiertas de conocimiento entre los participantes. -Para la apropiación del contenido y las metodologías de las capacitaciones por parte de los participantes y de los demás grupos de interés del Fondo Emprender, la Universidad Nacional cuenta con suficiente experiencia en el uso de plataformas informáticas propias, licenciadas y abiertas, que pone a disposición de este proyecto. Todas las capacitaciones se realizan con soporte de plataformas digitales	01_CAPACITACIÓN - Google Drive
MODELO 4K	Marco referencial en el mes 14 Mecanismos de apropiación del modelo 4K en el mes 20 Aplicando metodologías de gestión de conocimiento: - codificación y conservación - Soporte teóricos relacionales	02_MODELO 4K - Google Drive

	- Protección de la propiedad intelectual de los desarrollos del SENA en el marco de 4 K - Difusión y divulgación Se propone generar un marco teórico e instrumental para la apropiación eficiente del modelo del 4k para el emprendimiento y la disposición de los recursos de Fondo Emprender para tal fin.	
MEJORA EN LA RUTA DE PROCESO DE ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR	1. Análisis de las mejores prácticas internacionales para el manejo de fondos semejantes, que permitan apropiar protocolos, tendientes a mejorar la convocatoria, evaluación e interventoría de los proyectos emprendedores. 2. Derivado del seguimiento en la apropiación de los resultados de informes presentados por la Universidad Nacional en la gestión de los recursos del fondo 2019 se propone establecer un sistema de indicadores de gestión, resultado e impacto en atención del cliente, que permita generar a su vez matrices de riesgo y planes de mejoramiento continuo. 3. De común acuerdo con el SENA se planteará un plan de implementación de medidas correctivas en la atención del cliente. 4. Sistemas de indicadores de gestión e impacto, seguimiento al cliente * Mejoramiento en el proceso. A partir del aprendizaje de la Universidad Nacional de Colombia en la gestión de los Recursos de Fondo Emprender 2019, en el cual se habrán obtenido los siguientes productos: - Análisis de la Ruta de servicio que sigue el emprendedor en su relación con el Fondo Emprender, - La propuesta de recomendaciones de cambio o mejora en los procesos de evaluación e interventoría del Fondo Emprender Se propone en esta ocasión profundizar las estrategias de mejoramiento mediante el aprendizaje de buenas prácticas desarrolladas en el manejo de fondos semejantes en países, mediante la metodología de benchmarking o también conocida como estudios de referenciación competitiva por procesos.	03_MEJORA EN LA RUTA DE PROCESO DE ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR - Google Drive
MODERNIZACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS TÉCNOLOGICOS DEL FONDO EMPRENDER	1. Análisis de factibilidad, implementación y seguimiento con información histórica del Fondo Emprender. Esta modernización propone hacer que sean los emprendedores y los diferentes actores externos, los directos beneficiarios de este proceso. Para ello se contará con el análisis de la información histórica de la Gestión de Recursos Fondo Emprender de años pasados, su visibilidad, su accesibilidad y su transparencia; así como los resultados del producto 6 de la propuesta técnica presentada por la Universidad Nacional el años 2019: “Informe de resultados utilizando como herramientas procesos estadísticos y de minería de datos, realizado a los datos históricos que disponga el SENA"	04_MODERNIZACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS TÉCNOLOGICOS DEL FONDO EMPRENDER - Google Drive
INTERNACIONALIZACIÓN	Estrategia para generación emprendimientos de base tecnológica con proyección internacional. Teniendo como base: - Los resultados de la ”Propuesta de un modelo para la identificación, fomento y evaluación de las habilidades generado de la gestión de los recursos Fondo Emprender 2019 por la Universidad Nacional de Colombia,	05_INTERNACIONALIZACIÓN - Google Drive

	- La experiencia concreta del gerente del proyecto y parte del equipo operador para el Fondo 2020 con redes internacionales en Gestión Tecnológica, innovación y emprendimiento tecnológico, como PICMET y ALTEC, - El desarrollo de estrategias para la implementación de sistemas de inteligencia comercial y tecnológica, así como de rutas de competitividad empresarial y sectorial, - El equipo de la Universidad Nacional de Colombia consolidará una estrategia para la generación, promoción y acreditación de emprendimientos con visón de mercado internacional, basada en el desarrollo tecnológico y la innovación	
CENTRO DE PENSAMIENTO	Construcción de la propuesta en conjunto con el SENA. Modelo de análisis articulación con el Estado, Academia y Ciudadanos	06_CENTRO DE PENSAMIENTO - Google Drive

Se aclara que, durante el desarrollo de los valores agregados, se realizaron cuatro entregas de informes específicos al SENA, correspondientes a los radicados B.FI.1 [T]-1299-039-22, B.FI.1 [T]-1299-597-22, B.FI.1 [T]-1299-672-22 y B.FI.1 [T]-1299-687-22. Por lo tanto, en los expedientes de cada ofrecimiento se incluyen uno o varios informes de valores agregados, junto con sus respectivos anexos.

El 06 de febrero se recibió el oficio 1-9-2025-007065 remitido por la supervisión del contrato interadministrativo con asunto "*Respuesta supervisión designada SENA FE al radicado identificado como [B.FI.1 [T]-1299-048-24, con el asunto: "Respuesta a las observaciones de la supervisión del SENA del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 a la gestión relacionada con los valores agregados", en respuesta a observaciones realizadas en el Comité Técnico de Mejoramiento No. 48. Requerimiento Obligaciones Contractuales.*" El equipo de la Universidad envió respuesta al respecto el 10 de febrero de 2025, con el comunicado radicado No. B.FI.1[T]-1299-063-25.

De la respuesta emitida por la Universidad, se destaca que, si bien el supervisor actual puede tener una visión diferente sobre las actuaciones de anteriores supervisores, consideramos que nos debemos centrar en facilitar el cumplimiento de los objetivos contractuales, contribuyendo a su ejecución eficiente en lugar de cuestionar abiertamente determinaciones previas. En ese sentido, reiteramos lo mencionado en el oficio B.FI.1 [T]-1299-528-24 del 13 de diciembre de 2024, en cuanto a que el equipo de la Universidad Nacional presentó el 20 de agosto de 2021 la propuesta de "*Diplomado en Emprendimiento e Inteligencia Competitiva*" como producto de la oferta de valor agregado propuesto por la Universidad a la supervisión del SENA, el cuál fue aceptado y tuvo como fecha de inicio el 6 de septiembre del 2021 y fecha de finalización el 12 de diciembre de 2022. Así mismo, fue hecha la entrega de las certificaciones de asistencia y cumplimiento a cada uno de los módulos cursados y al diplomado el 16 de diciembre de 2022 mediante oficio B.FI.1 [T]-1299-698-22 a la Directora de Empleo y Trabajo, doctora Luz Dana Leal, dando cumplimiento con el valor agregado ofrecido por la Universidad Nacional.

Todas las entregas realizadas, junto con los respectivos anexos, han estado siempre disponibles para el SENA en la carpeta compartida **01.015 INFORMACIÓN COMPARTIDA CON SENA**, específicamente en la subcarpeta **10. ENTREGABLES VALORES AGREGADOS**. Se relaciona el enlace a continuación: 10. ENTREGABLES VALORES AGREGADOS - Google Drive.

3.9. OBLIGACIONES TÉCNICAS ADICIONALES – CLÁUSULA TERCERA

A continuación se relaciona la gestión y soportes relacionados con las obligaciones contractuales de la cláusula tercera, numeral 1.6. y subnumerales 1 y 2, según lo solicitado por la Supervisión del contrato interadministrativo, Dr. Gustavo Gómez, en el comunicado con radicado No. 01-9-2025-018418 del 12 de marzo de 2025.

Obligación 1.6, subnumeral 1:

El presente apartado hace referencia a las acciones adelantadas en el marco del cumplimiento de la Cláusula tercera, numeral 1.6., subnumeral 1 del Anexo 03 del Contrato Interadministrativo:

"Desarrollar una conferencia mensual, definidas por el SENA, en cuanto al contenido alcance y población objetivo. Las conferencias deben tener una duración mínima de dos (2) horas y debe tratar temas en las áreas: Jurídica, Financiera y tributaria, Gerencial, administrativa, de innovación, entre otros. Los temas podrán variar, uno por cada sesión según propuesta realizada del experto y deberán ser aprobados por el Supervisor del contrato."

Dando cumplimiento a la cláusula tercera numeral 1.6. subnumeral 1 del contrato interadministrativo, el equipo de la Universidad Nacional 2020, solicitó al SENA la aprobación del plan y cronograma de capacitaciones para el año 2020 en el oficio B.PFI-CI-1299-048-20 del 16 de julio de 2020. Esta solicitud fue aprobada por el SENA, permitiendo que las capacitaciones se desarrollaran conforme al cronograma propuesto por la Universidad. Dichas actividades fueron reportadas en los informes de gestión correspondientes al año 2020, en los cuales se incluyó el resumen y enlace de la grabación de cada sesión.

De manera similar, en el año 2021, se recibió aval del SENA el 10 de febrero de 2021, con el radicado 92021009505 para llevar a cabo las capacitaciones de ese año cuyo cronograma fue remitido por la Universidad bajo el comunicado radicado No. B.PFI-CI-1299-062-21. El cumplimiento del cronograma y los enlaces de las grabaciones de cada sesión fueron reportados mensualmente en los respectivos informes de gestión.

La tabla a continuación relaciona las conferencias realizadas durante el año 2020 y 2021.

Tabla 72. Conferencias realizadas durante el año 2020 y 2021

N°.	FECHA	CAPACITACIÓN	CONFERENCISTA
1	21/07/2020	Modelos de Evaluación Automática basados en Inteligencia Artificial	Jorge Eliecer Camargo
2	12/08/2020	Ecosistemas de emprendimiento, tendencias y perspectivas	Oscar Castellanos Domínguez
3	9/09/2020	Indicadores de emprendimiento	Sandra Rojas Berrio
4	21/10/2020	Mejores prácticas en los sistemas de financiación de emprendimiento	Nadia Stand Daniel Lacouture
5	11/11/2020	Tendencias y Modernización en el Emprendimiento	Oscar Castellanos
6	2/12/2020	Aproximaciones Conceptuales para el Fortalecimiento del Emprendimiento	Mónica Hermosillo Rubén Ascua Sebastián Robledo
7	1/12/2020	Taller de co- creación levantamiento de información de necesidades de capacitación. Sesión 1	Equipo UNAL 2020
8	1/12/2020	Taller de co- creación levantamiento de información de necesidades de capacitación. Sesión 2	Equipo UNAL 2020
9	3/03/2021	Propiedad Intelectual y Emprendimiento	Edwin Cicery
10	14/04/2021	Régimen Contable para Empresas Nacientes	Germán Eduardo Espinosa Flórez

11	28/04/2021	Comportamiento del Consumidor en Entornos Digitales	Oscar Javier Robayo
12	15/07/2021	Toma de Decisiones y Gestión del Cambio	Christian Felipe Luengas
13	28/07/2021	Clasificación de Actividades Económicas, Códigos CIIU	Tania García
14	4/08/2021	Ventas y Negociación para Empresas Nacientes	Diana Bernal

Ahora bien, debido a la sobreoferta mencionada por la Supervisión designada del contrato interadministrativo en su momento, el SENA mediante oficio con radicado 01-9-2022-015964 del 3 de marzo de 2022 avaló la convalidación de las capacitaciones certificadas que se desarrollaron en el marco del Diplomado en Emprendimiento e Inteligencia Competitiva (Valor Agregado) durante el segundo semestre de 2021 y el año 2022, para el cumplimiento de las conferencias mensuales establecidas en la obligación de la cláusula tercera, numeral 1.6., subnumeral 1. A continuación se relacionan las capacitaciones adelantadas en el marco del Diplomado en Emprendimiento e Inteligencia Competitiva.

Tabla 73. Capacitaciones adelantadas en el marco del Diplomado en Emprendimiento e Inteligencia Competitiva

MODULO 1			
Sesión	**Fecha**	**Tema**	**Expertos**
1	6/09/2021	Inteligencia en Emprendimiento	Oscar Fernando Castellanos Domínguez Daniel Santiago Vásquez Gutiérrez Jairo Valencia Martha Madrid Malo
2	13/09/2021	Competitividad como Factor Diferenciador	Helena García
3	20/09/2021	Búsquedas y procesamiento de información no estructurada y estructurada: Bases de acceso libre	Katia Méndez Naranjo
4	27/09/2021	Buenas prácticas, redes de colaboración (proveedores, clientes), interfases gráficas, metabuscadores.	Katia Méndez Naranjo
5	04/10/2021	Emprendimiento regional: Inteligencia de mercados en territorios. Macro: Análisis Internacional y hábitos de consumo. Meso: América Latina y el Caribe.	Mary Luz Escobar Rivera
6	11/10/2021	Micro: Territorio Nacional, POT, crecimiento económico y agendas de competitividad	Mary Luz Escobar Rivera
TA	25/10/2021	Sesión de trabajo Autónomo Asistido Presentación de avances	Oscar Fernando Castellanos Domínguez
7	08/11/2021	Casos de éxito Fondo Emprender y análisis de buenas prácticas	Oscar Fernando Castellanos Domínguez
8	22/11/2021	Servicios de Inteligencia Artificial, 4RI, Big Data en inteligencia de mercados	Jorge Camargo
9	29/11/2021	Servicios de Inteligencia Artificial, 4RI, Big Data en inteligencia de mercados	Jorge Camargo
10	6/12/2021	Responsabilidad Social corporativa, Normatividad y Regulación	Ángela Escobar
TA	13/12/2021	Presentación final	Oscar Fernando Castellanos Domínguez

MODULO 2			
1	14/03/2022	Importancia de las habilidades blandas en el fortalecimiento del emprendimiento (actores del ecosistema de emprendimiento)	Oscar Fernando Castellanos Domínguez Alexandra Montoya Liliana Parra Norma Plazas Beatriz Sánchez
2	28/03/2022	Inteligencia Emocional y Desarrollo de habilidades bandas (habilidades gerenciales).	Alexandra Montoya
3	04/04/2022	Planificación estratégica y productividad	Mary Luz Escobar
4	18/04/2022	Estructura y desarrollo del plan de vida del emprendedor	Mary Luz Escobar
5	25/04/2022	Comunicación efectiva	Mary Luz Escobar
6	02/05/2022	Técnicas y habilidades de negociación con stakeholders (proveedores, clientes, personal)	Viviana Galvis
TA	07/05/2022 09/05/2022	Sesión de trabajo Autónomo Asistido Presentación de avances	Oscar Fernando Castellanos Domínguez
7	16/05/2022	Liderazgo y dirección de equipos – Gestión de talento humano	Linda Fúquene
8	23/05/2022	Trabajo colaborativo, creación de redes empresariales	Eloisa Vela
9	06/06/2022	Aprendizaje experimental: Saber aprender y desaprender en el emprendimiento	Jairo Abello
10	13/06/2022	Manejo del cambio y gestión del riesgo en emprendimiento	Jairo Abello
TA	30/07/2022 01/08/2022	Presentación final	Oscar Fernando Castellanos Domínguez
MODULO 3			
1	22/08/2022	Estrategias, oportunidades e incentivos nacionales e internacionales	Oscar Fernando Castellanos Domínguez Nelsy Cely Alexandra Cadena Walter Villareal Gabriel Vargas
2	29/08/2022	Taller de innovación	José Manuel Espitia Cifuentes
3	05/09/2022	Gestión de la información y del conocimiento	Katia Méndez
4	12/09/2022	Gestión de la información y del conocimiento	Katia Méndez
5	19/09/2022	Métodos, técnicas y herramientas en el diseño de productos y servicios	Margarita Baena
6	03/10/2022	Taller de diseño de productos y servicios	Margarita Baena
TA	08/10/2022 10/11/2022	Sesión de trabajo Autónomo Asistido Presentación de avances	Oscar Fernando Castellanos Domínguez
7	24/10/2022	Definición, gestión interna y aseguramiento de la calidad	Viviana Ruales
8	21/11/2022	Calidad en la cadena de valor	Viviana Ruales
9	28/11/2022	Herramientas tecnológicas y marketing digital	Anabel Guzmán
10	05/12/2022	Herramientas tecnológicas y marketing digital	Anabel Guzmán
TA	10/12/202212/12/2022	Presentación final	Equipo UNAL 2020

En oficio B.FI.1 [T]-1299-450-23 del 13 de diciembre de 2023, la Universidad notificó la finalización del Diplomado en Emprendimiento e Inteligencia Competitiva (valor agregado) y por ende, de las conferencias aprobadas por el SENA mediante oficio con radicado 01-9-2022-015964 del 3 de marzo de 2022 que dieron cumplimiento a la obligación de la cláusula tercera, numeral 1.6, subnumeral 1 para el segundo semestre del año 2021 y todo el 2022.

Así mismo, el SENA, en cabeza de la supervisión del contrato interadministrativo de la doctora Leidy Johanna Sierra, (acá creo que hay un oficio) avaló la realización de las siguientes 4 capacitaciones en el marco del cumplimiento de la obligación mencionada, como se describe en la siguiente tabla:

Tabla 74. Conferencias realizadas durante el año 2023

FECHA	CAPACITACIÓN	CONFERENCISTA
19/07/2023	Empresas turísticas innovadoras y sostenibles	Constanza Olaya
06/09/2023	Innovación circular para el emprendimiento	Iván Montoya
20/09/2023	Innovación y emprendimiento	Margarita Baena
07/11/2023	Economía popular y campesina para el emprendimiento	Gonzalo Castellanos

Posterior a la notificación que realizó la Universidad el 13 de diciembre de 2023 mediante oficio B.FI.1 [T]-1299-450-23, no se recibió respuesta ni definición por parte del SENA para llevar a cabo más conferencias en el marco de la obligación contractual de la cláusula tercera, numeral 1.6, subnumeral 1, del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299.

En necesario aclarar que la Universidad ha reiterado en sus comunicaciones que la obligación en mención reza:

> "*Desarrollar una conferencia mensual, **definidas por el SENA**, en cuanto al contenido alcance y población objetivo. Las conferencias deben tener una duración mínima de dos (2) horas y debe tratar temas en las áreas: Jurídica, Financiera y tributaria, Gerencial, administrativa, de innovación, entre otros. Los temas podrán varias, uno por cada sesión según propuesta realizada del experto y deberán ser aprobados por el Supervisor del contrato*" (negrilla y subrayado fuera del texto original).

El 06 de febrero de 2025, la supervisión designada en cabeza del doctor Gustavo Gómez remitió el comunicado de radicado del SENA 01-9-2025-007065 con asunto "*Respuesta a las observaciones de la supervisión del SENA del contrato interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 a la gestión relacionada con los valores agregados*", en este comunicado el supervisor requirió aclaraciones sobre la gestión relacionada con la obligación de la cláusula tercera, numeral 1.6. subnumeral 1. y con los valores agregados.

Dando respuesta al comunicado emitido por la Supervisión del SENA el 06 de febrero de 2025 y, a pesar de las instrucciones impartidas por la supervisión del SENA en el comunicado radicado 01-9-2022-015964 del 3 de marzo de 2022, así como la omisión de la supervisión del SENA, de emitir lineamientos para la realización de conferencias durante el año 2024, el equipo de la Universidad, mediante oficio No. B.FI.1[T]-1299-063-25 del 10 de febrero de 2025, llamó la atención sobre la nueva interpretación de la cláusula tercera, numeral 1.6., subnumeral 1, e indicó:

> "*Como institución de educación superior, ratificamos nuestro compromiso con la transferencia y divulgación del conocimiento, en este sentido reiteramos nuestra disposición para realizar las*

conferencias que el SENA defina, bajo los términos de la cláusula ya citada. Para adelantar esta gestión requerimos que se nos informe por parte de la supervisión del contrato interadministrativo, el contenido, alcance, fechas, modalidad y población objetivo de las mismas, conforme a lo estipulado en el clausulado."

Este mensaje fue reiterado por el equipo de la Universidad en el comité técnico de mejoramiento llevado a cabo el 14 de febrero de 2025. Sobre este mensaje, la Dra. Luz Dana Leal, Directora de Empleo y Trabajo del SENA, indicó estar de acuerdo e instó a la dirección del proyecto y a la Supervisión del contrato interadministrativo para que se resolviera el punto en discusión.

En tal sentido, el supervisor designado, Dr. Gustavo Gómez quedó con el compromiso de remitir a la Universidad una propuesta, para compensar las horas de conferencias que podrían haber hecho falta, con las especificaciones sobre el contenido, alcance, población objetivo y fechas de las capacitaciones que se considere pertinentes en cumplimiento de la obligación establecida en la cláusula tercera, numeral 1.6, subnumeral 1 del contrato interadministrativo. A la fecha de presentación de este informe, no se ha recibido dicha propuesta por parte de la Supervisión del SENA, Dr. Gustavo Gómez.

Los soportes referenciados se encuentran alojados en el siguiente enlace: https://drive.google.com/drive/u/2/folders/1lHtBjBvE2IopiYFZ0IwaeY3DlEcKOuXM

Obligación 1.6, subnumeral 2:

En cumplimiento de la obligación:

"A fin de garantizar la atención personalizada y con contexto regional a través de un esquema de atención integral al emprendedor en las diferentes regiones del país, el operador al momento de la suscripción del acta de inicio presentará el programa de servicio al cliente regional / emprendedor beneficiado, el cual deberá ser aprobado por el SENA. Nota 1: En caso de requerir desplazamientos deberán ser aprobados por el supervisor del contrato previa presentación de cronograma. Nota 2: En caso de requerir enlaces regionales deberán estar domiciliados en alguno de los municipios de la región asignada para su gestión y acompañamiento"

El equipo de la Universidad relaciona como adjunto al presente informe de gestión el documento denominado "*Programa de servicio al cliente regional Contrato Interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 SENA - Universidad Nacional de Colombia*" en el que se especifica el modelo de atención al cliente, el cual fue implementado a lo largo de la ejecución de los planes de negocios en el marco del contrato interadministrativo. Es preciso indicar que este documento fue cargado por el SENA en la plataforma SECOP.

A continuación se resume las gestiones adelantadas durante la ejecución del contrato interadministrativo, de acuerdo con el programa de servicio al cliente regional:

- ***Jornadas de bienvenida a emprendedores***

  En estos eventos participaba el SENA, la Interventoría- Universidad de Antioquia, la Universidad Nacional y los emprendedores beneficiarios según la convocatoria. En el desarrollo de estos espacios se explicaba el rol de cada entidad así como los beneficios y obligaciones adquiridas por parte de los emprendedores.

  La tabla a continuación presenta el resumen de Eventos de Bienvenida realizados a los emprendedores durante la ejecución del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299.

Tabla 75. Eventos de bienvenida a emprendedores

No	EVENTO	CONVOCATORIAS	FECHA	CANTIDAD APROX. EMPRENDEDORES
1	Evento de Bienvenida a emprendedores	77 Multisectorial y 78 Economía Naranja	09 Noviembre de 2020	181
2	Evento de Bienvenida a emprendedores	80 Juventudes,167 Itagüí. 168 Tauramena, 169 Villanueva, 186 Samaniego.	08 Marzo de 2021	49
3	Evento de Bienvenida a emprendedores	174 Garzón , 177 Caldas y 181 Bugalagrande	27 Abril de 2021	12
4	Evento de Bienvenida a emprendedores	168-Tauramena c2, 169-Villanueva c2, 172-Yarumal , 176-Planadas, 177-Caldas, 178- El Carmen de Viboral, 179-Planeta Rica, 182-Barrancabermeja, 183-Pastoral Social,184-Quebradona, 185-Gramalote	31 Mayo de 2021	141
5	Evento de Bienvenida a emprendedores	172 Yarumal C2, 175 Dpto. Sucre C2, 176 Planadas C3, 177 Caldas C3, 178 Carmen de Viboral C2, 179 Planeta Rica C2, 182 Barrancabermeja C2, 184 Quebradona C2, 185 Gramalote C2, 186 Samaniego C3.	10 Agosto de 2021	67
6	Evento de Bienvenida a emprendedores	169 Villanueva c3, 171 San Juan de Urabá c2, 183 Pastoral Social c2, 185 Gramalote c3, 187 Min interior c1, 188 Manizales c1	27 Septiembre de 2021	33
7	Evento de Bienvenida a emprendedores bloque 7	167 Itagüí c3, 169 Villanueva c4, 171 San Juan de Urabá c3, 171 San Juan de Urabá c4, 187 San Andrés - Min interior c2, 188 Manizales c2, 189 La Virginia c1, 190 Norte de Santander c1,	22 Noviembre de 2021	47
8	Evento de Bienvenida a emprendedores bloque 8	169 Villanueva c6, 185 Gramalote c4, 188 Manizales c3, 189 La Virginia c2, 191 Acacías c2	07 de febrero de 2022	18
9	Evento de Bienvenida a emprendedores bloque 9	169 Villanueva c6, 177 Caldas c4, 188 Manizales c4	06 de julio de 2022	12
10	Evento de Bienvenida a emprendedor plan de negocio 79724	BLOQUE 13: CONV 191 3C	23 de mayo de 2023	1

Los listados completos de asistencia, así como las presentaciones realizadas durante los eventos de Bienvenida, se remitieron como anexos en los informes de gestión mensuales en que se desarrollaron estas sesiones.

- ***Capacitaciones sobre firma a digital para emprendedores***

Se desarrollaron reuniones con los emprendedores para indicar los pasos a seguir en el proceso de certificado de firma digital e implementación de esta. En estas reuniones el proveedor de firma digital Thomas Signe daba soporte y realizaba el seguimiento del proceso en conjunto con la Universidad Nacional. La tabla a continuación resume los eventos de capacitación en firma digital:

Tabla 76. Eventos de capacitación en firma digital

No	EVENTO	CONVOCATORIAS	FECHA	CANTIDAD APROX. EMPRENDEDORES
2	Capacitación Firma Digital	77 Multisectorial y 78 Economía Naranja	20 Noviembre de 2020	181
4	Capacitación Firma Digital Mod 1	80 Juventudes,167 Itagüí. 168 Tauramena, 169 Villanueva, 186 Samaniego.	11 Marzo de 2021	49
5	Capacitación Firma Digital Mod 2	80 Juventudes,167 Itagüí. 168 Tauramena, 169 Villanueva, 186 Samaniego.	16 Abril de 2021	49
7	Capacitación Firma Digital Mod 1	174 Garzón , 177 Caldas y 181 Bugalagrande	29 Abril de 2021	16
8	Capacitación Firma Digital Mod 2	174 Garzón , 177 Caldas y 181 Bugalagrande	12 Mayo de 2021	18
10	Capacitación Firma Digital Mod 1	168-Tauramena c2, 169-Villanueva c2, 172-Yarumal , 176-Planadas, 177-Caldas, 178- El Carmen de Viboral, 179-Planeta Rica, 182-Barrancabermeja, 183-Pastoral Social,184-Quebradona, 185-Gramalote	2 Junio de 2021	141
11	Capacitación Firma Digital Mod 2	168-Tauramena c2, 169-Villanueva c2, 172-Yarumal , 176-Planadas, 177-Caldas, 178- El Carmen de Viboral, 179-Planeta Rica, 182-Barrancabermeja, 183-Pastoral Social, 184-Quebradona, 185-Gramalote	25 Junio de 2021	141
13	Capacitación Firma Digital Mod 1	172 Yarumal C2, 175 Dpto. Sucre C2, 176 Planadas C3, 177 Caldas C3, 178 Carmen de Viboral C2, 179 Planeta Rica C2, 182 Barrancabermeja C2, 184 Quebradona C2, 185 Gramalote C2, 186 Samaniego C3.	11 Agosto de 2021	67
14	Capacitación Firma Digital Mod 2	172 Yarumal C2, 175 Dpto. Sucre C2, 176 Planadas C3, 177 Caldas C3, 178 Carmen de Viboral C2, 179 Planeta Rica C2, 182 Barrancabermeja C2, 184 Quebradona C2, 185 Gramalote C2, 186 Samaniego C3.	30 Agosto de 2021	67
16	Capacitación Firma Digital Mod 1	169 Villanueva c3, 171 San Juan de Urabá c2, 183 Pastoral Social c2, 185 Gramalote c3, 187 Mininterior c1, 188 Manizales c1	29 Septiembre de 2021	32
17	Capacitación Firma Digital Mod 2	169 Villanueva c3, 171 San Juan de Urabá c2, 183 Pastoral Social c2, 185 Gramalote c3, 187 Mininterior c1, 188 Manizales c1	30 Septiembre de 2021	42
19	Capacitación Firma Digital Mod 1	167 Itagüí c3, 169 Villanueva c4, 171 San Juan de Urabá c3, 171 San Juan de Urabá c4, 187 San Andrés - Mininterior c2, 188 Manizales c2, 189 La Virginia c1, 190 Norte de Santander c1,	24 Noviembre de 2021	47
20	Capacitación Firma Digital Mod 2	167 Itagüí c3, 169 Villanueva c4, 171 San Juan de Urabá c3, 171 San Juan de Urabá c4, 187 San Andrés - Mininterior c2, 188 Manizales c2, 189 La Virginia c1, 190 Norte de Santander c1,	06 Diciembre de 2021	47
22	Capacitación Firma Digital Mod 1	169 Villanueva c6, 185 Gramalote c4, 188 Manizales c3, 189 La Virginia c2, 191 Acacías c2	09 de febrero de 2022	16

No	EVENTO	CONVOCATORIAS	FECHA	CANTIDAD APROX. EMPRENDEDORES
23	Capacitación Firma Digital Mod 2	169 Villanueva c6, 185 Gramalote c4, 188 Manizales c3, 189 La Virginia c2, 191 Acacías c2	22 de febrero de 2022	16
25	Capacitación Firma Digital Mod 1	169 Villanueva c6, 177 Caldas c4, 188 Manizales c4	21 de julio de 2022	13
26	Capacitación Firma de contratos de cooperación empresarial	BLOQUE 10: CONV. 168.C3 - 176.C4 - 177.C5 - 178.C3 - 179.C3 - 182.C3 - 188.C4. BLOQUE 11: CONV. 176.C5 - 188.C5. BLOQUE 12: CONV. 176.C6 - 177.C6 - 178.C4 - 190.C2.	06 de febrero de 2023	13

Los listados completos de asistencia, así como las presentaciones realizadas durante los capacitaciones de firma digital, se remitieron como anexos en los informes de gestión mensuales en que se desarrollaron estas sesiones.

- ***Profesionales de enlace***

Durante la ejecución de los planes de negocio se contó con profesionales de enlace, los cuales estaban ubicados en las siguientes regiones del país: Región Caribe y Pacífico; Región Amazonas y Orinoquía; Región Antioquia y Región Andina. Estos profesionales de enlace realizaban acompañamiento y seguimiento a los interventores y emprendedores por parte de la Universidad Nacional de Colombia en el territorio durante la ejecución de los planes de negocios de los emprendedores beneficiados por el Fondo Emprender. La tabla a continuación resume a los diferentes profesionales, contratados en diferentes momentos de la ejecución del contrato interadministrativo, quienes ejercieron como profesionales de enlace en las regiones ya mencionadas:

Tabla 77. Profesionales de enlace vinculados por región en diferentes momentos de ejecución

REGION	PROFESIONAL VINCULADO
Caribe y Pacífico	Alirio Antonio Rodriguez Isidro Carlos José Rosado Gamboa
Amazonas y Orinoquia	Paula Brigitte Mendoza Montes
Antioquia	Sandra Milena Perez Pulgarín Cristhian Camilo Torres Berrio
Andina	Diego Armando Gutiérrez Bedoya Ruth Marcela Rodríguez Martínez Sandra Lorena Laiton Moncada

Nota: Los documentos precontractuales, contractuales, así como los soportes de pago se encuentran alojados en la carpeta compartida con el SENA, denominada “20. ExpedientesCuotaGerencia”, en la subcarpeta: 02_Equipo Adicional - Google Drive.

- ***Canales de atención al emprendedor***

En cuanto a los canales de comunicación con los emprendedores, se implementó el siguiente mecanismo:

Figura 20. Mecanismo de comunicación de los emprendedores



De igual forma, los emprendedores se contactaban directamente con los enlaces regionales o con los diferentes profesionales del proyecto a través del correo habilitado para tal fin: ayudafe@unal.edu.co. En este correo se atendieron las peticiones, quejas, reclamos o solicitudes de los emprendedores, en relación con la firma de contratos de cooperación empresarial y sus anexos, pagos y seguimiento de la interventoría. A continuación se presenta un análisis de las PQRs recibidas por parte de los emprendedores desde cada una de las regiones o convocatorias y de la Interventoría – UDEA hasta el año 2024, en el que finalizó la ejecución de los planes de negocio, a través del canal de ayudafe@unal.edu.co:

Figura 21. Cantidad de PQRS por región

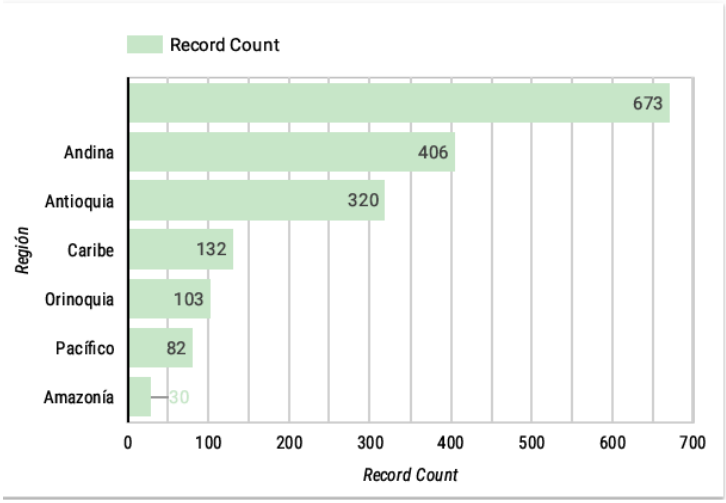
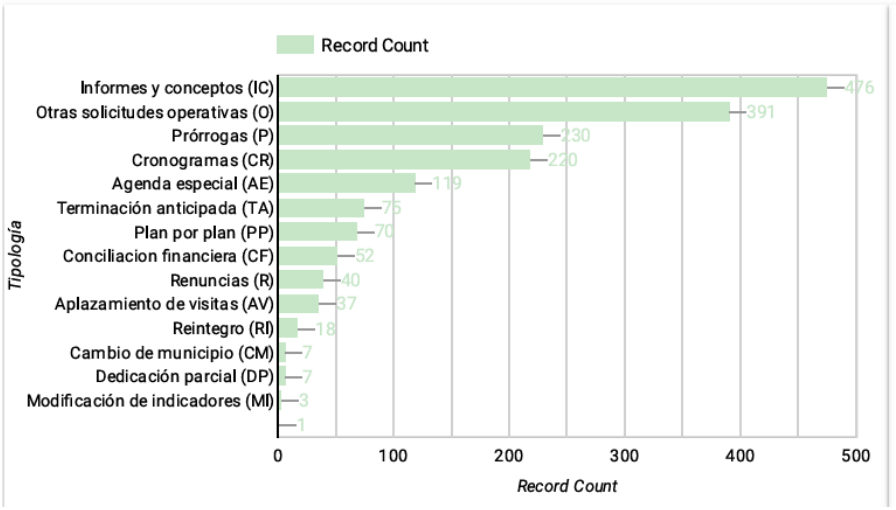


Figura 22. Tipología de PQRS recibidas



Este apartado da respuesta a la solicitud del supervisor del contrato interadministrativo, designado por la Dirección de Empleo y Trabajo, Dr. Gustavo Gómez, la cual fue recibida el pasado 12 de marzo bajo radicado No. 01-9-2025-018418 del SENA.

Ver Anexo: Anexo 01_SeguimientoEstrategico

4. LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD: PROVEEDOR MATRIX CRÉDITOS S.A.S.

4.1. CONTRATACIÓN MATRIX CRÉDITOS SAS

Este proceso de contratación responde a la obligación contenida en el numeral 16, inciso 1.2 de la cláusula tercera, que indica "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado*".

Para el periodo del presente informe se encuentra en etapa de cierre y liquidación, bilateral y unilateral el contrato de prestación de servicios CON 003 de 2021 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y MATRIX CRÉDITOS S.A.S. La tabla a continuación describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 78. Ficha técnica del contrato No. 003 de 2021

CONTRATO No:	003 de 2021
TIPO DE CONTRATO	Contrato de Prestación de servicios No. 003 de 2021.
OBJETO	Prestar los servicios para la estructuración, constitución y operación integral de la línea de Sostenibilidad Empresarial, con recursos de capital semilla bajo la modalidad de crédito como Recursos reembolsables conforme a lo dispuesto en el Acuerdo 003 de 2020 y de acuerdo con los lineamientos definidos por el SENA-Fondo Emprender.
ALCANCE DEL OBJETO	Estructurar, constituir, evaluar, promocionar, colocar, recaudar y cobrar los recursos capital semilla bajo la modalidad de crédito de la línea de Sostenibilidad Empresarial del Fondo Emprender del SENA, de acuerdo con los lineamientos que el SENA-Fondo Emprender indique.
CONTRATISTA	MATRIX CRÉDITOS S.A.S.
NIT:	900.461.257-8

LUGAR DE EJECUCIÓN:	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN:	01 de diciembre de 2021
FECHA DE INICIO:	02 de diciembre de 2021
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:	El plazo de ejecución de contrato es hasta por treinta y seis (36) meses contados a partir del perfeccionamiento del presente contrato, sin exceder el plazo del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNT.1471299 de 2020.
VALOR INICIAL DEL CONTRATO	TRES MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA NUEVE MIL OCHOCIENTOS NUEVE PESOS M/CTE ($3.254.549.809).
VALOR ACTUAL DEL CONTRATO	TRES MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y NUEVE MIL OCHOCIENTOS NUEVE PESOS M/CTE ($3.854.549.809)
MODIFICACIÓN No. 1	Modificación de la cláusula sexta -FORMA DE PAGO, en el sentido de unificar el valor del contrato y el PARÁGRAFO TERCERO de la misma cláusula en cuanto a modificar la función de autorizar al contratista el pago, por realizar recomendaciones con relación a los informes que presenta el operador para el pago.
MODIFICACIÓN No. 2	Modificación No. 2 del 21 de marzo de 2023. Se adiciona el valor previsto en la cláusula QUINTA del contrato en la suma de SEISCIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE ($600.000.000), modificar la cláusula QUINTA-VALOR DEL CONTRATO, modificar cláusula SEXTA-FORMA DE PAGO; prórroga por (82) días contados a partir del 3 de diciembre de 2024 y hasta el 22 de febrero de 2025, Modificar la cláusula NOVENA del contrato numeral 1.1. OBLIGACIONES ESPECÍFICAS DEL CONTRATISTA subnumerales 20 y 23, modificar la cláusula DÉCIMA: - SUPERVISIÓN PARÁGRAFO CUARTO: La supervisión técnica del contrato será realizada por la directora de Empleo y Trabajo o la persona que éste designe por escrito para tal fin; modificar la CLÁUSULA DÉCIMA SÉPTIMA - LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO: se procederá a su liquidación en un plazo máximo de veinte (20) días.
SUSPENSIÓN No.	N/A
FORMA DE PAGO:	La forma de pago al contratista seleccionado incluye los impuestos, gravámenes y retenciones (IVA, GMF, TASAS, TIMBRES) a que haya lugar o se deriven del mismo. El pago se realizará de la siguiente manera. 1. La suma de hasta TRES MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA NUEVE MIL OCHOCIENTOS NUEVE PESOS M/CTE ($3.254.549.809) se pagará con los intereses recaudados a los beneficiarios de la línea de sostenibilidad. El operador, se cobrará, mes a mes de los intereses corrientes pagados por los deudores, el acumulado de cada mes el último día, el costo de operación por los 36 meses, teniendo en cuenta que ningún crédito debe superar los 30 meses incluido el periodo de gracia de 6 meses. 2. El saldo restante correspondiente a SEISCIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE ($600.000.000) se pagará con los recursos de capital semilla provenientes de los reembolsos de los empresarios, de la siguiente manera: i) Un primer pago por valor de DOSCIENTOS CUARENTA MILLONES DE PESOS M/CTE ($240.000.000) con la presentación de informe de gestión a corte 31 de marzo de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; ii) Un segundo pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE ($120.000.000) con la presentación de informe de gestión con corte al 30 de abril de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; iii) Un tercer pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE ($120.000.000) con la presentación de informe de gestión con corte al 31 de mayo de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; y iv)Un último pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE ($120.000.000) con la presentación de informe de gestión a corte 30 de junio de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores. La solicitud de pagos y los informes del CONTRATISTA deberá contar con el aval de la supervisión técnica del SENA.
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	22/02/2025
PLAN OPERATIVO	V7 aprobado el 14 de diciembre de 2023

4.2. INFORME DE SUPERVISIÓN ADMINISTRATIVA, JURÍDICA Y FINANCIERA DEL CON 003 DE 2021

Conforme a las obligaciones adquiridas por la Universidad Nacional en cuanto a la supervisión administrativa, jurídica y financiera de la contratación del operador Matrix Créditos S.A.S. en el marco de la ejecución del contrato CON 003 de 2021, el siguiente es el alcance en la supervisión que ejerce la Universidad según el Manual de Convenios y Contratos, Artículo 93, literales 3, 4 y 5:

> *III. Obligaciones específicas para el seguimiento administrativo:*
> *a. Responder las solicitudes, consultas y reclamaciones del contratista y acordar con el director del proyecto o jefe de la dependencia las observaciones y recomendaciones que deban ponerse en conocimiento del comité de contratación o del ordenador del gasto, según sea el caso.*
> *b. Presentar ante el ordenador del gasto o comité de contratación, según se trate de órdenes contractuales o contratos, la solicitud de adición, prórroga, modificación, suspensión o cesión.*
> *c. Requerir al contratista el certificado emitido por la sección de inventarios o quien haga sus veces, en relación con los bienes devolutivos que le sean asignados, como requisito previo al último pago.*
> *d. Solicitar al contratista como mínimo un informe final de ejecución de actividades, previo a la autorización del último pago, cuando se trate de órdenes contractuales menores, superiores o contratos, de tracto sucesivo para la prestación de servicios calificados, sin perjuicio de los informes parciales que se requieran de acuerdo con el objeto del contrato. Los informes de ejecución de actividades del contratista deberán remitirse a la oficina de contratación o quien haga sus veces, para que reposen en el expediente de la orden contractual o contrato.*
> *e. En caso de que el contratista tenga bajo su responsabilidad equipos y elementos suministrados o comprados con cargo al contrato, verificar su estado y cantidad y coordinar el reintegro a la Universidad de los mismos.*
> *f. Expedir la constancia de cumplimiento de las obligaciones del contratista para efectos de autorizar los pagos, según lo previsto en la orden contractual o contrato.*
> *g. Informar al área técnica competente sobre el retiro del contratista, para eliminar claves y accesos autorizados sobre información de carácter confidencial de la Universidad.*
>
> *IV. Obligaciones específicas para el seguimiento jurídico:*
> *a. Informar y sustentar oportunamente ante el ordenador del gasto o comité de contratación, según se trate de órdenes contractuales o contratos, el reiterado incumplimiento del contratista, para la aplicación de procedimientos sancionatorios.*
> *b. Informar a la Universidad de los hechos o circunstancias que puedan constituir actos de corrupción tipificados como conductas punibles o que puedan poner o pongan en riesgo el cumplimiento del contrato principal.*
> *c. Verificar la aprobación de las pólizas exigidas para cada contrato, las modificaciones realizadas al inicio del contrato, al igual que las variaciones que se presenten durante la marcha del mismo.*
> *d. Verificar que el contratista mantenga vigentes las garantías que amparan los riesgos de la orden contractual o contrato.*
> *e. Dar a conocer al contratista y exigir el cumplimiento del manual de seguridad y salud ocupacional para contratistas o las normas que lo complementen, modifiquen o sustituyan, cuando por el objeto de la orden contractual o contrato haya lugar a ello.*
> *f. Verificar y exigir el cumplimiento por parte del contratista de sus obligaciones ante el Sistema de Seguridad Social Integral, el Sena, el ICBF, Cajas de Compensación Familiar, según sea el caso.*
>
> *V. Obligaciones específicas para el seguimiento financiero y contable:*
> *a. Controlar el cumplimiento del plan de manejo, inversión y amortización del anticipo presentado por el contratista, de conformidad con lo pactado en la orden contractual o contrato.*
> *b. Verificar el estado presupuestal en que queda la orden contractual o contrato antes del cierre de cada vigencia e informar al Director del Proyecto o Jefe de la Dependencia con el fin adelantar los trámites presupuestales a que haya lugar.*

Tomado de: Manual-de-Convenios-y-Contratos-Res-1551-del-19-12-2014.pdf (unal.edu.co)

Adicional a lo anterior, el siguiente es el alcance de la Universidad en ejercicio de la supervisión administrativa, jurídica y financiera conforme al contrato de prestación de servicios No. 3 de 2021 y el otrosí #2 del 21 de marzo de 2023:

- *"CLÁUSULA NOVENA - OBLIGACIONES DE LAS PARTES: (...) 2. OBLIGACIONES DE LA UNIVERSIDAD: 1) Hacer entrega al contratista de la información a cargo de LA UNIVERSIDAD, que se requiera para el desarrollo del contrato; 2) exigir al CONTRATISTA la ejecución idónea y oportuna del objeto contractual y velar por el cumplimiento del mismo; 3) realizar el seguimiento a la ejecución contractual en la parte administrativa, financiera y jurídica a través de la supervisión designada para el efecto; 4) las demás obligaciones que surjan de acuerdo con la naturaleza del contrato."*
- *"CLÁUSULA DÉCIMA: - SUPERVISIÓN: Supervisión administrativa, financiera y jurídica: Será realizada por la Universidad Nacional de Colombia, a través del director de Proyecto Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, o la persona que designe LA UNIVERSIDAD para tal fin, lo cual será oportunamente informado al CONTRATISTA. El supervisor desempeñará las funciones previstas en el Manual de Convenios y Contratos de la UNIVERSIDAD que se encuentre vigente, el presente contrato. En ningún caso el supervisor goza de la facultad de modificar el contenido y alcance del contrato suscrito entre EL CONTRATISTA y LA UNIVERSIDAD. El Supervisor tampoco tendrá competencias para eximir a alguna de las partes de sus obligaciones y/o responsabilidades. EL CONTRATISTA, con el objeto de garantizar el adecuado seguimiento y control de sus actividades, está en la obligación de conocer las disposiciones del Manual de Convenios y Contratos de la UNIVERSIDAD, y demás normas que lo complementen, modifiquen, adicionen o deroguen. PARÁGRAFO PRIMERO: Además de las funciones señaladas en el Manual de Convenios y Contratos de la UNIVERSIDAD, el supervisor desempeñará las siguientes: a) Vigilar el cabal cumplimiento de las actividades a efecto de lograr el correcto desarrollo del objeto del contrato; b) impartir las órdenes y sugerencias por escrito y formular las observaciones que estime convenientes sobre el desarrollo del contrato, siempre enmarcadas dentro de los términos del mismo; c) certificar la correcta ejecución del contrato y los resultados esperados; d) informar oportunamente a LA UNIVERSIDAD sobre el desarrollo del contrato; e) las demás contempladas en el contrato, así como aquellas que fueren necesarias para vigilar el cabal cumplimiento del objeto contractual. PARÁGRAFO SEGUNDO: El supervisor está facultado para solicitar informes, aclaraciones y explicaciones sobre el desarrollo de la ejecución contractual y será responsable por mantener informado a LA UNIVERSIDAD de los hechos o circunstancias que puedan constituir actos de corrupción tipificados como conductas punibles o que puedan poner o pongan en riesgo el cumplimiento del contrato o cuando tal incumplimiento se presente. PARÁGRAFO TERCERO: El supervisor del contrato además se encargará de revisar, analizar y aprobar los informes que presente EL CONTRATISTA; solicitar al CONTRATISTA el cambio del personal vinculado al contrato; ejercer la interlocución permanente con EL CONTRATISTA. PARÁGRAFO CUARTO: La supervisión técnica del contrato será realizada por la Directora de Empleo y Trabajo o la persona que éste designe por escrito para tal fin, quien se encargará por parte del SENA de vigilar el cumplimiento de las obligaciones del contrato, de la operación financiera que realice el operador de la línea de sostenibilidad, del manejo de los empresarios, de la aprobación de los informes mensuales de actividades presentados por el operador financiero y de emitir recomendaciones para mejorar el desarrollo de las actividades del contrato."*

En el mes de marzo de 2025 se realizaron actividades de seguimiento y supervisión administrativa, jurídica y financiera que se describen a continuación, teniendo en cuenta que la supervisión técnica la ejerce el SENA – Fondo Emprender.

Tabla 79. Relación de actividades de la supervisión administrativas y jurídicas adelantadas durante la ejecución del contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 – Línea de sostenibilidad

FECHA	DESCRIPCIÓN	SOPORTE
03/03/25	Se llevó a cabo una mesa de trabajo financiera y contable entre los equipos de Matrix Créditos S.A.S. y la Universidad Nacional	1_CorreoMatrix03032025 2_Mesa de trabajo 03032025

	de Colombia de la cual quedaron los siguientes compromisos por parte del operador financiero Matrix Créditos S.A.S.: 1. Enviar el alcance a los informes de gestión: Año 2022, entrega el 6 de marzo del 2025. Año 2023, entrega el 11 de marzo del 2025. Año 2024, entrega el 14 de marzo del 2025. 2. Informe de enero 2025, entrega el 7 de marzo de 2025. 3. Informe de febrero de 2025, entrega el 14 de marzo.	
03/03/25	El equipo de la Universidad envió a la representación legal de Matrix Créditos S.A.S., doctora Luisa Cárdenas, la solicitud de designación de representante para la etapa de liquidación del contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021. Se solicitó al contratista Matrix Créditos S.A.S. que la designación fuera enviada a más tardar el miércoles 5 de marzo de 2025.	3_B.FI.1 [T]-1299-110-25 4_Acta_de_liquidacion_de_mutuo_acuerdo
03/03/25	El equipo de la Universidad envió oficio a Matrix Créditos S.A.S. solicitando información del estado de cartera conforme a la solicitud recibida el viernes 28 de marzo por la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA bajo radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-117-25.	5_B.FI.1 [T]-1299-111-25 6_Anexo_Correo SENA CR-1299-117-25
03/03/25	El equipo de la Universidad envió oficio a la Dirección de Empleo y Trabajo y la Supervisión Técnica del SENA del CON 003 de 2021 solicitando el documento de análisis de cumplimiento de las obligaciones técnicas del contrato de prestación de servicios No. 003 DE 2021, en consideración que el SENA ejerce la supervisión técnica del contrato de conformidad con lo establecido en la cláusula décima, parágrafo cuarto del CON 003 de 2021. Se solicitó dar respuesta a más tardar el jueves 6 de marzo de 2025, sin embargo, a la fecha de cierre del presente informe no se ha obtenido respuesta.	7_B.FI.1 [T]-1299-112-25
04/03/25	El equipo de la Universidad envío oficio a la Dirección de Empleo y Trabajo del SENA y a la Supervisión Técnica del SENA del CON 003 de 2021, solicitando indicaciones de la(s) cuenta(s) bancaria(s) a la que deben hacer los pagos los empresarios que aún responden por su obligación en el marco de la Línea CRECER. Se solicitó dar respuesta antes del 5 de marzo de 2025, para informar al operador Matrix Créditos S.A.S. y consecuentemente a los empresarios.	8_B.FI.1 [T]-1299-114-25
04/03/25	El equipo de la Universidad envió la memoria de la mesa de trabajo de seguimiento financiero para el cierre y liquidación del contrato CON 003 de 2021 llevada a cabo el 3 de marzo de 2025, al equipo de Matrix Créditos S.A.S. Se solicita que de tener observaciones se envíen a más tardar el día 5 de marzo de 2025, en caso contrario se dará por aprobada.	9_B.FI.1 [T]-1299-115-25
04/03/25	Envío de la memoria de la reunión con el equipo SENA (Diana Gutiérrez, Mónica Torre, Clinton Ramírez y Gustavo Gómez, supervisor técnico del CON 003 de 2021) llevada a cabo el 17 de febrero de 2025 con el equipo jurídico de la Universidad Nacional con el propósito de atender inquietudes sobre el procedimiento administrativo seguido por la Universidad derivado del incumplimiento parcial de las obligaciones contractuales de Matrix Créditos S.A.S. Se solicita que, en caso de tener observaciones, sean enviadas a más tardar el 6 de marzo de 2025.	10_Anexo_Memoria Seguimiento CON 003 de 2021 11_B.FI.1 [T]-1299-117-25

05/03/25	Recibido correo de la supervisión técnica designada del SENA del CON 003 de 2021 con indicaciones del proceso de recaudación de cartera de los beneficiados de la línea CRECER que mantienen vigente el pago de su obligación. Este proceso tuvo un alcance el día 11 de marzo de 2025 por parte del SENA y fue compartido al operador financiero Matrix Créditos S.A.S. por la Universidad Nacional para ser transmitido a los empresarios beneficiados.	12_CorreoSENA050325
06/03/25	Recibido correo de Matrix Créditos S.A.S. con la información de los detalles de movimientos de la cuenta 7705 correspondiente al mes de febrero de 2025.	13_CorreoMatrix060325 14_DetallesDeMovimientosFebrero2025
10/03/25	Recibido correo de la supervisión técnica delegada del SENA al CON 003 de 2021 con la solicitud de alcance a la base de datos enviada por Matrix Créditos S.A.A. el 22 de febrero de 2025 debido a información faltante (fecha de nacimiento) e inconsistencia en 2 datos de beneficiados de la línea CRECER. Esta solicitud fue trasladada al operador financiero Matrix Créditos S.A.S.	15_CorreoSENA100325
11/03/25	Recibido correo con alcance a la información enviada el 5 de marzo por parte de la supervisión designada del SENA al CON 003 de 2021, con respecto al nuevo procedimiento de recaudo de cartera de los beneficiados de la línea CRECER que mantienen vigente el pago de su obligación	16_CorreoSENA110325
12/03/25	El equipo de la Universidad envió a Matrix Créditos S.A.S. las indicaciones impartidas por el supervisor técnico designado por el SENA al CON 003 de 2021 referente al nuevo proceso de recaudo de cartera. Se solicita al contratista comunicar en el menor tiempo posible a los beneficiados estas instrucciones y una vez se lleve a cabo este proceso, sea informado a la Universidad Nacional.	17_B.FI.1 [T]-1299-130-25
13/03/25	Recibido correo de Matrix Créditos S.A.S. con el extracto de la cuenta 7705 correspondiente al mes de febrero de 2025.	18_CorreoMatrix130325 19_Extracto7705Febrero2025
13/03/25	El equipo de la Universidad envió oficio a la representante legal de Matrix Créditos S.A.S., doctora Luisa Cárdenas, con los requerimientos y compromisos de la reunión llevada a cabo el 13 de marzo de 2025 entre el gerente del proyecto por parte de la Universidad Nacional, profesor Oscar Castellanos, y la representante legal del operador financiero. En esta comunicación se solicita: 1. Emitir respuesta al oficio 01-9-2025-012179 de la supervisión técnica del SENA en el que se solicita: "*Informe que determine el estado de la totalidad de recursos recaudados y en custodia del operador financiero MATRIX SAS con corte, según el último informe con fecha 31 de diciembre de 2024, que permita evidenciar según el saldo total conciliado y expuesto a la gerencia del proyecto por valor de $7.641.806.307,69 de los cuales no se reflejan en la cuenta de recaudo un valor aproximado de $2.089.747.142,24*". 2. Hacer seguimiento a las entregas pendientes de alcances a informes de gestión y financiero, con las cifras conciliadas mes por mes. 3. Hacer seguimiento al nuevo mecanismo de recaudo enviado por la Universidad Nacional en oficio B.FI.1 [T]-1299-130-25 e informar a la Universidad las actividades adelantadas. 4. Entregar a la mayor brevedad posible los informes de gestión y financieros de enero y	20_B.FI.1 [T]-1299-136-25

	febrero de 2025. El último informe debe incorporar las solicitudes que realizó la Universidad en el oficio B.FI.1 [T]-1299-049-25. 5. Respuesta al oficio B.FI.1 [T]-1299-110-25 en el cual se solicitó un representante para la etapa de cierre y liquidación. 6. Alcance urgente a la base de datos enviada por el equipo Matrix Créditos S.A.S. el pasado 24 de febrero, respondiendo a las solicitudes de la supervisión técnica del SENA.	
13/03/25	Recibido requerimiento de la supervisión técnica designada por el SENA al CON 003 de 2021, y la Coordinación Nacional de Emprendimiento, dando alcance al numeral 38 de la cláusula novena del contrato derivado con Matrix Créditos S.A.S., solicitando el reintegro de $ 1.547.083.033 conforme al recaudo reportado por el contratista para los meses de noviembre y diciembre de 2024.	21_CorreoSENA130325 22_RequerimientoSENAReintegro
17/03/25	La Universidad envió solicitud de aval al SENA, para el traslado del valor del costo del GMF asociado al reintegro solicitado por el SENA por $1.547.083.033. La Universidad solicita al SENA aval para el traslado de $6.213.086 a Matrix Créditos S.A.S. que permitan cubrir con los gastos de la transferencia del recursos solicitado por el SENA.	23_B.FI.1 [T]-1299-143-25
21/03/25	El equipo de la Universidad envió oficio a Matrix Créditos S.A.S. con asunto: "ALERTA - *Finalización de la etapa de liquidación bilateral del contrato de prestación de servicios No. CON 003 de 2021 suscrito entre Matrix Créditos S.A.S. y la Universidad Nacional de Colombia*". En este oficio la Universidad recuerda los compromisos adquiridos por el equipo Matrix Créditos S.A.S. en sesión de trabajo del 3 de marzo de 2025 que no ha sido cumplidos, lo que ha hecho imposible concretar las tareas de liquidación en el tiempo estipulado. Por tal razón, la supervisión administrativa, jurídica y financiera de la Universidad sugerirá incorporar al proceso de incumplimiento estos recientes eventos, conforme a las vías contractuales y jurídicas que se consideren.	24_B.FI.1 [T]-1299-159-25
21/03/25	Recibido correo de Matrix Créditos S.A.S. con factura por el servicio prestado del mes de enero 2025. Nota: Cabe aclarar que estas, así como las anteriores facturas emitidas por Matrix Créditos S.A.S., no han sido recibidas a satisfacción por la Universidad Nacional ya que no cuentan con el visto bueno de las supervisiones. Por tal razón, y al no cumplir con el proceso establecido por la Tesorería de la Sede Bogotá, estas y las anteriores facturas no han cursado su normal proceso para pago.	25_CorreoMatrix210325 26_FEC61NACIONAL
21/03/25	Envío de la Universidad Nacional de solicitud de reintegro de capital recaudado a diciembre de 2024 dirigido a Matrix Créditos S.A.S. conforme a la solicitud realizada por la supervisión técnica designada del SENA, por valor de $ 1.547.083.033.	27_B.FI.1 [T]-1299-160-25
21/03/25	Recibida carpeta compartida por Matrix Créditos S.A.S. con asunto "*Entregables_Empresarios_Linea_Crecer*"	28_CarpetaCompartidaMatrix210325

Ver Anexo14_Seguimiento Matrix Créditos SA

En cuanto a la supervisión financiera, el equipo de la Universidad Nacional trasladó los recursos al operador financiero Matrix Créditos S.A.S. de la línea de sostenibilidad conforme a los avales dados por la supervisión técnica del SENA, como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 80. Traslado de recursos al operador financiero Matrix Créditos S.A.S.

TRASLADO	FECHA AVAL SENA	RADICADO AVAL SENA	FECHA TRASLADO MATRIX CRÉDITOS SAS	VALOR TRASLADADO
1	15/03/2022	CPE No. 01-9-2022-019600	30/03/2022	$10.000.000.000
2	23/06/2022	CPE No. 01-9-2022-043086	29/06/2022	$10.000.000.000
3	24/08/2022	CPE No. 01-9-2022-057023	29/08/2022	$10.000.000.000
4	08/09/2022	CPE No. 01-9-2022-060958	14/09/2022	$10.000.000.000

A continuación, se relacionan los traslados GMF a Matrix Créditos SAS para reintegros a la Cuenta Única Nacional - CUN del SENA

Tabla 81. traslados GMF a Matrix Créditos SAS para reintegros a la Cuenta Única Nacional - CUN del SENA

PAGOS	FECHA EGRESO	NO. EGRESO	VALOR EGRESO	VALOR REINTEGRO CAPITAL
1	10/05/2024	902-202-5829	$ 47.256.411	$ 11.767.034.332
2	24/07/2024	902-202-9850	$ 25.047.779	$ 6.221.195.269
3	22/08/2024	902-202-11608	$ 4.841.538	$ 1.205.562.509
4	23/10/2024	902-202-15108	$ 11.051.780	$ 2.751.937.315
5	24/01/2025	902-202-115	$ 9.341.771	$ 2.326.138.483
6	21/03/2025	902-202-4675	$ 6.213.086	$ 1.547.083.033
			$ 103.752.365	**$ 25.818.950.941**

Durante el mes de marzo de 2025 el equipo de la Universidad realizó las gestiones correspondientes, para el sexto traslado de capital recaudado por el operador Matrix Créditos S.A.S. a la CUN del SENA, por valor de $1.547.083.033, bajo el respectivo aval del SENA del traslado del GMF del costo financiero por valor de $6.213.086. Cabe aclarar que el operador financiero Matrix Créditos S.A.S. no ha enviado, al cierre del presente informe, las constancias de consignación del mencionado valor reintegrado.

Además, sigue pendiente la consolidación de las cifras financieras y contables de la Línea de CRECER por parte de Matrix Créditos S.A.S. que permitan determinar con claridad cuánto capital ha recaudado el operador hasta el 22 de febrero de 2025, fecha de terminación del contrato de prestación de servicios No. 3 de 2021. Así como reintegrar el saldo faltante a la Cuenta Única Nacional - CUN del SENA. Por tal motivo, esta cifra se informará una vez se hayan finalizado las actividades de cierre y liquidación del contrato CON 003 de 2021 y la Universidad Nacional cuente con la conciliación de todas las cifras financieras y contables.

Como parte del seguimiento contable a los recursos trasladados, el equipo de la Universidad Nacional ha realizado la conciliación bancaria de la cuenta de desembolsos del Banco de Occidente No. 7705 de acuerdo con los extractos enviados por Matrix Créditos S.A.S., esto con el fin de llevar un control contable de los desembolsos y rendimientos generados en cuanto a la congruencia de las cifras presentadas por el contratista en sus informes de gestión, alineado a la política contable de la Universidad. Esta información se remite al SENA dentro del informe financiero con corte a marzo de 2025.

Adicionalmente, se reporta en el presente informe, con corte al 23 de marzo de 2025, que se han comprometido y desembolsado $39.504.623.211,00 de los $40.000.000.000,00 trasladados al

operador financiero Matrix Créditos S.A.S. de la línea de sostenibilidad, de acuerdo con el AVAL del SENA. De acuerdo con la modificación al Plan Operativo V7, a continuación, se resume la información financiera de la Línea de Sostenibilidad y la ejecución financiera del contrato CON 003 de 2021:

Tabla 82. Resumen financiero - Plan Operativo V7

DESCRIPCIÓN	PLAN OPERATIVO V7 14/12/2023	VALOR COMPROMETIDO A 23/03/2025	VALOR EJECUTADO A 23/03/2025
Recursos para línea CRECER	$ 44.000.000.000,00*	$ 39.608.800.000,00	$ 39.608.800.000,00
Operación Línea CRECER	$ 3.854.549.809	$ 0 **	$ 0

* Traslado $40.000.000.000 al operador financiero MATRIX.

** La supervisión técnica del SENA ha emitido dos avales a "*la solicitud de autorización uso de recurso-forma de pago en consideración con el Otrosí No. 2 UNAL Cláusula Sexta*" por valor de $2.004.903.759 el 4 de enero de 2023 y el 13 de septiembre de 2023. El 6 enero de 2023, 8 de septiembre de 2023 y el 14 de septiembre de 2023, el operador Matrix Créditos S.A.S. trasladó a sus cuentas este valor. Así mismo, la Dirección Administrativa y Financiera de la Sede Bogotá de la Universidad Nacional envió el 19 de enero de 2024 mediante consecutivo B.1.007-23-24 dirigido al equipo operador el procedimiento para la facturación sin afectación presupuestal que se debe ejecutar en estos casos en que la Universidad no dispone del recurso para hacer efectivo el pago. Sin embargo, el 21 de marzo de 2024, se requirió por parte de la supervisión técnica del SENA la suspensión del proceso de legalización del pago sin afectación presupuestal, como está contemplado actualmente en el CON 003 de 2021 en la cláusula sexta - forma de pago. Por lo anterior, informamos que ante la Universidad Nacional no se legalizó mediante facturación el pago que se realizó el operador con cargo a los recursos de intereses corrientes y de capital recaudado, debido a: a) la necesidad de consulta que tuvo el equipo operador del proceso de facturación, por ser un modelo de pago sui generis, ante la instancia superior de la Universidad Nacional, anteriormente mencionada, y b) que la supervisión técnica entre el 8 de noviembre de 2023 y marzo de 2024 sustanció una solicitud de modificación al contrato que permitía legalizar los pagos con afectación presupuestal.

4.3. SEGUIMIENTO A LA ESTRATEGIA DE LIQUIDACIÓN – CONTRATO MATRIX CRÉDITOS SAS

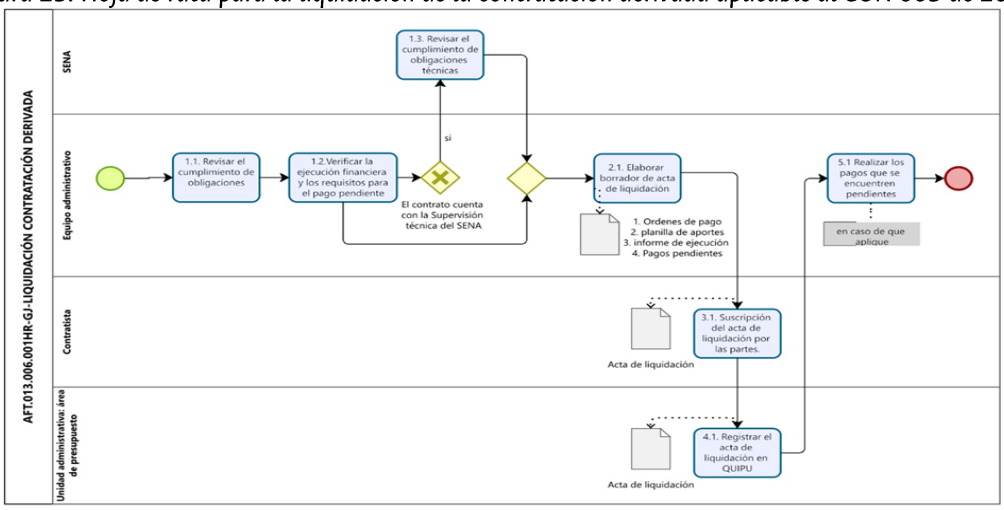
La etapa de liquidación del contrato de prestación de servicios No. 3 de 2021 con Matrix Créditos S.A.S. está contemplada en la cláusula decimoséptima - liquidación del contrato en la cual se menciona:

> *"Al producirse cualquiera de las causas de terminación del contrato, se procederá a su liquidación en un plazo máximo de veinte (20) días, contados a partir de la ocurrencia del hecho o acto que genera la terminación. La liquidación por mutuo acuerdo se hará por acta firmada por las partes, en la cual deben constar los ajustes, revisiones y reconocimientos a que haya lugar y los acuerdos, transacciones y conciliaciones que alcancen las partes para poner fin a las posibles divergencias presentadas y poder declararse a paz y salvo.*
>
> *Las partes acuerdan que, si EL CONTRATISTA no se presenta a la liquidación o no se llega a acuerdo sobre el contenido de la misma, ésta podrá ser practicada directa y unilateralmente por LA UNIVERSIDAD a través de documento escrito. La liquidación unilateral se realizará dentro del término de diez (10) días contados a partir del vencimiento del plazo para liquidar el contrato de común acuerdo; lo anterior no obsta para que dentro de este plazo las partes lleguen a un acuerdo sobre la liquidación."*

Así mismo, es obligación de la Universidad en el marco de ejecución del contrato marco CO1.PCCNTR.1471299 con el SENA, dar alcance a las actividades que permitan cumplir lo contemplado en la cláusula quinta - obligaciones específicas del contratista, numeral 15 "*Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley*".

Por lo anterior, y en línea con el Sistema de Gestión de Calidad implementado en el contrato interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299, se presenta a continuación el mapa del proceso de liquidación de contratación derivada que se aplicará al contrato CON 003 de 2021 con el operador financiero Matrix Créditos S.A.S. en la etapa de liquidación y cierre. Es necesario recalcar que el presente contrato tiene como fecha de finalización el 22 de febrero de 2025 y las actividades que se desarrollen previo a esta fecha están encaminadas a facilitar y hacer eficiente el tiempo de liquidación del contrato en mención.

Figura 23. Hoja de ruta para la liquidación de la contratación derivada aplicable al CON 003 de 2021



Las siguientes son las actividades que se realizaron durante el periodo del 01 al 23 de marzo de 2025 en la etapa de la liquidación del contrato, teniendo en cuenta que ya transcurrió el plazo máximo de 20 días para llevar a cabo la liquidación por mutuo acuerdo, e inició el plazo de liquidación unilateral.

Actividad 1.1 Revisar el cumplimiento de obligaciones

Durante el mes de marzo de 2025 se enviaron oficios por parte de la Universidad Nacional dirigidos a Matrix Créditos S.A.S. reiterando la solicitud de remitir a la mayor brevedad posible, informes de terminación sobre las condiciones que se prevén entregar por parte del operador financiero en el marco del cumplimiento de sus obligaciones, así como informes de gestión y de cartera de los meses de enero de 2025 y febrero de 2025, lo anterior en el desarrollo de la estrategia para la liquidación del contrato CON 003 de 2021.

Se llevó a cabo una mesa de trabajo para tal fin el 3 de marzo con la participación de los equipos financieros y contables de Matrix Créditos S.A.S. y la Universidad Nacional de la cuál quedaron como compromisos entregar cifras conciliadas, firmadas por el contador de la entidad y el revisor fiscal, en las siguientes fechas:

1. Enviar el alcance a los informes de gestión: Año 2022, entrega el 6 de marzo del 2025. Año 2023, entrega el 11 de marzo del 2025. Año 2024, entrega el 14 de marzo del 2025.
2. Informe de enero 2025, entrega el 7 de marzo de 2025.
3. Informe de febrero de 2025, entrega el 14 de marzo.

Este compromiso no fue cumplido por el contratista.

Así mismo, la gerencia del proyecto y la representante legal del operador financiero mantuvieron una reunión el 13 de marzo de 2025 con el propósito de hacer seguimiento a los pendientes y compromisos del operador financiero. La Universidad Nacional envió las conclusiones de esta reunión en el oficio B.FI.1 [T]-1299-136-25:

1. Emitir respuesta al oficio 01-9-2025-012179 de la supervisión técnica del SENA en el que se solicita: "*Informe que determine el estado de la totalidad de recursos recaudados y en custodia del operador financiero MATRIX SAS con corte, según el último informe con fecha 31 de diciembre de 2024, que permita evidenciar según el saldo total conciliado y expuesto a la gerencia del proyecto por valor de $7.641.806.307,69 de los cuales no se reflejan en la cuenta de recaudo un valor aproximado de $2.089.747.142,24*".
2. Hacer seguimiento a las entregas pendientes de alcances a informes de gestión y financiero, con las cifras conciliadas mes por mes.
3. Hacer seguimiento al nuevo mecanismo de recaudo enviado por la Universidad Nacional en oficio B.FI.1 [T]-1299-130-25 e informar a la Universidad las actividades adelantadas.
4. Entregar a la mayor brevedad posible los informes de gestión y financieros de enero y febrero de 2025. El último informe debe incorporar las solicitudes que realizó la Universidad en el oficio B.FI.1 [T]-1299-049-25.
5. Respuesta al oficio B.FI.1 [T]-1299-110-25 en el cual se solicitó un representante para la etapa de cierre y liquidación.
6. Alcance urgente a la base de datos enviada por el equipo Matrix Créditos S.A.S. el pasado 24 de febrero, respondiendo a las solicitudes de la supervisión técnica del SENA.

El presente apartado del informe de gestión fue elaborado por Fabián Gómez Nivia, profesional de apoyo en la gerencia del proyecto y seguimiento a la línea de sostenibilidad.

5. INFORME DE CUOTA DE GERENCIA

De acuerdo con el requerimiento de la contraloría al SENA, nos permitimos relacionar algunos hitos importantes del informe relacionado con la cuota de gerencia, los cuales forman parte del presente informe.

a) La gestión adelantada por el equipo del proyecto es el resultado de la operación de las obligaciones contractuales expresadas en el presente informe y desarrolladas de acuerdo con lo estipulado en las órdenes de servicio profesionales contratadas para este fin.
b) En cada uno de los capítulos del informe de gestión, se relacionan estos resultados obtenidos, los cuales son acordes y están dando cumplimiento al contrato suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA. En cada capítulo se coloca el nombre de los profesionales del proyecto que intervinieron en su planeación y ejecución.

d) En el numeral 1.1.1 se relaciona el equipo mínimo y adicional requerido para la ejecución del contrato y vinculado contractualmente durante el mes. Este equipo es contratado de acuerdo con el presupuesto estimado para el rubro **Remuneración por servicios técnicos** y de acuerdo con lo establecido en el Manual de Convenios y Contratos de la Universidad.

e) En este período no se realizó cobro por Cuota de Gerencia. A la fecha el valor total facturado es de $10.237.291.941,54 correspondiente a las facturas 1, 2, 3 y 4 del contrato interadministrativo.
f) El Anexo 8_Informe cuota de gerencia del presente informe, se relaciona el detalle de la cuota de gerencia.

6. CONCLUSIONES

El presente informe detalla las actividades ejecutadas durante el periodo del 01 al 23 de marzo de 2025 por parte de la Universidad Nacional de Colombia, en su rol de operador de los recursos del Fondo Emprender vigencia 2020. De igual forma, se relacionan las actividades consecuentes para la preparación del cierre y liquidación del Contrato Interadministrativo, las cuales son posteriores al 23 de marzo de 2025, fecha de finalización de la ejecución del contrato. A continuación, se destacan los aspectos significativos en la gestión del contrato, los cuales proveen información esencial para respaldar la toma de decisiones y facilitar el seguimiento al contrato por parte de la supervisión:

I. En relación con el seguimiento estratégico del proyecto

a. Atendiendo la solicitud de la Supervisión del contrato, se incluyó el Anexo19, el "*Resumen ejecutivo del informe de gestión del periodo del 01 al 23 de Marzo.*"

b. En atención a la solicitud de la Coordinación Nacional de Emprendimiento remitida en la citación del comité del 04 de marzo y en lo dispuesto por la supervisión designada en el comunicado con radicado de entrada No. B.FI.1 [T]-CR-1299-065-25, remitió el alcance No. 1 al Informe de gestión mensual No. 57 correspondiente al mes de enero de 2025 en el oficio radicado No. B.FI.1[T]-1299-116-25.

c. El 06 de marzo de 2025 se realizó el Comité técnico de Mejoramiento No. 53 de forma presencial, en el cual se presentó la información correspondiente al informe de gestión de Enero de 2025. El equipo de la Universidad remitió la presentación para el comité el 04 de marzo en el comunicado radicado No. B.FI.1[T]-1299-116-25. A la fecha de cierre del presente informe, 23 de marzo de 2025, no se ha recibido el borrador del acta de la sesión por parte del SENA.

d. El 12 de marzo de 2025 bajo radicado No. 01-9-2025-018418 del SENA se remitió por parte del SENA el oficio con asunto "*Requerimientos Comité Técnico de Mejoramiento del mes de enero de 2025*". En este comunicado, el supervisor del contrato interadministrativo, Dr. Gustavo Gómez, solicitó alcance al Informe de gestión No. 57, indicando los siguientes ajustes:

    - "*En la carpeta de contratación derivada se debe incluir un detallado de la misma en formato hoja de cálculo que permite evidenciar el detalle individual y general de las contrataciones realizadas (...)*"
    - "*adjuntar un informe detallado del IVA producto de la totalidad de contratación*"
    - El detalle de la gestión realizada con relación a la obligación de la cláusula tercera, numeral 1.6., subnumeral 1.
    - La gestión realizada y el acceso a los soportes con relación a la obligación de la cláusula tercera, numeral 1.6., subnumeral 2.

    Al respecto, el equipo de la Universidad remitió el alcance No. 2 al Informe de Gestión No. 57 correspondiente al periodo de Enero de 2025 con el oficio radicado No. B.FI.1[T]-1299-116-25.

e. Las observaciones emitidas por la Supervisión del contrato interadministrativo en el comunicado No. No. 01-9-2025-018418 del 12 de marzo, se incluyen también en el presente informe, así:

    - Se agregó dentro de la subcarpeta del anexo "*Anexo18_ContratacionDerivada*" la hoja de cálculo denominada "*01_Contratación derivada Compromisos y ejecución23032025.xlsx*". En el mencionado documento se relaciona el detalle individual y general de las contrataciones derivadas de acuerdo con la ejecución del

Plan Operativo. Esta hoja de cálculo, actualizada con corte a 23 de marzo de 2025, fue agregada dentro de la carpeta en Google Drive compartida con el SENA y denominada "*19. CONTRATACIÓN DERIVADA*"

- Se agregó dentro de la subcarpeta del anexo "*Anexo18_ContratacionDerivada*" la hoja de cálculo denominada "*02_Relación facturas con IVA -23032025.xlsx*". En el mencionado documento se relaciona el informe detallado de las facturas con IVA con corte a 23 de marzo de 2025.
- Dentro del contenido del informe de gestión se agregó el apartado "3.9. OBLIGACIONES TÉCNICAS ADICIONALES – CLÁUSULA TERCERA" en el que se relaciona la gestión y soportes relacionados con las obligaciones contractuales de la cláusula tercera, numeral 1.6. y subnumerales 1 y 2.

f. Durante el periodo del presente Informe, el equipo de la Universidad remitió los oficios con radicados y asuntos: No. B.FI.1[T]-1299-109-25 del 02 de marzo de 2025, "*Alerta por posibles irregularidades en la supervisión de Fondo Emprender - Cierre y liquidación del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020 y sus derivados*" y el 14 marzo B.FI.1[T]-1299-137-25 "*Alertas de situaciones presentadas dentro del proceso de cartera para la efectiva gestión de cobro de recursos no condonados del Fondo Emprender*". De igual forma, se dio respuesta a la solicitud del Director General del SENA, Dr. Jorge Eduardo Londoño Ulloa, por medio del comunicado radicado No. B.FI.1 [T]-1299-138-25 del 14 de marzo de 2025.

g. El 06 de marzo según radicado de entrada No. B.FI.1 [T]-CR-1299-135-25 la Coordinación Nacional de Emprendimiento emitió oficio solicitando: "*una relación de las comunicaciones que se encuentren pendientes de ser atendidas y respondidas por parte del SENA en los diferentes frentes de trabajo, así mismo se solicita remitir toda la documentación relacionada*". El equipo de la Universidad emitió respuesta el 17 de marzo a través del comunicado con radicado No. B.FI.1[T]-1299-141-25, relacionando las dos tablas mostradas a continuación:

Tabla 83. Relación de comunicaciones pendientes de respuesta por parte del SENA

CONSECUTIVO	FECHA	DESTINATARIO	ASUNTO/DETALLE
EQUIPO MÍNIMO			
B.FI.1 [T]-1299-255-21	16/04/2021	Carlos Arturo Gamba Castillo	Propuesta en actividades, entregables y tiempo para dar cumplimiento a perfil mínimo requerido "*Líder de proceso de soporte sistemas de información (si aplica)*"
B.FI.1[T]-1299-123-25	7/03/2025	Luz Dana Leal; Genny Andrea García; Gustavo Gómez Castellanos	Aclaraciones y solicitud de lineamientos sobre la contratación del perfil "*Coordinador Operativo*"
ESQUEMA DE COMUNICACIONES			
B.FI.1 [T]-1299-314-23	17/08/2023	Luz Dana Leal; Leidy Jhoanna Sierra	Esquema de comunicaciones Operadores FE
B.FI.1 [T]-1299-146-24	4/04/2024	Luz Dana Leal; Isidro Beltrán; Genny García	Esquema de comunicaciones Operador Universidad Nacional 2020
ESTRATEGIA DE LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO MARCO			
B.FI.1 [T]-1299-466-23	22/12/2023	Luz Dana Leal; Isidro Beltrán	Estrategia para la liquidación y cierre del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 De 2020.
B.FI.1 [T]-1299-234-24	6/06/2024	Leidy Johanna Sierra	Remisión – Presentación "*Seguimiento a la estrategia de liquidación del contrato*

			interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299" y ayuda memoria.
B.FI.1 [T]-1299-374-24	29/08/2024	Luz Dana Leal; Leidy Johanna Sierra; Isidro Beltrán	Estado de avance y seguimiento a la estrategia para la liquidación y cierre del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020.
B.FI.1 [T]-1299-470-24	31/10/2024	Luz Dana Leal; Genny Andrea García; Gustavo Gómez Castellanos	Estado de avance y seguimiento a la estrategia para la liquidación y cierre del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, correspondiente al mes de octubre 2024
GESTIÓN DE CARTERA - LINEA CREAR			
B.FI.1 [T]-1299-198-24	16/05/2024	Luz Dana Leal; Isidro Beltrán	Solicitud lineamientos sobre reporte a centrales de riesgos para proyectos en gestión y recuperación de cartera y trámites de cancelación de los registros de garantías mobiliarias en Confecámaras
B.FI.1 [T]-1299-394-24	10/09/2024	Luz Dana Leal; Genny Andrea García; Leidy Jhoanna Sierra	Respuesta solicitud informe de cartera GCR CPE No. 01-9-2024-062517. Radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-552-24.
B.FI.1 [T]-1299-403-24	18/09/2024	Luz Dana Leal; Genny Andrea García; Leidy Jhoanna Sierra	Remisión matrices CISA con la información de los cinco (05) planes de negocios No condonados según la Resolución 1-2810 de 2023
B.FI.1[T]-1299-060-25	6/02/2025	Luz Dana Leal; Genny Andrea García; Gustavo Gómez Castellanos	Pronunciamiento Protocolo de garantías mobiliarias. Oficio B.FI.1 [T]-CR-1299-033-25.
B.FI.1[T]-1299-137-25	14/03/2025	Luz Dana Leal; Genny Andrea García; Gustavo Gómez Castellanos	Alertas de situaciones presentadas dentro del proceso de cartera para la efectiva gestión de cobro de recursos no condonados del Fondo Emprender
GESTIÓN DOCUMENTAL			
B.PFI-CI-1299-088-20	27/08/2020	Carlos Arturo Gamba Castillo	Proceso gestión documental contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299
B.FI.1 [T]-1299-322-21	18/05/2021	Carlos Arturo Gamba Castillo	Ratificar El Proceso Gestión Documental Contrato Interadministrativo No. Co1.Pccntr.1471299
B.FI.1 [T]-1299-652-22	18/11/2022	Luz Dana Leal Ruiz	Acceso al sistema de gestión documental y administrativo de la ejecución del Contrato Interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 en Google Drive.
B.FI.1[T]-1299-016-25	22/01/2025	Luz Dana Leal; Genny Andrea García; Gustavo Gómez Castellanos	Citación a mesas de trabajo de gestión de cartera Línea Crear y gestión documental.

B.FI.1[T]-1299-017-25	22/01/2025	Luz Dana Leal; Genny Andrea García; Gustavo Gómez Castellanos	Solicitud de actas de comités y Junta Administradora del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020.
GESTIÓN FINANCIERA Y PLAN OPERATIVO			
B.FI.1 [T]-1299-591-21	10/09/2021	Carlos Arturo Gamba Castillo	Solicitud ampliación condiciones contractuales para la suscripción del convenio interadministrativo con el Fondo Nacional de Garantías
B.FI.1 [T]-1299-022-22	25/01/2022	Carlos Arturo Gamba Castillo	Solicitud modificación Plan Operativo contrato No CO1.PCCNTR.1471299, suscrito entre el SENA y la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA.
B.FI.1 [T]-1299-498-22	26/08/2022	Carlos Arturo Gamba Castillo	Solicitud de modificación plan operativo Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020
B.FI.1 [T]-1299-557-22	28/09/2022	Carlos Arturo Gamba Castillo	Solicitud respuesta - consulta al SENA certificado de registro exención al GMF emitido por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público al operador de los recursos 2021 y 2022
B.FI.1 [T]-1299-320-23	23/08/2023	Luz Dana Leal; Leidy Jhoanna Sierra; Isidro Beltrán	Acuse de recibido comunicado 01-9-2023-048843
LÍNEA CREAR			
B.PFI-CI-1299-138-21	5/03/2021	Carlos Arturo Gamba Castillo	Recomendaciones para la suscripción de contratos de cooperación empresarial y anexos
B.FI.1 [T]-1299-306-22	24/05/2022	Carlos Arturo Gamba Castillo	Oportunidades de mejora tiempos, plataforma y documentación soporte en proceso de pagos
B.FI.1 [T]-1299-587-22	24/10/2022	Carlos Arturo Gamba Castillo	Lineamientos de suscripción contratos de cooperación empresarial, primera y segunda prórroga, actas de liquidación y contratos de garantías mobiliarias.
B.FI.1 [T]-1299-594-22	26/10/2022	Carlos Arturo Gamba Castillo	Sugerencias y recomendaciones en la gestión de las convocatorias Línea CREAR
B.FI.1 [T]-1299-648-22	17/11/2022	Luz Dana Leal Ruiz	Inconvenientes de confiabilidad derivados de la firma física en documentos con firma digital o electrónica.
B.FI.1 [T]-1299-068-23	17/02/2023	Luz Dana Leal Ruiz	Remisión análisis PQR´S Interventoría año 2022.
B.FI.1 [T]-1299-445-23	1/12/2023	Luz Dana Leal; Leidy Jhoanna Sierra	Eventual riesgo jurídico por la demora en la firma de las actas de liquidación bilateral de los contratos de cooperación empresarial de planes con resolución de condonación ejecutoriada

B.FI.1 [T]-1299-167-24	22/04/2024	Luz Dana Leal; Isidro Beltrán	Revisión y aclaraciones instructivo de pago 2024.
SOLICITUD DE TEMAS PENDIENTES Y ALERTAS TEMPRANAS			
B.FI.1 [T]-1299-710-22	22/12/2022	Luz Dana Leal Ruiz	Saludo de fin de año y temas fundamentales para la operación del contrato CO1.PCCNTR.1471299
B.FI.1 [T]-1299-405-23	26/10/2023	Luz Dana Leal; Leidy Jhoanna Sierra	Identificación temprana de riesgos asociados a la gestión operativa de los contratos interadministrativos suscritos entre la Universidad Nacional de Colombia y SENA- FE
B.FI.1[T]-1299-109-25	02/03/2025	Luz Dana Leal; Gustavo Gómez Castellanos; Genny Andrea García	ALERTA por posibles irregularidades en la supervisión de Fondo Emprender - Cierre y liquidación del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020 y sus derivados.

Específicamente, sobre la Línea CRECER se tienen los siguientes comunicados pendientes de respuesta por parte de la supervisión técnica del SENA al CON 003 de 2021:

Tabla 84. Relación de comunicados pendientes de respuesta por parte del SENA - Línea CRECER

CONSECUTIVO	FECHA	DESTINATARIO	ASUNTO/DETALLE
B.FI.1 [T]-1299-108-22	25/02/2022	Carlos Arturo Gamba Castillo	Observaciones al borrador de manual de operación de la línea de sostenibilidad, se reitera la importancia de contar con el manual aprobado por las instancias del Fondo Emprender al inicio de la operación
B.FI.1 [T]-1299-231-22	7/04/2022	Carlos Arturo Gamba Castillo	Análisis de los efectos de la ampliación del plazo de colocación de recursos en la línea de sostenibilidad.
B.FI.1 [T]-1299-502-22	30/08/2022	Carlos Arturo Gamba Castillo	Seguimiento al posible incumplimiento contractual Matrix Créditos S.A.S.
B.FI.1 [T]-1299-575-22	13/10/2022	Carlos Arturo Gamba Castillo	Análisis de tiempos de ejecución del contrato CON 003 de 2021, colocación de créditos y posibles nuevas adendas a la convocatoria Línea CRECER.
B.FI.1 [T]-1299-618-22	4/11/2022	Carlos Arturo Gamba Castillo	Traslado de comunicación “Modificación contratos Fiduagraria – Matrix Créditos"
B.FI.1 [T]-1299-036-23	25/01/2023	Luz Dana Leal Ruiz	Traslado de informe “Planes de pago y amortización” Matrix Créditos SAS – Línea CRECER
B.FI.1 [T]-1299-136-23	29/03/2023	Luz Dana Leal Ruiz	Solicitud para retomar reuniones del Comité de Seguimiento del contrato de prestación de servicios No. CON 003 DE 2021 celebrado entre la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA y MATRIX CRÉDITOS S.A.S. Solicitud de publicación y divulgación del manual de operación de la línea de sostenibilidad

B.FI.1 [T]-1299-184-23	8/05/2023	Luz Dana Leal; Leidy Jhoanna Sierra	Recomendaciones próximas convocatorias Línea CRECER
B.FI.1 [T]-1299-257-23	27/06/2023	Luz Dana Leal; Leidy Jhoanna Sierra	Recomendaciones y sugerencias operador Universidad Nacional convocatoria 06 Línea CRECER
B.FI.1 [T]-1299-259-23	27/06/2023	Luz Dana Leal; Leidy Jhoanna Sierra	Traslado propuesta operador financiero del plan de acción de cartera – Línea CRECER
B.FI.1 [T]-1299-267-23	7/07/2023	Luz Dana Leal; Leidy Jhoanna Sierra	Seguimiento ejecución CON-03-2021 gestión de cartera. Retomar la construcción del manual de operación de la Línea de sostenibilidad. Solicitud de aportes técnicos sobre el producto financiero por parte de los expertos financieros y contables del SENA
B.FI.1 [T]-1299-286-23	21/07/2023	Isidro Beltrán Hernández; Leidy Jhoanna Sierra	Observaciones al Acta No. 01 de la mesa de trabajo del 27 de junio “Cartera-Línea Crecer UNAL”
B.FI.1 [T]-1299-421-23	14/11/2023	Luz Dana Leal; Leidy Jhoanna Sierra; Isidro Beltrán	Respuesta a solicitud otrosí No.3 modificación al contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 Universidad Nacional de Colombia - Matrix Créditos S.A.S.
B.FI.1 [T]-1299-178-24	25/04/2024	Luz Dana Leal; Isidro Beltrán	Asunto: Respuesta oficio “REITERACIÓN SOLICITUD OTROSÍ NO. 3 MODIFICACIÓN AL CONTRA-TO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS NO. 003 DE 2021 UNIVERSIDAD NACIONAL DE CO-LOMBIA - MATRIX CRÉDITOS S.A.S.” del 23 de abril de 2024. En este oficio se solicitó concepto técnico en el cual se descarte la ocurrencia de un hecho cumplido. Se solicitó al SENA remitir un documento con la posición del SENA frente al texto de la Consulta con Radicado No 11001-03-06-000-2007-0005-00(1802) de la Sala de Consulta y Servicio Civil, y Analizar la posibilidad de pagar al operador Matrix Créditos S.A.S. del capital pagado por los beneficiarios de la Línea CRECER, recursos que aparecen en el Plan Operativo del contrato
B.FI.1 [T]-1299-393-24	10/09/2024	Luz Dana Leal; Leidy Johanna Sierra; Isidro Beltrán	Respuesta oficios: “Observaciones desde la Supervisión No CO1.PCCNTR.1471299 de 2020 frente al Contrato Derivado CON 003 de 2021”; y “Respuesta radicado [B.Fl.1[T]1299-353-24] con asunto: “Solicitud mesa de trabajo para evaluar alternativas de solución de controversias en el contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021”. En este oficio se remitieron observaciones sobre la supervisión técnica que ejerce el SENA, se solicitó agotar los mecanismos de solución de controversias previstos en el contrato; se solicitó revisar los conceptos de rendimientos financieros y de intereses; se realizó un análisis de pronunciamientos jurisprudenciales anexos

B.FI.1 [T]-1299-487-24	14/11/2024	Luz Dana Leal; Gustavo Adolfo Gómez Castellanos	Seguimiento jurídico, administrativo y financiero al contrato derivado CON 003 de 2021. Solicitud a la supervisión técnica del contrato la revisión de cifras en los informes de gestión y financieros que soporten posibles incumplimientos del contratista
B.FI.1 [T]-1299-509-24	29/11/2024	Luz Dana Leal; Gustavo Gómez Castellanos	Análisis del equipo operador de la Universidad Nacional 2020 al oficio con asunto: "Respuesta radicado [B.Fl.1[T]1299-476-24] Solicitud de Aval Modificación al texto de minuta de la modificación No. 3 contrato de prestación de servicios No. 3 de 2021 celebrado entre Matrix Créditos SAS y la Universidad Nacional de Colombia".
B.FI.1 [T]-1299-526-24	13/12/2024	Luz Dana Leal; Gustavo Gómez Castellanos	Análisis de viabilidad de la supervisión administrativa, jurídica y financiera de la Universidad Nacional posible modificación No. 4 al contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021, celebrado con Matrix Créditos S.A.S.
B.FI.1 [T]-1299-550-24	31/12/2024	Luz Dana Leal; Gustavo Gómez Castellanos	Reiteración de solicitud de propuestas de "las alternativas sobre el reconocimiento de la gestión operativa del operador financiero" al CON 003 de 2021 por parte de la supervisión técnica del SENA
B.FI.1[T]-1299-013-25	20/01/2025	Luz Dana Leal; Gustavo Gómez Castellanos	Remisión de respuesta relacionada con el requerimiento al contratista Matrix Créditos S.A.S. para el cumplimiento de las obligaciones derivadas del contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 contenida en el oficio B.FI.1 [T]-1299-546-24 del 27 de diciembre de 2024.
B.FI.1[T]-1299-019-25	24/01/2025	Luz Dana Leal; Gustavo Gómez Castellanos	Información de fechas para adelantar trámites administrativos por posibles modificaciones contractuales antes del vencimiento del plazo de ejecución del contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021
B.FI.1[T]-1299-062-25	7/02/2025	Luz Dana Leal; Genny Andrea García; Gustavo Gómez Castellanos	Avance en las gestiones adelantadas en el proceso de incumplimiento parcial de las obligaciones en la ejecución del contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 suscrito con el contratista Matrix Créditos S.A.S.
B.FI.1[T]-1299-078-25	18/02/2025	Luz Dana Leal; Gustavo Gómez Castellanos	Remisión de respuestas del contratista Matrix Créditos S.A.S. relacionadas con el alcance a los informes de gestión y el medio tecnológico para la evaluación de la solicitud y el seguimiento del crédito.
B.FI.1[T]-1299-095-25	24/02/2025	Luz Dana Leal; Gustavo Gómez Castellanos	Remisión informe detallado sobre las actividades llevadas a cabo por el operador financiero y necesarias para la continuidad de la operación relacionado en el documento con asunto "21-02-2025 MC348 Respuesta radicado B.FI1 T 1299-087-25"

B.FI.1[T]-1299-112-25	3/03/2025	Luz Dana Leal; Gustavo Gómez Castellanos|	Solicitud documento de análisis de cumplimiento de las obligaciones técnicas del Contrato de Prestación de Servicios No. 003 de 2021.

h. El equipo de la Universidad ha dado respuesta oportuna a los requerimientos de la Supervisión del SENA, recibidos desde el 21 de febrero de 2025, con ocasión a lo señalado en el Numeral 3.3. de la Resolución 1-1472 de 2020 del SENA. Sin embargo, ante la ausencia de respuesta a los requerimientos realizados por el equipo operador de la Universidad Nacional, relacionados con las actividades previas adelantadas por la supervisión del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, tendientes a demostrar un presunto incumplimiento por la Universidad, fue radicado con No. 1.013-2-0216-25 ante la Junta Administradora del contrato reclamación formal por vulneración del debido proceso, defensa y contradicción en las sesiones desarrolladas por el comité técnico de mejoramiento y por falta de quórum en la junta administradora del 11 de marzo de 2025. De igual forma, en el comunicado B.FI.1 [T]-1299-138-25 del 14 de marzo, se solicitó formalmente a la Dirección General del SENA, realizar la respectiva revisión de los hechos y argumentos remitidos por la Universidad, y que, en consecuencia se honre el debido proceso.

i. El equipo operador de la Universidad Nacional se encuentra atento de los lineamientos de la supervisión del SENA para el iniciar el proceso y cierre del contrato interadministrativo y la elaboración del informe final, teniendo de presente que la etapa de ejecución del contrato marco terminó el 23 de marzo de 2023. Esto fue solicitado en el comunicado No. B.FI.1[T]-1299-167-25 del 25 de marzo de 2025.

II. En relación con liquidación de contratos de cooperación empresarial y adhesiones

j. Con respecto al cierre y liquidación de los contratos de cooperación empresarial, al cierre de este informe, de los 579 planes de negocio operados por la UNAL 2020, se encuentran cerrados 570 expedientes (98% de los planes asignados) correspondientes a las resoluciones No. 1-1039, No. 1-0071, No. 1-2313, No. 1-1752, No. 1-1745, No. 1-2809, 1-2808 ,1-2810 del 2023 y de las resoluciones No. 1-2122, No. 1-2124 y No. 1-2125 de 2024, y a los 66 planes que no requieren cierre por medio del CDN (desistimientos sin ejecución de recursos).

k. El 07 de febrero por medio del oficio radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-051-25 se recibió por parte del SENA las constancias de ejecutoria de la Resolución de NO condonación No. 1-2821 del 23 de agosto de 2024 y de la Resolución de condonación No. 1-2841 del 31 de octubre de 2024. Siguiendo el protocolo de Liquidaciones Versión 01/ 09: 2023, el equipo del proyecto adelantó las actividades para el cierre y liquidación de los contratos de cooperación empresarial correspondientes a las resoluciones mencionadas. En este sentido, sobre la Resolución de condonación 1-2841 del 31 de octubre de 2024, el 24 de febrero se recibió el aval del SENA para proceder a la firma digital de las actas de cierre de los 06 planes de negocio condonados, el 06 de marzo de 2025 se completó el flujo de firmas y se dio continuidad al protocolo de liquidación, con las actividades de: 7) Anular/destruir pagarés y cancelar el registro de garantías mobiliarias y el 24 de marzo de 2025 se realizó la notificación de cierre contractual a los emprendedores por medio del correo electrónico ayudafe_nal@unal.edu.co. En cuanto a Resolución de NO condonación No. 1-2821 del 23 de agosto de 2024, se recibió aval del SENA el 03 de marzo según radicado No. B.FI.1 [T]-CR-1299-121-25.

l. Durante el periodo del presente informe, el equipo del proyecto de la Universidad Nacional vigencia 2020, continuó fortaleciendo la comunicación y gestión con los entes adherentes con miras al cierre de los contratos suscritos en el marco de las adhesiones. Adicionalmente,

durante el periodo se realizó mesa de trabajo con el equipo del SENA para el seguimiento de la liquidación de adhesiones.

m. Respecto a la actualización de los documentos legales de los funcionarios responsables de llevar a cabo las terminaciones de los contratos de adhesión según cada alcaldía, gobernación o entidad, la tabla a continuación presenta los avances durante el periodo y las acciones a seguir:

Tabla 85. Estado de la actualización de documentos de entes adherentes

ESTADO DE LA DOCUMENTACIÓN ACTUALIZADA	ENTES ADHERENTES	No.	ACCIONES A SEGUIR
Entes adherentes que remitieron documentación actualizada completa	Caldas; Pastoral Social; Itagüí; Quebradona, Gramalote, Departamento de Sucre; Bugalagrande; La Virginia; Villanueva; San Juan de Urabá.; Manizales; Barrancabermeja; Acacias; Tauramena; Yarumal; El Carmen de Viboral;	16	Firma de informe final y acta de liquidación
Entes adherentes que remitieron documentación Represéntate legal completa (falta RP)	Garzón; Planeta Rica; Riohacha.	3	Comunicaciones al adherente para solicitud del Registro Presupuestal
Entes adherentes que remitieron documentación actualizada incompleta	Min. Interior; Planadas	2	Comunicaciones al adherente para solicitud de los documentos a actualizar
Entes adherentes que no han remitido documentación actualizada	Norte de Santander	1	Comunicaciones al adherente para solicitud de los documentos.

III. En relación con la supervisión administrativa, jurídica y financiera al CON 003 de 2021 celebrado con Matrix Créditos S.A.S.

n. El 22 de febrero de 2025 finalizó la ejecución del contrato CON 003 de 2021 entre Matrix Créditos S.A.S. y la Universidad Nacional de Colombia. Conforme a la CLÁUSULA DÉCIMA SÉPTIMA - LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO que reza:

> *"Al producirse cualquiera de las causas de terminación del contrato, se procederá a su liquidación en un plazo máximo de veinte (20) días, contados a partir de la ocurrencia del hecho o acto que genera la terminación. La liquidación por mutuo acuerdo se hará por acta firmada por las partes, en la cual deben constar los ajustes, revisiones y reconocimientos a que haya lugar y los acuerdos, transacciones y conciliaciones que alcancen las partes para poner fin a las posibles divergencias presentadas y poder declararse a paz y salvo. Las partes acuerdan que, si EL CONTRATISTA no se presenta a la liquidación o no se llega a acuerdo sobre el contenido de la misma, ésta podrá ser practicada directa y unilateralmente por LA UNIVERSIDAD a través de documento escrito. La liquidación unilateral se realizará dentro del término de diez (10) días contados a partir del vencimiento del plazo para liquidar el contrato de común acuerdo; lo anterior no obsta para que dentro de este plazo las partes lleguen a un acuerdo sobre la liquidación."*

A partir del 24 de febrero de 2025 inició la etapa de liquidación bilateral con el contratista, la cual conforme a la cláusula decimoséptima del contrato CON 003 de 2021 entre Matrix Créditos S.A.S. y la Universidad Nacional de Colombia transcurrió en los siguientes 20 días hábiles, es decir, hasta el 21 de marzo del 2025. Posterior a esa fecha, la Universidad Nacional cuenta con 10 días hábiles adicionales para efectuar la liquidación unilateral, esto es, hasta el 7 de abril de 2025.

o. A pesar de las gestiones realizadas por la Universidad Nacional, tal como se evidencia en los comunicados B.FI.1 [T]-1299-110-25, B.FI.1 [T]-1299-112-25, B.FI.1 [T]-1299-115-25, B.FI.1 [T]-1299-136-25 y B.FI.1 [T]-1299-159-25; no se ha obtenido respuesta completa y a satisfacción del contratista Matrix Créditos, especialmente en la entrega de informes de gestión y financieros con cifras claras y certificadas por el contador de la entidad y el revisor fiscal, por tal razón, a la fecha del presente contrato, no se han culminado las tareas de liquidación con el operador financiero Matrix Créditos S.A.S., las cuales continuarán en la etapa de liquidación del contrato interadministrativo con el SENA.

p. Se recibieron indicaciones por parte de la supervisión técnica del SENA los días 5 de marzo y 11 de marzo de 2025 del nuevo procedimiento de recaudo de los beneficiados de la línea CRECER que mantienen activo el pago de su obligación. Esta información fue remitida oportunamente por la Universidad Nacional al contratista Matrix Créditos S.A.S. con el propósito de comunicarlo a los empresarios.

q. Durante el mes de marzo de 2025, la Universidad Nacional solicitó información con carácter urgente al operador financiero Matrix Créditos S.A.S. conforme a las solicitudes enviadas por la supervisión técnica del SENA, en los oficios B.FI.1 [T]-1299-111-25 del 3 de marzo,

r. A la fecha de cierre del presente informe, se encuentra pendiente por parte del operador Matrix Créditos S.A.S. la remisión de los informes de gestión y cartera de los meses de enero de 2025 y febrero de 2025. Así como los informes solicitados por la Universidad para el cierre y liquidación del contrato derivado.

IV. En relación con el seguimiento administrativo:

s. A nivel de gestión documental, se ha realizado la trazabilidad de las comunicaciones enviadas y recibidas desde la cuenta senafe2020_fibog@unal.edu.co y ayudafe_nal@unal.edu.co. Asimismo, se ha dado curso a la gestión documental de acuerdo con el sistema de calidad del proyecto, los lineamientos de la Universidad Nacional y el SENA –Fondo Emprender, en desarrollo de la ejecución del contrato interadministrativo suscrito entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia. Se anexa la dirección del drive, en la que se aloja la información del proyecto compartida con el SENA: https://drive.google.com/drive/folders/10wCOrKF5AKItWW0prXWCUj2OymSx3U7S?usp=drive_link.

t. Con respecto a la contratación derivada, nos permitimos informar que oficialmente el 23 de marzo de 2025 finalizaron las órdenes de servicio OSE 483 con Aseguradora Solidaria y la OSE 1210 con Thomas Signe, a las cuales se les realizó prórroga hasta el 23 de marzo de 2025, fecha de finalización de la etapa de ejecución del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299. Los contratos OSE 1009 de Procesos y Canje, CON 002 con la Fiduciaria Popular S.A. y el CON 003 de la Universidad de Antioquia finalizaron el 31 de diciembre de 2024 y se encuentran en etapa de cierre y liquidación. Asimismo, el 22 de febrero de 2025 finalizó el contrato CON 003 de 2021 con Matrix Créditos SAS, y por lo tanto se encuentran en etapa de cierre y liquidación. Igualmente se comparte el informe de la contratación derivada en el link de información compartida con el Sena para su consulta: https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1y7DMaAcx6Rpg74-HGWh-gPyNEZqFxLf0

u. Sobre la orden de servicio OSE 1210 suscrita con Thomas Signe, el 21 de marzo bajo radicado No. B.FI.1[T]-1299-158-25, el equipo de la Universidad notificó al SENA sobre la finalización de esta orden y, en consideración a que aún se tienen tres (03) contratos de cooperación empresarial no condonados según la resolución No. 1-2128 del 23 de agosto de 2024 pendientes por formalizar el acta de liquidación bilateral y/o unilateral, se solicitó la autorización y aprobación al SENA para adelantar los trámites de firma digital a través de la

plataforma AUCO, actualmente al servicio dicha entidad. El 21 de marzo se recibió respuesta por parte del supervisor del contrato, Dr. Gustavo Gómez, con radicado de entrada No. B.FI.1 [T]-CR-1299-192-25, indicando que "*no existe ningún inconveniente con la finalización de ese contrato, ya que el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA cuenta con la plataforma de firma digital AUCO, la cual está habilitada para la ejecución de estos procesos. Dicha herramienta permitirá llevar a cabo de manera ágil y segura la firma de las liquidaciones o cierres de los contratos de cooperación empresarial que aún están pendientes por culminar y liquidar. Conforme a lo anterior, le solicitamos allegar los documentos correspondientes para cargue en la plataforma AUCO, indicando los nombres y correos de las personas firmantes, esto con el fin de garantizar el cumplimiento de los procedimientos administrativos y normativos correspondientes.*"

V. En relación con el seguimiento financiero y fiduciario

v. Durante marzo de 2025 el comportamiento de los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – se mantuvo estable, llegando a tener rendimientos acumulados cercanos a los $2.689.954,05 De acuerdo con la respuesta remitida por el SENA bajo radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-1304-22, en la que se solicita a la Universidad "*continuar con el seguimiento y análisis de la dinámica de los mercados y generar las alarmas respectivas, de tal manera que los recursos del capital semilla de los emprendedores, no sean afectados*", continuaremos con el seguimiento a los rendimientos.

w. A la fecha, y como un tema de seguimiento en el Comité técnico de mejoramiento, se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA y por la Fiduciaria Popular:

Tabla 86. Resumen de traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA

Resumen de traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA		Traslado de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular
Fecha	**Valor**	
26/02/21	$671.153.494	
23/08/21	$643.294.930	
15/02/22	$492.611.171	
28/07/22	$733.145.390	
26/10/22		$296.088.372
31/01/23		$428.643.704
20/02/23	$686.902.180	
28/07/23	$533.060.100	$322.046.001
02/02/24	$496.464.587	
22/02/24		$200.984.901
26/07/24	$445.876.486	
27/12/24		$ 99.284.229,77
24/02/25	$266.567.826	
24/02/25		$11.187.884,24

x. Durante la vigencia del contrato y al corte indicado, se tiene un valor total de $1.360.925.046,79 por concepto de rendimientos acumulados, de los cuales se han girado $1.358.235.092,74. El último giro fue por $11.187.884,24, estamos a la espera de los soportes por parte de Fiduciaria Popular para la notificación al SENA

y. Los estados financieros se detallan en el Anexo06_Gestión Fiduciaria, presentado de manera consolidada y por subcuentas, proporcionando así, un detallado registro de los movimientos financieros. Además, se adjuntan las observaciones y aclaraciones relacionadas con los estados financieros de las diversas subcuentas al cierre del periodo, el cual corresponde al 23

de marzo de 2025. Cabe destacar que el equipo contable del proyecto realiza una revisión mensual de los estados financieros con el objetivo de mantener un control efectivo sobre el cierre del negocio fiduciario.

VI. Con relación a la gestión jurídica y la coordinación contractual

z. El 23 de marzo de 2025 finalizó la orden contractual de servicios 483-2021 suscrita con la Asegurada Solidaria Entidad Cooperativa en este sentido, el equipo operador de la Universidad Nacional solicitó a la supervisión del SENA tomar las medidas pertinentes para mantener asegurados los emprendedores que se encuentran en situación de cartera a través de un tercero u otro operador de los recursos del Fondo Emprender con el fin de proteger la cartera y de esta manera se garantice el pago de la deuda en caso de muerte por cualquier causa o incapacidad total y permanente de los beneficiarios.

aa. El equipo operador de la Universidad Nacional se encuentra a la espera de los documentos de designación de la nueva directora de Empleo y Trabajo del SENA encargada, para modificar las actas de liquidación bilateral correspondientes a 3 planes de negocio no condonados según la Resolución No. 1-2128 del 23 de agosto de 2024 y los demás documentos que por competencia debe suscribir.

bb. Desde las dependencias de la Universidad se avanza en el proceso administrativo para la imposición de multas al contratista Matrix Créditos S.A.S. dado que persiste el incumplimiento parcial de sus obligaciones.

VII. En relación con la gestión de cartera – Línea Crear

cc. En cumplimiento de lo dispuesto en el Manual Financiero del Fondo Emprender y el Protocolo de Cartera de Línea Crear los 17 planes de negocios que conforman la cartera de las resoluciones 1-1745 y 1-02810 de 2023, se emitió en el mes de septiembre de 2024 por parte de la Universidad Nacional de Colombia los certificados de incobrabilidad con los soportes de las gestiones de cobro prejurídico de las obligaciones y los expedientes de 17 planes de negocios no condonados, por lo tanto, con estos certificados se surtió y finalizó la etapa prejurídica de las gestiones de recuperación de las obligaciones con los emprendedores a cargo del operador.

dd. Respecto de los 3 planes de negocios no condonados de la Resolución 1-2128 del 23 de agosto de 2024, ejecutoriada el 07 de febrero de 2025, la Universidad Nacional de Colombia adelantó las gestiones de cobro prejurídico de las obligaciones, que al 23 de marzo de 2025 presentan una mora superior a 30 días y conforme con el Manual de Financiación del Fondo Emprender, se califica en categoría “B”, “Riesgo Aceptable”.

VIII. Con relación a las actividades de puesta en marcha

ee. En relación con la puesta en marcha, se relaciona el estado de los 579 planes de negocios gestionados en el marco del contrato:

Tabla 87. Estado de planes de negocio

ESTADO	PDN	Porcentaje %
TERMINADO (con resolución de condonación)	491	84,8%
PRESENTADOS (con resolución de No condonación)	20	3,5%
TERMINADOS (Con Resolución de no condonación y devolución anticipada de recursos)	2	0,3%
RENUNCIA (30 PDN, ya presentado 1 PDN para no condonación)	29	5,0%

NO EJECUTADO	17	2,9%
TERMINACIÓN ANTICIPADA (15 PDN, ya presentados 9PDN)	7	1,2%
NO CELEBRADO	13	2,2%
TOTAL	**579**	**100%**

De esta forma, nos permitimos informar que con fecha 23 de marzo de 2025, se da por terminado de manera satisfactoria el plazo de ejecución del contrato Interadministrativo. En este sentido, reiteramos la solicitud emitida por la Universidad el 25 de marzo bajo radicado No. B.FI.1[T]-1299-167-25, en la cual se solicitó formalmente a la Supervisión del SENA, los lineamientos sobre la presentación del Informe Final, además de aspectos como la entrega documental, la entrega de títulos valores, el informe de supervisión técnica del CON 003 de 2021 y la formalización de la entrega de la Cartera de la línea CREAR. A la fecha de presentación del presente informe de gestión, 07 de abril de 2025, no se ha recibido respuesta por parte de la Supervisión.

7. TEMAS PENDIENTES

a. Con relación a los actas de comités y junta administradora se tienen los siguientes pendientes:
   - **Junta administradora:** Se encuentran pendientes:
     a. Acta No. 04 debidamente firmada por los delegados del SENA; el Plan Operativo V4 firmado por todos los delegados del SENA,
     b. En el acta No. 05 se evidenció un error tipográfico, dado que la fecha del acta suscrita es del 14 de marzo de 2021, cuando debería ser 14 de marzo de 2022.
     c. Está pendiente la remisión por parte del SENA del borrador del acta de la Junta Administradora extraordinario del 11 de marzo de 2025.
   - **Comité técnico de mejoramiento:** A la fecha de cierre del presente informe se encuentra pendiente la remisión por parte del SENA de las siguientes actas:
     a. Acta No. 49 del Comité técnico de mejoramiento del 23 de diciembre firmada por los delegados del SENA (El equipo UNAL remitió las firmas de sus delegados el 17 de marzo)
     b. Acta No. 50 del comité técnico de mejoramiento desarrollado del 31 de enero al 14 de febrero de 2025, firmada por los delegados del SENA (El equipo UNAL remitió las firmas de sus delegados el 19 de marzo)
     c. Acta No. 51 del comité técnico de mejoramiento llevado a cabo del 21 de febrero de 2025: se encuentra pendiente la remisión por parte del SENA de la versión final del acta, para proceder con las firmas de los delegados (El Equipo UNAL remitió ajustes al acta el 19 de marzo)
     d. Acta No. 52 del comité desarrollado el 05 de marzo de 2025: se encuentra pendiente el envío del SENA del borrador de la misma.
     e. De igual forma, están pendientes las actas 28 y 29 firmadas por los delegados SENA.
   - **Comité de seguimiento al CON 003 de 2021**: Están pendientes las versiones finales, firmadas por los delegados del SENA, de las actas del Comité de Seguimiento al CON 003 de 2021, correspondientes a las sesiones No. 1, No. 2 y No. 3 de 2024. Pendiente, por parte del SENA, el borrador del acta No. 4 y No. 5 de los Comités del 30/08/2024 y 30/10/2024.
   - **Comité de cartera – Línea Crear:** Pendiente el envío por parte del SENA del borrador del acta 08 del comités de diciembre de 2024.

b. Se solicitó en oficio B.FI.1 [T]-1299-112-25 del 3 de marzo de 2025 por parte de la Universidad Nacional, en calidad de supervisor administrativo, jurídico y financiero del CON 003 de 2021 a la Dirección de Empleo y Trabajo y la Supervisión Técnica del SENA, el documento de análisis de cumplimiento de las obligaciones técnicas del contrato de

prestación de servicios No. 003 DE 2021, en consideración que el SENA ejerce la supervisión técnica del contrato de conformidad con lo establecido en la cláusula décima, parágrafo cuarto del CON 003 de 2021, sin que a la fecha de cierre del presente informe se tenga respuesta.

c. Se encuentra pendiente la remisión, por parte del supervisor Dr. Gustavo Gómez, de la propuesta con las especificaciones sobre el contenido, alcance, población objetivo y fechas que se considere pertinentes en cumplimiento de la obligación establecida en la cláusula tercera, numeral 1.6., subnumeral 1 del contrato interadministrativo. De acuerdo con los compromisos suscritos en el comité técnico de mejoramiento No. 50 del 14 de febrero de 2025.

d. El equipo del proyecto entregará en el original los pagarés y las cartas de instrucciones de los 20 planes de negocios en cartera, para lo cual se encuentra pendiente que nos impartan las instrucciones para realizar este trámite y los funcionarios por parte del SENA a quienes se le realizará la entrega de estos títulos valores.

e. El caso de la emprendedora Alejandra Moreno Rivero, del plan de negocios ID 72149 – Fotocalidad fue presentado ante el Comité de Cartera de la Línea Crear el 29 de noviembre de 2024, y este decidió revisarlo en otra sesión a la luz de la normatividad vigente. En la sesión de febrero, se recordó a los miembros del comité la necesidad de emitir un pronunciamiento para responder a la solicitud, quedando pendiente de revisión. En este sentido, se está a la espera de una decisión del Comité de Cartera o de la instancia competente del SENA para dar respuesta de fondo a la emprendedora.

f. Se encuentra pendiente que se remita el documento final del protocolo de ejecución de garantías mobiliarias por parte del SENA, sobre el cual la UNAL 2020 presentó observaciones y comentarios en el mes de enero de 2025.

g. En consideración de que el presente constituye el último informe de gestión mensual del contrato marco y que a partir del 23 de marzo de 2025, se inicia la fase de liquidación, a continuación se relacionan los comunicados emitidos por la Universidad en el periodo del 01 de marzo al 07 de abril, los cuales se encuentran sin respuesta por parte del SENA:

Tabla 88. Comunicados pendientes de respuesta oficial SENA

CONSECUTIVO	FECHA	DESTINATARIO	ASUNTO / REFERENCIA / CONCEPTO
B.FI.1[T]-1299-109-25	2025-03-02	Luz Dana Leal Gustavo Gómez Castellanos Genny Andrea García	ALERTA por posibles irregularidades en la supervisión de Fondo Emprender - Cierre y liquidación del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020 y sus derivados.
B.FI.1[T]-1299-112-25	2025-03-03	Luz Dana Leal Gustavo Gómez Castellanos	Solicitud documento de análisis de cumplimiento de las obligaciones técnicas del Contrato de Prestación de Servicios No. 003 de 2021.
B.FI.1[T]-1299-123-25	2025-03-07	Luz Dana Leal Gustavo Gómez Castellanos Genny Andrea García	Aclaraciones y solicitud de lineamientos sobre la contratación del perfil "Coordinador Operativo"
B.FI.1[T]-1299-125-25	2025-03-11	Jorge Eduardo Londoño Ulloa Adriana Milena Gasca Cardoso Luz Dana Leal Ruiz Gustavo Gómez	Respuesta al oficio enviado el 05 de marzo de 2025 con asunto "Respuesta radicado UNAL 2020 No. [B.Fl.1[T]-1299-104-25] del 26 de febrero de 2025, identificado con el asunto "Respuesta al requerimiento del supervisor del contrato interadministrativo

		Castellanos Genny Andrea García	N°C01.PCCNTR.1471299 de 2020 en sesión del Comité Técnico de Mejoramiento del 21 de febrero de 2025.”
B.FI.1[T]-1299-137-25	2025-03-14	Luz Dana Leal Gustavo Gómez Castellanos Genny Andrea García	Alertas de situaciones presentadas dentro del proceso de cartera para la efectiva gestión de cobro de recursos no condonados del Fondo Emprender
B.FI.1[T]-1299-140-25	2025-03-17	Genny Andrea García Gustavo Gómez	Solicitud remisión de actas y soportes documentales de las reuniones del Comité Técnico del Mejoramiento del 21 de febrero y 5 de marzo de 2025; y de la Junta Administradora del 11 de marzo de 2025.
B.FI.1[T]-1299-167-25	2025-03-25	Elsa Aurora Bohórquez Vargas Gustavo Adolfo Gómez Castellanos Genny Andrea García Pereira	Inicio del proceso de liquidación del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 y solicitud de lineamientos para informe final.
B.FI.1[T]-1299-170-25	2025-03-26	Elsa Aurora Bohórquez Vargas Gustavo Adolfo Gómez Castellanos	Solicitud de notificación por aviso para ser publicado en la página del SENA de (6) beneficiarios condonados mediante la Resolución No. 1-02841 del 31 de octubre de 2024.
B.FI.1[T]-1299-177-25	2025-03-28	Elsa Aurora Bohórquez Vargas Genny Andrea García Pereira Gustavo Adolfo Gómez Castellanos	Solicitud informe de la supervisión técnica a cargo del SENA a los alcances de informes de gestión y entregables por parte del contratista Matrix Créditos S.A.S.
B.FI.1[T]-1299-188-25	2025-04-04	Gustavo Gómez	Respuesta a solicitud de alcance al oficio radicado B.FI.1 [T]-1299-141-25, fechado el 17 de marzo de 2025 comunicaciones del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020 suscrito entre el Servicio Nacional de Aprendizaje -SENA- y la Universidad Nacional de Colombia -UNAL

8. LISTA DE ANEXOS

Tabla 89. Lista de anexos

ANEXO	NOMBRE
Anexo 1	SeguimientoEstrategico
Anexo 2	EquipoFaseLiquidacion
Anexo 3	ConveniosAdhesión

Anexo 4	SeguimientoAseguradoraSolidariaColombia
Anexo 5	InformeFirmasDigitalesCCE
Anexo 6	GestionFiduciaria
Anexo 7	ParafiscalesUniversidadNacionalMarzo_2024
Anexo 8	InformeCuotaGerencia
Anexo 9	ContratacionDerivada
Anexo 10	ExtractosBancariosContratosAdhesión
Anexo 11	Extracto5797BBVAFebrero2024
Anexo 12	SeguimientoLiquidacionesCCE
Anexo 13	GestionJuridica
Anexo 14	SeguimientoMatrixCreditosSAS
Anexo15	RequerimientoSENA
Anexo 16	SeguimientoaConvocatoriasporOperador
Anexo 17	GestionPuestaMarcha-Interventoria
Anexo 18	SeguimientoGestionCartera
Anexo 19	Resumen ejecutivo