ANALISIS DEL SECTOR

CONCURSO DE MERITOS ABIERTO

CMA-003-2025

INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA A LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSPORTE ESCOLAR PARA EL SISTEMA EDUCATIVO DE LA ZONA URBANA Y RURAL DEL DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA

MAYO 2025

INTRODUCCIÓN.

El Departamento de La Guajira es una entidad territorial dotada de autonomía administrativa y financiera, patrimonio propio y personería jurídica, encargado de prestar los servicios públicos, construir las obras que demande el progreso local, ordenar el desarrollo territorial dentro del ámbito de su jurisdicción, promover la participación comunitaria, el mejoramiento social y cultural de sus habitantes y cumplir las demás funciones que le asignen la constitución y las leyes.

Conforme lo dispone la Constitución Política de Colombia en su artículo 2: Son fines esenciales del Estado: Servir a la comunidad, promover la prosperidad general y garantizar la efectividad de los principios, derechos y deberes consagrados en la Constitución; facilitar la participación de todos en las decisiones que los afectan y en la vida económica, política, administrativa y cultural de la Nación; defender la independencia nacional, mantener la integridad territorial y asegurar la convivencia pacífica y la vigencia de un orden justo.

De igual forma y de conformidad con el numeral 3 del artículo 305 de la Constitución Política, el gobernador tiene como deber dirigir la acción administrativa del departamento; esto implica asegurar el cumplimiento de las funciones y la prestación de los servicios a su cargo. Dicha función está acorde con el postulado señalado en el artículo 209 de la Carta política el cual establece que "La función administrativa está al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicación (…)" que corresponde a las autoridades coordinar de tal manera sus actuaciones que posibiliten el cumplimiento de los fines del Estado.

En cumplimiento de los fines del Estado, la Constitución Política Colombiana, contempla en los artículos 44 , 67 y 365 a la educación como un derecho fundamental de los colombianos, pero además como un servicio público con función social y por lo tanto es una obligación de la Nación y de sus entidades territoriales, garantizarla participando en su dirección, financiación y administración.

La Ley 115 de 1994, "Por la cual se expide la Ley General de Educación", establece en su artículo 1° que: "(…) Que la educación es un proceso de formación permanente, personal, cultural y social que se fundamenta en una concepción integral de la persona humana, de su dignidad, de sus derechos y de sus deberes. La presente Ley señala las normas generales para regular el Servicio Público de la Educación que cumple una función social acorde con las necesidades e intereses de las personas, de la familia y de la sociedad. Se fundamenta en los principios de la Constitución Política sobre el derecho a la educación que tiene toda persona, en las libertades de enseñanza, aprendizaje, investigación y cátedra y en su carácter de servicio público (…)".

De igual forma, los artículos 4° y 95 de la Ley 115 de 1994, así como la Ley 1098 de 2006, determinan que corresponde al Estado, a la sociedad y a la familia velar por la calidad de la educación y promover el acceso al servicio educativo así mismo, que es responsabilidad de la Nación y de las entidades territoriales garantizar su cubrimiento.

La Ley 1098 de 2006 (Código de Infancia y Adolescencia), señala en el artículo 17 "(…) los niños, las niñas y los adolescentes tienen derecho a la vida, a una buena calidad de vida y a un ambiente sano en condiciones de dignidad y goce de todos sus derechos en forma prevalente (…) Este derecho supone la generación de

condiciones que les aseguren desde la concepción cuidado, protección, alimentación nutritiva y equilibrada, acceso a los servicios de salud, educación, vestuario adecuado, recreación y vivienda segura dotada de servicios públicos esenciales en un ambiente sano (…)".

Por su parte, la Declaración Universal de los Derechos Humanos adoptada por la Organización de las Naciones Unidas en 1948, establece que la educación es un derecho universal del cual son titulares todas las personas y al que deberían tener acceso en condición de gratuidad, al menos en los niveles de educación fundamental.

Según la UNESCO 2016, la educación se constituye en una de las herramientas más eficaces para la superación de contextos de pobreza y violencia, al tiempo que contribuye con la generación de ciudadanías activas y procesos de cohesión social. La importancia de la educación como dinamizadora de los procesos económicos y sociales hace que la privación del goce efectivo del derecho, materializada en el fenómeno de la deserción escolar, sea un fenómeno indeseable y profundamente pernicioso para la adecuada generación de capital humano, social y económico de una nación.

En el mismo se pronunció sobre el ámbito rural, en el cual la educación puede generar, en el mediano y largo plazo, prácticas sostenibles de generación de ingresos a partir del aprendizaje de técnicas y prácticas de cultivos, manufactura, entre otros. La generación de procesos más eficientes de producción agrícola contribuye a disminuir la pobreza rural y a cerrar la brecha de ingreso entre los habitantes del campo y de la ciudad. En el largo plazo, la educación genera crecimiento económico generalizado, al tiempo que permite generar mejores prácticas de distribución de recursos que disminuyan la segregación y la inequidad; también se espera que sistemas educativos universales y de mejor calidad impacten positivamente en la transformación de los procesos productivos y contribuyan a generar desarrollo económico sostenible.

Que la Constitución Política de Colombia reconoce al país como Pluriétnico y Multicultural, oficializa las lenguas de los Grupos Étnicos en sus Territorios, establece el derecho de los grupos étnicos con tradiciones lingüísticas propias a una educación bilingüe, institucionaliza la participación de las comunidades en la dirección y administración de la educación y establece el derecho que tienen a una formación que respete y desarrolle su identidad cultural.

Por lo cual, que los niños y niñas, jóvenes y adolescentes tengan acceso al servicio a la educación, les brinda conocimientos, habilidades y valores que contribuyen al desarrollo integral de la persona, facilita el entendimiento del mundo, fomenta el pensamiento crítico y promueve el crecimiento personal, proporciona acceso a oportunidades económicas y profesionales. Las personas educadas tienen mayores posibilidades de acceder a empleos mejor remunerados y a carreras satisfactorias.

La educación, es un pilar fundamental para el progreso de la sociedad, ya que contribuye a la formación de ciudadanos informados, participativos y comprometidos con el bienestar colectivo, es una manera de que esos niños y jóvenes se relacionen entre ellos, y actúa como un igualador social al proporcionar a todos, independientemente de su origen socioeconómico, la posibilidad de adquirir conocimientos y competencias que les permitan mejorar sus vidas.

Los NNA que tienen acceso a la educación, mejoran sus relaciones interpersonales, al relacionarse con otros NNA, aprenden a ser tolerantes y el respeto por la diversidad. Esto conlleva a construir sociedades más inclusivas y cohesionadas.

La deserción escolar es un problema que afecta a muchos países en todo el mundo y es una realidad que en Colombia ha ido en aumento en los últimos años. Las causas de la deserción escolar pueden ser variadas y complejas, entre las cuales se encuentran el bajo rendimiento escolar, las dificultades académicas, el trabajo, falta de apoyo familiar, dificultades económicas, falta de medios de transporte.

El Ministerio de Educación Nacional, realizó una Encuesta de Deserción Escolar (https://www.mineducacion.gov.co/1621/articles-293664_archivo_pdf_resultados_ETC.pdf), la cual arrojó como resultado que un 28% de los estudiantes que se desvincularon del EE, se debe a la falta de ayuda de transporte



Fuente: Encuesta Nacional de Deserción Escolar – Ende, Ministerio de Educación Nacional

Es por esta razón, el Ministerio de Educación Nacional- MEN, considera la necesidad de disminuir la deserción de los niños y niñas, jóvenes y adolescentes en los diferentes establecimientos educativos oficiales, y reconoce que esta situación se puede solucionar y/o disminuir con la implementación de un proyecto de transporte escolar, y con la utilización de medios de transporte apropiados según las condiciones geográficas para el acceso a los establecimientos educativos oficiales, en adelante (EE).

El Servicio de Transporte Escolar es considerado una estrategia para garantizar a permanencia de los niños, niñas y jóvenes en el sistema educativo. En este sentido, son diversas las preocupaciones de la entidad territorial respecto a la asignación de competencias y recursos para consolidar esta estrategia frente a la cual reciben demandas de la población y exigencias de resultados.

La Administración Departamental asume un compromiso firme, en cumplimiento de sus planes y programas para garantizar que los niños, niñas, jóvenes y adolescentes de las Instituciones Educativas Oficiales de Los 12 Municipios No Certificados del Departamento de La Guajira que actualmente viven en la zona rural, de difícil acceso y urbanos marginales, separadas por distancias considerables, situación que se agrava para los estudiantes en los periodos de invierno, permanezcan y continúen sus estudios, de igual forma, que más NNA puedan acceder al servicio educativo, y que aquellos que se desvincularon puedan retomar sus estudios en nuestros establecimientos educativos.

El Departamento no cuenta con los vehículos de transporte escolar que le permita dar solución a esta problemática, en consecuencia, consideró la necesidad de contratar el servicio de transporte escolar para beneficio de los estudiantes de las Instituciones Educativas Oficiales de Los 12 Municipios No Certificados del Departamento de La Guajira, separadas por distancias considerables, además de los factores atmosféricos de la región que intensifican las dificultades por las que día a día deben desplazarse desde sus lugares de origen, entre ellos, corregimientos y veredas para para acceder a uno de los más importantes derechos constitucionales como lo es la educación.

Que, por lo anterior, la entidad territorial formuló proyecto denominado: SERVICIO DE TRANSPORTE ESCOLAR PARA INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DE LOS MUNICIPIOS NO CERTIFICADOS DEL DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA, del cual hacen parte la prestación del servicio de transporte y su correspondiente interventoría.

Que actualmente la entidad territorial se encuentra adelantando el Proceso de Licitación Pública N° 004 de 2025 de objeto: PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSPORTE ESCOLAR PARA EL SISTEMA EDUCATIVO DE LA ZONA URBANA Y RURAL DEL DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA, que dentro del proyecto se contempló la interventoría externa del contrato a ejecutar.

En ese orden de ideas, de conformidad con el artículo 83 de Ley 1474 de 2011, el Departamento de La Guajira, requiere que para la ejecución del proyecto para la prestación del servicio de transporte escolar, sea contratada la interventoría integral, técnica, administrativa, financiera, jurídica, para lo cual se requiere seleccionar una persona natural o jurídica independiente de la entidad contratante y del contratista, quien responderá por los hechos y omisiones que le fueren imputables en los términos previstos en la ley, que permitan estar supervisadas, controladas y coordinadas para una buena ejecución, para ello se hace necesario profesionales con idoneidad y experiencia necesaria que permita a la entidad garantizar al Departamento, el cumplimiento de las condiciones y obligaciones correlativas establecidas en los mismos.

Para garantizar el cumplimiento de los principios que rigen la contratación estatal, en términos de calidad, cantidad y oportunidad, es necesario adoptar mecanismos de control y seguimiento a través de una interventoría que asegure y garantice a la entidad como a sus responsables el cumplimiento del objeto contractual, mediante el examen sobre las exigencias legales, financieras (en lo contable, presupuestal y tesorería), misional, técnico y jurídico.

De igual manera, la Superintendencia de Transporte en la “Guía de Transporte Escolar”, obliga a las Secretaría de Educación a organizar, dirigir y administrar el servicio educativo, realizando el respectivo seguimiento y control al cumplimiento de los contratos de prestación del servicio de transporte escolar.

En el mismo sentido, la interventoría garantizaría que se cumplan los estándares de seguridad establecidos para el transporte escolar, así como también, que el contrato de transporte escolar cumpla con todas las normativas y regulaciones locales y nacionales, y de esta manera evaluar y asegurar la eficiencia operativa del servicio de transporte escolar.

El Departamento, requiere de esta figura para garantizar la adecuada prestación del servicio y la calidad del servicio ofrecido por la empresa de transporte escolar. En consecuencia, la interventoría de un contrato de transporte escolar es esencial para garantizar la seguridad, eficiencia y legalidad del servicio. Contribuye a la protección de los estudiantes, a la transparencia en la ejecución del contrato y al cumplimiento de todas las normativas y regulaciones establecidas.

De acuerdo a lo anterior y con el fin de satisfacer la necesidad aquí descrita, y en cumplimiento de los principios que rigen la contratación estatal y en específico lo atinente a lo normado en la Ley 80 de 1993, la Ley 1150 de 2007 y el Decreto 1082 de 2015; el Departamento, avizora la necesidad de adelantar el presente proceso contractual para la selección de una persona natural o jurídica con idoneidad y experiencia que cumpla el objeto contractual para la “INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA A LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSPORTE ESCOLAR PARA EL SISTEMA EDUCATIVO DE LA ZONA URBANA Y RURAL DEL DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA”.

Por lo anterior el Departamento debe adelantar el proceso contractual de Concurso de Méritos acorde con el Decreto Nacional 1510 de 2013, compilado por el Decreto 1082 del 2015, a fin de seleccionar al consultor para realizar la auditoría técnica, administrativa y financiera requerida.

Así, por la naturaleza de las actividades requeridas, resulta pertinente entonces, adelantar la escogencia del contratista que se requiere a través de un Concurso de Méritos -Decreto Nacional 1510 de 2013, compilado por el Decreto 1082 del 2015-, en aras de lograr la contratación de una persona natural o jurídica que cuente con la capacidad jurídica y técnica para adelantar adecuadamente el objeto pretendido.

ASPECTOS GENERALES

La actividad económica está dividida en sectores económicos. Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo con los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos.

Según la división de la Economía Clásica, los sectores de la economía son los siguientes:

1. **Sector primario o sector minero/agropecuario.**
2. **Sector secundario o sector Industrial.**

3. **Sector terciario o sector de servicios.**

Por su parte cada uno de estos tres sectores, contiene la siguiente descripción:

1. Sector primario: el que obtiene productos directamente de la naturaleza, materias primas, creaciones, etc. Dentro de este sector, se encuentran:

- **Sector agropecuario (agrícola y ganadero)**
- **Sector pesquero (del mar o del río)**
- **Sector minero (de las minas y complementos rocosos)**
- **Sector forestal (del bosque)**

2. Sector secundario: el que transforma materias primas, que normalmente le proporciona el sector primario, en productos terminados o semielaborados. Contenidos en este sector, se encuentran:

- **Sector industrial**
- **Sector energético**
- **Sector minero (se considera también parte del sector secundario porque a partir de la minería se pueden crear distintos productos).**
- **Sector de la construcción**

3. Sector terciario: también es considerado como sector de servicios ya que no produce solamente bienes, sino servicios; en este sector se encuentran:

- **Sector transportes**
- **Sector comunicaciones**
- **Sector comercial**
- **Sector turístico**
- **Sector sanitario**
- **Sector educativo**
- **Sector financiero**
- **Sector de la administración**
- **Sector de la seguridad privada**

Enmarcado en lo anterior, el sector relacionado con el objeto contractual es el sector **TERCIARIO** que contiene el sector de los servicios, dentro del cual se enmarca el servicio requerido, el cual está relacionado con la prestación del servicio de interventoría, derivado de la clasificación de bienes y servicios del generador de código de Colombia Compra Eficiente (www.colombiacompra.gov.co/clasificador-de-bienes-y-servicios), se obtiene la siguiente clasificación en las que se pueden enmarcar los servicios requeridos:

CODIGO UNSPSC.	DESCRIPCIÓN

80101600	Gerencia de proyectos
80101500	Servicios de consultoría de negocios y administración corporativa
78141600	Inspección
84111600	Servicios de auditorias

PERSPECTIVA COMERCIAL DE LOS SERVICIOS DE INTERVENTORIA.

La perspectiva comercial de los servicios de interventoría Son servicios de supervisión, control y seguimiento técnico, administrativo, financiero, legal y ambiental sobre la ejecución de contratos, obras o proyectos, asegurando su cumplimiento conforme a las especificaciones pactadas.

- Demanda sostenida en sectores clave:
  - ✓ Alta demanda en infraestructura vial, edificaciones públicas, energía (especialmente renovables), y sistemas de información.
  - ✓ Proyectos públicos financiados por organismos internacionales exigen interventorías como requisito obligatorio.
- Mayor exigencia en la calidad de la interventoría:
  - ✓ Clientes buscan interventores con experiencia comprobada, certificaciones (ISO, PMI), y uso de tecnologías como drones, BIM o IA.
- Crecimiento del mercado privado:
  - ✓ Empresas privadas también contratan interventores externos para asegurar la transparencia y eficiencia de sus inversiones.
- Apertura de nuevos nichos:
  - ✓ Interventoría en transformación digital, ciberseguridad, y proyectos sostenibles/ambientales.

CONDICIONES Y PERSPECTIVAS DEL MERCADO DE LA INTERVENTORIA.

- ❖ **CONDICIONES**

- Marco regulatorio estricto

- ✓ La mayoría de los países latinoamericanos y europeos tienen normativas que obligan la interventoría en contratos estatales, especialmente en obras civiles, infraestructura, y tecnologías.

- ✓ Existen requisitos de habilitación técnica, certificaciones (como ISO 9001, 14001, OHSAS), y registro en bancos de proveedores públicos.

- Alta participación del sector público

  - ✓ Entre el 60 % y el 80 % de los contratos de interventoría provienen de entidades gubernamentales, ministerios, alcaldías, empresas públicas, etc.

  - ✓ Muchas oportunidades se canalizan a través de licitaciones o concursos de méritos.

- Competencia intensa

  - ✓ Gran número de firmas consultoras y empresas independientes compitiendo, lo que presiona los márgenes.

  - ✓ Tendencia creciente hacia consorcios o uniones temporales para cumplir con requisitos técnicos y financieros.

- Digitalización progresiva

  - Adopción de herramientas como:

    - ✓ BIM (Modelado de Información para la Construcción)

    - ✓ Sistemas de información geográfica (SIG)

    - ✓ Drones para inspecciones visuales

    - ✓ Plataformas de seguimiento en tiempo real

Estas tecnologías aumentan la competitividad de las firmas.

- ❖ **PERSPECTIVA**

- Crecimiento proyectado a mediano plazo (2025-2030)

Impulsado por:

- ✓ Inversiones en infraestructura postpandemia
- ✓ Expansión de energías limpias
- ✓ Digitalización de servicios públicos
- ✓ Necesidad de mayor transparencia en la ejecución de recursos públicos

- Diversificación del servicio

La interventoría no solo se aplica a obras físicas, sino también a:

- ✓ Proyectos de tecnología (como plataformas digitales gubernamentales)
- ✓ Contratos de concesión
- ✓ Servicios sociales, salud y educación
- ✓ Proyectos de sostenibilidad y cambio climático

- Tendencia hacia la especialización

Interventores deben diferenciarse por su experticia técnica sectorial, como interventoría especializada en:

- ✓ Energía eólica o solar
- ✓ Transporte masivo
- ✓ TICs o telecomunicaciones
- ✓ Salud pública

- Mayor presencia de organismos multilaterales
  - ✓ El Banco Mundial, CAF y BID seguirán financiando proyectos con alta exigencia en control, seguimiento y rendición de cuentas, lo que beneficia el mercado de interventoría.

El mercado de la interventoría está en transformación y crecimiento sostenido, pero es competitivo y exige alta especialización técnica, adopción tecnológica, y capacidad de adaptación regulatoria. Las empresas que inviertan en diferenciación, certificaciones y alianzas estratégicas tendrán mejores perspectivas a largo plazo.

GREMIOS QUE LO COMPONEN

En el mercado de la interventoría, existen varios gremios, asociaciones y entidades que agrupan a las empresas, profesionales y actores involucrados en este tipo de servicios. Estos gremios cumplen funciones clave como representación ante el Estado, generación de estándares técnicos, capacitación, y fortalecimiento institucional del sector. A continuación, principales tipos de gremios que componen este sector, con ejemplos:

1. Gremios y asociaciones sectoriales por tipo de actividad

a. Infraestructura y construcción

- Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI) – Colombia
  Representa a empresas de interventoría, construcción y consultoría técnica.
- Cámara Chilena de la Construcción (CChC) – Chile
- Federación Interamericana de la Industria de la Construcción (FIIC) – Latinoamérica

b. Ingeniería y consultoría técnica

- Asociación Colombiana de Ingenieros (ACIEM)
  Agrupa a ingenieros que ejercen como interventores o supervisores.
- Federación Panamericana de Consultores (FEPAC)
  Red continental de firmas consultoras e interventoras.

c. Arquitectura y urbanismo

- Sociedad Colombiana de Arquitectos (SCA)
- Consejos Profesionales de Arquitectura en varios países.

2. Cámaras de consultoría e interventoría

- Cámara Colombiana de Consultoría (CCC)
  Agrupa empresas dedicadas a la interventoría, consultoría e ingeniería de proyectos.
- Asociación de Empresas Consultoras de Ingeniería de Chile (AIC)
- Cámara Argentina de Consultores (CADECI)
- European Federation of Engineering Consultancy Associations (EFCA)
  En Europa, agrupa consultoras con servicios de supervisión/interventoría.

3. Consejos y organismos de control profesional

- Consejo Profesional Nacional de Ingeniería (COPNIA) – Colombia
  Regula el ejercicio legal de la ingeniería y la interventoría técnica.
- Consejo Profesional de Ingeniería Civil (CPIC) – Argentina

- Conselho Regional de Engenharia e Agronomia (CREA) – Brasil

4. Organismos multilaterales y certificadores

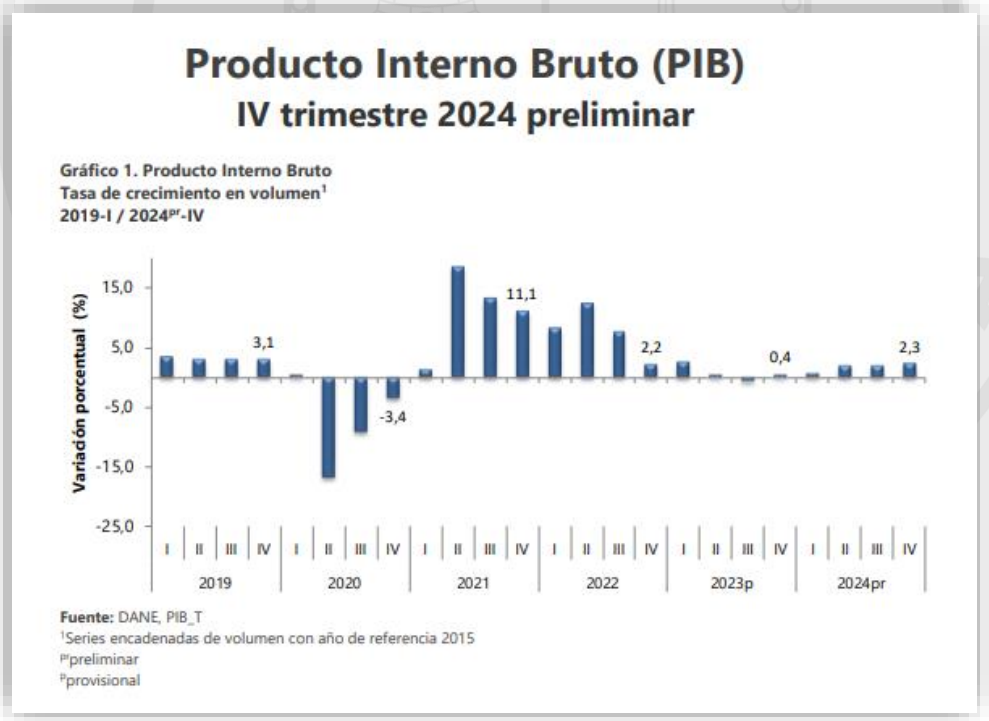
- Aunque no son gremios, influyen fuertemente:
- Banco Mundial, BID, CAF – financian proyectos que requieren interventoría certificada.
- PMI (Project Management Institute) – promueve buenas prácticas en supervisión de proyectos.
- ISO (Organización Internacional de Normalización) – define estándares técnicos aplicables a interventorías.

COSTOS, GASTOS Y DEDUCCIONES

Se encuentran a cargo del proponente favorecido todos los costos requeridos para la propuesta y ejecución del contrato celebrado; todos los gastos que ocurran durante la ejecución del contrato tales como, seguros, impuestos, tasas, contribuciones, conductor, combustibles, mantenimientos, asegurabilidad, accidentes, la iluminación nocturna y demás dispositivos de seguridad o de comunicación. que en forma directa e indirecta incurran.

INDICADORES MACROECONÓMICOS

- **Producto Interno Bruto (PIB)**



El Producto Interno Bruto crece 1,7% en el año 2024pr respecto al año 2023p (ver tabla 1); Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

• Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 8,1% (contribuye 0,8 puntos porcentuales a la variación anual).

• Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,2% (contribuye 0,7 puntos porcentuales a la variación anual).

• Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 8,1% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).

En el cuarto trimestre de 2024pr , el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,3% respecto al mismo periodo de 2023p (ver tabla 1). Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

• Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 4,4% (contribuye 1,0 puntos porcentuales a la variación anual).

• Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,0% (contribuye 0,7 puntos porcentuales a la variación anual).

• Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 6,5% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,6%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

• Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 3,2%.

• Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 1,3%.

• Industrias manufactureras crece 1,1%.

Tabla 1. Valor agregado por actividad económica
Tasas de crecimiento en volumen[1]
Cuarto trimestre 2024[pr]

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Año total	Anual	Trimestral
	2024[pr] / 2023[p]	2024[pr]-IV / 2023[p]-IV	2024[pr]-IV / 2024[pr]-III
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	8,1	6,5	-0,3
Explotación de minas y canteras	-5,2	-5,9	-0,4
Industrias manufactureras	-2,1	0,3	1,1
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado[2]	1,9	-0,04	-0,1
Construcción	1,9	0,5	-0,9
Comercio al por mayor y al por menor[3]	1,4	4,4	3,2
Información y comunicaciones	-0,8	-0,6	0,2
Actividades financieras y de seguros	0,4	-1,1	0,1
Actividades inmobiliarias	1,9	1,9	0,5
Actividades profesionales, científicas y técnicas[4]	0,1	0,03	-0,1
Administración pública, defensa, educación y salud[5]	4,2	4,0	1,3
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios[6]	8,1	5,5	-0,4
Valor agregado bruto	**1,8**	**2,3**	**0,8**
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	1,1	2,1	0,7
Producto Interno Bruto	**1,7**	**2,3**	**0,6**

Fuente: DANE, PIB_T
[p]preliminar

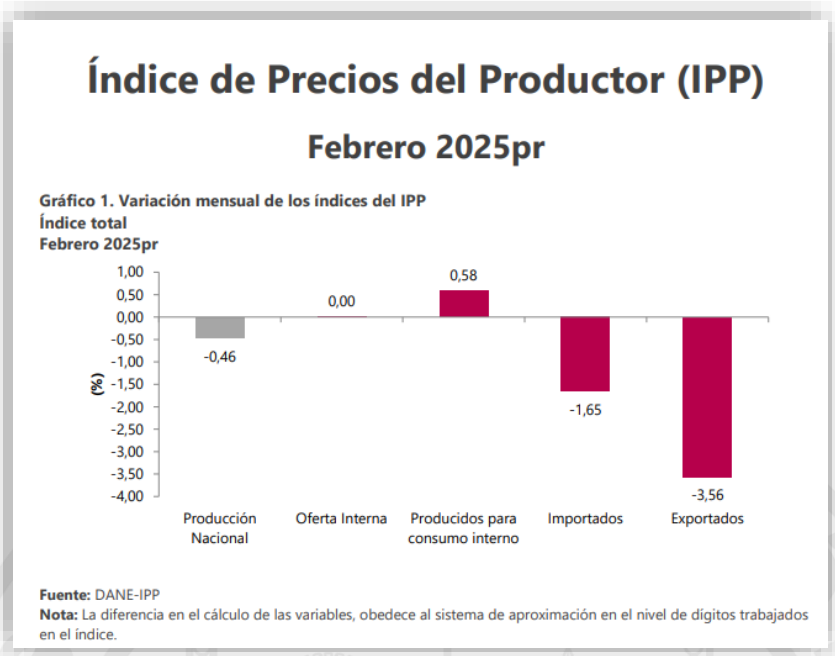
• **Índice de Precios al Productor (IPP)**

El IPP de la producción nacional, en febrero de 2025 presentó una variación de -0,46% respecto a enero de 2025

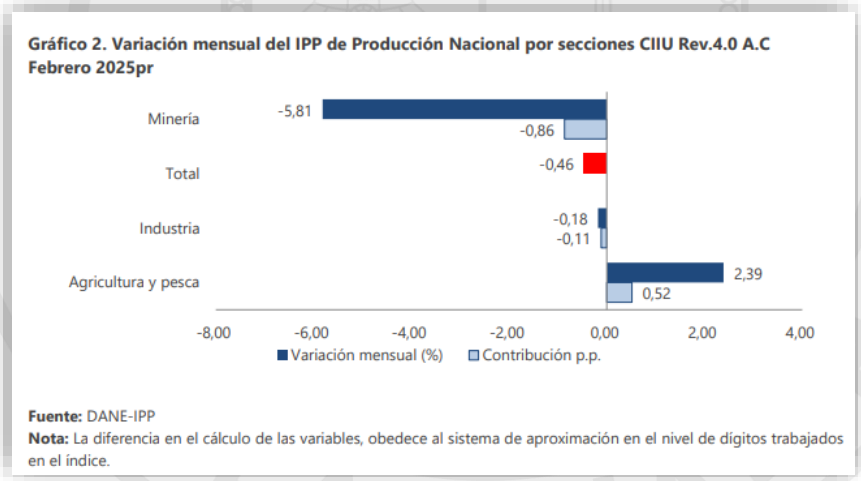
Tabla 1. IPP Producción Nacional
Variación mensual
Febrero 2025pr

Índice	Variación % Febrero		Diferencia Puntos Porcentuales
	2024 Feb 2024 / Ene 2024	2025 Feb 2025 / Ene 2025	
Total Producción Nacional*	1,07	-0,46	-1,53
Producidos para consumo interno	1,22	0,58	-0,64
Exportados	0,58	-3,56	-4,15

Fuente: DANE-IPP
*Este índice inició su publicación a partir de enero de 2015.
Nota: La diferencia en el cálculo de las variables, obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.



En febrero de 2025, el único sector que registró una variación inferior a la media fue Explotación de minas y canteras con -5,81%. Los sectores de Industrias manufactureras (-0,18%) y Agricultura, ganadería, silvicultura, caza y pesca (2,39%) presentaron variaciones superiores a la media 0,46%)1.



- **Actividades de servicios administrativos y de apoyo**

Para el año 2024pr, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 0,1%, respecto al año 2023p. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 11):

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 0,6%.

- Actividades de servicios administrativos y de apoyo decrece 0,3%.
- **Comercio exterior**

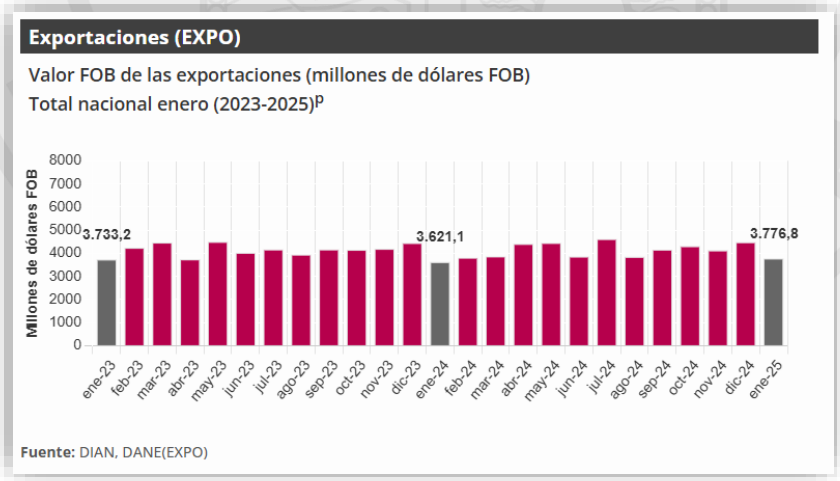
Exportaciones

De acuerdo con la información de exportaciones procesada por el DANE y la DIAN, en enero de 2025 las ventas externas del país fueron US$3.776,8 millones FOB y presentaron un aumento de 4,3% en relación con enero de 2024; este resultado se debió principalmente al crecimiento de 42,5% en las ventas externas del grupo de Agropecuarios, alimentos y bebidas.

Tabla 11. Actividades profesionales, científicas y tecnicas[1]
Tasas de crecimiento en volumen[2]
Cuarto trimestre 2024[Pr]

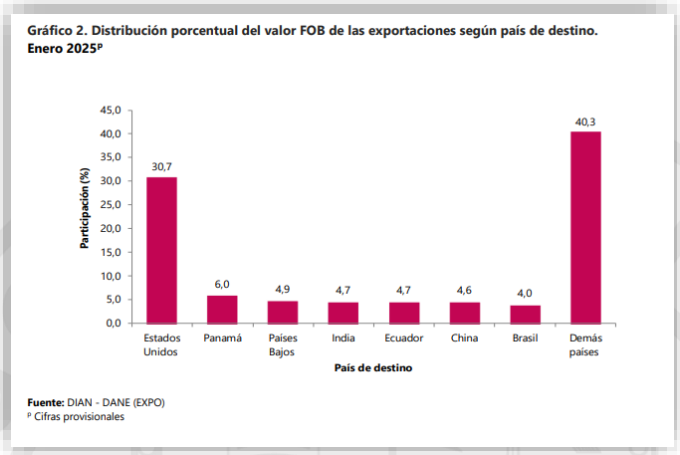
Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Año total	Anual	Trimestral
	2024[Pr] / 2023[P]	2024[Pr]-IV / 2023[P]-IV	2024[Pr]-IV / 2024[Pr]-III
Actividades profesionales, científicas y técnicas	0,6	-1,3	-1,0
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	-0,3	1,2	0,1
Actividades profesionales, científicas y técnicas[1]	**0,1**	**0,03**	**-0,1**

Fuente: DANE,PIB_T
[Pr]preliminar
[P]provisional
[1]Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo.
[2]Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015.



En el mes de referencia, las exportaciones de Combustibles y productos de industrias extractivas participaron con 41,5% del valor FOB total de las exportaciones; así mismo, Agropecuarios, alimentos y bebidas con 30,3%, Manufacturas con 19,5%, y Otros sectores con 8,7%.

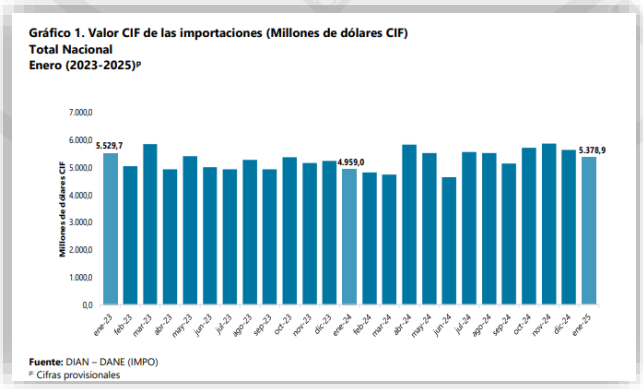
En enero de 2025 se exportaron 13,1 millones de barriles de petróleo crudo, lo que representó una caída de 1,1% frente a enero de 2024.



- **Importaciones**

De acuerdo con las declaraciones de importación registradas ante la DIAN en enero de 2025, las importaciones fueron US$5.378,9 millones CIF y presentaron un crecimiento de 8,5% con relación al mismo mes de 2024.

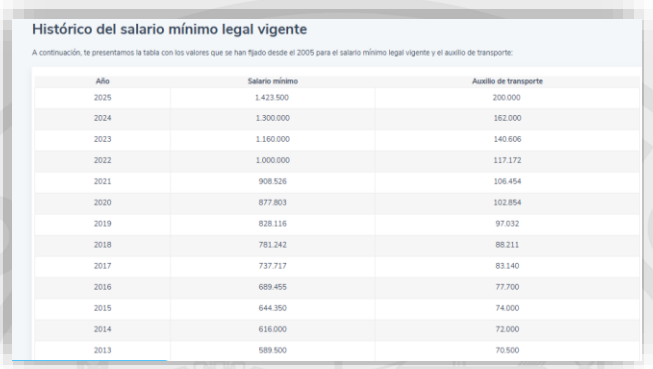
Este comportamiento obedeció principalmente al aumento de 7,1% en el grupo de Manufacturas. En enero de 2025, las importaciones de Manufacturas participaron con 74,7% del valor CIF total de las importaciones, seguido por Agropecuarios, alimentos y bebidas con 14,4%, Combustibles y productos de las industrias extractivas con 10,8% y Otros sectores con menos del 0,1%.



En septiembre de 2024, las importaciones de Manufacturas participaron con 75,7% del valor CIF total de las importaciones, seguido por Agropecuarios, alimentos y bebidas con 15,4%, Combustibles y productos de las industrias extractivas con 8,8% y Otros sectores con 0,1%.

- **Salario Mínimo**

El salario mínimo es el indicador que evidencia la capacidad de gasto mínima de los hogares. Es muy utilizado año por año para la toma de decisiones empresariales en materia de contratación y para el establecimiento de parámetros de costeo de políticas públicas en muchas entidades.



Histórico del salario mínimo legal vigente

A continuación, te presentamos la tabla con los valores que se han fijado desde el 2005 para el salario mínimo legal vigente y el auxilio de transporte:

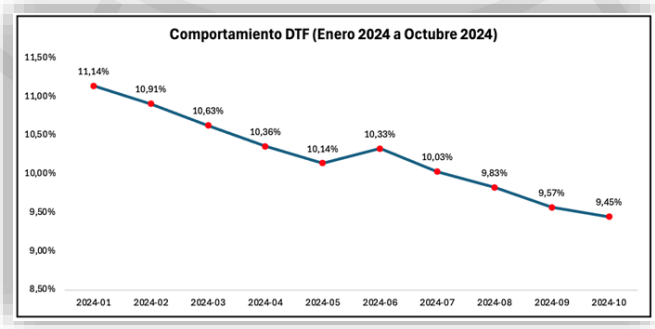
Año	Salario mínimo	Auxilio de transporte
2025	1.423.500	200.000
2024	1.300.000	162.000
2023	1.160.000	140.606
2022	1.000.000	117.172
2021	908.526	106.454
2020	877.803	102.854
2019	828.116	97.032
2018	781.242	88.211
2017	737.717	83.140
2016	689.455	77.700
2015	644.350	74.000
2014	616.000	72.000
2013	589.500	70.500

Para el 2025 el gobierno nacional fijó el salario mínimo mensual en $1.423.500 pesos y rige a partir del 1 de enero del 2025. Junto con el auxilio de transporte que se estableció en 200.000, el pago nominal quedó en 1.623.500 pesos.

- **Tasa de Interés**

Las tasas de interés reaccionan al comportamiento de diversos factores como: i) El riesgo de crédito de las operaciones a financiar, ii) La liquidez del mercado y iii) La estrategia comercial definida por cada entidad vigilada.

Al corte del 23 de octubre de 2024 y en los últimos meses se evidencia una tendencia a la baja, presentando un decrecimiento de 1,69% puntos porcentuales, al pasar de 11.14% al 9,45% entre el 1 de enero de 2024 y el 23 de octubre de 2024. Esto se debe a que el Banco de la República sigue implementando medidas para disminuir la inflación.



- **Tasa Representativa del Mercado – TRM**

La tasa de cambio representativa del mercado (TRM) es la cantidad de pesos colombianos por un dólar de los Estados Unidos. La TRM se calcula con base en las operaciones de compra y venta de divisas entre intermediarios financieros que transan en el mercado cambiario colombiano, con cumplimiento el mismo día cuando se realiza la negociación de las divisas, (Banco de la República).

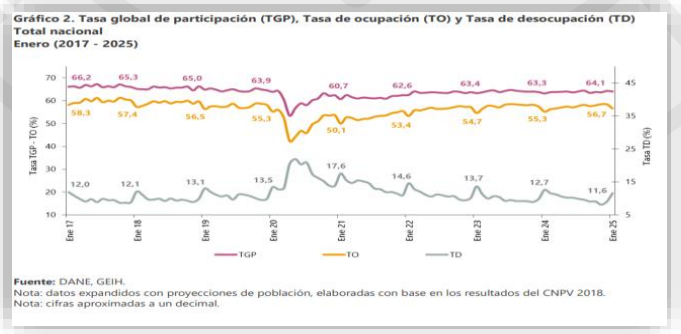
Según informa la página del Banco de la República, actualmente, la Superintendencia Financiera de Colombia es la que calcula y certifica a diario la TRM con base en las operaciones registradas el día hábil inmediatamente anterior.

Esta se calcula con base en las operaciones de compra y venta de divisas entre intermediarios financieros que transan en el mercado cambiario colombiano, con cumplimiento el mismo día cuando se realiza la negociación de las divisas.



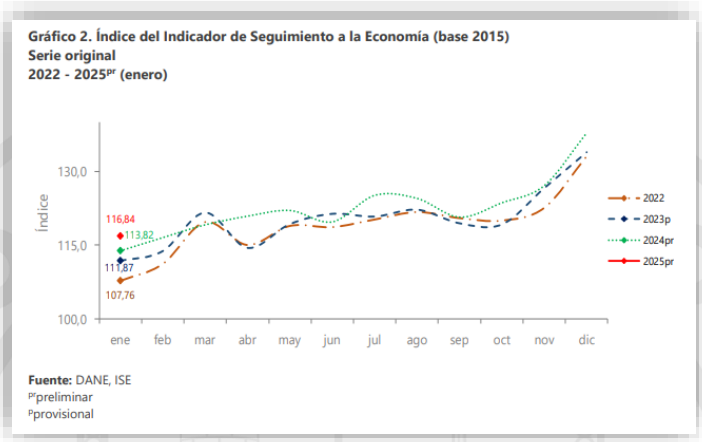
- **Desempleo**

Para el mes de enero de 2025, la tasa de desocupación del total nacional fue 11,6%, lo que representó una disminución de 1,0 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2024 (12,7%). La tasa global de participación se ubicó en 64,1%, mientras que en enero de 2024 fue 63,3%. Finalmente, la tasa de ocupación fue 56,7%, lo que representó un aumento de 1,4 puntos porcentuales respecto al mismo mes del año anterior (55,3%).

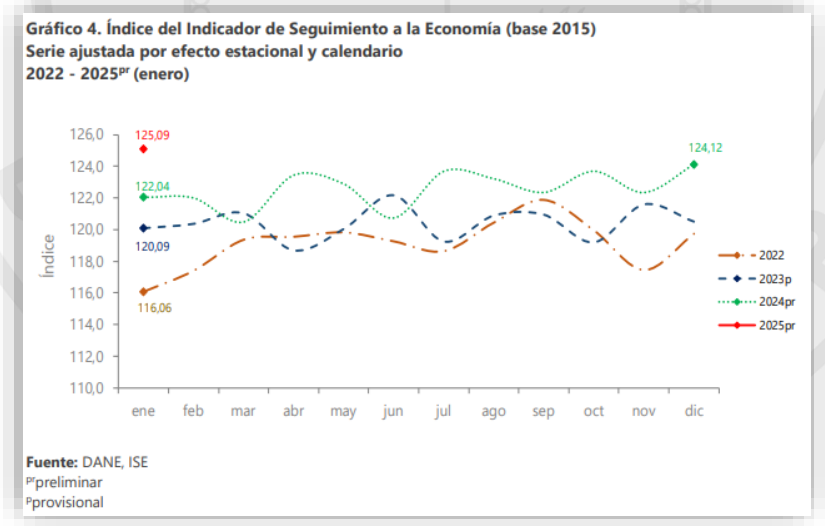


- **Indicador de Seguimiento a la Economía (ISE)**

El Indicador de Seguimiento a la Economía (ISE) es un índice sintético mensual, cuyo fin es proporcionar una medida de la evolución de la actividad económica del país en el corto plazo; el cual es construido a partir de un conjunto heterogéneo de indicadores representativos de cada actividad económica.



Para el mes de enero de 2025pr el ISE en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, se ubicó en 125,09, lo que representó un crecimiento de 2,49% respecto al mes de enero de 2024pr (122,04)



ASPECTO TÉCNICO

Para el cumplimiento del objeto contractual, los componentes técnicos se ajustan a lo previsto en las especificaciones técnicas, donde se detallan la forma de ejecución y la dinámica de prestación de los servicios.

Adicionalmente, los conceptos a contratar requieren una comprensión detallada de los ítems, incluyendo su descripción, cantidades y valores asignados. Por tal razón, se presenta el presupuesto anexo, el cual forma parte integral de los estudios previos.

ASPECTO REGULATORIO

En general, las normas legales aplicables durante el proceso de selección y ejecución del contrato serán las estipuladas en el pliego de condiciones y las propias vigentes en Colombia sobre la materia.

La norma aplicable a este proceso son las que se estipulan en la Constitución Política de Colombia. Así como otras leyes, decretos, regulaciones que controlan el objeto del proceso

ANALISIS DE LA DEMANDA

Adquisiciones Previas Gobernación de la Guajira

La Entidad con el fin de tener una mayor claridad en cuanto al enfoque del presente contrato realiza una revisión en el Sistema Electrónico de Contratación Pública, procesos de contratación similares. Esto con el fin de identificar la forma, plazos, cuantía de los anteriores procesos, con el fin de tener una mayor claridad a la hora de ejecutar dichos procesos.

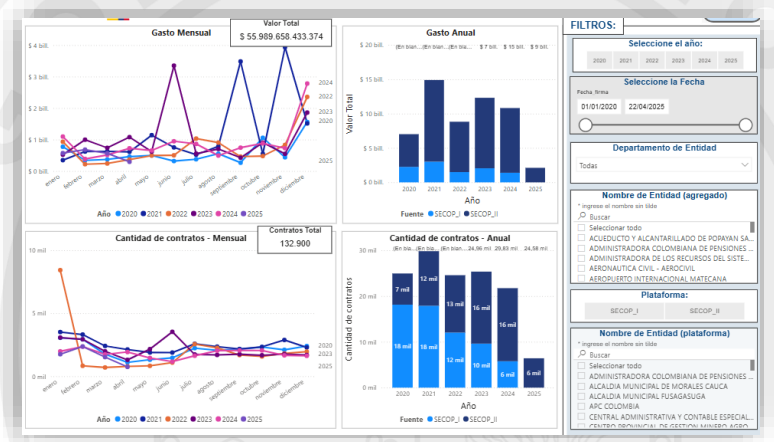
La Gobernación de La Guajira, con su política de calidad y su plan de desarrollo, ha venido contratando estos servicios en años anteriores como se observan a continuación:

VIGENCIA	NÚMERODE CONTRATO	OBJETO	CUANTÍA
2021	CO1.PCCNTR.2512065	NTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA Y JURÍDICA AL CONVENIO ESPECIAL DE COOPERACIÓN EN CIENCIA Y TECNOLOGÍA CELEBRADO ENTRE EL DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA Y LA UNIVERSIDAD DE LA COSTA QUE TIENE POR OBJETO AUNAR ESFUERZOS Y RECURSOS TECNICOS, JURIDICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES EN CTEI QUE PROMUEVAN LA INNOVACIÓN EDUCATIVA PARA ATENDER LAS PROBLEMÁTICAS DE LA EMERGENCIA OCASIONADA POR EL COVID-19 EN LOS ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS OFICIA	$ 602.640.000
2023	CO1.PCCNTR.5700740	INTERVENTORIA TE CNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, LEGAL Y AMBIENTAL AL CONTRATO DE OBRA PUBLICA DE OBJETO: "MEJORAMIENTO DE LA VI A MANZANA EN PAVIMENTO RI GIDO, MUNICIPIO DE MANAURE, DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA	$ 669.236.960

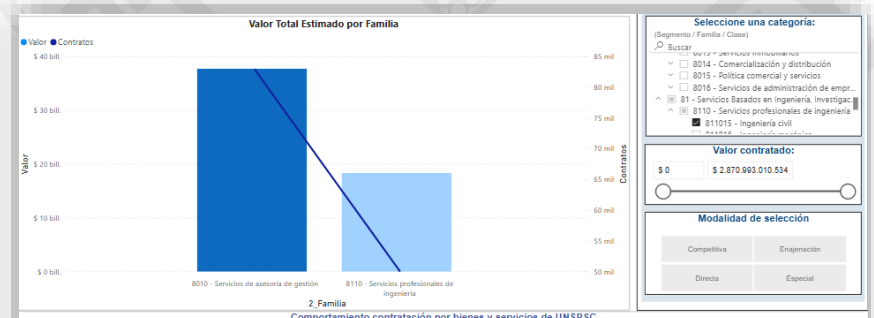
2024	CO1.PCCNTR.6874054	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA AL PROYECTO DE SERVICIO DE TRANSPORTE ESCOLAR PARA INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DE LOS MUNICIPIOS NO CERTIFICADOS DEL DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA	$ 967.631.259,62

Se puede evidenciar que el Departamento de La Guajira, desde la vigencia 2021 contrata bajo la modalidad Concurso de méritos abierto, para llevar adelantar los procesos de selección debido al valor total del proceso y a las características que para ello se definen, para la vigencia 2025 la modalidad es la Concurso de Merito Abierto.

ANALISIS DE LA DEMANDA SEGÚN EL MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO – MAE. - GOBERNACIÓN DE LA GUAJIRA

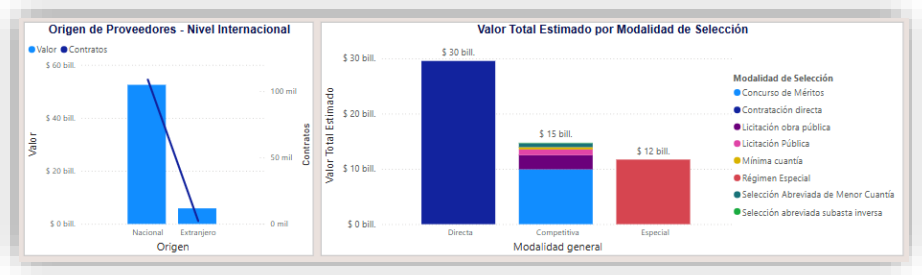


Como se observa desde el 2020 las entidades han venido contratando según la modalidad del concurso de mérito abierto con un estimado de $ 55.959.656.433.374, con un promedio de 132.900 contratos mensuales



Comportamiento contratación por bienes y servicios de UNSPSC

Año	2020			2021			2022		
Clasificador de Bienes y Servicios - Familia	Contratos	Valor	Participación	Contratos	Valor	Participación	Contratos	Valor	Participación
8010 - Servicios de asesoría de gestión	17046	$ 4.119.883.482.573	7,36%	18830	$ 10.064.383.950.242	17,98%	14696	$ 5.632.611.948.919	10,06%
8110 - Servicios profesionales de ingeniería	7915	$ 2.896.997.063.998	5,17%	11000	$ 4.836.259.519.568	8,64%	9885	$ 3.193.081.764.302	5,70%
Total	24961	$ 7.016.880.546.571	12,53%	29830	$ 14.900.643.478.810	26,61%	24581	$ 8.825.693.713.221	15,76%



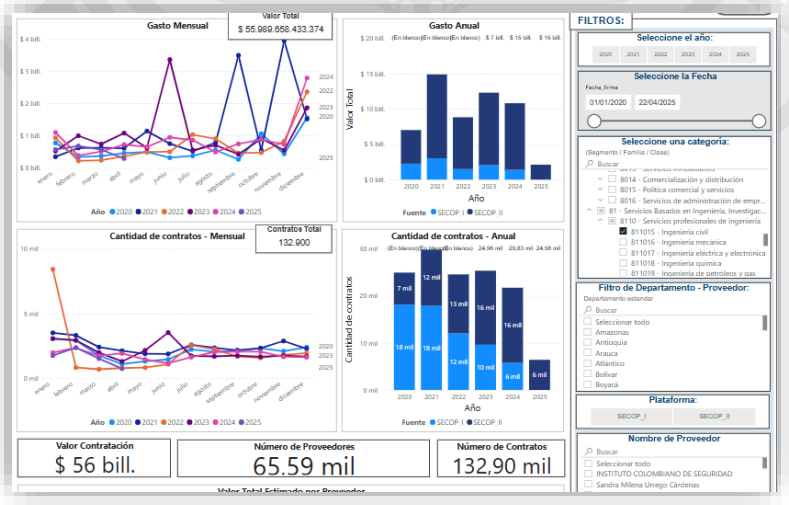
¿COMO ADQUIRIERON OTRAS ENTIDADES EN EL PASADO?

De acuerdo con el modelo de abastecimiento estratégico es pertinente identificar y analizar los procesos de selección en otras entidades de los objetos comparables al objeto de análisis del presente estudio; es por ellos que el Departamento de La Guajira, hace su análisis desde la perspectiva Nacional y Territorial. Para el nivel nacional, se puede evidenciar que los procesos adelantados por otras entidades guardan las mismas características permitiendo identificar la pluralidad, celeridad y eficiencia al momento de la ejecución de estos.

VIGENCIA	NÚMERO DE CONTRATO	OBJETO	CUANTÍA
2023	CO1.PCCNTR.5165350	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, AMBIENTAL Y JURÍDICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO: AMPLIACIÓN DE COBERTURA DEL SERVICIO DE GAS NATURAL DOMICILIARIO PARA LOS ESTRATOS 1 Y 2 EN MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO.	$ 317.182.600
2018	CD-01-2021-4439	INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA PARA LA EJECUCION DEL PROYECTO AMPLIACION DE LA COBERTURA DEL GAS NATURAL EN HOGARES DE ESTRATO 1 Y 2 EN LA ZONA URBANA DE BARRANQUILLA ATLANTICO.	$ 600.000.000

ANALISIS DE LA OFERTA DEL SERVICIO DE CONSULTORIA.

MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO



De acuerdo con el modelo de abastecimiento estratégico, se evidencia un total de 65.590 proveedores registrados para participar en procesos de interventoría.

ESTUDIO DE MERCADO

El estudio de mercado permite comprender la dinámica de precios y establecer el presupuesto oficial de los proyectos adelantados, comprende en analizar los precios del mercado, Colombia compra Eficiente en su Guía de análisis del sector recomienda realizar la determinación del presupuesto oficial basándose en: Revisión por solicitud de Cotizaciones, Revisión por datos especializados y Revisión por datos históricos, El presupuesto se ha determinado de acuerdo con lo establecido en el anexo, junto con los documentos previos.

RECOPILACION DE INDICADORES DE EMPRESAS DE CONSULTORIA

NIT	Razón social de la sociedad	CIIU	LIQUIDEZ	ENDEUDAMIENTO	RCI
900488587	CELSIA COLOMBIA INVERSIONES S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,97	0,25	5,27
800177551	KORN FERRY INTERNATIONAL COLOMBIA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	3,54	0,28	3,90
800186284	ZONA FRANCA DE BARRANQUILLA SA UOZF	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	4,29	0,31	4,40
800191603	HEALTH SAFETY AND ENVIRONMENT SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	3,19	0,30	6,71
800214959	DELTA A SALUD SAS BIC	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,11	0,22	20,73
830041027	JARAMILLO PEREZ Y	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	8,51	0,39	2,46
830042614	.CPA INGENIERIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	2,52	0,35	6,15
830055677	IQVIA TECHNOLOGY SOLUTIONS COLOMBIA LTDA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	4,24	0,66	0,38
830073115	LLORENTE & CUENCA COLOMBIA S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,94	0,45	6,40
830085084	BUSINESS MANAGEMENT & LOGISTICS LTDA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	3,71	0,49	-0,35
830087330	GLOBAL LOGISTICS OPERATIONS LTDA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,31	0,76	1,03
830090315	GRUPO SPIRA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	2,26	0,24	4,84
830095352	CREATIVA PRODUCCIONES SA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	3,01	0,43	2,71
830097605	IINVERSIONES MASLER SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	4,33	0,17	-2996,21
830098590	HUMAN CAPITAL OUTSOURCING S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,84	0,46	2,13
830098592	BUSINESS TALENT CONSULTING S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,49	0,85	-1,11
830107139	SOLUCIONES INTEGRALES DE TRANSITO Y TRANSPORTE S.A.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	2,26	0,27	2,01
830112039	Grupo San Jacinto S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,33	0,42	1,06
830112413	KPMG SHARED SERVICES SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	2,25	0,93	0,39
830115469	ANGEL LUCENA E HIJOS SOCIEDAD EN COMANDITA SIMPLE	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	2,99	0,30	13,95
830119307	ILONG TERM INITIATIVES COLOMBIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,17	0,84	1,62
830126310	QUANTUM COLOMBIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,73	0,59	3,19

Gobernación de La Guajira

830137998	INVERSIONES CURECO SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	3,49	0,15	-15,59
830139152	INTRAGATE COLOMBIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,05	0,41	-36,41
830139404	PROFITLINE SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	5,53	0,15	2,57
830141159	IPT SOLUTIONS LTDA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,34	0,34	-3678,27
830512616	ALTRA INVERSIONES SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	4,97	0,17	-0,65
830514854	HSE & SO SERVICES LTDA EN HSE & SO SERVICES LTDA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	2,01	0,54	1,68
860065102	ECONOMETRIA S.A	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	3,87	0,24	4,59
860400765	FABIOLA MORERA COMUNICACIONES SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,90	0,52	1,51
860501126	RUIZ MEDINA Y CIA. S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,87	0,88	-0,94
860503184	ADVANTIS CONSULTORIA GERENCIAL S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	3,17	0,30	57,82
860519556	Deloitte Asesores y Consultores S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	2,00	0,60	2,72
860522381	KPMG ADVISORY, TAX & LEGAL SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,26	0,78	2,28
890207031	GARCIA BARCO Y CIA LTDA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	7,46	0,03	-24,29
890308756	ELVIRA LLOREDA DE SCHRADER Y CIA SCA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,59	0,03	-0,44
890403077	AGENCIA DE ADUANAS HUBEMAR SAS NIVEL 1	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,44	0,66	3,83
890404619	AGENCIA DE ADUANAS ASESORIAS Y SERVICIOS ADUANEROS DE COLOMBIA S.A. NIVEL 1	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,22	0,66	0,31
890918527	INVERSIONES COLOMBO IBERICAS SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,58	0,55	-2,58
890940364	CUARTAS RESTREPO S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	2,22	0,11	-177,10
900013256	GESTAR INNOVACION SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	2,01	0,61	1,93
900020887	M&L PORTEX SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,31	0,74	-0,64
900053140	SERVICIOS ASESORIAS E INVERSIONES SAI SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	2,02	0,48	14,98
900077452	INTEXZONA SA USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,87	0,58	5,25
900085838	SANFORD MANAGEMENT SUCURSAL COLOMBIA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	5,88	0,22	-1,58
900086212	COMERCALIZADORA PALOS VERDES SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,30	0,30	-1,07
900093943	ASESORIAS Y COBRANZAS EJECUTIVAS GRUPO ASECOB S.A.S.GRUPO ASECOB S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,31	0,78	-0,33
900104821	APPLUS COLOMBIA LTDA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	7,83	0,12	7,17
900127801	PENSEMOS SOLUCIONES DE INDUSTRIA S.A.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	3,46	0,24	-919,14
900134635	CIFRAS Y CONCEPTOS S.A.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,91	0,65	1,46
900192981	GRUPO IS COLOMBIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	8,78	0,11	14,89
900195403	MEJIA GESTIÓN EMPRESARIAL S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	3,38	0,36	2,38
900212743	ZONA FRANCA DE TOCANCIPA SA USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	2,63	0,56	1,10
900229560	GRUPO INTERAMERICANO DE COLOMBIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,17	0,83	1,94
900234799	ADVANTAGE CONSULTING S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	3,76	0,28	7,36
900235978	ZONA FRANCA BRISA S A USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	2,16	0,49	4,74
900236805	GRUPO MACANA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	2,19	0,92	-0,36
900261680	SISTEMAS INTERACTIVOS DE CONSULTORIA S.A SUCURSAL COLOMBIA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	7,00	0,14	-17,32

Gobernación de La Guajira

900278019	EMTRA-SERVICIOS ESPECIALIZADO DE TRANSITO Y TRANSPORTE S EN C	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,68	0,50	14,16
900310033	VALCREDIT S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,48	0,88	2,45
900377897	GESTION RENOVADORA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,55	0,60	23,26
900393843	GENERA CAPITAL SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,96	0,61	2,89
900410098	ADMINISTRACION Y NEGOCIOS NUTIBARA S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,60	0,92	1,87
900415139	EAM CONSULTORIA Y SERVICIO SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	2,18	0,50	4,77
900429938	LENOR COLOMBIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,43	0,78	1,75
900430128	SUGO SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,01	0,98	14,50
900446724	GARCHOS SOECIDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,44	0,30	122,36
900462506	INVERSIONES DABEL SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	3,22	0,15	8,18
900467696	AVANZ CONSULTORES SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,51	0,60	26,80
900477020	PEOPLE GROWTH SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	7,29	0,13	66,41
900483105	CAMBRIDGE LLC SUCURSAL COLOMBIA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,56	0,54	31,10
900487011	VEOLIA CONSULTING COLOMBIA SAS ESP	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	3,80	0,17	1,61
900487594	SOLUCIONES INTEGRALES SOLU AS S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	2,43	0,37	6,43
900491956	INTEGRATED DEFENSE SOLUTIONS SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	4,34	0,69	1,46
900498415	COMPAÑIA INTERAMERICANA DE FIANZAS S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	2,86	0,48	10,90
900524213	9ALLIANCE SAS BIC	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,39	0,85	5,67
900534188	TORHER & CIA SCA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,28	0,99	56,13
900541023	BQA CONSULTORIAS SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	7,15	0,14	-5,16
900541101	GMS MANAGEMENT SOLUTIONS COLOMBIA S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	3,32	0,49	5,39
900546638	SAP CORPORATION SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	5,24	0,55	10,78
900555513	PROYECTAMOS COLOMBIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	3,05	0,31	9,34
900562737	Socia Bpo	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,36	0,72	9,49
900562962	VIASTARA SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,30	0,77	10,52
900568890	MANITOWOC CRANE GROUP COLOMBIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,96	0,51	3,09
900572756	BASTIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,08	0,87	1,52
900573802	BABEL GROUP SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,84	0,51	12,07
900591508	ANDES HORIZON CAPITAL S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	2,76	0,34	3,11
900638422	AT KEARNEY SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,26	0,72	6,32
900641744	GRUPO LOGICA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,76	0,35	560,48
900646364	VEGARIA VEGALARA S. EN C.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	8,03	0,06	6966,69
900657670	SERRANO BLANCO SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	1,13	0,65	43,83
900677201	BLCK S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	2,88	0,75	-0,06
900751447	INVERDAES SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,78	0,22	-0,03
900766698	INVERSIONES CAMIANA S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,05	0,48	-0,33

900771183	BACKSTARTUP SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,74	0,97	-37,19
900771900	DIAN	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,70	0,62	2,09
900833472	PROMOTORA PALMAS SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	6,68	0,99	-0,08
900840779	SAN DIMAS SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	3,22	0,32	3,16
901030135	GRUPO PRIMAVERA SALUD S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	2,60	0,58	2,31
901053031	INVERSIONES NT3 SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,27	0,94	-10,95
901109423	AMARIS CONSULTING SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	3,28	0,92	1,22
PROMEDIO			**2,60**	**0,49**	**3,52**

Fuente: https://siis.ia.supersociedades.gov.co/#/

En concordancia con la información de los cuadros referidos, teniendo en cuenta los análisis de varianza para adoptar indicadores que no hagan restrictiva la libre competencia, pero que tampoco dejen de considerar los riesgos potenciales en el desarrollo del contrato y el papel que juega la capacidad financiera del contratista en la mitigación de dichos riesgos, se considera conveniente establecer los siguientes valores de habilitación para los referidos indicadores financieros y de capacidad organizacional.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ:

Así mismo la Administración para propiciar la participación, exigirá el siguiente índice de Liquidez:

- **LIQUIDEZ MAYOR O IGUAL A 2,60**

INDICE DE ENDEUDAMIENTO:

Así mismo la Administración exigirá el siguiente índice de Endeudamiento:

- **NIVEL DE ENDEUDAMIENTO MENOR O IGUAL A 0,49**

RAZON COBERTURA DE INTERES:

Así mismo la Administración exigirá el siguiente índice de Razón de Cobertura de interés:

- **RAZÓN DE COBERTURA DE INTERÉS MAYOR O IGUAL A 3,52 O INDETERMINADO**

CAPACIDAD ORGANIZACIONAL:

Tomando los datos financieros de la muestra anterior, esto es, los índices de los posibles proveedores en el mercado, esta entidad, determina los índices del proceso pretendido, utilizando las herramientas estadísticas

sugeridas por la Guía de Colombia Compra Eficiente, como son: Promedio o Media Aritmética, Mediana, Desviación Estándar Muestral. La capacidad financiera del oferente se verificará a través del RUP conforme a lo establecido en el artículo 6 de la Ley 1150 del 2007 en concordancia con el Decreto 1082 del 2015

Así, para el presente proceso, La Entidad, en especial para la determinación de estos índices, tomando el promedio de una muestra del sector en el mercado e identificando la dispersión a través los métodos en mención y teniendo en cuenta lo descrito en las Guías expedidas por Colombia Compra Eficiente, considera adecuado exigir al proponente:

NIT	Razón social de la sociedad	CIIU	RP	RA
900488587	CELSIA COLOMBIA INVERSIONES S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,19	0,14
800177551	KORN FERRY INTERNATIONAL COLOMBIA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,33	0,24
800186284	ZONA FRANCA DE BARRANQUILLA SA UOZF	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,27	0,19
800191603	HEALTH SAFETY AND ENVIRONMENT SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,19	0,13
800214959	DELTA A SALUD SAS BIC	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,20	0,16
830041027	JARAMILLO PEREZ Y	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,31	0,19
830042614	.CPA INGENIERIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,47	0,31
830055677	IQVIA TECHNOLOGY SOLUTIONS COLOMBIA LTDA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,13	0,05
830085084	BUSINESS MANAGEMENT & LOGISTICS LTDA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	-0,01	-0,01
830087330	GLOBAL LOGISTICS OPERATIONS LTDA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,25	0,06
830090315	GRUPO SPIRA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,15	0,11
830095352	CREATIVA PRODUCCIONES SA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,13	0,07
830097605	IINVERSIONES MASLER SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	-0,18	-0,15
830098590	HUMAN CAPITAL OUTSOURCING S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,29	0,16
830098592	BUSINESS TALENT CONSULTING S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	-0,14	-0,02
830107139	SOLUCIONES INTEGRALES DE TRANSITO Y TRANSPORTE S.A.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,05	0,03
830112039	Grupo San Jacinto S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,05	0,03
830115469	ANGEL LUCENA E HIJOS SOCIEDAD EN COMANDITA SIMPLE	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,02	0,02
830119307	ILONG TERM INITIATIVES COLOMBIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,21	0,03
830137998	INVERSIONES CURECO SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,00	0,00
830139152	INTRAGATE COLOMBIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	-0,13	-0,07
830139404	PROFITLINE SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,34	0,29
830141159	IPT SOLUTIONS LTDA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	-0,12	-0,08
830512616	ALTRA INVERSIONES SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	-0,12	-0,10
830514854	HSE & SO SERVICES LTDA EN HSE & SO SERVICES LTDA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,02	0,01
860065102	ECONOMETRIA S.A	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,21	0,16

Gobernación de La Guajira

860400765	FABIOLA MORERA COMUNICACIONES SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,35	0,17
860501126	RUIZ MEDINA Y CIA. S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	-0,38	-0,05
860503184	ADVANTIS CONSULTORIA GERENCIAL S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,39	0,27
860519556	Deloitte Asesores y Consultores S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,26	0,10
890207031	GARCIA BARCO Y CIA LTDA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	-0,01	-0,01
890308756	ELVIRA LLOREDA DE SCHRADER Y CIA SCA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	-0,02	-0,02
890403077	AGENCIA DE ADUANAS HUBEMAR SAS NIVEL 1	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,27	0,09
890404619	AGENCIA DE ADUANAS ASESORIAS Y SERVICIOS ADUANEROS DE COLOMBIA S.A. NIVEL 1	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,03	0,01
890918527	INVERSIONES COLOMBO IBERICAS SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	-0,12	-0,05
890940364	CUARTAS RESTREPO S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	-0,01	-0,01
900013256	GESTAR INNOVACION SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,40	0,16
900020887	M&L PORTEX SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	-0,47	-0,12
900053140	SERVICIOS ASESORIAS E INVERSIONES SAI SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,01	0,01
900085838	SANFORD MANAGEMENT SUCURSAL COLOMBIA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	-0,09	-0,07
900086212	COMERCALIZADORA PALOS VERDES SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	-0,02	-0,02
900093943	ASESORIAS Y COBRANZAS EJECUTIVAS GRUPO ASECOB S.A.S.GRUPO ASECOB S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	-0,19	-0,04
900104821	APPLUS COLOMBIA LTDA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,08	0,07
900127801	PENSEMOS SOLUCIONES DE INDUSTRIA S.A.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	-0,67	-0,51
900192981	GRUPO IS COLOMBIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,06	0,05
900195403	MEJIA GESTIÓN EMPRESARIAL S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,16	0,10
900212743	ZONA FRANCA DE TOCANCIPA SA USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,21	0,09
900229560	GRUPO INTERAMERICANO DE COLOMBIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,18	0,03
900234799	ADVANTAGE CONSULTING S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,12	0,09
900236805	GRUPO MACANA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	-0,05	0,00
900261680	SISTEMAS INTERACTIVOS DE CONSULTORIA S.A SUCURSAL COLOMBIA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	-0,50	-0,43
900377897	GESTION RENOVADORA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,37	0,14
900393843	GENERA CAPITAL SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,50	0,19
900410098	ADMINISTRACION Y NEGOCIOS NUTIBARA S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,50	0,04
900415139	EAM CONSULTORIA Y SERVICIO SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,29	0,14
900430128	SUGO SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,19	0,00
900446724	GARCHOS SOECIDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,13	0,09
900462506	INVERSIONES DABEL SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,09	0,08
900467696	AVANZ CONSULTORES SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,27	0,11
900477020	PEOPLE GROWTH SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,30	0,26
900487011	VEOLIA CONSULTING COLOMBIA SAS ESP	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,02	0,02
900541023	BQA CONSULTORIAS SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	-0,04	-0,04

900546638	SAP CORPORATION SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,07	0,03
900555513	PROYECTAMOS COLOMBIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,12	0,08
900562962	VIASTARA SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,44	0,10
900572756	BASTIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,00	0,00
900591508	ANDES HORIZON CAPITAL S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,20	0,14
900638422	AT KEARNEY SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,16	0,05
900641744	GRUPO LOGICA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,05	0,03
900677201	BLCK S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	-0,01	0,00
900751447	INVERDAES SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,00	0,00
900766698	INVERSIONES CAMIANA S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	-0,02	-0,01
900771183	BACKSTARTUP SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	-0,43	-0,01
900771900	DIAN	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,18	0,07
900833472	PROMOTORA PALMAS SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,00	0,00
900840779	SAN DIMAS SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,15	0,10
901053031	INVERSIONES NT3 SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	-0,02	0,00
901109423	AMARIS CONSULTING SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	0,39	0,03
PROMEDIO			**0,08**	**0,04**

MÉTODO ESTADÍSTICO	
RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO	**RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS**
0.08	0.04

Así mismo la Administración para mayor participación exigirá los siguientes índices de Rentabilidad sobre patrimonio y sobre activo:

- **RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO MAYOR O IGUAL A 0.08**
- **RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS MAYOR O IGUAL A 0.04**

El referido análisis del sector incluyó aspectos técnicos, regulatorios, comerciales, jurídicos, económicos, financieros (indicadores financieros y de capacidad organizacional), así como las contrataciones desarrolladas por la Entidad, y por las diferentes entidades del Estado a nivel regional y nacional, con similar objeto al de la presente convocatoria aquí pretendida

Este análisis del sector constituye una herramienta para ayudar conjuntamente con los estudios previos a realizar el proyecto de pliego de condiciones y posteriormente el pliego definitivo, con los requisitos habilitantes que dará pie a la escogencia del oferente que satisfaga las necesidades de la Administración y el cabal cumplimiento de las exigencias que se implementen en el proceso de selección de Contratistas.

Gobernación de La Guajira

RESULTADO DE ANÁLISIS DE INDICADORES DE CAPACIDAD FINANCIERA Y ORGANIZACIONAL

INDICADORES CAPACIDAD FINANCIERA			
INDICADOR	**FORMULA**	**MARGEN SOLICITADO**	**CONSORCIOS O UNIONES TEMPORALES**
Liquidez	Activo Cte. / Pasivo Cte.	Mayor o igual a 2,60	$(ii)\ Indicador = \frac{\left(\sum_{..} Componente\ 1\ del\ indicador_i\ X\ porcentaje\ de\ participación_i\right)}{\left(\sum_{..} Componente\ 2\ del\ indicador_i\ X\ porcentaje\ de\ participación_i\right)}$
Endeudamiento	Pasivo Total / Activo Total	Menor o igual 0,49	
Razón De Cobertura De Intereses	Utilidad Operacional / Gastos de Intereses	Mayor o igual a 3,52 o Indeterminado	
INDICADORES CAPACIDAD ORGANIZACIONAL			
INDICADOR	**FORMULA**	**MARGEN SOLICITADO**	**CONSORCIOS O UNIONES TEMPORALES**
Rentabilidad Del Patrimonio	Utilidad Operacional /Patrimonio	Mayor o igual a 0,08	$(ii)\ Indicador = \frac{\left(\sum_{..} Componente\ 1\ del\ indicador_i\ X\ porcentaje\ de\ participación_i\right)}{\left(\sum_{..} Componente\ 2\ del\ indicador_i\ X\ porcentaje\ de\ participación_i\right)}$
Rentabilidad Del Activo	Utilidad Operacional /Activo	Mayor o igual a 0,04	$(ii)\ Indicador = \frac{\left(\sum_{..} Componente\ 1\ del\ indicador_i\ X\ porcentaje\ de\ participación_i\right)}{\left(\sum_{..} Componente\ 2\ del\ indicador_i\ X\ porcentaje\ de\ participación_i\right)}$

GLOSARIO.

Definiciones:

Las expresiones utilizadas en el presente documento deben ser entendidas con el significado que a continuación se indica. Los términos definidos son utilizados en singular y en plural de acuerdo como lo requiera el contexto en el cual son utilizados.

Definiciones:	
Colombia Compra Eficiente	Es la Agencia Nacional de Contratación Pública -Colombia Compra Eficiente- creada por el Decreto Ley 4170 de 2011.
DANE	Departamento Administrativo Nacional de Estadística DANE- es la entidad responsable de la planeación, levantamiento, procesamiento, análisis y difusión de las estadísticas oficiales de Colombia.
SIREM	Es el Sistema de Información y Reporte Empresarial, elaborado y administrado por la Superintendencia de Sociedades.
PIB	El producto interno bruto o producto interior bruto (PIB), también conocido como producto bruto interno (PBI) en algunos países de Hispanoamérica, es una magnitud macroeconómica que expresa el valor monetario de la producción de bienes y servicios de demanda final de un país o región durante un período determinado, normalmente de un año o trimestrales.
DEMANDA	La demanda puede ser definida como la cantidad de bienes y servicios que son adquiridos por consumidores a diferentes precios en una unidad de tiempo específica (un día, un mes, un año, etc.) ya que, sin un parámetro temporal no podemos decir si de una cantidad de demanda crece o decrece. El significado de la demanda abarca una amplia gama de bienes y servicios que pueden ser adquiridos a precios de mercados, bien sea por un consumidor especifico o por el conjunto total de consumidores en un determinado lugar, a fin de satisfacer sus necesidades y deseos.
OFERTA	En economía, se define la oferta como aquella propiedad dispuesta a ser intercambiada libremente a cambio de un precio.
SMMLV	El salario mínimo mensual legal vigente es el monto mínimo de remuneración al que tienen derecho los trabajadores colombianos, con el cual deben suplir sus necesidades básicas y las de su familia; para cada año el gobierno nacional define cual es el valor correspondiente a esta remuneración.
TRM	La TRM o tasa representativa del mercado es un indicador que representa el valor promedio diario de la tasa de cambio entre dólar norteamericano y peso colombiano. En otras palabras, la TRM es la cantidad de pesos colombianos por un dólar de EE. UU. (SFC, 2021).
UNSPSC	son las iniciales de United Nations Standard Products and Services Code. Es un sistema de cifrado que clasifica productos y servicios para fines comerciales a escala mundial. La gestión y desarrollo de UNSPSC está coordinado por GS1 US y respaldado por la ONU desde 2003.
FOB	(del inglés FREE ON BOARD, «Libre a bordo, puerto de carga convenido») es un incoterm —una cláusula de comercio internacional— que se utiliza para operaciones de compraventa en las que el transporte de la mercancía se realiza por barco, ya sea marítimo o fluvial.

Fuentes:

https://www.banrep.gov.co/es/estadisticas/trm

https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticeManagement/Index?currentLanguage=es-CO&Page=login&Country=CO&SkinName=CCE

https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiOTNjY2MyZmUtZWE1My00NmY4LWJiMDctNjE4NTA0OTFkZGQyIiwidCI6IjdiMDkwNDFlLTI0NTEtNDlkMC04Y2IxLTc5ZDVlM2Q4YzFiZSIsImMiOjR9

file:///D:/Descargas/bol-EMC-mar2024%20(1).pdf

https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc/ipc-informacion-tecnica

https://www.dane.gov.co/files/operaciones/IPC/bol-IPC-may2024.pdf

https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-1trim2024-v2.pdf
www.colombiacompraeficiente.gov.co

https://ruesfront.rues.org.co/

https://siis.ia.supersociedades.gov.co/#/

Atentamente

CARLOS ANDRES DUARTE OSPINO
SECRETARIO DE EDUCACIÓN DEPARTAMENTAL ENCARGADO

Revisó:Liliana Magdaniel Camargo-Contratista SED Guajira