OBJETO: CONSULTORÍA INTEGRAL PARA LA FORMULACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE INSTRUMENTOS DE GESTIÓN FINANCIERA, MODELO DE OPERACIÓN POR PROCESOS, SISTEMA DE CONTROL INTERNO, INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL MUNICIPIO DE ZARAGOZA - ANTIOQUIA

MODALIDAD: CONCURSO DEL MERITOS

FECHA: MAYO 2025

I. INTRODUCCION

En desarrollo de lo señalado en la Subsección 6 artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, por medio del cual se establece que “La entidad estatal debe hacer durante la etapa de planeación el análisis necesario para conocer el sector relativo al objeto del Proceso de Contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de análisis de riesgo. La Entidad Estatal debe dejar constancia de este análisis en los Documentos del Proceso”, razón por la cual se hace necesario elaborar el presente documento denominado Análisis Económico del Sector.

1.1. Descripción Del Bien O Servicio

Realizar servicios de consultoría integral para el fortalecimiento de los instrumentos de gestión financiera, modelo de operación por proceso, sistema de control interno, instrumentos de planificación y seguimiento en las áreas internas y administrativas del municipio de Zaragoza - Antioquia

1.2. Análisis Económico del sector

Se puede afirmar que en Colombia los aspectos relacionados con el mercado laboral en general se constituyen en limitaciones para la gestión de recursos humanos: la sobreoferta generada por el crecimiento en las tasas de participación laboral tiene como implicaciones el desempleo estructural y el incremento de los costos de la selección y complejidad para captar verdaderos talentos; el incremento del subempleo y el empleo informal como resultado de la reducción en la generación de empleo formal, la inequidad en el ingreso del trabajador asi como nueva forma de remunerar a sus trabajadores; el esfuerzo gerencial centrado en la reducción de costos fijos, lo que implica posponer decisiones de inversión en capital humano y tecnología; y asociado con la movilidad, el empleo generado, explicado casi en su totalidad por la rotación de personal antiguo y no por enganche de personal neto

y finalmente la flexibilización de la contratación, que puede ser vista como fortaleza y como debilidad.

El reconocimiento de la importancia del capital humano para el logro de la competitividad internacional de las empresas, llevó a una revaloración del estatus de la dirección de recursos humanos en las organizaciones y al reconocimiento de su aporte estratégico; sin embargo hay aspectos críticos en apoyo a la infraestructura organizacional que están descuidados como los sistemas de compensación basada en el desempeño, la medición del desempeño y el soporte para el cumplimiento de la responsabilidad social.

En la actualidad todas las organizaciones privadas y públicas valoran el tiempo como uno de sus activos más valiosos, dado que la innovación actual es la competencia basada en la capacidad de respuesta en el tiempo justo, más que la calidad y los costos competitivos. De ahí que el tiempo para brindar un excelente servicio o para cumplir con la realización de un producto, puede incrementar a raíz de imprevistos y tiempos ociosos o improductivos, que son ocasionados por deficiencias en la dirección o en la actuación de los trabajadores. Estos factores hacen que disminuya la productividad de las organizaciones, y es donde se hace necesario un análisis de la medición de carga laboral, para detectar insuficiencias y excesos de funciones, procesos o procedimientos en los puestos de trabajo.

La medición de carga laboral como la aplicación de técnicas para determinar el tiempo que invierte un trabajador calificado en llevar a cabo una tarea definida, es un factor importante de evaluar en cualquier empresa pública o privada del nivel nacional o local. En el contexto local la importancia de un estudio La Medición de la Carga Laboral, como su nombre lo indica, es el medio por el cual la dirección de una empresa puede medir el tiempo que se invierte en ejecutar una operación o una serie de operaciones de tal forma que el tiempo improductivo se destaque y sea posible separarlo del tiempo productivo. A nivel nacional el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) asesora a las entidades estatales para que sean más eficientes y efectivas y a través de la normatividad que rige los procesos de modernización institucional, propende por garantizar el diseño de estudios e investigaciones objetivas que soporten las decisiones administrativas en lo relativo a las modificaciones estructurales de nuestras instituciones como: análisis de procesos, de funciones, de competencias y análisis complementarios de la medición del trabajo

Con el propósito de observar lo dispuesto en el Articulo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, cumplir con la Guía para la elaboración de Estudios de Sector publicada por Colombia Compra Eficiente, y materializar los principios de planeación, responsabilidad, y transparencia, ésta entidad en la etapa de planeación de los procesos de contratación, presenta el análisis del sector relativo al objeto del proceso que se pretende desarrollar desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional. técnica y de análisis de riesgo.

Teniendo en cuenta la necesidad a satisfacer y que el presupuesto oficial considerado para esta contratación no excede el diez (10%) por ciento de la menor cuantía establecida para el Municipio en la vigencia de 2021, la modalidad a emplear en el presente proceso de

selección es la Invitación Pública de Mínima Cuantía, según lo dispuesto en el artículo 94 de la Ley 1474 de 2011 que adiciona el artículo 2 de la Ley 1150 de 2007, en concordancia con el artículo 2.2.1.2.1.5.1 y siguientes del Decreto 1082 de 2015; para ello, la Entidad formulará Invitación Pública para que participen los interesados en el proceso de selección.

1.3. Análisis del Sector en materia Legal

Según el tipo de servicio que se pretende realizar acorde al objeto de contratación corresponde al Sector Terciario de la Economía. Indicar si el precio del bien o servicio a contratar está o no regulado por el gobierno

No.	DEFINICION	CITAR LA NORMA
1	Precio regulado por el gobierno	Citar la norma
2	Precio no regulado por el gobierno	X

Indicar si el bien o servicio está regulado por norma ambiental

No.	DEFINICIÓN	SI	NO	OBSERVACIONES (Citar la norma)
1	Regulado por norma ambiental		X	

La consultoría deberá velar porque el Contratista cumpla con lo establecido en las normas, códigos y reglamentos de diseño y construcción Nacionales e Internacionales aplicables a todos y cada uno de los materiales, actividades y procesos por desarrollar dentro del objeto del Contrato de obra, con la totalidad de las especificaciones y normas aplicables vigentes descritas en los documentos técnicos del contrato.

A continuación, se relacionan las principales normas técnicas que debe cumplir el Contratista en desarrollo del Contrato:

1. En Materia de Control interno		**II. En Materia de Presupuesto y Marco Fiscal**
Ley 87 de 1993		Decreto 111 de 1996
Decreto 1499 de 2017		Ley 819 de 2003
Ley 1474 de 2011		Resolución 3832 de 2019
III. En Materia de Planificación		**IV. En Materia de Calidad y procesos**
Decreto 1082 de 2015		Decreto 1499 de 2017
Circular 80 de 2024		Decreto 1083 de 2015

Normas Que Regulan Las Compras

Estatuto general de contratación Ley 80 de 1993: Por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública.

Ley 1150 de 2007: Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con Recursos Públicos.

Ley 1474 de 2011: Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública. Decreto 1082 de 2015: por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del sector Administrativo de Planeación Nacional.

Decreto Ley 019 de 2012: Por el cual se dictan normas para suprimir o reformar regulaciones, procedimientos y trámites innecesarios existentes en la Administración Pública.

II. ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

Los servicios de consultoría encajan en el sector de la ingeniería donde se enmarca principalmente la construcción de obras. En tal sentido los servicios de ingeniería se encuentran ubicados en el sector terciario de la economía, el cual se dedica a prestar servicios a personas y a las empresas, para que puedan dedicar su tiempo a su labor central, sin necesidad de ocuparse de realizar las tareas necesarias para la vida en una sociedad desarrollada.

Los servicios posibles se han incrementado en la medida en que cada vez son más las tareas necesarias para vivir en sociedades complejas. Es después de la segunda guerra mundial cuando el aporte del sector al PIB supera a la industria, e incluso a la industria y la agricultura juntas.

El sector servicios es en el que se invierten los beneficios que genera la industria y la agricultura y que no es posible invertir en la propia industria porque descendería la productividad. Su flexibilidad es tal que es capaz de absorber los beneficios que genera el propio sector, creando servicios nuevos.

En Colombia, las empresas del sector Servicios de Ingeniería cuentan con un alto grado de especialización y experiencia. La Consultoría es un servicio profesional prestado por empresas, o por profesionales en forma individual, con experiencia o conocimiento

específico en el área de la ingeniería, asesorando personas, asesorando a otras empresas, a grupos de empresas, a países o a organizaciones en general.

SEGÚN Raddar Consulting, En el campo de los Recursos Humanos, la competencia por el mejor talento se torna más crítica, valorizando los aportes que puede lograr un consejero externo con acceso a fuentes de información y formación diferentes, Juan Ramón Samper, presidente de.

SEGÚN IBM Colombia, la gran oportunidad, no solo en Colombia sino en el mundo, es la digitalización y la convergencia tecnológica. Es decir, la necesidad de contar con servicios de consultoría para la innovación frenética y disruptiva propia de esta nueva era.

La consultoría es un servicio cuya finalidad es lograr que las que los estudios y documentos técnicos de realicen correctamente bajo las especificaciones y requisitos legales que se estimen necesarias, dentro de los plazos definidos y dentro del presupuesto establecido “La sofisticación de los servicios de consultoría hace más exigente esta práctica, pero también segmenta un mercado heterogéneo, en calidad capacidad y estructura organizacional” Revista Dinero.

Según el Boletín Técnico Encuesta Mensual de Servicios - EMS del DANE, con corte a marzo de 2024, diez de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación positiva en los ingresos totales, en comparación con marzo de 2023.

Tabla. Variación anual de los ingresos y contribución por tipo de ingresos, según subsector de servicios (Marzo 2024p / marzo 2023)

Clasificación CIIU Rev. 4 A.C.			Ingresos nominales	Ingresos por servicios	Venta de Mercancías	Otros Ingresos
Sección	División	Descripción	Variación (%)	Contribución (PP)		
H	División 52	Almacenamiento y actividades complementarias al transporte	-2,2	-3,0	-0,1	1,0
H	División 53	Correo y servicios de mensajería	-6,1	-5,3	0,0	-0,7
I	División 56	Restaurantes, catering y bares	7,2	7,2	-0,1	0,2
J	Divsión 58	Actividades de edición	-9,7	-6,9	-1,9	-0,9
J	División 59, excepto Clase 5920	Producción de películas cinematográficas y programas de televisión	8,0	2,2	5,1	0,8
J	División 60 y Clase 6391	Actividades de programación y transmisión, agencias de noticias	-13,6	-10,3	0,0	-3,3
J	División 61	Telecomunicaciones	-9,2	-1,6	-7,6	0,0
J	División 62, División 63, excepto Clase 6391	Desarrollo de sistemas informáticos y procesamiento de datos	7,4	6,1	1,0	0,3
LN	Sección L. División 68 Sección N. Divisiones 7710, 7729 y 7730	Inmobiliarias, alquiler de maquinaria y equipo	7,0	3,9	2,1	1,0
M	Divisiones 69, 70, 71, 72, Clase 7320, División 74	Actividades profesionales científicas y técnicas	-5,6	-5,3	-0,3	0,0
M	Clase 7310	Publicidad	4,6	3,2	1,3	0,1
N	Divisiones 78, 80 y 81, excepto Clase 8130	Actividades de empleo, seguridad e investigación privada, servicios a edificios	4,0	3,8	0,0	0,1
N	Clase 8220	Actividades de centros de llamadas (Call center)	-12,8	-12,8	0,0	0,0
N	División 82 excepto Clase 8220	Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades, excepto call center	6,9	7,0	-0,5	0,4
P	Grupo 854	Educación superior privada	7,9	7,9	0,0	0,0
Q	Clase 8610	Salud humana privada con internación	10,0	10,4	-0,5	0,2
Q	División 86 excepto Clase 8610	Salud humana privada sin internación	7,0	5,8	1,2	0,0
S	Divisiones 90, 92, 93, 95 y 96	Otros servicios de entretenimiento y otros servicios	-4,5	-1,1	-0,4	-3,0

Fuente: DANE – EMS p Cifra provisional (PP) Puntos porcentuales Nota: por aproximación decimal, se puede presentar diferencia en la suma de las contribuciones frente a la variación total. https://www.dane.gov.co/files/operaciones/EMS/bol-EMS-mar2024.pdf

Entidades estatales relacionadas con el sector.

Ministerio de comercio, industria y turismo: apoya la actividad empresarial, productora de bienes, servicios y tecnología, así como la gestión turística de las regiones del país para mejorar su competitividad y su sostenibilidad e incentivar la generación de mayor valor agregado.

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE): tiene la misión de producir la información estadística económica, social, demográfica y cartográfica, herramientas fundamentales para diseñar y planear políticas de inversión y desarrollo.

Departamento Nacional de Planeación (DNP): es una entidad eminentemente técnica que impulsa la implantación de una visión estratégica del país en los campos social, económico y ambiental, a través del diseño, la orientación y evaluación de las políticas públicas colombianas, el manejo y asignación de la inversión pública y la concreción de las mismas en planes, programas y proyectos del Gobierno.

Participación en el PIB y relación con el sector

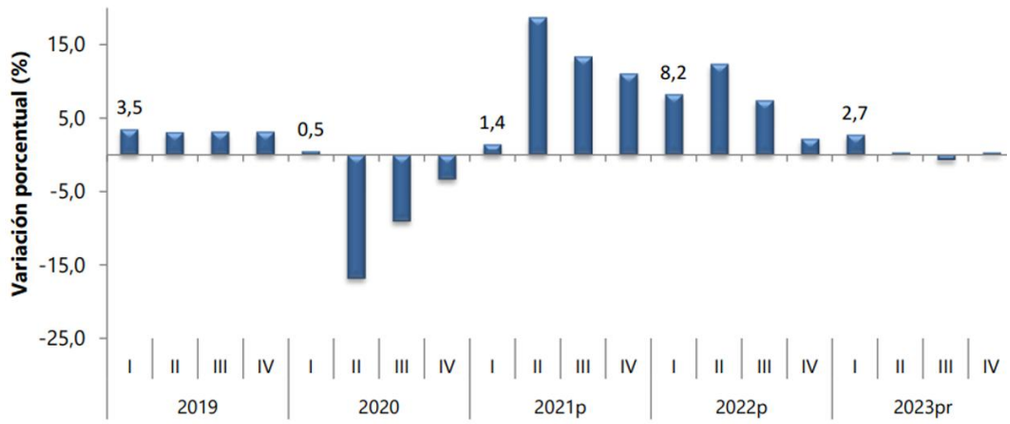
Producto Interno Bruto (PIB) I trimestre 2024 preliminar

El PIB es el total de bienes y servicios producidos en un país durante un período de tiempo determinado. Incluye la producción generada por nacionales residentes en el país y por extranjeros residentes en el país, y excluye la producción de nacionales residentes en el exterior.

PIB = Consumo + Inversión + Gasto del Gobierno + (Exportaciones – Importaciones)

De acuerdo con la información disponible en el Boletín técnico del DANE en el primer trimestre de 2024, el Producto Interno Bruto muestra el siguiente comportamiento:

Gráfico. Producto Interno Bruto - Tasa de crecimiento en volumen 2019-I / 2024pr -I



Fuente: DANE, PIB_T
[1]Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015
[Pr]preliminar
[P]provisional

En el primer trimestre de 2024pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 0,7% respecto al mismo periodo de 2023pr (ver tabla). Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 5,3% (contribuye 0,7 puntos porcentuales a la variación anual).

- Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 5,5% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).

- Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental crece 4,5% (contribuye 0,2 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 1,1%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 3,7%

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 2,0%

- Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental crece 1,9%

Tabla. Valor agregado por actividad económica
Tasas de crecimiento en volumen1
Primer trimestre 2024pr

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)	
	Serie original	Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Trimestral
	2024[Pr]-I / 2023[Pr]-I	2024[Pr]-I / 2023[Pr]-IV
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	5,5	1,4
Explotación de minas y canteras	-1,5	0,9
Industrias manufactureras	-5,9	0,7
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado[2]	4,5	1,9
Construcción	0,7	1,1
Comercio al por mayor y al por menor[3]	-0,8	-0,02
Información y comunicaciones	-1,6	-3,1
Actividades financieras y de seguros	-3,0	-2,8
Actividades inmobiliarias	1,7	0,5
Actividades profesionales, científicas y técnicas[4]	-0,2	-0,1
Administración pública, defensa, educación y salud[5]	5,3	2,0
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios[6]	5,2	3,7
Valor agregado bruto	**0,7**	**1,2**
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	0,4	1,3
Producto Interno Bruto	**0,7**	**1,1**

Fuente: DANE, PIB_T
[Pr] preliminar
[1] series encadenadas de volumen con año de referencia 2015.
[2] suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental.
[3]Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida.
[4]Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo.

Se destaca entonces que, la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca que crecieron 5,5% y aportaron 0,5 p.p. al dato final. No obstante, también hay que resaltar que la mala hora sigue siendo para los sectores que están en rojo desde hace meses (industria, comercio y construcción), a los que ahora se le suman las actividades financieras, minería, información y comunicaciones y actividades profesionales y científicas. (Portafolio. Mayo 16 de 2024. P9)

Según la más reciente encuesta de Fedesarrollo, indica que alguna de las causas del bajo crecimiento son la caída del consumo, incertidumbre en los mercados, caída en la inversión y conflictos en el mundo. (diario la república. Mayo 15 de 2024, p5)

El presente proceso pertenece a la Categoría de Consultoría, y se relaciona con las actividades económicas de ‘Actividades profesionales, científicas y técnicas’. Esta abarca las actividades profesionales, científicas y técnicas especializadas. Estas actividades requieren un alto nivel de capacitación y ponen a disposición de los usuarios conocimientos y aptitudes especializados.”

Fuente: Clasificación Industrial Internacional Uniforme de todas las actividades económicas. DANE 2020

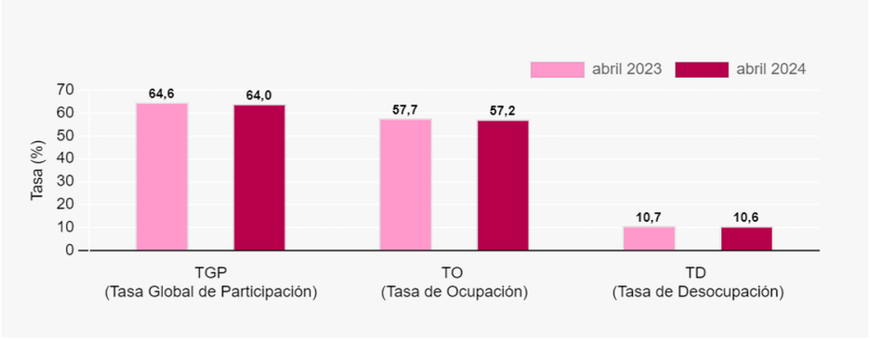
Empleo que genera el sector

El DANE entregó la actualización del mercado laboral colombiano y señaló que la tasa de desempleo cayó hasta 10.6% anual en abril. En ese mes se crearon 123.000 nuevos empleos frente a los que había hace un año, un porcentaje liderado por la banca, con 77.000 nuevos puestos de trabajo y seguido de las actividades profesionales. En cambio, la agricultura fue la rama que más perdió empleos. La población ocupada fue de 22,8 millones mientras que los desocupados alcanzaron los 2,7 millones en total. (diario larepública. junio 1 de 2024, p3)

Total nacional mensual

Para el mes de abril de 2024, la tasa de desocupación del total nacional fue 10,6%, mientras que en abril de 2023 fue 10,7%. Por su parte, la tasa global de participación se ubicó en 64,0% y la tasa de ocupación en 57,2%. En el mismo mes del año anterior, estas tasas fueron 64,6% y 57,7%, respectivamente.

Gráfico. Tasa global de participación, ocupación y desocupación Total Nacional Abril (2023 – 2024)

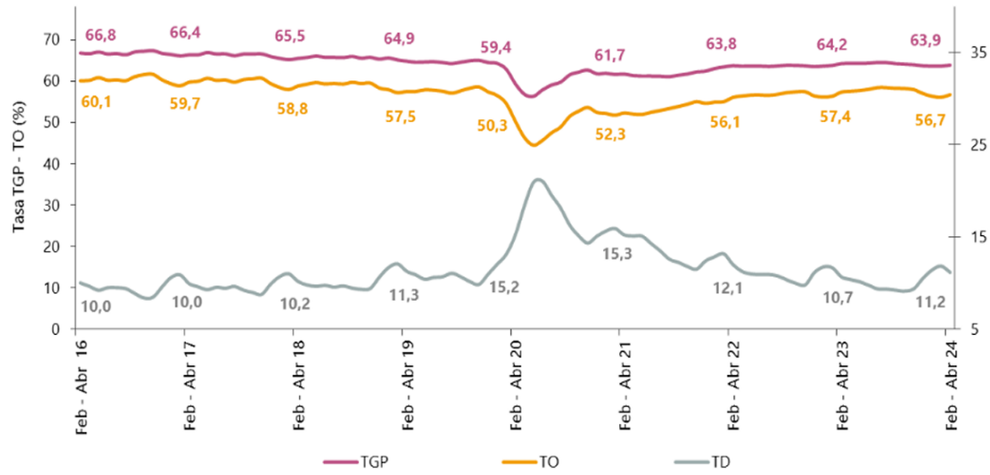


Fuente: DANE, Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH).
Nota: datos expandidos con proyecciones de población, elaboradas con base en los resultados CNPV 2018.
Nota: cifras aproximadas a un decimal. Por efecto del redondeo los totales pueden diferir ligeramente del anexo.

Total nacional trimestre móvil

En el total nacional, la tasa de desocupación del trimestre móvil febrero - abril 2024 fue 11,2%, lo que representó un aumento de 0,5 puntos porcentuales respecto al trimestre móvil febrero - abril 2023 (10,7%). La tasa global de participación se ubicó en 63,9%, mientras que en el mismo periodo del anterior fue 64,2%. Finalmente, la tasa de ocupación fue 56,7%, lo que representó una disminución de 0,6 puntos porcentuales respecto al trimestre móvil febrero - abril 2023 (57,4%).

Gráfico. Tasa global de participación (TGP), Tasa de ocupación (TO) y Tasa de desocupación (TD) Total nacional febrero - abril (2016 - 2024)



Fuente: DANE, GEIH.
Nota: datos expandidos con proyecciones de población, elaboradas con base en los resultados CNPV 2018.
Nota: cifras aproximadas a un decimal. Por efecto del redondeo los totales pueden diferir ligeramente del anexo.

Población ocupada según rama de actividad

En el mes de abril de 2024, el número de personas ocupadas en el total nacional fue 22.865 miles de personas. Las ramas que más aportaron positivamente a la variación de la población ocupada con 0,3 puntos porcentuales cada una fueron: Actividades financieras y de seguros; Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos; y Alojamiento y servicios de comida.

Tabla. Distribución porcentual, variación absoluta y contribución a la variación de la población ocupada según rama de actividad* Total nacional Abril (2023 - 2024)

Rama de actividad	Total nacional			
	Abril 2023	Abril 2024	Distribución % 2024	Variación absoluta
Población ocupada	**22.742**	**22.865**	**100**	**123**
Actividades financieras y de seguros	394	471	2,1	77
Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos	1.746	1.809	7,9	63
Alojamiento y servicios de comida	1.722	1.784	7,8	62
Comercio y reparación de vehículos	3.940	3.992	17,5	52
Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana	2.800	2.849	12,5	49
Transporte y almacenamiento	1.641	1.660	7,3	19
Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos^	590	608	2,7	18
Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios	1.848	1.855	8,1	7
Construcción	1.584	1.581	6,9	-3
Actividades inmobiliarias	243	235	1,0	-7
Información y comunicaciones	427	412	1,8	-14
Industrias manufactureras	2.545	2.452	10,7	-93
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3.265	3.156	13,8	-109

Fuente: DANE, boletín técnico GEIH
p.p.: puntos porcentuales. Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos^ incluye la rama de Explotación de minas y canteras.
*Por aproximación de decimales y la no inclusión de la categoría "No informa", la suma de las distribuciones y contribuciones puede diferir ligeramente con la información del anexo estadístico.
Nota: poblaciones en miles.
Nota: las ramas de actividad económica están definidas con base en la Clasificación industrial internacional uniforme - CIIU Rev. 4 A.C.

Salario mínimo

El salario mínimo para Colombia en 2024 se fijó, mediante Decreto 2292 del 29 de diciembre de 2023, en $1'300.000 COP, lo cual representa un aumento de 12,07% comparado con el salario mínimo fijado para 2023.

Gráfico. Evolución del salario mínimo en Colombia 2017-2024. Cifras en miles de pesos



Fuente: Ministerio del Trabajo (www.mintrabajo.gov.co) y decretos del Gobierno Nacional (www.presidencia.gov.co). https://www.banrep.gov.co/es/estadisticas/salarios https://www.mintrabajo.gov.co/web/guest/relaciones-laborales/comision-permanente-de concertacion?inheritRedirect=true.

El Gobierno de Colombia, realizó un incremento aproximado del 12% en el salario mínimo para el año 2024, impactando a más de 2,5 millones de trabajadores. Este aumento sitúa el nuevo salario mínimo en $1.300.000 pesos colombianos (equivalentes a US$ 340 contemplando una TRM promedio mensual en el mes de diciembre de 2023 de $3.822,05), vigente a partir del 1 de enero de 2024. Además, se contempla un aumento del 15% en el auxilio de transporte, ascendiendo a 162.000 pesos, según decreto 2292 de 2023 que Fija el Salario Mínimo Mensual Legal para el 2024, y el Decreto 2293 de 2023 que establece el Auxilio de transporte para el 2024.

Inflación – Variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC)

El (IPC) o Inflación es un indicador que permite medir la variación porcentual promedio de los precios al por menor entre dos períodos de tiempo, de un conjunto de bienes y servicios que los hogares adquieren para su consumo, hace referencia al aumento de los precios de bienes y servicios en un periodo de tiempo, o lo que es lo mismo, la disminución del valor del dinero con respecto a la cantidad de bienes y servicios a comprar con él.

Variación IPC 2024

En mayo de 2024 la variación mensual del IPC fue 0,43%, la variación año corrido fue 3,78% y la anual 7,16%

IPC Variaciones Total Nacional Mayo 2024

(IPC) Índice de Precios al Consumidor

Variación mensual, año corrido y anual - total nacional - 2023 - 2024 (mayo)

IPC	Mayo					
	Variación mensual		Variación año corrido		Variación anual	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
IPC total	0,43	**0,43**	5,83	**3,78**	12,36	**7,16**

Fuente: DANE, IPC

Perspectivas Económicas Mundiales

El crecimiento mundial se desacelerará nuevamente este año en medio de un entorno de políticas monetarias y condiciones financieras restrictivas, así como un bajo nivel del comercio y la inversión mundial. Entre los riesgos a las proyecciones base figuran una escalada del reciente conflicto en Oriente Medio, tensiones financieras, mayor persistencia de la inflación, fragmentación del comercio mundial y desastres relacionados con el clima.

Se debe recurrir a la cooperación mundial para proporcionar alivio de la deuda, facilitar la integración comercial, abordar el cambio climático y reducir la inseguridad alimentaria. Dentro del grupo de los mercados emergentes y las economías en desarrollo (MEED), los exportadores de productos básicos siguen luchando contra los cambios del mercado y la volatilidad de la política fiscal. En todos los MEED, las políticas macroeconómicas y estructurales apropiadas, y las instituciones que funcionan adecuadamente, son fundamentales para ayudar a impulsar la inversión y las perspectivas a largo plazo.

Proyecciones Regionales

En 2023, la región de América Latina y el Caribe experimentó una significativa desaceleración económica, con un crecimiento de solo el 2,2%. Esta desaceleración se produjo en el contexto de una elevada inflación, condiciones monetarias restrictivas, debilidad del comercio mundial y fenómenos meteorológicos adversos.

Las perspectivas económicas de la región sugieren una recuperación gradual, con un crecimiento proyectado del 2,3 % en 2024 y del 2,5 % en 2025. Si bien los efectos persistentes de la restricción monetaria previa continuarán influyendo en el crecimiento a corto plazo, se espera que su impacto se atenúe. A medida que la inflación disminuya, se prevé que los bancos centrales bajarán las tasas de interés, lo que reducirá los obstáculos al aumento de la inversión.

Tabla. Previsiones para los países de América Latina y el Caribe (Crecimiento del PIB real a precios del mercado, salvo que se indique otra cosa)

Empresas, gremios y asociaciones:

Para el desarrollo de las actividades de consultoría o interventoría, las empresas y personales naturales que participan son del sector de la construcción y existen varias agremiaciones y organizaciones que las agrupan siendo las más representativas las que se indican a continuación:

	2021	2022	2023e	2024p	2025p
Argentina	10,7	5,0	-2,5	2,7	3,2
Bahamas	17,0	14,4	4,3	1,8	1,6
Barbados	-0,8	13,8	4,6	4,0	3,0
Belice	15,2	12,7	4,5	3,5	3,3
Bolivia	6,1	3,5	1,9	1,5	1,5
Brasil	5,0	2,9	3,1	1,5	2,2
Chile	11,7	2,4	-0,4	1,8	2,3
Colombia	11,0	7,3	1,2	1,8	3,0
Costa Rica	7,8	4,3	5,2	3,9	3,6
Dominica	6,9	5,9	4,9	4,6	4,0
República Dominicana	12,3	4,9	2,5	5,1	5,0
Ecuador	4,2	2,9	1,3	0,7	2,0
El Salvador	11,2	2,6	2,8	2,3	2,3
Granada	4,7	6,4	3,9	3,8	3,5
Guatemala	8,0	4,1	3,4	3,5	3,5
Guyana	20,1	63,4	29,0	38,2	15,2
Haití[2]	-1,8	-1,7	-2,5	1,3	2,2
Honduras	12,5	4,0	3,2	3,2	3,4
Jamaica	4,6	5,2	2,3	2,0	1,4
México	5,8	3,9	3,6	2,6	2,1
Nicaragua	10,3	3,8	3,1	3,2	3,5
Panamá	15,8	10,8	4,9	4,6	5,3
Paraguay	4,0	0,1	4,6	3,8	3,8
Perú	13,4	2,7	-0,4	2,5	2,3
Santa Lucía	12,2	15,9	3,2	2,9	2,3
San Vicente y las Granadinas	0,8	4,9	6,0	4,8	3,7
Suriname	-2,4	2,4	2,0	2,6	3,0
Uruguay	5,3	4,9	1,2	3,2	2,6

Fuente: Banco Mundial

Nota: e = estimación; p = previsión. Las previsiones del Banco Mundial se actualizan con frecuencia sobre la base de nueva información y de los cambios en las circunstancias (mundiales). En consecuencia, las proyecciones que se presentan aquí pueden diferir de las incluidas en otros documentos del Banco, aun cuando las evaluaciones básicas de las perspectivas de los países no difieran significativamente en un determinado momento. 1. Los datos se basan en el PIB medido según los tipos de cambio de mercado y los precios promedio de 2010-19. 2. El cálculo del PIB se basa en el ejercicio económico, que va de octubre a septiembre del año siguiente.

Se prevé que el crecimiento de Brasil se desacelerará al 1,5% en 2024, pero en 2025 se recuperará y se ubicará en el 2,2%, de la mano de la baja de la inflación y de las tasas de interés. Por su lado, el crecimiento de México se atenuará hasta el 2,6% en 2024 y el 2,1% en 2025, como consecuencia de la caída de la inflación y la disminución de la demanda externa. Por otra parte, se prevé que la economía argentina se recupere y se expanda un 2,7% en 2024 y un 3,2% en 2025, tras la sequía de 2023, para Colombia se prevé una mejora del 1,2% en 2023 al 1,8% en 2024 y 3% en 2025, en Chile, el crecimiento será del 1,8 % en 2024 y luego se acelerará al 2,3 % en 2025. Asimismo, se proyecta que Perú se recuperará de la contracción de 2023, con un crecimiento del 2,5 % en 2024 y 2,3 % en 2025, respaldado por el aumento de la producción minera.

La región deberá enfrentar desafíos persistentes. El potencial de crecimiento económico está disminuyendo en el contexto de la desaceleración de la productividad total de los factores, el envejecimiento de la población, los intensificados cambios climático, la

persistente inflación básica de las economías avanzadas podría ir acompañada de tasas de interés elevadas durante un período prolongado, lo que limitaría las políticas monetarias y fiscales de la región. Asimismo, una desaceleración más abrupta de lo esperado en la economía china podría tener importantes efectos secundarios en la demanda externa, lo que afectaría las exportaciones de productos básicos de la región.

III. COMPORTAMIENTO DEL GASTO HISTÓRICO

3.1. Análisis De La Demanda

Para el análisis de esta área el equipo de contratación de Zaragoza deben tener en cuenta las condiciones en las cuales se ha adquirido en el pasado el bien o servicio. Además, como lo han hecho otras Entidades Estatales de similares características. Para el efecto podrá consultar documentos de especificaciones técnicas y modalidades de contratación de otras entidades similares en el SECOP.

Se viene implementando la metodología de Abastecimiento Estratégico, el cual es un proceso continuo, estructurado y sistemático de optimización del valor aprovisionado externamente en obras, materiales, bienes y/o servicios, dicho proceso consiste en desarrollar los pasos de análisis de demanda, oferta y estrategia de compra, la cual se aplicara en la contratación del municipio de Zaragoza.

En este orden de ideas, se categorizó el gasto de la entidad, usando como posibles criterios de agrupación similar bien o servicio, similar mercado proveedor, similar uso interno o similar uso de estrategia. Para el inicio del estudio de la demanda se tiene como base el Plan Anual de Adquisiciones 2024, donde se identificó la capacidad que tiene el municipio con respecto a otras entidades públicas en la contratación de consultoría de servicios, definiendo así, que tipo se va a realizar, para el análisis en la categoría de Servicios de Consultoría se definieron dos mas comunes como es la subcategoría de interventorías y de consultoría..

3.2. Adquisiciones Previas De La Entidad

Entre el periodo 2021 y 2024 la Categoría de Servicios de Consultoría tuvo una inversión de **$1.417.544.906,** que corresponden al 1,% del total del gasto del municipio de Zaragoza, representada en 9 compras.

En la siguiente tabla Se puede evidenciar que la modalidad de contratación con mayor número de contratos en la contratación directa con 1.102 procesos, aclarando que los contratos de consultoría y de prestación de servicios cuentan con un componente intelectual

y profesional, el objeto del contrato de consultoría es especial y debe celebrarse, por regla general, mediante un concurso de méritos.

Resumen de procesos contractuales entre el año 2021 y 2024
Municipio de zaragoza

MODALIDAD	PROCESO	CUANTIA	%
Concurso de méritos abierto	**9**	**1.417.544.906**	**1%**
Contratación directa (ley 1150 de 2007)	1.102	98.750.135.678	60%
Contratación mínima cuantía	418	10.107.828.900	6%
Contratos y convenios con mas de dos partes	12	1.568.219.105	1%
Licitación obra publica	9	25.350.816.527	15%
Licitación publica	5	2.146.725.629	1%
Régimen especial	9	8.728.783.055	5%
Selección abreviada de menor cuantía (ley 1150 de 2007)	40	3.930.606.000	2%
Subasta	9	12.290.110.517	7%
Total		**164.290.770.317**	

FUENTE: SECOP I

EL MUNICIPIO DE ZARAGOZA, en años anteriores a realizado la contratación de mobiliario, enseres, elementos e insumos de oficina a través de procesos de contratación bajo la modalidad de mínima cuantía como se muestra en la siguiente tabla.

Nro contrato	Objeto	Cuantía	Modalidad	Proveedor
Ccmc-005-2024	Servicio de consultoría para la elaboración de estudios financieros y seguimiento de instrumentos presupuestales de la secretaria de hacienda del municipio de Zaragoza Antioquia	35.000.000	Contratación mínima cuantía	Analítica y auditoria de datos públicos S.A.S Danalitica
Ccmc-004-2024	Servicios de consultoría y acompañamiento profesional en instrumentos de planificación; seguimiento de planes; viabilización y seguimiento de proyectos territoriales del municipio de Zaragoza Antioquia	33.000.000	Contratación mínima cuantía	Edwin duran maury
Cps-248-2024	Prestar de manera autónoma e independiente los servicios profesionales de asesoria integral; financiera; presupuestal y tesorería al municpio de Zaragoza-Antioquia.	29.000.000	Contratación directa	Nino jose rincon romero
Cps-035-2024	Prestar de manera autónoma e independiente los servicios profesionales de asesoría integral; financiera; presupuestal y tesorería al municipio de Zaragoza-Antioquia.	27.000.000	Contratación directa	Nino jose rincon romero
Ccmc-005-2024	Servicio de consultoria para la elaboracion de estudios financieros y seguimiento de instrumentos presupuestales de la secretaria de hacienda del municipio de Zaragoza Antioquia	35.000.000	Contratación mínima cuantía	Analitica y auditoria de datos publicos s.a.s danalitica
Cps-248-2024	Prestar de manera autonoma e independiente los servicios profesionales de asesoria integral; financiera; presupuestal y tesoreria al municpio de zaragoza-antioquia.	29,000,000	Contratacion directa	Nino jose rincon romero
Cps-035-2024	Prestar de manera autonoma e independiente los servicios profesionales de asesoria integral; financiera; presupuestal y tesoreria al municipio de zaragoza-antioquia.	27,000,000	Contratacion directa	Nino jose rincon romero
Cps-013-2023	Prestar los servicios profesionales para brindar asesoria en el manejo presupuestal y contable del sgr y la asistencia tecnica en el manejo de los diferentes aplicativos concernientes al sistema general de regalias; spgr; cuentas-sgr y gesproy-sgr en el municipio de Zaragoza; Antioquia	62.667.000	Contratacion directa	Yoliris esther vitola herrera

Nro contrato	Objeto	Cuantía	Modalidad	Proveedor
Cps-065-2022	Prestar los servicios profesionales para brindar asesoria en el manejo presupuestal y contable del sgr y la asistencia tecnica en el manejo de los diferentes aplicativos concernientes al sistema general de regalias; SPGR; CUENTAS-SGR Y GESPROY-SGR en el municipio de Zaragoza; Antioquia	56.970.000	Contratacion directa	Yoliris esther vitola herrera
Cps-183-2021	Prestar los servicios profesionales para brindar asesoría en el manejo presupuestal y contable del sgr y la asistencia tecnica en el manejo de los diferentes aplicativos concernientes al sistema general de regalias; spgr; cuentas-sgr y gesproy-sgr en el municipio de Zaragoza; Antioquia	27.000.000	Contratacion directa	Yoliris esther vitola herrera
Cps-177-2020	Prestacion de servicios profesionales para la separacion de la contabilidad y presupuesto de la unidad de servicios publicos del municipio de zaragoza y elaboracion de la contabilidad de la misma y todos los informes contables solicitados por la contaduria general de la nacion y contraloria general de antioquia para el segundo semestre del año 2020	39.300.000	Contratacion directa	Aservimpal sas
Cps-087-2020	Prestacion de servicios profesionales para el fortalecimiento y acompañamiento tecnico en el reporte de informacion financiera y presupuestal a los diferentes ministerios y organos de control	13.000.000	Contratación directa	Cristian jair martinez velasco
Cm-004-2019	Realizar la consultoria para la elaboracion del estudio tecnico de referencia para determinacion de costos de prestacion del servicio de alumbrado público del municipio DE ZARAGOZA	60.000.000	Concurso de méritos abierto	Vac asesorias consultorias e ingenierias zomac sas
Mc-003-2018	Realizar la consultoria para contratar los servicios profesionales para la sensibilizacion ambiental de los asentamientos humanos en areas de la microcuenca la temperatura; barrio juan pablo ii; sector casas verdes; para la proteccion; conservacion y restauracion ecologica del recurso hidrico que abastece el acueducto municipal de zaragoza antioquia	93.790.250	Concurso de méritos abierto	Domingo antonio de arco hoyos
Cpsp-018-2016	Prestar servicios profesionales para la capacitación y acompanamiento en el proceso de formulacion e implementacion de un programa de saneamiento fiscal y financiero para el municipio de zaragoza durante la vigencia fiscal 2016 en marco del programa estrategico gestion institucional; administrativa ; financiera y fiscal	30,000,000	Contratación directa	Ricardo fabian estupinan velasco
Cpsp-018-2016	Prestar servicios profesionales para la capacitacion y acompanamiento en el proceso de formulacion e implementacion de un programa de saneamiento fiscal y financiero para el municipio de zaragoza durante la vigencia fiscal 2016 en marco del programa estrategico gestion institucional; administrativa ; financiera y fiscal	30,000,000	Contratación directa	Ricardo fabian estupinan velasco
Minc-106-2018	Elaboración del nuevo estudio tarifario de acueducto y alcantarillado segun la metodologia res cra 825 de 2017 y cra 844 de 2018 y acompañamiento en cargue del estudio en el sistema suricata	21,000,000	Contratación minima cuantia	Edison arbey londono perez
Minic-037-2020	Realizar el estudio de costos conforme a la metodologia tarifaria vigente; para los servicios prestados y adoptar las tarifas correspondientes en la unidad de servicios publicos domiciliarios del municipio de zaragoza	24,578,484	Contratacion minima cuantia	Fabian velasco estupinan velasco

Cómo adquieren las Entidades Estatales y las empresas privadas estos bienes.

De acuerdo a consultas en el SECOP II, se observa que otras entidades públicas han adelantado procesos de selección referente al objeto relacionado con servicios de

consultoría que el municipio de zaragoza pretende contratar, los cuales se relacionan a continuación:

Entidad Contratante	Nro Proceso	Objeto	Cuantía	Modalidad	Proveedor	Servicio
Instituto Nacional De Vigilancia De Medicamentos Y Alimentos //	377 De 2020	Realizar La Auditoria Interna Para La Oficina De Laboratorios Y Control De Calidad Del Instituto Nacional De Vigilancia De Medicamentos Y Alimentos - Invima; Bajo Los Requisitos De La Norma Iso/Iec 17025:2017 Como Cumplimiento De Los Requisitos De La Acreditación 13-Lab-034 E Informe 44 Y 45 De La Ops/Oms	61.642.000	Concurso De Méritos Abierto	Jose Luis Perez Rodriguez Sas	Auditoria Interna
Instituto Nacional De Vigilancia De Medicamentos Y Alimentos //	502 De 2021	Realizar Auditoría Interna Para La Oficina De Laboratorios Y Control De Calidad Del Instituto Nacional De Vigilancia De Medicamentos Y Alimentos Invima; Bajo Los Requisitos De La Norma Iso/Iec 17025:2017 Como Cumplimiento De Los Requisitos De La Acreditación 13-Lab-034 E Informe 44 Y 45 De La Ops/Oms	54.740.000	Concurso De Méritos Abierto	Jose Luis Perez Rodriguez Sas	Auditoria Interna
Instituto Nacional De Vigilancia De Medicamentos Y Alimentos //	278 De 2019	Prestar El Servicio De Auditoría Interna Para La Oficina De Laboratorios Y Control De Calidad Del Instituto Nacional De Vigilancia De Medicamentos Y Alimentos - Invima; Bajo Los Requisitos De La Norma Ntc-Iso/Iec 17025:2017; Para La Acreditación 13-Lab-034	41.650.000	Concurso De Méritos Abierto	Jose Luis Perez Rodriguez Sas	Auditoria Interna
Agencia De Renovacion Del Territorio	Sgf 0055 2022	Contratar Los Servicios De Auditoría Interna Al Sistema De Gestión De Seguridad De La Información - Sgsi; Implementado En La Agencia De Renovación Del Territorio.	41.377.490	Concurso De Méritos Abierto	Five Strategy Consulting Group Sas	Auditoria Interna
Alcaldia Del Municipio De Dibulla	001 De 2024	Actualizacion Del Banco De Proyectos Municipal; Bajo Normativa Actual Nacional Y Formulacion De Proyectos De Inversion Para La Vigencia 2025 En El Municipio De Dibulla.	102.524.000	Concurso De Méritos Abierto	Amira Elena Ballesteros Fonseca	Banco
Empresa Departamental Para La Salud	Co1.Pccntr.7483001	La Organizacion Y Seguimiento Del Sistema De Control Interno Y El Ejercicio De Las Auditorias Internas En La Empresa Departamental Para La Salud - Edsa De La Ciudad De Manizales; En Los Terminos Previstos En La Ley 87 De 1993 Y Demas Normas Que La Modifiquen; Complementen O La Sustituyan; Segun Propuesta Que Fuera Seleccionada Dentro Del Concurso De Meritos No. 01 2025 Y Que Forma Parte Integral Del Presente Contrato.	30.990.000	Concurso De Méritos Abierto	Pgc Planeacion Gestion Y Control S.A.S	Meci
Empresa Departamental Para La Salud	Co1.Pccntr.4630101	El Contratista Se Compromete Para Con Edsa A Ejecutar La Prestación Del Servicio Para La Organización Del Sistema De Control Interno Y El Ejercicio De Las Auditorías Internas En La Empresa Departamental Para La Salud - Edsa De La Ciudad De Manizales; En Los Términos Previstos En La Ley 87 De 1993 Y Demás Normas Que La Modifiquen; Complementen O La Sustituyan; Según Propuesta Que Fuera Seleccionada Dentro Del Concurso De Méritos No. 001-2023 Y Que Forma Parte Integral Del Presente Contrato	27.900.000	Concurso De Méritos Abierto	Pgc Planeacion Gestion Y Control S.A.S	Meci
Secretaría General De La Alcaldía Mayor De Bogotá	4130000-774-2019	Contratar Los Servicios De Consultoría Para Promover E Impulsar La Apropiación De La Política De Gobierno Digital Mediante La Alineación Del Plan	523.960.300	Concurso De Méritos Abierto	Grow Data S.A.S.	Mipg

Entidad Contratante	Nro Proceso	Objeto	Cuantía	Modalidad	Proveedor	Servicio
		Estratégico De Tecnologías Peti Definida Por El Ministerio De Tecnología De La Información Y Comunicaciones (Mintic) Con El Modelo Integrado De Planeación Y Gestión – Mipg- Propuesto Por El Departamento Administrativo De La Función Pública -Dafp Para Las Entidades Del Distrito Capital				
Archivo General De La Nacion	564-2020	Formular El Plan Estadístico Del Archivo General De La Nación En El Componente De Oferta; Donde Se Identifiquen Entre Otras Las Necesidades; Variables; Operaciones Estadísticas Y Los Registros Administrativos Con Potencial Estadístico; Teniendo En Cuenta Los Requisitos Estratégicos Estructurales De La Ntc 1000 Emitida Por El Dane Y La Política De Gestión Estadística De Mipg	37.000.000	Concurso De Méritos Abierto	Bioestadistica Sas	Mipg
Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios	540 De 2020	Prestar Los Servicios De Consultoría En Gestión Documental Electrónica; Para El Diagnóstico Del Sistema De Gestión Documental De La Superservicios Y La Definición De Su Sistema De Gestión De Documentos Electrónicos De Archivo - Sgdea; Que Le Permita Dar Cumplimiento A La Normatividad Definida Por El Archivo General De La Nación; Por La Política De Gobierno Digital Y Por El Modelo Integrado De Planeación Y Gestión (Mipg).	357.921.615	Concurso De Méritos Abierto	Software Y Documentación Integrados	Mipg
Instituto De Transito Y Transporte Del Departamento De Arauca	Itt-015-2023	Diagnostico E Implementación De Las Acciones De Mejora De La Gestión Financiera Correspondiente A Las Areas De Presupuesto; Contabilidad; Secretaria General Y Cartera Del Ittdar Ittdar	100.000.000	Concurso De Méritos Abierto	Consorcio M & C 2023	Presupuesto
Municipio De Miraflores Guaviare	Cm-001-2025	Consultoria Para Realizar La Compilación Y Actualización Del Estatuto Tributario Y Estatuto Organico De Presupuesto Del Municipio De Miraflores Guaviare	50.000.000	Concurso De Méritos Abierto	Corporacion Del Ariari	Presupuesto
Alcaldía Municipal Cota	Shm-Cma-1053-2024	Prestación De Servicios Profesionales De Consultoría; Asesoría Y Apoyo Integral Para Estructurar Y Actualizar Los Instrumentos Financieros Como Son: Estatuto Orgánico De Presupuesto; Estatuto De Rentas; Estatuto De Valorización Y El Manual De Cartera; Debidamente Armonizados Con El Proceso Financiero Del Municipio De Cota Cundinamarca.	260.610.000	Concurso De Méritos Abierto	Multiaservi Ltda	Presupuesto
Alcaldia Municipal De Chia	Cto 546-2021	Realizar Un Estudio Técnico Para El Fortalecimiento Integral De La Movilidad; Como Insumo Del Plan Local De Seguridad Vial Que; En Articulación Con Las Estrategias De Presupuesto Participativo; Genere Entornos Seguros A Los Diferentes Actores Viales Que Se Desplazan En El Municipio De Chía	399.707.910	Concurso De Méritos Abierto	Consorcio Movilidad Chia 2021	Presupuesto
Secretaria Distrital De Planeacion	1023-2024	Realizar Una Evaluación De Operaciones; Resultados Y Un Análisis Financiero Del Mecanismo De Presupuestos Participativos Liderado Por La Secretaría Distrital De Gobierno.	1.227.838.354	Concurso De Méritos Abierto	Ipsos Napoleon Franco & Cia Sas	Presupuesto
Municipio De Miraflores Guaviare	Cm-001-2025	Consultoria Para Realizar La Compilación Y Actualización Del Estatuto Tributario Y Estatuto Organico De Presupuesto Del Municipio De Miraflores Guaviare	50.000.000	Concurso De Méritos Abierto	Corporacion Del Ariari	Presupuesto
Alcaldía Municipal Cota	Cma-001-2024	Prestación De Servicios Profesionales De Consultoría; Asesoría Y Apoyo Integral Para Estructurar Y Actualizar Los	261.800.000	Concurso De Méritos Abierto	Multiaservi Ltda	Presupuesto

Entidad Contratante	Nro Proceso	Objeto	Cuantía	Modalidad	Proveedor	Servicio
		Instrumentos Financieros Como Son: Estatuto Orgánico De Presupuesto; Estatuto De Rentas; Estatuto De Valorización Y El Manual De Cartera; Debidamente Armonizados Con El Proceso Financiero Del Municipio De Cota Cundinamarca.				
Alcaldia Municipio De Ricaurte	Cma 009-2022	Consultoria Para La Elaboracion Y/O Actualizacion Del Manual De Procesos Y Procedimientos De La Alcaldia Municipal De Ricaurte-Cundinamarca	100.000.000	Concurso De Méritos Abierto	C&D Servicios Integrados Sas	Procesos
Alcaldia Municipal De Chia	Mc 062-2023	Creación E Implementación De Banco De Iniciativas Para Los Jóvenes Que Permita Desarrollar Sus Capacidades Y Talentos; Brindando Oportunidades Y Beneficios A La Población Juvenil Del Municipio.	33.248.600	Mínima Cuantía	Corppaz	Banco
Municipio De Pamplonita	Ismc-Pnital-042-2024	Diseño Y Elaboración Del Manual Del Sistema De Control Interno Conforme A Los Estándares Del Meci; Incluyendo Diagnóstico; Desarrollo; Capacitación Y Asesoría Para Su Implementación Para La Alcaldía Municipal De Pamplonita; Norte De Santander	20.000.000	Mínima Cuantía	Oscar Eduardo Fernandez Ramirez	Meci
Alcaldia Municipio De Quibdo	Min-070- Ii Del 2023	Capacitacion Y Actualizacion De Los Cambios En El Modelo Integrado De Planeaciòn Y Mecanismos De Control Interno	38.500.000	Mínima Cuantía	Premiun Business S.A.S	Meci
Municipio De Santo Domingo De Silos	Silos-Mc-036-2024	Elaboracion Y Actualizacion Del Marco Fiscal De Mediano Plazo 2024 Del Municipio De Silos ; Norte De Santander	36.000.000	Mínima Cuantía	Fundacion Social Cucuta Vive	Mfmp
Municipio De Tauramena	Mcmt-Sh-001-2024	Actualización Del Marco Fiscal A Mediano Plazo Para El Fortalecimiento Institucional Y Financiero Del Municipio De Tauramena - Casanare Para El Periodo 2025-2035; Conforme A Los Lineamientos De La Ley 819 De 2003; Ley 2294 De Mayo De 2023 Y Demás Normas Que Lo Regulan	29.703.263	Mínima Cuantía	Sandra Sofia Lara Castro	Mfmp
Municipio De Yopal..	Myca-Sh-Mc-026-2024	Realizar La Revision; Ajuste Y Actualizacion Del Instrumento De Gestion Fiscal Y Financiero Para El Municipio De Yopal Casanare Denominado Marco Fiscal De Mediano Plazo 2025-2034	51.358.972	Mínima Cuantía	Martha Patricia Sierra Valero	Mfmp
Municipio De Púerto Asis Putumayo	Mic-063-2024	Actualización Reglamento Interno De Recaudo De Cartera Del Municipio De Puerto Asis; De Acuerdo A La Implementación Del Modelo Integrado De Planeacion Y Gestion (Mipg) Mediante El Fortalecimiento De La Politica De Gestión Presupuestal Y Eficiencia Del Gasto Público; En El Municipio De Puerto Asís; Putumayo	32.000.000	Mínima Cuantía	Legal Consultores & Asociados Sas	Mipg
Municipio De Púerto Asis Putumayo	Mic-018-2023	Diseño; Caracterizacion Y Documentacion De Los Procesos De Las Secretarias De Educacion Y Planeacion; Para Apoyar La Implementacion Y Operación Del Modelo Integrado De Planeacion Y Gestion (Mipg) En El Municipio De Puerto Asis; Departamento Del Putumayo	23.658.070	Mínima Cuantía	Acordoba22	Mipg
Alcaldia Municipio De Villavicencio	Smc-116-2022	Elaboracion Manual Del Presupuesto Publico Para Las Etapas De Programación; Preparacion Y/O Elaboracion Y Presentacion Del Presupuesto Publico	84.921.680	Mínima Cuantía	Lys Consultorias	Presupuesto
Alcaldia Municipio De Villavicencio	Smc-094-2021	“ Actualización Del Estatuto De Presupuesto Del Municipio De Villavicencio; Meta” .	76.595.118	Mínima Cuantía	Lys Consultorias	Presupuesto
Municipio De Los Patios	Ismc-Sgnal-126-2021	Actualizacion Del Manual De Contratacion A Los Nuevos Procesos Y Procedimientos Por La Entrada En Operacion Del	25.000.000	Mínima Cuantía	Duvan Enrique Vera Rodriguez	Procesos

Entidad Contratante	Nro Proceso	Objeto	Cuantía	Modalidad	Proveedor	Servicio
		Secop Ll De La Alcaldia Del Municipio De Los Patios.				

(1) https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3463900&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true
(2) https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.6205747&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true
(3) https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.2447616&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true

3.3. Conclusiones Del Análisis De La Demanda

De la información anterior, se puede concluir lo siguiente:

De los contratos que se encontraron en SECOP I, se evidenció que como son contratos consultoría o interventorías, estos se adelantan a través de Concurso de Méritos Abierto o por medio de la modalidad de mínima cuantía.

también se evidencia, que los plazos y condiciones varían de acuerdo a la magnitud y complejidad de cada proyecto. Esto sucede particularmente en los contratos de consultoría por cuanto su valor no se puede estandarizar porque varía dependiendo del alcance técnico de los estudios y/o diseños, el nivel de precisión o nivel de detalle de los productos esperados, personal experiencia y especialidades requeridas, equipos necesarios y plazo, entre otros.

Sin embargo, en cuestión de garantías asociadas a los contratos derivados de estos procesos de selección, se tiene que, efectivamente, se han mantenido las condiciones de requerimientos de acuerdo con las disposiciones establecidas por la norma vigente, respecto de la suficiencia de los amparos de la garantía única de cumplimiento en cuanto a cobertura y vigencias, | conforme a las disposiciones de salarios mínimos de cobertura y plazo de que trata a su vez el Decreto 1082 de 2015

IV. ANÁLISIS DE LA OFERTA

1. Servicio y experiencia requerida

De conformidad con el Decreto 1860 de 2021, las entidades deberán establecer los requisitos de experiencia y evaluar las ofertas acordes a la normatividad vigente. En este sentido y teniendo como base los lineamientos establecidos en el pliego tipo, para esta contratación se determinaron los siguientes requisitos de experiencia:

"**JUSTIFICACIÓN DE LA COMPLEJIDAD TÉCNICA:** La complejidad técnica del proyecto se establece de la siguiente manera, en concordancia con lo previsto en la "**MATRIZ 1 – EXPERIENCIA**":

	Baja – Media Complejidad	**Alta Complejidad**
Complejidad técnica del proyecto y Matriz 1 – Experiencia		**X**
Justificación de la complejidad técnica de la Matriz 1 - Experiencia	En virtud de las actividades técnicas de la CONSULTORIA a contratar que están definidas en la descripción del proyecto, su complejidad conforme a la descripción de los servicios técnicos y los procesos administrativos a intervenir y el alcance de este proyecto contenidos en el **ANEXO TÉCNICO 1**, se tiene que la misma obedece a una complejidad BAJA-MEDIA, y en este sentido, de acuerdo con la **MATRIZ 1 - EXPERIENCIA** de los documentos se requerirá lo relativo a las actividades de: CONSULTORIA PARA SERVICIOS TECNICOS ADMINISTRATIVOS EN PLANIFICACIÓN, CALIDAD, FINANCIEROS Y DE CONTROL.	

Los contratos para acreditar la experiencia exigida deberán cumplir las siguientes características:

A. Que hayan contenido la ejecución de y cuya actividad principal este relacionado con el objeto de la consultoría a contratar la cual es la siguiente: ***"CONSULTORIA PARA SERVICIOS TECNICOS ADMINISTRATIVOS EN PLANIFICACIÓN, CALIDAD, FINANCIEROS Y DE CONTROL."***

Experiencia General:

SERVICIOS RELACIONADOS EN CONTRATOS O PROEYCTOS DE CONSULTORIA PARA SERVICIOS TECNICOS ADMINISTRATIVOS EN PLANIFICACIÓN, CALIDAD, FINANCIEROS Y DE CONTROL. O lo definido en los pliegos de condiciones.

Experiencia Específica:

Por lo menos tres (3) de los contratos válidos aportados como experiencia general debe acreditar la realización de consultoría en procesos de planificación y gestión presupuestal

Por lo menos dos (2) de los contratos válidos aportados como experiencia general debe acreditar la realización de consultoría en procesos de gestión financiera, presupuestal.

Por lo menos dos (2) de los contratos válidos aportados como experiencia general debe acreditar la realización servicios de asesoría en procesos de modelos de control interno y diseño de procesos de calidad.

O los definido en los pliegos de condiciones.

2. Análisis Técnico Servicio A Adquirir

En cumplimiento del objeto descrito anteriormente se considera necesario el desarrollo de las siguientes actividades:

2.2.1 Cada una de las actividades y recursos componentes para el logro del objeto de esta consultoría, se encuentran descritas en la tabla anexa del presupuesto, cada ítem con sus componentes y la cantidad, por lo que el proponente sujetará cada ítem a los procesos normalizados a la *Consultoría En Instrumentos De Gestión Financiera, Modelo De Operación Por Proceso, Sistema De Control Interno, Instrumentos De Planificación Y Seguimiento Del Municipio De Zaragoza – Antioquia*, en los que aplique, considerando, además, la localización y naturaleza del contrato, los recursos necesarios para su ejecución, transporte, mano de obra profesional las condiciones del ambiente y en general, todas las circunstancias que puedan afectar o influir en el cálculo del valor de su propuesta.

2.2.2 Mantener durante toda la ejecución de la consultoría materia del contrato y hasta la entrega final y recibo de ellas, el personal necesario para el desarrollo de los trabajos.

2.2.3 Desarrollar el proyecto de acuerdo al presupuesto y alcance establecido por la Entidad, con base a los cuales deberá cotizar la propuesta, hasta su total terminación y aceptación final. Su alcance está definido en el anexo técnico 01, que contempla las necesidades del proyecto, si durante la ejecución del proyecto fuere necesario modificar el alcance establecido, el contratista estará en la obligación de incluir los cambios a que haya lugar de acuerdo con la respectiva acta de modificación

2.2.4 Una vez suscrito el contrato, acatar las recomendaciones del supervisor designado, el cual estará facultado para revisar todos los documentos del contrato, cuando, por razones técnicas, ambientales, económicas, jurídicas o de otra índole, el contratista solicite cambios o modificaciones.

2.2.5 Los recursos humanos, logísticos y demás elementos que hayan de utilizarse en la consultoría, deberán ser de primera calidad en su género y adecuados al objeto a que se destinen. El proponente favorecido con la adjudicación se obliga a conseguir oportunamente todos los recursos y la logística que se requieran para los estudios y a mantener permanentemente una cantidad suficiente para no retrasar el avance de los trabajos.

2.2.6 No acceder a peticiones o amenazas de quienes actúen por fuera a de la ley con el fin de hacer u omitir algún hecho.

2.2.7 Mantener vigentes todas las garantías que amparan el contrato en los términos del mismo, cuando se requieran.

2.2.8. Las demás actividades que se relacionen con el objeto contractual.

En el **ANEXO TÉCNICO 01,** que hace parte integral de este documento, se definen en detalle las especificaciones técnicas y el alcance de los productos a contratar mediante este proceso de consultoría que son requeridos por el municipio.

En la siguiente tabla se detallan los Productos De La Consultoría

ITEM	DESCRIPCIÓN
1	MODELO DE OPERACIÓN POR PROCESOS
1.1	ACTUALIZACION EL MODELO DE OPERACIÓN POR PROCESOS.
1.2	CARACTERIZACIÓN Y DOCUMENTACIÓN DE LOS PROCESO
1.3	DOCUMENTACION DE PROCEDIMIENTOS (MINIMO UNO POR PROCESOS)
1.4	FORMATOS DISEÑADOS PARA CADA PROCESO (MINIMO TRES POR PROCESO PROCEDIMIENTOS)
1.5	MANUAL DE CREACIÓN Y CONTROL DOCUMENTAL DE LOS PROCESOS DISEÑADO
1.6	MICROSITIO DIGITAL PARA LA GESTIÓN, PUBLICACIÓN Y DIFUSIÓN DA LA DOCUMENTACIÓN DE LOS PROCESOS. Y PROCEDIMIENTOS
2	FORTALECIMIENTO DE LA POLITICAS DEL MODELO DE PLANEACION Y GESTION
2.1	FORMULACIÓN POLITICAS DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL FORMULADAS Y / O
2.2	ACTUALIZACION Y PUESTA EN OPERACIÓN DEL COMITES DE MIPG
2.3	EVALUACION DEL MODELO DE MIPG REALIZADA Y REPORTADA AL FURAG
3	SISTEMA DE CONTROL INTERNO ACTUALIZADO
3.1	ACTUALIZACION PLAN DE AUDITORÍA INTERNA
3.2	ESTATUTO DE AUDITORÍA INTERNA
3.3	INFORMES DE AUDITORÍA INTERNA REALIZADOS (MINIMO TRES)
3.4	ACTUALIZACION Y PUESTA EN OPERACIÓN EL COMITÉ INSTITUCIONAL DE CONTROL INTERNO REALIZADA
3.5	INFORMES DE SEGUIMIENTO DE CONTROL INTERNO DE LEY REALIZADOS
4	FORTALECIMIENTO INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y SEGUIMIENTO
4.1	ACTUALIZACIÓN TÉCNICA DE LA PLATAFORMA SISPT REALIZADA
4.2	ACTUALZICION DE L PLATAFORMA INTEGRADA DE INVERSIONES PUBLICA PIIP Y PLATAFORMA MGA WEB DE LOS PROYECTOS TERRITORIALES
4.3	INFORME DE SEGUIMIENTO FINANCIERO Y FÍSICO AL PLAN DESARROLLO
4.4	INFORME DE SEGUIMIENTO PROYECTOS Y POLÍTICAS PÚBLICAS
5	COMPONENTES DEL SISTEMA PRESUPUESTAL
5.1	PRESUPUESTO MUNICIPAL 2026
5.2	PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES 2026
5.3	DECRETO DE LIQUIDACIÓN Y ANEXOS CCPET Y PLANTILLA CARGUE AL SISTEMA 2026

5.4	EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO A LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN PRESUPUESTAL
5.5	MARCO FISCAL DE MEDIANO PLAZO 2026-2035

3. Análisis Calidad de los oferentes del mercado local o nacional del servicio.

Para conocer los posibles proveedores del servicio que existen en el mercado se consultó el Portal de Información Empresarial de la Superintendencia de Sociedades, a las empresas inscritas activas, en el Macro Sector: Servicios en el siguiente link:

https://www.supersociedades.gov.co/documents/80312/6685931/Informe-Sectorial_Servicios_2020a2022.pdf?t=1701875549720

este sector está compuesto por 9629 sociedades que reportaron información financiera bajo normas internacionales para los años 2020, 2021 y 2022 sin interrupción. Las cifras se encuentran expresadas en billones de pesos.

Ficha Técnica Elaborado por el Grupo de Estudios Empresariales. El sector se determinó a partir de las secciones D,E,H,I,J,K,L,M,N,O,P,Q,R,S,T y U de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme - CIIU versión 4.A.C.

4. Análisis la oferta de consultoría en el mercado local y Nacional

Para el análisis de la oferta, el equipo de contratación de Zaragoza, tiene en cuenta que el contratista debe ser una persona que cuente con experiencia, conocimiento y trayectoria en los temas a contratar. Revisado el historial de contratación del municipio se observa que no existen proveedores dentro del territorio que oferten los servicios de consultoría que se pretenden contratar.

Entre los posibles proveedores en el mercado que ofertan los servicios requeridos para el presente proceso se encuentran diferentes empresas del sector, que permiten determinar las condiciones del mismo, entre estas se encuentran las siguientes proveedores de Antioquia y otros lugares que han venido ofreciendo sus servicios, detallados a continuación:

PROVEEDOR	DOMICILIO	IDENTIFICACION
Nino Jose Rincon Romero	Oveja Sucre	18880104
Herney Alonso Giraldo Orozco	Abejorral Antioquia	70784232
Ricardo Fabian Estupinan Velasco	Medellin Antioquia	1037581649
Fabian Velasco Estupiñan Velasco	Medellin Antioquia	1037581649
Yoliris Esther Vitola Herrera	Antioquia	1045131087
Danaliticas Sas	Medellin Antioquia	901614137-4
Edinson Arbey Londoño	Envigado Antioquia	8434965

Del mismo modo existen un grupo numerosos de proveedores que ofertan sus servicios de consultorías en Colombia, detallados a continuación.

PROVEEDOR	Ciudad	Identificación Representante Legal
CONSORCIO M & C 2023	Arauca	
GROW DATA S.A.S.	Bogotá	900238438
SSE S.A.S.	Bogotá	35463341
JOSE LUIS PEREZ RODRIGUEZ SAS	Bogotá	79443755
JOSE LUIS PEREZ RODRIGUEZ SAS	Bogotá	79443755
Software y Documentación Integrados	Bogotá	52033829
Five Strategy Consulting Group SAS	Bogotá	52103235
KPMG Advisory, Tax & Legal S.A.S.	Bogotá	860522381
JOSE LUIS PEREZ RODRIGUEZ SAS	Bogotá	79443755
CONSORCIO CI McGREGOR 003-22	Bogotá	52110636
CONSORCIO MOVILIDAD CHIA 2021	Chía	901737091
MULTIASERVI LTDA	Cota	830133580-2
PGC PLANEACION GESTION Y CONTROL S.A.S	Manizales	1053811269
CORPORACION DEL ARIARI	Miraflores	40446522
BIOESTADISTICA SAS	No Definido	1018414697
IPSOS NAPOLEON FRANCO & CIA SAS	No Definido	1032427346

De acuerdo con lo anterior se identifica que en el mercado nacional existe pluralidad de oferentes para la satisfacer el objeto contractual del presente proceso, para cubrir la necesidad del municipio en materia de consultorías.

VII. INDICADORES.

1. Indicadores Financieros

INDICADOR	MARGEN SOLICITADO
INDICE DE LIQUIDEZ. (Permite establecer la cuantía del activo disponible que soporta las obligaciones a corto plazo) **Fórmula**: Activo corriente/pasivo corriente.	Igual o mayor a 5.0 o lo definido en los pliegos de condiciones
INDICE DE ENDEUDAMIENTO. (Define el porcentaje que representa el compromiso con terceros, garantizado en el activo total monetario).	Igual o menor a 0.30 o lo definido en los pliegos de condiciones

Formula: Nivel de endeudamiento = Pasivo total /activo total *100	
RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES (Mide si el oferente dispone de una capacidad, en cuanto a utilidades, suficiente para pagar unos intereses superiores a los actuales, se tiene una capacidad de endeudamiento mayor) Fórmula: Cobertura de intereses = Utilidad Operacional /Gastos de Intereses.	Igual o mayor a 5.0 o lo definido en los pliegos de condiciones
RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO: **Fórmula:** Rentabilidad sobre el patrimonio= Utilidad operacional / Patrimonio *100	Igual o mayor a 0.20 o lo definido en los pliegos de condiciones
RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS: **Fórmula:** Rentabilidad sobre el activo= Utilidad Operacional/ Activo Total *100	Igual o mayor a 0.20 o lo definido en los pliegos de condiciones
CAPITAL DE TRABAJO: **Formula**: Activo Corriente-Pasivo corriente	Igual o mayor al presupuesto oficial o lo definido en los pliegos de condiciones

2. Indicador De Capacidad Organizacional

Para el presente proceso de selección los proponentes deberán acreditar los siguientes requisitos de Capacidad Organizacional rentabilidad del patrimonio y rentabilidad del activo.

1. PERSONAS NATURALES O JURÍDICAS NACIONALES Y EXTRANJERAS CON O SIN DOMICILIO Y CON Y SIN SUCURSAL EN COLOMBIA

Para el presente proceso de selección los proponentes deberán acreditar los siguientes requisitos de Capacidad Organizacional:

- **RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO (ROE)**

Debe ser mayor o igual a cero coma uno (0,1). Y se calcula así:

$$\textbf{ROE} = \frac{\textbf{Utilidad Operacional}}{} \geq 0{,}1$$

Patrimonio

Rentabilidad del Activo (ROA)

Debe ser mayor o igual a cero coma uno (0,1). Y se calcula así:

$$\textbf{ROA} = \frac{\textbf{Utilidad Operacional}}{\textbf{Activo Total}} \geq 0{,}1$$

VIII. ANÁLISIS ESTRUCTURA DE COSTOS REALIZADOS POR LA ENTIDAD.

En los capítulos anteriores del presente documento, se explicaron las consideraciones y cálculos que incidieron en la determinación del presupuesto oficial del proceso, de lo cual se concluye lo siguiente:

Para la evaluación de costos de la prestación del servicio de consultoría, el equipo de contratación del municipio de Zaragoza con el fin de adelantar el proceso de consultoría cuyo objeto es al contrato de obra cuyo objeto es:

CONSULTORÍA INTEGRAL EN INSTRUMENTOS DE GESTIÓN FINANCIERA, MODELO DE OPERACIÓN POR PROCESO, SISTEMA DE CONTROL INTERNO, INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL MUNICIPIO DE ZARAGOZA - ANTIOQUIA

de acuerdo a las especificaciones técnicas que se contemplan en los estudios previos y demás documentos anexos, y fichas técnicas, se investigaron las bases de datos vigentes, de costos de personal para contratos de consultoría de entidades estatales que desarrollan actividades similares.

Para la búsqueda y definición de los listados de precios de referencia, se tuvieron en cuenta las actividades relacionadas con el presente proceso, tratándose de una consultorías de servicios en temas de planificación, gestión financiera, modelos de calidad, y sistema de control interno.

Se tuvieron en cuenta entidades que realizan contratos similares, de cuyo resultado se pudo establecer que específicamente se considera listado de precios de referencia, que se mantiene actualizado con las condiciones del mercado departamental y nacional en materia de honorarios.

Por lo explicado anteriormente, los precios del personal y de los servicios utilizados en la elaboración de los presupuestos estimados de las consultorías que sustentan el valor del presupuesto oficial, están basados en los precios unitarios de referencia publicados en los procesos contractuales en el SECOP.

Esta base de precios fue determinada como pertinente para la estructura de los costos asociados para la elaboración de los presupuestos, también teniendo en cuenta que actualmente la Entidad no posee una base de precios oficial actualizada.

Para determinar el presupuesto oficial para adelantar la presente contratación, previendo que la ejecución del contrato de consultoría se desarrollaría durante la vigencia 2025, se tomaron como base los precios de referencia del sector en estudio, los cuales son correspondientes a las condiciones de mercado de la vigencia de ejecución.

Adicionalmente se estructuró el presupuesto de interventoría teniendo en cuenta las siguientes variables:

- Dedicación mensual de cada profesional de acuerdo a las actividades requeridas.
- Factor multiplicador que incluye las prestaciones sociales del personal, los gastos generales, gastos directos, gastos directos no reembolsables (impuestos) y Utilidad.
- Costos directos (equipos y transporte)
- IVA.

Personal requerido para la consultoría.

CARGO	PERFIL PROFESIONAL REQUERIDO	CANT.	Dedicación
Coordinador de proyectos	Profesional Especializado con experiencia en área Administrativa	1	100%
jurídico	Profesional Especializado con experiencia en área Jurídica	1	100%
Analista financiero	Profesional Especializado con experiencia en área financiera	1	100%
Profesional universitario	Profesional con experiencia en área Administrativa	1	100%
Auxiliar de apoyo	Tecnólogo con experiencia en áreas administrativas	2	100%

Valor Estimado Del Proceso De Contratación

El valor total promedio calculado anteriormente de cada ITEM corresponde a la suma de los valores de referencia de precios de mercado en servicios relacionados con el objeto a contratar. Los valores unitarios tienen incluido el IVA.

El presente proceso de selección deberá realizarse por el sistema de precios unitarios a monto agotable es decir la propuesta debe presentarse para cada ITEM, el valor total de la contratación será hasta por el monto de presupuesto asignado al presente proceso de selección. En consecuencia, el Presupuesto asignado corresponde hasta las suma de **TRESCIENTOS OCHENTA Y SEIS MILLONES OCHOCIENTOS SETENTA MIL CUATROCIENTOS PESOS ($ 386.870.400) IVA incluido**

CONSULTORÍA EN INSTRUMENTOS DE GESTIÓN FINANCIERA, MODELO DE OPERACIÓN POR PROCESO, SISTEMA DE CONTROL INTERNO, INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL MUNICIPIO DE ZARAGOZA – ANTIOQUIA.

ITEM	DESCRIPCION	CANTIDAD	UNIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR PARCIAL
1	**MODELO DE OPERACIÓN POR PROCESOS**				
1.1	ACTUALIZACION EL MODELO DE OPERACIÓN POR PROCESOS, CARACTERIZACION DE LOS PROCESOS Y LA DOCUMENTACION DE PROCEDIMIENTOS	15	Número	25.000.000	**25.000.000**
1.2	FORMATOS DISEÑADOS PARA CADA PROCESO (MINIMO TRES POR PROCESO PROCEDIMIENTOS)	45	gl	15.000.000	**15.000.000**
1.3	MANUAL DE CREACIÓN Y CONTROL DOCUMENTAL DE LOS PROCESOS DISEÑADO	1	gl	15.000.000	**15.000.000**
1.4	MICROSITIO DIGITAL PARA LA GESTIÓN, PUBLICACIÓN Y DIFUSIÓN LA DOCUMENTACIÓN DE LOS PROCESOS. Y PROCEDIMIENTOS	1	gl	10.000.000	**10.000.000**
	SUBTOTAL				**65.000.000**
2	**FORTALECIMIENTO DE LA POLITICAS DEL MODELO DE PLANEACION Y GESTION**				
2.1	FORMULACIÓN POLITICAS, MANUALES Y ESTRATEGIAS DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	15	gl	25.000.000	**25.000.000**
2.2	FORTALECIMIENTO DEL COMITES DE MIPG Y GRUPOS INTERNOS DE TRABAJO DE LA ALCALDÍA	1	gl	10.000.000	**10.000.000**
2.3	ACOMPAÑAMIENTO EN LAS ACCIONES DE MEJORA Y EVALUACION DEL MODELO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN INSTITUCIONAL	1	gl	15.000.000	**15.000.000**
	SUBTOTAL				**50.000.000**
3	**SISTEMA DE CONTROL INTERNO ACTUALIZADO**				
3.1	PLAN DE AUDITORÍA INTERNA Y MATRICES DE RIESGOS	1	gl	10.000.000	**10.000.000**
3.2	ESTATUTO DE AUDITORÍA INTERNA	1	gl	10.000.000	**10.000.000**
3.3	INFORMES DE AUDITORÍA INTERNA REALIZADOS (MINIMO TRES)	4	gl	25.000.000	**25.000.000**
3.4	ACTUALIZACION Y PUESTA EN OPERACIÓN EL COMITÉ INSTITUCIONAL DE CONTROL INTERNO REALIZADA	1	gl	10.000.000	**10.000.000**
3.5	INFORMES DE SEGUIMIENTO DE CONTROL INTERNO DE LEY REALIZADOS	10	gl	10.000.000	**10.000.000**
	SUBTOTAL				**65.000.000**
4	**FORTALECIMIENTO INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y SEGUIMIENTO**				
4.1	ACTUALIZACIÓN DE INFORMACIÓN EN LAS PLATAFORMAS DE SEGUIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO 2024-2027	2	gl	15.000.000	**15.000.000**
4.2	ACTUALIZACION DE PROYECTOS EN PLATAFORMA INTEGRADA DE INVERSIONES PUBLICA PIIP Y PLATAFORMA MGA WEB DEPROYECTOS TERRITORIALES	25	gl	20.000.000	**20.000.000**
4.3	ACOMPAÑAMIENTO EN DIAGNOSTICO FINANCIERO Y OPERATIVO DE LA UNIDAD DE SERVICIOS PUBLICOS	1	gl	10.000.000	**10.000.000**
4.4	INFORMES TECNICOS DE SEGUIMIENTO PROYECTOS TERRITORIAL, PLAN DE DESARROLLO, PLANES DE ACCION Y POLÍTICAS PÚBLICAS DEL MUNICIPIO	4	gl	15.000.000	**15.000.000**
	SUBTOTAL				**60.000.000**
5	**COMPONENTES DEL SISTEMA PRESUPUESTAL**				
5.1	PRESUPUESTO MUNICIPAL 2026	1	gl	15.000.000	**15.000.000**
5.2	PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES 2026	1	gl	10.000.000	**10.000.000**
5.3	PROCESO DE LIQUIDACIÓN, ANEXOS CCPET Y PLANTILLA CARGUE AL SISTEMA 2026	1	gl	10.000.000	**10.000.000**
5.4	ESTATUTO ORGANICO DEL PRESUPUESTO			10.000.000	**10.000.000**
5.5	MARCO FISCAL DE MEDIANO PLAZO 2026-2035	1	gl	15.000.000	**15.000.000**
	SUBTOTAL				**60.000.000**
6	**OTROS COSTOS**				
6.1	Hospedaje (4 noche por mes	32	Und	70.000	**2.240.000**
6.2	Transporte (4 trayectos medellin-zara mes)	32	Und	75.000	**2.400.000**
6.3	Impresión Documentos (manuales, informes y presupuesto)	40	Und	35.000	**1.400.000**
6.4	Refrigerios y bebidas no alcholicas	100	Und	10.000	**1.000.000**
	SUBTOTAL				**7.040.000**
	TOTAL ANTES DE IVA 19%				**307.040.000**
	IVA 19%				**58.337.600**
	TOTAL CON IVA				**365.377.600**
	GASTOS DE ADMINISTRACION 7% (garantías, Impuestos)				**21.492.800**
	PRESUESTO TOTAL				**386.870.400**

…

ANÁLISIS DEL RIESGO

Para la identificación y manejo de los riesgos del contrato, se elaboró la matriz de riesgos (ANEXO 2). Para tal fin Se tomaron como base los cuadros de matriz de riesgos de los proyectos ejecutados en los últimos años, para revisar y ajustar teniendo en cuenta las experiencias obtenidas de la ejecución de dichos contratos, a partir de esto se evaluaron cada uno de los riesgos y se hicieron los ajustes que se consideraron van a mejorar la aplicabilidad de la matriz de riesgos para este contrato. Se tuvieron en cuenta:

- Se revisaron los riesgos identificados en las matrices anteriores y se listaron otros que podrían incluirse.
- Se realizó un filtro teniendo en cuenta las condiciones específicas del proyecto, de esta manera se determinaron finalmente los riesgos a considerar.
- Posteriormente se les dio un ponderado en función de su probabilidad y gravedad.
- Se calculó el impacto general y se otorgó a cada riesgo una prioridad.
- Se consideraron proyecciones de tratamiento y manejo en caso de ocurrencia, y finalmente se calcularon los impactos después del tratamiento

La matriz de riesgo tiene en cuenta, además, lo establecido en el manual de identificación y cobertura de riesgo de Colombia Compra Eficientes. La estructuración de la administración de riesgos, contempla la definición del l contexto; la identificación y clasificación de los Riesgos; Evaluar y calificar los Riesgos; Asignación y tratamiento de los Riesgos y Monitorear los Riesgos.

A. **Establecer el contexto :**
Identificar el contexto para conocer el ambiente social, económico y político, e identificar sus propios Riesgos; los Riesgos comunes a sus Procesos de Contratación y los Riesgos del Proceso de Contratación en particular.

Identificar los aspectos y los posibles efectos adversos que estos pueden generar, como El objeto del Proceso de Contratación; Los partícipes del Proceso de Contratación; La ciudadanía que se beneficia del Proceso de Contratación y la suficiencia del presupuesto oficial del Proceso de Contratación.

B. Riesgos en el Proceso de Contratación (Aspectos)

- Los eventos que impidan la adjudicación y firma del contrato como resultado del Proceso de Contratación. Los eventos que alteren la ejecución del contrato.
- El equilibrio económico del contrato.
- La eficacia del Proceso de Contratación, es decir, que se pueda satisfacer la necesidad que motivó el Proceso de Contratación.
- La reputación y legitimidad del CVP de prestar el bien o servicio.

Estructura de la administración de Riesgos (Pasos)

- Establecer el contexto en el cual se adelanta el Proceso de Contratación.
- Identificar y clasificar los Riesgos del Proceso de Contratación.
- Evaluar y calificar los Riesgos.
- Asignar y tratar los Riesgos.

- Monitorear y revisar la gestión de los Riesgos.

V. CONCLUSIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR

Se concluye dentro del estudio que es procedente realizar el respectivo proceso de contratación teniendo en cuenta la necesidad de elementos SERVICIOS DE CONSULTORIA EN MATERIA DE PLANEACION, CONTROL, SEGUIMIENTO Y MODELOS DE GESTION.

En concordancia con lo anterior, se ha buscado identificar los proveedores y posibles oferentes del suministro a adquirir por parte de la Entidad Estatal, que presenten buenas ofertas en cuanto a precios, sin dejar de lado la relación calidad/precio.

ZARAGOZA, Antioquia, mayo de 2025.

JADER CUESTA SERNA
Secretario de Hacienda Municipal