

MATRIZ DE SEGUIMIENTO A INDICADORES DEL CONVENIO

MATRIZ PROGRAMA DE ACCIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO FINANCIERO Y OPERACIONAL DE LA ESE HOSPITAL GENERAL DE MEDELLIN.						
OBJETIVO	INDICADOR	RESPONSABLE	CALCULO DEL INDICADOR	LINEA DE BASE *	META	Tiempo de ejecución
Gestionar los indicadores financieros de liquidez, endeudamiento, gestión de cartera, y radicación de los servicios prestados.	Indicador de liquidez	Subgerencia de Procesos Administrativos y Financieros	Indicador liquidez: Razón de Activo corriente/ pasivo corriente	1	Mantener el mismo	4 años
	Razón corriente	Subgerencia de Procesos Administrativos y Financieros	Deudores corrientes/Pasivo corrientes	0,8	1	4 años
	Indicador de endeudamiento	Subgerencia de Procesos Administrativos y Financieros	Indicador de endeudamiento: Pasivo total /Activo total* 100	32%	Mantener el mismo	4 años
	Indicador de radicación de cuentas medicas del periodo	Subgerencia de Procesos Administrativos y Financieros	Indicador de radicación de cuentas medicas: Radicación total/facturación total* 100	92%	93%	4 años
	Indicador de recaudo de cartera del periodo	Subgerencia de Procesos Administrativos y Financieros	Indicador de recaudo de cartera: Total recaudado/Total radicado* 100	88%	70%	4 años
Fortalecer el acceso y la oportunidad de la atención en salud	Acceso y oportunidad en los servicios hospitalarios y ambulatorios	Subgerencia de procesos asistenciales	Servicios gestionados	NA	Oportunidad y acceso en la atención	2 años
Presentar y hacer seguimiento al plan de austeridad para la minimización de costos y gastos.	Plan de austeridad para la minimización de costos y gastos presentado y gestionado	Gestión Jurídica	Plan presentado	NA	Informe de Austeridad presentado	1 año

Indicador de liquidez: Mide la capacidad del hospital para cumplir con sus obligaciones financieras de corto plazo. Refleja si la entidad tiene suficientes activos corrientes (efectivo, cuentas por cobrar, inventarios) para cubrir sus pasivos corrientes.

Razón corriente: Es una relación financiera que se calcula dividiendo los activos corrientes entre los pasivos corrientes. Una razón mayor a 1 indica que la entidad tiene activos suficientes para cubrir sus deudas de corto plazo.

Indicador de endeudamiento: Evalúa el nivel de deuda de la institución frente a sus activos o patrimonio. Permite conocer qué proporción de los recursos de la entidad está financiada con deuda, y cuán vulnerable es ante cambios en su capacidad de pago.

Indicador de radicación de cuentas médicas del periodo: Mide el porcentaje de servicios prestados que han sido facturados y radicados a los pagadores (EPS o aseguradores) dentro del periodo correspondiente. Es clave para garantizar flujo de ingresos oportuno.

Indicador de recaudo de cartera del periodo: Representa el porcentaje del valor facturado que ha sido efectivamente recaudado dentro del mismo periodo. Refleja la eficiencia del hospital en la gestión de cobro de sus cuentas por cobrar.

Acceso y oportunidad en los servicios hospitalarios y ambulatorios: Evalúa el tiempo y facilidad con que los usuarios pueden acceder a servicios de salud, tanto hospitalarios como ambulatorios, asegurando que se presten dentro de los tiempos definidos por la normatividad.

Plan de austeridad para la minimización de costos y gastos presentado y gestionado: Estrategia implementada para reducir gastos innecesarios, optimizar recursos y mejorar la eficiencia administrativa del hospital, asegurando sostenibilidad sin afectar la calidad del servicio.