

**PROYECTO: FORTALECIMIENTO A LA PARTICIPACIÓN Y DESARROLLO DEL  
FÚTBOL FORMATIVO PARA LA COMPETITIVIDAD DEPORTIVA EN EL  
DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR**

**IDERBOL 2025**

## Contenido

INTRODUCCIÓN .....	4
1. INFORMACIÓN GENERAL.....	5
2. DESCRIPCIÓN GENERAL .....	6
3. MARCO LEGAL .....	7
4. CONTEXTO GENERAL .....	8
5. JUSTIFICACIÓN .....	9
6. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA.....	10
7. MAGNITUD DEL PROBLEMA .....	11
8. ÁRBOL DE PROBLEMAS.....	13
8.1 Problema Central:.....	13
8.2 Causas Principales: .....	13
8.3 Efectos Derivados:.....	14
9. ÁRBOL DE SOLUCIONES.....	15
9.1 Objetivo central:.....	15
9.2 Impacto esperado del árbol de soluciones: .....	17
10. NECESIDAD DEL PROYECTO .....	18
11. ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN.....	19
12. DESCRIPCIÓN DE LA ALTERNATIVA SELECCIONADA: FORTALECIMIENTO INTEGRAL DEL FÚTBOL FORMATIVO EN BOLÍVAR .....	20
12.1 Componentes principales de la alternativa: .....	20
12.2 Objetivo y coherencia de la alternativa .....	21
13. POBLACIÓN AFECTADA Y BENEFICIADA.....	22
13.1 Población Afectada .....	22
13.2 Población Beneficiada .....	23
13.3 Impacto Indirecto .....	23
14. ANÁLISIS DE LOS PARTICIPANTES .....	24
1. Instituto Departamental de Deportes y Recreación de Bolívar – IDERBOL ....	24
2. Liga de Fútbol de Bolívar (Coordinador Técnico).....	25
3. Entrenadores, Jugadores y Clubes (Beneficiarios Directos) .....	25
4. Empresas Proveedoras de Implementos y Servicios Logísticos .....	26

15.	ALCANCE DEL PROYECTO .....	27
16.	COMPONENTES .....	28
16.1	Componente 1: Apoyo a Selecciones de Fútbol del Departamento de Bolívar 28	
16.2	Componente 2: Capacitación a Entrenadores de Clubes .....	30
16.3	Componente 3: Apoyo para la Participación de Clubes en Torneos de Formación.....	32
16.4	Componente 4: Implementación y Dotación a Clubes .....	33
17.	ESTUDIO Y LOCALIZACIÓN .....	35
17.1	Localización geográfica y logística: .....	35
17.2	Cobertura territorial:.....	35
17.3	Importancia del contexto local: .....	36
17.4	Condiciones para la ejecución: .....	36
17.5	Impacto esperado en la región: .....	36
18.	BIEN O SERVICIO A ENTREGAR.....	36
19.	CADENA DE VALOR .....	37
20.	TABLA DE RIESGOS Y MEDIDAS DE MITIGACIÓN.....	38
21.	INGRESOS Y BENEFICIOS ESPERADOS .....	38
22.	PRESUPUESTO POR COMPONENTE.....	40

## INTRODUCCIÓN

El presente proyecto tiene como finalidad fortalecer el fútbol formativo en el Departamento de Bolívar, fomentando su desarrollo a través de una intervención estructurada que aborde diferentes aspectos claves del ecosistema deportivo regional. Para ello, se plantea una estrategia integral basada en cuatro componentes fundamentales: el apoyo a las selecciones departamentales de fútbol en categorías sub-17 masculino y sub-13 y sub-15 femenino; la capacitación a entrenadores de los clubes afiliados a la Liga de Fútbol de Bolívar; el respaldo a la participación de cerca de 40 clubes en torneos nacionales de formación; y la implementación y dotación de balones para los clubes del departamento, buscando así cerrar brechas de acceso y calidad en la práctica del fútbol formativo. La práctica del fútbol como disciplina deportiva ha tomado una enorme relevancia en la construcción de proyectos de vida para niños, niñas y adolescentes del departamento, convirtiéndose en una herramienta de transformación social, inclusión y desarrollo. Sin embargo, Bolívar enfrenta limitaciones importantes en términos de recursos logísticos, técnicos y humanos para impulsar procesos de alto rendimiento desde edades tempranas. Esta situación ha restringido la proyección de jóvenes talentos a nivel nacional y ha afectado la competitividad de nuestras selecciones frente a otras regiones del país.

Por lo anterior, el proyecto plantea una intervención directa en los principales factores que condicionan el rendimiento y la preparación técnica y física de los deportistas, mediante acciones que permitan no solo fortalecer los procesos de entrenamiento y participación competitiva, sino también generar capacidades institucionales y técnicas en los cuerpos de entrenadores y clubes de base. La participación de los clubes del departamento de Bolívar en torneos de formación tanto Nacional como local, representan una plataforma importante para visibilizar el talento emergente y para ofrecer experiencias competitivas que potencien el desarrollo integral de los jugadores. Asimismo, la implementación de un proceso formativo para entrenadores y técnicos deportivos en temas como preparación física, planificación táctica y metodologías de enseñanza, representa un avance hacia la profesionalización del fútbol formativo en Bolívar. Estos procesos permitirán mejorar la calidad del entrenamiento desde edades tempranas, garantizar una atención más adecuada a los deportistas y facilitar la construcción de estructuras deportivas sostenibles y alineadas con estándares nacionales. La dotación de balones de calidad a 80 clubes afiliados, segmentados por población y categoría, contribuye a mejorar las condiciones de entrenamiento, reducir el desgaste de los implementos y fomentar la práctica constante del deporte. Esta acción, aunque sencilla en su ejecución, tiene un alto impacto en la continuidad y calidad de los procesos deportivos.

Este proyecto se encuentra alineado con las metas trazadas en el Plan de Desarrollo Departamental, específicamente en lo relacionado con el fortalecimiento de la infraestructura y del talento deportivo en el territorio. Bajo la ejecución del Instituto Departamental de Deportes y Recreación de Bolívar – IDERBOL, se espera consolidar una base deportiva sólida que permita a Bolívar posicionarse como un departamento competitivo a nivel nacional en el ámbito del fútbol formativo, y con ello, ofrecer a su juventud oportunidades reales de crecimiento personal, deportivo y profesional.

## **1. INFORMACIÓN GENERAL**

*Nombre del Proyecto:* Fortalecimiento a la participación y desarrollo del fútbol formativo para la competitividad deportiva en el Departamento de Bolívar.

*Horizonte del Proyecto:* 2 meses.

*Alcance:* Departamental.

*Entidad Ejecutora:* Instituto Departamental de Deportes y Recreación de Bolívar - IDERBOL.

*Fuente de Financiación:* Recursos propios.

*Costo Total del Proyecto:* \$597.360.000 COP.

## **2. DESCRIPCIÓN GENERAL**

Este proyecto, con una duración de dos (2) meses, tendrá cobertura en todo el Departamento de Bolívar y será ejecutado por el Instituto Departamental de Deportes y Recreación de Bolívar – IDERBOL, entidad que lidera las acciones de promoción, fomento y desarrollo del deporte, la recreación y la actividad física en el territorio. La iniciativa está financiada con recursos propios del departamento, lo cual evidencia el compromiso institucional con el fortalecimiento de los procesos deportivos de base y la búsqueda de mejores condiciones para el desarrollo integral de los jóvenes bolivarenses. El proyecto contempla el diseño y ejecución de una estrategia integral para el fortalecimiento del fútbol formativo, entendiendo que este deporte es uno de los más practicados en el departamento y representa una oportunidad para la transformación social, la inclusión y la movilidad social ascendente de niños, niñas y adolescentes. La intervención se enfoca principalmente en cuatro ejes: el fortalecimiento de las selecciones departamentales de fútbol en categorías sub-17 masculino y sub-13 y sub-15 femenino; la capacitación de entrenadores y técnicos deportivos de los clubes afiliados a la liga departamental; el apoyo a la participación de equipos del Departamento de Bolívar en torneos de formación a nivel Nacional y local; y la entrega de implementos deportivos a clubes de base para mejorar sus condiciones de entrenamiento.

Cada uno de estos componentes ha sido estructurado para abordar de forma específica las debilidades y desafíos que enfrenta el ecosistema del fútbol formativo en Bolívar. En el caso de las selecciones departamentales, se contempla un proceso de entrenamiento continuo con personal técnico especializado, además de la participación en eventos nacionales para visibilizar el talento local. Para la capacitación de entrenadores, se desarrollarán jornadas presenciales, dirigidas por instructores certificados, con temáticas relacionadas con la preparación física, la táctica, la planificación metodológica y el acompañamiento psicosocial. De igual manera, el apoyo a los torneos de formación, que convoca a más de 40 clubes de distintas subregiones del departamento, permitirá ofrecer una plataforma de competencia real y significativa a cientos de jóvenes. Este proceso incluye transporte, juzgamiento, logística y dotación básica para el desarrollo de los partidos. Por último, se contempla la entrega de 1.000 balones de diferentes numeraciones (4 y 5), atendiendo las necesidades según la categoría y población beneficiada en cada club.

Este proyecto aspira a generar un impacto significativo en la mejora de las condiciones de entrenamiento, preparación y competencia del fútbol formativo en Bolívar, contribuyendo con ello al cumplimiento de los objetivos estratégicos del Plan de Desarrollo Departamental relacionados con el deporte y la juventud. La intervención será monitoreada y evaluada por IDERBOL durante toda su

implementación, garantizando eficiencia en el uso de los recursos y sostenibilidad en los resultados alcanzados.

### 3. MARCO LEGAL

La formulación y ejecución del presente proyecto se encuentra fundamentada en un conjunto de normas y lineamientos que respaldan jurídica e institucionalmente el desarrollo del deporte formativo, la protección de los derechos de la niñez y adolescencia, y la promoción de actividades educativas y recreativas en el territorio nacional y departamental. A continuación, se describen los principales marcos normativos que soportan esta iniciativa:

- **Ley 181 de 1995 (Ley del Deporte):** Esta norma establece los principios, objetivos y mecanismos para la organización, promoción y fomento del deporte, la recreación, el aprovechamiento del tiempo libre y la educación física en Colombia. En su articulado, la ley promueve el acceso de toda la población al deporte, particularmente en la etapa formativa, y reconoce el papel del Estado en garantizar recursos e infraestructura para su desarrollo. Asimismo, señala la importancia de crear programas que favorezcan el surgimiento de nuevos talentos deportivos desde la base.

- **Ley 115 de 1994 (Ley General de Educación):** Esta ley integra la educación física, la recreación y el deporte como componentes esenciales del currículo educativo, reconociendo su valor en la formación integral de los estudiantes. La norma orienta al desarrollo de competencias motrices, sociales y cognitivas a través de la actividad deportiva y establece que el Estado debe fomentar procesos educativos complementarios, entre ellos la práctica del deporte formativo, como parte del desarrollo de habilidades y valores ciudadanos.

- **Ley 1098 de 2006 (Código de Infancia y Adolescencia):** En este código se establece la obligación del Estado de garantizar a los niños, niñas y adolescentes el acceso a actividades culturales, deportivas y recreativas como parte integral de su desarrollo. Reconoce el deporte como un derecho de la infancia y adolescencia, y promueve su práctica en condiciones de equidad, seguridad y bienestar. El proyecto se alinea con este marco legal, al fomentar espacios seguros y formativos donde los menores puedan desarrollar su talento y habilidades sociales.

- **Plan de Desarrollo Departamental de Bolívar 2024-2027:** Este instrumento de planificación establece los lineamientos estratégicos del Gobierno Departamental en el periodo en curso. En él se contemplan metas específicas orientadas al fortalecimiento de la cultura deportiva, el acompañamiento a talentos en formación y la inversión en infraestructura, implementación y formación técnica. El proyecto responde a dichos objetivos al promover la participación de jóvenes en competencias deportivas, mejorar los procesos de entrenamiento y brindar herramientas a los actores del sistema deportivo en el departamento.

En conjunto, este marco legal respalda integralmente la pertinencia, legalidad y enfoque del proyecto, garantizando su alineación con los objetivos del desarrollo social, deportivo y educativo de Bolívar y del país. Asimismo, ofrece un piso normativo sólido para su formulación, implementación, seguimiento y evaluación, en el marco de la institucionalidad pública y los derechos fundamentales de la niñez y juventud bolivarense.

#### **4. CONTEXTO GENERAL**

El fútbol es el deporte con mayor acogida en el Departamento de Bolívar, con un alto nivel de participación en todas sus subregiones: zona norte, Montes de María, Depresión Momposina, Magdalena Medio y sur del departamento. Esta disciplina se ha consolidado como una herramienta de inclusión social, identidad cultural y generación de oportunidades para niños, niñas, adolescentes y jóvenes, convirtiéndose en un vehículo de transformación personal y comunitaria. Prácticamente en todos los municipios bolivarenses existen clubes, escuelas de formación o equipos informales que practican fútbol de forma regular. No obstante, a pesar del entusiasmo y vocación deportiva de la población, persisten importantes brechas en términos de formación técnica, acceso a implementos adecuados, dotaciones básicas, acompañamiento metodológico y participación sistemática en eventos competitivos de orden regional y nacional. En muchos territorios, los procesos deportivos se desarrollan con escasos recursos, sin condiciones apropiadas de entrenamiento ni apoyo institucional continuo, lo que limita el crecimiento y proyección del talento local.

El acceso desigual a implementos deportivos de calidad, como balones, uniformes, conos, vallas, petos y material de entrenamiento, restringe la capacidad de los clubes para ofrecer procesos pedagógicos eficientes. A esto se suma la necesidad urgente de cualificación técnica del cuerpo de entrenadores, muchos de los cuales carecen de formación profesional en metodologías modernas de entrenamiento, preparación física, planificación táctica o atención psicosocial, aspectos clave para el fútbol formativo contemporáneo. A nivel competitivo, Bolívar ha tenido participaciones destacadas en torneos juveniles y subregionales, pero no ha logrado consolidarse de forma constante entre los departamentos con mayor proyección en el fútbol nacional. La falta de un apoyo estructurado y continuo a las selecciones departamentales, así como la escasa inversión en procesos de scouting, seguimiento y competencia regular, limitan la exposición de los jóvenes talentos frente a visores y clubes profesionales. Los torneos de formación son plataformas importantes del país para visibilizar talento infantil y juvenil, ha sido una vitrina estratégica para deportistas que hoy figuran en equipos profesionales, pero su alcance en Bolívar ha sido limitado por la falta de financiación, juzgamiento cualificado y apoyo logístico, restringiendo su potencial impacto en los municipios.

Ante este panorama, se hace necesario consolidar una estrategia integral que fortalezca el fútbol formativo de Bolívar desde sus cimientos: mejorando las capacidades técnicas del personal, asegurando dotaciones adecuadas, promoviendo

la participación competitiva y generando estímulos que motiven a niños y jóvenes a permanecer en el deporte. Este proyecto busca responder de forma coherente y estructurada a dicho desafío, articulando esfuerzos institucionales, comunitarios y deportivos en pro de una práctica futbolística más inclusiva, organizada y de alto impacto social para el departamento.

## **5. JUSTIFICACIÓN**

El fortalecimiento del fútbol formativo en el Departamento de Bolívar representa una inversión estratégica para el desarrollo integral de niños, niñas y adolescentes, quienes encuentran en esta práctica deportiva una vía para la construcción de valores, habilidades sociales y proyectos de vida saludables. A través de la promoción y apoyo al fútbol formativo, se fomenta la disciplina, el trabajo en equipo, la resiliencia, el respeto y la responsabilidad, elementos fundamentales para la formación ciudadana y el bienestar colectivo. En un contexto regional donde las brechas socioeconómicas y las problemáticas asociadas al tiempo libre y la vulnerabilidad social están presentes, el deporte emerge como una herramienta eficaz de prevención de riesgos sociales como la violencia, el consumo de sustancias psicoactivas y la deserción escolar. El fútbol, con su gran arraigo cultural, se convierte en un espacio seguro y positivo donde los jóvenes pueden canalizar sus energías, potenciar sus capacidades y fortalecer su sentido de pertenencia tanto a sus comunidades como al departamento. Además, el apoyo estructurado y sostenible al fútbol formativo contribuye a posicionar al Departamento de Bolívar en el escenario nacional e incluso internacional, elevando la competitividad deportiva y generando oportunidades para que los talentos locales accedan a niveles superiores de competencia y profesionalización. Esto no solo beneficia a los deportistas, sino que también impacta positivamente en la imagen del departamento, fomentando el orgullo regional y dinamizando la economía local a través del deporte.

El proyecto se alinea con los objetivos estratégicos del Plan de Desarrollo Departamental 2024-2027, que prioriza la promoción del deporte como mecanismo para la inclusión social, el fortalecimiento de la juventud y la construcción de tejido social. Asimismo, contribuye a cumplir con las políticas nacionales y los compromisos internacionales en materia de derechos de la infancia y adolescencia, garantizando espacios dignos y accesibles para la práctica deportiva. Esta iniciativa no solo busca mejorar las condiciones técnicas y materiales del fútbol formativo en Bolívar, sino también generar un impacto social profundo y duradero que fortalezca los procesos de formación, eleve la calidad competitiva y promueva la inclusión y la equidad. Por tanto, resulta fundamental para la construcción de una sociedad más justa, saludable y cohesionada a través del deporte.

## **6. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA**

El Departamento de Bolívar enfrenta actualmente diversas dificultades que afectan de manera significativa el desarrollo integral y competitivo del fútbol formativo en la región. Estas debilidades, tanto a nivel institucional como técnico, repercuten en la capacidad de los niños, niñas y jóvenes para acceder a procesos deportivos de calidad, con la consiguiente limitación en la proyección de talentos locales y en la participación destacada en escenarios competitivos nacionales e internacionales. Una de las principales problemáticas radica en la insuficiencia de apoyo institucional estructurado y sostenido para el fútbol formativo. Aunque existen esfuerzos dispersos, la falta de una política integral y recursos adecuados para garantizar la implementación de programas de alto rendimiento, capacitación continua a entrenadores y acompañamiento a clubes limita la consolidación de procesos que potencien el talento desde la base. Esta carencia se traduce en una atención fragmentada que no logra articular las diferentes iniciativas ni responder de manera efectiva a las necesidades del fútbol base en todo el departamento.

En términos técnicos, la región presenta un déficit notable en la formación y actualización del cuerpo técnico responsable de la formación de los jóvenes futbolistas. Muchos entrenadores que laboran en clubes, escuelas y selecciones carecen de formación profesional en aspectos fundamentales como preparación física, táctica, metodología de entrenamiento y atención psicológica. Esta limitación afecta la calidad del entrenamiento que reciben los jugadores y, por ende, su desarrollo técnico, táctico y mental para competir al más alto nivel. Asimismo, el acceso desigual a dotaciones e implementos deportivos representa otra barrera importante para el fortalecimiento del fútbol formativo. En numerosas localidades del departamento, los clubes y escuelas carecen de balones, uniformes, implementos para entrenamiento, y materiales complementarios que son indispensables para un proceso pedagógico adecuado. La ausencia de estos elementos no solo dificulta la ejecución óptima de los entrenamientos, sino que también desmotiva a los jugadores y genera condiciones desiguales entre las diferentes subregiones.

Por otra parte, el transporte y la logística para la participación en competencias regionales y nacionales constituyen un desafío recurrente. La falta de recursos destinados para movilizar a las selecciones y clubes limita la asistencia a torneos, encuentros y giras formativas, impidiendo que los jugadores tengan la experiencia necesaria para crecer deportiva y personalmente. Esta limitación afecta también la visibilidad del talento local ante scouts, entrenadores y clubes profesionales, reduciendo las oportunidades de profesionalización. Los torneos de formación son plataformas estratégicas para la identificación y desarrollo de talentos infantiles y juveniles en Colombia, también presenta dificultades significativas en Bolívar. La falta de financiamiento para la organización, la insuficiencia de árbitros y personal logístico calificado, y la carencia de recursos para dotación y refrigerios, afectan la calidad y alcance del torneo. Esto impacta negativamente en la posibilidad de que

niños y niñas participen en un ambiente competitivo adecuado y motivador. Además, el entorno socioeconómico y cultural del departamento influye directamente en las condiciones de práctica del fútbol formativo. En muchas comunidades, los jóvenes enfrentan problemáticas asociadas a la pobreza, la violencia, el acceso limitado a servicios básicos y la falta de espacios deportivos adecuados. Estas circunstancias aumentan la vulnerabilidad y dificultan que el deporte funcione como un motor de inclusión social y desarrollo personal.

Estas problemáticas no solo limitan el crecimiento del fútbol formativo en Bolívar, sino que también afectan la competitividad y el posicionamiento del departamento a nivel nacional. La ausencia de un programa integral que articule apoyo a selecciones, capacitación a entrenadores, participación en torneos y dotación a clubes hace que Bolívar no pueda maximizar su potencial deportivo ni contribuir con jugadores de alto rendimiento a las ligas profesionales y a las selecciones nacionales. El problema central radica en la falta de un respaldo institucional robusto y continuo, combinado con limitaciones técnicas, logísticas y materiales, que impiden el desarrollo pleno y competitivo del fútbol formativo en el Departamento de Bolívar. La ausencia de un proyecto estructurado que atienda de manera integral estas necesidades se traduce en una oportunidad perdida para promover la inclusión social, la formación integral de la juventud y la consolidación de Bolívar como un referente en el fútbol nacional.

Por tanto, es fundamental diseñar e implementar un proyecto que aborde estos aspectos críticos, garantizando apoyo integral a las selecciones departamentales, capacitación técnica especializada, apoyo logístico para la participación en competencias, organización eficiente de torneos de formación y dotación adecuada a los clubes afiliados. Este enfoque permitirá superar las debilidades actuales, fortaleciendo el fútbol formativo y contribuyendo al desarrollo deportivo y social del departamento.

## **7. MAGNITUD DEL PROBLEMA**

El fútbol es el deporte más popular y practicado en el Departamento de Bolívar, reflejándose en la existencia de más de 160 clubes afiliados a la Liga de Fútbol de Bolívar y una población cercana a los 11.000 jugadores. Esta amplia base refleja el interés y la pasión por el deporte rey en la región, sin embargo, la realidad de la mayoría de estos clubes dista mucho de ser óptima en términos de desarrollo, competitividad y sostenibilidad. A pesar del gran número de clubes afiliados, solo un porcentaje reducido tiene la capacidad real para participar en torneos a nivel nacional. Esta baja participación responde a múltiples factores relacionados con la falta de recursos económicos, carencia de implementos deportivos adecuados, insuficiente capacitación técnica y limitaciones logísticas. Esta situación configura un panorama complejo que limita el crecimiento deportivo y la visibilidad del talento local. En términos cuantitativos, se estima que menos del 30% de los clubes afiliados a la Liga de Fútbol de Bolívar participan regularmente en competencias nacionales. Esta cifra revela una brecha sustancial entre la cantidad de clubes formales y aquellos que acceden a escenarios de competencia de mayor nivel, donde los

jugadores pueden medir su talento y adquirir experiencia crucial para su formación deportiva. La ausencia de participación de la mayoría de clubes significa que un gran número de jóvenes talentos carece de oportunidades para mostrarse, crecer y profesionalizarse.

La carencia de recursos es una de las principales causas que limita la participación en torneos nacionales. Los clubes enfrentan dificultades para costear insumos básicos como uniformes, balones, material para entrenamientos y gastos asociados a la logística, transporte y alojamiento en las diferentes ciudades donde se desarrollan los torneos. Esta realidad económica condiciona la permanencia en competencias oficiales y reduce la capacidad de preparación adecuada para enfrentar retos deportivos de alto nivel. Asimismo, la capacitación técnica del cuerpo de entrenadores es otro factor crítico que impacta la competitividad de los clubes. Muchos entrenadores carecen de formación actualizada en aspectos clave como preparación física, táctica, metodología y psicología deportiva, lo que afecta directamente la calidad de la formación impartida a los jugadores. La falta de programas de formación continua y certificaciones limita la profesionalización del sector técnico y, por ende, el desarrollo técnico-táctico de los deportistas.

A nivel de infraestructura, aunque el departamento cuenta con escenarios deportivos en varias localidades, estos presentan en muchos casos condiciones inadecuadas para el entrenamiento y la competencia, lo que afecta la calidad y regularidad de las prácticas. Además, la falta de dotación y mantenimiento de estos espacios genera un entorno poco favorable para el desarrollo de los procesos formativos deportivos. Los torneos de formación son, eventos importantes para la proyección de talentos infantiles y juveniles, también evidencia la magnitud del problema. A pesar de ser una plataforma fundamental para la detección y desarrollo de nuevos jugadores, su organización enfrenta limitaciones en recursos para logística, juzgamiento, dotación y servicios básicos como alimentación y transporte. Esta situación limita la cobertura y calidad del torneo, afectando directamente a cerca de 40 clubes y a más de 800 jugadores que participan anualmente.

Desde una perspectiva social, estas dificultades afectan a una población joven significativa, que representa un importante grupo etario para el desarrollo regional. La exclusión de numerosos niños y jóvenes de procesos deportivos organizados contribuye a que pierdan oportunidades de desarrollo integral, formación en valores y acceso a redes de apoyo y acompañamiento. Esto incrementa riesgos asociados a la deserción escolar, conductas de riesgo y vulnerabilidad social, con impactos negativos a largo plazo en la cohesión social y el bienestar comunitario. En términos económicos, la limitada participación y desarrollo competitivo del fútbol formativo en Bolívar implica una pérdida potencial para la región. El deporte puede ser un motor de desarrollo local, generando empleo, dinamizando la economía a través de eventos deportivos, turismo, y promocionando la imagen y marca del departamento. La falta de apoyo estructurado y sostenido para el fútbol formativo representa un freno para el aprovechamiento de estos beneficios.

La magnitud del problema radica en la discrepancia entre la cantidad de clubes y jugadores afiliados y la capacidad real para participar y competir en torneos nacionales de fútbol formativo. Esta situación es consecuencia de múltiples factores estructurales y coyunturales: insuficiencia de recursos económicos, falta de capacitación técnica, limitaciones logísticas, condiciones inadecuadas de infraestructura y deficiencias en la organización de torneos claves como los son los torneos de formación. Estas limitaciones afectan no solo la competitividad deportiva, sino también el desarrollo social, cultural y económico del departamento. Es indispensable, por tanto, implementar una intervención integral y coordinada que permita superar estas barreras, brindando apoyo técnico, logístico y económico a los clubes, fortaleciendo la formación de entrenadores, mejorando la dotación de implementos deportivos y asegurando la organización eficiente de competencias. Solo así se podrá ampliar la cobertura y calidad de la práctica del fútbol formativo en Bolívar, garantizar mayor participación en eventos nacionales, y contribuir al desarrollo sostenible del deporte en la región.

## **8. ÁRBOL DE PROBLEMAS**

### **8.1 Problema Central:**

Baja competitividad del fútbol formativo en el Departamento de Bolívar

### **8.2 Causas Principales:**

#### **1. Falta de apoyo integral a las selecciones departamentales:**

- Ausencia de recursos suficientes para asegurar una preparación óptima.
- Insuficiente dotación de implementos deportivos (uniformes, balones, material de entrenamiento).
- Falta de estímulos y reconocimiento para jugadores y cuerpo técnico.
- Limitaciones en la logística para desplazamientos y alojamiento durante competencias nacionales.

#### **2. Insuficiente capacitación y formación técnica para entrenadores:**

- Carencia de programas continuos de actualización técnica, táctica y metodológica.
- Pocos entrenadores cuentan con certificaciones reconocidas o experiencia en fútbol formativo.
- Falta de acceso a herramientas modernas de preparación física y mental.
- Limitado acompañamiento y supervisión técnica desde las instituciones deportivas.

#### **3. Escasa participación de clubes en torneos nacionales:**

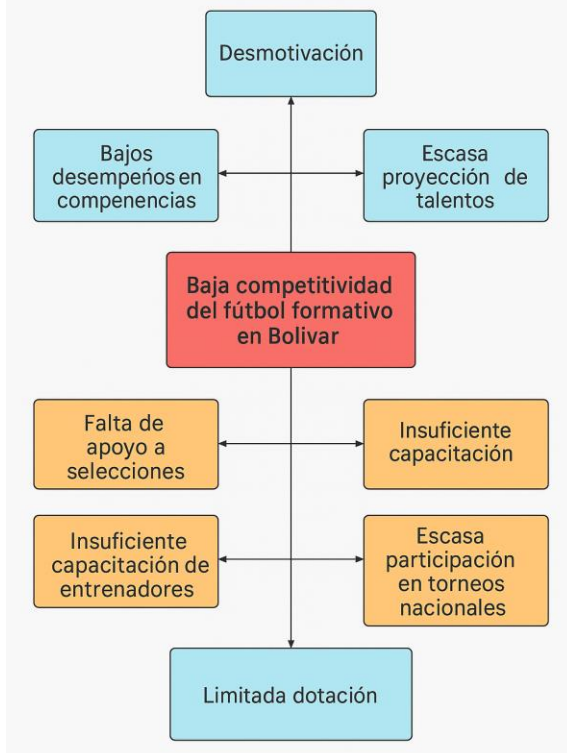
- Limitaciones económicas para cubrir gastos de transporte, inscripción, alojamiento y alimentación.

- Deficiencias en la logística y organización interna de los clubes.
  - Falta de jueces, árbitros y personal logístico capacitado para garantizar calidad en los torneos locales y regionales.
  - Poca promoción y visibilidad de los eventos deportivos que limitan oportunidades para los jugadores.
- 4. Limitada dotación y acceso a implementos deportivos adecuados:**
- Insuficiente entrega de balones, uniformes y otros materiales necesarios para la práctica deportiva.
  - Equipos y clubes juegan con implementos en mal estado o inadecuados para entrenamiento y competencia.
  - Escasez de recursos para mantener y renovar el material deportivo.

### **8.3 Efectos Derivados:**

- 1. Desmotivación y desinterés de jugadores y entrenadores:**
- Los jóvenes deportistas pierden entusiasmo al no contar con condiciones adecuadas para entrenar y competir.
  - Los entrenadores no encuentran incentivos para actualizarse o dedicarse profesionalmente al fútbol formativo.
  - Aumento de la deserción deportiva y abandono de talentos potenciales.
- 2. Bajos desempeños en competencias regionales y nacionales:**
- Las selecciones departamentales y clubes no logran resultados competitivos que los posicionen a nivel nacional.
  - Limitada visibilidad y reconocimiento del talento local.
  - Escasas oportunidades para que los jugadores accedan a procesos de formación en clubes profesionales o selecciones nacionales.
- 3. Escasa proyección y desarrollo de talentos deportivos:**
- Falta de continuidad en la detección y formación de jugadores prometedores.
  - Pocas oportunidades para que jóvenes sobresalientes accedan a becas, patrocinios o profesionalización.
  - Debilitamiento del semillero deportivo del departamento.
- 4. Impacto negativo en el desarrollo social y comunitario:**
- Reducción de las actividades deportivas organizadas como mecanismo de prevención social y promoción de valores.
  - Pérdida de espacios y procesos que fomentan la disciplina, el trabajo en equipo y el sentido de pertenencia.
  - Mayor vulnerabilidad de la población juvenil frente a riesgos sociales (violencia, deserción escolar, conductas de riesgo).

## Árbol de Problemas



## 9. ÁRBOL DE SOLUCIONES

### 9.1 Objetivo central:

Contribuir al fortalecimiento del fútbol formativo en el Departamento de Bolívar mediante el apoyo a las selecciones departamentales, la capacitación de entrenadores, el respaldo a la participación de clubes en los torneos de formación de fútbol y la dotación de implementos deportivos, para mejorar la competitividad. Para alcanzar este objetivo, se plantean una serie de soluciones estratégicas que atacan directamente las causas identificadas en el árbol de problemas. Estas soluciones están orientadas a fortalecer el ecosistema del fútbol base mediante intervenciones integrales, sostenibles y orientadas a resultados.

#### 1. Apoyo integral a las selecciones departamentales de fútbol (Sub-17 masculino, Sub-13 y Sub-15 femenino)

Esta acción busca consolidar procesos competitivos de calidad desde las bases hasta la participación en escenarios nacionales. Se prevé:

- Contratación de personal técnico especializado (entrenadores, asistentes técnicos, psicólogos deportivos, preparadores físicos, fisioterapeuta y utileros) para acompañar a cada selección.
- Desarrollo de ciclos de entrenamiento durante los 2 meses de ejecución del proyecto.
- Concentración de las selecciones en Cartagena, que garantiza centralidad logística.
- Participación en al menos 10 competencias nacionales por selección, con los respectivos gastos de transporte aéreo/terrestre, alojamiento y alimentación.
- Dotación de uniformes deportivos (competencia y presentación), implementos técnicos (balones y otros elementos), Hidratación y estímulos deportivos tanto para entrenadores como jugadores.

## **2. Formación y capacitación de entrenadores de clubes afiliados a la Liga de Fútbol de Bolívar**

Una de las claves para lograr una mejora sustancial y sostenida en el fútbol formativo es elevar el nivel técnico y metodológico de los formadores. Se proyecta:

- Realización de un programa de formación presencial de dos meses.
- Contratación de instructores certificados a nivel nacional.
- Capacitación de al menos 600 entrenadores en temas como: preparación física en categorías menores, fundamentos técnico-tácticos, liderazgo deportivo y metodologías de entrenamiento.
- Entrega de certificados de formación y kits de apoyo pedagógico (manuales, cronómetros, conos, libretas técnicas, entre otros).

## **3. Fortalecimiento de competencias deportivas mediante la participación de clubes en Torneos de formación de Fútbol**

Una de las grandes falencias detectadas es la poca participación de clubes bolivarenses en torneos de proyección nacional. Para mejorar este indicador se plantea:

- Apoyo integral a la primera fase de torneo de formación en el departamento de bolivar, a desarrollarse en Cartagena durante 2 meses.
- Participación de al menos 40 clubes de distintas subregiones del departamento, con equipos de 20 jugadores.
- Apoyo logístico para el desarrollo del evento: transporte, refrigerios e implementación básica.
- Aseguramiento del componente de juzgamiento mediante el pago de árbitros y coordinadores logísticos (5 personas por partido).

## **4. Entrega de dotación deportiva a clubes afiliados**

El acceso a implementos deportivos de calidad es determinante para la práctica adecuada del fútbol. Por ello, se contempla:

- Entrega de 1.000 balones de fútbol distribuidos en numeraciones 4 y 5 según la categoría atendida.
- Selección de 80 clubes afiliados a la Liga de Fútbol de Bolívar, priorizando cobertura territorial y poblaciones con mayor vulnerabilidad social.
- Distribución equitativa por zonas subregionales, con criterios técnicos y de impacto.

## 9.2 Impacto esperado del árbol de soluciones:

La implementación de este conjunto de acciones permitirá transformar estructuralmente las condiciones del fútbol formativo en Bolívar. Se espera:

- Mayor motivación de niños, niñas y adolescentes en procesos deportivos organizados.
- Aumento en el número de jugadores con proyección regional y nacional.
- Fortalecimiento de la estructura técnica de los entrenadores locales.
- Mejora en los resultados competitivos de las selecciones y clubes bolivarenses.
- Disminución de brechas territoriales en acceso al deporte.

Estas soluciones convergen en el propósito fundamental del proyecto: consolidar un ecosistema deportivo competitivo, inclusivo y formativo, que haga del fútbol una herramienta real de transformación social en el departamento de Bolívar.



## 10. NECESIDAD DEL PROYECTO

El fútbol, como disciplina deportiva, representa una herramienta fundamental para el desarrollo social, cultural y físico de las comunidades. En el Departamento de Bolívar, este deporte goza de un fuerte arraigo en las diferentes subregiones, siendo practicado por miles de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en contextos urbanos y rurales. Sin embargo, el fútbol formativo –entendido como la base estructural de todo proceso competitivo y de alto rendimiento– ha enfrentado limitaciones significativas en términos de acompañamiento institucional, acceso a recursos, implementación técnica, procesos de capacitación y participación efectiva en competencias nacionales. Frente a esta realidad, se hace evidente la necesidad de formular e implementar un proyecto que brinde apoyo integral a los diferentes actores que participan en el fútbol formativo, tales como entrenadores, clubes deportivos, jugadores y personal técnico, así como a las selecciones departamentales que representan a Bolívar en eventos nacionales. Esta necesidad responde, por un lado, a una demanda acumulada por parte de los clubes y la Liga Departamental, quienes durante años han enfrentado múltiples barreras que restringen su proyección deportiva. Por otro lado, responde también a un objetivo estratégico del desarrollo deportivo departamental: fortalecer la base del deporte para incrementar la competitividad y fomentar procesos sostenibles de formación de talentos.

Uno de los aspectos más urgentes es la falta de apoyo sistemático a las selecciones departamentales de las categorías sub-17 masculino y sub-13 y sub-15 femenino. Estas selecciones, que reúnen a los mejores talentos identificados en los clubes de Bolívar, representan al departamento en campeonatos federados a nivel nacional. Sin embargo, estos procesos se ven afectados por la ausencia de recursos para entrenadores, implementación adecuada de entrenamientos, dotación deportiva, apoyo nutricional y cobertura de traslados y alojamientos para competencias. Esto limita el potencial competitivo de Bolívar y afecta la moral y proyección de los jóvenes atletas. Además, se evidencia una necesidad formativa urgente en los entrenadores de clubes, quienes muchas veces desarrollan sus labores sin acceso a herramientas metodológicas actualizadas o formación técnica especializada. Esto no solo repercute en la calidad del entrenamiento que reciben los jugadores, sino que también limita la capacidad del ecosistema deportivo para detectar y potenciar talentos de forma eficiente y estructurada. La capacitación de entrenadores es fundamental para homogenizar criterios técnicos, fortalecer conocimientos sobre preparación física, psicología deportiva, táctica y pedagogía, y generar una red técnica cohesionada al servicio del deporte formativo.

Por otra parte, se requiere fortalecer la participación competitiva de los clubes de fútbol formativo en torneos de alcance regional y nacional, como son los torneos de formación de Fútbol. Aunque Bolívar cuenta con más de 80 clubes afiliados a su liga departamental, la mayoría carece de los recursos logísticos y económicos para asistir a eventos organizados fuera de su territorio. Esta limitación impide a muchos jóvenes experimentar el nivel competitivo necesario para su desarrollo, y al mismo tiempo restringe las oportunidades de visibilización ante entrenadores de procesos

profesionales o federados. Brindar apoyo logístico, arbitral y organizativo en la realización de un torneo clasificatorio a torneos de formación en el departamento permite democratizar el acceso a estos escenarios y ampliar las oportunidades de los jóvenes bolivarenses. En cuanto a la dotación de implementos deportivos, especialmente balones, se identifica una necesidad reiterada en los clubes. En muchos casos, los entrenamientos se desarrollan con material deteriorado o insuficiente, lo que reduce la calidad de las sesiones, incrementa el riesgo de lesiones y afecta la motivación de los deportistas. La entrega de balones de calidad, segmentados por edad (balones número (4 y 5), a los clubes afiliados a la Liga de Fútbol de Bolívar no solo fortalece la práctica regular del deporte, sino que también constituye una acción concreta de estímulo y reconocimiento al trabajo de formación que realizan estos clubes en sus comunidades.

Desde una perspectiva social, este proyecto responde a una necesidad transversal del departamento: **prevenir riesgos sociales a través del deporte**. El fútbol formativo actúa como un entorno protector que contribuye a disminuir la deserción escolar, reducir la exposición de los jóvenes a contextos de violencia y consumo de sustancias psicoactivas, y fortalecer habilidades blandas como la disciplina, el trabajo en equipo, la empatía y el liderazgo. Al brindar acompañamiento técnico, logístico y formativo a este proceso, se protege el tejido social, se mejora la calidad de vida de los jóvenes y se construyen oportunidades reales de movilidad social a través del deporte.

Finalmente, la necesidad de este proyecto se encuentra alineada con los lineamientos del Plan de Desarrollo Departamental Bolívar me Enamora 2024-2027, en cuanto al fortalecimiento del deporte base, la promoción de estilos de vida saludables, el impulso al deporte social comunitario y el posicionamiento competitivo del departamento a nivel nacional. La inversión en el fútbol formativo no solo beneficia a quienes practican el deporte, sino que genera un impacto positivo en sus familias, barrios, municipios y la imagen regional de Bolívar como una cantera de talentos. La formulación de este proyecto responde a múltiples necesidades: cerrar brechas de acceso a recursos, formación y competencia; mejorar la calidad de los procesos deportivos; fortalecer la identidad y orgullo departamental; y garantizar que el talento deportivo bolivarenses tenga las herramientas necesarias para desarrollarse, consolidarse y representar con dignidad al territorio. Esta es, por tanto, una intervención urgente, estratégica y de alto impacto social.

## **11. ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN**

Frente a la problemática identificada sobre la baja competitividad del fútbol formativo en el Departamento de Bolívar, se analizaron distintas alternativas de solución, evaluando su viabilidad, impacto y sostenibilidad. A partir de este análisis, se identificaron tres posibles enfoques de intervención:

**1. Apoyo parcial (limitado a selecciones):** Esta alternativa plantea centrar los esfuerzos únicamente en las selecciones departamentales, mediante el

financiamiento de su preparación, participación en torneos nacionales y entrega de implementos. Si bien esta opción permitiría reforzar a los equipos representativos de Bolívar y mejorar sus resultados competitivos, no resuelve las causas estructurales del problema, ya que dejaría sin intervención a la base formativa de clubes, entrenadores y demás actores territoriales. Esto podría generar una mejora puntual y momentánea en el rendimiento de las selecciones, pero no garantiza la sostenibilidad ni continuidad del desarrollo deportivo en el mediano y largo plazo.

**2. Intervención solo en capacitación:** Esta opción propone una estrategia centrada exclusivamente en la formación de entrenadores, con el objetivo de mejorar los procesos de enseñanza-aprendizaje en los clubes. Si bien esta alternativa aporta significativamente a la calidad técnica del fútbol base, resulta insuficiente si no se complementa con recursos materiales, competencias competitivas y apoyo a los atletas. La capacitación aislada no resuelve por sí sola las limitaciones logísticas, de participación y dotación que enfrenta el fútbol formativo.

**3. Fortalecimiento integral (opción seleccionada):** Esta es la alternativa más completa y de mayor impacto. Consiste en una intervención articulada en cuatro componentes: apoyo a selecciones, capacitación de entrenadores, respaldo a clubes en torneos de formación de Fútbol y dotación deportiva. Esta opción permite abordar de forma sistémica el problema, fortaleciendo tanto la base como los procesos de representación competitiva del departamento. Es la alternativa seleccionada por su coherencia, sostenibilidad e impacto social y deportivo.

## **12. DESCRIPCIÓN DE LA ALTERNATIVA SELECCIONADA: FORTALECIMIENTO INTEGRAL DEL FÚTBOL FORMATIVO EN BOLÍVAR**

La alternativa seleccionada para abordar de manera efectiva la baja competitividad del fútbol formativo en el Departamento de Bolívar es la **implementación de una estrategia integral**, que contemple múltiples dimensiones del desarrollo deportivo. Esta alternativa busca articular esfuerzos institucionales, técnicos, pedagógicos y logísticos que permitan potenciar las capacidades del ecosistema futbolístico formativo, garantizando procesos sostenidos de crecimiento, alto rendimiento y representación del talento departamental en escenarios nacionales.

### **12.1 Componentes principales de la alternativa:**

#### **1. Apoyo integral a las selecciones departamentales:**

Se contemplan tres selecciones de fútbol representativas: sub-17 masculino, sub-13 femenino y sub-15 femenino, cada una con 24 jugadores. Se garantizará su entrenamiento continuo durante los 2 meses de duración del proyecto, con base de concentración en la ciudad de Cartagena. Cada selección contará con un equipo técnico y profesional compuesto por: 1 entrenador, 1 entrenador de arqueros 1 asistente, 1 preparador físico, 1

psicólogo, 1 fisioterapeuta y 1 utileros. Además, se prevé la participación de cada selección en al menos 10 competencias o encuentros a nivel nacional, incluyendo gastos de transporte aéreo y terrestre, alojamiento, alimentación, implementación (balones, conos, petos, etc.), hidratación y entrega de uniformes de competencia y presentación. También se incluyen estímulos para jugadores y entrenadores como mecanismo de motivación y reconocimiento al rendimiento deportivo.

## **2. Capacitación a entrenadores de clubes:**

Se implementará un plan de formación teórico-práctico dirigido a 600 entrenadores vinculados a clubes afiliados a la Liga de Fútbol de Bolívar. La capacitación tendrá una duración de 2 meses, en sesiones presenciales, en Cartagena, Magangue y Sur de Bolívar. Los contenidos estarán enfocados en preparación física, fundamentos tácticos, metodologías de entrenamiento, pedagogía deportiva y herramientas para el trabajo con jóvenes. Los instructores serán expertos certificados. Se entregará un kit de formación a cada participante y un certificado que acredite su asistencia y aprobación del proceso.

## **3. Apoyo a la participación de clubes en Torneos de Formación de Fútbol:**

Se respaldará la presencia activa de aproximadamente 40 clubes afiliados a la Liga en la edición departamental del Torneo de formación Nacional de Fútbol, promoviendo una competencia que incentive el desarrollo del talento en edades tempranas. La primera fase del torneo se desarrollará en Cartagena durante 2 meses, y el proyecto cubrirá los costos de transporte de los equipos, hidratación, premiación, entrega de dotaciones deportivas básicas, refrigerios y la contratación de servicios de juzgamiento (árbitros) y logística (5 personas por partido), garantizando una operación eficiente, segura y formativa.

## **4. Dotación deportiva a clubes afiliados:**

Se realizará una entrega estratégica de 1.000 balones a 80 clubes afiliados a la Liga de Fútbol de Bolívar, clasificados según el número de deportistas y categorías que atienden. La entrega incluirá balones de diferentes numeraciones (#4 y #5), de material resistente y adecuado para la formación y competencia. Este componente busca atender una de las necesidades más sentidas de los clubes: la escasa o nula disponibilidad de implementos esenciales para los entrenamientos.

### **12.2 Objetivo y coherencia de la alternativa**

Esta alternativa integral no solo apunta a mejorar la representación del departamento en torneos nacionales, sino que además busca consolidar un entorno favorable para el surgimiento, la formación y el fortalecimiento de talentos deportivos desde las

bases, con enfoque territorial, inclusivo y sostenible. Al intervenir tanto el nivel formativo (clubes y entrenadores) como el representativo (selecciones), se establece una dinámica virtuosa en la que el talento es identificado, acompañado, potenciado y visibilizado. La coherencia de esta alternativa con el Plan de Desarrollo Departamental 2024–2027 es total, en tanto que responde a las apuestas estratégicas de fomento al deporte como instrumento de transformación social, inclusión, formación de valores y posicionamiento del talento bolivarenses. Además, al ejecutarse con recursos propios de IDERBOL, se garantiza un compromiso institucional claro y una gobernanza articulada del proyecto.

La alternativa seleccionada representa la vía más eficaz para enfrentar las múltiples causas del problema identificado, generar impactos sostenibles en la calidad del fútbol formativo, y consolidar a Bolívar como un referente deportivo regional y nacional.

### **13. POBLACIÓN AFECTADA Y BENEFICIADA**

El desarrollo del presente proyecto tiene como propósito intervenir de manera directa sobre una problemática que afecta de forma significativa a un sector clave del deporte en Bolívar: el fútbol formativo. La identificación de la población afectada y beneficiada permite dimensionar el impacto social, deportivo y educativo de la iniciativa, al tiempo que justifica su pertinencia en términos de política pública.

#### **13.1 Población Afectada**

La población afectada por la situación actual está compuesta principalmente por **niños, niñas, adolescentes y entrenadores de fútbol formativo** en el Departamento de Bolívar, quienes enfrentan barreras estructurales y técnicas para desarrollar sus capacidades deportivas en condiciones óptimas. Se destacan las siguientes afectaciones:

- **Limitado acceso a procesos de formación deportiva especializada**, lo que obstaculiza el perfeccionamiento técnico y táctico de los jóvenes talentos.
- **Falta de participación en torneos de proyección regional y nacional**, debido a la ausencia de recursos logísticos, transporte, uniformes y apoyos institucionales.
- **Escasa capacitación de entrenadores**, lo cual limita la calidad metodológica de los procesos de enseñanza y formación en los clubes de base.
- **Baja disponibilidad de implementos deportivos esenciales**, como balones, uniformes o kits de entrenamiento, especialmente en zonas con mayores condiciones de vulnerabilidad social.
- **Desigualdad territorial** en la oferta de programas de fomento al fútbol formativo, generando brechas entre clubes de zonas urbanas y rurales.

- **Desmotivación y abandono deportivo** por parte de jóvenes que no encuentran oportunidades de desarrollo ni mecanismos de visibilización de su talento.

Esta situación afecta a una población potencial de **más de 11.000 niños y jóvenes**, así como a decenas de entrenadores y formadores que desempeñan un papel crucial en la consolidación del semillero deportivo del departamento.

### 13.2 Población Beneficiada

Con la ejecución del proyecto “**Fortalecimiento a la participación y desarrollo del fútbol formativo para la competitividad deportiva en el Departamento de Bolívar**”, se espera impactar positivamente a una amplia población objetivo, compuesta por diferentes actores del ecosistema futbolístico formativo. Entre ellos se encuentran:

- **Jugadores de selecciones departamentales:** Un total de **72 jugadores** (24 por cada una de las tres selecciones: sub-17 masculino, sub-13 femenino y sub-15 femenino), quienes recibirán entrenamiento especializado, estímulos, implementación deportiva y participación en competencias nacionales.
- **Cuerpo técnico de las selecciones:** Cada selección contará con un equipo conformado por 1 entrenador, 1 entrenador de arqueros 1 asistente, 1 preparador físico, 1 psicólogo, 1 fisioterapeuta y 1 utilero, lo que suma **24 personas adicionales** que serán beneficiadas laboral y profesionalmente con su vinculación al proyecto.
- **Entrenadores de clubes deportivos:** Serán **600 entrenadores** capacitados a través de un programa académico con enfoque práctico y certificado, lo cual elevará su nivel de formación profesional y su capacidad de influencia positiva en los procesos formativos de los deportistas.
- **Jugadores participantes en Torneos de Formación de Fútbol:** Aproximadamente **40 clubes** afiliados a la Liga de Fútbol de Bolívar participarán en este torneo, con un estimado de **20 jugadores por equipo**, lo que representa un total de **800 beneficiarios directos**. Este componente incluirá también personal de apoyo, árbitros y logística.
- **Clubes deportivos beneficiados con dotación:** Se estima beneficiar a **80 clubes** mediante la entrega de balones (1.000 en total), lo que impactará directamente en la calidad de los entrenamientos y procesos de formación. Cada club atiende en promedio a entre 30 y 50 jugadores, por lo que se proyecta una cobertura directa aproximada de **3.000 deportistas**.

### 13.3 Impacto Indirecto

Además de los beneficiarios directos, se generará un **impacto indirecto** sobre:

- Familias de los deportistas, quienes verán en el deporte una herramienta para el desarrollo integral de sus hijos.

- Comunidades educativas y barriales, donde el deporte cumple un rol clave en la prevención del riesgo social, cohesión comunitaria y promoción de estilos de vida saludables.
- La **Liga de Fútbol de Bolívar** y los entes municipales de deporte, al fortalecer la articulación con el ente departamental (IDERBOL) y dinamizar el calendario competitivo regional.

El diseño y ejecución de este proyecto permitirá transformar una situación de debilidad estructural en una oportunidad de fortalecimiento y desarrollo, al enfocar las acciones en los actores más estratégicos del fútbol formativo: jugadores, entrenadores y clubes. Con una inversión orientada a la equidad territorial, la calidad técnica y la sostenibilidad del proceso, Bolívar podrá avanzar significativamente hacia la consolidación de un modelo deportivo competitivo, inclusivo y generador de oportunidades.

## 14. ANÁLISIS DE LOS PARTICIPANTES

El proyecto “**Fortalecimiento a la participación y desarrollo del fútbol formativo para la competitividad deportiva en el Departamento de Bolívar**” se concibe como una estrategia interinstitucional que involucra a diversos actores con responsabilidades, niveles de participación y roles claramente definidos. Este análisis permite establecer las relaciones funcionales entre los participantes, identificar sus aportes al cumplimiento de los objetivos y garantizar una ejecución articulada, eficaz y sostenible.

### 1. Instituto Departamental de Deportes y Recreación de Bolívar – IDERBOL

IDERBOL es el **ente rector del deporte en el departamento**, y como tal, cumple el rol de **ejecutor del proyecto**, asumiendo la responsabilidad técnica, administrativa, financiera y operativa de las acciones planteadas. Su participación es clave en todas las fases del proyecto, desde la planificación, estructuración presupuestal y contratación, hasta la supervisión, seguimiento y evaluación de resultados.

Las principales funciones de IDERBOL en el marco del proyecto incluyen:

- **Gestión y ejecución de recursos:** Garantizar que los recursos propios asignados al proyecto se utilicen de manera eficiente, transparente y oportuna.
- **Coordinación interinstitucional:** Articular con la Liga de Fútbol de Bolívar, las alcaldías municipales, clubes y demás actores vinculados al desarrollo del fútbol formativo.
- **Supervisión técnica:** Acompañar el proceso formativo de las selecciones departamentales y verificar el cumplimiento de los objetivos.

- **Contratación de servicios y logística:** Seleccionar y contratar al personal técnico (entrenadores, asistentes, psicólogos, etc.), y adquirir los implementos e insumos necesarios.
- **Informe de resultados:** Presentar los informes de avance y final ante los entes de control y al público en general.

## 2. Liga de Fútbol de Bolívar (Coordinador Técnico)

La Liga de Fútbol de Bolívar es una organización deportiva reconocida y adscrita a la Federación Colombiana de Fútbol, con funciones de promoción, organización y reglamentación del fútbol a nivel departamental. Su participación en el proyecto será fundamental como **aliado técnico y articulador territorial**.

Dentro de sus funciones específicas se encuentran:

- **Selección y aval de los entrenadores y jugadores** que integrarán las selecciones departamentales, garantizando criterios técnicos y de méritos deportivos.
- **Organización de Torneos de Formación de Fútbol** en sus fases preliminares, en coordinación con IDERBOL, incluyendo programación, reglamentación y convocatorias.
- **Asesoría técnica en procesos de capacitación** para entrenadores, aportando instructores calificados o facilitando la conexión con entidades formadoras.
- **Apoyo logístico en la convocatoria de clubes** que recibirán dotaciones deportivas, de acuerdo con la segmentación poblacional y territorial establecida.
- **Monitoreo y acompañamiento técnico-deportivo** a las selecciones durante el periodo de concentración, entrenamiento y participación competitiva.

Su experiencia organizativa y conocimiento del panorama futbolístico regional convierten a la Liga en un actor estratégico para garantizar la pertinencia técnica y territorial del proyecto.

## 3. Entrenadores, Jugadores y Clubes (Beneficiarios Directos)

Los **beneficiarios directos del proyecto** representan el núcleo esencial de intervención. Su participación activa es condición indispensable para el éxito del programa, tanto en la ejecución operativa como en la apropiación de los resultados.

**Entrenadores:** Se beneficiarán del proceso de capacitación teórica y práctica que fortalecerá sus conocimientos en preparación física, metodología de enseñanza, táctica, estrategia y liderazgo. Su formación contribuirá a elevar el nivel técnico de los entrenamientos y la calidad del fútbol base en Bolívar.

**Jugadores:** Los integrantes de las tres selecciones departamentales recibirán estímulos, formación integral y participación competitiva. Además, los niños y adolescentes participantes en los torneos de formación de Fútbol experimentarán una vivencia deportiva de alto nivel, lo que incrementará su motivación, pertenencia y habilidades competitivas.

**Clubes deportivos:** Las organizaciones deportivas afiliadas que recibirán balones e implementos fortalecerán su capacidad operativa para desarrollar entrenamientos estructurados, con mejores condiciones materiales y pedagógicas.

Estos beneficiarios no solo recibirán insumos tangibles, sino también procesos formativos e incentivos que les permitirán proyectarse dentro del sistema futbolístico local y nacional.

#### **4. Empresas Proveedoras de Implementos y Servicios Logísticos**

El desarrollo del proyecto también dinamizará el entorno económico local y regional mediante la contratación de **empresas proveedoras** encargadas de suministrar bienes y servicios indispensables. Estas incluyen:

- **Empresas de dotación deportiva:** Proveedoras de balones (números 3, 4 y 5), uniformes de competencia y presentación, kits de entrenamiento y material pedagógico para capacitaciones.
- **Operadores logísticos y de transporte:** Encargados de garantizar la movilidad aérea y terrestre de las selecciones, entrenadores, personal técnico y delegaciones, así como del traslado de insumos.
- **Hoteles y servicios de alimentación:** Responsables de garantizar condiciones óptimas de alojamiento y alimentación durante los entrenamientos y desplazamientos por competencias.
- **Empresas formadoras y académicas:** Instituciones o consultores encargados de diseñar e impartir los módulos de capacitación a entrenadores de forma presencial.

Estas alianzas contribuyen a fortalecer el ecosistema deportivo y económico, generando empleo directo e indirecto y promoviendo una visión de corresponsabilidad público-privada.

El análisis de los participantes revela que el éxito del proyecto radica en la **sinergia entre el sector público, el sistema deportivo organizado, los beneficiarios directos y el sector empresarial**. Cada uno de estos actores desempeña un papel específico que, al estar debidamente coordinado, garantiza una ejecución integral, eficaz y con alto impacto social y deportivo. Esta arquitectura de participación refleja un modelo de gestión deportiva descentralizada, participativa y sostenible, alineado con los objetivos del Plan de Desarrollo Departamental de Bolívar 2024–2027.

Tipo de Actor	Entidad / Grupo	Posición	Intereses o Expectativas	Contribución o Gestión
Institucional (Ejecutor)	IDERBOL – Instituto Departamental de Deportes y Recreación de Bolívar	Ejecutor	Ejecutar con éxito el proyecto; fortalecer el deporte en el departamento.	Planeación, ejecución presupuestal, contratación de servicios, supervisión técnica y presentación de informes.
Técnico Deportivo	Liga de Fútbol de Bolívar	Coordinador técnico	Fortalecer la calidad del fútbol base; mejorar resultados deportivos del departamento.	Selección de entrenadores y jugadores, coordinación técnica, acompañamiento de procesos y asesoría formativa.
Beneficiario directo	Entrenadores de clubes	Participante directo	Mejorar su formación técnica y profesional; acceder a nuevas metodologías.	Participación en capacitaciones, aplicación de conocimientos adquiridos en los procesos de formación deportiva.
Beneficiario directo	Jugadores (niños y jóvenes)	Participantes directos	Recibir formación, competir y tener oportunidades de proyección deportiva.	Integración a selecciones, participación en torneos, asistencia a entrenamientos y eventos programados.
Beneficiario directo	Clubes deportivos afiliados a la Liga	Participantes directos	Acceder a implementos, capacitar entrenadores y proyectar talentos.	Recepción de dotaciones, inscripción en torneos, apoyo a entrenadores y facilitación del proceso logístico.
Sector privado	Empresas proveedoras de dotación	Contratista	Comercializar productos deportivos, posicionarse institucionalmente.	Suministro de balones, uniformes y demás implementos deportivos de acuerdo con estándares y cronograma.
Sector privado	Empresas de transporte, alojamiento y logística	Contratista	Prestar servicios contratados; ampliar presencia en eventos públicos.	Mobilización, alojamiento, alimentación y apoyo logístico para delegaciones deportivas y personal técnico.
Académico/Formador	Instituciones de formación y consultores	Aliado formador	Participar en procesos pedagógicos; expandir oferta académica en deporte.	Diseño e implementación de módulos formativos para entrenadores en metodología, táctica y desarrollo integral.

## 15. ALCANCE DEL PROYECTO

El presente proyecto tiene un **alcance departamental**, lo cual implica que sus beneficios y acciones impactarán a la población vinculada al fútbol formativo en todos los municipios del Departamento de Bolívar. La intervención contempla la inclusión de niños, niñas, adolescentes y entrenadores provenientes de las diferentes

subregiones bolivarenses, tanto de zonas urbanas como rurales, priorizando la equidad en el acceso a procesos de formación deportiva, participación competitiva, fortalecimiento institucional y entrega de implementos. El proyecto contará con una **base logística operativa centralizada en la ciudad de Cartagena**, desde donde se coordinarán todos los procesos administrativos, técnicos y de ejecución. Esta sede permitirá una articulación eficiente con los actores clave como IDERBOL, la Liga de Fútbol de Bolívar, proveedores logísticos, entrenadores y clubes. Asimismo, se aprovecharán las condiciones de infraestructura, conectividad y experiencia organizativa de la capital departamental para garantizar el cumplimiento oportuno y de calidad de las actividades programadas.

Entre las acciones que se desarrollarán dentro del alcance del proyecto se incluyen:

- La **conformación, entrenamiento y sostenimiento de tres selecciones departamentales** (Sub-17 masculina, Sub-13 y Sub-15 femenina), que recibirán acompañamiento técnico, implementación deportiva, estímulos y participarán en competencias nacionales.
- El **proceso de capacitación a 600 entrenadores** de los clubes inscritos en la Liga de Fútbol de Bolívar, mediante sesiones presenciales impartidas por instructores certificados, con temáticas orientadas a mejorar la preparación física, táctica y metodológica de los procesos de formación.
- El **apoyo integral a 40 clubes afiliados** para su participación en el torneo de proyección nacional, con sede en Cartagena, incluyendo transporte, refrigerios, dotación deportiva, juzgamiento y logística.
- La **entrega de 1.000 balones deportivos a 80 clubes del departamento**, atendiendo criterios de cantidad de población beneficiada, categorías de competencia y necesidades de implementación.

En resumen, el alcance de este proyecto permitirá llegar de manera efectiva a una amplia población futbolística en todo el departamento, sentando bases sólidas para la consolidación de un modelo de desarrollo deportivo más competitivo, equitativo y sostenible para Bolívar.

## **16. COMPONENTES**

### **16.1 Componente 1: Apoyo a Selecciones de Fútbol del Departamento de Bolívar**

Este componente constituye el eje central del fortalecimiento competitivo del fútbol formativo en el Departamento de Bolívar. Está enfocado en brindar un **acompañamiento técnico, psicológico, físico y logístico de alto nivel** a los procesos de las selecciones departamentales en tres categorías estratégicamente seleccionadas, con el propósito de generar representación digna y destacada en torneos nacionales, promover la identificación de talentos y consolidar una estructura de alto rendimiento para el fútbol base.

## **Categorías beneficiadas**

Se conformarán tres selecciones oficiales bajo criterios técnicos de rendimiento, edad y equidad de género:

- **Sub-17 masculino**
- **Sub-13 femenino**
- **Sub-15 femenino**

Cada selección estará integrada por **24 jugadores**, previamente convocados mediante visorías departamentales realizadas en coordinación con la Liga de Fútbol de Bolívar y los clubes locales, para un total de **72 futbolistas en formación**.

## **Equipo técnico por selección**

La preparación integral de las selecciones se garantizará mediante un equipo interdisciplinario altamente calificado, conformado por:

- 1 entrenadores principal, encargado del diseño y ejecución de planes tácticos y técnicos.
- 1 Entrenador de arqueros; encargado de la preparación de los arqueros
- 1 asistentes técnico, quienes reforzarán el seguimiento individual y colectivo del rendimiento.
- 1 preparador físico, responsable de diseñar rutinas específicas para el desarrollo atlético de los jugadores.
- 1 psicólogo deportivo, orientado a fortalecer la salud mental, el manejo emocional en competencia y la cohesión grupal.
- 1 Fisioterapeuta:
- 1 utileros, encargados del manejo logístico y operativo del material deportivo y uniformes.

Esta estructura busca replicar un modelo profesional de entrenamiento, adaptado al contexto formativo juvenil.

## **Actividades clave**

El componente contempla una serie de acciones estratégicas diseñadas para cubrir todas las fases del proceso competitivo:

- **Entrenamiento centralizado:** Cada selección entrenará de manera continua durante **2 meses** en la ciudad de **Cartagena**, que funcionará como sede técnica por su infraestructura y conectividad. Se establecerá una programación semanal de sesiones técnicas, tácticas, físicas y psicológicas.
- **Participación en eventos nacionales:** Las selecciones representarán al Departamento de Bolívar en torneos oficiales organizados por la Difútbol u otras entidades reconocidas a nivel nacional. Para ello, se garantizará la

- logística necesaria para al menos **10 desplazamientos por selección**, incluyendo transporte terrestre o aéreo (según la localización del torneo), alojamiento digno, alimentación balanceada y acompañamiento técnico.
- **Dotación deportiva especializada:** Cada jugador recibirá un kit completo compuesto por:
    - **3 uniformes de competencia** (camiseta, short y medias).
    - **2 uniformes de presentación** para actos protocolares.
    - Balones oficiales y accesorios de entrenamiento (conos, vallas, petos, entre otros), entregados a cada selección según cronograma.
    - Hidratación
  - **Estímulos e incentivos:** Se implementará un sistema de reconocimiento al desempeño y compromiso, tanto para jugadores como para entrenadores. Los estímulos podrán ser económicos (bonificaciones) o en especie (equipos tecnológicos, bonos deportivos), con el objetivo de **motivar la excelencia y la permanencia en el proceso**.

### **Resultados esperados**

- Mayor presencia de Bolívar en instancias finales de torneos nacionales.
- Detección de jóvenes con potencial para procesos de selección nacional o fichaje por clubes profesionales.
- Generación de referentes deportivos locales que motiven a nuevas generaciones.
- Fortalecimiento institucional del deporte en el departamento a través de modelos exitosos de formación.

### **Alineación con el objetivo general**

Este componente responde directamente al objetivo del proyecto: **mejorar la competitividad del fútbol formativo en el Departamento de Bolívar**, mediante un modelo de preparación estructurado, continuo y multidisciplinario que represente un cambio cualitativo respecto a los procesos actuales. También propicia condiciones de equidad, al incluir categorías femeninas y brindar iguales oportunidades de preparación, visibilidad y representación.

## **16.2 Componente 2: Capacitación a Entrenadores de Clubes**

### **Justificación:**

El desarrollo integral del fútbol formativo no solo depende del talento de los jugadores, sino fundamentalmente de la calidad y formación continua de sus entrenadores. Los entrenadores son agentes multiplicadores de conocimientos y formadores de valores, por lo que fortalecer sus competencias técnicas, tácticas y pedagógicas resulta indispensable para garantizar un proceso formativo coherente y de alto impacto. La actualización permanente y el acceso a metodologías modernas

permiten que los entrenadores se adapten a los avances deportivos y a las necesidades emocionales y físicas de los niños y jóvenes.

### **Duración y modalidad:**

- El proceso formativo tendrá una duración total de 2 meses.
- Se combinarán modalidades presenciales (para prácticas, análisis de casos y talleres vivenciales), garantizando flexibilidad y acceso equitativo.
- Se organizarán encuentros presenciales en puntos estratégicos del departamento como lo son Cartagena, Magangué y Sur de Bolívar, facilitando la participación regional.

### **Beneficiarios:**

- 600 entrenadores seleccionados de acuerdo con criterios de vinculación activa, compromiso demostrado y necesidad de capacitación, priorizando aquellos de municipios con menor cobertura técnica.
- Se fomentará la participación equitativa de mujeres entrenadoras y entrenadores de zonas rurales.

### **Contenidos temáticos:**

- **Preparación física especializada para menores:** Principios del entrenamiento adaptado a la edad, prevención de lesiones y promoción del desarrollo motor.
- **Tácticas modernas de juego:** Sistemas de juego actuales, análisis de adversarios y adaptaciones estratégicas para las diferentes categorías formativas.
- **Metodologías de entrenamiento:** Técnicas para potenciar el desarrollo técnico, la creatividad y el aspecto emocional, incluyendo herramientas para el fortalecimiento de la motivación y el manejo de conflictos.
- **Gestión de grupos deportivos y ética:** Liderazgo positivo, comunicación efectiva, trabajo en equipo, formación en valores, respeto y el rol social del entrenador.

### **Apoyos entregados:**

- Certificación oficial conjunta del IDERBOL y la Liga de Fútbol de Bolívar, que acredite la formación recibida y pueda ser utilizada para procesos de selección o ascenso.
- Kit de capacitación que incluye manuales, material audiovisual, balones de entrenamiento, conos, petos y otros elementos didácticos para facilitar la aplicación práctica de los contenidos.
- Acceso a una plataforma digital con recursos complementarios, foros de discusión y seguimiento personalizado.

## **Impacto esperado:**

Este componente favorecerá la estandarización y actualización técnica en toda la región, mejorando la calidad del entrenamiento y generando un efecto multiplicador en los clubes afiliados. Se espera que los entrenadores capacitados actúen como formadores referentes, elevando el nivel competitivo y humano del fútbol formativo en Bolívar.

### **16.3 Componente 3: Apoyo para la Participación de Clubes en Torneos de Formación**

#### **Justificación:**

Los Torneos de Formación de Fútbol constituyen una plataforma fundamental para la detección y promoción del talento deportivo infantil, así como para la integración social y el desarrollo de valores en la niñez. Sin embargo, las barreras económicas y logísticas dificultan la participación plena de muchos clubes, especialmente aquellos provenientes de municipios con menores recursos. Este componente busca eliminar esas barreras, asegurando condiciones dignas y competitivas que permitan la inclusión efectiva y el fortalecimiento de los procesos formativos.

#### **Participantes:**

- Aproximadamente 40 clubes afiliados a la Liga de Fútbol de Bolívar.
- Cada club presentará una nómina aproximada de 20 jugadores entre niños y niñas, sumando un total cercano a 800 participantes.
- Se promoverá la equidad de género y la inclusión de jugadores de diferentes contextos sociales y territoriales.

#### **Fase inicial:**

- Se desarrollará durante 2 meses, coincidiendo con el calendario deportivo departamental.
- La ciudad de Cartagena será la sede anfitriona del clasificatorio departamental, aprovechando su infraestructura y capacidad organizativa.
- Se garantizará la seguridad y el bienestar de los participantes durante todo el evento.

#### **Apoyos brindados:**

- Transporte terrestre para los equipos desde sus municipios de origen hasta la sede de la competencia, incluyendo logística de ida y regreso.
- Dotación deportiva básica que comprende camisetas oficiales, balones de juego, petos de entrenamiento y otros insumos necesarios para la competencia.

- Provisión de refrigerios, hidratación y alimentación durante las jornadas de competencia para asegurar el rendimiento y la salud de los jugadores.
- Implementación de un sistema de juzgamiento profesional con árbitros certificados, supervisores, veedores y personal logístico, que suman aproximadamente 5 personas por partido, garantizando la transparencia y el cumplimiento normativo.
- Personal de seguridad capacitado para el control y protección de los asistentes, jugadores y delegados.
- Premiación Torneo

### **Impacto esperado:**

La participación facilitada en los Torneos de Formación de Fútbol fortalecerá la visibilidad del talento regional, fomentará la integración de niños y niñas en actividades deportivas sanas y formativas, y contribuirá a reducir brechas sociales y territoriales. Además, el torneo servirá como vitrina para identificar futuras promesas deportivas y para impulsar la competitividad de los clubes bolivarenses en escenarios nacionales.

## **16.4 Componente 4: Implementación y Dotación a Clubes**

### **Justificación:**

La dotación adecuada de implementos deportivos, en particular balones de fútbol de calidad, es un factor clave para el sostenimiento y la efectividad de los procesos formativos en el fútbol base. En muchas localidades del departamento de Bolívar, la falta o el deterioro acelerado de estos elementos limita la frecuencia, calidad y continuidad de los entrenamientos, afectando directamente el desarrollo técnico y competitivo de los jóvenes deportistas. La entrega de balones en condiciones óptimas permite no solo la práctica regular, sino también la aplicación de técnicas y metodologías modernas que requieren el uso de materiales específicos según la edad y categoría. Además, equipar a los clubes con recursos adecuados contribuye a reducir la inequidad entre municipios y clubes con diferentes niveles de acceso y recursos económicos, fomentando una competencia más justa y un desarrollo integral más homogéneo en el departamento.

### **Beneficiarios:**

- Se beneficiarán **80 clubes deportivos afiliados a la Liga de Fútbol de Bolívar**.
- La selección de clubes se realizará bajo criterios técnicos y sociales, tales como:
  - Número de categorías activas en cada club.
  - Cantidad y diversidad de población atendida (niños, niñas y adolescentes).

- Participación continua y regular en torneos oficiales y actividades formativas.
- Prioridad para clubes ubicados en municipios con menor infraestructura deportiva y menos acceso a dotación.

#### **Dotación entregada:**

- Un total de **1.000 balones de fútbol**, distribuidos acorde a las categorías y edades de los deportistas:
  - Balones talla 4: para categorías intermedias (sub-9 a sub-14).
  - Balones talla 5: para categorías mayores y adultos formativos.
- Los balones serán de **alta calidad certificada**, con materiales resistentes al desgaste, condiciones óptimas para diferentes superficies (césped natural, sintético y tierra), y diseñados para un uso intensivo en entrenamientos y partidos.
- Además de balones, se entregarán en algunos casos complementos menores como redes de porterías, bombas para inflado y bolsas de transporte para facilitar el manejo y almacenamiento del material.

#### **Objetivos específicos de este componente:**

- **Equilibrar las condiciones de entrenamiento** entre los clubes del departamento, mitigando desigualdades originadas por limitaciones económicas o logísticas.
- **Estimular la continuidad y sostenibilidad** de los procesos deportivos formativos, especialmente en municipios con escasos recursos, garantizando que la falta de material no sea un freno para la práctica constante.
- **Fortalecer el compromiso de los entrenadores y jugadores** mediante la provisión de herramientas necesarias para el desarrollo de habilidades técnicas y tácticas.
- **Contribuir a la profesionalización y formalización** de los clubes, dotándolos de implementos que reflejen un ambiente serio y organizado de entrenamiento.

#### **Logística y distribución:**

- Se establecerá un plan logístico para la entrega programada y organizada del material, con acompañamiento técnico y administrativo para asegurar la recepción efectiva por parte de cada club.
- Se desarrollarán jornadas de entrega presencial en puntos estratégicos del departamento, combinadas con procesos de supervisión para garantizar el correcto uso y distribución de los balones.

- Cada club deberá firmar un acta de compromiso para el uso responsable y adecuado de los implementos, además de establecer un inventario actualizado y un sistema básico de mantenimiento y control.

### **Impacto esperado:**

- Mejora significativa en la calidad y cantidad de entrenamientos realizados en los clubes beneficiados.
- Reducción de la rotación y deterioro prematuro del material deportivo.
- Incremento en la motivación de los jugadores y entrenadores, al contar con implementos adecuados que facilitan el aprendizaje y la práctica.
- Generación de condiciones más equitativas para el desarrollo técnico y competitivo en el departamento, potenciando la formación de talentos locales que puedan proyectarse a niveles superiores.
- Fortalecimiento institucional de la Liga de Fútbol de Bolívar como ente articulador y promotor del deporte formativo en la región.

## **17. ESTUDIO Y LOCALIZACIÓN**

El presente proyecto se ejecuta en el **Departamento de Bolívar**, una región estratégica para el desarrollo deportivo en la Costa Caribe colombiana, caracterizada por su diversidad cultural y su interés creciente en la promoción del fútbol formativo como herramienta de desarrollo social y deportivo.

### **17.1 Localización geográfica y logística:**

- El departamento, será el epicentro de las actividades presenciales del proyecto. Esta ciudad no solo concentra la infraestructura deportiva más desarrollada y adecuada para la realización de competencias y capacitaciones, sino que también funciona como sede central de las selecciones departamentales.
- Cartagena ofrece condiciones logísticas óptimas para la concentración de equipos, organización de eventos y actividades de formación técnica, gracias a su red de transporte, alojamiento y servicios complementarios.
- La elección de Cartagena responde a la necesidad de un punto central y accesible que facilite la participación de clubes y entrenadores provenientes de todos los municipios del departamento.

### **17.2 Cobertura territorial:**

- Aunque las actividades presenciales se desarrollarán principalmente en Cartagena, el proyecto contempla la participación activa de clubes y entrenadores de diversos municipios del departamento de Bolívar, incluyendo zonas urbanas y rurales.

- Para facilitar la inclusión y participación de actores deportivos de diferentes localidades, se implementarán estrategias de formación presencial y apoyo logístico, garantizando que la dispersión geográfica no sea una barrera para el acceso al proyecto.

### 17.3 Importancia del contexto local:

- El departamento de Bolívar presenta un contexto social y deportivo con múltiples oportunidades y retos, donde el fortalecimiento del fútbol formativo puede contribuir significativamente a la formación integral de niños, niñas y jóvenes, promoviendo valores como el trabajo en equipo, la disciplina y la convivencia.
- Cartagena, como polo deportivo regional, permitirá visibilizar y potencializar el talento local a través de la organización de competencias departamentales como los Torneos de Formación de Fútbol, y facilitará la interacción entre entrenadores, jugadores y organizaciones deportivas.

### 17.4 Condiciones para la ejecución:

- Se contará con el apoyo institucional de la Liga de Fútbol de Bolívar y el Instituto Departamental de Deportes y Recreación de Bolívar (IDERBOL), entidades que garantizan la infraestructura, recursos y acompañamiento necesario para el desarrollo exitoso de las actividades.
- Se realizará un diagnóstico previo de las instalaciones deportivas disponibles en Cartagena para adecuar y optimizar su uso durante el proyecto, asegurando espacios adecuados para entrenamientos, capacitación y competencia.

### 17.5 Impacto esperado en la región:

- La centralización de actividades en Cartagena permitirá una mayor coordinación, supervisión y control del proyecto, además de facilitar la generación de sinergias entre diferentes actores del fútbol departamental.
- El proyecto contribuirá a la dinamización del deporte formativo en Bolívar, fortaleciendo no solo las capacidades técnicas, sino también el sentido de pertenencia y la identidad regional a través del fútbol.

## 18. BIEN O SERVICIO A ENTREGAR

Bien o Servicio	Medido a través de	Descripción	Descripción de la oferta	Descripción de la demanda	Inicio historia 2025	Final historia 2025	Último año 2025
Apoyo a Selecciones de Fútbol del Departamento de Bolívar	Número de jugadores y sesiones de entrenamiento	Preparación integral (técnica, física, psicológica y logística) para selecciones sub-17 masculino, sub-13 y sub-15 femenino, con	Equipo técnico interdisciplinario, entrenamientos centralizados en Cartagena durante 2 meses, participación en torneos nacionales con logística completa, dotación deportiva especializada,	Necesidad de fortalecer la competitividad del fútbol formativo departamental y promover la equidad de género en la formación	Enero	Julio	2025

		seguimiento multidisciplinario y participación en torneos nacionales.	sistema de estímulos e incentivos para jugadores y entrenadores.	deportiva.			
Capacitación a entrenadores	Número de entrenadores capacitados	Formación técnica, táctica, física y ética para entrenadores de clubes afiliados a la Liga Bolívar.	Programa de capacitación presencial con contenidos actualizados y certificación oficial avalada por IDERBOL y Liga Bolívar, entrega de kit pedagógico y deportivo.	Falta de capacitación especializada para entrenadores que limite el desarrollo técnico y pedagógico del fútbol formativo.	Enero	Febrero	2025
Participación en torneos de Formación de Fútbol	Número de clubes y jugadores	Apoyo logístico y dotación para participación en torneo infantil departamental.	Transporte para clubes desde municipios a Cartagena, dotación deportiva básica (camisetas, balones, petos), refrigerios durante la competencia, árbitros certificados y personal logístico.	Necesidad de garantizar condiciones dignas para la participación de clubes infantiles en competencias regionales y visibilizar talentos.	Marzo	Abril	2025
Dotación de implementos deportivos	Cantidad de balones entregados	Provisión de balones de alta calidad, resistentes y adecuados para distintas edades y categorías formativas, para sostener procesos de entrenamiento.	Entrega de 1,000 balones talla 4 y 5 a 80 clubes deportivos seleccionados bajo criterios técnicos, con énfasis en durabilidad y adaptación por categorías.	Limitaciones en el acceso a implementos deportivos que afectan la continuidad y calidad de los entrenamientos en clubes con pocos recursos.	Mayo	Junio	2025

## 19. CADENA DE VALOR

Componente	Objetivo	Producto	Actividades	Valor de la actividad (Indicadores/Metas)
1. Apoyo a Selecciones de Fútbol	Fortalecer la competitividad y representación del fútbol formativo en Bolívar	Selecciones sub-17 masculino, sub-13 y sub-15 femenino preparadas y participando en torneos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Convocatorias y visorías departamentales.</li> <li>- Entrenamientos centralizados.</li> <li>- Participación en torneos nacionales.</li> <li>- Dotación de uniformes y kits.</li> <li>- Implementación de incentivos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 3 selecciones conformadas (72 jugadores).</li> <li>- 2 meses de entrenamiento.</li> <li>- 10 desplazamientos por selección.</li> <li>- Kits entregados a todos los jugadores.</li> </ul>
2. Capacitación a entrenadores	Mejorar las capacidades técnicas y pedagógicas de entrenadores de clubes afiliados	Entrenadores capacitados con certificación y material pedagógico.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseño del programa de capacitación.</li> <li>- Sesiones presenciales.</li> <li>- Evaluaciones y certificación.</li> <li>- Entrega de kits</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 600 entrenadores capacitados.</li> <li>- 600 kits entregados.</li> <li>- 90% de asistencia y aprobación.</li> </ul>

			de capacitación.	
3. Apoyo para participación en torneos de Formación de Fútbol	Asegurar la participación digna y competitiva de clubes infantiles en el torneo departamental	Clubes participantes en torneo con apoyo logístico, dotación y alimentación.	- Coordinación y transporte de equipos. - Dotación deportiva básica. - Coordinación de árbitros y logística. - Provisión de refrigerios.	- 40 clubes participantes. - 800 jugadores beneficiados. - 100% de desplazamientos cumplidos. - Competencias con árbitros certificados. No de premiaciones
4. Implementación y dotación a clubes	Proveer implementos deportivos para mejorar la calidad de entrenamientos y sostenibilidad del fútbol formativo	Balones de fútbol entregados a clubes según categorías y necesidades.	- Selección de clubes beneficiarios. - Adquisición y entrega de balones. - Seguimiento de uso y satisfacción.	- 1,000 balones entregados. - 80 clubes dotados. - Reportes positivos de uso en entrenamientos.

## 20. TABLA DE RIESGOS Y MEDIDAS DE MITIGACIÓN

Riesgo	Probabilidad	Impacto	Medida de mitigación
Retrasos logísticos	Media	Alta	Contratación anticipada de proveedores de transporte y alojamiento; seguimiento riguroso; plan de contingencia logística.
Baja asistencia de entrenadores	Baja	Media	Campañas de convocatoria anticipada; flexibilidad en horarios y modalidades presencial; incentivos para participación.
Lesiones de jugadores	Media	Alta	Seguro médico para todos los jugadores; presencia de personal de salud durante entrenamientos y competencias; protocolos de prevención y rehabilitación.
Dificultades en la coordinación entre municipios	Media	Media	Comunicación constante con coordinadores locales; reuniones periódicas de seguimiento; uso de plataformas digitales para coordinación.
Falta de recursos financieros	Baja	Alta	Gestión y seguimiento financiero riguroso; reservas presupuestales; búsqueda de alianzas y patrocinadores complementarios.
Condiciones climáticas adversas	Media	Media	Planificación flexible de cronogramas; espacios alternativos cubiertos para entrenamientos y actividades.
Deserción de jugadores	Media	Media	Programa de motivación y seguimiento psicológico; incentivos deportivos y académicos; comunicación con familias y entrenadores.
Incumplimiento de proveedores	Baja	Media	Contratos claros con cláusulas de cumplimiento; evaluación previa de proveedores; planes alternativos en caso de incumplimiento.
Problemas de transporte	Media	Media	Coordinación anticipada con empresas de transporte; rutas alternativas; seguimiento en tiempo real de desplazamientos.
Falta de aceptación comunitaria	Baja	Baja	Campañas de sensibilización y participación comunitaria; integración de líderes locales en el proyecto.

## 21. INGRESOS Y BENEFICIOS ESPERADOS

- **Posicionamiento del fútbol departamental**

El proyecto fortalecerá la imagen y reputación del fútbol en Bolívar, consolidando al departamento como una referencia en la formación de talentos y en competencias a nivel nacional. Esto atraerá mayor interés de patrocinadores, medios de comunicación y público, generando una mayor visibilidad que puede traducirse en oportunidades de inversión y desarrollo.

- **Mayor participación en torneos nacionales**

Con una preparación técnica y logística adecuada, las selecciones y clubes afiliados aumentarán su presencia en eventos de alto nivel, lo que ampliará la experiencia competitiva de los jugadores y entrenadores, además de contribuir a la clasificación en fases finales y campeonatos nacionales, elevando la calidad deportiva del departamento.

- **Proyección de talentos a nivel profesional**

La formación integral y acompañamiento de los jugadores permitirá identificar y canalizar jóvenes con potencial para ingresar a procesos de selección nacional y clubes profesionales, abriendo puertas a oportunidades laborales y deportivas que benefician a los jugadores, sus familias y la región.

- **Reducción de brechas en el acceso al deporte**

Al incluir categorías femeninas y apoyar clubes en municipios con recursos limitados, el proyecto promueve la equidad y la inclusión social, disminuyendo las desigualdades en el acceso al deporte. Esto contribuye a mejorar la calidad de vida, la salud y el desarrollo integral de niños, niñas y jóvenes en toda la región.

- **Fortalecimiento institucional de IDERBOL y la Liga de Fútbol de Bolívar**

La ejecución del proyecto fortalecerá las capacidades operativas, técnicas y organizativas de las instituciones deportivas del departamento, generando modelos replicables de gestión deportiva y posicionándolas como agentes clave para el desarrollo del deporte formativo y competitivo.

- **Impacto social y comunitario positivo**

El proyecto fomenta valores como el trabajo en equipo, la disciplina y la responsabilidad, contribuyendo a la prevención de la violencia y el uso del tiempo libre en actividades saludables, lo que favorece la cohesión social y la paz territorial.

- **Generación de empleo y economía local**

La ejecución de actividades, contratación de personal técnico y servicios, así como la organización de eventos deportivos, dinamizarán la economía local, generando empleo temporal y oportunidades para proveedores de bienes y servicios vinculados al deporte.

## 22. PRESUPUESTO POR COMPONENTE

Componente	Descripción	Valor Estimado (COP)
1. Apoyo a selecciones departamentales	Entrenadores, dotación, transporte, alojamiento, alimentación, estímulos, implementación, viajes y logística para 3 selecciones durante 2 meses	\$360,000,000
2. Capacitación a entrenadores	Capacitación a 600 entrenadores con instructores certificados (modalidad mixta), entrega de kits y certificados	\$70,000,000
3. Apoyo a clubes en Torneo de Formación de Fútbol	Organización y apoyo a 40 clubes en torneos de Formación, incluyendo juzgamiento, transporte, trofeos y medalleros dotación y refrigerios	\$90,000,000
4. Implementación y dotación a clubes (balones)	Entrega de 1.000 balones a 80 clubes según categoría y población atendida	\$77,360,000
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>\$597,360,000</b>