ANÁLISIS DEL SECTOR

REALIZAR LA INTERVENTORÍA INTEGRAL, TÉCNICA, LEGAL, FINANCIERA, ADMINISTRATIVA Y AMBIENTAL A LOS CONTRATOS PARA LA OPERACIÓN DE TRANSPORTE, RECAUDO Y TECNOLOGÍA DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE MEGABÚS

Pereira, mayo de 2025

1. Introducción

El análisis del sector es un componente crítico en la estructuración de procesos de contratación pública. Siguiendo las directrices de la **Guía para la elaboración de Estudios del Sector** de Colombia Compra Eficiente, este análisis adquiere relevancia no solo por las recomendaciones de la **Organización de Cooperación y de Desarrollo Económicos (OCDE)** al Gobierno Nacional, sino también como una práctica recomendada para fomentar la competencia leal y transparente en la contratación pública.

La Guía proporciona un marco metodológico que permite a la Entidad Estatal comprender a fondo el mercado del bien, obra o servicio de interés. Este entendimiento es fundamental para diseñar un **Proceso de Contratación** que no solo cumpla con los estándares de **eficacia, eficiencia y economía**, sino que también promueva la competencia y gestione adecuadamente el riesgo asociado. La profundidad del análisis sectorial dependerá intrínsecamente de la complejidad inherente al Proceso de Contratación.

El análisis del sector debe cubrir tres áreas:

A. Aspectos generales.
B. Estudio de la oferta.
C. Estudio de la demanda.

2. Aspectos generales del mercado

La administración pública responde a las necesidades de las comunidades mediante la ejecución de proyectos que derivan en la construcción de obras públicas o la recepción de bienes o servicios que pretenden mejorar los indicadores y estándares de vida de las personas.

La industria del suministro de equipos para la gestión y control de flota, soporte y mantenimiento y actualización de software y hardware, la operación de recaudo en sistemas integrados de transporte urbano, y la interventoría para estas actividades conexas a la operación del sistema, es fundamental para garantizar la eficiencia y modernización de los servicios de transporte público.

De acuerdo con los principios de eficacia y disminución del riesgo jurídico que inspiran la gestión contractual de la entidad y como tal se encuentran contemplados en el Manual de Contratación propio, esta entidad identificó que el sector del mercado relativo al objeto del presente proceso de contratación está integrado por el conjunto de profesionales que prestan sus servicios a las entidades y organismos del Estado.

El análisis del sector relativo al objeto del proceso de contratación, desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de análisis de riesgo fue realizado por MEGABUS S.A. y hace parte integral del análisis de necesidad.

2.1. Identificación del sector al que pertenece la contratación

El Banco de la República realiza la clasificación de los sectores económicos de la siguiente manera: La actividad económica está dividida en sectores económicos, cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo con los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos, por lo que la división de los sectores de la economía clasista son los siguientes:

- Sector primario o sector agropecuario.
- Sector secundario o sector Industrial.
- Sector terciario o sector de servicios.

Teniendo en cuenta que el presente objeto contractual corresponde a actividades relacionadas con las actividades profesionales, técnicas, asesorías y consultorías; la contratación de la concesión hace referencia a las actividades del sector terciario o sector servicios.

Tabla 1

№	Sector	Marcar con una 'X'
1	Manufacturero	
2	Industrial	
3	Materia prima	
4	Eléctrico	
5	Electrónico	
6	Servicio individual	
7	Servicio colectivo	
8	Servicios especializados	X
9	Comercialización	
10	Intermediación	
11	Otro	

Tabla 2. Análisis del Sector Formal de la actividad requerida

№	Definición	Marcar con una X	
		SÍ	No
1	El bien o servicio tiene características técnicas uniformes y es de uso común.		X
2	El bien o servicio se ofrece en la ciudad de Pereira y Dosquebradas.	X	
3	La prestación del servicio es periódica.	X	
4	Si se adquiere un bien, se requiere un servicio adicional (garantías técnicas, postventa, capacitaciones, etc.).	X	
5	Si se adquiere un servicio, puede incluir servicios adicionales (suministro de bienes, capacitaciones, postventa, etc.).	X	
6	El bien o servicio puede ser suministrado por etapas.	X	
7	Un extranjero puede suministrar el bien o servicio.	X	

8	El plazo y la forma de pago inciden en el valor comercial.	X	
9	El lugar de suministro es las instalaciones de MEGABUS S.A.	X	
10	Las especificaciones técnicas fueron creadas exclusivamente para este bien o servicio.	X	

Tabla 3. Definición del Sector Formal de la actividad requerida

№	**Definición**	**Marcar con una "X"**	
		SI	NO
1	El bien o servicio a adquirir está definido en torno a un acuerdo marco de precio (Según Colombia Compra Eficiente)		X

2.2. Contexto económico

A continuación, se presenta el análisis del contexto económico del sector; el cual incluye información relevante respecto a los productos, agentes, gremios y asociaciones que componen el sector, así como cifras de ventas, perspectivas de crecimiento e inversión, variables económicas y dinámica de importaciones y exportaciones.

2.2.1. Productos incluidos dentro del sector

Los productos de actividades profesionales, científicas y técnicas son aquellos que se generan a partir de la aplicación de conocimientos especializados y habilidades técnicas en un área determinada. Estos productos pueden variar ampliamente dependiendo del campo en el que se desarrollen, pero algunos ejemplos comunes son:

- Informes técnicos y estudios de viabilidad
- Diseños de ingeniería y planos arquitectónicos
- Programas de software y aplicaciones informáticas
- Patentes y registros de propiedad intelectual
- Servicios de consultoría y asesoría técnica
- Desarrollo y diseño de productos innovadores
- Investigaciones científicas y publicaciones académicas
- Análisis y evaluación de riesgos y seguridad
- Servicios de contabilidad, auditoría y asesoría financiera
- Servicios de telemática

2.2.1.1. Clasificación de bienes y servicios

En el análisis de necesidad del presente proceso de contratación se identificaron los siguientes códigos de clasificación de bienes y servicios como actividades profesionales, científicas y técnicas relacionadas con el proceso:

Codificación UNSPSC	Descripción
801015	Servicios de consultoría de negocios y administración corporativa
801016	Gerencia de Proyectos
811022	ingeniería de transporte
811115	Ingeniería de software o hardware
811122	Mantenimiento y soporte de software
841116	Servicios de auditoría
811027	Servicios de Diseño e ingeniería de Sistemas Instrumentados de Control
931420	Desarrollo Urbano

Tabla 4. Códigos del clasificador de bienes y servicios de las Naciones Unidas aplicables al proceso de selección. Fuente: Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente y Organización de Naciones Unidas - ONU

2.2.2. Agentes

El sector servicios en Colombia está compuesto por una amplia variedad de agentes, que incluyen empresas, entidades públicas y privadas de diversos regímenes y naturalezas jurídicos. Para la presente contratación, la entidad contratante ha identificado los siguientes agentes del sector:

- Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – MINTIC
- Ministerio de Transporte
- Superintendencia de Transporte
- Superintendencia de Industria y Comercio
- Empresas de ingeniería
- Empresas de servicios tecnológicos
- Proveedores de servicios de transporte
- Empresas de servicios de recaudo

2.2.3. Gremios y asociaciones

A nivel nacional, las agremiaciones y organizaciones más representativas del sector se indican a continuación:

- **ACIEM – Asociación Colombiana de Ingenieros:** Trabaja por el crecimiento integral del Ingeniero y el desarrollo tecnológico y profesional, a través del ejercicio idóneo y competente de todas las especialidades de la Ingeniería, con el fin de contribuir al bienestar de la comunidad y a la toma de decisiones de trascendencia nacional para el beneficio del país. (https://aciem.org/home/)
- **ACIS – Asociación Colombiana de Ingenieros de Sistemas:** Entidad sin ánimo de lucro que agrupa a más de 1500 profesionales en el área de sistemas. (https://www.acis.org.co/)
- **CCIT – Cámara Colombiana de Informática y Telecomunicaciones:** Entidad gremial privada sin ánimo de lucro, busca fortalecer el crecimiento y desarrollo del sector TIC en Colombia. (https://www.ccit.org.co/)
- **Consejo Profesional Nacional de Ingeniería**: Entidad pública cuya función es inspeccionar y vigilar el ejercicio de la ingeniería, de profesiones afines y de profesiones auxiliares. (: https://www.copnia.gov.co/)
- **FEDESOFT – Federación Colombiana de la Industria de Software y Tecnologías Informativas Relacionadas:** Organización gremial con más 30 años de trayectoria; trabaja por el fortalecimiento de la industria del software nacional para que esta sea competitiva, reconocida y exitosa en el entorno internacional. (https://fedesoft.org/)
- **Sociedad Colombiana de Ingenieros:** Corporación sin ánimo de lucro, de carácter académico, científico y gremial, cuya misión es el mejoramiento de la calidad de vida y el bienestar de la humanidad mediante el avance de las ciencias y de la ingeniería (https://sci.org.co/).

2.2.4. Tasa de crecimiento del Producto Interno Bruto

considerando el objeto contractual y las actividades identificadas al mismo, se tiene que el análisis del sector correspondiente a las Actividades profesionales, científicas y técnicas, en especial a la labor económica de Actividades de consultaría de gestión, perteneciente al sector terciario, de acuerdo con las cifras presentadas por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE.

En general, la economía colombiana en 2024 mostró avances, aunque de una manera desacelerada, por lo que se espera que las actividades anexas a la económica mantengan dicha uniformidad en el año 2025, aunque existen expectativas de un mayor crecimiento al PIB.

I. **Producto Interno Bruto – PIB**: En el año 2024, la economía colombiana creció 1,7% frente al año 2023, donde en el año 2023 el PIB crece 0,7% respecto al año 2022, en el año 2024 el PIB crece 1,7% respecto al año 2023, y en el cuarto trimestre de 2024 el PIB crece 2,3% en su serie original respecto al mismo periodo del año anterior.
    - Este crecimiento fue impulsado principalmente por el sector de agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca, que registró un aumento del 8,1%, contribuyendo con 0,8 puntos porcentuales al crecimiento anual.
    - De esto, se tiene que el sector de administración pública y defensa; educación; actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales creció un 4,2%, aportando 0,7 puntos porcentuales.

- Se tiene también que el sector de las Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 8,1%, contribuyendo 0,3 puntos porcentuales a la variación anual.

II. **Índice al Precio del Consumidor - IPC**: El comportamiento mensual del IPC total en Colombia cerró 2024 con una inflación anual de 5,20% tras un proceso de desescalada notable de más de cuatro puntos porcentuales en un año – desde el 9,28% de diciembre de 2023.
El comportamiento mensual del IPC total en marzo de 2025 (0,52%) se explicó principalmente por la variación mensual de las divisiones Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles y Alimentos y bebidas no alcohólicas. Las mayores variaciones se presentaron en las divisiones Salud (1,01%) y Alimentos y bebidas no alcohólicas (0,86%).

III. **Tasa de Desocupación (Desempleo):** En marzo de 2025, fue del 9,6%, 1,7 p.p. por debajo del mismo periodo de 2024, cuando fue del 11,3%. Por su parte, para las 13 ciudades y áreas metropolitanas fue de 9,3%, mientras que en el mismo mes del año anterior fue de 10,8%. (variación estadísticamente significativa). La tasa global de participación se ubicó en 64,7%, mientras que en marzo de 2024 fue 63,9%. Finalmente, la tasa de ocupación fue 58,5%, lo que representó un aumento de 1,8 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2024 (56,7%). La población desocupada a nivel nacional presentó una disminución de 359 mil personas, con una variación porcentual de -12,5%.

Se observa como los sectores como el entretenimiento, la administración pública y la agricultura fueron los principales impulsores del crecimiento anual a cierre de 2024, aunque por otro lado, el sector minero experimentó una contracción del 5,2% y la manufactura disminuyó un 2,1%. La inversión directa, según el Banco de la República, también mostró un notable aumento, debido a que se tuvo un flujo en el año 2024 de 3046,98 Millones de USD frente a los 1268,8 Millones de USD del año 2023.

Se puede concluir que a pesar de estos avances, persisten desafíos como la dependencia de las exportaciones de combustibles fósiles y la necesidad de diversificar la economía hacia sectores como la agricultura y las energías renovables. La inflación cerró el 2024 en 5,20%, superando la meta del 3% del Banco Central, lo que llevó a una reducción de la tasa de interés de referencia al 9,25% a mayo de 2025, con el fin de estimular la economía.

3. Aspectos Económicos Relevantes sobre la Oferta

MEGABUS S.A, comprometida con su misión de ofrecer un servicio de transporte público de alta calidad, reconoce la importancia de garantizar que todas sus operaciones se ejecuten de manera adecuada y óptima para sus usuarios, por lo que es esencial considerar la vigilancia e inspección de los procesos operativos, técnicos, tecnológicos y demás que permiten el desarrollo del sistema de transporte; por lo que es requerido implementar metodologías de supervisión, control

y seguimiento del sistema, como el establecimiento de una Interventoría, con el fin de garantizar que los procedimientos respondan a las necesidades actuales y futuras del sistema MEGABUS.

Con el objetivo de seleccionar la mejor propuesta del mercado, MEGABUS S.A ha decidido adelantar la presente Convocatoria Pública. Esta modalidad garantiza la transparencia del proceso y asegura la adquisición de un servicio que cumpla con los altos estándares requeridos para el estudio presente.

Ahora, teniendo en cuenta que la actividad principal en cuestión hace parte del Sector “Servicios”, según la Encuesta Mensual de Servicios - EMS del DANE a corte de abril de 2025, el comportamiento del sector “Servicios” en Colombia durante el mes de febrero de 2025 mostró un desempeño positivo a nivel general en comparación con febrero de 2024, consolidándose como uno de los motores de la economía en Colombia. Este sector, que incluye comercio, transporte, comunicaciones, entretenimiento, turismo, entre otros, tuvo un impacto destacado en el Producto Interno Bruto (PIB) del país.

De esto, el subsector de entretenimiento registró un crecimiento significativo del 13,4%, continuando con las actividades inmobiliarias, de alquiler de equipos y actividades complementarias al transporte, entre las otras actividades analizadas, donde se evidencia una recuperación general del sector tras la pandemia.

El aporte al PIB Nacional del sector “Servicios” sigue siendo el principal contribuyente al PIB nacional, ya que represento a corte del cuarto trimestre del año 2024, una proporción cercana al 46% de la economía colombiana, reflejando su papel central en la generación de valor económico.

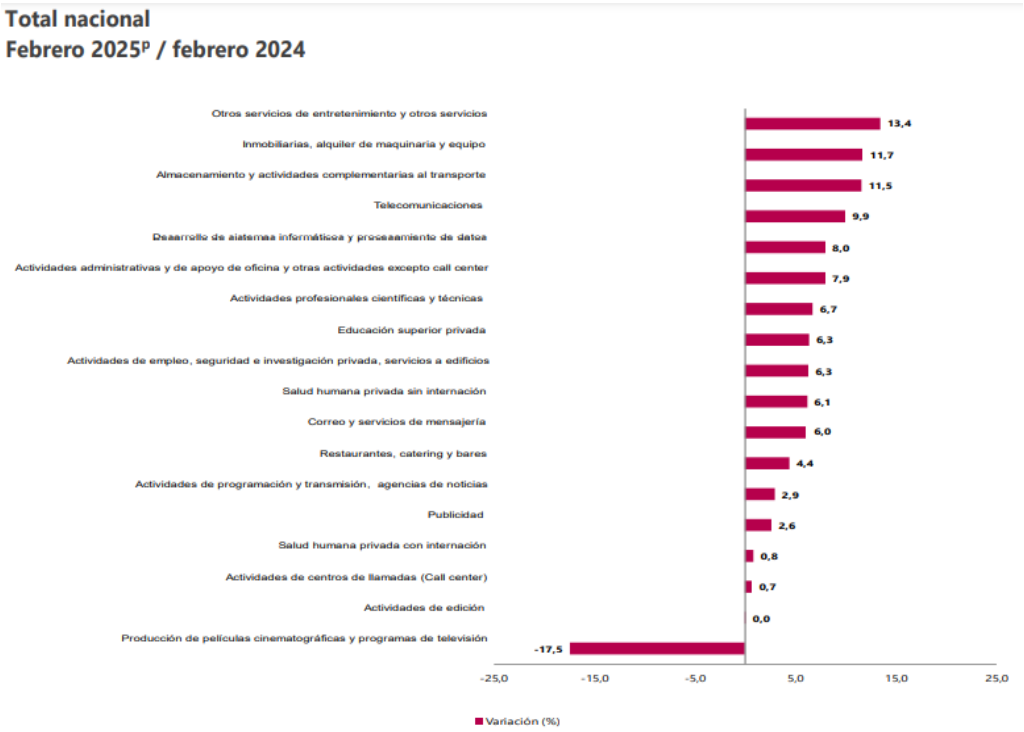


Ilustración 1. Variación anual de los ingresos nominales, según los subsectores de servicios. Fuente: EMS-DANE, 2025.

Si se considera tanto la actividad principal como las secundarias de este análisis, todas tuvieron un rendimiento positivo según el EMS, por lo que su comportamiento ha incentivado el crecimiento del sector, y por tanto, la ejecución de actividades correspondientes que aportan en gran medida al desarrollo del país, a pesar de desafíos económicos y una desaceleración del consumo en algunos meses del año.

3.1. Variables económicas

A continuación, se presenta el análisis de variables económicas que pueden afectar el abastecimiento o los precios en el sector, como inflación, variación del SMMLV y la tasa de cambio.

3.1.1. Inflación

Durante los últimos 20 años, la inflación en Colombia ha experimentado una tendencia a la baja, aunque con cierta volatilidad en el corto plazo. A continuación, se presentan algunos de los principales eventos que han influido en el comportamiento de la inflación en este período:

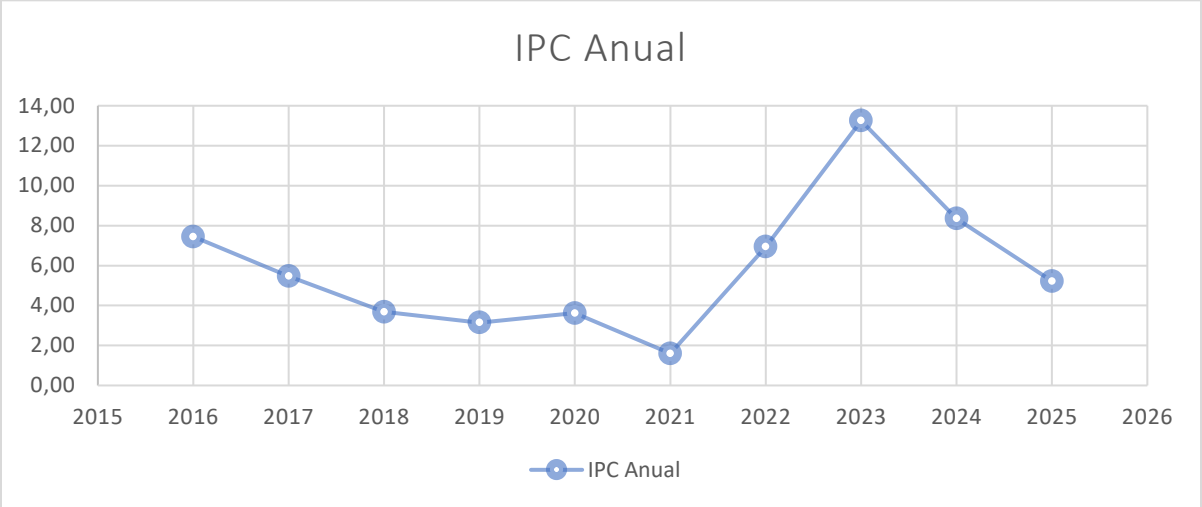
- **2004-2008:** Durante este periodo, la inflación se mantuvo dentro de la meta establecida por el Banco de la República (BR), 3% +/- 1 punto porcentual. La economía colombiana experimentó un fuerte crecimiento en estos años, impulsado principalmente por el auge

de las exportaciones de petróleo y otros *commodities,* y por la implementación de una política fiscal expansiva. Sin embargo, hacia finales de 2008, la economía global empezó a desacelerarse debido a la crisis financiera internacional, evento que también afectó la economía colombiana.

- **2009-2012:** La inflación se mantuvo relativamente estable en los primeros años de este período, aunque con cierta volatilidad debido a los efectos de la crisis internacional. En 2010, el BR inició un ciclo de aumento de tasas de interés para contener presiones inflacionarias, y la economía colombiana logró recuperarse rápidamente de la recesión causada por la crisis. A partir de 2012, la inflación empezó a mostrar una tendencia a la baja, gracias a implementación de una política monetaria más restrictiva y la reducción de los precios de los alimentos.
- **2013-2016:** Durante este período, la inflación se mantuvo en niveles bajos y estables, en gran medida debido a la política monetaria del BR, que mantuvo una tasa de interés real positiva y vigiló de cerca las expectativas de inflación. Sin embargo, a partir de finales de 2015, la economía colombiana empezó a desacelerarse debido a la caída de los precios del petróleo y a una reducción de las exportaciones. Además, la depreciación del peso colombiano generó presiones inflacionarias, especialmente en los precios de los alimentos importados.
- **2017-2019:** La inflación volvió a mostrar una tendencia a la baja durante este período, gracias a la recuperación de la economía colombiana y a una política monetaria más acomodaticia. En 2017, el BR inició un ciclo de reducción de tasas de interés que se mantuvo hasta finales de 2018. Sin embargo, en 2019 la inflación se aceleró ligeramente debido a un aumento en los precios de los alimentos y la depreciación del peso colombiano.
- En **2020**, la inflación en Colombia fue del 2,62%, un aumento de 0,17 puntos porcentuales con respecto al año anterior. Este aumento se debió principalmente al aumento de los precios de los alimentos, que subieron un 3,31%.
- En **2021**, la inflación en Colombia fue del 5,62%, un aumento de 2,99 puntos porcentuales con respecto al año anterior. Este aumento se debió principalmente al aumento de los precios de los alimentos, que subieron un 7,07%, y de los combustibles, que subieron un 29,55%.
- En **2022**, la inflación en Colombia fue del 12,22%, un aumento de 6,59 puntos porcentuales con respecto al año anterior. Este aumento se debió principalmente al aumento de los precios de los alimentos, que subieron un 16,43%, y de los combustibles, que subieron un 59,62%.
- En **2023**, la inflación en Colombia ha venido disminuyendo, situándose en el 9,28% al cierre del año, pero aún se encuentra alto en términos de objetivos económicos de la nación.
- En **2024**, el crecimiento económico del país ha entrado en una fase de estabilización de los precios dada la inflación, el cual cerro en 5,2%. Sin embargo, aún se encuentra por encima de la meta del Banco de la República, que es del 3%.

En resumen, la inflación en Colombia ha sido influenciada por diversos factores, como la política monetaria del Banco de la República, los cambios en los precios de los productos básicos, la devaluación del peso colombiano frente al dólar y los choques externos en la economía global, entre otros. En general, la inflación en Colombia ha sido estable en los

últimos 20 años, lo que ha contribuido a un entorno económico favorable para el crecimiento y la inversión. Se espera que la inflación en Colombia continúe disminuyendo en los próximos meses, pero aún se prevé que se mantenga por encima de la meta del Banco de la República.



Gráfica 1 Tasa de inflación. Fuente: DANE - Banco de la República.

3.1.2. Salario mínimo mensual legal vigente

El salario mínimo para Colombia en 2025 es de $1.423.500, mientras que en 2024 fue $1'300.000 COP sin incluir el auxilio de transporte, lo cual representa un aumento de 9,5%.

Las negociaciones del aumento en el salario mínimo en Colombia para el 2025 estuvieron enmarcadas en la situación económica de alta inflación que se vive a nivel mundial, incluyendo a Colombia, derivada de la afectación a la cadena de suministro de las cuarentenas del covid-19, la guerra en Ucrania, las tensiones internacionales entre territorios, la reactivación económica postpandemia, entre otros.

En este escenario, la comisión de concertación conformada por representantes del Gobierno Nacional, los gremios empresariales y las centrales sindicales, acordaron incrementar el salario mínimo, tomando en cuenta una productividad total de los factores, una inflación de hogares pobres y vulnerables, el producto interno y pensando en la manutención del poder adquisitivo de los colombianos, especialmente los de menores recursos.

Año	Salario mínimo mensual (S.M)	Variación S.M ($)	Variación S.M. (%)	Auxilio de Transporte ($)	Normatividad Decreto
2025	*1.423.500*	*123.500*	***9.50%***	*200.000*	*1572 de dic 24 2024*
2024	1.300.000	140.000	**12.07%**	162.000	2292 de dic 29 de 2023

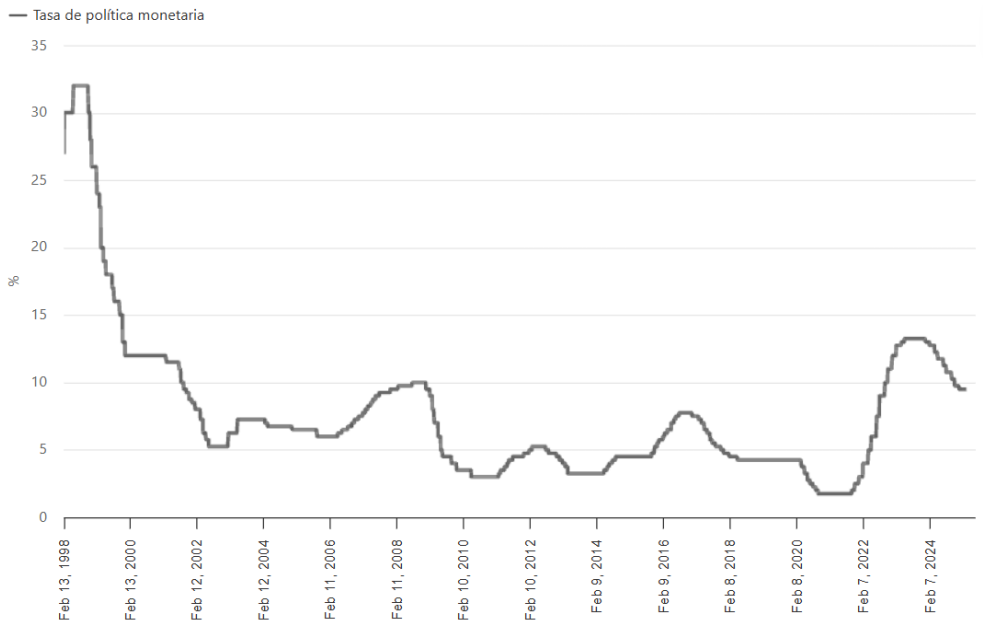
2023	1.160.000	160.000	**16,00%**	140.606	2613 de dic 28 de 2022
2022	1.000.000	91.474	**10,07%**	117.172	1724 de dic 15 de 2021
2021	908.526	30.723	**3,50%**	106.454	1786 de dic 29 de 2020
2020	877.803	49.687	**6,00%**	102.854	2360 de dic 26 de 2019
2019	828.116	46.874	**6,00%**	97.032	2451 de dic 27 de 2018
2018	781.242	43.525	**5,90%**	88.211	2269 de dic 30 de 2017
2017	737.717	48.262	**7,00%**	83.140	2209 de dic 30 de 2016
2016	689.455	45.105	**7,00%**	77.700	2552 de dic 30 de 2015
2015	644.350	28.350	**4,60%**	74.000	2731 de dic 30 de 2014
2014	616.000	26.500	**4,50%**	72.000	3068 de dic 30 de 2013
2013	589.500	22.800	**4,02%**	70.500	2738 de dic 28 de 2012

Tabla 1. Incremento del salario mínimo en Colombia. Fuente: Función Pública (Ene, 2025)

3.1.3. Tasa de interés

Las tasas de interés de Colombia han ido disminuyendo de forma constante en el último año, como parte de la política monetaria del Banco de la República para controlar la inflación. En marzo de 2024, la tasa de interés de referencia del Banco de la República se encontraba en 12,25%. Desde entonces, la tasa ha disminuido en aproximadamente 3 puntos porcentuales, hasta en 9,50% en marzo de 2025. Este descenso de las tasas de interés ha tenido un impacto en la economía colombiana, haciendo que los préstamos sean más accesibles, con el fin de reactivar el crecimiento económico. Los factores que han impulsado el aumento de las tasas de interés en Colombia incluyen: la inflación, las tensiones geopolíticas y los flujos de capitales.

Se espera que las tasas de interés en Colombia sigan disminuyendo en los próximos meses, ya que el Banco de la República continuará tratando de controlar la inflación, aunque varios expertos manifiestan que esta puede estancarse, justamente por la dinámica que actualmente atraviesa el territorio.



Gráfica 2 Tasas de interés de política monetaria. Fuente: Banco de la República, 2025.

3.1.4. Tasa representativa del mercado – TRM

La tasa representativa del mercado (TRM), relación peso colombiano frente al dólar estadounidense, ha tenido un comportamiento volátil en el último año. En marzo de 2024, la TRM comenzó en 3.885 pesos por dólar, y alcanzó un máximo por encima de 4.400 pesos por dólar en el mes de noviembre.

Ahora, la TRM comenzó a disminuir, y se encuentra en aproximadamente 4.160 pesos por dólar a fecha de marzo de 2025. Hay una serie de factores que han contribuido a la volatilidad de la TRM en el último año. Estos factores incluyen:

- **Las tensiones geopolíticas:** La invasión rusa de Ucrania ha provocado una mayor incertidumbre en los mercados financieros, lo que ha llevado a un aumento de la demanda de dólares estadounidenses. Así mismo, el conflicto Israel-Palestina está trayendo consigo tensiones diplomáticas y decisiones políticas que podrían afectar la cadena de suministros de los bienes y servicios entre Colombia e Israel.

- **Nuevas Políticas en EEUU:** A un par de meses del nuevo gobierno estadounidense y la implementación de diferentes directrices como la suspensión de recursos a programas humanitarios, aplicación de aranceles al mercado internacional, expulsión de migrantes irregulares de manera masiva y demás medidas que no se encuentren “acordes” a las políticas del nuevo gobierno; han desembarcado que la comunidad internacional considere actualmente a EEUU como un mercado “incierto” en estos momentos.

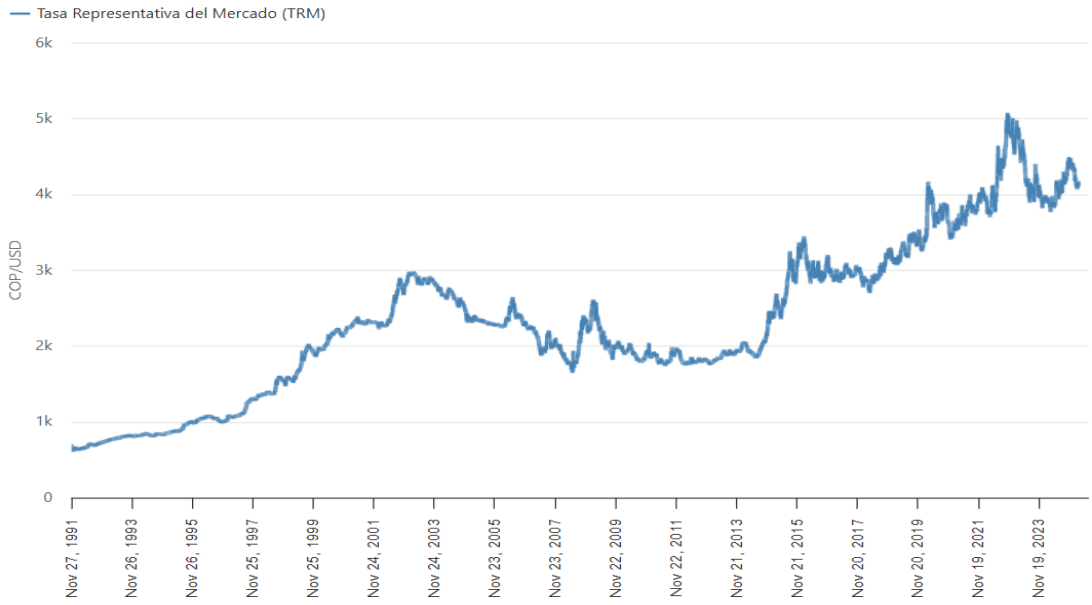
- **La política monetaria:** El Banco de la República de Colombia ha aumentado las tasas de interés en un esfuerzo por controlar la inflación. Sin embargo, este aumento de las

tasas de interés también ha hecho que los dólares estadounidenses sean más atractivos para los inversionistas.

- **Los flujos de capital:** Los flujos de capital hacia y desde Colombia también han tenido un impacto en la TRM. En los últimos meses, los flujos de capital hacia Colombia han disminuido, lo que ha llevado a un aumento de la demanda de dólares estadounidenses.

- Los años 2022, 2023 y 2024 se caracterizaron por una volatilidad en la tasa de cambio, que hizo que la moneda superara los $5.000 por dólar en el año 2022 para regresar a niveles del año 2021 por debajo de los $4.000 por dólar.

El comportamiento de la TRM del dólar en Colombia ha sido volátil en el último año, y ha sido influenciado por una variedad de factores económicos y políticos tanto a nivel local como global.



Gráfica 3 Tasa representativa del mercado - TRM (COP/USD). Fuente: Banco de la República, 2025.

4. Análisis de la Demanda

La modalidad de contratación utilizada para esta adquisición fue:

Tabla 2. Modalidad de Contratación Establecida

TIPO DE PROCESO	Marcar con una "x"
Convocatoria Pública	x
Selección Abreviada	
Concurso de Méritos	

Contratación Directa	
Régimen Especial	
Contratación Colateral	
Mínima Cuantía	

Se busca presentar las contrataciones con objetos similares que apuntan a la necesidad contractual por lo que se presentan contrataciones, con el fin de demostrar que existe una costumbre en el Estados colombiano para demandar este tipo de contrataciones. A esto, se debe considerar las actividades con código CIIU determinadas, siendo la CIIU 7020 como principal, y las CIIU 7112 y 6202 como secundarias; considerando también los códigos UNSPSC establecidos.

Tabla 3. Procesos Contractuales de Entidades Públicas con la Actividad Requerida

PROCESO NUMERO	OBJETO	ENTIDAD	CUANTIA
LP-SETPSM-001-2023	Suministro, instalación, parametrización y puesta en funcionamiento de los equipos necesarios para el funcionamiento del sistema de recaudo centralizado, control de flota y de información y servicio al usuario para el sistema estratégico de transporte público de la ciudad de santa marta.	SETP SANTA MARTA	21.973.463.936 COP
SED-CMA-001-2024	Interventoría al fortalecimiento del acceso y permanencia de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes en los establecimientos educativos oficiales, mediante la estrategia de transporte escolar, vigencia 2024 departamento del putumayo	Gobernación de Putumayo	2.235.987.717,2 COP
24001387 H3 2024	Realizar interventoría integral a la consultoría para la actualización del PMA del ATO SKPA y elaboración del EPA del ATO de SKPA a nivel de factibilidad; análisis de integración operacional, económica y conectividad de Boyacá	AEROCIVIL	1.418.168.589 COP
CD-AMT009172025	Prestación de servicios para el mantenimiento, soporte y hosting de la solución tecnológica catastral vigencia 2025 para la ciudad de Tunja.	Municipio de Tunja	1.192.500.000 COP
INA-015-2025	contratar la interventoría integral para el seguimiento, supervisión y control técnico, administrativo, financiero, contable y jurídico a la etapa 1 y a la ejecución de obras de construcción, mantenimiento y/o reparación de infraestructuras según las necesidades de cada una de las sedes a intervenir del instituto colombiano de bienestar familiar (icbf) incluidas en el grupo 4 y 5	ENTerritorio SA	826.722.676,96 COP

CM-02-2025	Diseñar y realizar una evaluación del proceso y resultados de la implementación de la Ley 2213 de 2022, con representatividad nacional, en cumplimiento de lo dispuesto en el parágrafo 3° del artículo 1° de dicha ley	Rama Judicial de Colombia	1.134.000.000 COP
CM-001-2024	Estudio técnico para el desarrollo del diagnóstico determinación de necesidad insatisfecha y propuesta operacional requerida en las modalidades de transporte publico colectivo transporte individual y transporte mixto en el municipio de la calera	Municipio De La Calera Cundinamarca	180.000.000 COP

De lo anterior, a pesar de no haber un proceso especifico al descrito en el documento, es claro que las actividades descritas son acordes para encontrar al mejor oferente ante la necesidad de la entidad. Cabe agregar, que dentro de los contratos de concesión a los que se realizara interventoría bajo este proceso de contratación, establecen que puede ser la misma entidad o un auditor/supervisor que la entidad establezca para el seguimiento de las actividades concesionadas.

4.1. Análisis de la Oferta

Según las actividades descritas y los códigos establecidos, es posible estimar cuales organizaciones, empresas u similares se encuentran disponibles para ejercer este tipo de actividades y establecer un análisis de la posible oferta que se puede observar en la licitación del contrato en referencia. A ello y con el fin de garantizar la libre concurrencia y la pluralidad de oferentes, la oferta está fija por las personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras, que consientan para el objeto del contrato y cumplan con los pliegos señalados.

De igual forma, ante la invitación pública que se perpetre para elegir el socio o los socios, estos podrán manifestar tanto en forma conjunta como individual (personas naturales, jurídicas, promesas de sociedades futuras, consorcios y/ o uniones temporales); las cuales deberán declarar el compromiso incuestionable de integrarse en única persona jurídica al momento de ser designados como socio estratégico, de tal forma que una sola entidad jurídica haga los deberes específicos del requerimiento solicitado.

Por ello, una vez revisado y considerando que existen una gran variedad de empresas que se desenvuelven en la actividad deseada, se optó por tomar una muestra representativa de comercios del sector, en dado caso, se tienen 107 empresas registradas que, dentro de sus funciones, se encuentra las actividades requeridas o similares dentro del territorio.

Tabla 4. Posibles oferentes al Proceso

#	RAZÓN SOCIAL	NIT
1	CROMASOFT S.A.S	830016840 - 1
2	OCP TECH COLOMBIA S.A.S.	900222314 - 5

3	AMERICAN SMART SYSTEMS & NETWORKS LTDA, AS/NET.	800231706 - 4
4	ENGHOUSE INTERACTIVE, S.A.S.	900358726 - 0
5	MNEMO COLOMBIA SAS	900396176 - 1
6	EVENTOS Y SISTEMAS S A S	830116173 - 6
7	OPENTECNOLOGIA S A S	830135010 - 5
8	CYMETRIA GROUP SAS	900093735 - 8
9	SANMIGUEL HERRERA S.A.S	900249127 - 1
10	GRUPO DOT S.A.S.	830141127 - 2
11	SISTEMAS GESTION Y CONSULTORIA ALFA GL S A S	800222753 - 2
12	SIX TECHNOLOGY CONSULTORIA Y SERVICIOS S.A.S.	900530093 - 3
13	SOFKA TECHNOLOGIES S.A.S.	900620832 - 6
14	XENCO S A	811009452 - 9
15	GINKO FINANCIAL SOLUTIONS S.A.S. BIC	900767427 - 8
16	VASS CONSULTORIA DE SISTEMAS COLOMBIA S A S	900376503 - 1
17	INDUESA PINILLA & PINILLAS S EN C	900346401 - 0
18	SOLUCIONES DE INFORMACION S.A.S.	900293512 - 0
19	KOOMBEA S.A.S.	900182503 - 8
20	KEEP AGENCIA SAS	900793747 - 1
21	OLSOFTWARE SAS	900420501 - 5
22	NOVASOFT S.A.S.	800028326 - 1
23	PROCESOS Y SERVICIOS S A S	830102216 - 3
24	GRUPO BIT S.A.S.	805020546 - 5
25	F2X S.A.S.	900219834 - 2
26	ENDAVA COLOMBIA S.A.S.	900594521 - 9
27	TAYLOR Y JOHNSON LTDA	830018817 - 0
28	INFOMEDICAL DE COLOMBIA S.A.S.	900717614 - 5
29	LINKTIC SAS	900037743 - 9
30	CCD COMPAÑIA DE CIBERSEGURIDAD Y DEFENSA S.A.S.	900096184 - 3
31	OPENCARD S.A.S	830028243 - 6
32	ITERIA SAS	805023132 - 3
33	CJT&T INGENIERIA DE SOFTWARE SAS	900164964 - 3
34	SCARAB SOLUCIONES COLOMBIA S.A.S.	900424157 - 2
35	R&C BUSINESS CONSULTING S.A.S	900302739 - 5
36	ITAC, IT APPLICATIONS CONSULTING S.A.S.	830137539 - 8
37	IDÉNTICA S.A.S.	830132832 - 9
38	DYNAMIC MODULAR SYSTEM DMS S.A.	800146041 - 1
39	WORLD OFFICE COLOMBIA SAS	900534356 - 3
40	SKIT CONSULTING S A S	830135451 - 1
41	FINANZAS Y ACTUARIA FINAC S A S	800160958 - 8
42	MAREIGUA SAS	800167353 - 4

43	CHOICE TECHNOLOGIES COLOMBIA S.A.S.	900858053 - 8
44	PERCEPTIO S.A.S	811022765 - 2
45	INFORMATICA Y TRIBUTOS S.A.S.	900318963 - 9
46	PROSPERTECH S.A. EN LIQUIDACION	900850150 - 8
47	EASY SOLUTIONS S A S	830118355 - 9
48	PROSOF SAS.	900320258 - 0
49	CAPGEMINI COLOMBIA S A S	900512356 - 9
50	SCIENCE & TECHNOLOGY S.A.S.	804010488 - 1
51	FERDIZ INVERSIONES SAS	900664661 - 2
52	MANTIZ ONLINE S.A.S.	830102565 - 9
53	ZEMOGA SAS	900129872 - 6
54	SISTEMAS G & G S A	860517277 - 3
55	CONTROLOGIS S A S	822000153 - 0
56	CEIBA SOFTWARE HOUSE S.A.S.	900022972 - 3
57	INFORMACION LOCALIZADA S.A.S.	830062674 - 0
58	LAPOINT ICT S.A.S	900862761 - 1
59	L.A.P. TECHNOLOGIES S.A.	900363279 - 1
60	IBM DE COLOMBIA SAS	860002120 - 5
61	REALTECH LTDA	900357311 - 3
62	SONDA DE COLOMBIA S.A.	830001637 - 7
63	INFOTIC SA	900068796 - 1
64	INVERSIONES TECNOLOGICAS DE AMERICA SA	900297772 - 7
65	NEBULA ENGINEERING S.A.S.	900242188 - 9
66	INDRA COLOMBIA S.A.S	830013774 - 1
67	QUIPUX. S.A.S.	811003486 - 1
68	GESTION DE SEGURIDAD ELECTRONICA S.A	900204272 - 8
69	SERVICIO DE INGENIERIA, TRANSITO Y TECNOLOGIA SAS	830110734 - 0
70	GCA TECHNOLOGIES SAS	830070873 - 3
71	DATA TOOLS SAS	830031757 - 0
72	ORLANDO RIASCOS F DISMACOR S.A.S.	890206592 - 3
73	OLIMPIA IT S.A.S	900032774 - 4
74	TECNOLOGIA INFORMATICA TECINF S A S	800098622 - 4
75	STEFANINI COLOMBIA S.A.S	800114672 - 1
76	CIBER COM SOLUCIONES DE INFORMATICA S A S	800178427 - 8
77	LINALCA INFORMATICA S.A.S. - BIC	800188299 - 4
78	I2 SISTEMAS Y SEGURIDAD INFORMATICA LTDA	830036992 - 8
79	SERVICIOS ESPECIALIZADOS DE TECNOLOGÍA E INFORMÁTICA "SETI" S.A.S.	830047444 - 0
80	GRUPO DE CONSULTORIA INFORMATICA GCI LTDA	830071974 - 3
81	DESARROLLO Y SOLUCIONES INFORMATICAS S A S	830080658 - 9
82	INFORMATICA DOCUMENTAL SAS	830083523 - 7
83	BOYDEN DE COLOMBIA CONSULTORES EJECUTIVOS LTDA	800047875-2

84	CONSUCOL SAS	800241577-3
85	CONSUMO CONSULTORES SAS	830046136-2
86	SERVIAREVALO INTEGRAL Y CIA SAS	800012310-2
87	SYNERGIA CONSULTORIA Y GESTION SAS	805009280-7
88	ANALCOR & LTDA	805018115-8
89	ABL CAPITAL SAS	830107931-4
90	BELISARIO VELASQUEZ & ASOCIADOS	830504600-4
91	BVQI COLOMBIA LTDA	830055049-8
92	ELVIRA LLOREDA DE SCRHADER Y CIA SCA	890308756-2
93	EXL SERVICES COLOMBIA SAS	900822643-8
94	GMS MANAGEMENT SOLUTIONS COLOMBIA SAS	900541101-1
95	GRUPO GEMA INVERSIONES SAS EN REORGANIZACION	816007468-5
96	INERCO CONSULTORIA COLOMBIA LIMITADA	800247308-6
97	DICONSULTORIA S.A.	800003776-2
98	CENTRO NACIONAL DE CONSULTORIA S.A	800011951-9
99	INGENIERIA CONSULTORIA Y PLANEACION S.A	800097991-2
100	ERNST & YOUNG SAS	860036884-1
101	DELOITTE & TOUCHE S.A.S.	860005813-4
102	PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES GERENCIALES S.A.S.	860046645 - 9
103	GEOCOL CONSULTORES S.A.	800172871 - 8
104	GOMEZ CONSULTORES SAS	800100876 - 6
105	MOLINA CONSULTORES ORGANIZACIONALES S A S	800137716 - 6
106	GP STRATEGIES COLOMBIA LTDA	900211067 - 3
107	ARISTOS CONSULTORES DE GERENCIA S A	800083312 - 0

Esto, sin tener en cuenta el sin número de organizaciones que puedan prestar los servicios requeridos y se enfatiza que debido a la cantidad de organizaciones registradas en las diferentes bases de datos, se decantó por mostrar un segmento descriptivo del sector, de las cuales se destacan las siguientes empresas, de acuerdo con el reporte revisado en la plataforma SIIS de la Superintendencia de Sociedades y el Registro Único Empresarial y Social – RUES; así como las diferentes empresas que tiene como objeto la prestación de servicios integrales requeridos.

Se debe resaltar que todas estas pueden contar con experiencia, capacidad financiera, organizacional y jurídica suficiente; por lo cual las sitúan, sin perjuicio de las exigencias de la Empresa dentro del proceso de selección, entre los posibles oferentes que eventualmente podrían tener la idoneidad para ejecutar el objeto del contrato.

4.1.1. Dinámica de Producción del Bien o Servicio Pretendido

Tabla 5. Dinámica de Producción de la Actividad Requerida

№	Descripción	Marcar con una (X)

		SI	NO	N/A*
1	El bien o servicio pretendido solo se consigue en Colombia		X	
2	El bien o servicio pretendido solo se consigue en el extranjero.		X	
3	El bien o servicio pretendido se consigue en Colombia y en el Extranjero	X		
4	La materia prima que compone el bien pretendido solo es producida por la persona a quien se le podría comprar.			X
5	El bien pretendido es un producto terminado			X
6	El bien pretendido es una materia prima.			X
7	Solo un productor monopoliza la materia prima			X
8	El producto terminado solo lo genera una empresa			X
9	La mano de obra que produce el bien es altamente especializada.			X
10	El servicio es especializado.	X		
11	El bien o servicio pretendido tiene múltiples comercializadores	X		
12	El bien pretendido se ensambla en el país y se produce sus partes en el exterior.			X
13	El bien pretendido no es comercializado por el fabricante.			X
14	El bien pretendido solo lo comercializa el fabricante			X
15	El bien pretendido es comercializado por el fabricante y múltiples distribuidores			X
16	El usuario final del bien o servicio son las personas que utilizan el sistema MEGABUS	X		

**N/A = No aplica*

4.1.2. Distribución y Entrega del Bien o Servicio Pretendido

Tabla 6. Distribución y Entrega de la Actividad Requerida

№	Descripción	Marcar con una (X)		
		SI	NO	N/A
1	La entrega o suministro del bien o servicio será en la infraestructura del sistema MEGABUS incluido el Cable Aéreo.	X		
2	El transporte a las instalaciones administrativas del bien o servicio lo asume el contratista.	X		
3	El transporte al sistema del bien o servicio lo asume el contratista.	X		
4	El transporte del bien o servicio los asume MEGABUS S.A		X	

5	El bien o servicio se suministra solo en Pereira		X	
6	El bien o servicio se suministra en Pereira y fuera de Pereira	X		
7	El bien o servicio se suministra fuera de Pereira		X	
8	El transporte que distribuye el bien o servicio es terrestre	X		
9	El bien requiere bodegaje previo al recibo a satisfacción			X
10	El bodegaje lo asume MEGABUS S.A.			X

**N/A = No aplica*

JUAN GABRIEL LONDOÑO OSORIO
Director Técnico de Operaciones MEGABUS S.A.