

1. IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA / PROYECTO

Información General			
Programa	<input type="checkbox"/>	Proyecto	<input checked="" type="checkbox"/>
		Tipo de informe: Parcial	<input checked="" type="checkbox"/>
			Informe No. 18
Título	IMPLEMENTACIÓN DE LA RUTA DE LA INNOVACIÓN PARA FORTALECER LA COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN LLANOS ARAUCA CASANARE META Y VICHADA		
Código	2023000100010		
Número de la convocatoria	Convocatoria No. 30 de 2022 Convocatoria de la asignación para la CTel del SGR para la conformación de un listado de proyectos elegibles para el fortalecimiento de capacidades de innovación en el sector empresarial y el desarrollo y transferencia de tecnología con enfoque regional.		
Entidad ejecutora Entidades cooperantes	Entidad Ejecutora: Asesoría Estratégica Empresarial SAS AEEM Entidades Cooperantes: SENA Regional Arauca Municipio de Puerto Carreño Asociación Granja Integral Tamarindo		
Fecha de inicio del programa/proyecto	12 de octubre de 2023		
Periodo del informe	Del 01 de abril al 30 de abril de 2025		

Tabla de contenido

1. IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA / PROYECTO	1
2. RESUMEN	4
3. SINOPSIS TÉCNICA	6
4. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS	7
4.1. CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO GENERAL	7
5. DESARROLLO DE ACTIVIDADES PRIMERA CONVOCATORIA	15
6. DESARROLLO DE ACTIVIDADES SEGUNDA CONVOCATORIA (PLAN DE ACCIÓN)	17
7. DESCRIPCIÓN DE OTROS RESULTADOS OBTENIDOS	26
7.1. RESULTADOS POR PRODUCTO	27
8. CUMPLIMIENTO DE LA METODOLOGÍA	27
9. CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN A LA FECHA, DIFICULTADES Y PLAN DE CONTINGENCIA	28
10. PROYECCIÓN DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS FRENTE A LOS IMPACTOS REGISTRADOS EN EL PROYECTO/PROGRAMA (SI APLICA)	28

11. ASPECTOS FINANCIEROS.....	28
12. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.....	30
13. REUNIÓN SEGUIMIENTO MENSUAL - MINCIENCIAS.....	45
14. ASPECTOS LEGALES.....	45
15. DISCUSIÓN Y ANÁLISIS.....	48
16. CONCLUSIONES.....	48
17. SIGLAS Y ABREVIATURAS.....	49
18. LISTA DE ANEXOS.....	49

2. RESUMEN

El presente proyecto a través de su primer objetivo específico busca generar capacidades para innovar en las MiPyME contrarrestando el obstáculo relacionado con las capacidades internas, reconociendo la necesidad de que las MiPyME requieran de competencias básicas. El segundo objetivo específico plantea el desarrollo de proyectos de innovación con un acompañamiento permanente que contribuye a disminuir el riesgo frente a la incertidumbre del éxito de los proyectos, así como a incentivar el conocimiento y la utilización de instrumentos públicos de apoyo.

La alternativa consta de dos componentes el primero, asociado al objetivo específico número uno, denominado la “ruta de la innovación” en el cual, por medio de eventos masivos, formación conceptual, procedimental y en prototipado, los empresarios desarrollan y apropian conocimiento y herramientas para innovar con el acompañamiento de asesores y expertos en las temáticas. El público objetivo de esta etapa corresponde a empresas micro y pequeñas de la región y tiene por objeto promover la cultura de innovación a través de la formación en innovación y el desarrollo de proyectos de innovación incremental.

En este primer componente se realizan 4 eventos de socialización en los cuatro departamentos priorizados para la región y se seleccionan 80 empresas (de acuerdo con los criterios de selección definidos en los TDR – Anexos) para formar hasta dos personas por empresa.

Resultados esperados componente 01:

- No. de empresas formadas en innovación: 80
- Facilitadores de la región formados en innovación: 16
- Numero de eventos de mentalidad y cultura: 4 eventos (uno por departamento)

El segundo componente corresponde al objetivo específico número dos, y permite la aplicación de la formación conceptual, procedimental y en prototipado recibida en el primer componente y por esta razón es requisito indispensable completar el programa de formación de “la ruta de la innovación”. Este segundo componente permite a los empresarios formular proyectos de innovación para fortalecer la competitividad de sus empresas.

Con el fin de garantizar un proceso transparente y brindarles la oportunidad a todos los empresarios para ser seleccionados como empresa a implementar, se realiza una competencia de presentación de proyectos ante un grupo de jurados expertos que califican los proyectos según los criterios de selección (ver anexos) y seleccionan 20 proyectos a los cuales se les asigna recursos para cofinanciar. Se brinda acompañamiento especializado en la gestión de proyectos durante un periodo de 8 meses para cada una de las 20 propuestas.

Resultados esperados componente 02:

- No. de proyectos de innovación formulados: 80
- No. de proyectos de innovación cofinanciados: 20
- No de horas en de acompañamiento especializado en prototipado: 1440 (72 horas x 20 empresas)

Teniendo en cuenta las demandas territoriales de los departamentos priorizados se tendrá como enfoque principal las empresas que hagan parte de los eslabones de la cadena agropecuaria con el propósito de mejorar su competitividad y fortalecer la seguridad alimentaria, no solo para los municipios de los departamentos beneficiarios, sino que repercutirá en todo el país.

3. SINOPSIS TÉCNICA

Hernández & de la Calle (2006) manifiestan que la innovación constituye el núcleo del espíritu empresarial porque prácticamente toda nueva empresa nace de una actuación innovadora, como mínimo respecto a sus competidores. Para sobrevivir y crecer, la empresa debe innovar en forma permanente, aunque sea solo de forma progresiva, esto la conduce a organizarse para innovar y capacitarse para dominar las tecnologías que soportan la innovación. Es así como fortalecer las capacidades para innovar en el sector productivo se constituye como motor del desarrollo económico. La implementación de Sistemas de Gestión de la Innovación en las MiPyME busca generar capacidades para identificar oportunidades que les permitan obtener nuevos bienes o servicios con valor agregado. Lo anterior, resulta de gran importancia para las MiPyME de los departamentos de la Región Llanos teniendo impactos positivos en su productividad, competitividad y por ende en la calidad de vida y bienestar de sus habitantes.

La Encuesta de Desarrollo e Innovación Tecnológica EDIT X del sector manufacturero, señala que los obstáculos para la innovación están asociados a información y capacidades internas, la escasez de recursos propios y la escasa información sobre instrumentos públicos de apoyo. De igual manera, entre los obstáculos asociados a riesgos se encuentran; la incertidumbre frente a la demanda de bienes y servicios innovadores y la incertidumbre frente al éxito en la ejecución técnica del proyecto. Respecto a los obstáculos asociados al entorno, las empresas consideraron como los principales obstáculos para innovar, las dificultades para acceder a financiamiento externo a la empresa, la competencia desleal en el mercado y la facilidad de imitación por terceros.

Teniendo presente que una de las dificultades detectadas por Swisscontact y el Consejo Privado de Competitividad (2020) son las reducidas capacidades de los empresarios MiPyME para la gestión de proyectos, este proyecto brinda acompañamiento especializado en la gestión de proyectos.

La implementación de este proyecto tendrá resultados significativos para las MiPyMe que se verán reflejados a largo plazo en las cifras de los diferentes indicadores que miden las fortalezas en términos de competitividad e innovación de los departamentos.

4. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

4.1. Cumplimiento del objetivo general

OBJETIVO GENERAL	Incrementar la actividad innovadora del tejido empresarial de la región Llanos	% AVANCE DEL CUMPLIMIENTO DEL MES 0.56%	% AVANCE ACUMULADO 54,70%
RESULTADO OBTENIDO	ANEXO SOPORTE DEL DESARROLLO Y OBTENCIÓN DE RESULTADOS	DIFICULTADES	OBSERVACIONES
Se realiza como estrategia de acción de mejora, la socialización del proyecto en Tame-Arauca, donde se aprovechó el espacio para invitar a todas las empresas interesadas en participar de la segunda convocatoria a inscribirse, capacitarse y formular sus proyectos para participar de los 17 cupos disponibles para cofinanciar.	Anexo 01. Evento de socialización Tame		Se presento el plan de acción, el cual se socializó a la supervisión del proyecto, para explicar el nuevo calendario de las actividades que los involucran a la supervisión.

4.2. Cumplimiento de las actividades con relación a los objetivos específicos:

A continuación, se describen los avances realizados por cada una de las actividades

OBJETIVOS ESPECÍFICO	PAQUETE DE TRABAJO	TAREA - ENTREGABLE	FECHA ENTREGABLE	ANEXO SOPORTE DEL DESARROLLO Y OBTENCIÓN DE RESULTADOS	OBSERVACIONES	% DE AVANCE TÉCNICO DE CADA PAQUETE DE TRABAJO /ACTIVIDADES	% DE AVANCE TÉCNICO DE CADA PAQUETE DE TRABAJO /ACTIVIDADES
	(ACTIVIDADES DE LA MGA)					En el mes	Acumulado
1. Desarrollar capacidades para la generación de innovación en el tejido empresarial de la región	1.1.1. Realizar eventos de socialización y divulgación a las MiPyMe en departamentos de la región	Tarea 01: Desarrollar mesas de trabajo con actores relacionados al desarrollo empresarial	Fecha entregable 1: 30/11/2023		Durante el mes se realiza la socialización del proyecto al nuevo director (e) del Sena Regional Arauca. Se planea presentar un plan de mejora al Ministerio de Ciencia y a la Procuraduría, que incluye reabrir la convocatoria y realizar nuevos eventos de socialización. Sin embargo, no se reporta algún avance en ejecución, solo acciones previas	0,00%	5,70%
		Tarea 02: Efectuar la planeación y organización de los eventos	Fecha entregable 2: 30/11/2023				
		Tarea 03: Desarrollar los eventos de socialización y divulgación	Fecha entregable 3: 10/11/2024				
	1.1.2. Desarrollar la inscripción y	Tarea: Convocatoria para postulación	Fecha entregable: 28/02/2024		Actividad no programada para este mes	0,00%	3,35%

OBJETIVOS ESPECÍFICO	PAQUETE DE TRABAJO	TAREA - ENTREGABLE	FECHA ENTREGABLE	ANEXO SOPORTE DEL DESARROLLO Y OBTENCIÓN DE RESULTADOS	OBSERVACIONES	% DE AVANCE TÉCNICO DE CADA PAQUETE DE TRABAJO /ACTIVIDADES	% DE AVANCE TÉCNICO DE CADA PAQUETE DE TRABAJO /ACTIVIDADES	
	(ACTIVIDADES DE LA MGA)					En el mes	Acumulado	
	selección de las empresas beneficiarias	de empresas en la ruta de innovación						
		Tarea: Selección de 80 empresas beneficiarias y 16 facilitadores y publicación de resultados	Fecha entregable 4: 30/03/2024					
	1.1.3. Realizar talleres para la promoción y difusión de mentalidad innovadora en empresarios de la región	Tarea: Realizar taller de introducción a la innovación	Fecha entregable: 30/06/2024					Actividad no programada para este mes.
		Tarea: Realizar taller nociones de prototipado	Fecha entregable: 30/06/2024					Se adelanto la elaboración del plan de acción, según los compromisos adquiridos con antelación, para soportar las acciones a implementar con el fin de garantizar la ejecución de las
		Tarea: Realizar taller de innovación abierta	Fecha entregable: 30/06/2024					
		Tarea: Realizar taller de co-creación y economía colaborativa	Fecha entregable: 30/06/2024					
					0,00%	13,61%		

OBJETIVOS ESPECÍFICO	PAQUETE DE TRABAJO	TAREA - ENTREGABLE	FECHA ENTREGABLE	ANEXO SOPORTE DEL DESARROLLO Y OBTENCIÓN DE RESULTADOS	OBSERVACIONES	% DE AVANCE TÉCNICO DE CADA PAQUETE DE TRABAJO /ACTIVIDADES	% DE AVANCE TÉCNICO DE CADA PAQUETE DE TRABAJO /ACTIVIDADES	
	(ACTIVIDADES DE LA MGA)					En el mes	Acumulado	
		Tarea: Realizar taller de casos de éxito de innovación en Colombia	Fecha entregable: 30/06/2024		actividades pendientes.			
		Tarea: Realizar taller de liderazgo innovador	Fecha entregable: 30/06/2024					
		Tarea: Elaboración Guía ruta de Innovación	Fecha entregable: 30/06/2024					
	1.1.4. Implementar en las MiPyME beneficiarias la ruta de la innovación	Tarea: Taller de formación para la construcción de la ruta de innovación	Fecha entregable: 13/07/2024			Actividad no programada para este mes. Se adelanto la elaboración del plan de acción, según los compromisos	0,00%	13,80%
		Tarea: Taller de construcción de prototipo	Fecha entregable: 30/07/2024					

OBJETIVOS ESPECÍFICO	PAQUETE DE TRABAJO	TAREA - ENTREGABLE	FECHA ENTREGABLE	ANEXO SOPORTE DEL DESARROLLO Y OBTENCIÓN DE RESULTADOS	OBSERVACIONES	% DE AVANCE TÉCNICO DE CADA PAQUETE DE TRABAJO /ACTIVIDADES	% DE AVANCE TÉCNICO DE CADA PAQUETE DE TRABAJO /ACTIVIDADES
	(ACTIVIDADES DE LA MGA)					En el mes	Acumulado
		Tarea: Taller de formación de facilitadores en ejecución de proyectos de CTel	Fecha entregable: 30/08/2024		adquiridos con antelación, para soportar las acciones a implementar con el fin de garantizar la ejecución de las actividades pendientes.		
	1.1.5. Desarrollar jornadas de formación en formulación y gestión de proyectos de CTel	Tarea: Taller en formulación de proyectos	Fecha entregable: 30/08/2024		Actividad no programada para este mes.		4,14%
		Tarea: Taller en gestión de proyectos de CTel	Fecha entregable: 30/08/2024		Se adelanto la elaboración del plan de acción, según los compromisos adquiridos con antelación,		
	1.1.6. Realizar la administración del proyecto	Tarea: Realizar la administración	Fecha entregable: 30/08/2024		Actividad no programada para este mes		6,72%

OBJETIVOS ESPECÍFICO	PAQUETE DE TRABAJO	TAREA - ENTREGABLE	FECHA ENTREGABLE	ANEXO SOPORTE DEL DESARROLLO Y OBTENCIÓN DE RESULTADOS	OBSERVACIONES	% DE AVANCE TÉCNICO DE CADA PAQUETE DE TRABAJO /ACTIVIDADES	% DE AVANCE TÉCNICO DE CADA PAQUETE DE TRABAJO /ACTIVIDADES
	(ACTIVIDADES DE LA MGA)					En el mes	Acumulado
2.1. Servicios de apoyo para el desarrollo tecnológico y la innovación	2.1.1 Presentar proyectos para el desarrollo de prototipos en las MiPyME	Tarea: Convocatoria para la presentación de proyectos empresariales	Fecha entregable: 30/09/2024		Actividad no programada para este mes, actividad desarrollada en el mes de enero de 2025,		0,05%
	2.1.2. Evaluar jurídica, técnica y financiera los proyectos presentados por las MiPyME para la región	Tarea: Proceso de verificación y selección de proyectos para evaluar.	Fecha entregable: 30/12/2024		Actividad no programada para este mes, actividad desarrollada en el mes de enero de 2025, un total de 37 proyectos evaluados a la fecha.	0,00%	3,41%
		Tarea: Evaluación y selección de proyectos empresariales	Fecha entregable: 30/12/2024				

OBJETIVOS ESPECÍFICO	PAQUETE DE TRABAJO (ACTIVIDADES DE LA MGA)	TAREA - ENTREGABLE	FECHA ENTREGABLE	ANEXO SOPORTE DEL DESARROLLO Y OBTENCIÓN DE RESULTADOS	OBSERVACIONES	% DE AVANCE TÉCNICO DE CADA PAQUETE DE TRABAJO /ACTIVIDADES	% DE AVANCE TÉCNICO DE CADA PAQUETE DE TRABAJO /ACTIVIDADES
						En el mes	Acumulado
	2.1.3. Acompañar e Implementar los proyectos de innovación y prototipado de las empresas beneficiarias	Tarea: Cofinanciación de proyectos empresariales	Fecha entregable: 30/06/2025		Actividad programada para este mes, pero debido a los retrasos en las actividades predecesoras y en aras de garantizar el desembolso de recursos a proyectos bien estructurados y calificados, no se presenta avance para este mes. Sin embargo, se realizó reunión con los empresarios seleccionados, se informó sobre los avances en los ajustes administrativos y operativos del	0,00%	0,00%
Tarea: Acompañamiento en prototipado		Fecha entregable: 30/06/2025					
Tarea: Despliegue y control técnico		Fecha entregable: 30/06/2025					
Tarea: Divulgación de la ejecución de los proyectos financiados		Fecha entregable: 30/06/2025					

OBJETIVOS ESPECÍFICO	PAQUETE DE TRABAJO	TAREA - ENTREGABLE	FECHA ENTREGABLE	ANEXO SOPORTE DEL DESARROLLO Y OBTENCIÓN DE RESULTADOS	OBSERVACIONES	% DE AVANCE TÉCNICO DE CADA PAQUETE DE TRABAJO /ACTIVIDADES	% DE AVANCE TÉCNICO DE CADA PAQUETE DE TRABAJO /ACTIVIDADES
	(ACTIVIDADES DE LA MGA)					En el mes	Acumulado
					proyecto, también e socializo el plan de mejora que debe será presentado al Ministerio de Ciencia		
	2.1.4. Desarrollar el evento de cierre del proyecto para la divulgación de resultados	Tarea: Invitación a los actores territoriales de CTel	Fecha entregable: 15/07/2025		Actividad no programada para este mes	0,00%	0,00%
		Tarea: Realización evento de cierre	Fecha entregable: 30/07/2025				

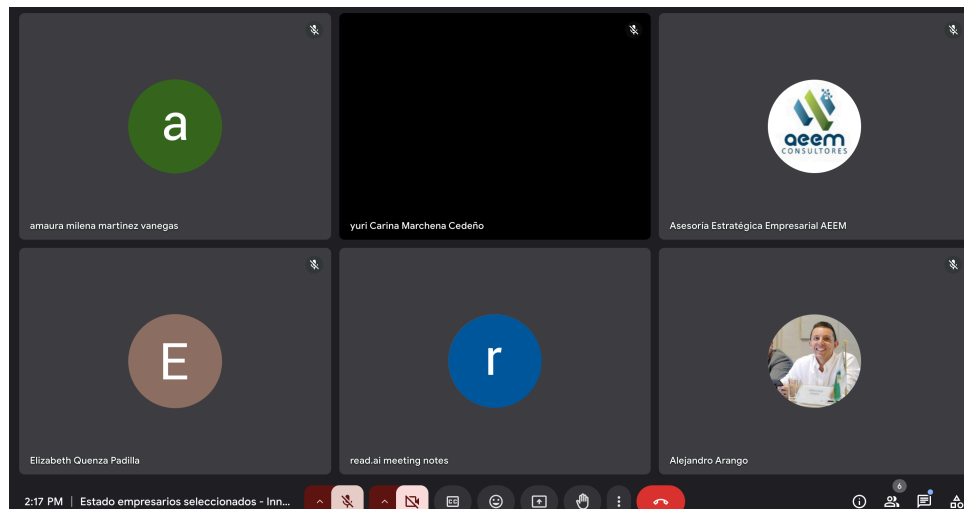
OBJETIVOS ESPECÍFICO	PAQUETE DE TRABAJO	TAREA - ENTREGABLE	FECHA ENTREGABLE	ANEXO SOPORTE DEL DESARROLLO Y OBTENCIÓN DE RESULTADOS	OBSERVACIONES	% DE AVANCE TÉCNICO DE CADA PAQUETE DE TRABAJO /ACTIVIDADES	% DE AVANCE TÉCNICO DE CADA PAQUETE DE TRABAJO /ACTIVIDADES
	(ACTIVIDADES DE LA MGA)					En el mes	Acumulado
	2.1.5. Desarrollar el apoyo a la supervisión del proyecto	Tarea: Realizar la administración	Fecha entregable: 30/08/2025		Durante el periodo no contamos con el informe de la supervisión.	3,36%	3,92%

5. DESARROLLO DE ACTIVIDADES PRIMERA CONVOCATORIA

5.1. 2.1.3. Acompañar e Implementar los proyectos de innovación y prototipado de las empresas beneficiarias

Se realiza reunión con los empresarios beneficiarios de la cofinanciación de proyectos de la convocatoria 01 en la cual se les explica el estado actual del proyecto y el proceso de organización que está adelantando AEEM para continuar con la ejecución del proyecto y así poder dar inicio a la cofinanciación de los proyectos aprobados.

imagen 1: Reunión empresarios beneficiarios convocatoria 01



Fuente: <https://meet.google.com/yyu-xnoh-fph>

Imagen 2: Empresarios beneficiados convocatoria 01

NIT	EMPRESA	NOMBRE DEL PROYECTO	PUNTA	STATUS
900,663,411	COMAUTES S.A.S.	FORTALECIMIENTO DE LA INNOVACIÓN Y LA SOSTENIBILIDAD EN GANADERÍA SOSTENIBLE EN LA FINCA VILLA ELIZA, MUNICIPIO DE ARAUCA	80	Aprobado
80,060,562	BERNARDO AURELIO STEPA SÁNCHEZ	DESARROLLAR PROCESO DE MEJORAS EN LA PRODUCCIÓN DE CARNE LIMPIA BOVINA EN EL PREDIO LA PROVIDENCIA DEL MUNICIPIO DE TAME	82	Aprobado
52,886,053	AMAURA MILENA MARTINEZ VANEGAS	IMPLEMENTACIÓN DE UNA ESTRATEGIA INTEGRAL DE REDUCCIÓN DE GEI PARA ESTABLECER GANADERÍA BAJA EN CARBONO EN FINCA GANADERA AMAURA MARTÍNEZ	80	Aprobado

Fuente: Elaboración propia – AEEM S.A.S.

Imagen 3: Reunión Empresarial beneficiaria



Fuente: Propia

6. DESARROLLO DE ACTIVIDADES SEGUNDA CONVOCATORIA (PLAN DE ACCIÓN)

6.1. Socialización de la segunda convocatoria Innova 4M Llanos

En el marco del desarrollo de la actividad 1.1.1. Realizar eventos de socialización y divulgación a las MiPyMe en departamentos de la región se realizaron las siguientes tareas:

- Tarea 01: Desarrollar mesas de trabajo con actores relacionados al desarrollo empresarial

Se realizaron reuniones con servidores del SENA regional Arauca, la Alcaldía de Arauca la Gobernación de Arauca y la Cámara de comercio de Arauca, en las cuales se realizó una presentación de la convocatoria, el estado actual y los beneficios e impacto que genera este tipo de oferta para el tejido empresarial de la región.

Imagen 4. Reunión Sena Regional Arauca



Fuente: propia

Imagen 5. Reunión Cámara de Comercio Arauca



Fuente: propia

Imagen 6. Divulgación Gobernación de Arauca



Fuente: <https://www.facebook.com/photo.php?fbid=992975062959743&set=pb.100067417744753.-2207520000&type=3>

- Tarea 02: Efectuar la planeación y organización de los eventos

Durante los meses de marzo y abril se desarrollaron acciones de divulgación digital con el objetivo de promover la participación de las MiPyME del departamento de Arauca en los eventos de socialización del proyecto **Innova 4M**

Llanos. Estas acciones incluyeron la planificación, diseño y publicación de contenidos en medios digitales estratégicos, tales como redes sociales, páginas web aliadas y plataformas de difusión regional, orientadas a maximizar el alcance del mensaje y garantizar una mayor visibilidad del proyecto.

Como parte de esta estrategia, se realizó la contratación y pago de pauta publicitaria en dichos medios, lo que permitió fortalecer el posicionamiento de la convocatoria y facilitar el proceso de inscripción de nuevos empresarios interesados en acceder a los beneficios ofrecidos. Esta difusión no solo buscó garantizar una alta asistencia a los eventos de socialización, sino también generar un mayor conocimiento sobre los objetivos del proyecto, los requisitos de participación y las oportunidades de cofinanciación para proyectos de innovación empresarial.

En conjunto, estas acciones contribuyen al cumplimiento de las metas de cobertura territorial y fortalecen el componente de articulación regional, fomentando la participación del tejido empresarial en el proceso de innovación.

Imagen 7. Contenido de divulgación medios.





Evento 10 de abril de 2025 – Arauca

La Opción – Tame Arauca

https://www.facebook.com/OpcionRadioLineTame/?locale=es_LA



Evento 26 de abril de 2025 - Tame

Cajón Araucano - Arauca

https://www.facebook.com/narradorfenomenal/photos_by?locale=es_LA

Imagen 8: Invitación conformación de veedurías medio digital La Opción



La Opción
77
AEM SAS invita a conformar las veedurías ciudadanas
Los ciudadanos de los departamentos de #Arauca, #Meta, #Vichada y #Casare están invitados a conformar las veedurías ciudadanas en el marco del proyecto Innova 4M Llanos
Ingresar a la página @ www.aeemas.com y descarga el documento de invitación para que conozcas cómo conformar las veedurías.
SENA Arauca
Alcaldía de Arauca
Gobernación de Arauca
Alcaldía Puerto Carre... Ver más

La Opción – Tame Arauca

https://www.facebook.com/OpcionRadioLineTame/?locale=es_LA

Imagen 9: Invitación conformación de veedurías - Página web AEEM S.A.S



Página WEB AEEM S.A.S.

<https://aeemsas.com/contenido/segunda-convocatoria-innova-4m-llanos/128>

- Tarea 03: Desarrollar los eventos de socialización y divulgación

A la fecha se ejecutó el 10 de abril de 2025 el evento de socialización en el municipio de Arauca

Imagen 10. Evento de socialización Arauca



Para el día 26 de abril se desarrollará el evento de socialización y divulgación en el municipio de Tame – Arauca.

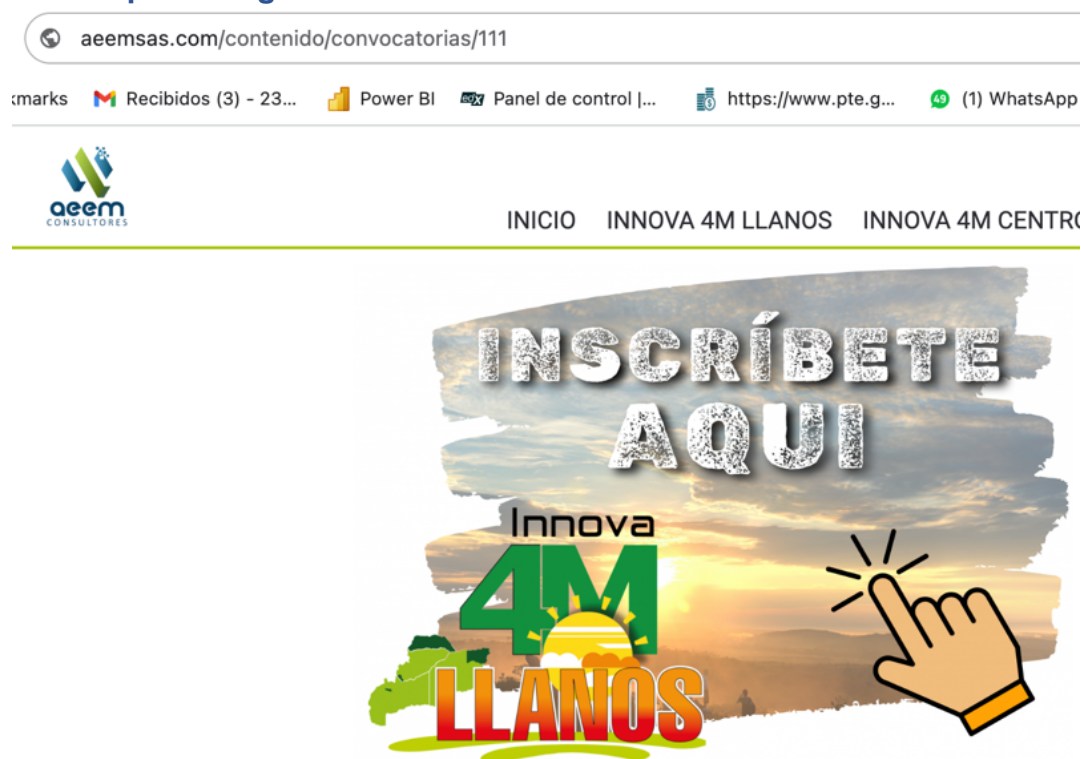
6.2. Actividad: Desarrollar la inscripción y selección de las empresas beneficiarias

- Tarea 01: Realizar la inscripción de las empresas beneficiarias

Para la nueva convocatoria se dispone en la página web de AEEM S.A.S. del formulario digital de inscripción en el cual los empresarios registran los datos de postulación, así como el cargue de los documentos requeridos para participar según lo establecido en los términos de referencia.

Con el propósito de promover la inscripción de nuevos empresarios a la convocatoria Innova 4M Llanos, se contrató la pauta en tres medios digitales Cajón Araucano – Arauca, La Opción Radio On Line – Tame, Periódico El Morichal – Puerto Carreño. Para los municipios de Castilla La Nueva - Meta y Villanueva – Casanare se realiza la pauta mediante cuñas radiales de 30 segundos en las emisoras Castellana Stereo (noticiero 30 segundos) y Ondas del Upía respectivamente

Imagen 11. Publicación inscripción segunda convocatoria



Página WEB AEEM S.A.S.

<https://aeemsas.com/contenido/segunda-convocatoria-innova-4m-llanos/128>

Imagen 12. Formulario inscripción segunda convocatoria

BPIN: 2023000100010 - INNOVA 4M LLANOS **RIS**

Implementación de la ruta de la innovación para fortalecer la competitividad de las empresas de la región Llanos, Arauca, Casanare, Meta y Vichada.

Detalles de la Propuesta

Nombre de la Empresa *

Nombre de la Empresa

Número de Convocatoria *

10

NIT *

890000000

Actividad económica principal *

Actividad

Nombre Completo del Representante Legal *

Ricardo Morales

Dirección *

AV 13 # 12 - 11

E-mail *

info@info.com

Número de Documento del Representante Legal *

122565656

Teléfono de contacto *

300565600

Seleccione el número de personas que trabajan con la empresa que participarán en la capacitación

Número total de empleados *

Página WEB AEEM S.A.S.

<https://aeemsas.com/contenido/segunda-convocatoria-innova-4m-llanos/128>

Tabla 1. RESUMEN DE % DE AVANCE ACUMULADO SEGÚN PAQUETE DE ACTIVIDADES

Paquete de Actividades	% MES 18	% avance acumulado MES ANTERIOR	% avance acumulado
1.1	0,00%	5,70%	5,70%
1.2	0,00%	3,35%	3,35%
1.3	0,00%	13,61%	13,61%
1.4	0,00%	13,80%	13,80%
1.5	0,00%	4,14%	4,14%
1.6	0,00%	6,72%	6,72%
2,1,1	0,00%	0,05%	0,05%
2,1,2	0,00%	3,41%	3,41%
2,1,3	0,00%	0,00%	0,00%
2,1,4	0,00%	0,00%	0,00%
2,1,5	0,56%	2,80%	3,36%
Total	0,56%	3,36%	3,92%

7. DESCRIPCIÓN DE OTROS RESULTADOS OBTENIDOS

OTROS RESULTADOS	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	DESCRIPCIÓN DEL RESULTADO OBTENIDO	ANEXO SOPORTE

7.1. Resultados por producto

PRODUCTO (Productos de la MGA)	INDICADOR (Indicador de la MGA)	META (Meta de la MGA)	ANEXO SOPORTE
01. Servicios de apoyo para entrenamiento especializados	Número de cursos	Cantidad: 3	Listado de asistencia Certificaciones Registro fotográfico
02. Servicio de apoyo para el desarrollo tecnológico y la innovación	Empresas apoyadas	Cantidad: 80	80 empresas formadas en innovación.
	Proyectos financiados para el desarrollo tecnológico y la innovación	Cantidad: 20	N/A

8. CUMPLIMIENTO DE LA METODOLOGÍA

Esta Alternativa de solución se plantea desde el conocimiento de los diferentes proyectos de innovación que se han desarrollado a nivel nacional como son los proyectos de “Innovación empresarial” (Proyecto oferta Minciencias – Adoptado mediante resolución No. 0036 de 2017), con variaciones enfocadas en generar un mayor impacto en las unidades productivas por medio del diseño, desarrollo y validación de prototipos. Dando inicios la fase de financiación de proyectos de Innovación, que entregará la capacidad y los recursos para lograr tener un prototipo a puertas para el desarrollo de un producto mínimo viable para lograr validaciones en escenarios, usuarios y/o clientes reales para lograr identificar mejoras y así realizar el lanzamiento del producto, servicio y/o proceso Innovador al mercado generando mayor competitividad y productividad en los sectores intervenidos.

La metodología definida en el documento técnico aprobado por el OCAD de CTel se cumple de manera satisfactoria, evidenciando que permite alcanzar los objetivos propuestos y las tareas asociadas a cada actividad son acordes para su cumplimiento, razón por la que a la fecha de corte no ha sido necesarios cambios de metodología.

9. CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN A LA FECHA, DIFICULTADES Y PLAN DE CONTINGENCIA

OBJETIVO RELACIONADO	ACTIVIDADES	FECHA DE EJECUCIÓN	MODIFICACIONES AL PROYECTO DIFERENTES A AJUSTE, Y BAJO RESPONSABILIDAD DE LA ENTIDAD DESIGNADA COMO EJECUTORA	CAMBIOS SOLICITADOS Y APROBADOS POR MINICIENCIAS	PLAN DE CONTINGENCIA
				(si aplica)	(si aplica)
			Durante el presente mes se presentó una primera versión del plan de acción que incluye una ampliación en el horizonte de tiempo del proyecto por 11 meses, a la fecha de presentación de este informe se está en la elaboración del documento de redistribución de recursos, según el modelo compartido por el apoyo a la supervisión, este documento será presentado ante el comité operativo y una vez surtido este trámite, será enviado a la supervisión.		

10. PROYECCIÓN DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS FRENTE A LOS IMPACTOS REGISTRADOS EN EL PROYECTO/PROGRAMA (SI APLICA)

TIPO DE IMPACTO	DESCRIPCIÓN DEL IMPACTO	PROYECCIÓN DEL IMPACTO

11. ASPECTOS FINANCIEROS

El Anexo M801PR15F01 consolida la ejecución de la información financiera a la fecha del presente informe, donde se detalla los valores por rubros asociados al proyecto, discriminados por aportes del sistema General de Regalías y aportes de contrapartidas de las entidades aliadas. Durante el mes de abril de 2025, los recursos financieros del proyecto SGR utilizados y con contrapartida se muestran a continuación:



INFORME TÉCNICO DE AVANCE



INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

Código: M801PR15F01

Versión: 01

Fecha: 2020-05-15



Cifras en pesos (\$)

Período de Ejecución: Abril de 2025		Fecha de presentación del informe: Mayo 04 de 2025					
Entidad Ejecutora: Asesoría Estratégica Empresarial S.A.S.							
Entidad Beneficiaria:							
Título del Proyecto: IMPLEMENTACIÓN DE LA RUTA DE LA INNOVACIÓN PARA FORTALECER LA COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN LLANOS, ARAUCA, CASANARE, META Y VICHADA							
Código del Proyecto: 2023000100010		Contrato No.					
RUBROS	APORTES DE MINICIENCIAS				APORTES DE CONTRAPARTIDA		
	Presupuesto Inicial Aprobado	Modificaciones		Presupuesto Vigente	Total Ejecución Acumulada	Presupuesto Aprobado	Total Ejecución Acumulada
		Reducción	Aumento				
1. Talento humano	\$ 999,000,000	\$ -	\$ -	\$ 197,016,667	\$ 801,983,333	\$ -	\$ -
2. Equipos y software	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3. Capacitación y eventos	\$ 893,120,000	\$ -	\$ -	\$ 395,672,000	\$ 497,448,000	\$ 198,080,000	\$ 198,080,000
4. Servicios tecnológicos y pruebas	\$ 598,000,000	\$ -	\$ -	\$ 524,000,000	\$ 74,000,000	\$ 144,000,000	\$ -
5. Materiales, insumos y documentación	\$ 39,000,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 39,000,000	\$ -	\$ -
6. Protección del conocimiento y divulgación	\$ 298,500,000	\$ -	\$ -	\$ 167,500,000	\$ 131,000,000	\$ 30,000,000	\$ 7,500,000
7. Gastos de viaje	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8. Infraestructura	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9. Administrativos	\$ 536,133,000	\$ -	\$ -	\$ 102,025,000	\$ 434,108,000	\$ -	\$ -
10. Seguimiento	\$ 178,500,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
11. Otros	\$ 1,000,000,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
TOTALES	\$ 4,542,253,000	\$ -	\$ -	\$ 1,386,213,667	\$ 1,977,539,333	\$ 372,080,000	\$ 205,580,000

Vo.Bo. Director del proyecto o investigador principal:

Nombre: Alejandro Arango Davila

Firma: Alejandro Arango D.

Director Financiero o quien haga sus veces

Nombre: Diego Mauricio Duque Villa

Diego Mauricio Duque Villa

Contador:

Nombre: Diego Mauricio Duque Villa

No. Tarjeta profesional

Diego Mauricio Duque Villa

12. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Para el periodo comprendido entre el 01 de abril al 30 de abril de 2025, no se tuvo ingreso de personal en la convocatoria, por ende, no se presenta contratos de naturaleza natural y/o jurídica.

12.1. PRÓRROGAS:

A continuación, se presentan los contratistas que fueron prorrogados con firma del contrato el día 30 de marzo de 2025; estos contratos tuvieron inicio el día 01 de abril de 2025.

NOMBRE	CÉDULA	NO. CONTRATO	FECHA DE FIRMA DEL CONTRATO	FECHA DEL ACTA DE INICIO	FECHA DE FINALIZACIÓN	PLAZO DE EJECUCIÓN	CARGO
SHIRLEY YULIETH QUINTERO ALVAREZ	1.053.766.393	C10-0022	30 DE MARZO DE 2025	01 DE ABRIL DE 2025	30 DE JUNIO DE 2025	3 MESES	COMUNICADORA
JONATHAN GUTIERREZ MEDINA	6.550.784	C10-0011	30 DE MARZO DE 2025	01 DE ABRIL DE 2025	30 DE JUNIO DE 2025	3 MESES	EXPERTO EN INNOVACIÓN
ALEJANDRO ARANGO DÁVILA	9.860.718	C10-0031	30 DE MARZO DE 2025	01 DE ABRIL DE 2025	30 DE JUNIO DE 2025	3 MESES	DIRECTOR DEL PROYECTO
MANUELA ECHEVERRI DUQUE	1.010.137.426	C10-0032	30 DE MARZO DE 2025	01 DE ABRIL DE 2025	30 DE JUNIO DE 2025	3 MESES	DISEÑADORA
ALEX NEIBER PEÑA JOVEN	94.233.251	C10-0025	30 DE MARZO DE 2025	01 DE ABRIL DE 2025	30 DE JUNIO DE 2025	3 MESES	ASESOR TÉCNICO
MARIO FELIPE RESTREPO JIMÉNEZ	4.512.219	C10-0009	30 DE MARZO DE 2025	01 DE ABRIL DE 2025	30 DE JUNIO DE 2025	3 MESES	JURÍDICO
MARÍA CRISTINA DÁVILA ALZATE	34.055.535	C10-0028	30 DE MARZO DE 2025	01 DE ABRIL DE 2025	30 DE JUNIO DE 2025	3 MESES	DIRECTORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
GINA MILEIDI RINCÓN MARULANDA	1.088.031.301	C10-0029	30 DE MARZO DE 2025	01 DE ABRIL DE 2025	30 DE JUNIO DE 2025	3 MESES	APOYO ADMINISTRATIVO

Se presenta los contratistas que fueron prorrogados con firma del contrato el día 30 de Abril de 2025; estos contratos tendrán inicio el día 01 de mayo de 2025.

NOMBRE	CÉDULA	NO. CONTRATO	FECHA DE FIRMA DEL CONTRATO	FECHA DEL ACTA DE INICIO	FECHA DE FINALIZACIÓN	PLAZO DE EJECUCIÓN	CARGO
--------	--------	--------------	-----------------------------	--------------------------	-----------------------	--------------------	-------

JUAN RAFAEL VARELA AMADOR	1.113.786.083	C10-0036	30 DE ABRIL DE 2025	01 DE MAYO DE 2025	30 DE JUNIO DE 2025	3 MESES	ASESOR TÉCNICO
MARIA FERNANDA RANGEL SANTOS	1.014.199.470	C10-0035	30 DE ABRIL DE 2025	01 DE MAYO DE 2025	30 DE JUNIO DE 2025	3 MESES	EXPERTA EN INNOVACIÓN
YURI CARINA MARCHENA CEDEÑO	68.298.157	C10-0034	30 DE ABRIL DE 2025	01 DE MAYO DE 2025	30 DE JUNIO DE 2025	3 MESES	ASESOR TÉCNICO

Esta información de las prórrogas puede ser consultada en el siguiente enlace: https://drive.google.com/drive/folders/10sjt4RnR6dELbxo_RTOINHjBjLtfUz8?usp=sharing

12.2. PERSONAL RETIRADO

- Personal Retirado por Ejecución Completa y/o Terminación Anticipada - Periodo abril de 2025:

Para el periodo comprendido entre el 1 y el 30 de abril de 2025, se presenta la terminación por Ejecución Completa de los siguientes contratos:

NOMBRE	CÉDULA	NO. CONTRATO	FECHA DE FINALIZACIÓN DEL CONTRATO POR EJECUCIÓN COMPLETA	CARGO	OBSERVACIONES
EDISON JAVIER DÁVILA GARCÍA	1.110.466.264	C10-0037	30 DE ABRIL DE 2025	COORDINADOR TÉCNICO	PENDIENTE DE LIQUIDACIÓN

- Personal Liquidado - Periodo abril de 2025:

Se presentan los contratistas que terminaron su vínculo contractual y fueron liquidados por ejecución completa en el Periodo de marzo de 2025, con pago de sus obligaciones contractuales por parte del Ministerio el día 29 de abril de 2025:

NOMBRE	CÉDULA	NO. CONTRATO	FECHA DE FINALIZACIÓN DEL CONTRATO POR EJECUCIÓN COMPLETA	FECHA DE LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO	CARGO	OBSERVACIONES
JUAN CAMILO MONTOYA MARÍN	1.088.338.154	C10-0003	30 DE MARZO DE 2025	29 DE ABRIL DE 2025	COORDINADOR OPERATIVO	N/A



INFORME TÉCNICO DE AVANCE



BRAYAN STIVEN MARÍN CASTRO	1.113.792.578	C10-0026	30 DE MARZO DE 2025	29 DE ABRIL DE 2025	ASESOR TÉCNICO	N/A
-------------------------------	---------------	----------	---------------------	---------------------	----------------	-----

Esta información de la terminación del vínculo contractual puede ser consultada en el siguiente enlace:
https://drive.google.com/drive/folders/1B6xcMJMb7IUu-LZ4WZhTKFCI2Inrv39?usp=drive_link

En este punto se relacionará los Contratistas Activos del Periodo del 01 al 30 de Abril de 2025 con ruta URL del SECOP e imagen legible de la publicación del contrato:

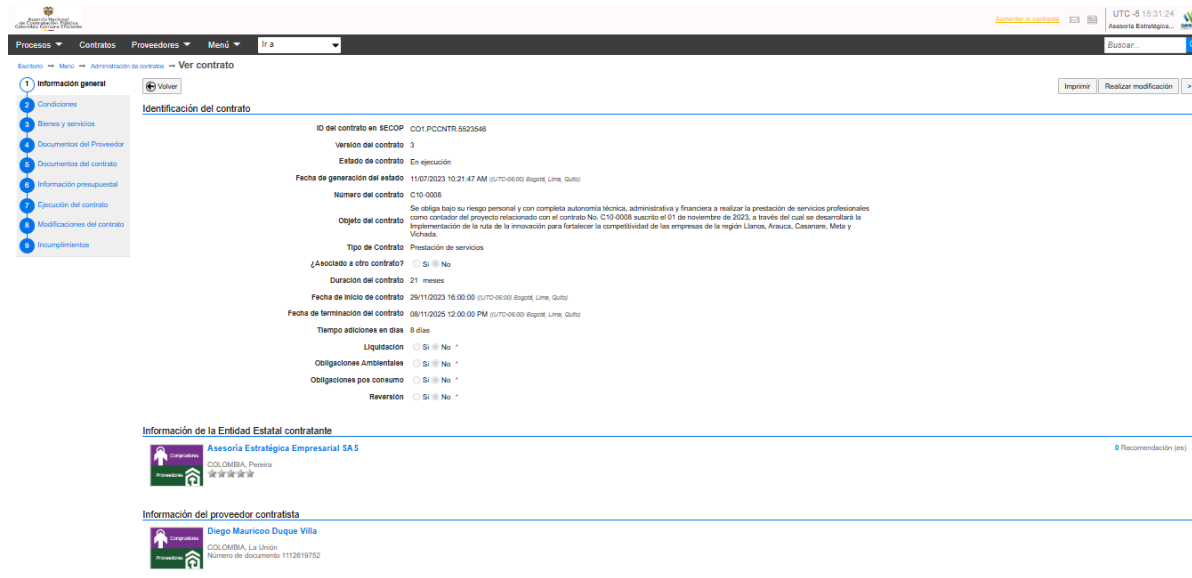
ADMINISTRATIVOS

- Diego Mauricio Duque Villa – Contador:

URL SECOP:

<https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?prevCtxLbl=Buscar+procesos&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1BusinessLine%2fTendering%2fContractNoticeManagement%2fIndex¬ice=CO1.NTC.5145886>

Imagen legible de publicación:



The screenshot displays the 'Ver contrato' (View Contract) page in the SECOP system. The page is titled 'Identificación del contrato' and provides detailed information about a specific contract. The contract details include:

- ID del contrato en SECOP:** CO1.PCCNTR.552548
- Version del contrato:** 3
- Estado del contrato:** En ejecución
- Fecha de generación del estado:** 11/07/2023 10:21:47 AM (UTC-5:00:00 Bogotá, Lima, Quito)
- Numero del contrato:** C10-0008
- Objeto del contrato:** Se obliga bajo su riesgo personal y con completa autonomía técnica, administrativa y financiera a realizar la prestación de servicios profesionales como consultor del proyecto relacionado con el contrato No. C10-0008 suscrito el 01 de noviembre de 2022, a través del cual se desarrollará la implementación de la ruta de la innovación para fortalecer la competitividad de las empresas de la región Llanos, Arauca, Casanare, Meta y Vichada.
- Tipo de Contrato:** Prestación de servicios
- ¿Asociado a otro contrato?:** Si No
- Duración del contrato:** 21 meses
- Fecha de inicio del contrato:** 26/11/2023 16:00:00 (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)
- Fecha de terminación del contrato:** 08/11/2025 12:00:00 PM (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)
- Tiempo adicionales en días:** 8 días
- Liquidación:** Si No *
- Obligaciones Ambientales:** Si No *
- Obligaciones por consumo:** Si No *
- Reversión:** Si No *

Below the contract details, there are sections for 'Información de la Entidad Estatal contratante' and 'Información del proveedor contratista':

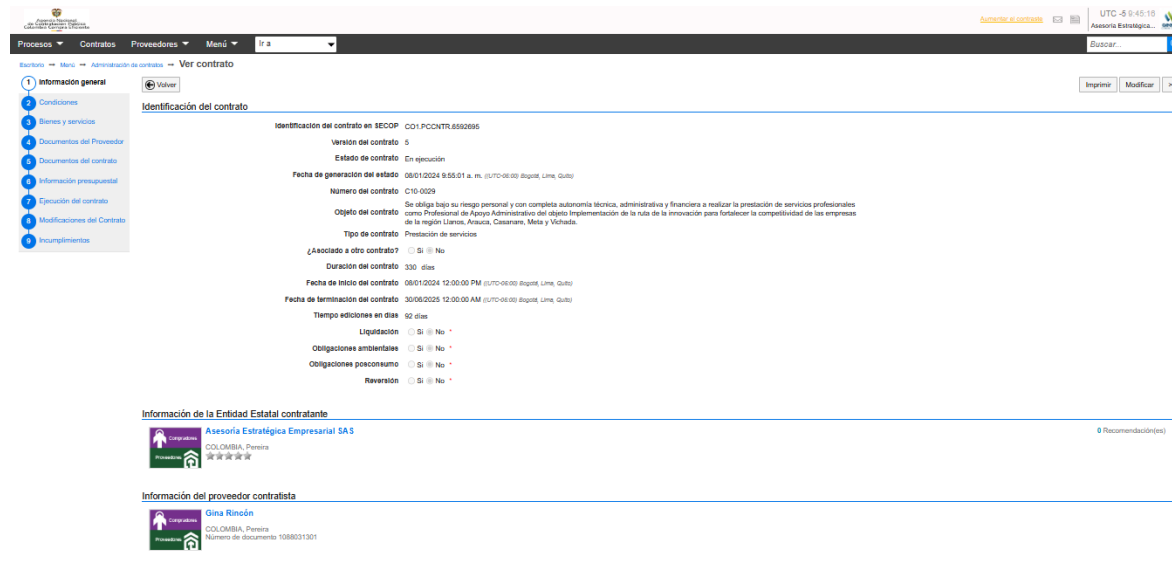
- Información de la Entidad Estatal contratante:** Asesoría Estratégica Empresarial SAS, COLOMBIA, Pereira.
- Información del proveedor contratista:** Diego Mauricio Duque Villa, COLOMBIA, La Unión, Número de documento: 1112619752.

- Gina Mileidi Rincón Marulanda – Apoyo Administrativo:

URL SECOP:

<https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?prevCtxLbl=Buscar+procesos&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1BusinessLine%2fTendering%2fContractNoticeManagement%2fIndex¬ice=CO1.NTC.6480477>

Imagen legible de publicación:



The screenshot displays the 'Ver contrato' (View contract) page in the SECOP system. The page is titled 'Identificación del contrato' and provides the following details:

- Identificación del contrato en SECOP:** CO1-PCONTR.652695
- Version del contrato:** 5
- Estado del contrato:** En ejecución
- Fecha de generación del estado:** 05/01/2024 9:55:01 a.m. (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito
- Numero del contrato:** C10-0029
- Objeto del contrato:** Se otorga bajo su riesgo personal y con completa autonomía técnica, administrativa y financiera a realizar la prestación de servicios profesionales como Profesional de Apoyo Administrativo del objeto Implementación de la ruta de la innovación para fortalecer la competitividad de las empresas de la región Llanos, Arauca, Casanare, Meta y Vichada.
- Tipo de contrato:** Prestación de servicios
- ¿Asociado a otro contrato?:** Si No
- Duration del contrato:** 330 días
- Fecha de inicio del contrato:** 08/01/2024 12:00:00 PM (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito
- Fecha de terminación del contrato:** 30/06/2025 12:00:00 AM (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito
- Tiempo ediciones en días:** 62 días
- Liquidación:** Si No *
- Obligaciones ambientales:** Si No *
- Obligaciones posconsumo:** Si No *
- Reversión:** Si No *

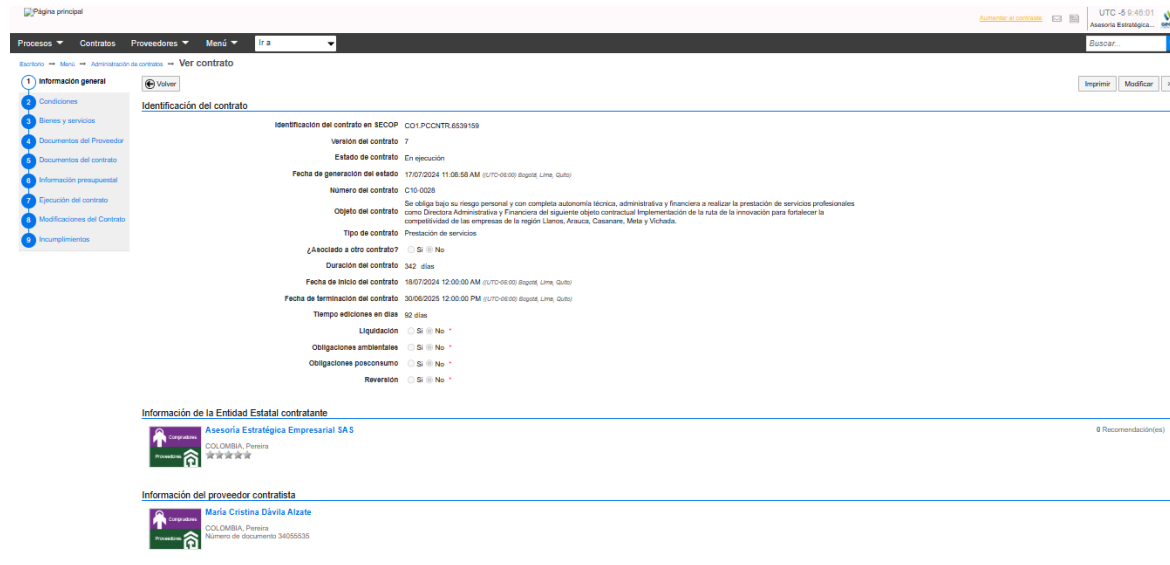
Below the contract details, there are sections for 'Información de la Entidad Estatal contratante' and 'Información del proveedor contratista'. The contracting entity is 'Asesoría Estratégica Empresarial SAS' and the contractor is 'Gina Rincón'.

- María Cristina Dávila Alzate – Directora Administrativa y Financiera:

URL SECOP:

<https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?prevCtxLbl=Buscar+procesos&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1BusinessLine%2fTendering%2fContractNoticeManagement%2fIndex¬ice=CO1.NTC.6411518>

Imagen legible de publicación:



Identificación del contrato en SECOP: CO1.PCINTR.6539169

Version del contrato: 7

Estado del contrato: En ejecución

Fecha de generación del estado: 17/07/2024 11:08:58 AM (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)

Numero del contrato: C10-0028

Objeto del contrato: Se otorga bajo su riesgo personal y con completa autonomía técnica, administrativa y financiera a realizar la prestación de servicios profesionales como Directora Administrativa y Financiera del siguiente objeto contractual Implementación de la ruta de la innovación para fortalecer la competitividad de las empresas de la región Llanos, Arauca, Casanare, Meta y Vichada.

Tipo de contrato: Prestación de servicios

¿Asociado a otro contrato?: Si No

Duración del contrato: 342 días

Fecha de inicio del contrato: 18/07/2024 12:00:00 AM (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)

Fecha de terminación del contrato: 30/06/2025 12:00:00 PM (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)

Tiempo ediciones en días: 02 días

Liquidación: Si No

Obligaciones ambientales: Si No

Obligaciones posconsumo: Si No

Reversión: Si No

Información de la Entidad Estatal contratante: Asesoría Estratégica Empresarial SA S

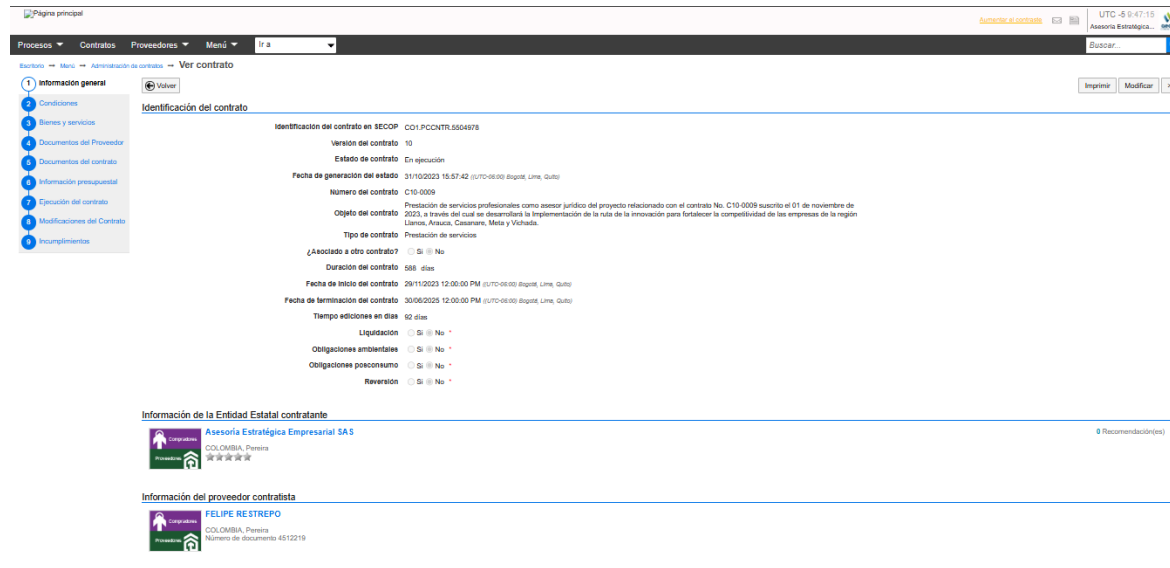
Información del proveedor contratista: María Cristina Dávila Aizate

- Mario Felipe Restrepo Jiménez – Jurídico:

URL SECOP:

<https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?prevCtxLbl=Buscar+procesos&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1BusinessLine%2fTendering%2fContractNoticeManagement%2fIndex¬ice=CO1.NTC.5121775>

Imagen legible de publicación:



Inicio principal

UTC -6:57:15

Asesoría Estratégica

Procesos Contratos Proveedores Menú

Ver contrato

1 Información general

2 Condiciones

3 Bienes y servicios

4 Documentos del Proveedor

5 Documentos del contrato

6 Información presupuestal

7 Ejecución del contrato

8 Modificaciones del Contrato

9 Incumplimientos

Identificación del contrato

Identificación del contrato en SECOP: CO1.PCCNTRL5504978

Version del contrato: 10

Estado del contrato: En ejecución

Fecha de generación del estado: 31/10/2023 15:57:42 (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)

Numero del contrato: C10-0009

Objeto del contrato: Prestación de servicios profesionales como asesor jurídico del proyecto relacionado con el contrato No. C10-0009 suscrito el 01 de noviembre de 2023, a través del cual se desarrollará la implementación de la ruta de la innovación para fortalecer la conectividad de las empresas de la región Llanos, Arauca, Casanare, Meta y Vichada.

Tipo de contrato: Prestación de servicios

¿Asociado a otro contrato? Si No

Duración del contrato: 698 días

Fecha de inicio del contrato: 29/11/2023 12:00:00 PM (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)

Fecha de terminación del contrato: 30/06/2025 12:00:00 PM (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)

Tiempo ediciones en días: 62 días

Liquidación: Si No

Obligaciones ambientales: Si No

Obligaciones posconsumo: Si No

Reversión: Si No

Información de la Entidad Estatal contratante

Asesoría Estratégica Empresarial SA S

COLOMBIA, Pereira

Información del proveedor contratista

FELIPE RE STREPO

COLOMBIA, Pereira

Número de documento: 4512219

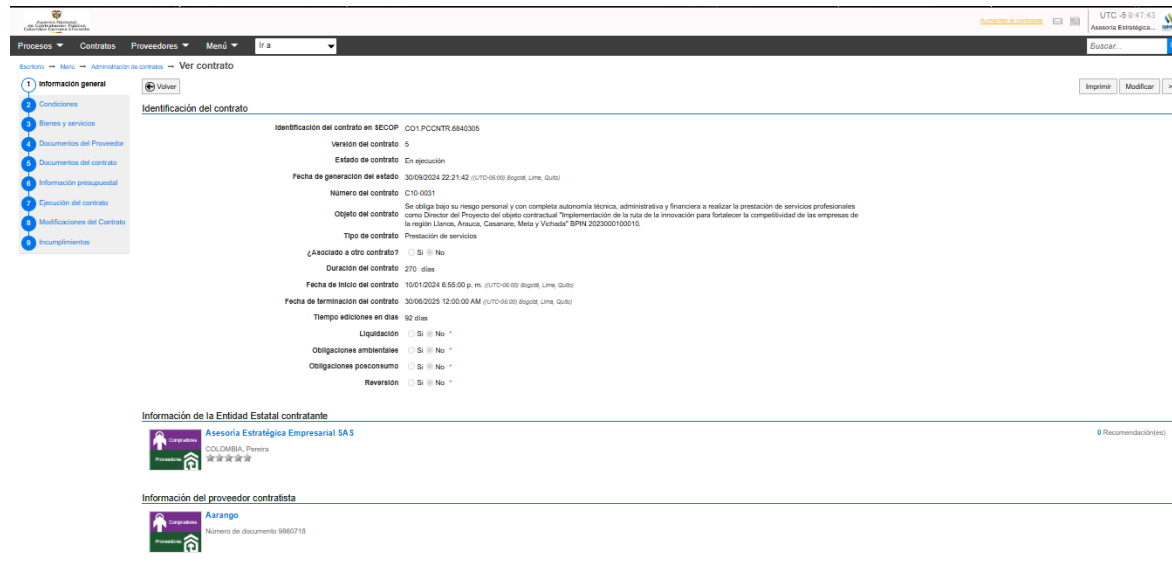
TALENTO HUMANO

- Alejandro Arango Dávila – Director del Proyecto:

URL SECOP:

<https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?prevCtxLbl=Buscar+procesos&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1BusinessLine%2fTendering%2fContractNoticeManagement%2fIndex¬ice=CO1.NTC.6811251>

Imagen legible de publicación:



The screenshot displays the SECOP (Sistema de Contratación Pública) interface. The main content area is titled 'Identificación del contrato' and provides the following details:

- Identificación del contrato en SECOP: CO1_PCONTR.6840305
- Version del contrato: 5
- Estado del contrato: En ejecución
- Fecha de generación del estado: 30/09/2024 22:21:42 (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)
- Numero del contrato: C10-0031
- Objeto del contrato: Se obliga bajo su riesgo personal y con completa autonomía técnica, administrativa y financiera a realizar la prestación de servicios profesionales como Director del Proyecto del objeto contractual 'Implementación de la ruta de la innovación para fortalecer la competitividad de las empresas de la región Llanos, Arauca, Casanare, Meta y Vichada' BPN 2023000100015.
- Tipo de contrato: Prestación de servicios
- ¿Asociado a otro contrato?: Si No
- Duración del contrato: 270 días
- Fecha de inicio del contrato: 10/01/2024 6:55:00 p. m. (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)
- Fecha de terminación del contrato: 30/06/2025 12:00:00 AM (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)
- Tiempo ediciones en días: 92 días
- Liquidación: Si No
- Obligaciones ambientales: Si No
- Obligaciones posconsumo: Si No
- Reversión: Si No

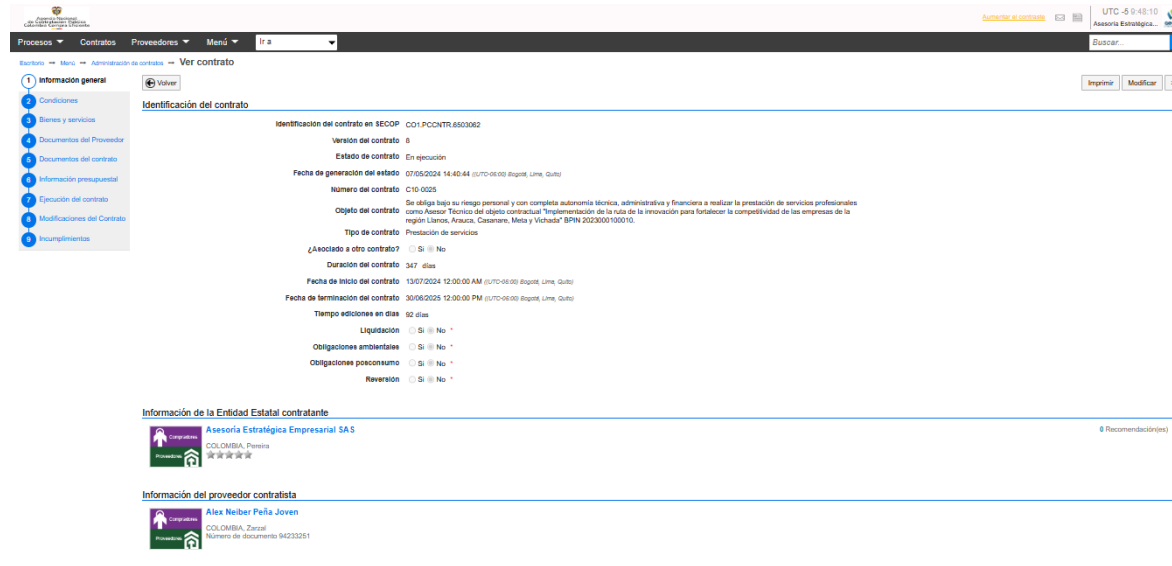
Below the contract details, there are sections for 'Información de la Entidad Estatal contratante' and 'Información del proveedor contratista'. The contractor is identified as 'Asesoría Estratégica Empresarial SAS' and the provider as 'Aarango'.

- Alex Neiber Peña Jóven – Asesor Técnico:

URL SECOP:

<https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?prevCtxLbl=Buscar+procesos&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1BusinessLine%2fTendering%2fContractNoticeManagement%2fIndex¬ice=CO1.NTC.6360698>

Imagen legible de publicación:



Procesos Contratos Proveedores Menú Ir a Buscar

Inicio > Menú > Administración de contratos > Ver contrato

Volver

Imprimir Modificar

Identificación del contrato

Identificación del contrato en SECOP: CO1.PCONTR.6503062

Version del contrato: 6

Estado del contrato: En ejecución

Fecha de generación del estado: 07/05/2024 14:40:44 (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)

Numero del contrato: C10 0025

Objeto del contrato: Se obliga bajo su riesgo personal y con completa autonomía técnica, administrativa y financiera a realizar la prestación de servicios profesionales como Asesor Técnico del objeto contractual "Implementación de la ruta de la innovación para fortalecer la competitividad de las empresas de la región Llanos, Arauca, Casanare, Meta y Vichada" BPN 2023000100010.

Tipo de contrato: Prestación de servicios

¿Asociado a otro contrato? Si No

Duración del contrato: 347 días

Fecha de inicio del contrato: 13/07/2024 12:00:00 AM (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)

Fecha de terminación del contrato: 30/06/2025 12:00:00 PM (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)

Tiempo ediciones en días: 92 días


Liquidación: Si No

Obligaciones ambientales: Si No

Obligaciones posconsumo: Si No


Reversión: Si No

Información de la Entidad Estatal contratante

 **Asesoría Estratégica Empresarial SAS**
COLOMBIA, Pereira
吳家興吳家興

Recomendación(es)

Información del proveedor contratista

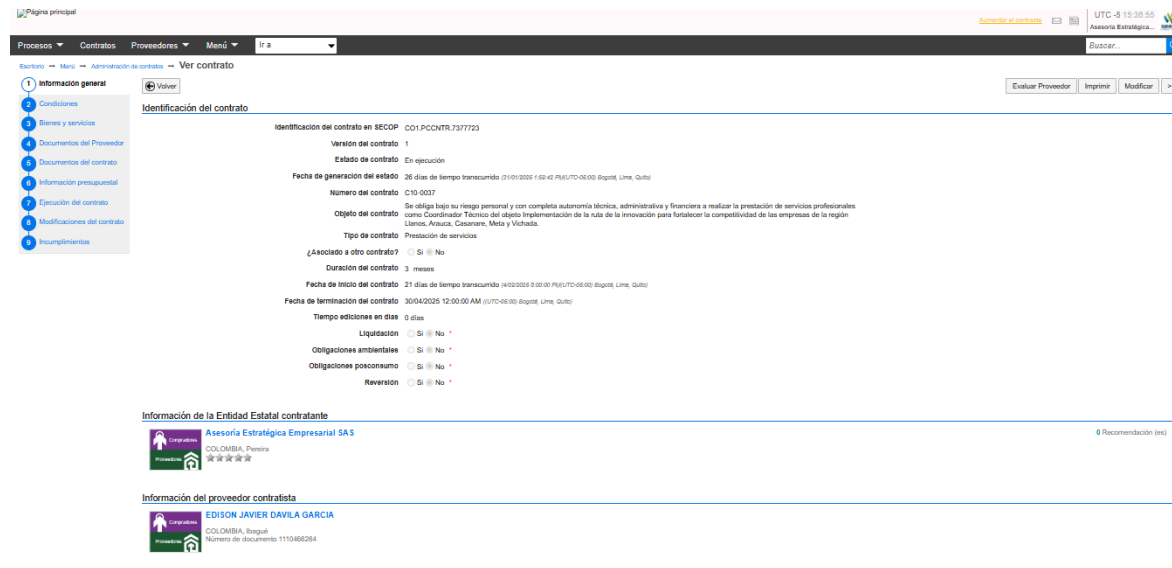
 **Alex Nelber Peña Joven**
COLOMBIA, Zarzal
Número de documento: 94233251

- Edison Javier Dávila García – Coordinador Técnico:

URL SECOP:

<https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?prevCtxLbl=Buscar+procesos&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1BusinessLine%2fTendering%2fContractNoticeManagement%2fIndex¬ice=CO1.NTC.7501648>

Imagen legible de publicación:



The screenshot displays the 'Ver contrato' (View Contract) page in the SECOP system. The page is organized into several sections:

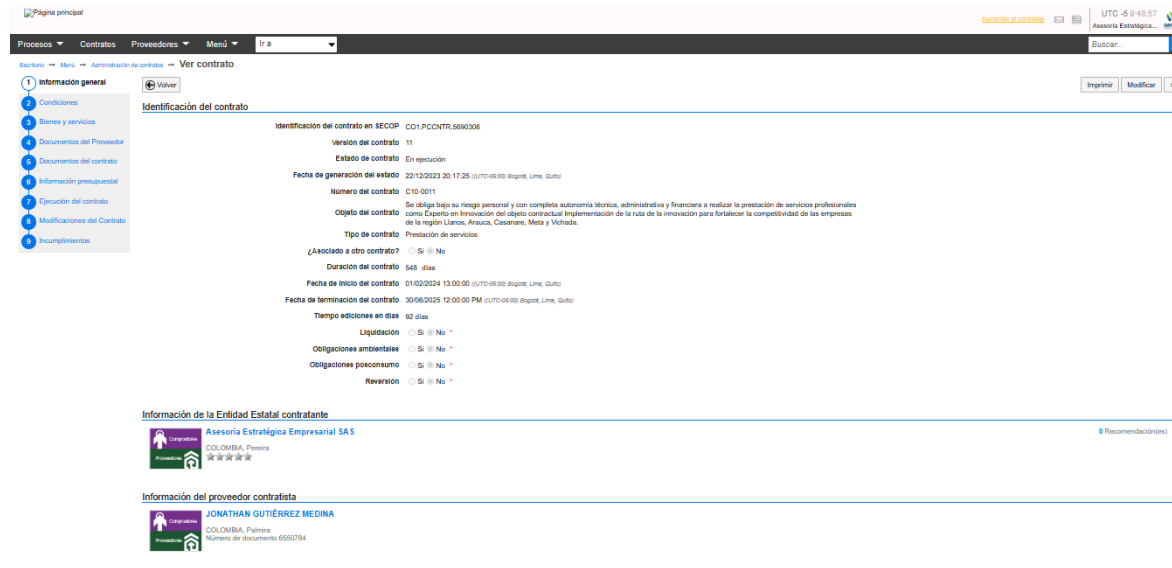
- Identificación del contrato:** This section provides key details about the contract, including:
 - Identificación del contrato en SECOP: CO1-PCNTR.737723
 - Versión del contrato: 1
 - Estado del contrato: En ejecución
 - Fecha de generación del estado: 26 días de tiempo transcurrido (21/01/2025 1:52:42 PM (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito)
 - Numero del contrato: C10-0037
 - Objeto del contrato: Se otorga bajo su riesgo personal y con completa autonomía técnica, administrativa y financiera a realizar la prestación de servicios profesionales como Coordinador Técnico del objeto Implementación de la ruta de la innovación para fortalecer la competitividad de las empresas de la región Llanos, Arauca, Casanare, Meta y Vichada.
 - Tipo de contrato: Prestación de servicios
 - ¿Asociado a otro contrato?: Si No
 - Duration del contrato: 3 meses
 - Fecha de inicio del contrato: 21 días de tiempo transcurrido (4/03/2025 9:00:00 PM (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito)
 - Fecha de terminación del contrato: 30/04/2025 12:00:00 AM (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito)
 - Tiempo ediciones en filas: 0 días
 - Liquidación: Si No
 - Obligaciones ambientales: Si No
 - Obligaciones posconsumo: Si No
 - Reversión: Si No
- Información de la Entidad Estatal contratante:** This section identifies the contracting entity as 'Asesoría Estratégica Empresarial SA S', located in COLOMBIA, Pereira.
- Información del proveedor contratista:** This section identifies the contractor as 'EDISON JAVIER DAVILA GARCIA', located in COLOMBIA, Itagüé, with the document number 1110-466264.

- Jonathan Gutiérrez Medina – Experto en Innovación:

URL SECOP:

<https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?prevCtxLbl=Buscar+procesos&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1BusinessLine%2fTendering%2fContractNoticeManagement%2fIndex¬ice=CO1.NTC.5348353>

Imagen legible de publicación:



Administración de contratos - Ver contrato

Identificación del contrato

Identificación del contrato en SECOP: CO1.PCONTR.6690306

Version del contrato: 11

Estado de contrato: En ejecución

Fecha de generación del estado: 22/12/2023 20:17:25 (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)

Numero del contrato: C10-0011

Objeto del contrato: Se obliga bajo su propio personal y con completa autonomía técnica, administrativa y financiera a realizar la prestación de servicios profesionales como Experto en Innovación del objeto contractual Implementación de la ruta de la innovación para fortalecer la competitividad de las empresas de la región Llanos, Arauca, Casanare, Meta y Vichada.

Tipo de contrato: Prestación de servicios

¿Asociado a otro contrato?: Si No

Duration del contrato: 548 días

Fecha de inicio del contrato: 01/02/2024 13:00:00 (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)

Fecha de terminación del contrato: 30/06/2025 12:00:00 PM (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)

Tiempo ediciones en días: 92 días

Liquidación: Si No

Obligaciones ambientales: Si No

Obligaciones posconsumo: Si No

Reversión: Si No

Información de la Entidad Estatal contratante

Asesoría Estratégica Empresarial SAS
COLOMBIA, Palmira
Asesoría Estratégica

Información del proveedor contratista

JONATHAN GUTIÉRREZ MEDINA
COLOMBIA, Palmira
Número de documento: 6553784

- Juan Rafael Varela Amador – Asesor Técnico:

URL SECOP:

<https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?prevCtxLbl=Buscar+procesos&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1BusinessLine%2fTendering%2fContractNoticeManagement%2fIndex¬ice=CO1.NTC.7501643>

Imagen legible de publicación:



INFORME TÉCNICO DE AVANCE



Procesos Contratos Proveedores Menú Ir a Buscar

UTC-8 16:37:36 Asesoría Estratégica

Ver contrato

1 Información general 2 Condiciones 3 Bienes y servicios 4 Documentos del Proveedor 5 Documentos del contrato 6 Información presupuestal 7 Ejecución del contrato 8 Modificaciones del contrato 9 Incumplimientos

Identificación del contrato

Identificación del contrato en SECOP: CO1.PCONTR.7377716

Version del contrato: 1

Estado del contrato: En ejecución

Fecha de generación del estado: 26 días de tiempo transcurrido (21/01/2025 1:41:43 PM/UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)

Numero del contrato: C10-0036

Objeto del contrato: Se obliga bajo su riesgo personal y con completa autonomía técnica, administrativa y financiera a realizar la prestación de servicios profesionales como Asesor Técnico del alibaba contractual Implementación de la Ruta de la Innovación para fortalecer la competitividad de las empresas de la región Llanos, Arauca, Casanare, Meta y Vichada BPN 2023000100010.

Tipo de contrato: Prestación de servicios

¿Asociado a otro contrato? Si No

Duración del contrato: 3 meses

Fecha de inicio del contrato: 24 días de tiempo transcurrido (22/01/2025 7:00:00 PM/UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)

Fecha de terminación del contrato: 30/04/2025 12:00:00 AM (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)

Tiempo ediciones en días: 0 días

Liquidación: Si No

Obligaciones ambientales: Si No

Obligaciones posconsumo: Si No

Reversión: Si No

Información de la Entidad Estatal contratante

Asesoría Estratégica Empresarial SAS
COLOMBIA, Pereira
Asesoría Estratégica

0 Recomendación (es)

Información del proveedor contratista

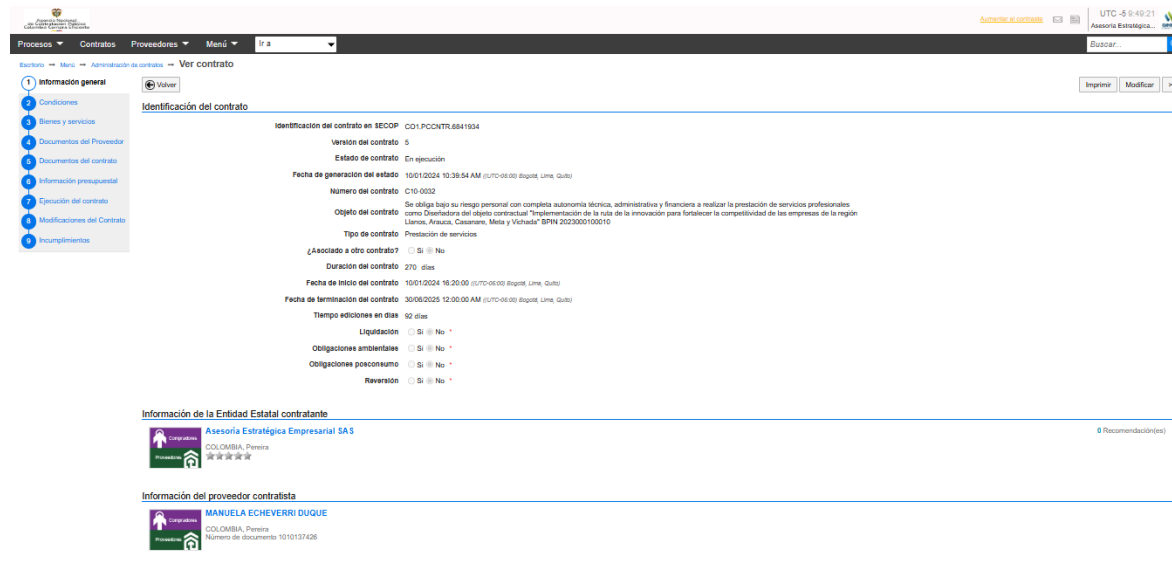
Juan Rafael Varela Amador
Número de documento: 1113786083

- Manuela Echeverri Duque – Diseñadora:

URL SECOP:

<https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?prevCtxLbl=Buscar+procesos&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1BusinessLine%2fTendering%2fContractNoticeManagement%2fIndex¬ice=CO1.NTC.6813536>

Imagen legible de publicación:



The screenshot displays the 'Ver contrato' (View contract) page in the SECOP system. The page is titled 'Identificación del contrato' and provides the following details:

- Identificación del contrato en SECOP:** CO1-PCONTR.6641934
- Version del contrato:** 5
- Estado del contrato:** En ejecución
- Fecha de generación del estado:** 10/01/2024 10:39:54 AM (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)
- Numero del contrato:** C10-0032
- Objeto del contrato:** Se otorga bajo su riesgo personal con completa autonomía técnica, administrativa y financiera a realizar la prestación de servicios profesionales como Operadora del objeto contractual "Implementación de la ruta de la innovación para fortalecer la competitividad de las empresas de la región Llanos, Arauca, Casanare, Meta y Vichada" BPN 2023000100010
- Tipo de contrato:** Prestación de servicios
- ¿Asociado a otro contrato?:** Si No
- Duration del contrato:** 270 días
- Fecha de inicio del contrato:** 10/01/2024 16:20:00 (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)
- Fecha de terminación del contrato:** 30/06/2025 12:00:00 AM (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)
- Tiempo ediciones en días:** 62 días
- Liquidación:** Si No
- Obligaciones ambientales:** Si No
- Obligaciones posconsumo:** Si No
- Reversión:** Si No

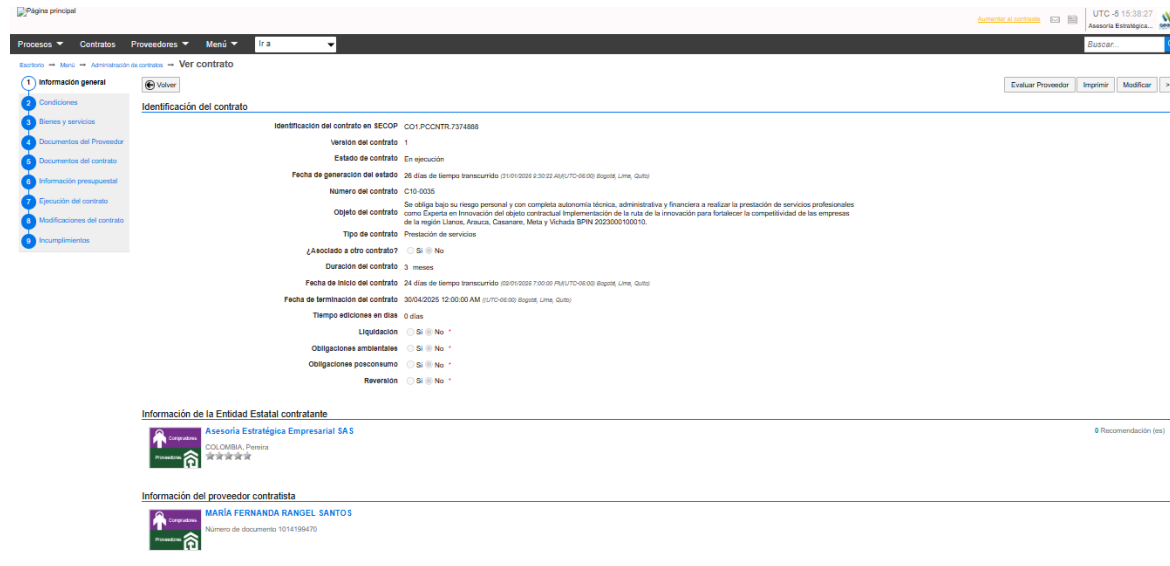
Below the contract details, there are sections for 'Información de la Entidad Estatal contratante' (Asesoría Estratégica Empresarial SAS) and 'Información del proveedor contratista' (MANUELA ECHEVERRI DUQUE).

- María Fernanda Rangel Santos – Experta en Innovación:

URL SECOP:

<https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?prevCtxLbl=Buscar+procesos&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1BusinessLine%2fTendering%2fContractNoticeManagement%2fIndex¬ice=CO1.NTC.7499518>

Imagen legible de publicación:



The screenshot displays the 'Ver contrato' (View contract) page in the SECOP system. The page is titled 'Identificación del contrato' and provides the following details:

- Identificación del contrato en SECOP:** CO1_PCONTR.737488
- Version del contrato:** 1
- Estado del contrato:** En ejecución
- Fecha de generación del estado:** 26 días de tiempo transcurrido (21/01/2025 9:30:22 AM UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)
- Numero del contrato:** C10-0026
- Objeto del contrato:** Se otorga bajo su riesgo personal y con completa autonomía técnica, administrativa y financiera a realizar la prestación de servicios profesionales como Experta en Innovación del objeto contractual Implementación de la ruta de la innovación para fortalecer la competitividad de las empresas de la región Llanos, Arauca, Casanare, Meta y Vichada BPN 2022000100010.
- Tipo de contrato:** Prestación de servicios
- ¿Asociado a otro contrato?:** Sí No
- Duración del contrato:** 3 meses
- Fecha de inicio del contrato:** 24 días de tiempo transcurrido (02/01/2025 7:00:00 AM UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)
- Fecha de terminación del contrato:** 30/04/2025 12:00:00 AM (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)
- Tiempo ediciones en días:** 0 días
- Liquidación:** Sí No
- Obligaciones ambientales:** Sí No
- Obligaciones posconsumo:** Sí No
- Reversión:** Sí No

Información de la Entidad Estatal contratante: Asesoría Estratégica Empresarial SA S, COLOMBIA, Pereira.

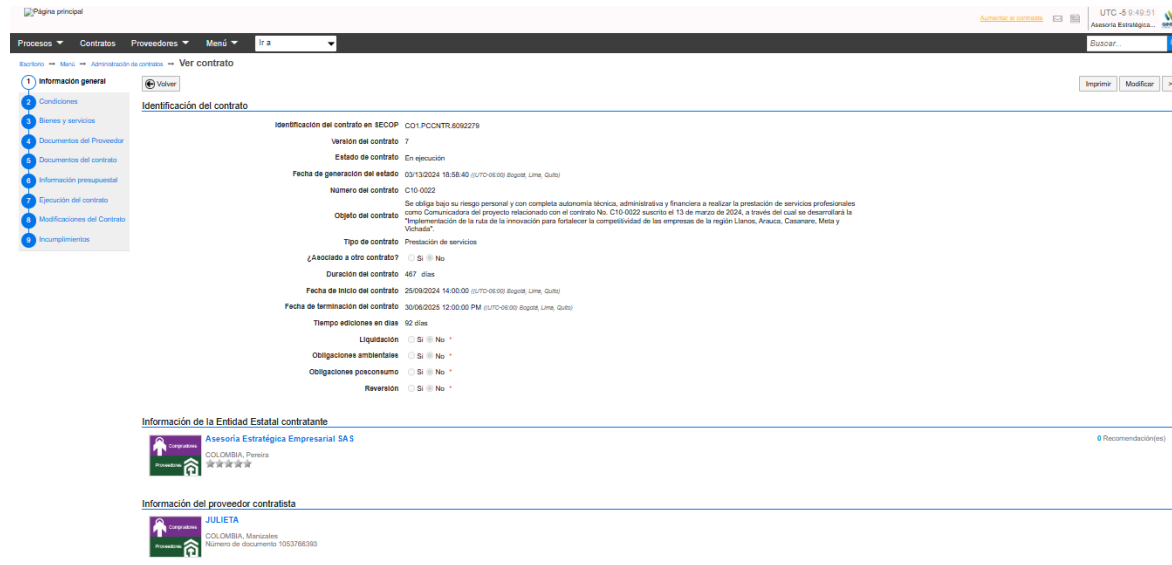
Información del proveedor contratista: MARÍA FERNANDA RANGEL SANTOS, Número de documento 1014199470.

- Shirley Yulieth Quintero Álvarez – Comunicadora:

URL SECOP:

<https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?prevCtxLbl=Buscar+procesos&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1BusinessLine%2fTendering%2fContractNoticeManagement%2fIndex¬ice=CO1.NTC.5834378>

Imagen legible de publicación:



Administración de contratos - Ver contrato

Identificación del contrato

Identificación del contrato en SECOP: CO1-PCNTR.6992279

Versión del contrato: 7

Estado del contrato: En ejecución

Fecha de generación del estado: 03/13/2024 10:56:40 (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)

Número del contrato: C10-0022

Objeto del contrato: Se otorga (ajo su riesgo personal) y con completa autonomía técnica, administrativa y financiera a realizar la prestación de servicios profesionales como Comunicadora del proyecto relacionado con el contrato No. C10-0022 suscrito el 13 de marzo de 2024, a través del cual se desarrollará la implementación de la ruta de la innovación para fortalecer la competitividad de las empresas de la región Llanos, Arauca, Casanare, Meta y Vichada.

Tipo de contrato: Prestación de servicios

¿Asociado a otro contrato? Sí No

Duración del contrato: 467 días

Fecha de inicio del contrato: 25/09/2024 14:00:00 (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)

Fecha de terminación del contrato: 30/06/2025 12:00:00 PM (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)

Tiempo ediciones en días: 92 días

Liquidación: Sí No

Obligaciones ambientales: Sí No

Obligaciones pococonsumo: Sí No

Reversión: Sí No

Información de la Entidad Estatal contratante

Asesoría Estratégica Empresarial SAS

COLOMBIA, Pereira

Información del proveedor contratista

JULETA

COLOMBIA, Manizales

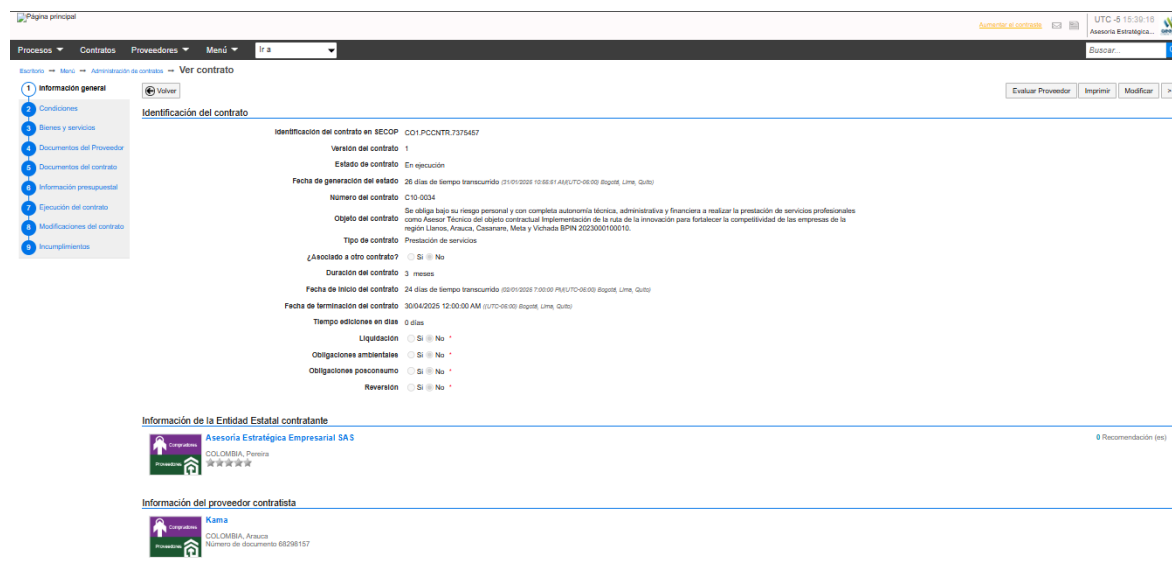
Número de documento: 1053796393

- Yuri Carina Marchena Cedeño – Asesor Técnico:

URL SECOP:

<https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?prevCtxLbl=Buscar+procesos&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1BusinessLine%2fTendering%2fContractNoticeManagement%2fIndex¬ice=CO1.NTC.7500316>

Imagen legible de publicación:



Inicio principal

Procesos Contratos Proveedores Menú Ir a Buscar

Ver contrato

1 Información general 2 Condiciones 3 Bienes y servicios 4 Documentos del Proveedor 5 Documentos del contrato 6 Información presupuestal 7 Ejecución del contrato 8 Modificaciones del contrato 9 Incumplimientos

Identificación del contrato

Identificación del contrato en SECOP: CO1.PCINTR.7375457

Version del contrato: 1

Estado del contrato: En ejecución

Fecha de generación del estado: 26 días de tiempo transcurrido (21/01/2025 10:55:41 AM (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito))

Numero del contrato: C10-0034

Objeto del contrato: Se obliga bajo su riesgo personal y con completa autonomía técnica, administrativa y financiera a realizar la prestación de servicios profesionales como Asesor Técnico del objeto contractual Implementación de la Ruta de la Innovación para fortalecer la competitividad de las empresas de la región Llanos, Arauca, Casanare, Meta y Vichada BPN 2023000100010.

Tipo de contrato: Prestación de servicios

¿Asociado a otro contrato? Si No

Duración del contrato: 3 meses

Fecha de inicio del contrato: 24 días de tiempo transcurrido (02/01/2025 7:00:00 PM (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito))

Fecha de terminación del contrato: 30/04/2025 12:00:00 AM (UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)

Tiempo ediciones en días: 0 días

Liquidación: Si No

Obligaciones ambientales: Si No

Obligaciones posconsumo: Si No

Reversión: Si No

Información de la Entidad Estatal contratante

Asesoría Estratégica Empresarial SA S

COLOMBIA, Pereira

Información del proveedor contratista

Kama

COLOMBIA, Arauca

Número de documento: 60208157

12.3. CONTRATOS ACTIVOS

13. REUNIÓN SEGUIMIENTO MENSUAL – MINCIENCIAS

Durante el periodo no se realizó la programación de la reunión de seguimiento mensual por parte de la entidad supervisora.

14. ASPECTOS LEGALES

La Ley 2056 del 30 de septiembre de 2020, por medio del cual se regula lo previsto en el artículo 361 de la Constitución Política relativo a los programas y proyectos de inversión que se financiarán con recursos de la Asignación para la Ciencia, Tecnología e Innovación del SGR, definió en su artículo 54 que los proyectos de inversión en que pretendan ser financiados con los recursos de la Asignación para la Ciencia, Tecnología e Innovación, podrán ser presentados por las entidades públicas o privadas que hagan parte del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación.

El artículo 56 de la citada Ley señala “La aprobación de los términos de referencia de las convocatorias públicas, abiertas y competitivas, la viabilidad, priorización y aprobación de los proyectos de inversión de la Asignación para la Ciencia, Tecnología e Innovación, estarán a cargo del Órgano Colegiado de Administración y Decisión de Ciencia, Tecnología e Innovación”.

De igual forma el artículo 37 de la Ley 2056 de 2020, indica en su párrafo primero “El ejecutor garantizará la correcta ejecución de los recursos asignados al proyecto de inversión, así como el suministro y registro de la información requerida por el Sistema de Seguimiento, Evaluación y Control”. En este sentido AEEM S.A.S da cumplimiento a los requerimientos de las entidades encargadas del seguimiento del proyecto, así como de Minciencias en su labor de supervisión del proyecto.

Mediante el Acuerdo No. 33 del 16 de agosto 2023 el Órgano Colegiado de Administración y Decisión (OCAD) de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel) del Sistema General de Regalías (SGR) viabilizó, priorizó y aprobó el proyecto de inversión BPIN 2023000100010 denominado **IMPLEMENTACIÓN DE LA RUTA DE LA INNOVACIÓN PARA FORTALECER LA COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN LLANOS, ARAUCA, CASANARE, META Y VICHADA**, con el siguiente esquema financiero:

		Valores financiados por SGR – CTel	Valor financiado por Otras fuentes	Valores totales
Ejecutor sugerido:	ASESORÍA ESTRATÉGICA EMPRESARIAL S.A.S.	\$4.363.753.000	\$372.080.000	\$4.735.833.000
Entidad encargada de realizar el seguimiento	Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación CONTEMPLA SUPERVISIÓN	\$178.500.000	\$0,00	\$178.500.000
Totales		\$4.542.253.000	\$372.080.000	\$4.914.333.000

Mediante Acta de Junta Directiva No. 2 del 6 de septiembre de 2023, se incorporaron recursos de la asignación de CTel del SGR en un capítulo independiente del presupuesto de AEEM S.A.S para el bienio 2023-2024, comprendido entre el 1 de enero de 2023 al 31 de diciembre de 2024, por valor de **CUATRO MIL TRESCIENTOS SESENTA Y TRES MILLONES SETECIENTOS CINCUENTA Y TRES MIL PESOS M/CTE (\$4.363.753.000)**

A corte del presente informe no se han recibido notificaciones al área jurídica sobre incumplimientos de contratos que implique las medidas necesarias.

En cuanto al seguimiento de ejecución de contratos, AEEM S.A.S. ha designado un supervisor a cada contrato encargado de hacer un adecuado seguimiento a la ejecución de este.

15. DISCUSIÓN Y ANÁLISIS

- Planeado: 0,56%
- Ejecutado: 0,56%
- Acumulado planeado: 54,70%
- Acumulado ejecutado: 87,76%

Los resultados presentados muestran una ejecución mensual del 0,56%, completamente alineada con lo planeado para el mismo periodo (0,56%), lo cual evidencia una adecuada planificación y cumplimiento de las actividades programadas para el mes. Este equilibrio sugiere una coordinación efectiva entre los procesos operativos y administrativos del proyecto.

Por otra parte, el acumulado ejecutado (87,76%) supera significativamente el acumulado planeado (54,70%), lo que indica un adelanto en la ejecución global del proyecto. Este comportamiento refleja una gestión proactiva que ha permitido avanzar con eficiencia en el desarrollo de tareas clave, posiblemente anticipando fases críticas o respondiendo a requerimientos estratégicos del plan de mejora en marcha.

Este escenario es favorable, ya que no solo demuestra capacidad de ejecución por encima de lo estimado, sino que también fortalece la posición del proyecto frente a sus metas generales, permitiendo ajustes con mayor flexibilidad en los periodos venideros sin comprometer los resultados esperados.

16. CONCLUSIONES

- **Cumplimiento mensual efectivo:** La ejecución del 0,56% correspondiente al mes coincide exactamente con lo planeado, lo que refleja un adecuado seguimiento y control de las actividades programadas.

- **Avance acumulado superior:** El acumulado ejecutado (87,76%) supera significativamente el planeado (54,70%), lo que evidencia un avance favorable del proyecto respecto a su cronograma general.
- **Gestión proactiva:** El sobrecumplimiento acumulado sugiere una gestión eficiente y anticipada, posiblemente alineada con el plan de mejora, lo que contribuye a una mayor capacidad de respuesta ante retos operativos y permite mantener el enfoque estratégico del proyecto.
- **Sostenibilidad del ritmo de ejecución:** Este desempeño brinda una base sólida para consolidar resultados y ajustar, si es necesario, futuras programaciones sin afectar el logro de las metas establecidas.

17. SIGLAS Y ABREVIATURAS

MiPyME: Micro, pequeñas y medianas empresas

CTel: Ciencia, Tecnología e Innovación

SGR: Sistema General de Regalías

18. LISTA DE ANEXOS

- Anexo 01 Aspectos administrativos

Alejandro Arango D.

Alejandro Arango D

Representante Legal AEEM SAS