Propuesta de acompañamiento, apoyo y asesoría al eje estratégico “reindustrialización y transformación productiva”

El Plan de Desarrollo de Anserma – Plan 500: Para hacer historia

Julián David Ocampo Ramírez
Ingeniero de Alimentos
Administrador de empresas
Especialista Gerencia Estratégica de proyectos
Magister Ciencias Económicas

Julio 2025

Anserma Caldas

El municipio de Anserma Caldas, ubicado en el occidente del departamento de Caldas, es considerado el sexto municipio más poblado del departamento. Por su ubicación, donde se destacan sus límites con la concesión vial pacifico tres, es considerado como un territorio de proyecciones desde el ámbito agrícola, industrial y turístico (PNM, 2024).

En este contexto, es fundamental acompañar y asesorar a la administración municipal en la implementación de acciones que permitan cumplir con el eje estratégico de "Reindustrialización y Transformación Productiva", establecido en el Plan de Desarrollo 2024-2027 “Plan 500: Para hacer historia”.

Este eje estratégico se encuentra alineado con diversas políticas públicas a nivel departamental y nacional, entre las que se destacan:

- Eje estratégico plan de desarrollo del departamento de Caldas:
    - Sostenibilidad para la movilidad y el desarrollo competitivo

- Ejes estratégicos RAP Eje Cafetero y Tolima:
    - Turismo y Paisaje Cultural Cafetero
    - Innovación y Competitividad -Desarrollo Rural

- Eje estratégico plan de desarrollo Nacional:
    - Derecho humano a la alimentación
    - Transformación productiva, internacionalización y acción climática

Esta articulación resalta la relevancia del sector agroindustrial para la economía, no solo local, sino también a nivel regional y nacional, y subraya la oportunidad de posicionar a Anserma como un referente en el desarrollo económico basado en la agroindustria.

Por lo expuesto, se evidencia la oportunidad de posicionar al municipio como un referente regional en el desarrollo de la economía a partir de toda la cadena productiva de la agroindustria desde la producción primaria, transformación, comercialización hasta la generación de capacidades empresariales.

Alineación con la planeación estratégica

El pasado mes de mayo, el concejo del municipio de Anserma Caldas aprobó el plan de desarrollo Plan 500: Para hacer historia mediante el acuerdo 010. Allí se establecen los lineamientos estratégicos, enfoques, prioridades, indicadores, programas, metas, proyectos y análisis financiero de la ruta de trabajo para los próximos 4 años de trabajo. Para el eje reindustrialización y transformación productiva, encontramos fuerzas transformadoras como: estado innovador e impulsor del desarrollo, economía basada en el conocimiento e innovación y cultura agroindustrial y emprendedora en equilibrio con la naturaleza. Para ello, teniendo el enfoque metodológico propuesto desde el plan d desarrollo, el cual se basa en una estructura de un árbol, se puede resaltar lo siguiente:

- Raíz
    - La reindustrialización y transformación productiva;

- Tronco

    - Ubicación estratégica
    - Potencial para el desarrollo de la agroindustria
    - Sede subregional de la universidad de caldas
    - Base comercial sólida y diversificada

- Ramas
    - Generación de una riqueza basada en la agroindustria, innovación y comercio subregional
    - Aprovechamiento de flujos migratorios para oportunidades de nuevo tejido empresarial

De acuerdo a lo propuesto desde el plan de desarrollo, como forma de cumplir con el planteamiento estratégico del mismo, se proponen los siguientes proyectos de impacto local y regional.

- Remodelación y modernización de la Plaza de Mercado
- Creación del corregimiento agroturístico “Las Margaritas”
- Creación del parque agroindustrial “Tabla Roja”
- Sede agroindustrial de la Universidad de Caldas

Impacto en los indicadores

Como mecanismo de medición de las iniciativas y actividades claves de la actual administración municipal, se proponen programas y metas de acuerdo a los ejes transformadores y articuladores. Para el eje de reindustrialización y transformación productiva se impactarán las siguientes metas:

Programa 17 Inclusión productiva de pequeños productores rurales

Meta:

- Cofinanciar anualmente 6 proyectos productivos
- Acompañar anualmente 7 Asociaciones de productores ya conformados en fortalecimiento empresarial y de mercados
- Acompañar anualmente 3 asociaciones de mujeres rurales en temas administrativos y de organización.
- Capacitar anualmente a 40 familias rurales sobre temas administrativos y de gestión financiera.
- Intervenir 500 familias con incentivos a la bancarización, ahorro individual familiar, ahorro colectivo y microseguros en el cuatrienio
- Realizar anualmente 2 ruedas de negocios con productores agrícolas
- Articular acciones para beneficiar a 300 jóvenes con la estrategia de universidad en el campo y de educación superior en el cuatrienio

Programa 18. Agroindustria, motor del desarrollo

Meta

- Cofinanciar la construcción de un centro de acopio en el cuatrienio
- Cofinanciar la construcción del Centro Logístico de Tabla Roja en el cuatrienio
- Promover la construcción de un cuarto frio para la manipulación de productos frescos y productos no elaborados en el cuatrienio
- Mantener 3 Trapiches paneleros anualmente
- Mantener una planta de beneficio animal
- Restaurar en el cuatrienio la plaza de mercado
- Construir una infraestructura para la transformación de productos agropecuarios en el cuatrienio
- Implementar cuatro Rutas Agroecológicas en el cuatrienio

Programa 19. CTeI, motor del desarrollo

- Apoyar a las asociaciones y/o productores rurales para con asistencias técnicas para sofisticación de productos

Programa 20. Productividad y competitividad de las empresas colombianas.

- Construir 2 nuevos senderos turísticos en el municipio en el cuatrienio
- Construir 2 miradores nuevos turísticos en el municipio en el cuatrienio
- Dotar 1 nuevo equipamiento turístico en el municipio en el cuatrienio
- Implementar 3 nuevas Iniciativas cluster en el municipio en el cuatrienio

Propuesta de desarrollo

Perfil

Como ingeniero de alimentos y administrador de empresas con especialización en gerencia estratégica de proyectos y maestría en ciencias económicas, puedo liderar las acciones necesarias para gestionar alianzas a nivel local, departamental y nacional que busquen apoyar todo el sector agroindustrial, como base fundamental para el desarrollo económico, social y ambiental del municipio. Además, de acuerdo a mi experiencia, en donde me he desempeñado como asesor en la formulación y evaluación de proyectos municipales (Marulanda, Manzanares, Filadelfia, Pacora, Palestina) y líder administrativo del centro de investigación, innovación, desarrollo y transferencia de tecnología de la facultad de ingeniería artificial de la Universidad de Caldas, tengo la capacidad para construir las propuestas necesarias para fortalecer las alianzas y buscar actores importantes que puedan de alguna manera contribuir con el cumplimiento de las metas trazadas por el plan de desarrollo. Asimismo, tengo experiencia en la gestión de grupos de trabajo interdisciplinarios para fortalecer su comunicación, relacionamiento, desempeño y logro de resultados, sin dejar de lago el carácter humano de los mismos. Cabe también expresar, las actividades desarrolladas como administrador de dos proyectos de impacto regional para el departamento de Caldas, uno enfocado al sector de seguridad alimentaria por más de dos millones de pesos y otro enfocado al sector ambiental por más de mil quinientos millones de pesos. Finalmente, hice parte del grupo interventor que acompaño a la Universidad de Caldas en la construcción de la sede agroindustrial en el municipio de La Dorada Caldas.

Con el contexto expuesto y teniendo claridad sobre las metas a alcanzar, se hace importante acompañar, apoyar y asesorar a la administración municipal en los temas referentes a la gestión e integración de las actividades del sector agrícola, agroindustrial, turismo, desarrollo económico y empresarial del municipio para encaminar los esfuerzos, alianzas y actividades al logro de los indicadores propuestos.

Objetivo

Prestación de servicios profesionales para la asesoría y formulación de proyectos orientados a la gestión de recursos públicos y/o privados, alineados con las líneas prioritarias del Plan de Desarrollo Municipal, con énfasis en proyectos productivos agropecuarios.

Actividades

- Formular y desarrollar planes, programas y proyectos de desarrollo económico, ambiental, turístico y agroindustrial en el municipio, de acuerdo a las oportunidades de financiación que se identifiquen.
- Apoyar la gestión de recursos públicos o privados para los proyectos que se formulen, en busca de la consecución de recursos para el sector agrícola, agroindustrial, turismo, innovación, desarrollo económico y empresarial.
- Asesorar y acompañar la formulación de proyectos productivos a productores, asociaciones, emprendedores y empresarios del municipio que lo requieran.
- Acompañar la gestión de alianzas estratégicas necesarias para el cumplimiento de las metas del plan de desarrollo.
- Apoyar el desarrollo de actividades, estrategias, planes y proyectos para potencializar el sector empresarial del municipio.
- Participar en las reuniones o sesiones de trabajo relacionadas con el sector agroindustrial.
- Apoyar la creación de convenios con universidades y centros de investigación para proyectos de innovación tecnológica y desarrollo empresarial.
- Acompañar el desarrollo de capacitaciones en tecnología y digitalización para el sector agroindustrial.
- Realizar vigilancia estratégica para estar al tanto de convocatorias que puedan financiar proyectos de desarrollo económico, ambiental, turístico o agroindustrial para el municipio.
- Apoyar el fortalecimiento de redes de colaboración público-privadas para el sector agrícola, ambiental, agroindustrial, turismo, innovación, desarrollo económico y empresarial.
- Ceder al MUNICIPIO los derechos patrimoniales sobre las creaciones intelectuales, documentos, bases de datos y demás información generada durante la ejecución del contrato.
- Las demás actividades que estén directamente relacionadas con el objeto contractual

Valor

El valor total para ejecutar la propuesta es de SIETE MILLONES CIEN MIL PESOS ($7.000.000) IVA incluido, con pagos mensuales de TRES MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA MIL PESOS ($3.550.000) IVA incluido.

Tiempo

El tiempo para ejecutar las actividades propuestas es desde la firma del acta de inicio hasta el 09 de septiembre de 2025.



JULIAN DAVID OCAMPO RAMIREZ

C.C. 1.053.816.594 expedida en Manizales.