	FORMATO DE SUPERVISIÓN DE CONTRATOS Y AUTORIZACIÓN DE PAGOS F-SCAP	CODIGO: S-002 Versión: 2.01 Fecha: 05/01/2018

Dependencia:	SECRETARIA DE SALUD	Fecha:	30/7/2025

ACTO ADMINISTRATIVO

DATOS DEL CONTRATO

Valor Contrato:	$52,200,000.00			Valor a Pagar:	$5,800,000.00
Número:	937	Fec. Suscripción:	Mar 31 2025	Fecha de iniciación:	Mar 31 2025
N° CDP:	59	Fecha:	Ene 21 2025	Fecha de terminación:	Dic 30 2025
N° RP:	1897	Fecha:	Mar 31 2025	Duración:	Meses 9 Días 0
Rubro Presupuestal:	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción - FORTALECIMIENTO DE LAS REDES INTEGRAL			Periodo a pagar:	Jun 30 2025 - Jul 30 2025
Requiere Informe:	**SI**	Entregó Informe:	**SI**	Suspensión No.:	En tiempo: Prorroga No.: En tiempo:

OBJETO DEL CONTRATO:

Prestación de Servicios Profesionales Especializados para apoyar la gestión, fortalecer las acciones y actividades contempladas en el Proyecto de Fortalecimiento de las Redes Integrales de Prestación de Servicios de Salud con Enfoque en Atención Primaria en Salud del Departamento De Bolívar

FORMA DE PAGO:

El valor total estimado del contrato es la suma de CINCUENTA Y DOS MILLONES DOSCIENTOS MIL PESOS (52.200.000,00) M/CTE; los cuales serán cancelados por EL DEPARTAMENTO, en calidad de honorarios y será el único emolumento por los servicios prestados; EL DEPARTAMENTO realizará el pago del valor del contrato en cuotas parciales mensuales de CINCO MILLONES OCHOCIENTOS MIL PESOS (5.800.000,00) M/CTE, que se tramitarán mes vencido contados a partir del cumplimiento de los requisitos de ejecución.

El contratista deberá presentar: informe de actividades, recibo a satisfacción expedido por el supervisor del contrato y acreditar el cumplimiento de las obligaciones según lo dispuesto en el artículo 23 de la Ley 1150 de 2007 sobre el pago de las obligaciones de seguridad social Integral (Salud, Pensión y ARL), además de ello el cargue de la cuenta de cobro en la plataforma SECOP II y la aprobación de la misma por parte del supervisor.

PARÁGRAFO: El contratista podrá recibir recursos por concepto de gastos de viaje y tiquetes aéreos, para que se traslade fuera de la ciudad en cumplimiento de actividades específicas relacionadas con el objeto contractual y debidamente autorizadas, previa solicitud del supervisor del contrato. Para efectos del reconocimiento y pago de los tiquetes aéreos y gastos de viaje, se tomará el valor mensual del contrato como base de liquidación de los mismos, de acuerdo con la escala vigente aplicable a la Gobernación de Bolívar y factura (cuando aplique).

INFORMACIÓN BÁSICA DEL CONTRATISTA

Nombre:	**ENOC ALBERTO ROJAS RAMOS**								
Identificación:	Tipo de documento:	Cédula	X	Nit.		Número:	73194535	DV.	
Dirección:	BRR ESPAÑA								
Número de Teléfono:	0		FAX:			CEL.	3016850918		
Clase y número de cuenta:	Corriente:		Ahorros	**X**	Número:	**056080299961**	Banco:	**Davivienda**	

ASPECTOS TRIBUTARIOS

Marque con "X"	Persona Natural:	**x**	Persona Jurídica:	
	Gran Contribuyente:		Autoretenedor:	

Regimen: **NO RESPONSABLE DE IVA**

He verificado de esta información frente al RUT: SI: x NO:

INFORME DEL SUPERVISOR

AVANCE DEL CONTRATO POR ACTIVIDAD

El contratista presentó el informe correspondiente: SI: **X** NO: # de folios:

El informe cumple con lo estipulado en el contrato: **SI** Se remitió al Grupo de contratación o Talento Humano: **SI** Fecha: Jul 30 2025

Observaciones del interventor a las antividades ejecutadas: .

APORTES SEGURIDAD SOCIAL

Persona Natural:

Aportes a Salud				**Aportes a Pensión**			
Valor pagado	$290,000.00	Periodo	JULIO	Valor pagado	$371,200.00	Periodo	JULIO
Comprobante de pago Número:		7976947473		Comprobante de pago Número:		7976947473	
Fecha de pago:		Jul 30 2025		Fecha de pago:		Jul 30 2025	

Aportes a ARL				**NOTA:**
Valor pagado	$56,600.00	Periodo	JULIO	.
Comprobante de pago Número:		7976947473		
Fecha de pago:		Jul 30 2025		

Persona Jurídica: Anexa Certificación del Revisor Fiscal: SI: NO:

SOLICITUD DE PAGO

Certifico que las actividades se están ejecutando conforme a lo establecido en le contrato, que el contratista cumplió con lospagos de la seguridad social en salud y pensión conforme a las normas vigentes, los soportes de estos pagos fueron revisados y cotejadoscon los originales y corresponden a este contrato, por lo tanto autorizo el pago.

APLICACION RETENCION

Manifiesto y declaro bajo gravedad de juramento que: Para efectos de la depuración de la base del cálculo de la retención en la fuente establecida en el artículo 1.2.4.1.6 del Decreto único tributario 1625 de 2016, el cual aplica sobre los pagos o abonos en cuenta por concepto de ingresos provenientes de honorarios y compensaciones por servicios personales bajo ciertas circunstancias, "Que NO he contratado o vinculado dos (2) o más trabajadores o contratistas asociados a mi actividad económica por un término superior a 90 días continuos o discontinuos".

Anexos: Copia de aporte de pensión **SI** Copia de aporte de salud **SI** Cuenta de Cobro **SI**

FIRMA CONTRATISTA: 99A4C178-DBFD-4937-9A6F-34989D2D8E9A

NOMBRE CONTRATISTA: ENOC ALBERTO ROJAS RAMOS

C.C.: 73194535

FIRMA SUPERVISOR 3D64B9EF-FDB0-49F0-B209-352F6124C7B3

NOMBRE SUPERVISOR: NORMA PATRICIA BERMUDEZ GUERRERO

CARGO: P. E. DAPS - GRUPO PRESTACION DE SERVICIOS EN SALUD

GOBERNACIÓN DE BOLIVAR	**FORMATO INFORME DE ACTIVIDADES DE CONTRATISTAS**	**CODIGO: S-003** **Versión: 1.01** **Fecha: 19/05/2017**

Turbaco, Jul 30 2025

SECRETARIA DE SALUD

INFORME DE ACTIVIDADES

En cumplimiento del objeto del Contrato referenciado, he desarrollado durante el período comprendido entre Jun 30 2025 - Jul 30 2025, las siguientes actividades relacionadas con el objeto contractual:

INFORMACIÓN BÁSICA DEL CONTRATISTA

Nombre:	ENOC ALBERTO ROJAS RAMOS
Identificación:	73194535

DESCRIPCIÓN CONTRACTUAL

DATOS DE CONTRATO:	**Número:**	937	**Fec. Suscripción:**	Mar 31 2025	**Fecha de iniciación:**	Mar 31 2025
	Duración:		**Meses:** 9	**Días:** 0	**Fecha de terminación:**	Dic 30 2025
OBJETO DEL CONTRATO:	Prestación de Servicios Profesionales Especializados para apoyar la gestión, fortalecer las acciones y actividades contempladas en el Proyecto de Fortalecimiento de las Redes Integrales de Prestación de Servicios de Salud con Enfoque en Atención Primaria en Salud del Departamento De Bolívar					

OBLIGACIONES CONTRACTUALES	ACTIVIDADES EJECUTADAS
1. Realizar asistencia técnica a las ESE del Departamento de Bolívar asignadas, en el contenido del Manual del Usuario del SIHO "Aplicación Web Sistema De Información Hospitalaria – SIHO". 2. Realizar la revisión de la información requerida en virtud del Decreto 2193 de 2004, cargada en el Aplicación Web Sistema De Información Hospitalaria – SIHO correspondiente al período de reporte y corte de la vigencia (trimestral-Anual) de las ESE asignadas. 3. Realizar asistencia técnica y revisión a la ESE del Departamento de Bolívar de los informes trimestrales y anuales del reporte Decreto Único Reglamentario 780 de mayo 06 DE 2016 (Decreto 2193 de 2004) y soportes correspondientes al período cargado por las ESE en la APLICACIÓN WEB SISTEMA DE INFORMACIÓN HOSPITALARIA – SIHO.4. Elaborar los informes y actas de asistencia técnica de la capacitación del Manual del Usuario.5. Elaborar los informes y actas de la revisión de la información cargada por las ESE en la APLICACIÓN WEB SISTEMA DE INFORMACIÓN HOSPITALARIA – SIHO correspondiente al período y fecha de corte (Trimestral, Anual).6. Asistir a las reuniones y mesas de trabajo que se convoquen en la Dirección de Aseguramiento y Prestación de Servicios.7. Apoyar a las ESE en seguimiento de recursos asignados por los entes nacionales.8. Realizar asistencia técnica a las ESE del Departamento de Bolívar del orden municipal y departamental para apoyo en la implementación de centros de costo y optimización de procesos contables y financieros.9. Realizar asistencias técnicas a las ESES clasificadas con riesgo alto y medio para el diseño, presentación y viabilizacion del PSFF por MHCP. 10. Realizar seguimiento a la ejecución de los PSFF aprobados por el MHCP a las ESE del departamento.11. Apoyar el seguimiento de la implementación del PTRRM del Departamento de Bolívar. 12. Desarrollar actividades que permitan fortalecer Redes Integrales de Servicios con Modelo de Atención Basado en la Estrategia de Atención Primaria en Salud. 13. Apoyar las actividades revisión de la ejecución del componente financiero de los contratos celebrados con las ESE con servicios monopólicos. 14. Cumplir con las demás acciones y actividades que se deriven de las actividades asignadas 15. Y demás designadas por el supervisor del contrato.	1. No se realizó este periodo. 2. No se realizó este periodo. 3. No se realizó este periodo. 4. No se realizó este periodo. 5. No se realizó este periodo. 6. Asistí a la Reunión de trabajo convocada por la dirección de aseguramiento y prestación de servicios, para la revisión de la presentación de normas contables y asignación de actividades, los días 10/07/2025 y 29/07/2025. 7. No se realizó en este periodo 8. No se realizó en este periodo 9. Realice asistencias técnicas a las ESE Hospital Local La Candelaria y ESE Hospital Local De Santa Catalina De Alejandría, ESE HL Ana María Rodríguez de San Estanislao y ESE Hospital Hatillo de Loba. Categorizadas en riesgo medio y alto por el Ministerio de Salud para el diseño presentación y viabilizacion del PSFF. 10. Realicé seguimiento y apoyo en la elaboración de informe de las medidas del PSFF viabilizado de la Clínica de Maternidad Empresa Social Estatal Rafael Calvo. 11. No se realizó en este periodo. 12. No se realizó en este periodo. 13. No se realizó en este periodo. 14. Elabore el análisis financiero de las tendencias comparativas del primer trimestre de 2024 vs 2025 de las ESE de los ZODES Magdalena Medio y Isla Momposina. 15. Apoye en la elaboración de las diapositivas para la Presentación de Normas Contables. Asistí a la mesa de trabajo con el equipo financiero, para afianzar conocimientos y unificar criterios en las revisiones de la información SIHO 2193, los días 03 y 04 de junio 2025.
Final de las obligaciones contractuales.	**Final de las actividades ejecutadas.**

073508DA-443F-477C-BD09-F1F3B89662D5

FIRMA DEL CONTRATISTA

NOMBRE DEL CONTRATISTA: **ENOC ALBERTO ROJAS RAMOS**

C. C. : **73194535**



PLANILLA INTEGRADA AUTOLIQUIDACIÓN APORTES
SOPORTE DE PAGO GENERAL

DATOS GENERALES DEL APORTANTE

TIPO IDENTIFICACIÓN:	CÉDULA DE CIUDADANÍA	NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN:	73194535
NOMBRE Ó RAZÓN SOCIAL:			ENOC ALBERTO ROJAS RAMOS
CIUDAD/MUNICIPIO:	CARTAGENA	DEPARTAMENTO:	BOLIVAR
DIRECCIÓN:	CL LETICIA 44C -34	TELÉFONO:	6666666
TIPO APORTANTE:	02-INDEPENDIENTE	CLASE APORTANTE:	I-INDEPENDIENTE
TIPO EMPRESA:	PRIVADA	ACTIVIDAD ECONOMICA:	Otros trabajos de edición.
FORMA DE PRESENTACIÓN:	SUCURSAL	SUCURSAL / DEPENDENCIA:	01 - AND
APORTANTE EXONERADO PAGO APORTES SALUD, SENA E ICBF (REFORMA TRIBUTARIA):			NO

DATOS GENERALES DE LA PLANILLA

NÚMERO PLANILLA:		**7976947473**	TIPO DE PLANILLA:		I-INDEPENDIENTES
PERIODO COTIZACIÓN OTROS	MES	julio AÑO 2025	PERIODO COTIZACIÓN SALUD:	MES julio	AÑO 2025
DÍAS DE MORA:		0			
FECHA PAGO (aaaa/mm/dd):		2025/07/30	NÚMERO AUTORIZACIÓN:		1662657924

TOTAL APORTES A PENSIÓN

ADMINISTRADORA		No. COTIZANTES	COTIZACIÓN	APORTES VOLUNTARIOS		FSP		MORA		TOTALES		
CÓDIGO	NOMBRE			EMPLEADOR	COTIZANTE	SOLIDARIDAD	SUBSISTENCIA	COTIZACIÓN	FSP	APORTES	MORA	VALOR PAGADO
25-14	25-14 COLPENSIONES	1	$ 371.200	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 371.200	$ 0	$ 371.200
SUBTOTALES:										**$ 371.200**	**$ 0**	**$ 371.200**

TOTAL APORTES A SALUD

ADMINISTRADORA		No. COTIZANTES	INCAPACIDAD POR ENFERMEDAD		LICENCIA MATERNIDAD		SALDO A FAVOR		LIQUIDACIÓN		MORA		TOTALES			
CÓDIGO	NOMBRE		NÚMERO AUTORIZACIÓN	VALOR	NÚMERO AUTORIZACIÓN	VALOR	PLANILLA	VALOR	COTIZACIÓN	VALOR ADRES	COTIZACIÓN	VALOR ADRES	APORTES	MORA	DESCUENTO	VALOR PAGADO
EPS002	EPS002-SALUD TOTAL	1		$ 0		$ 0		$ 0	$ 290.000	$ 0	$ 0	$ 0	$ 290.000	$ 0	$ 0	$ 290.000
SUBTOTALES:													**$ 290.000**	**$ 0**	**$ 0**	**$ 290.000**

TOTAL APORTES A RIESGOS PROFESIONALES

ADMINISTRADORA		No. COTIZANTES	INCAPACIDAD IRP			SALDO A FAVOR		LIQUIDACIÓN	TOTALES			
CÓDIGO	NOMBRE		NÚMERO AUTORIZACIÓN	VALOR	PAGO A OTROS RIESGOS	PLANILLA	VALOR	COTIZACIÓN	APORTES	MORA	DESCUENTO	VALOR PAGADO
14-23	14-23-POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS S.A.	1		$ 0	$ 0		$ 0	$ 56.600	$ 56.600	$ 0	$ 0	$ 56.600
SUBTOTALES:									**$ 56.600**	**$ 0**	**$ 0**	**$ 56.600**

LIQUIDACIÓN DETALLADA APORTES

DATOS DEL COTIZANTE										NOVEDADES																SEGURIDAD SOCIAL																				PARAFISCALES									
																										PENSIÓN								SALUD						ARP															
Nº	IDENTIFICACIÓN	NOMBRES	TIPO COTIZANTE	SUBTIPO COTIZANTE	SALARIO BÁSICO	TIPO DE SALARIO	COLOMBIANO	EXTRANJERO	REFORMA TRIBUTARIA	ING	RET	TDE	TAE	TDP	TAP	COR	VSP	VST	SLN	COM	IGE	LMA	VAC	AVP	VCT	IRP	ADMIN	DÍAS COT	IBC	COTIZACIÓN	FSP SUBSISTENCIA	FSP SOLIDARIDAD	APORTES VOLUNTARIOS EMPLEADOR	APORTES VOLUNTARIOS EMPLEADO	INDICADOR TARIFA ESPECIAL	TOTAL APORTE	ADMIN	DÍAS COT	IBC	COTIZACIÓN	VALOR ADRES	TOTAL APORTE	ADMIN	DÍAS COT	IBC	CENTRO DE TRABAJO	TOTAL APORTE	DÍAS COT	IBC	CCF ADMIN	CCF TOTAL APORTE	SENA TOTAL APORTE	ICBF TOTAL APORTE	ESAP TOTAL APORTE	MINEDU TOTAL APORTE
1	CC 73194535	ROJAS RAMOS ENOC ALBERTO	INDEPENDIENTE CONTRATO PRESTACIÓN DE SERVICIOS		$ 2.320.000				NO																	25-14 COLPENSIONES	30	$ 2.320.000	$ 371.200	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	Normal	$ 371.200	EPS002-SALUD TOTAL	30	$ 2.320.000	$ 290.000	$ 0	$ 290.000	14-23-POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS S.A.	30	$ 2.320.000	73194535	$ 56.600		$ 0		$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0

TOTAL PAGADO: $ 717.800

Planilla Pagada

GOBERNACIÓN DE BOLIVAR	ACTA DE LEGALIZACIÓN DE PERÍODOS	CODIGO: Safe 001 Versión: 2.01 Fecha: 02/01/2018

Dependencia:	SECRETARIA DE SALUD

En Turbaco, a los Treinta y un (31) de Marzo de 2025, se reunieron ENOC ALBERTO ROJAS RAMOS, identificado con CC No 73194535, en su calidad de Contratista y NORMA PATRICIA BERMUDEZ GUERRERO en su calidad de supervisor, con el fin de dar inicio al contrato N° 937 de 2025.

DESCRIPCIÓN CONTRACTUAL

DATOS DEL CONTRATO

Número:	937	Fec. Suscripción:	Mar 31 2025	Fecha de iniciación:	Mar 31 2025
N° CDP:	59	Fecha:	Ene 21 2025	Fecha de terminación:	Dic 30 2025
Rubro Presupuestal:	Servicios para la comunidad, sociales y personales -FORTALECIMIENTO DE LAS REDES INTEGRALES DE				
N° RP:	1897	Fecha:	Mar 31 2025	Duración: Meses 9	Días 0
Valor Contrato:	Cincuenta y dos millones doscientos mil pesos mcte($52,200,000.00)				

OBJETO DEL CONTRATO:	Prestación de Servicios Profesionales Especializados para apoyar la gestión, fortalecer las acciones y actividades contempladas en el Proyecto de Fortalecimiento de las Redes Integrales de Prestación de Servicios de Salud con Enfoque en Atención Primaria en Salud del Departamento De Bolívar
OBLIGACIONES DEL CONTRATO	1. Realizar asistencia técnica a las ESE del Departamento de Bolívar asignadas, en el contenido del Manual del Usuario del SIHO “Aplicación Web Sistema De Información Hospitalaria – SIHO”. 2. Realizar la revisión de la información requerida en virtud del Decreto 2193 de 2004, cargada en el Aplicación Web Sistema De Información Hospitalaria – SIHO correspondiente al período de reporte y corte de la vigencia (trimestral- Anual) de las ESE asignadas. 3. Realizar asistencia técnica y revisión a la ESE del Departamento de Bolívar de los informes trimestrales y anuales del reporte Decreto Único Reglamentario 780 de mayo 06 DE 2016 (Decreto 2193 de 2004) y soportes correspondientes al período cargado por las ESE en la APLICACIÓN WEB SISTEMA DE INFORMACIÓN HOSPITALARIA – SIHO.4. Elaborar los informes y actas de asistencia técnica de la capacitación del Manual del Usuario.5. Elaborar los informes y actas de la revisión de la información cargada por las ESE en la APLICACIÓN WEB SISTEMA DE INFORMACIÓN HOSPITALARIA – SIHO correspondiente al período y fecha de corte (Trimestral, Anual).6. Asistir a las reuniones y mesas de trabajo que se convoquen en la Dirección de Aseguramiento y Prestación de Servicios.7. Apoyar a las ESE en seguimiento de recursos asignados por los entes nacionales.8. Realizar asistencia técnica a las ESE del Departamento de Bolívar del orden municipal y departamental para apoyo en la implementación de centros de costo y optimización de procesos contables y financieros.9. Realizar asistencias técnicas a las ESES clasificadas con riesgo alto y medio para el diseño, presentación y viabilizacion del PSFF por MHCP. 10. Realizar seguimiento a la ejecución de los PSFF aprobados por el MHCP a las ESE del departamento.11. Apoyar el seguimiento de la implementación del PTRRM del Departamento de Bolívar. 12. Desarrollar actividades que permitan fortalecer Redes Integrales de Servicios con Modelo de Atención Basado en la Estrategia de Atención Primaria en Salud. 13. Apoyar las actividades revisión de la ejecución del componente financiero de los contratos celebrados con las ESE con servicios monopólicos. 14. Cumplir con las demás acciones y actividades que se deriven de las actividades asignadas 15. Y demás designadas por el supervisor del contrato.

INFORMACIÓN BÁSICA DEL CONTRATISTA

Nombre:	**ENOC ALBERTO ROJAS RAMOS**
Identificación:	**73194535**
Dirección:	BRR ESPAÑA
Número de Teléfono:	0 CEL 3016850918
PERFIL DEL CONTRATISTA	UN (1) PROFESIONAL EN CIENCIAS CONTABLES, ECONÓMICAS O ADMINISTRATIVAS CON ESPECIALIZACIÓN EN FINANZAS PÚBLICAS, FINANZAS DEPARTAMENTALES O AFINES, EXPERIENCIA COMPROBADA MÍNIMO DE DOS (2) AÑOS.

5EF6DE33-D274-41DA-A059-9CF80B31CE5B

FIRMA CONTRATISTA:

NOMBRE CONTRATISTA: ENOC ALBERTO ROJAS RAMOS

C.C.: 73194535

0E6C96D0-D053-45CD-B7A3-B55857A63DEE

FIRMA SUPERVISOR

NOMBRE SUPERVISOR: NORMA PATRICIA BERMUDEZ GUERRERO

CARGO: P. E. DAPS - GRUPO PRESTACION DE SERVICIOS EN SALUD

INFORME FINANCIERO ZODES ISLA MOMPOX

VIGENCIAS 2024 - 2025

PRESENTADO A:

Dr. Willis Simancas

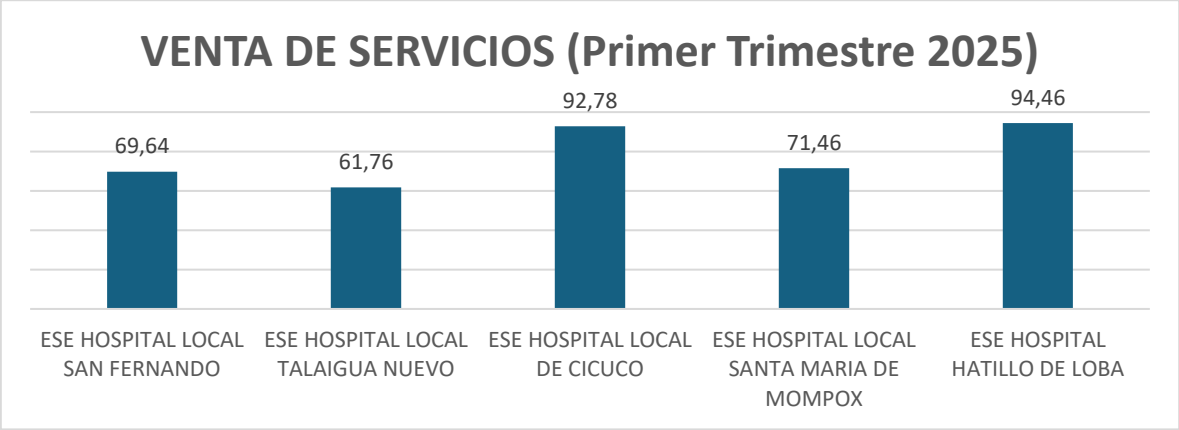
Secretario Departamental de Salud de Bolívar

SECRETARIA DE SALUD DE BOLIVAR

JULIO DE 2025

1. PORCENTAJE DE RECAUDO POR VENTA DE SERVICIOS (Primer Trimestre 2025)

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	INGRESOS RECONOCIDOS POR VSS	INGRESOS RECAUDADO POR VSS	PORCENTAJE DE RECAUDO
ESE HOSPITAL LOCAL SAN FERNANDO	627.167.697	436.787.301	69,64
ESE HOSPITAL LOCAL TALAIGUA NUEVO	1.065.329.935	657.896.548	61,76
ESE HOSPITAL LOCAL DE CICUCO	637.539.894	591.533.576	92,78
ESE HOSPITAL LOCAL SANTA MARIA DE MOMPOX	2.498.633.854	1.785.465.709	71,46
ESE HOSPITAL HATILLO DE LOBA	1.008.157.807	952.304.176	94,46



Grafica 01

Con relación a la gráfica y cuadro anterior, observamos lo siguiente:

ESE HOSPITAL LOCAL SAN FERNANDO

Los ingresos reconocidos por ventas de servicios de salud presentan un saldo de $627.167.697, mientras que los ingresos recaudados alcanzan los $436.787.301. Al calcular el porcentaje de recaudo, se obtiene un resultado de 69,64% para el primer trimestre de 2025.

Este porcentaje evidencia que la ESE no alcanzó el estándar mínimo esperado para un hospital de primer nivel. Esta situación puede estar asociada a fallas en la gestión de cartera, retrasos en pagos por parte de las EPS o debilidades en los procesos de facturación y radicación. Se recomienda fortalecer los mecanismos de seguimiento y cobranza para mejorar el flujo de caja institucional.

ESE HOSPITAL LOCAL TALAIGUA NUEVO

Durante el primer trimestre de 2025, la ESE reportó ingresos reconocidos por ventas de servicios de salud por un valor de $1.065.329.935, mientras que los ingresos recaudados fueron de $657.896.548, obteniendo así un porcentaje de recaudo del 61,76%.

Este nivel de recaudo se encuentra considerablemente por debajo del estándar esperado para hospitales de primer nivel, lo cual puede generar limitaciones en la capacidad operativa de la entidad. Esta brecha entre lo facturado y lo efectivamente cobrado indica la necesidad de revisar los acuerdos contractuales con las EPS, mejorar los procesos de conciliación de cartera y radicación oportuna.

ESE HOSPITAL LOCAL DE CICUCO

La ESE reportó ingresos reconocidos por ventas de servicios de salud por $637.539.894, y un recaudo efectivo de $591.533.576, lo que representa un porcentaje de recaudo del 92,78% durante el primer trimestre de 2025.

Este resultado indica que la ESE superó el nivel de recaudo estándar para hospitales de primer nivel, reflejando una adecuada gestión financiera y operativa en el manejo de la cartera y en los flujos de ingresos por venta de servicios. La entidad debe continuar con el fortalecimiento de estos procesos para mantener su desempeño.

ESE HOSPITAL LOCAL SANTA MARÍA DE MOMPOX

Los ingresos reconocidos por ventas de servicios de salud durante el primer trimestre de 2025 fueron de $2.498.633.854, mientras que los ingresos recaudados alcanzaron los $1.785.465.709, resultando en un porcentaje de recaudo del 71,46%.

Este nivel de recaudo está por debajo del umbral recomendado, lo que indica que la ESE enfrenta dificultades para transformar en liquidez sus servicios facturados. Esta situación puede afectar la sostenibilidad financiera y la prestación continua de los servicios. Se sugiere reforzar la gestión contractual y el seguimiento de cartera vencida con las entidades pagadoras.

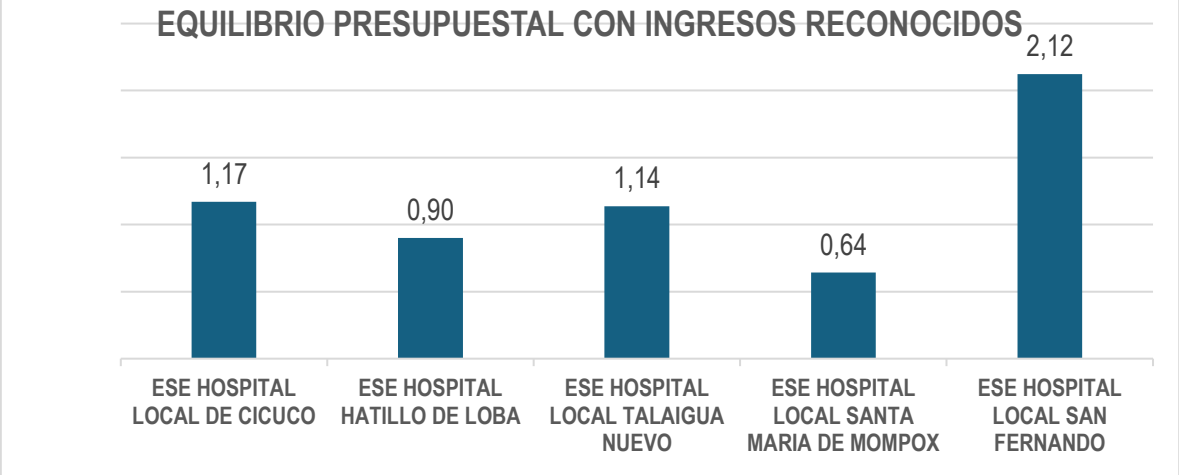
ESE HOSPITAL HATILLO DE LOBA

Durante el primer trimestre de 2025, los ingresos reconocidos por ventas de servicios de salud sumaron $1.008.157.807, mientras que los ingresos recaudados fueron de $952.304.176, lo cual representa un porcentaje de recaudo del 94,46%.

Este resultado refleja un alto nivel de eficiencia en el recaudo, superando el estándar esperado para hospitales de primer nivel. La ESE evidencia un buen manejo en los procesos de facturación, radicación y cobro, lo cual contribuye a la estabilidad de su flujo de recursos. Se recomienda mantener las buenas prácticas implementadas y monitorear de forma continua los indicadores de cartera

2. EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON INGRESOS RECONOCIDOS (Primer Trimestre 2025)

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	INGRESOS RECONOCIDOS TOTALES	GASTOS TOTALES COMPROMETIDOS	EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECONOCIMIENTO
ESE HOSPITAL LOCAL DE CICUCO	1.456.079.796	1.245.005.701	1,17
ESE HOSPITAL HATILLO DE LOBA	1.949.565.913	2.166.161.471	0,90
ESE HOSPITAL LOCAL TALAIGUA NUEVO	1.852.343.536	1.629.914.976	1,14
ESE HOSPITAL LOCAL SANTA MARIA DE MOMPOX	2.676.989.099	4.164.276.193	0,64
ESE HOSPITAL LOCAL SAN FERNANDO	1.917.284.799	902.865.812	2,12



Grafica 02

Con relación a la gráfica y cuadro anterior, observamos lo siguiente:

ESE HOSPITAL LOCAL DE CICUCO

Durante el primer trimestre de 2025, la ESE reportó ingresos reconocidos por $1.456.079.796 y gastos comprometidos por $1.245.005.701, obteniendo un indicador de equilibrio presupuestal con reconocimiento de 1,17. Este resultado muestra un superávit teórico en el periodo, indicando que los ingresos proyectados cubren adecuadamente los compromisos financieros asumidos.

ESE HOSPITAL HATILLO DE LOBA

Durante el primer trimestre de 2025, esta ESE reportó ingresos reconocidos por $1.949.565.913 y gastos comprometidos por $2.166.161.471, con un indicador de equilibrio presupuestal con reconocimiento de 0,90, lo que refleja un leve déficit presupuestal frente a los compromisos asumidos.

ESE HOSPITAL LOCAL TALAIGUA NUEVO

Para el primer trimestre de 2025, esta ESE registró ingresos reconocidos por $1.852.343.536 y gastos comprometidos por $1.629.914.976, resultando en un equilibrio presupuestal con reconocimiento de 1,14, lo que indica un leve superávit a nivel proyectado.

ESE HOSPITAL LOCAL SANTA MARÍA DE MOMPOX

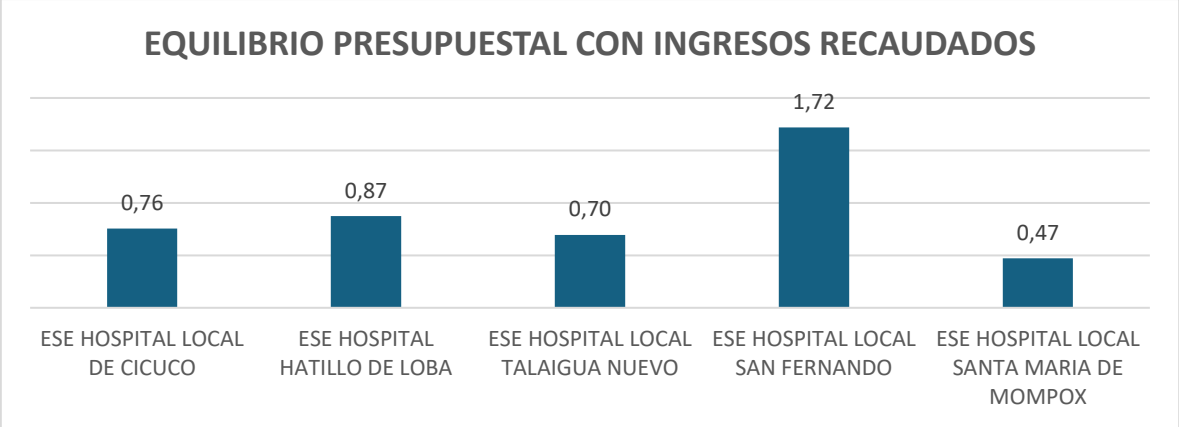
La ESE reportó ingresos reconocidos por $2.676.989.099 y gastos comprometidos por $4.164.276.193, lo que resultó en un equilibrio presupuestal con reconocimiento de 0,64, el más bajo entre las cinco ESE, reflejando un fuerte déficit presupuestal.

ESE HOSPITAL LOCAL SAN FERNANDO

Durante el primer trimestre de 2025, la ESE reportó ingresos reconocidos por $1.917.284.799 y gastos comprometidos por $902.865.812, generando un indicador de equilibrio presupuestal con reconocimiento de 2,12, el más alto de las ESE evaluadas. Esto indica un amplio margen entre ingresos estimados y compromisos financieros.

3. **EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON INGRESOS RECAUDADOS (Primer Trimestre 2025)**

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	INGRESOS RECAUDADOS TOTALES	GASTOS TOTALES COMPROMETIDOS	EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECAUDADO
ESE HOSPITAL LOCAL DE CICUCO	941.475.678	1.245.005.701	0,76
ESE HOSPITAL HATILLO DE LOBA	1.893.712.282	2.166.161.471	0,87
ESE HOSPITAL LOCAL TALAIGUA NUEVO	1.133.546.313	1.629.914.976	0,70
ESE HOSPITAL LOCAL SAN FERNANDO	1.551.916.502	902.865.812	1,72
ESE HOSPITAL LOCAL SANTA MARIA DE MOMPOX	1.963.820.954	4.164.276.193	0,47



Grafica 03

Con relación a la gráfica y cuadro anterior, observamos lo siguiente:

ESE HOSPITAL LOCAL DE CICUCO

Durante el primer trimestre de 2025, la ESE reportó ingresos recaudados por $941.475.678 y gastos comprometidos por $1.245.005.701, obteniendo un indicador de equilibrio presupuestal con recaudo de 0,76, lo cual evidencia un desequilibrio real en la sostenibilidad operativa. La ESE no logra cubrir sus gastos comprometidos con los recursos efectivamente recaudados, lo que puede traducirse en tensiones de liquidez.

ESE HOSPITAL HATILLO DE LOBA

En términos de ingresos recaudados, la ESE recaudo $1.893.712.282 y comprometió gastos totales de $2.166.161.471, lo que representa un equilibrio presupuestal con recaudo de 0,87, también por debajo del nivel deseado. Aunque está cerca del punto de equilibrio, la entidad no logra cubrir totalmente sus gastos con los ingresos efectivos.

ESE HOSPITAL LOCAL TALAIGUA NUEVO

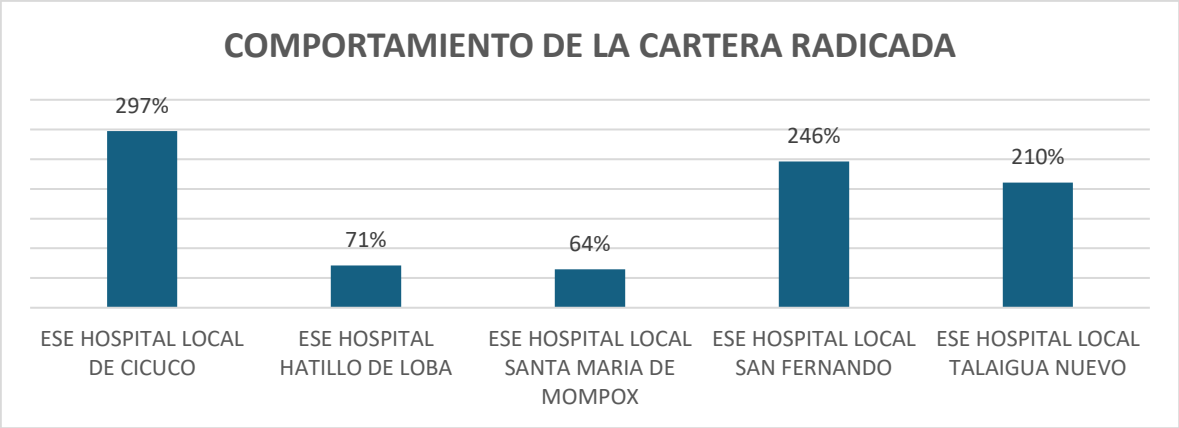
Los ingresos recaudados fueron solo de $1.133.546.313 y total gasto comprometido $1.629.914.976 lo que redujo el equilibrio presupuestal con recaudo a 0,70, revelando un desequilibrio operativo importante. Esta diferencia sugiere una deficiente conversión de ingresos reconocidos en recursos líquidos.

ESE HOSPITAL LOCAL SAN FERNANDO

De forma coherente, los ingresos recaudados fueron de $1.551.916.502 y gastos totales comprometidos por valor de $902.865.812 manteniendo un indicador de equilibrio con recaudo de 1,72, lo que confirma que la ESE tiene suficiente flujo efectivo para cubrir sus obligaciones.

4. COMPORTAMIENTO DE LA CARTERA RADICADA - PRIMER TRIMESTRE 2024 VS 2025.

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	CARTERA RADICADA 2024	CARTERA RADICADA 2025	VARIACIÓN
ESE HOSPITAL LOCAL DE CICUCO	154.670.509	614.662.118	297%
ESE HOSPITAL HATILLO DE LOBA	255.517.924	436.907.091	71%
ESE HOSPITAL LOCAL SANTA MARIA DE MOMPOX	4.960.014.358	8.154.741.463	64%
ESE HOSPITAL LOCAL SAN FERNANDO	303.601.847	1.051.119.937	246%
ESE HOSPITAL LOCAL TALAIGUA NUEVO	175.707.174	545.318.942	210%



Grafica 04

Con relación a la gráfica y cuadro anterior, observamos lo siguiente

ESE HOSPITAL LOCAL DE CICUCO

La cartera del 1er trimestre de 2024 presenta un saldo de $ 154.670.509, mientras que la cartera del 1er trimestre de 2025, presenta un saldo por la suma de $ 614.662.118; presentó un incremento del 297% frente al mismo periodo de 2024, lo cual puede indicar mayores ventas de servicios, pero también un crecimiento del riesgo de cartera pendiente de cobro.

ESE HOSPITAL HATILLO DE LOBA

La cartera del 1er trimestre de 2024 presenta un saldo de $255.517.924, mientras que la cartera del 1er trimestre de 2025, presenta un saldo por la suma de $436.907.091; y al comparar la variación de estos valores mencionados, observamos un incremento de la cartera del 71%, lo que puede requerir una revisión del proceso de radicación, conciliación y recuperación.

ESE HOSPITAL LOCAL SANTA MARÍA DE MOMPOX

La cartera del 1er trimestre de 2024 presenta un saldo de $4.960.014.358, mientras que la cartera del 1er trimestre de 2025, presenta un saldo por la suma de $8.154.741.463; y al comparar la variación de estos valores mencionados, observamos un incremento de la cartera del 64%, lo que refuerza la idea de un crecimiento del riesgo de incobrabilidad. El pasivo aumentó un 2%, siendo la variación más baja, aunque no suficiente para compensar el déficit operativo.

ESE HOSPITAL LOCAL SAN FERNANDO

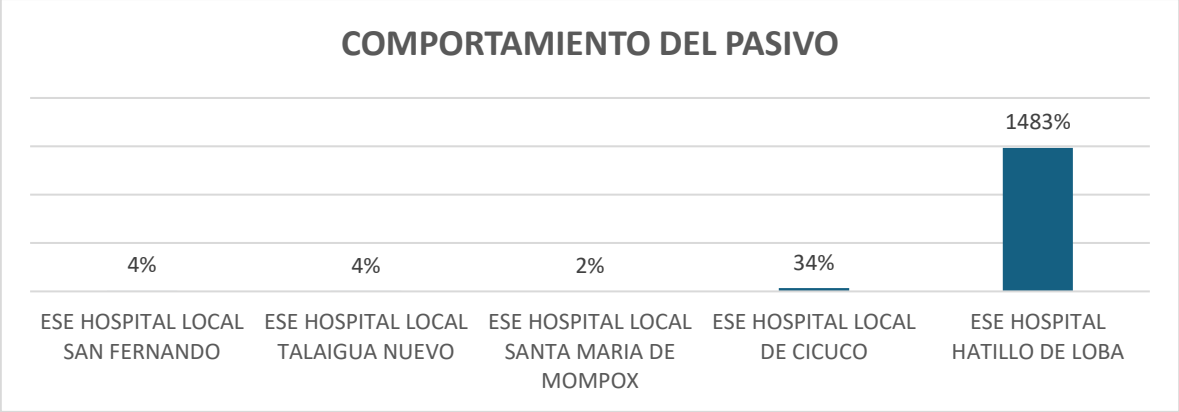
La cartera del 1er trimestre de 2024 presenta un saldo de $303.601.847, mientras que la cartera del 1er trimestre de 2025, presenta un saldo por la suma de $1.051.119.937, la cartera radicada tuvo un aumento del 246%, lo que puede representar riesgo si no se traduce en recaudo oportuno.

ESE HOSPITAL LOCAL TALAIGUA NUEVO

La cartera del 1er trimestre de 2024 presenta un saldo de $ 175.707.174, mientras que la cartera del 1er trimestre de 2025, presenta un saldo por la suma de $ 545.318.942; presentó un incremento del 210% respecto al año anterior, lo que podría representar una acumulación riesgosa de cuentas por cobrar si no se refuerzan los mecanismos de recuperación.

5. COMPORTAMIENTO DEL PASIVO (2024 VS 2025)

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	PASIVO 202403	PASIVO 202503	VARIACIÓN
ESE HOSPITAL LOCAL SAN FERNANDO	1.977.679.244	2.065.559.625	4%
ESE HOSPITAL LOCAL TALAIGUA NUEVO	4.269.597.929	4.442.290.095	4%
ESE HOSPITAL LOCAL SANTA MARIA DE MOMPOX	9.332.579.452	9.472.870.431	2%
ESE HOSPITAL LOCAL DE CICUCO	4.556.913.317	6.094.659.269	34%
ESE HOSPITAL HATILLO DE LOBA	287.270.513	4.547.656.239	1483%



Grafica 04

Con relación a la gráfica y cuadro anterior, observamos lo siguiente:

ESE HOSPITAL LOCAL SAN FERNANDO

El pasivo del 1er trimestre de 2024 presenta un saldo de $ 1.977.679.244, mientras que el pasivo del 1er trimestre de 2025, presenta un saldo de $2.065.559.625; resultado una variación 4%, la ESE incremento con relación al periodo anterior, fue por la suma de $ $ 87.880.381.

ESE HOSPITAL LOCAL TALAIGUA NUEVO

El pasivo del 1er trimestre de 2024 presenta un saldo de $ 4.269.597.929, mientras que el pasivo del 1er trimestre de 2025, presenta un saldo de $4.442.290.09; resultado una variación 4%.

La ESE incremento con relación al periodo anterior, fue por la suma de $ 172.692.166.

ESE HOSPITAL LOCAL SANTA MARIA DE MOMPOX

El pasivo del 1er trimestre de 2024 presenta un saldo de $ 9.332.579.452, mientras que el pasivo del 1er trimestre de 2025, presenta un saldo de $9.472.870.431; resultado un incremento del 2%.

La ESE incremento con relación al periodo anterior, fue por la suma de $ 140.290.979.

El incrementó no fue tan significativo con relación al mismo periodo del año anterior, pero debe trabajar, para evitar que el pasivo incremente. Se recomienda realizar gestiones de cobranza en la cartera, abstenerse de gastos y comenzar a cancelar los pasivos para evitar el nivel de endeudamiento.

ESE HOSPITAL LOCAL DE CICUCO

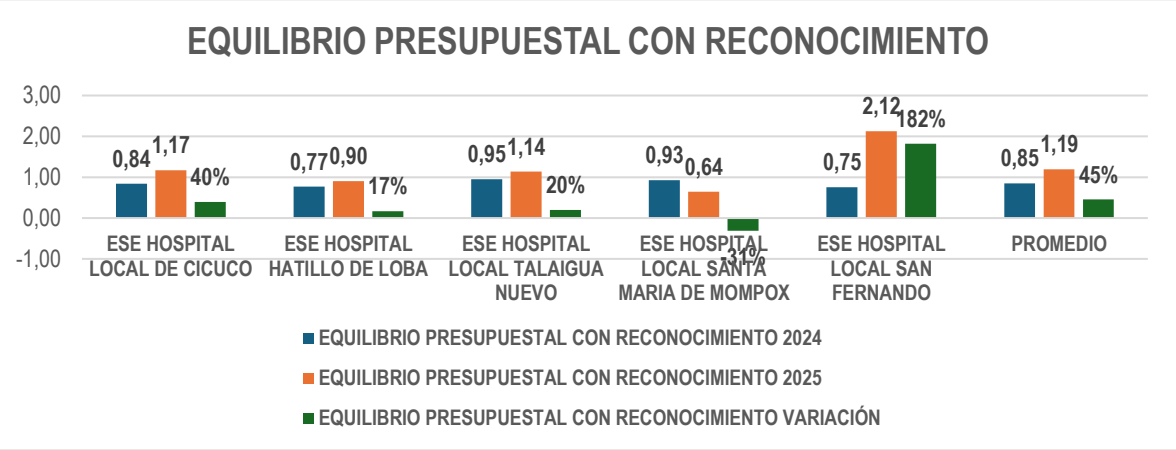
El pasivo del 1er trimestre de 2024 presenta un saldo de $ 4.556.913.317, mientras que el pasivo del 1er trimestre de 2025, presenta un saldo de $6.094.659.269; resultado un incremento del 34% en su pasivo, lo que podría estar relacionado con problemas de financiamiento o la adquisición de deudas para cubrir déficits operativos.

ESE HOSPITAL HATILLO DE LOBA

El pasivo del 1er trimestre de 2024 presenta un saldo de $ 287.270.513 , mientras que el pasivo del 1er trimestre de 2025, presenta un saldo de $4.547.656.239, resultado un incremento del 1483%, lo que indica una fuerte acumulación de pasivos o una deuda significativa en comparación con el año anterior. Este aumento es preocupante y debe ser analizado detenidamente.

6. EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECONOCIMIENTO (2024 VS 2025)

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECONOCIMIENTO		
	2024	2025	VARIACIÓN
ESE HOSPITAL LOCAL DE CICUCO	0,84	1,17	40%
ESE HOSPITAL HATILLO DE LOBA	0,77	0,90	17%
ESE HOSPITAL LOCAL TALAIGUA NUEVO	0,95	1,14	20%
ESE HOSPITAL LOCAL SANTA MARIA DE MOMPOX	0,93	0,64	-31%
ESE HOSPITAL LOCAL SAN FERNANDO	0,75	2,12	182%



Grafica 04

Con relación a la gráfica y cuadro anterior, observamos lo siguiente:

ESE HOSPITAL LOCAL DE CICUCO

El equilibrio presupuestal con reconocimiento para el 1er trimestre 2024 fue del 0.84 y en el 1er trimestre de 2025 fue del 1.17, observándose que la ESE mejoro su punto de equilibrio.

La variación del equilibrio presupuestal con reconocimiento, entre el 1er trimestre 2024 y 1er trimestre 2025, fue positivo, aumento 40%.

ESE HOSPITAL HATILLO DE LOBA

El equilibrio presupuestal con reconocimiento para el 1er trimestre 2024 fue del 0.77 y en el 1er trimestre de 2025 fue del 0,90, observándose que la ESE mejoro su punto de equilibrio.

La variación del equilibrio presupuestal con reconocimiento, entre el 1er trimestre 2024 y 1er trimestre 2025, fue positivo, aumento 17%.

ESE HOSPITAL LOCAL TALAIGUA NUEVO

El equilibrio presupuestal con reconocimiento para el 1er trimestre 2024 fue del 0.95 y en el 1er trimestre de 2025 fue del 1.14, observándose que la ESE obtuvo equilibrio en el primer trimestre del presente año.

La variación del equilibrio presupuestal con reconocimiento, entre el 1er trimestre 2024 y 1er trimestre 2025, fue positivo, aumento 30%.

ESE HOSPITAL LOCAL SANTA MARÍA DE MOMPOX

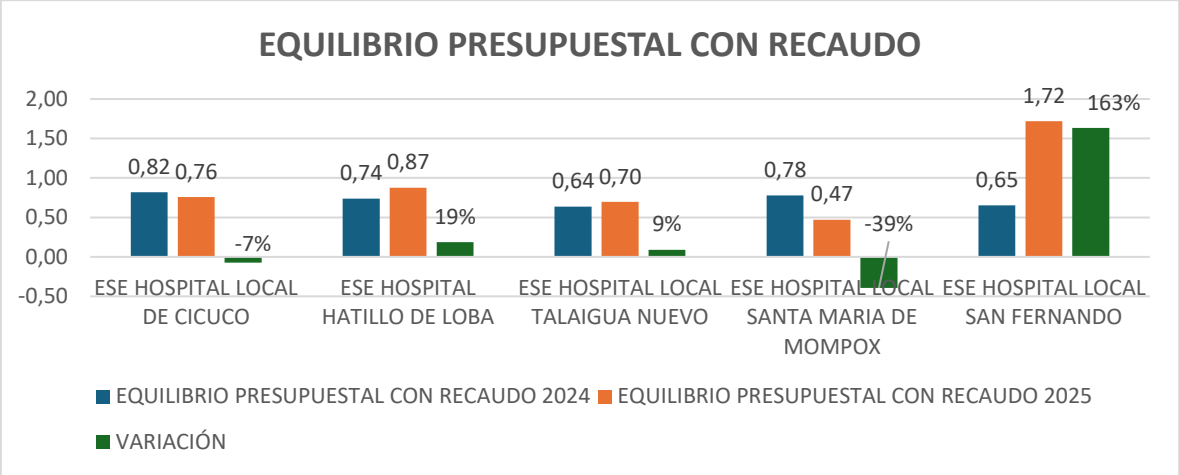
El equilibrio presupuestal con reconocimiento para el 1er trimestre 2024 fue del 0,93 y en el 1er trimestre de 2025 fue del 0,64, la ESE experimenta una disminución del 31%, lo que indica un empeoramiento en la relación entre los ingresos reconocidos y los gastos comprometidos

ESE HOSPITAL LOCAL SAN FERNANDO

El equilibrio presupuestal con reconocimiento para el 1er trimestre 2024 fue del 0,75 y en el 1er trimestre de 2025 fue del 2,12, observándose un aumento del 182%, lo que refleja una mejora muy importante en su capacidad de manejar los ingresos reconocidos en relación con sus gastos comprometidos.

7. EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECAUDO (2024 vs 2025)

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECAUDO		
	2024	2025	VARIACIÓN
ESE HOSPITAL LOCAL DE CICUCO	0,82	0,76	-7%
ESE HOSPITAL HATILLO DE LOBA	0,74	0,87	19%
ESE HOSPITAL LOCAL TALAIGUA NUEVO	0,64	0,70	9%
ESE HOSPITAL LOCAL SANTA MARIA DE MOMPOX	0,78	0,47	-39%
ESE HOSPITAL LOCAL SAN FERNANDO	0,65	1,72	163%



ESE HOSPITAL LOCAL DE CICUCO

El equilibrio presupuestal con recaudo para el 1er trimestre 2024 fue del 0.82, mientras que para el 1er trimestre de 2025 fue del 0.76; Esto quiere decir que, ninguna de las vigencias relacionadas alcanzó punto de equilibrio.

La variación del equilibrio presupuestal con recaudo, entre el 1er trimestre 2024 y 1er trimestre 2025, fue negativa, debido a que disminuyó en un – 7%.

ESE HOSPITAL HATILLO DE LOBA

El equilibrio presupuestal con recaudo para el 1er trimestre 2024 fue del 0.74, mientras que para el 1er trimestre de 2025 fue del 0.87, observándose que la ESE no alcanzó el punto de equilibrio en las vigencias comparados.

La variación del equilibrio presupuestal con recaudo, entre el 1er trimestre 2024 y 1er trimestre 2025, aumentó en un 19%.

ESE HOSPITAL LOCAL TALAIGUA NUEVO

El equilibrio presupuestal con recaudo para el 1er trimestre 2024 fue del 0,64, mientras que para el 1er trimestre de 2025 fue del 0,70, esto quiere decir que la ESE no alcanzó el punto de equilibrio en las vigencias comparados.

La variación del equilibrio presupuestal con recaudo, entre el 1er trimestre 2024 y 1er trimestre 2025, aumentó en un 9%.

ESE HOSPITAL LOCAL SANTA MARIA DE MOMPOX

El equilibrio presupuestal con recaudo para el 1er trimestre 2024 fue del 0,78, mientras que para el 1er trimestre de 2025 fue del 0,47, presentando una disminución del 39%, lo que indica una debilidad significativa en su capacidad de cubrir los compromisos con los ingresos recaudados.

ESE HOSPITAL LOCAL SAN FERNANDO

El equilibrio presupuestal con recaudo para el 1er trimestre 2024 fue del 0,65, mientras que para el 1er trimestre de 2025 fue del 1,72, muestra una mejora del 163%, pasando de un equilibrio de 0,65 a 1,72, lo que demuestra una sólida mejora en la recaudación de ingresos y su capacidad para cubrir los gastos comprometidos.

INFORME FINANCIERO ZODES MAGDALENA MEDIO

VIGENCIAS 2024 - 2025

PRESENTADO A:

Dr. Willis Simancas

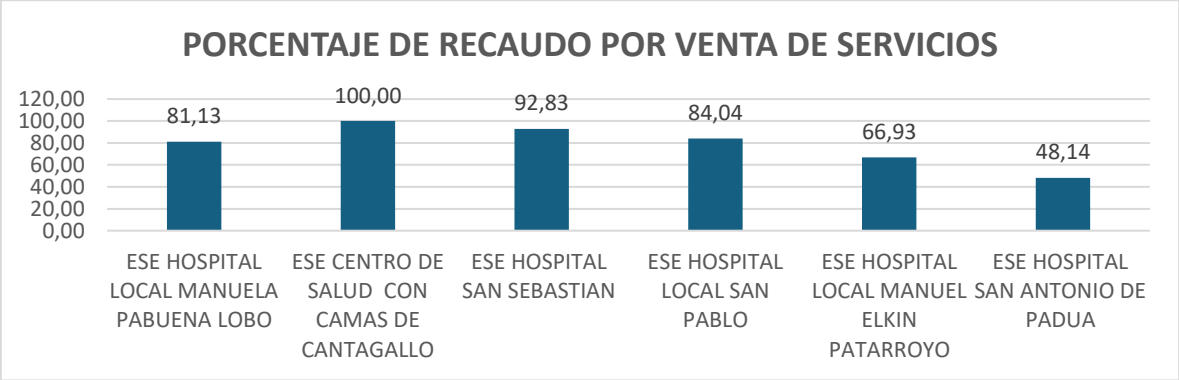
Secretario Departamental de Salud de Bolívar

SECRETARIA DE SALUD DE BOLIVAR

JULIO DE 2025

1. **PORCENTAJE DE RECAUDO POR VENTA DE SERVICIOS (Primer Trimestre 2025).**

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	INGRESOS RECONOCIDOS POR VSS	INGRESOS RECAUDADO POR VSS	PORCENTAJE DE RECAUDO
ESE HOSPITAL LOCAL MANUELA PABUENA LOBO	648.749.149	526.351.386	81,13
ESE CENTRO DE SALUD CON CAMAS DE CANTAGALLO	481.421.248	481.421.248	100,00
ESE HOSPITAL SAN SEBASTIAN	1.123.124.316	1.042.552.783	92,83
ESE HOSPITAL LOCAL SAN PABLO	1.952.276.757	1.640.692.188	84,04
ESE HOSPITAL LOCAL MANUEL ELKIN PATARROYO	6.128.047.041	4.101.213.148	66,93
ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA	7.916.603.132	3.810.814.333	48,14



ESE HOSPITAL LOCAL MANUELA PABUENA LOBO

Los ingresos reconocidos por ventas de servicios de salud presentan un saldo de $648.749.149, mientras que los ingresos recaudados alcanzan los $526.351.386. Al calcular el porcentaje de recaudo de 81.14, este resultado indica una buena eficiencia en el recaudo frente a lo facturado.

Se evidencia una gestión favorable en cartera y facturación, aunque aún existe margen para mejorar el flujo de caja institucional.

ESE CENTRO DE SALUD CON CAMAS DE CANTAGALLO

Los ingresos reconocidos por ventas de servicios de salud presentan un saldo de $481.421.248, mientras que los ingresos recaudados alcanzan los $481.421.248, alcanzando un 100% este resultado es inusual dentro del comportamiento promedio de las

ESE y podría requerir verificación respecto a la oportunidad y veracidad del reconocimiento y recaudo de ingresos.

ESE HOSPITAL SAN SEBASTIÁN

Los ingresos reconocidos por ventas de servicios de salud presentan un saldo de $1.123.124.316, mientras que los ingresos recaudados alcanzan los $1.042.552.783. Al calcular el porcentaje de recaudo de 92,83%.

El resultado es positivo, indicando una adecuada recuperación de cartera y eficiente proceso de cobro. La entidad muestra solidez financiera en el corto plazo.

ESE HOSPITAL LOCAL SAN PABLO

La ESE reportó ingresos reconocidos por $1.952.276.757 y recaudó $1.640.692.188, logrando un porcentaje de recaudo del 84,04%.

Si bien el nivel de recaudo supera el estándar mínimo esperado, aún se mantiene una diferencia cercana al 16% entre lo facturado y lo efectivamente cobrado. Este comportamiento sugiere una cartera por gestionar que, de no recuperarse oportunamente, podría generar problemas de liquidez. Se recomienda mejorar la conciliación con las EPS y establecer metas de recuperación mensual.

ESE HOSPITAL LOCAL MANUEL ELKIN PATARROYO

Durante el trimestre, la ESE facturó $6.128.047.041 y logró recaudar $4.101.213.148, lo que equivale a un recaudo del 66,93%.

Este porcentaje genera preocupación, especialmente por el volumen de ingresos involucrado. El bajo nivel de recaudo sugiere deficiencias en la gestión de cartera, conciliaciones demoradas, o problemas de oportunidad en la radicación. Es imperativo realizar un análisis de antigüedad de cartera y priorizar acuerdos de pago y gestiones de recuperación con las EPS.

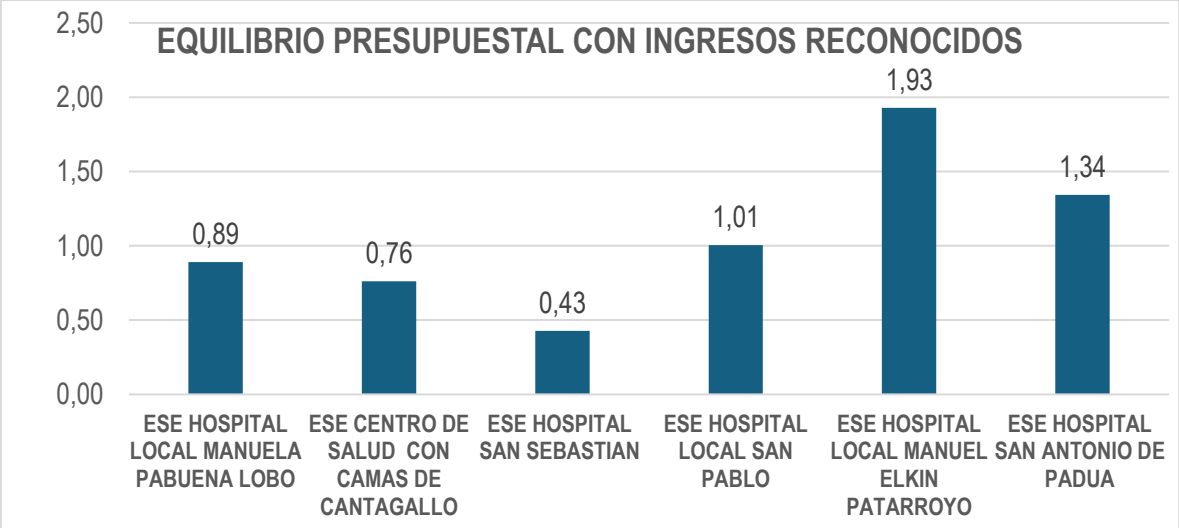
ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA

La ESE presentó ingresos reconocidos por $7.916.603.132, pero solo recaudó $3.810.814.333, obteniendo un bajo porcentaje de recaudo de 48,14%.

Este resultado evidencia una grave dificultad para convertir los servicios prestados en recursos líquidos. Más de la mitad del valor facturado aún no ha sido recaudado, lo cual pone en riesgo la estabilidad financiera de la entidad. Se requiere una intervención inmediata en la gestión de cartera, una revisión contractual con EPS y el diseño de estrategias de mejora en los ciclos de facturación y recaudo.

2. EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON INGRESOS RECONOCIDOS (Primer Trimestre 2025)

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	INGRESOS RECONOCIDOS TOTALES	GASTOS TOTALES COMPROMETIDOS	EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECONOCIMIENTO
ESE HOSPITAL LOCAL MANUELA PABUENA LOBO	834.363.322	936.982.990	0,89
ESE CENTRO DE SALUD CON CAMAS DE CANTAGALLO	509.879.212	669.266.658	0,76
ESE HOSPITAL SAN SEBASTIAN	1.127.544.612	2.638.427.211	0,43
ESE HOSPITAL LOCAL SAN PABLO	2.361.988.538	2.350.234.201	1,01
ESE HOSPITAL LOCAL MANUEL ELKIN PATARROYO	7.761.571.548	4.026.256.690	1,93
ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA	11.743.963.836	8.740.877.065	1,34



ESE HOSPITAL LOCAL MANUELA PABUENA LOBO

Durante el primer trimestre de 2025, la ESE reportó ingresos reconocidos por $834.363.322y gastos comprometidos por $936.982.990, obteniendo un indicador de equilibrio presupuestal con reconocimiento de 0,89.

La ESE presentó un equilibrio presupuestal por debajo del punto de equilibrio (1), lo cual representa un déficit del 11% entre lo que reconoció como ingresos y lo que comprometió en gastos. Esta situación evidencia una disminución presupuestal que puede comprometer la capacidad de la entidad para cumplir con sus obligaciones si este comportamiento persiste en los siguientes trimestres. Se sugiere revisar el proceso de planeación presupuestal y ajustar la ejecución del gasto con base en ingresos reales y proyectados de forma más conservadora.

ESE CENTRO DE SALUD CON CAMAS DE CANTAGALLO

Durante el primer trimestre de 2025, la ESE reportó ingresos reconocidos por $509.879.212y gastos comprometidos por $669.266.658, obteniendo un indicador de equilibrio presupuestal con reconocimiento de 0,76

La ESE evidencia un déficit presupuestal significativo, donde los ingresos reconocidos solo alcanzan a cubrir el 76% del total de los compromisos adquiridos. Esta situación pone en evidencia un desbalance financiero preocupante, que podría estar asociado a sobre ejecución del gasto, proyección inadecuada de ingresos, o falta de control en los compromisos presupuestales. Es necesario revisar y ajustar el presupuesto institucional, estableciendo medidas de contención del gasto y mejorando la planeación de ingresos.

ESE HOSPITAL SAN SEBASTIÁN

Durante el primer trimestre de 2025, la ESE reportó ingresos reconocidos por $1.127.544.612y gastos comprometidos por $2.638.427.211, obteniendo un indicador de equilibrio presupuestal con reconocimiento de 0,43,

Este resultado representa una situación crítica, donde los ingresos reconocidos solo cubren el 43% de los gastos comprometidos en el trimestre. Se trata del indicador más bajo del ZODES Magdalena Medio, reflejando una profunda debilidad en la planeación financiera. Este nivel de desequilibrio podría derivar en atrasos en pagos a proveedores, riesgo en la operatividad y deterioro de la confianza institucional. Se recomienda implementar un plan de choque presupuestal, revisar la ejecución de contratos y priorizar los gastos esenciales.

ESE HOSPITAL LOCAL SAN PABLO

Durante el primer trimestre de 2025, la ESE reportó ingresos reconocidos por $2.361.988.538y gastos comprometidos por $2.350.234.201, obteniendo un indicador de equilibrio presupuestal con reconocimiento de 1,0.

El indicador muestra un ligero superávit, ya que los ingresos reconocidos superan los compromisos asumidos. Aunque técnicamente la ESE se encuentra en equilibrio, el margen es muy estrecho, lo que exige monitoreo continuo y prudencia en la ejecución del gasto.

Esta relación ajustada puede responder a una política presupuestal conservadora o a limitaciones en la gestión de ingresos. Se sugiere reforzar las estrategias de generación de ingresos para ampliar el margen de maniobra financiera.

ESE HOSPITAL LOCAL MANUEL ELKIN PATARROYO

Durante el primer trimestre de 2025, la ESE reportó ingresos reconocidos por $7.761.571.548 y gastos comprometidos por $4.026.256.690, obteniendo un indicador de equilibrio presupuestal con reconocimiento de 1.93

La ESE presenta el mejor resultado entre las entidades analizadas, con un superávit, este nivel de equilibrio refleja una excelente planeación y contención del gasto, así como una capacidad institucional para generar ingresos superiores a los compromisos adquiridos.

Este resultado fortalece la posición financiera de la entidad, permitiéndole asumir inversiones, reducir pasivos o cubrir imprevistos. Se recomienda mantener una gestión prudente del gasto y garantizar que el reconocimiento de ingresos esté plenamente respaldado en la facturación efectiva.

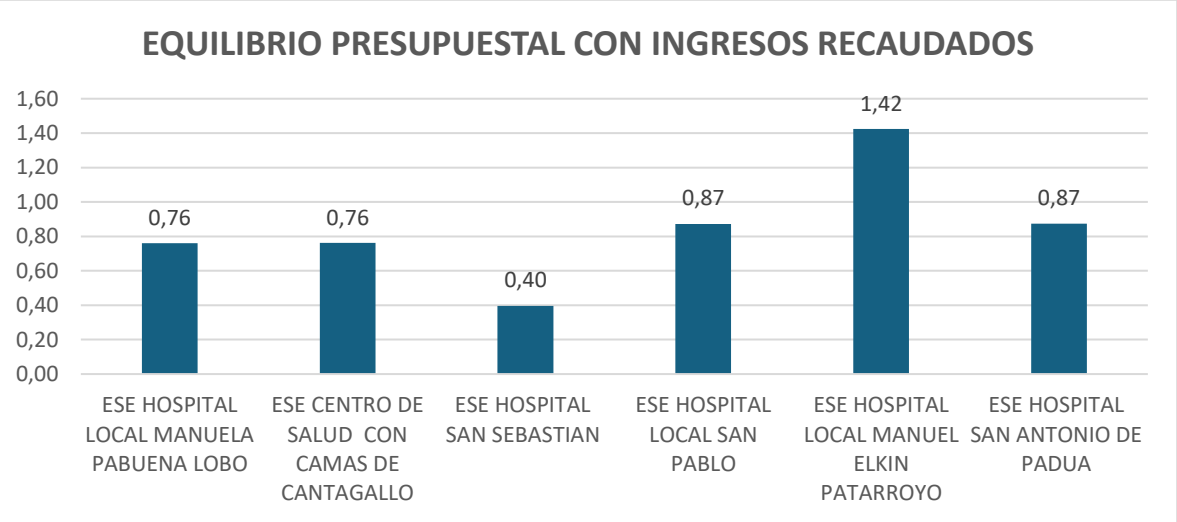
ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA

Durante el primer trimestre de 2025, la ESE reportó ingresos reconocidos por $11.743.963.836y gastos comprometidos por $8.740.877.065, obteniendo un indicador de equilibrio presupuestal con reconocimiento de 1.34

El resultado evidencia un superávit importante, lo cual sugiere una sana proporción entre ingresos reconocidos y gastos ejecutados. La ESE tiene una capacidad adecuada para cumplir con sus compromisos, incluso con un margen de respaldo. No obstante, debe evaluarse si el alto volumen de ingresos reconocidos se traduce en recaudo efectivo, ya que una diferencia entre ambos podría comprometer la liquidez en el corto plazo. La entidad debe reforzar el seguimiento a los ingresos causados y al flujo de caja real.

3. EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON INGRESOS RECAUDADOS (Primer Trimestre 2025)

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	INGRESOS RECAUDADOS TOTALES	GASTOS TOTALES COMPROMETIDOS	EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECAUDADO
ESE HOSPITAL LOCAL MANUELA PABUENA LOBO	711.965.559	936.982.990	0,76
ESE CENTRO DE SALUD CON CAMAS DE CANTAGALLO	509.879.212	669.266.658	0,76
ESE HOSPITAL SAN SEBASTIAN	1.046.973.079	2.638.427.211	0,40
ESE HOSPITAL LOCAL SAN PABLO	2.050.403.969	2.350.234.201	0,87
ESE HOSPITAL LOCAL MANUEL ELKIN PATARROYO	5.734.737.655	4.026.256.690	1,42
ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA	7.638.175.037	8.740.877.065	0,87



ESE HOSPITAL LOCAL MANUELA PABUENA LOBO

Durante el primer trimestre de 2025, la ESE reportó ingresos recaudados por $711.965.559 frente a gastos comprometidos por $936.982.990, lo que genera un indicador de equilibrio presupuestal con recaudo de 0,76.

Este resultado indica que solo el 76% de los compromisos asumidos están respaldados con ingresos efectivamente recaudados, lo que representa un déficit del 24%. A pesar de mejorar frente al año anterior (2024: 0,60), el desequilibrio persiste y puede comprometer la liquidez operativa de la entidad. Se recomienda implementar mecanismos de control al gasto, sincronizar la ejecución presupuestal con los ingresos disponibles y fortalecer la gestión de recaudo, especialmente frente a cartera aún no cobrada.

ESE CENTRO DE SALUD CON CAMAS DE CANTAGALLO

Durante el primer trimestre de 2025, la ESE reportó ingresos recaudados por $509.879.212 y gastos comprometidos por $669.266.658, obteniendo un indicador de equilibrio con recaudo de 0,76.

El resultado refleja que la entidad continúa en un punto de desequilibrio estructural, con una cobertura del 76% de los compromisos a través de ingresos efectivos. No hubo variación frente al primer trimestre de 2024, lo que indica ausencia de mejora en la relación entre recaudo y gasto.

ESE HOSPITAL SAN SEBASTIÁN

Durante el primer trimestre de 2025, los ingresos recaudados fueron de $1.046.973.079, frente a gastos comprometidos por $2.638.427.211, alcanzando un indicador de equilibrio presupuestal con recaudo de 0,40.

Este valor representa la situación más crítica del grupo analizado: solo el 40% de los gastos tienen respaldo en ingresos efectivamente recaudados.

ESE HOSPITAL LOCAL SAN PABLO

En el primer trimestre de 2025, la ESE reportó ingresos recaudados por $2.050.403.969 y gastos comprometidos por $2.350.234.201, lo que arroja un indicador de equilibrio con recaudo de 0,87.

La ESE evidencia un déficit presupuestal significativo, donde los ingresos recaudado solo alcanzan a cubrir el 87% del total de los compromisos adquiridos. Esta situación pone en evidencia un desbalance financiero preocupante, que podría estar asociado a sobre ejecución del gasto o falta de control en los compromisos presupuestales. Es necesario revisar y ajustar el presupuesto institucional, estableciendo medidas de contención del gasto y mejorando la planeación de ingresos.

ESE HOSPITAL LOCAL MANUEL ELKIN PATARROYO

Durante el primer trimestre de 2025, la ESE recaudó $5.734.737.655, frente a compromisos por $4.026.256.690, lo que equivale a un indicador de equilibrio presupuestal con recaudo de 1,42.

La entidad muestra una mejora significativa frente a 2024 (0,74), con un aumento del 93% en el indicador. Esto evidencia una recuperación en la eficiencia del recaudo, respaldada además por una reducción del equilibrio con reconocimiento (2024: 1,06 a 2025: 1,93).

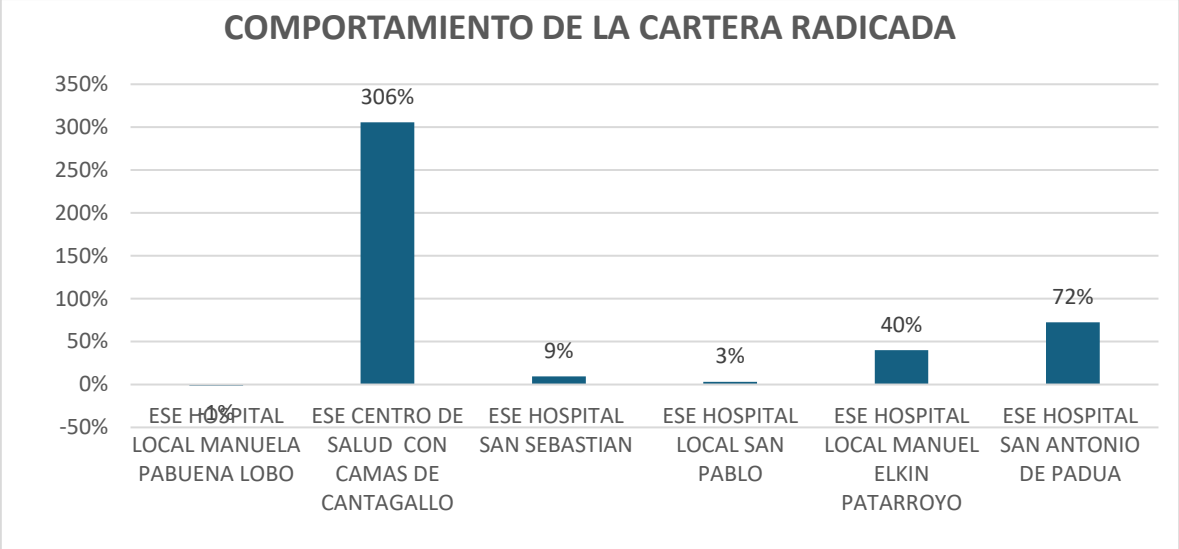
ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA

Durante el primer trimestre de 2025, la ESE recaudó $7.638.175.037 y comprometió gastos por $8.740.877.065, obteniendo un indicador de equilibrio con recaudo de 0,87.

Este nivel sigue reflejando un déficit del 13% entre lo recaudado y lo comprometido.

4. COMPORTAMIENTO DE LA CARTERA RADICADA - PRIMER TRIMESTRE 2024 VS 2025.

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	CARTERA RADICADA 202403	CARTERA RADICADA 202503	VARIACIÓN
ESE HOSPITAL LOCAL MANUELA PABUENA LOBO	1.246.097.887	1.231.147.449	-1%
ESE CENTRO DE SALUD CON CAMAS DE CANTAGALLO	218.562.643	886.574.567	306%
ESE HOSPITAL SAN SEBASTIAN	3.690.767.898	4.040.192.591	9%
ESE HOSPITAL LOCAL SAN PABLO	6.384.714.231	6.583.201.489	3%
ESE HOSPITAL LOCAL MANUEL ELKIN PATARROYO	12.671.907.836	17.723.876.513	40%
ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA	19.808.945.506	34.163.590.485	72%



ESE HOSPITAL LOCAL MANUELA PABUENA LOBO

La cartera radicada pasó de $1.246.097.887 en el primer trimestre de 2024 en el primer trimestre de 2024 a $1.231.147.449 primer trimestre de 2925 en el mismo periodo de 2025, presentando una disminución del 1%.

Este leve descenso sugiere una estabilidad en la gestión de la cartera, con un comportamiento controlado en los ingresos por cobrar. Aunque la disminución es marginal, refleja esfuerzos positivos hacia el recaudo o depuración de saldos antiguos. Se recomienda mantener esta tendencia, reforzando la gestión de cobro, especialmente frente a los ingresos reconocidos y no recaudados.

ESE CENTRO DE SALUD CON CAMAS DE CANTAGALLO

La cartera radicada aumentó de $218.562.643 primer trimestre de 2024 a $886.574.567 Vm 2025, reflejando un incremento del 306%.

Este aumento significativo podría indicar un crecimiento en la facturación o, más preocupantemente, un rezago en el recaudo. El hecho de que el equilibrio presupuestal con recaudo se mantenga bajo (0,76) refuerza la hipótesis de que los ingresos reconocidos no se están convirtiendo en caja de forma eficiente. Es urgente revisar la cartera en términos de antigüedad, depurar saldos incobrables y fortalecer la estrategia de cobro para evitar comprometer la liquidez.

ESE HOSPITAL SAN SEBASTIÁN

La cartera radicada pasó de $3.690.767.898 primer trimestre de 2024 a $4.040.192.591 primer trimestre de 2025, mostrando un aumento del 9%.

Aunque el crecimiento no es excesivo, esta situación compromete la liquidez y la sostenibilidad financiera. Se recomienda implementar un plan de gestión de cartera orientado al recaudo inmediato, priorizando las cuentas de mayor valor y menor antigüedad.

ESE HOSPITAL LOCAL SAN PABLO

La cartera pasó de $6.384.714.231en el primer trimestre de 2024 a $6.583.201.489 en le primer trimestre de 2025, con un incremento del 3%.

El crecimiento moderado de la cartera sugiere que los mecanismos de radicación y recaudo se están manteniendo relativamente estables, se debe revisarse si el recaudo se está atrasando o si hay una acumulación de saldos recientes. Se recomienda mantener la vigilancia sobre el envejecimiento de la cartera y asegurar que el incremento no se transforme en morosidad estructural.

ESE HOSPITAL LOCAL MANUEL ELKIN PATARROYO

La cartera aumentó de $12.671.907.836 primer trimestre de 2024 a $17.723.876.513 primer trimestre de 2925, lo que representa un crecimiento del 40%.

Este aumento debe analizarse con cautela. Aunque la entidad presenta un equilibrio presupuestal con recaudo favorable (1,42), el crecimiento de la cartera podría implicar una acumulación de saldos por cobrar que, de no gestionarse adecuadamente, pueden afectar la liquidez futura.

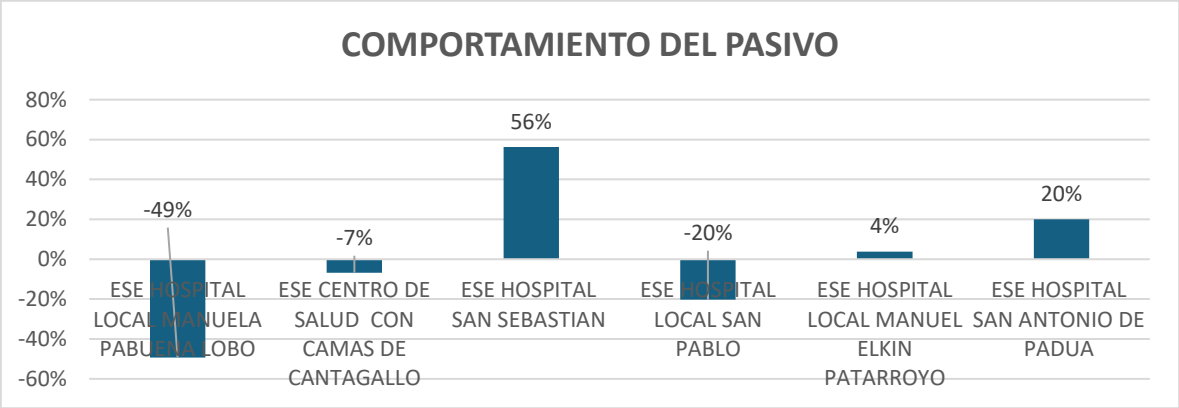
ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA

La cartera radicada aumentó de $19.808.945.506 primer trimestre de 2024 a $34.163.590.485 primer trimestre de 2025, con una variación del 72%.

Este es el mayor incremento entre las ESE analizadas y resulta preocupante, ya que representa una fuerte acumulación de ingresos pendientes por recaudar esto genera serias dificultades para hacerlos efectivos. Es crucial realizar un análisis de cartera vencida, establecer cronogramas de recaudo y considerar mecanismos de cobro coactivo si aplica.

5. COMPORTAMIENTO DEL PASIVO (2024 VS 2025)

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	PASIVO 202403	PASIVO 202503	VARIACIÓN
ESE HOSPITAL LOCAL MANUELA PABUENA LOBO	1.694.652.135	858.001.892	-49%
ESE CENTRO DE SALUD CON CAMAS DE CANTAGALLO	3.831.908.129	3.573.811.442	-7%
ESE HOSPITAL SAN SEBASTIAN	3.235.663.592	5.055.757.236	56%
ESE HOSPITAL LOCAL SAN PABLO	1.517.074.665	1.208.934.767	-20%
ESE HOSPITAL LOCAL MANUEL ELKIN PATARROYO	3.820.542.866	3.964.772.478	4%
ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA	1.716.180.658	2.059.077.445	20%



ESE HOSPITAL LOCAL MANUELA PABUENA LOBO

El pasivo pasó de $1.694.652.135 en el primer trimestre de 2024 a $858.001.892 en 2025, registrando una disminución del 49%.

Este comportamiento refleja una importante reducción en el nivel de endeudamiento de la ESE, posiblemente producto de mayor eficiencia en la ejecución presupuestal. Esta mejora en la estructura financiera puede favorecer la confianza institucional y mejorar la capacidad de pago a proveedores. Se recomienda continuar con esta tendencia, asegurando que el gasto se ejecute en función de la disponibilidad de caja.

ESE CENTRO DE SALUD CON CAMAS DE CANTAGALLO

El pasivo pasó de $3.831.908.129 en el primer trimestre 2024 a $3.573.811.442 en el primer trimestre de 2025, con una disminución del 7%.

Aunque la reducción es leve, muestra una intención de controlar el endeudamiento. Sin embargo, este avance debe analizarse, la liquidez sigue comprometida. Se recomienda continuar reduciendo pasivos, pero con base en ingresos efectivamente recaudados.

ESE HOSPITAL SAN SEBASTIÁN

El pasivo aumentó de $3.235.663.592 en el primer trimestre 2024 a $5.055.757.236 en primer trimestre 2025, lo que representa un incremento del 56%.

Este crecimiento significativo está alineado con el bajo equilibrio presupuestal con recaudo (0,40) y el aumento de la cartera radicada, lo que en conjunto indica una deteriorada posición financiera. El aumento del pasivo puede estar cubriendo el déficit operativo, lo cual no es sostenible en el tiempo. Se recomienda establecer medidas urgentes de contención del gasto, replantear compromisos contractuales y priorizar el pago de obligaciones esenciales.

ESE HOSPITAL LOCAL SAN PABLO

El pasivo pasó de $1.517.074.665 en el primer trimestre 2024 a $1.208.934.767 en el primer trimestre 2025, mostrando una reducción del 20%.

La disminución del pasivo es positiva y apunta a un manejo más responsable de los recursos, especialmente en un contexto de reducción del equilibrio con recaudo (de 1,21 a 0,87). La entidad ha logrado mantener la cartera bajo control (solo 3% de aumento), lo cual sugiere una estrategia financiera razonablemente equilibrada. Se recomienda mantener la prudencia fiscal y asegurar que el gasto continúe alineado con los ingresos recaudados.

ESE HOSPITAL LOCAL MANUEL ELKIN PATARROYO

El pasivo pasó de $3.820.542.866 en el primer trimestre 2024 a $3.964.772.478 en en el primer trimestre 2025, con un aumento del 4%.

El aumento es leve y se encuentra dentro de un rango manejable, especialmente considerando que la entidad mejoró significativamente su equilibrio presupuestal con recaudo (de 0,74 a 1,42).

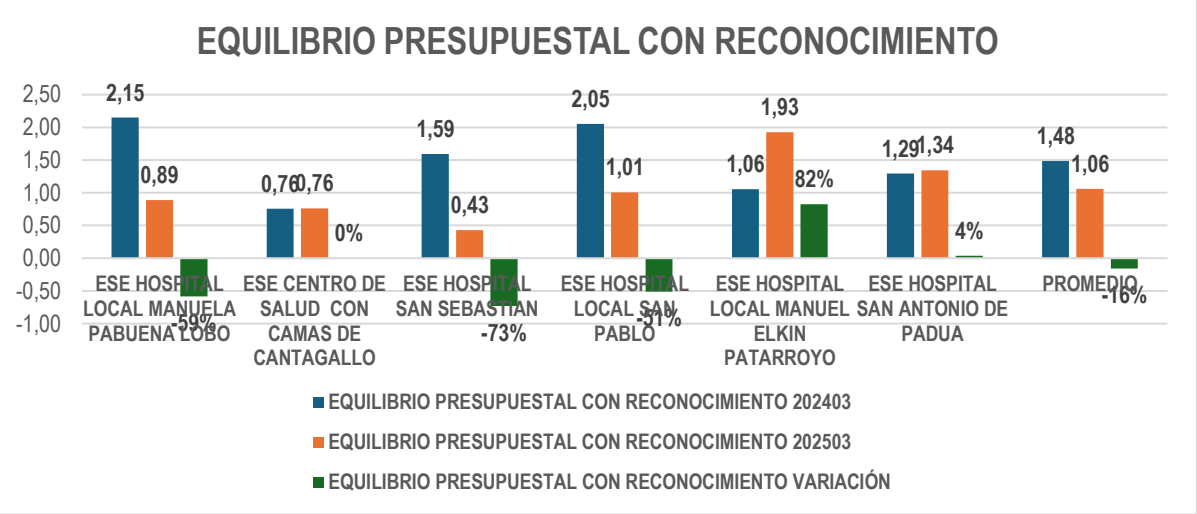
ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA

El pasivo aumentó de $1.716.180.658 en primer trimestre e 2024 a $2.059.077.445 primer trimestre de 2025, con una variación del 20%.

Este incremento moderado debe analizarse en conjunto con el fuerte crecimiento de la cartera radicada (72%) y un equilibrio con recaudo aún por debajo de 1 (0,87). la acumulación de cuentas por cobrar podría poner en riesgo el cumplimiento de obligaciones futuras si no se transforma en efectivo. Se sugiere reforzar el control del gasto, priorizar pagos y mejorar la eficiencia en el recaudo.

6. EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECONOCIMIENTO (2024 VS 2025)

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECONOCIMIENTO		
	2024	2025	VARIACIÓN
ESE HOSPITAL LOCAL MANUELA PABUENA LOBO	2,15	0,89	-59%
ESE CENTRO DE SALUD CON CAMAS DE CANTAGALLO	0,76	0,76	0%
ESE HOSPITAL SAN SEBASTIAN	1,59	0,43	-73%
ESE HOSPITAL LOCAL SAN PABLO	2,05	1,01	-51%
ESE HOSPITAL LOCAL MANUEL ELKIN PATARROYO	1,06	1,93	82%
ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA	1,29	1,34	4%



ESE HOSPITAL LOCAL MANUELA PABUENA LOBO

Con reconocimiento: Pasó de 2,15 (primer trimestre 2024) a 0,89 (primer trimestre 2025) con una variación negativa de -59%

Aunque el indicador con ingresos reconocidos disminuyo (indicando una reducción en el respaldo presupuestal de los compromisos), Esto podría reflejar una menor sobrestimación de ingresos o un mayor enfoque en ejecutar con base en caja.

Se requiere revisar el modelo de proyección de ingresos y controlar el gasto según el flujo real de caja.

ESE CENTRO DE SALUD CON CAMAS DE CANTAGALLO

Mantiene un equilibrio constante en 0,76, lo cual, aunque estable, representa una operación en déficit estructural ya que el indicador está por debajo del 1.0.

ESE HOSPITAL SAN SEBASTIÁN

Con reconocimiento: Pasó de 1,59 (primer trimestre 2024) a 0,43 (primer trimestre 2025) con una variación negativa de -73%

La entidad enfrenta un deterioro severo en ambos frentes. El descenso en más del 70% de sus indicadores presupuestales refleja una grave desarticulación entre ingresos y compromisos, lo cual puede deberse a sobre ejecución, disminución en la capacidad de recaudo o ambos. Esta situación compromete la sostenibilidad institucional y requiere un plan de recuperación inmediata.

ESE HOSPITAL LOCAL SAN PABLO

Con reconocimiento: Pasó de 2.05 (primer trimestre 2024) a 1.01 (primer trimestre 2025) con una variación negativa de -51%

La ESE ha perdido más de la mitad de su margen presupuestal con reconocimiento y casi un tercio con recaudo. Aunque los niveles aún no son críticos, la tendencia es descendente.

ESE HOSPITAL LOCAL MANUEL ELKIN PATARROYO

Con reconocimiento: Pasó de 1.06 (primer trimestre 2024) a 1.93 (primer trimestre 2025) con una variación positiva de 82%

La ESE evidencia una recuperación financiera destacada. Ambos indicadores muestran mejoras superiores al 80%, situando a la entidad en una posición presupuestal sólida tanto en términos contables como de caja. Esto indica eficiencia en el manejo de ingresos, control del gasto y ejecución responsable.

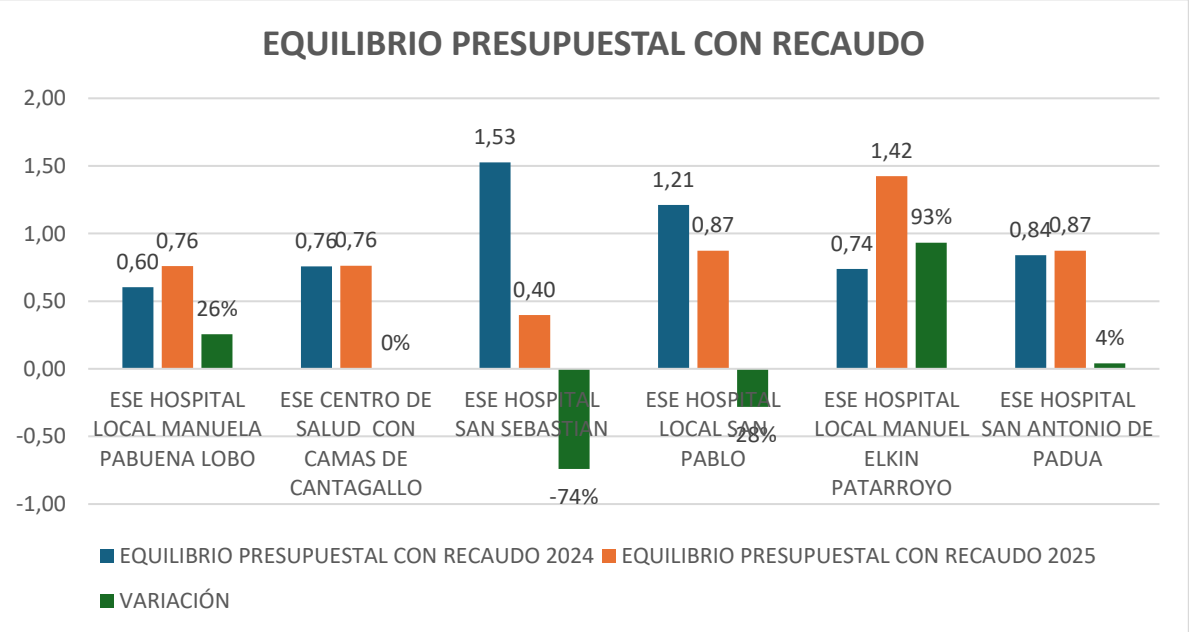
ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA

Con reconocimiento: Pasó de 1.29 (primer trimestre 2024) a 1.34 (primer trimestre 2025) con una variación positiva de 4%

Los indicadores muestran una leve mejora, lo que refleja una gestión estable. Se recomienda monitorear de cerca el flujo de caja y priorizar el recaudo efectivo.

7. EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECAUDO (2024 VS 2025)

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECAUDO		
	2024	2025	VARIACIÓN
ESE HOSPITAL LOCAL MANUELA PABUENA LOBO	0,60	0,76	26%
ESE CENTRO DE SALUD CON CAMAS DE CANTAGALLO	0,76	0,76	0%
ESE HOSPITAL SAN SEBASTIAN	1,53	0,40	-74%
ESE HOSPITAL LOCAL SAN PABLO	1,21	0,87	-28%
ESE HOSPITAL LOCAL MANUEL ELKIN PATARROYO	0,74	1,42	93%
ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA	0,84	0,87	4%



ESE HOSPITAL LOCAL MANUELA PABUENA LOBO

Con recaudo, Pasó de 0,60 (primer trimestre 2024) a 0,76 (primer trimestre 2025) con una variación positiva de 26%

La ESE presenta una mejoría significativa en su equilibrio presupuestal con recaudo, al pasar de cubrir solo el 60% de sus compromisos con ingresos recaudados en 2024 a cubrir el 76% en 2025. Este avance implica un mayor alineamiento entre el gasto ejecutado y la caja disponible, lo que reduce el riesgo de iliquidez. Sin embargo, el indicador sigue por debajo del punto de equilibrio (1), por lo que aún hay un margen de riesgo que exige prudencia. Se recomienda continuar fortaleciendo el recaudo y restringir compromisos que no estén respaldados en caja real.

ESE CENTRO DE SALUD CON CAMAS DE CANTAGALLO

Con recaudo, Pasó de 0,76 (primer trimestre 2024) a 0,76 (primer trimestre 2025), lo cual, aunque estable, representa una operación en déficit estructural ya que el indicador está por debajo del 1.0.

ESE HOSPITAL SAN SEBASTIÁN

Con recaudo, Pasó de 1.53 (primer trimestre 2024) a 0,40 (primer trimestre 2025) con una variación negativa de -74%

La ESE enfrenta una caída drástica y crítica en su indicador de equilibrio con recaudo, pasando de una cobertura presupuestal sólida en 2024 a un nivel alarmantemente bajo en 2025. Con solo el 40% del gasto comprometido respaldado con caja, la entidad se expone a atrasos en pagos, crecimiento del pasivo y posibles afectaciones en la prestación del servicio. Este deterioro financiero, combinado con el aumento del pasivo y de la cartera, exige una intervención inmediata, revisión del gasto, priorización de pagos y redefinición del plan financiero anual.

ESE HOSPITAL LOCAL SAN PABLO

Con recaudo, Pasó de 1.21 (primer trimestre 2024) a 0,84 (primer trimestre 2025) con una variación negativa de -28%

El indicador de equilibrio con recaudo disminuyó de manera considerable, perdiendo su posición de superávit operativo. Aunque el valor de 0,87 aún es relativamente cercano al equilibrio, la tendencia decreciente alerta sobre un deterioro de la eficiencia en la gestión del ingreso o un incremento en el gasto no respaldado. Esta reducción podría estar asociada a limitaciones en el flujo de caja o retrasos en el recaudo de cartera. Se recomienda reforzar las acciones de cobro, ajustar el presupuesto operativo y evitar que la situación derive en déficit a mediano plazo.

ESE HOSPITAL LOCAL MANUEL ELKIN PATARROYO

Con recaudo, Pasó de 0,74 (primer trimestre 2024) a 1.42 (primer trimestre 2025) con una variación positiva de 93%

La ESE evidencia una mejoría financiera sobresaliente, duplicando su indicador de equilibrio presupuestal con recaudo y posicionándose como la entidad con mejor desempeño en este aspecto. Esta evolución revela un control más estricto del gasto, acompañado de una mejor gestión del recaudo. Este superávit operativo fortalece su capacidad para atender pasivos, hacer inversiones o enfrentar eventualidades. Se recomienda mantener esta dinámica positiva, y validar que los ingresos recaudados correspondan a cartera efectiva, evitando sobreestimaciones en la facturación.

ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA

Con recaudo, Pasó de 0,84 (primer trimestre 2024) a 0,87 (primer trimestre 2025) con una variación positiva de 4%

La ESE muestra una mejora leve, pero positiva, en su equilibrio con recaudo. Aunque sigue por debajo del punto de equilibrio, la tendencia creciente sugiere un fortalecimiento gradual de la gestión financiera. No obstante, el crecimiento acelerado de la cartera (72%) y del pasivo (20%) deben observarse con precaución, ya que pueden indicar una desconexión entre el reconocimiento de ingresos y su efectividad como caja. Se recomienda vigilar estrechamente el flujo de caja, depurar cartera y priorizar pagos con base en ingresos efectivamente recaudados.

	SECRETARIA DE SALUD		Codigo:GS-GICA-FO-011
	ASISTENCIA TÉCNICA PSFF - ESE HOSPITAL LOCAL LA CANDELARIA DE RIO VIEJO		Version:03
			Fecha: 27/03/2019
ACTA No:	002	**FECHA(DD-MM-AAAA):**	21-07-2025
LUGAR:	Virtual Plataforma TEAMS		
RESPONSABLE:	Enoc Rojas Ramos – P.E. Apoyo DAPS Gustavo Granado Hurtado - P.E. Apoyo DAPS Carmen Rodríguez Páez - P.U. DAPS		

OBJETIVO: Asistencia técnica del PSFF Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero a la ESE HOSPITAL LOCAL LA CANDELARIA del Municipio de Rio Viejo – Bolívar.

ORDEN DEL DIA:

1. Presentación.
2. Asistencia técnica e información general del PSFF.
3. Compromisos.

HORA DE INICIO: 08:30 AM

ASISTENTES: Se anexa listado de asistencia.

NOMBRES:	CARGOS:
ENOC ROJAS RAMOS	P.E. Apoyo DAPS
GUSTAVO GRANADO HURTADO	P.E. Apoyo DAPS
CARMEN RODRIGUEZ PAEZ	P.U. DAPS
LEDIS ROCIO MENDOZA OSPINO	GERENTE – ESE ESE HOSPITAL LOCAL LA CANDELARIA
CARMEN CECILIA GARRIDO	ASESORA EXTERNA - ESE ESE HOSPITAL LOCAL LA CANDELARIA

DESARROLLO DE LA REUNIÓN:

Siendo las 08:35 a. m., se inicia la reunión a través de la plataforma TEAMS, con la intervención inicial del equipo de Apoyo de la Dirección de Aseguramiento y Prestación de Servicios de la Secretaría de Salud Departamental, quienes realizan su respectiva presentación. A continuación, se presenta el equipo de trabajo de la ESE.

Seguidamente, se procede a revisar los compromisos adquiridos durante la asistencia técnica llevada a cabo el pasado 19 de junio del presente año, con el fin de verificar los avances y acciones correctivas implementadas.

Por parte de la ESE se expresa que no se pudo cumplir con la fecha de envío del primer preliminar del PSFF el pasado 10 de julio tal y como se quedo acordado, debido a que no se tenía toda la información requerida en especial con lo relacionado a los pasivos de la entidad.

Posteriormente, se realiza la proyección de los cuadros incluidos en la herramienta elabora para la evaluación, con el propósito de constatar las correcciones efectuadas por parte de la ESE y validar el cumplimiento de las recomendaciones emitidas.

Cuadro	Contenido	Observaciones
2	Servicios ofrecidos por la ESE según habilitación	Se solicita verificar la información con la reportada en el REPS, según la tipología de cada sede.
3	Oferta de Servicios Según Capacidad Instalada	Se solicita registrar información de TRIAGE de los consultorios, en cada una de las sedes. Sede 1 Rio Viejo: • No registran camas en estancia general (Hospitalización) • Servicios ambulatorios no coinciden el numero de consultorios, con los registrados en el REPS.

			• En sala de partos de la vigencia 2023 deben dejar en el documento técnico las observaciones expresadas, en el sentido que hubo atención en algunos meses y posteriormente fue cerrado el servicio. Sede 3 Regidor: • No hay registros en hospitalización • No reportan información en sala de partos
	4	Oferta de Servicios Según Capacidad RR HH	Se debe corregir el numero de horas de servicios del personal médico, en cada una de las sedes.

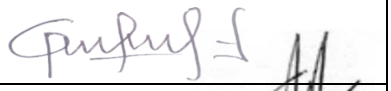
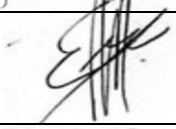
Llegado a este punto, por problemas de conexión en la ESE y en mutuo acuerdo con el equipo de profesionales de la secretaria de salud, se posterga la asistencia técnica y se reprograma para el próximo viernes 01/08/2025 a las 08:30 a.m. en las instalaciones de la secretaria de salud departamental.

No habiendo más que agregar, se da por terminada la reunión siendo las 09:10 am.

COMPROMISOS

HORA DE FINALIZACION: 09:10 am

FIRMA DE ASISTENTES:

Nombre	Cargo	Firma
GUSTAVO GRANADOS HURTADO	P.E. APOYO DAPS	
ENOC ALBERTO ROJAS RAMOS	P.E. APOYO DAPS	
CARMEN RODRIGUEZ PAEZ	P.U. DAPS	
LEDIS ROCIO MENDOZA OSPINO	GERENTE – ESE ESE HOSPITAL LOCAL LA CANDELARIA	
CARMEN CECILIA GARRIDO	ASESORA EXTERNA - ESE ESE HOSPITAL LOCAL LA CANDELARIA	

RESPONSABLE de la REUNIÓN: Enoc Rojas Ramos, Gustavo Granado Hurtado
RESPONSABLE del ACTA: Enoc Rojas Ramos, Gustavo Granado Hurtado

	SECRETARIA DE SALUD		Codigo:GS-GICA-FO-011
	ACTA ASISTENCIA TECNICA REVISION AVANCE PSFF ESE HOSPITAL LOCAL ANA MARIA RODRIGUEZ		**Version:03**
			Fecha: 27/03/2019
ACTA No:	02		01/07/2025
LUGAR:	**CAD – Secretaría de Salud / Sala de juntas**		
RESPONSABLE:	**SANDRA ARIZA RICO**		

OBJETIVO: Coordinar el compromiso de la administración municipal de San Estanislao a la ESE en la viabilización del PSFF la ESE del Hospital Local Ana María Rodríguez

HORA DE INICIO: 8:45 am

ASISTENTES: Se anexa listado de asistentes.

NOMBRES:	CARGOS:
GENISON FERNANDEZ LOPEZ	ALCALDE SAN ESTANISLAO
GLORIBETH UTRIA RODRIGUEZ	GERENTE ESE SAN ESTANISLAO
NORMA BERMUDEZ GUERRERO	PROFESIONAL ESPECIALIZADO LIDER DAPS
JAVIER PAYARES SIERRA	DIRECTOR DAPS
JAIRO BARRIOS CARO	P.E. D.A.P.S. SSB
ENOC ROJAS RAMOS	P.E. D.A.P.S. SSB
SANDRA ARIZA RICO	P.E. D.A.P.S. SSB
GUSTAVO GRANADOS HURTADO	P.E. D.A.P.S. SSB

CONCIENTIZACION DE LA CERTIFICACION MUNICIPAL EN EL PROCESOS DEL LA VABILIZACION DAPS

OBJETIVO: Socializar la importancia del compromiso de los recursos que la administración municipal debe aportar en el desarrollo del PSFF de la ESE

DESARROLLO:

Se inicia la reunión con la presentación de los asistentes y se hace énfasis en el objetivo de la reunión, La Dra. Norma Bermúdez y el Dr. Javier payares les comunican a la gerente y alcalde de San Estanislao que ya se incumplió con el plazo que se tenía inicialmente para la entrega del PSFF, el cual tenía fecha limite de 30 de mayo de 2025, se hace la concientización a los responsables que el incumplimiento de estas obligaciones traen consigo consecuencias de tipo jurídico y disciplinario y que su memento serán llamados a los respectivos descargos por parte de los entes competentes.

Se da claridad sobre la importancia de la certificación del compromiso de los recursos por parte de la administración municipal debido a que si no se tiene el PSFF será devuelto, también se concientizan a los responsables sobre las consecuencias del incumplimiento en el desarrollo del PSFF.

Una vez aclarada la importancia de dicha certificación, procede el Sr. alcalde a intervenir y manifiesta que los recursos realmente son limitados y que existen otros compromisos previos y procesos legales que les han embargado los recursos, no obstante, manifiesta que, ante la importancia del compromiso de los recursos, hará la gestión para poder lograr tener cuanto antes la certificación por un valor de $250.000.000 (doscientos cincuenta millones de pesos m/cte.) anuales, no obstante es necesario que por parte del ente territorial se logre conocer si es posible comprometer vigencias futuras toda vez que la presente administración termina en dos años.

Por parte de la ESE, la gerente hace una intervención manifestando que es necesario hacer una depuración

de las cuentas por pagar y las cuentas por cobrar debido a que existen muchas que ya prescribieron y que no tendrían razón de ser para seguir estado en los estados financieros, también manifiesta que se debe definir la cifra de la meta de ahorro del esfuerzo propio para los pagos de los pasivos existentes. La Dra. Gloribeth afirma que la mayor parte de pasivos existentes corresponden a administraciones anteriores que en su periodo se ha tratado de mantener las obligaciones al día y no se han acumulado grandes cifras de cuentas por pagar.

Se toca el tema de los pasivos que tienen varias vigencias y se toca el tema de recursos girados en otras administraciones para el saneamiento de pasivos y el hecho de hoy aun existan deudas de vigencias de mas de 10 años, el Dr. Payares solicita informe sobre esos recursos, como fueron entregados y como fueron administrador por parte de la ESE HL Ana María Rodríguez.

Compromisos:

- Confirmar por parte del ente territorial si es posible hacer compromiso de las vigencias futuras, teniendo presente que el PSFF tiene una proyección de cuatro años y la administración municipal actual solo le quedan dos años.
- Definir la cifra del ahorro por esfuerzo propio de parte del municipio.
- Envío de los avances del PSFF por parte de la ESE HL Ana María Rodríguez donde se evidencian avances sobre los puntos que fueron revisados en el mes de abril de 2025.
- Hacer revisión con la Dra. Modesta sobre recursos entregados para saneamiento de pasivos en años anteriores, debido a que existen en los estados financieros deudas de vigencias desde el 2007.
- Gestión por parte del alcalde para poder hacer entrega del certificado por valor de $250.000.000 (doscientos cincuenta millones de pesos m/cte.) para el saneamiento de los pasivos de ESE

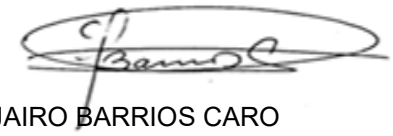
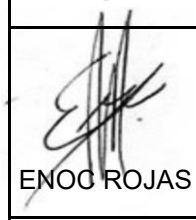
,

HORA DE FINALIZACION: 10:30 am

FIRMA DE ASISTENTES: Se anexa listado de asistentes.

RESPONSABLE de la REUNIÓN: JAVIER PAYARES / NORMA BERMUDEZ.
RESPONSABLE del ACTA: SANDRA ARIZA RICO

GENISON FERNANDEZ LOPEZ	ALCALDE SAN ESTANISLAO
GLORIBETH UTRIA RODRIGUEZ	GERENTE ESE SAN ESTANISLAO
 NORMA BERMUDEZ GUERRERO	PROFESIONAL ESPECIALIZADO LIDER DAPS

JAVIER PAYARES SIERRA	DIRECTOR DAPS
 JAIRO BARRIOS CARO	P.E. D.A.P.S. SSB
 ENOC ROJAS RAMOS	P.E. D.A.P.S. SSB
 SANDRA ARIZA RICO	P.E. D.A.P.S. SSB
 GUSTAVO GRANADOS HURTADO	P.E. D.A.P.S. SSB

SECRETARIA DE SALUD

FORMATO REGISTRO DE ASISTENCIA

Código: GS-GICA-FO-012

Versión: 02

DEPENDENCIA: Direccion de Aseguramiento y P.S **PROCESO:** P.S.F.F (Revisión - Certificación alcaldía)

FECHA: 01/Julio/2025 **LUGAR:** CAD Gob. Bolívar **TEMA:** P.S.F.F. San Estanislao

No. Orden	NOMBRES Y APELLLIDOS	IDENTIFICACION	ENTIDAD	CARGO	TELEFONO	E-MAIL
21	Geminson Fernandez Gz.	1049534701	Alcalde municipal San estanislao	Alcalde	3007094479	geminsonfernandez@gmail.com.
22	Claudeth Arrieta Mendez.	32942336.	ESE Hospital AMO Pidaria Rodriguez.	Gerente	3215280892	Hospitalamo@hotmail.com. Gretria rodriguez@gmail.com.
23	Jaime José Barrios Cano	8539086	Sec Salud	P.E DAPS	3006415668	Jbarriscano2@gmail.com
24	Eneo Rojas Ramos	73194535	Sec. Salud	P.E. DAPS	3016850918	eneo1520076@gmail.com
25	Sandra Ariza Rico	63.548.029	SEC SALUD	P.E. DAPS	3002279031	sandraarizarico@gmail.com
26	Gustavo Granados Hurtado	3.908.794	SEC SALUD BOLIVAR	P.E DAPS	3017363709	gustgranadosh@hotmail.com
27						
28						
29						
30						

RESPONSABLE: _____

Powered by CamScanner

	SECRETARIA DE SALUD		**Codigo:GS-GICA-FO-011**
	ACTA ASISTENCIA TECNICA REVISION DE AVANCES PSFF ESE HOSPITAL HATILLO DE LOBA		**Version:03**
			Fecha: 27/03/2019
ACTA No:	001	**FECHA(DD-MM-AAAA):**	01 – 07 - 2025
LUGAR:	REUNION VIRTUAL PLATAFORMA TEAMS		
RESPONSABLE:	NORMA BERMUDEZ GUERRERO – P.E. DAPS		

OBJETIVO: Asistencia técnica del Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero a la ESE HOSPITAL HATILLO DE LOBA del Municipio de Hatillo de Loba – Bolívar.

ORDEN DEL DIA:

1. Presentación.
2. Asistencia técnica e información general del PSFF.
3. Compromisos.

HORA DE INICIO: 2:00 PM

ASISTENTES: Se anexa listado de asistencia.

NOMBRES:	CARGOS:
Norma Bermúdez Guerrero	P.E. DAPS Secretaria de Salud de Bolívar
Enoc Rojas Ramos	P.E. Apoyo DAPS Secretaria de Salud de Bolívar
Gustavo Granados Hurtado	P.E. Apoyo DAPS Secretaria de Salud de Bolívar
Carmen Rodríguez Páez	P.U. DAPS Secretaria de Salud de Bolívar
Arleth Patricia Agudelo Morales	Gerente - ESE Hospital Hatillo de Loba
Marcela Piñeros Castro	Asesor Externo - ESE Hospital Hatillo de Loba
Jenny Pinzon	Asesora de Calidad - ESE Hospital Hatillo de Loba

DESARROLLO DE LA REUNIÓN:

Siendo las 2:10 p.m., se inicia la reunión virtual por la plataforma TEAMS, con la intervención de la Dra Norma Bermúdez, P.E. líder de la Dirección Aseguramiento y Prestación de Servicios de la secretaria de Salud Departamental, quien da la bienvenida a los asistentes y la presentación de los profesionales Enoc Rojas Ramos, Carmen Rodríguez Páez y Gustavo Granado Hurtado, como parte del equipo de apoyo del DAPS en la implementación del Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero (PSFF) de la ESE Hospital Hatillo de Loba.

Seguidamente se solicita la presentación de los funcionarios de la ESE, la cual se lleva a cabo por parte de la Dra Arleth Patricia Agudelo Morales Gerente de la ESE, Marcela Piñeros Castro Asesora Externa y Jenny Pinzon como asesora de Calidad.

Acto seguido interviene la Dra Norma Bermúdez quien manifiesta que si bien la ESE tiene un personal de apoyo contratado para la elaboración del PSFF, la responsabilidad de la presentación del programa es de la gerente, además que en la construcción la elaboración de este tiene que participar el talento humano que trabaja en el hospital, ya que la información y el conocimiento de la institución la tienen los funcionarios de la ESE.

Por parte de la ESE interviene Marcela Piñeros, quien manifiesta que es la intencion de apoyar a sacar adelante el PSFF precisamente, contando con todo el grupo de talento humano de la ESE y que estan estructurando con base en los lineamientos la elaboración de
La propuesta y el análisis pertinente, unas mesas de trabajo, una, una sustentación con fuentes y soportes para poder tener el respaldo de la construcción y, sobre todo, en la en la invitación y concientización al interior de la ESE en el reto que implica la adopción del PSFF
durante los próximos 4 años o más, si los escenarios financieros así lo permiten. Básicamente es como la metodología que inicialmente ya estamos en curso.

Seguidamente interviene la Dra Arleth Agudelo, quien manifiesta las razones por las cuales no cumplieron con el plazo de entrega del PSFF, el cual fue el 30 de mayo del presente año, y establece como plazo máximo

para la entrega del documento final, de tres (03) meses, pues prácticamente empiezan de cero ante las dificultades presentadas con la persona contratada anteriormente para la elaboración del PSFF de la ESE. Ante el plazo propuesto por la ESE, se sugiere que sea antes pues ya el envío del PSFF es extemporáneo y se plantea una segunda reunión de asistencia técnica en 15 días, para revisar los avances que se tengan. La propuesta anterior por parte de la secretaria de salud es aceptada por los participantes.

Por parte de la secretaria de salud departamental se deja sentada la importancia y la responsabilidad que se tiene por parte del municipio de hatillo de loba, en la participación y apoyo con recursos en el PSFF de la ESE. Ante esta situación se plantea por las partes que intervienen en la presente reunión, un encuentro con el alcalde municipal y su equipo financiero, la cual esta sujeta a la agenda del alcalde.

No habiendo mas que tratar se da por terminada la reunión, nop sin antes expresar por parte del equipo de apoyo del DAPS, la total disposición en apoyar en el proceso que permita llevar a buen termino la entrega del PSFF de la ESE Hospital Hatillo de Loba.

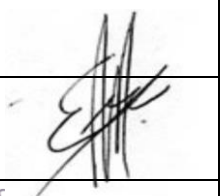
COMPROMISOS

1. La ESE Hospital Hatillo de Loba, se compromete a conseguir fecha, hora y sitio de reunión con el alcalde municipal, la ESE y el equipo de apoyo del DAPS, que permita concientizar de la importancia por parte del municipio, participar en la elaboración del PSFF.
2. Reunión el 15 de julio de 2025 por parte de la ESE y el equipo de apoyo DAPS, para revisar los avances del PSFF.

HORA DE FINALIZACION: 3:10 pm

FIRMA DE ASISTENTES: Se anexa listado de asistencia .

RESPONSABLE de la REUNIÓN: NORMA BERMUDEZ GUERRERO – P.E. DAPS

NOMBRES:	CARGOS:	FIRMA:
Norma Bermúdez Guerrero	P.E. DAPS	
Enoc Rojas Ramos	P.E. Apoyo DAPS	
Gustavo Granado Hurtado	P.E. Apoyo DAPS	
Carmen Rodríguez Páez	P.E. Apoyo DAPS	
Arleth Patricia Agudelo Morales	Gerente - ESE Hospital Hatillo de Loba	
Marcela Piñeros Castro	Asesor Externo - ESE Hospital Hatillo de Loba	
Jenny Pinzon	Asesora de Calidad - ESE Hospital Hatillo de Loba	

	SECRETARIA DE SALUD		**Codigo:GS-GICA-FO-011**
	ASISTENCIA TÉCNICA PSFF - ESE HOSPITAL LOCAL DE SANTA CATALINA DE ALEJANDRÍA		**Version:03**
			Fecha: 27/03/2019
ACTA No:	003	**FECHA(DD-MM-AAAA):**	14– 07 - 2025
LUGAR:	Plataforma ZOOM (Virtual)		
RESPONSABLE:	Enoc Rojas Ramos – P.E. Apoyo DAPS Gustavo Granado Hurtado - P.E. Apoyo DAPS Pamela Vergara Guerra - P.E. Apoyo DAPS		

OBJETIVO: Asistencia técnica del PSFF Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero a la ESE HOSPITAL LOCAL DE SANTA CATALINA DE ALEJANDRIA del Municipio de Santa Catalina – Bolívar.

ORDEN DEL DIA:

1. Presentación.
2. Asistencia técnica e información general del PSFF.
3. Compromisos.

HORA DE INICIO: 10:00 AM

ASISTENTES: Se anexa listado de asistencia.

NOMBRES:	CARGOS:
Enoc Rojas Ramos	P.E. Apoyo DAPS
Gustavo Granado Hurtado	P.E. Apoyo DAPS
Pamela Vergara Guerra	P.E. Apoyo DAPS
Diana Sayes Vergara	Gerente - ESE Hospital Local De Santa Catalina De Alejandría
Yoimar José Villamizar Escobar	Asesor ESE Hospital Local De Santa Catalina De Alejandría

DESARROLLO DE LA REUNIÓN:

Siendo las 10:05 a. m., se da inicio a la reunión a través de la plataforma ZOOM, con la intervención inicial del equipo de Apoyo de la Dirección de Aseguramiento y Prestación de Servicios de la Secretaría de Salud Departamental, quienes realizan su respectiva presentación. A continuación, se presenta el equipo de trabajo de la ESE.

Seguidamente, se procede a recordar y revisar las observaciones realizadas durante la asistencia técnica llevada a cabo el pasado 26 de junio del presente año, con el fin de verificar los avances y acciones correctivas implementadas.

Posteriormente, se realiza la proyección de los cuadros incluidos en la herramienta elaborada para la evaluación, con el propósito de constatar las correcciones efectuadas por parte de la ESE y validar el cumplimiento de las recomendaciones emitidas.

Cuadro	Contenido	Observaciones – Asistencia anterior	Observaciones
2)	Servicios ofrecidos por la ESE según habilitación	se realiza observaciones para que incluyan en este cuadro servicios que se encuentran habilitado en REPS	Se evidencio que la ESE incluyo en el cuadro todos los servicios que se encuentran habilitado en REPS.
3)	Oferta de Servicios Según Capacidad Instalada	Realicen ajustes de acuerdo a las observaciones del cuadro anterior	Se evidencio que la ESE incluyo en el cuadro todos los servicios que se encuentran habilitado en REPS.
4)	Oferta de Servicios Según Capacidad RR HH	los profesionales de la salud registran un promedio mensual de horas de servicio superior a las 240 horas, por lo que esta información debe ser revisada y ajustada. Verificar las cantidades de profesionales.	Se verifico que la ESE realizo las actualizaciones de las horas y cantidades de profesionales registrados en este cuadro.
8)	Procesos judiciales	Se informa que este cuadro no se encuentra registradas las pretensiones registradas como provisión contable y como cuenta de orden, esta	

		información debe establecerse de la probabilidad de perdida y ganancia de los litigios	
9)	Presupuesto Histórico de ingresos	Se encontraron diferencia en los valores reportados en este cuadro y la información reportada en la plataforma SIHO.	
12)	A. Ejecución gastos administrativos B. Gastos operacionales	Se encontraron diferencia en los valores reportados en este cuadro y la información reportada en la plataforma SIHO	
16)	Resumen del pasivo	Se encontraron diferencia en los valores reportados en estos cuadros y la información reportada en la plataforma SIHO y CHIP	
17)	Detalle del pasivo		
18)	Resumen cuentas por cobrar		
19)	Detalle cuentas por cobrar		
20)	Balance General detallado A. Convergencia		
21)	Estado de actividad financiera A. Convergencia		
30)	Matriz DOFA	Mejorar la redacción de la DOFA	
31)	Matriz de medidas	Tener en cuenta los análisis integrales en cada una de las áreas.	
32)	Proyección de servicios en unidades	Proyectar la producción por el período que se requiera para la ejecución integral y completa del Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero, por cada uno de los servicios asistenciales. Se observan inconsistencias que deben ser subsanadas	

La gerente de la ESE manifiesta que su equipo de trabajo se encuentra trabajando en la actualización de la herramienta elabora y el documentó Word, el asesor de la ESE Yoimar Villamizar manifiesta que él está recopilando la información para hacer las correcciones necesarias y que le día viernes 2 de julio de 2025 enviara los avances del PSFF de la ESE, para que el equipo del DAPS realice la revisión.

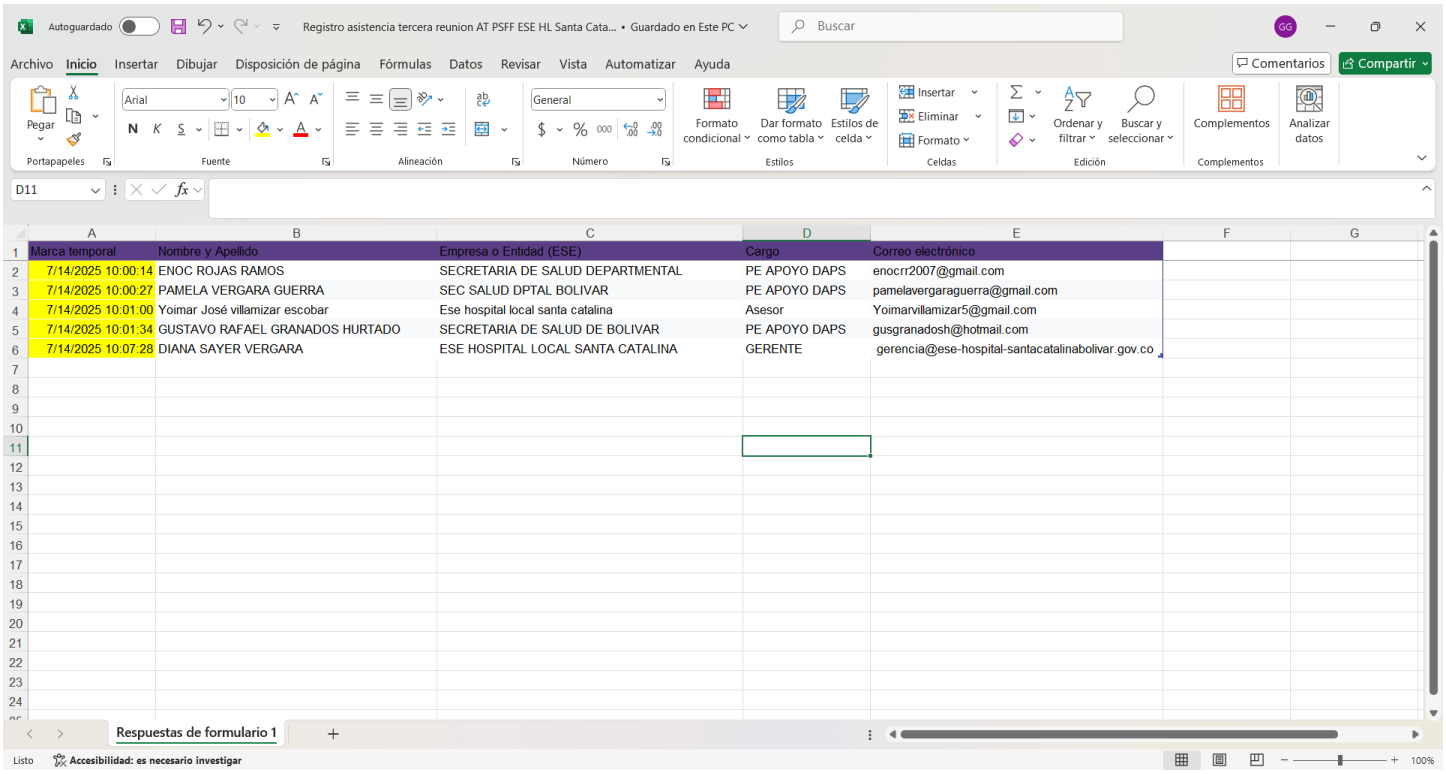
COMPROMISOS

1. La ESE Hospital Local De Santa Catalina De Alejandría, se compromete a cumplir con las fechas establecidas para en envío de las 2 versiones previas y el definitivo de PSFF al ministerio.
2. La ESE Hospital Local De Santa Catalina De Alejandría, se compromete que el día 22 de julio del 2025 enviara el programa de PSFF.

HORA DE FINALIZACION: 12:30 pm

FIRMA DE ASISTENTES: Se anexa listado de asistencia .

RESPONSABLE de la REUNIÓN: Enoc Rojas Ramos, Gustavo Granado Hurtado
RESPONSABLE del ACTA: Enoc Rojas Ramos, Gustavo Granado Hurtado



	A	B	C	D	E	F	G
1	Marca temporal	Nombre y Apellido	Empresa o Entidad (ESE)	Cargo	Correo electrónico		
2	7/14/2025 10:00:14	ENOC ROJAS RAMOS	SECRETARIA DE SALUD DEPARTMENTAL	PE APOYO DAPS	enocrr2007@gmail.com		
3	7/14/2025 10:00:27	PAMELA VERGARA GUERRA	SEC SALUD DPTAL BOLIVAR	PE APOYO DAPS	pamelavergaraguerra@gmail.com		
4	7/14/2025 10:01:00	Yoimar José villamizar escobar	Ese hospital local santa catalina	Asesor	Yoimarvillamizar5@gmail.com		
5	7/14/2025 10:01:34	GUSTAVO RAFAEL GRANADOS HURTADO	SECRETARIA DE SALUD DE BOLIVAR	PE APOYO DAPS	gusgranadosh@hotmail.com		
6	7/14/2025 10:07:28	DIANA SAYER VERGARA	ESE HOSPITAL LOCAL SANTA CATALINA	GERENTE	gerencia@ese-hospital-santacatalinabolivar.gov.co		

INFORME SEGUIMIENTO PROGRAMA SANEAMIENTO FISCAL Y FINANCIERO ESE CLÍNICA MATERNIDAD RAFAEL CALVO



INFORME PAGOS REALIZADOS CON RECURSOS PROPIOS PSFF ESE CLÍNICA MATERNIDAD RAFAEL CALVO

YAMIL ARANA PADAUI

Gobernador de Bolívar

WILLYS SIMANCAS

Secretario Departamental de Salud de Bolívar

JULIO DE 2025

INTRODUCCIÓN

En el marco del seguimiento al Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero (PSFF) viabilizado a la ESE Clínica Maternidad Rafael Calvo ha ejecutado pagos con recursos propios orientados a la atención de obligaciones pendientes, priorizadas en función de su impacto en la estabilidad financiera y operativa de la institución.

Este informe presenta un análisis detallado de las obligaciones registradas, los pagos efectuados a junio de 2025 y los respectivos ajustes contables reportados.

OBJETIVO:

Revisar y analizar la información contenida en los soportes de pago correspondientes a las obligaciones canceladas por la ESE Clínica Maternidad Rafael Calvo, con cargo a recursos propios de la entidad.

ESCENARIO FINANCIERO
ESE CLINICA MATERNIDAD RAFAEL CALVO
A DICIEMBRE 31 DE 2024

De conformidad con lo señalado en el artículo 8° de la Ley 1966 de 2019, un Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero – PSFF de las Empresas Sociales del Estado – ESE, es un programa integral, institucional, financiero y administrativo, que tiene por objeto restablecer la solidez económica y financiera de estas Empresas y asegurar la continuidad, la calidad y la oportunidad en la prestación del servicio público de salud para toda la población en el territorio nacional.

El Gobierno Nacional mediante la expedición del Decreto 1141 del 31 de mayo de 2013 (incorporado en el Decreto Único reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público No. 1068 del 26 de mayo de 20151), determinó los parámetros generales de viabilidad, monitoreo, seguimiento y evaluación de los Programas de Saneamiento Fiscal y Financiero que deben adoptar las Empresas Sociales del Estado del nivel territorial, categorizadas en riesgo medio o alto por parte del Ministerio de Salud y Protección Social. Este conjunto de reglas hace que la
categorización del riesgo financiero sea una herramienta que se anticipa a una crisis insalvable para una Empresa Social del Estado y que, el Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero sea el instrumento de recuperación o salvamento constituyéndose igualmente en un proyecto de fortalecimiento institucional.

Por lo anterior y con el fin de realizar un análisis sobre lo proyectado en el Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero viabilizado por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Publico a la ESE Clínica Maternidad Rafael Calvo, al verificar lo diligenciado en la Plataforma SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social, encontramos lo siguiente:

Ingresos Recaudados (Vigencia 2024)

CUADRO No. 2 FLUJO FINANCIERO EJECUTADO - ESE CLINICA MATERNIDAD RAFAEL CALVO												
(en $pesos constantes 2024)								PORCENTAJE DE AVANCE				
CODIGO	CONCEPTO	Proyectado Año	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Acumulado Anual	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Acumulado Anual
1.2	**Total Ingresos Corrientes**	**25,287,638,740**	**179,478,454**	**2,464,213,842**	**5,724,069,041**	**7,929,096,379**	**16,296,857,716**	**0.71%**	**9.74%**	**22.64%**	**31.36%**	**64.45%**
1.2.1	**Ingreso de Explotación**	**25,287,638,740**	**62,994,000**	**2,462,403,842**	**5,713,874,041**	**7,368,181,920**	**15,607,453,803**	**0.25%**	**9.74%**	**22.60%**	**29.14%**	**61.72%**
1.2.1.1	**Venta de Servicios de Salud**	**25,287,638,740**	**62,994,000**	**2,462,403,842**	**5,713,874,041**	**7,368,181,920**	**15,607,453,803**	**0.25%**	**9.74%**	**22.60%**	**29.14%**	**61.72%**
1.2.1.1.1	Regimen Subsidiado	11,460,258,321	-	2,308,621,146	4,888,606,790	4,907,336,081	12,104,564,017	0.00%	20.14%	42.66%	42.82%	105.62%
1.2.1.1.2	Régimen Contributivo	3,649,271,505	-	96,143,696	218,345,414	320,538,955	635,028,065	0.00%	2.63%	5.98%	8.78%	17.40%
1.2.1.1.4	Municipios - PPNA y NO POS	10,056,450,458	-	-	500,804,490	527,434,949	1,028,239,439	0.00%	0.00%	4.98%	5.24%	10.22%
1.2.1.1.6	Municipios - PIC	-	-	-	-	1,318,929,102	1,318,929,102					
1.2.1.1.8	SOAT - Accidentes de Tránsito Cías de Seguros	-	-	-	251,300	-	251,300					
1.2.1.1.13	Otras ventas de servicios de salud	121,658,456	62,994,000	57,639,000	105,866,047	293,942,833	520,441,880	51.78%	47.38%	87.02%	241.61%	427.79%
1.2.2	**Aportes**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	-					
1.2.3	**Otros Ingresos Corrientes**	**-**	**116,484,454**	**1,810,000**	**10,195,000**	**560,914,459**	689,403,913					
1.2.3.2	**Otros Ingresos**	**-**	**116,484,454**	**1,810,000**	**10,195,000**	**560,914,459**	689,403,913					
1.2.3.2.3	Otros (Detallar Cuadro 2A)	-	**116,484,454**	**1,810,000**	**10,195,000**	**560,914,459**	689,403,913					
1.3	**Ingresos No Corrientes**	-	**35,131,099**	**56,772,555**	**4,750,377**	**11,909,668**	108,563,699					
1.3.1	Rendimientos Financieros	-	35,131,099	56,772,555	4,750,377	11,909,668	108,563,699					
C.	**Recaudo cartera - Rezago Vigencia Anterior**	18,687,526,811	6,867,051,162	4,306,445,496	4,078,302,360	9,299,727,930	24,551,526,948	**36.75%**	**23.04%**	**21.82%**	**49.76%**	**131.38%**
D.	**TOTAL INGRESOS**	**43,975,165,551**	**7,081,660,715**	**6,827,431,893**	**9,807,121,778**	**17,240,733,977**	**40,956,948,363**	**16.10%**	**15.53%**	**22.30%**	**39.21%**	**93.14%**

Se analizo el comportamiento e impacto financiero de los ingresos recaudados relacionados con la venta de servicios de salud de acuerdo con la programación planteada en el Programa viabilizado, en donde solo lograr cumplir el 61,72% de lo proyectado por recaudo de venta de servicios de salud para la vigencia 2024, de los $25.287.638.740 proyectados para la vigencia 2024 solo recaudaron $15.607.453.803, reflejando incumplimiento en la meta proyectada.

Caso contrario se observa en lo recaudado de cartera – Rezago de vigencias anteriores en donde lograron recaudar el 131,38% de lo proyectado, de los $18.687.526.811 proyectado recaudaron $24.551.526.948, dando cumplimiento a lo proyectado en el escenario financiero.

En conclusión, según lo proyectado de los ingresos totales recaudos no se dio cabal cumplimiento, debido a que solo lograron recaudar el 93,14% de lo proyectado, quiere decir que de los $43.975.165.551 proyectado solo recaudaron $40.956.948.363.

Es importante correlacionar los resultados financieros alcanzados frente al avance en las medidas del Programa, esto con el fin de establecer la pertinencia de estas últimas con el objetivo de alcanzar el restablecimiento de la solidez económica y financiera de la Entidad. Así mismo, en analizar las diferencias presentadas entre la ejecución y lo proyectado en el programa viabilizado, dando las respectivas explicaciones de las desviaciones presentadas, especialmente en lo referente a la generación de nuevos pasivos, los cuales deben cumplir con el principio presupuestal de universalidad y programación; así mismo, frente a lo estipulado en el régimen de contabilidad pública “El reconocimiento de los gastos debe hacerse con sujeción a los principios de devengo o causación y medición, de modo que refleje sistemáticamente la situación de la entidad contable pública en el período contable”.

La información registrada a la fecha de corte debe corresponder con la información trimestral de facturación, cartera por deudor, contable y presupuestal reportada ante el Ministerio de Salud y Protección Social, la Contaduría General de la Nación, la Contraloría General de la Nación y la Superintendencia Nacional de Salud.

En cuanto al avance se deben evaluar aquellos aspectos críticos que inciden en los resultados alcanzados en la contratación por cada pagador (excedente / déficit), relacionando estos con las expectativas planteadas en el Programa viabilizado, identificando variables relevantes que incidan financieramente en los resultados de cada contrato, tales como:

- Empresa Administradora del Plan de Beneficios
- Cumplimiento en las condiciones contractuales pactadas, incluidas dentro de las modalidades de contratación y formas de pago
- Tarifas contratadas respecto de las efectivamente reconocidas
- Población contratada y la efectivamente atendida
- Servicios contratados frente a los efectivamente prestados – Incluye el número de servicios programados y los efectivamente prestados.
- Servicios prestados y radicados sin contratos a las diferentes entidades responsables del pago.
- Estado financiero del contrato:
- Valor de la facturación radicada.
    - Valor de la facturación pendiente por radicar.
    - Valor de la facturación reconocida.
    - Valor de la facturación objetada parcialmente.
    - Valor de la facturación glosada definitivamente.
    - Valor de la facturación pagada.
    - Valor de la facturación por pagar
    - Valor de costos o gastos asociados.
    - Resultado financiero del contrato (Excedente / Déficit)

Gastos (Vigencia 2024)

CODIGO	CONCEPTO	Proyectado Año	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Acumulado Anual	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Acumulado Anual
2	Gastos	54,776,075,488	5,873,582,583	8,566,575,512	7,075,265,268	18,774,666,735	40,290,090,098	10.72%	15.64%	12.92%	34.28%	73.55%
2.1	Funcionamiento	34,477,948,814	5,396,011,051	5,985,664,197	6,994,802,426	8,571,607,700	26,948,085,374	15.65%	17.36%	20.29%	24.86%	78.16%
2.3	Inversión	491,310,000	-	-	-	-	-	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
2.4	Gastos de operación comercial	19,806,816,674	477,571,532	2,580,911,315	80,462,842	10,203,059,035	13,342,004,724	2.41%	13.03%	0.41%	51.51%	67.36%
J	TOTAL GASTOS (E+F+G+H+I)	54,776,075,488	5,873,582,583	8,566,575,512	7,075,265,268	18,774,666,735	40,290,090,098	10.72%	15.64%	12.92%	34.28%	73.55%
K	EXCEDENTE (DEFICIT) OPERACIÓN CORRIENTE (INGRESOS MENOS GASTOS) (D-J)	(10,800,909,937)	1,208,078,132	(1,739,143,619)	2,731,856,510	(1,533,932,758)	666,858,265	-11.18%	16.10%	-25.29%	14.20%	-6.17%

En cuanto al gasto se observa, que de lo proyectado: $54.776.075.488 solo ejecutaron el 73,55% que equivale a $40.290.090.098 para la vigencia 2024, mostrando austeridad en lo que corresponde a la operación corriente.

De igual manera se observa una proyección de déficit para la vigencia 2024, sin embargo, en lo ejecutado reflejaron un excedente por valor de $666.858.265.

Recursos para el PSFF

CODIGO	CONCEPTO	Proyectado Año	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Acumulado Anual	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Acumulado Anual
L.1	Recursos de la ESE	5,335,179,679	1,208,078,132	(1,739,143,619)	2,731,856,510	(1,533,932,758)	666,858,265	22.64%	-32.60%	51.20%	-28.75%	12.50%
L.1.1	Excedente/Déficit	5,335,179,679	1,208,078,132	(1,739,143,619)	2,731,856,510	(1,533,932,758)	666,858,265	22.64%	-32.60%	51.20%	-28.75%	12.50%
L.5	Recursos destinados por el Departamento/Distrito	5,000,000,000	-	-	-	5,000,000,000	5,000,000,000	0.00%	0.00%	0.00%	100.00%	100.00%
L.5.2	Aportes Ocasionales del Departamento/Distrito para el PSFF	5,000,000,000				5,000,000,000	5,000,000,000	0.00%	0.00%	0.00%	100.00%	100.00%
L	L. TOTAL INGRESOS PARA EL PSFF	10,335,179,679	1,208,078,132	(1,739,143,619)	2,731,856,510	3,466,067,242	5,666,858,265	11.69%	-16.83%	26.43%	33.54%	54.83%

En cuanto a los recursos por parte del departamento para el programa de Saneamiento Fiscal y Financiero este fue girado según lo proyectado por valor de $5.000.000.000, en cuanto a los recursos proyectados por parte de la eSE según el ahorro Programado solo lograron cumplir con el 12,50% de lo proyectado, equivalente a $666.858.265

Pago De Pasivos Programados

Se observa generación de nuevos pasivos, los cuales muestran el incumplimiento con el principio presupuestal de universalidad y programación, por lo anterior se solicita a La ESE CMRC exponer el avance en el pago del pasivo programado al inicio del Programa y del consolidado según la prioridad de pago, realizando el correspondiente análisis, que más que justificar los resultados, debe establecer el estado del Programa respecto al pago del pasivo programado y plantear las acciones de mejora que requieren ser implementadas en procura de cumplir con el PSFF viabilizado.

A continuación, se relacionan las medidas correspondientes al aspecto financiero y el cumplimiento o no de las mismas.

A continuación, se relacionan las medidas correspondientes al aspecto financiero y el cumplimiento o no de las mismas.

Medida 1

Gestionar la viabilizción y ejecución del PSFF

- Designar el equipo líder para elaborar el PSFF
- Capacitar al equipo para la elaboración
- Elaborar el PSFF
- Presentar el programa ante el ente territorial
- Lograr la viabilizarían del programa
- Ejecutar el PSFF y presentar informes

Meta: Pagar el 100% de los pasivos incluidos en el PSFF de la institución a 31 de diciembre del 2027

Una vez realizada la revisión de la información suministrada por la ESE Clínica Maternidad Rafael Calvo, en el marco del seguimiento al Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero (PSFF), aprobado el 29 de diciembre de 2023, se evidenció que la entidad reportó un balance de pasivos al corte del 30 de junio de 2023 por un valor total de $38.863.720.671, según consta en el informe de gerencia y acta institucional.

PAGOS CON RECURSOS PROPIOS			
CONCEPTO	**PASIVO A JUNIO 2023**	**VR PAGADO**	**SALDO A PAGAR**
Acreencias laborales + Servicios Personales Indirectos	6.906.690.880	6.138.732.266	767.958.614
Entidades Públicas Y de Seguridad Social	831.224.304	25.260.698	805.963.606
Proveedores bienes y servicios (No incluyen Servicios Personales Indirectos)	16.568.203.693	3.459.710.167	13.108.493.526
Provisiones y Contingencias	14.474.550.094	-	14.474.550.094
Otros Pasivos	83.051.700	19.161.123	63.890.577
TOTAL	**38.863.720.671**	**9.642.864.254**	**29.220.856.417**

Fuente: Informe Gerencia ESE Clínica MRC- Acta

En el marco del seguimiento al Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero (PSFF), se solicitó información detallada sobre los pagos realizados con recursos propios, los cuales ascendieron a $13.362.739.951, recibidos por la ESE Clínica Maternidad Rafael Calvo.

Con base en el Cuadro 17, se verificaron los pasivos existentes al 30 de junio de 2023, comparando la información reportada con los pagos efectivamente ejecutados, a través de una revisión detallada de egresos y beneficiarios.

Como resultado de esta revisión, la ESE soportó documentalmente pagos por un valor de $9.642.864.254, lo que deja una diferencia de $3.719.875.697 sin respaldo documental. Los pagos realizados fueron destinados a cubrir diversas obligaciones, tales como prestaciones sociales, proveedores, entidades públicas y otros pasivos.

Ante esta situación, se solicitó a la ESE la respectiva aclaración. En respuesta, se indicó que se realizaron notas contables para depurar un pasivo correspondiente a bienestar social por valor de $2.317.095.170, y que la diferencia restante, equivalente a $1.402.780.527, obedece a notas contables de ajuste.

El análisis evidenció inconsistencias relevantes, como pagos aplicados a pasivos generados después del corte permitido y diferencias significativas entre valores reportados y pagados. Aunque la ESE argumentó que las provisiones son aproximadas, se observó que las variaciones eran excesivas, reflejando deficiencias en la estimación contable.

Pagos realizados con recursos propios a nómina.

CONCEPTO	PASIVO A JUNIO 2023	VR PAGADO	SALDO A PAGAR
Sindicatos	41.736.391	2.908.280	38.828.111
Libranzas	67.610.405	1.007.400	66.603.005
Embargos judiciales	7.784.015	7.784.015	-
Seguros	35.440.617	1.546.700	33.893.917
Seguros	3.231.328	3.231.328	-
Cheques no cobrados o por reclamar	1.680.528	-	1.680.528
Multas y sanciones	15.000.000	15.000.000	-
Servicios financieros	110.000	110.000	-
Aportes al ICEF y SENA	28.304.600	28.304.600	-
Servicios financieros	393.071.568	382.911.931	10.159.637

Nomina por pagar	1.453.185.788	992.851.777	460.334.011
Cesantías	488.488.296	478.201.489	10.286.807
Intereses sobre cesantías	27.038.343	26.521.443	516.900
Vacaciones	202.995.549	187.399.679	15.595.870
Prima de vacaciones	477.928.544	444.981.940	32.946.604
Prima de servicios	356.223.608	356.223.608	-
Prima de navidad	275.568.009	272.671.489	2.896.520
Bonificaciones	157.061.496	153.358.354	3.703.142
Aportes riesgo laboral	13.004.500	13.004.500	-
Remuneración por servicios técnicos	362.347.061	362.347.061	-
Capacitación, bienestar social y estímulos	2.317.095.170	2.317.095.170	-
Dotación y suministro a trabajadores	88.467.802		88.467.802
Aportes al fondos pensionales - empleador	68.626.102	68.626.102	-
Aportes a caja de compensación familiar	22.636.400	22.636.400	-
Incapacidad	2.054.760		2.054.760
TOTAL	**6.906.690.880**	**6.138.723.266**	**767.967.614**

Fuente: Soportes suministrados por la ESE Clínica MRC

Pagos realizados a Entidades Públicas desagregados de la siguiente manera:

CONCEPTO	PASIVO A JUNIO 2023	VR PAGADO	SALDO A PAGAR
Estampilla	805.963.606	-	805.963.606
Aportes a fondos pensionales	25.260.698	25.260.698	-
TOTAL	**831.224.304**	**25.260.698**	**805.963.606**

Fuente: Soportes suministrados por la ESE Clínica MRC

Los pagos que se realizaron con estos recursos propios corresponden a Proveedores desagregados de la siguiente manera:

CONCEPTO	PASIVO A JUNIO 2023	VR PAGADO	SALDO A PAGAR
Bienes y servicios	2.991.267.116	1.957.608.393	1.033.658.723
Cuenta de fiscalización	224.000.000	42.000.000	182.000.000
contribuciones	29.891.093	29.891.093	-
sentencias	10.200.000	10.200.000	-

servicios públicos	2.549.123.977	13.347.377	2.535.776.600
honorarios	4.536.026.513	735.998.687	3.800.027.826
servicios	6.227.694.994	670.664.617	5.557.030.377
TOTAL	**16.568.203.693**	**3.459.710.167**	**13.108.493.526**

Fuente: Soportes suministrados por la ESE Clínica MRC

Pagos realizados con recursos propios corresponden a Otros pasivos desagregados de la siguiente manera:

CONCEPTO	PASIVO A JUNIO 2023	VR PAGADO	SALDO A PAGAR
Tercero	944.732	-	944.732
DIAN	80.479.250	19.161.123	61.318.127
Comisiones	17.718		17.718
Venta de servicios	1.610.000		1.610.000
TOTAL	**83.051.700**	**19.161.123**	**63.890.577**

Fuente: Soportes suministrados por la ESE Clínica MRC

Prima de servicios:
No se suministraron las notas contables mediante las cuales se dieron de baja los pasivos, pese a haberse detectado diferencias. Se evidenció que las provisiones, en su mayoría, fueron incorrectas, presentando saldos que no reflejan la realidad financiera.

Cesantías:
Se encontraron diferencias significativas entre los valores provisionados y los efectivamente pagados, tanto a favor como en contra. Además, en la certificación de pagos por este concepto, se identificaron funcionarios que fueron excluidos de la lista inicial, argumentando que no se les reconoció la prestación. Las notas contables de baja tampoco fueron entregadas.

Vacaciones:
No se presentaron las notas contables de baja de pasivos, pese a que se identificaron diferencias. Al igual que en los casos anteriores, se observa una deficiencia en las provisiones, las cuales resultan inconsistentes y poco confiables.

Bonificaciones:
No se aportaron las notas contables correspondientes a las diferencias detectadas en los valores cancelados, los cuales excedían los saldos registrados al 30 de junio de 2023.

Medida 2

Fortalecer las acciones jurídicas y administrativas para la oportuna recuperación de cartera.

- Designar el equipo jurídico, administrativo y financiero
- Categorizar la cartera
- Realizar Circularización de la cartera
- Realizar cobro perjudicó, jurídico o coactivo
- Hacer seguimiento a las diferentes etapas de recuperación de cartera

Meta: Recaudar el 30% de la cartera exigible a corte de 30 de junio de 2023 durante la vigencia del PSFF

En lo que respecta a al recaudo para la vigencia 2024 se tenía proyectado un recaudo de $18.687.526.811 en lo corrido del año se tuvo una recuperación de $24.551.526.948, lo que nos arroja un resultado de cumplimiento del 131.38%. No obstante, no se logra identificar qué porcentaje de este recaudo corresponde a la medida número 3 que hace referencia a la cartera reconocida con las EPS en liquidación.

CODIGO	CONCEPTO	Proyectado Año	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Acumulado Anual
1.2	**Total Ingresos Corrientes**	**25.287.638.740**	**179.478.454**	**2.464.213.842**	**5.724.069.041**	**7.929.096.379**	**16.296.857.716**
1.2.1	**Ingreso de Explotación**	**25.287.638.740**	**62.994.000**	**2.462.403.842**	**5.713.874.041**	**7.368.181.920**	**15.607.453.803**
1.2.1.1	**Venta de Servicios de Salud**	**25.287.638.740**	**62.994.000**	**2.462.403.842**	**5.713.874.041**	**7.368.181.920**	**15.607.453.803**
1.2.1.1.1	Regimen Subsidiado	11.460.258.321	-	2.308.621.146	4.888.606.790	4.907.336.081	12.104.564.017
1.2.1.1.2	Régimen Contributivo	3.649.271.505	-	96.143.696	218.345.414	320.538.955	635.028.065
1.2.1.1.4	Municipios - PPNA y NO POS	10.056.450.458	-	-	500.804.490	527.434.949	1.028.239.439
1.2.1.1.6	Municipios - PIC	-	-	-	-	1.318.929.102	1.318.929.102
1.2.1.1.8	SOAT - Accidentes de Tránsito Cías de Seguros	-	-	-	251.300	-	251.300
1.2.1.1.13	Otras ventas de servicios de salud	121.658.456	62.994.000	57.639.000	105.866.047	293.942.833	520.441.880
1.2.2	**Aportes**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	-
1.2.3	**Otros Ingresos Corrientes**	**-**	**116.484.454**	**1.810.000**	**10.195.000**	**560.914.459**	689.403.913
1.2.3.2	**Otros Ingresos**	**-**	**116.484.454**	**1.810.000**	**10.195.000**	**560.914.459**	689.403.913
1.2.3.2.3	Otros (Detallar Cuadro 2A)	-	**116.484.454**	**1.810.000**	**10.195.000**	**560.914.459**	689.403.913
1.3	**Ingresos No Corrientes**	-	**35.131.099**	**56.772.555**	**4.750.377**	**11.909.668**	108.563.699
1.3.1	Rendimientos Financieros	-	35.131.099	56.772.555	4.750.377	11.909.668	108.563.699

C.	**Recaudo cartera - Rezago Vigencia Anterior**	18.687.526.811	6.867.051.162	4.306.445.496	4.078.302.360	9.299.727.930	24.551.526.948

PORCENTAJE DE AVANCE				
Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Acumulado Anual
0,71%	**9,74%**	**22,64%**	**31,36%**	**64,45%**
0,25%	**9,74%**	**22,60%**	**29,14%**	**61,72%**
0,25%	**9,74%**	**22,60%**	**29,14%**	**61,72%**
0,00%	20,14%	42,66%	42,82%	105,62%
0,00%	2,63%	5,98%	8,78%	17,40%
0,00%	0,00%	4,98%	5,24%	10,22%
51,78%	47,38%	87,02%	241,61%	427,79%
36,75%	**23,04%**	**21,82%**	**49,76%**	**131,38%**

Aunque el recaudo de cartera presenta un comportamiento positivo y se evidencia un incremento en la cartera corriente lo que indica que se ha logrado recuperar parte de la cartera no corriente, también se observa que la cartera corriente se sigue acumulando, lo cual refleja una gestión insuficiente en la recuperación oportuna de los nuevos saldos.

Esto constituye un incumplimiento de la medida establecida en el PSFF:

CARTERA DEUDORES (pesos corrientes)				
Variable	**2023**	**2024**	**variación absoluta**	**variación relativa**
Régimen Subsidiado	37.157.377.445	47.314.433.040	10.157.055.595	27%
Población Pobre No Asegurada	6.466.521.568	3.137.174.781	-3.329.346.787	-51%
Régimen Contributivo	4.008.125.383	4.873.625.440	865.500.057	22%
SOAT ECAT	111.837.317	120.799.074	8.961.757	8%
Otros Deudores	19.167.009.983	14.518.949.966	-4.648.060.017	-24,3%
Total, Cartera	**66.910.871.696**	**69.964.982.301**	**3.054.110.605**	**4,6%**

Fuente: Soportes suministrados por la ESE Clínica MRC - Plataforma SIHO

El incumplimiento de esta disposición al analizar el comportamiento de la cartera deudora entre las vigencias 2023 y 2024.

De acuerdo con el consolidado, la cartera total pasó de $66.910.871.696 en 2023 a $69.964.982.301 en 2024, lo que representa un incremento de $3.054.110.605, equivalente al 4,6%. Este aumento refleja debilidad en las estrategias implementadas para la recuperación de cartera y va en contravía del objetivo de reducción planteado por el PSFF.

Es importante destacar que:

- El componente de Régimen Subsidiado presentó un incremento de $10.157.055.595 millones (27%).
- El Régimen Contributivo aumentó en $865.500.057 millones (22%).
- La cartera por SOAT ECAT también creció en un 8%.
- Aunque hubo reducciones en los saldos de Otros Deudores (-24,3%) y de la Población Pobre No Asegurada (-51%), estas no compensan el crecimiento generalizado en los principales segmentos de cartera.

Estos resultados evidencian que las acciones administrativas y jurídicas contempladas para recuperar oportunamente los recursos adeudados no han sido suficientemente efectivas, afectando negativamente el flujo de caja de la ESE y limitando su capacidad de financiamiento para cubrir sus obligaciones operativas.

Se recomienda fortalecer de manera inmediata los mecanismos de gestión de cartera, incluyendo:

- La implementación de estrategias de conciliación y cobro pre jurídico efectivas.
- El seguimiento riguroso a los acuerdos de pago establecidos.
- La judicialización de los casos con alta morosidad y cuantías significativas.

Este comportamiento debe ser corregido con urgencia para garantizar el cumplimiento de las metas del PSFF y contribuir a la sostenibilidad financiera de la entidad.

Medida 3

Fortalecer las acciones jurídicas y administrativas tendientes a la recuperación de cartera con entidades en liquidación.

- Asignar equipo jurídico.
- Adelantar la acción correspondiente ante las EPS liquidadas y el estado.

Meta: Recuperar el 70% del valor reconocido de las EPS en liquidación durante la vigencia del PSFF

De acuerdo con la información reportada, la cartera con EPS en liquidación presentó un incremento al pasar de $22.444.016.839 en 2023 a $23.480.845.948 en 2024, lo que representa una variación absoluta de $1.036.829.109 y un crecimiento relativo del 5%.

Este comportamiento refleja una tendencia contraria a los objetivos del PSFF, ya que, en lugar de reducir la exposición financiera frente a entidades en liquidación, esta se ha incrementado. Esto evidencia debilidades en la gestión de recuperación de cartera de difícil cobro, lo cual afecta directamente la liquidez y sostenibilidad financiera de la ESE.

CARTERA CON ENTIDADES EN LIQUIDACIÓN				
Detalle	**2023**	**2024**	**variación absoluta**	**variación relativa**
EPS en Liquidación	22.444.016.839	23.480.845.948	1.036.829.109	5%

Fuente: Soportes suministrados por la ESE Clínica MRC - Plataforma SIHO

Es importante destacar que:

- El aumento del 5% en la cartera con EPS en liquidación indica que no se han implementado medidas eficaces para mitigar el riesgo de incobrabilidad.
- La acumulación de cartera en este segmento podría traducirse en una pérdida definitiva de recursos si no se adoptan mecanismos oportunos de saneamiento contable y acciones legales ante los liquidadores.
- Se requiere mayor diligencia en el seguimiento a las cuentas por cobrar a estas entidades, priorizando su gestión dentro del proceso de depuración contable.

Recomendaciones:

- Iniciar procesos formales de cobro ante los agentes liquidadores, documentando y sustentando los valores adeudados.
- Revisar y depurar contablemente los saldos que carezcan de soporte jurídico y técnico, conforme a la normatividad vigente.
- Incluir esta cartera en los escenarios de riesgo del PSFF, con el fin de definir una estrategia institucional de manejo financiero frente a su baja probabilidad de recuperación.

Medida 5

Aumentar el volumen de servicios contratados con las EPS.

- Enviar a las ERP propuesta de contratación.
- Hacer seguimiento y mercadeo individualizado de la propuesta enviada.
- Realizar negociación de términos contractuales.
- Legalizar contratos.
- Socializar y Parametrizar los nuevos contratos.
- Ejecutar contrato.

Meta: Suscripción de contratos en el 70% del total de las propuestas de contratación envidas a las ERP

Revisada la matriz de contratos con las diferentes Entidades Responsables de Pago (ERP) se detectó que se realizaron prórrogas a los contratos anteriores, por lo tanto, esta medida no cumple con la meta propuesta.

Medida 10

Estandarizar e implementar el sistema de costeo de servicios

- Elaborar la guía metodológica de costeo
- Aprobar la guía mediante acto administrativo
- Implementar la guía metodología del sistema de costeo de servicios

Meta: 100% de implementación del sistema de costeo de servicios

En lo correspondiente a la medida 10 de implementación del sistema de costeo, se recibe por parte informe de gestión de costos con corte al primer trimestre del año 2025, en este informe se identifican ingresos positivos en un 10% con respecto al mismo periodo del año anterior, teniendo en algunos grupos de servicios tendencias al alza y otros a la baja pero que en resumidas cuentas se tuvo un incremento general de más ochocientos cuarenta y seis millones de pesos.

Para lo concerniente al costo se identifica en el informe un incremento en los costos totales de la operación con respecto al primer trimestre del año 2023, teniendo un aumento de más de ochocientos cincuenta y cinco millones lo cual representa un aumento del 18% de los costos totales, para los costos se observa que solo el grupo de servicio de apoyo diagnóstico y terapéutico no tuvo incremento, los demás todos estuvieron por encima de las cifras reportadas en el mismo periodo del año anterior.

El informe de costos ha dejado en evidencia una vez más que el servicio de urgencias periodo tras periodo genera perdida a la entidad, al igual que consulta externa y servicios ambulatorios; también mostraron comportamientos negativos consulta externa, atención a recién nacidos, quirófanos, salas de parto, servicios de ambulancia, entre otros.

Caso contrario ocurrió con algunos servicios que impactaron positivamente en el estado de resultados de la entidad y a la vez apalancaron el impacto negativo de las tendencias a la baja de otros servicios, como son promoción y prevención, hospitalización, laboratorio clínico, imagenología, banco de sangre, farmacia e insumos que presentó un incremento sustancial del 457% entre otros.

Para lo concerniente al gasto se presentó un incremento del 74% con respecto al mismo periodo del año anterior, el cual no guarda proporcionalidad con el

incremento de los ingresos observados anteriormente. Se identifican claramente cuales son los rubros que han inflado este rubro, se encuentran especialmente concentrados en el gasto administrativo, más puntualmente en los temas salariales y aportes de nómina; por otra parte, se identifican los impuestos contribuciones y tasas; Sin dejar de lado el gasto por deterioro, provisiones, amortizaciones etc.

Se recibe con satisfacción el informe de costos del trimestre uno del 2025, se espera que una vez identificado el comportamiento de los servicios, se haga reasignación de costos sugerida a fin de lograr mejores resultados en el estado de resultados de la entidad.

	SECRETARIA DE SALUD	Código: GS-GICA-FO-012
	FORMATO REGISTRO DE ASISTENCIA	Versión: 02
		Fecha: 27/03/2019

DEPENDENCIA: Direccion de Aseguramiento Prestación de Serv. **PROCESO:** Seguimiento tareas a Realizar 2 trimestre/25

FECHA: 29/ Julio /25 **LUGAR:** CAD-tubaco/sec. Salud. **TEMA:** tareas a Realizar de los Contratistas.

No. Orden	NOMBRES Y APELLLIDOS	IDENTIFICACION	ENTIDAD	CARGO	TELEFONO	E-MAIL
21	Cathinne Lora Cardenas	45694604	DAPS-SSDB	PE	3008118651	Cathinnelora@hotmail.co
22	Enoc Rojas Ramos	73194535	DAPS	P. E.	3016850918	enocrmora@gmail.com
23	Carmen Samuel Gutierrez R	73.214.622	DAPS	PE	300698/739	gpfinanciera@hotmail.com
24	Arturo J. Martinez I.	1047418396	SSDB	PE Apoyo DAPS	3006785594	ajmi_9590@Hotmail.
25	Sandra Ariza Rico	63.548.029	DAPS-SSDB	PE Apoyo DAPS	3002279031	sandraarizario@gmail.com
26	Maria Barbara Mojantes	1143371049	DAPS	PU. Apoyo	3213392253	mayebalcairo@gmail.com
27	Jose Mejia Pinilla	1.051.358.534	DAPS	PE Apoyo	3135892880	Jomepi2008@hotmail.com
28	Gustavo R. Granados Hurtado	3.908.794	Sec. Salud DAPS	PE Apoyo DAPS	3017363707	gusgranadahp hotmail.com
29	Pamela M Vergara Garcia	1128050994	Soc Salud Dpral Bol DAPS	PE Apoyo DAPS	3005711220	Pamelavergaragarcia@gmail.com
30	Javier Reyes Sierra	8531563	DAPS	Director	3007079958	jreyes@bolivar.gov.co

RESPONSABLE:

OBLIGACION No. 6 ASITENCIA REUNION MESA DE TRABAJO DIRECCION DE ASEGURAMIENTO Y PRESTACION DE SERVICIOS EL DIA 10/07/2025



GOBERNACIÓN DE BOLÍVAR SECRETARÍA DE SALUD DEPARTAMENTAL	FORMATO REGISTRO DE ASISTENCIA	Código: FT-RA-005
		Versión: 1
		Vigencia:
		Página 1 de 1

TEMATICA: Reunion Tecnica Prestacion De Servicios - Sitio, PSTF, Asistencia a CAD

FUNCIONARIO RESPONSABLE: Norma Bermudez **CARGO:** P.E DAPS. **FECHA:** 10-07-2025.

No.	NOMBRES Y APELLLIDOS	CARGO	TELEFONO	E-MAIL	FIRMA
1	JOSE MANUEL PINI M	ASESOR EXTERNO	3135892880	Josmp.2008@hotmail.com	
2	Sandra Ariza Rico	Apoyo DAPS	300-2279031	sandraariza.rico@gmail.com	
3	OSBALDO CARTAGENAS ROJAS	APOYO.	3004198038	Osbaldos@gmail.com	
4	Rosalba Castro Castro	Apoyo DAPS	3058794714	Rosalbacastro8@gmail.com	
5	JAIRO BARRIOS CARO	P.E Apoyo DAPS	3006415668	Jbarrioscaro3@gmail.com	
6	Enoc Rojas Ramos	P.C. Apoyo DAPS	3016850918	enocsmart@gmail.com	
7	Gustavo Granados Hurtado	P.E Apoyo DAPS	3017363307	gusgranadosh@hotmail.com	
8	[illegible]	P.E Apoyo DAPS	3185931494	Jupasansan12@hotmail.com	
9	Brenda M Vergara Cera	PE Apoyo DAPS	3008711220	Brendavergaragro@gmail.com	
10	Carmen Rodriguez Cruz	P.E. DAPS	3116686166	crodriguezp@bolivargas.es	
11	Carmen Gotberg Ramirez	PE Apoyo DAPS	3006931739	gpfinanciera@Hotmail.co	
12	Maria Fernanda Balcero Hernandez	PE Apoyo DAPS	3218392253	mafebalcero@gmail.com	
13	Catherine Lora Cardona	PE. Apoyo DAPS	3008118657	catherinelorac@gmail.com	
14	Ana A Ramos Orozco	PE. Apoyo DAPS	3218681689	apñramos0510@gmail.com	
15	Anais J Martinez Insignares	PE. Apoyo DAPS	300 678 5594	ajmi_9590@Hot	
16					
17					
18					
19					
20					

Powered by CamScanner

ZODES ISLA MOMPOX

GOBERNACIÓN DE BOLÍVAR

SECRETARÍA de Salud

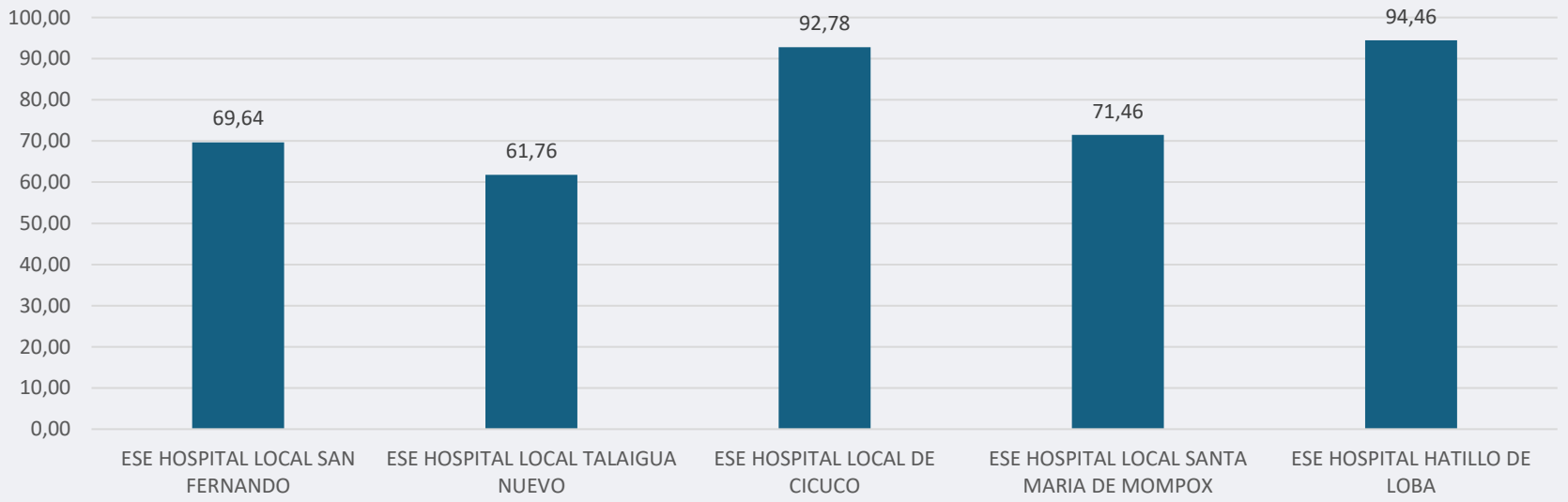
SECRETARÍA de Salud

GOBERNACIÓN DE BOLÍVAR

SUB RED ISLA DE MOMPOX

PORCENTAJE DE RECAUDO POR VENTA DE SERVICIOS - PRIMER TRIMESTRE DE 2025

Empresa Social del Estado	Ingresos Reconocidos por VSS	Ingresos Recaudado por VSS	Porcentaje de Recaudo
ESE HOSPITAL LOCAL SAN FERNANDO	627.167.697	436.787.301	69,64
ESE HOSPITAL LOCAL TALAIGUA NUEVO	1.065.329.935	657.896.548	61,76
ESE HOSPITAL LOCAL DE CICUCO	637.539.894	591.533.576	92,78
ESE HOSPITAL LOCAL SANTA MARIA DE MOMPOX	2.498.633.854	1.785.465.709	71,46
ESE HOSPITAL HATILLO DE LOBA	1.008.157.807	952.304.176	94,46
TOTAL - PROMEDIO	**5.836.829.187**	**4.423.987.310**	**78,02**



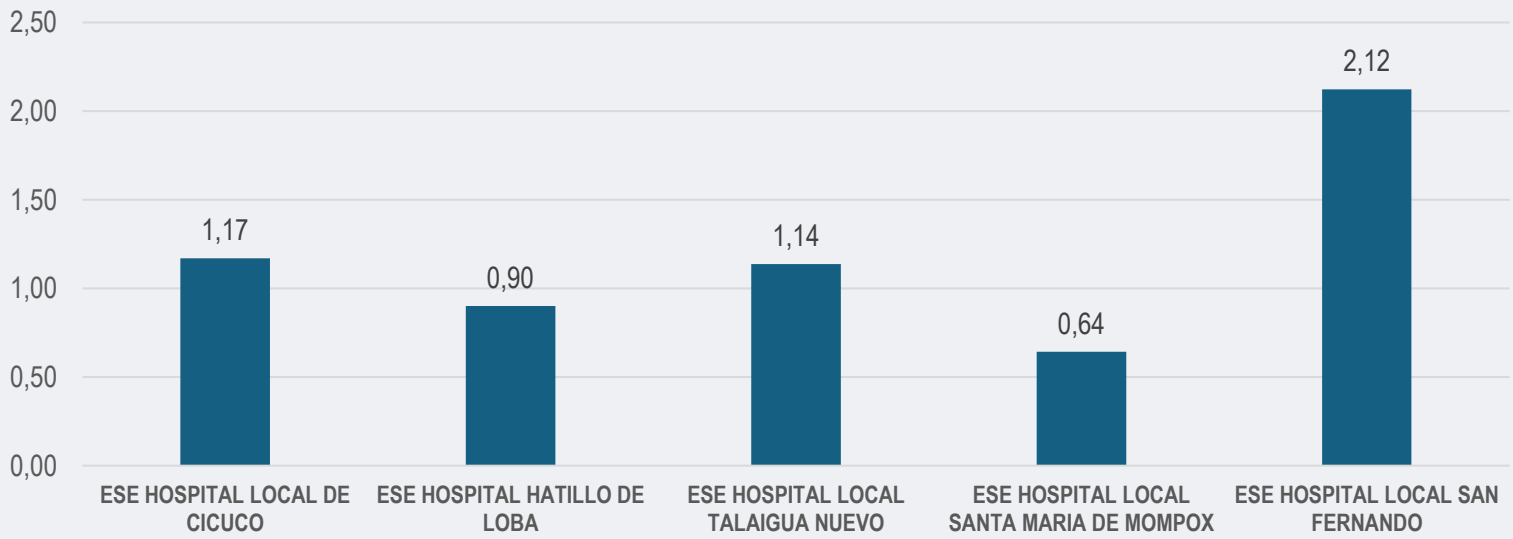
SECRETARÍA de Salud

GOBERNACIÓN DE BOLÍVAR

SUB RED ISLA DE MOMPOX

EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON INGRESOS RECONOCIDOS - PRIMER TRIMESTRE DE 2025

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	INGRESOS RECONOCIDOS TOTALES	GASTOS TOTALES COMPROMETIDOS	EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECONOCIMIENTO
ESE HOSPITAL LOCAL DE CICUCO	1.456.079.796	1.245.005.701	1,17
ESE HOSPITAL HATILLO DE LOBA	1.949.565.913	2.166.161.471	0,90
ESE HOSPITAL LOCAL TALAIGUA NUEVO	1.852.343.536	1.629.914.976	1,14
ESE HOSPITAL LOCAL SANTA MARIA DE MOMPOX	2.676.989.099	4.164.276.193	0,64
ESE HOSPITAL LOCAL SAN FERNANDO	1.917.284.799	902.865.812	2,12
TOTAL - PROMEDIO	**9.852.263.143**	**10.108.224.153**	**1,19**



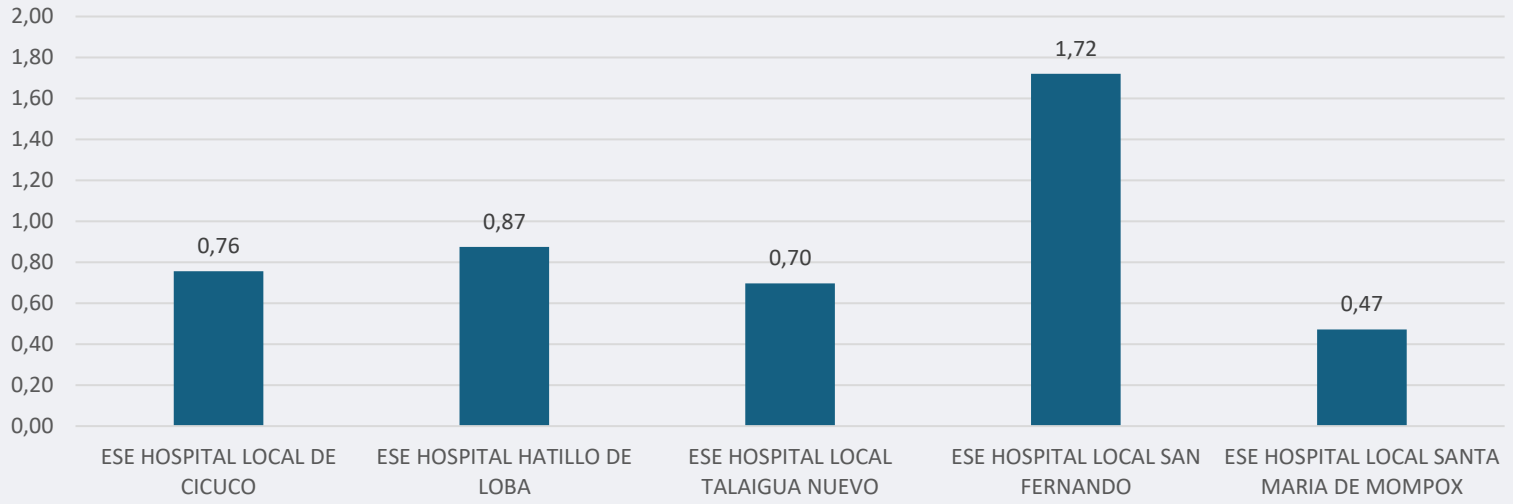
SECRETARÍA de Salud

GOBERNACIÓN DE BOLÍVAR

SUB RED ISLA DE MOMPOX

EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON INGRESOS RECAUDADOS PRIMER TRIMESTRE DE 2025

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	INGRESOS RECAUDADOS TOTALES	GASTOS TOTALES COMPROMETIDOS	EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECAUDADO
ESE HOSPITAL LOCAL DE CICUCO	941.475.678	1.245.005.701	0,76
ESE HOSPITAL HATILLO DE LOBA	1.893.712.282	2.166.161.471	0,87
ESE HOSPITAL LOCAL TALAIGUA NUEVO	1.133.546.313	1.629.914.976	0,70
ESE HOSPITAL LOCAL SAN FERNANDO	1.551.916.502	902.865.812	1,72
ESE HOSPITAL LOCAL SANTA MARIA DE MOMPOX	1.963.820.954	4.164.276.193	0,47
TOTAL - PROMEDIO	**7.484.471.729**	**10.108.224.153**	**0,90**



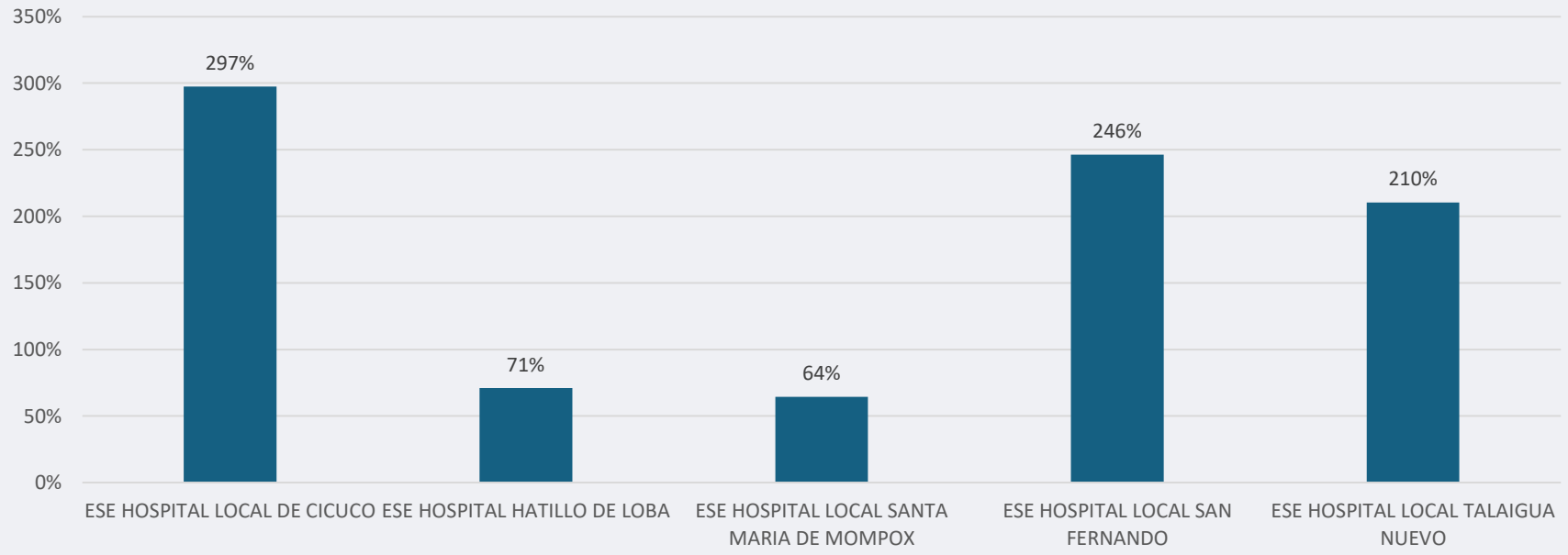
SECRETARÍA de Salud

GOBERNACIÓN DE BOLÍVAR

SUB RED ISLA DE MOMPOX

COMPORTAMIENTO CARTERA RADICADA
PRIMER TRIMESTRE 2024 VS 2025

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	CARTERA RADICADA 2024	CARTERA RADICADA 2025	VARIACIÓN
ESE HOSPITAL LOCAL DE CICUCO	154.670.509	614.662.118	297%
ESE HOSPITAL HATILLO DE LOBA	255.517.924	436.907.091	71%
ESE HOSPITAL LOCAL SANTA MARIA DE MOMPOX	4.960.014.358	8.154.741.463	64%
ESE HOSPITAL LOCAL SAN FERNANDO	303.601.847	1.051.119.937	246%
ESE HOSPITAL LOCAL TALAIGUA NUEVO	175.707.174	545.318.942	210%
TOTAL	**5.849.511.812**	**10.802.749.551**	**85%**



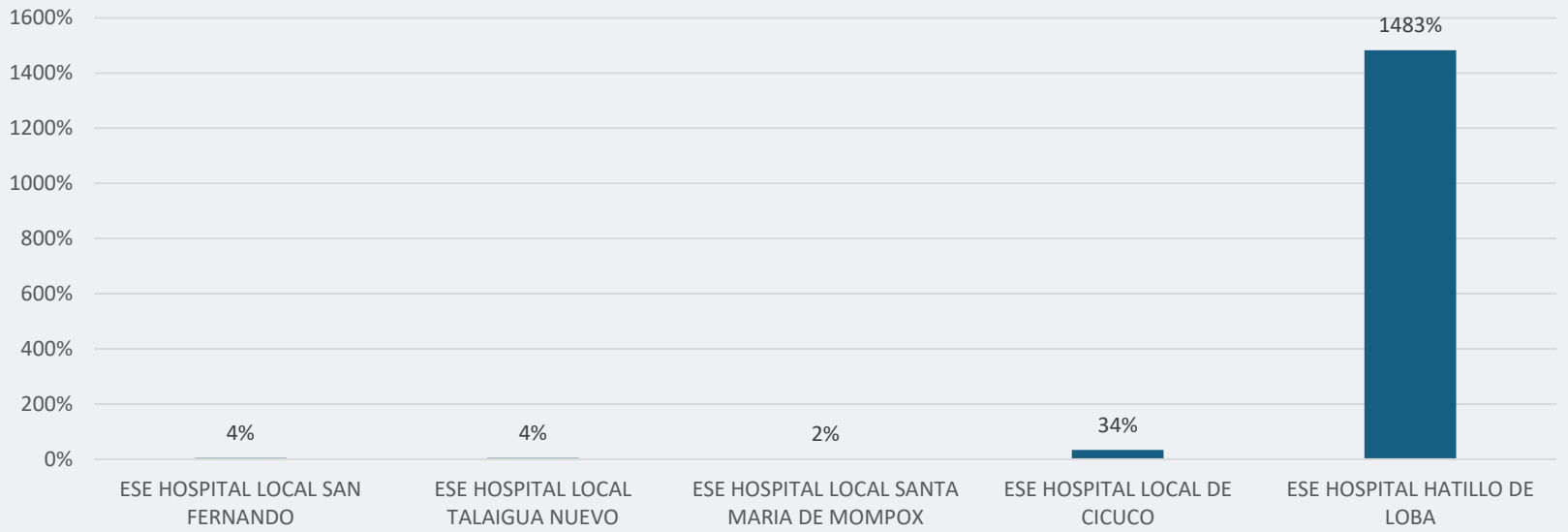
SECRETARÍA de Salud

GOBERNACIÓN DE BOLÍVAR

SUB RED ISLA DE MOMPOX

COMPORTAMIENTO DEL PASIVO
PRIMER TRIMESTRE 2024 VS 2025

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	PASIVO 202403	PASIVO 202503	VARIACIÓN
ESE HOSPITAL LOCAL SAN FERNANDO	1.977.679.244	2.065.559.625	4%
ESE HOSPITAL LOCAL TALAIGUA NUEVO	4.269.597.929	4.442.290.095	4%
ESE HOSPITAL LOCAL SANTA MARIA DE MOMPOX	9.332.579.452	9.472.870.431	2%
ESE HOSPITAL LOCAL DE CICUCO	4.556.913.317	6.094.659.269	34%
ESE HOSPITAL HATILLO DE LOBA	287.270.513	4.547.656.239	1483%
TOTAL	**20.424.040.455**	**26.623.035.659**	**30%**



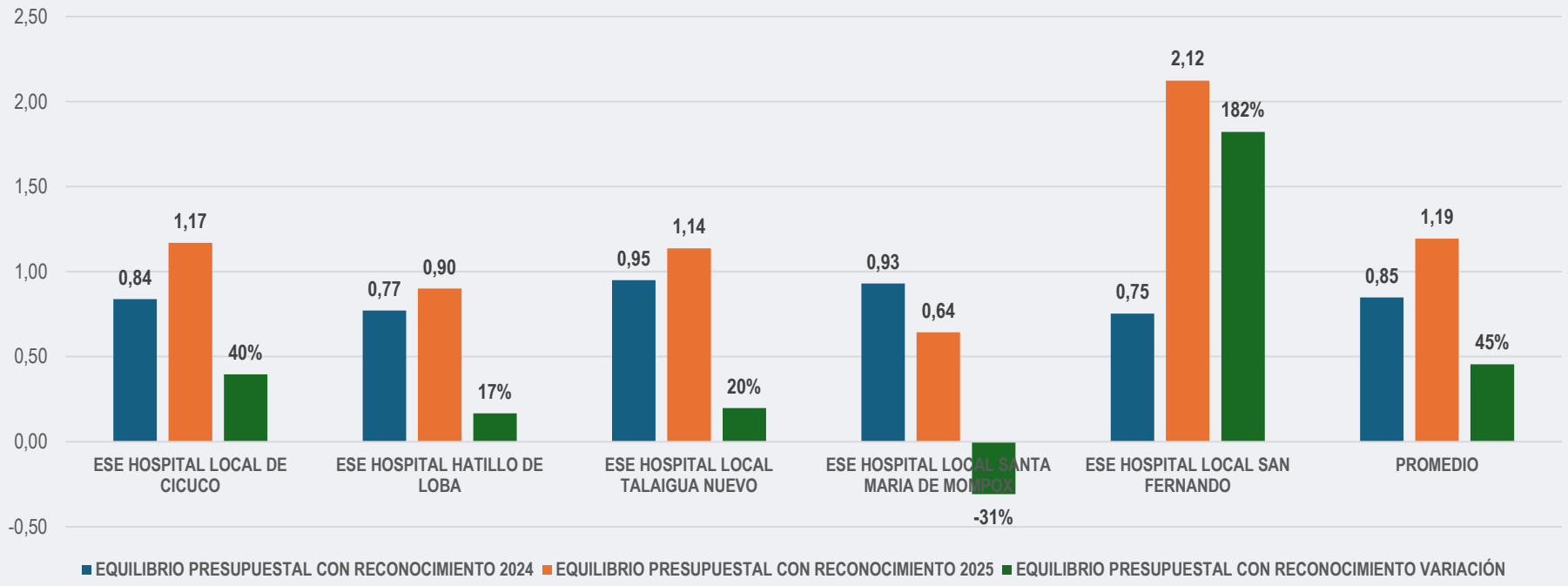
SECRETARÍA de Salud

GOBERNACIÓN DE BOLÍVAR

SUB RED ISLA DE MOMPOX

COMPARATIVO EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECONOCIMIENTO PRIMER TRIMESTRE 2024 VS 2025

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECONOCIMIENTO		
	2024	2025	VARIACIÓN
ESE HOSPITAL LOCAL DE CICUCO	0,84	1,17	40%
ESE HOSPITAL HATILLO DE LOBA	0,77	0,90	17%
ESE HOSPITAL LOCAL TALAIGUA NUEVO	0,95	1,14	20%
ESE HOSPITAL LOCAL SANTA MARIA DE MOMPOX	0,93	0,64	-31%
ESE HOSPITAL LOCAL SAN FERNANDO	0,75	2,12	182%
PROMEDIO	0,85	1,19	45%



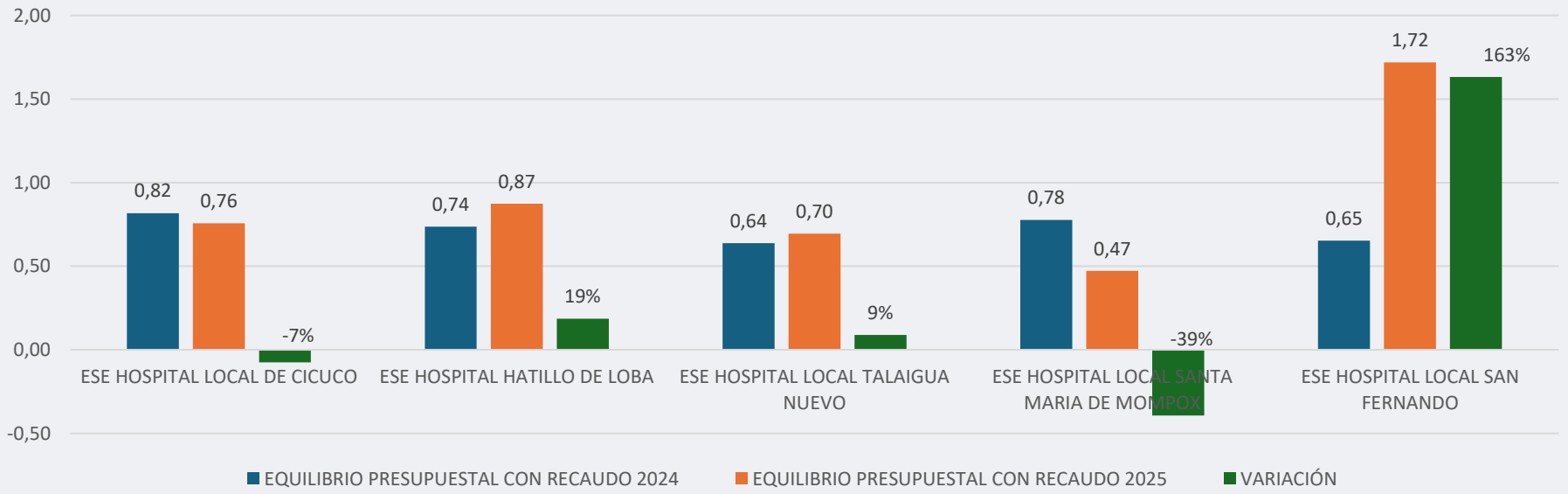
SECRETARÍA de Salud

GOBERNACIÓN DE BOLÍVAR

SUB RED ISLA DE MOMPOX

COMPARATIVO EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECAUDO PRIMER TRIMESTRE 2024 VS 2025

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECAUDO		
	2024	2025	VARIACIÓN
ESE HOSPITAL LOCAL DE CICUCO	0,82	0,76	-7%
ESE HOSPITAL HATILLO DE LOBA	0,74	0,87	19%
ESE HOSPITAL LOCAL TALAIGUA NUEVO	0,64	0,70	9%
ESE HOSPITAL LOCAL SANTA MARIA DE MOMPOX	0,78	0,47	-39%
ESE HOSPITAL LOCAL SAN FERNANDO	0,65	1,72	163%
PROMEDIO	**0,72**	**0,90**	**29%**



GOBERNACIÓN DE BOLÍVAR

SECRETARÍA de Salud

GRACIAS

ZODES MAGDALENA MEDIO

GOBERNACIÓN DE BOLÍVAR

SECRETARÍA de Salud

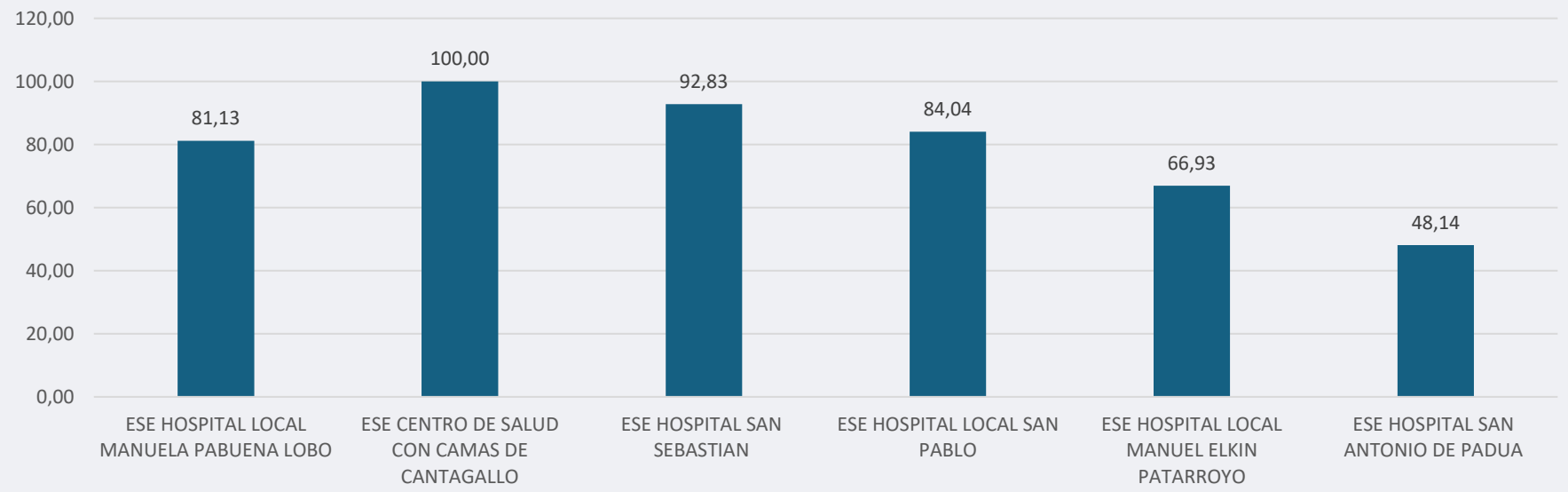
SECRETARÍA de Salud

GOBERNACIÓN DE BOLÍVAR

ZODES MAGDALENA MEDIO

PORCENTAJE DE RECAUDO POR VENTA DE SERVICIOS - PRIMER TRIMESTRE DE 2025

Empresa Social del Estado	Ingresos Reconocidos por VSS	Ingresos Recaudado por VSS	Porcentaje de Recaudo
ESE HOSPITAL LOCAL MANUELA PABUENA LOBO	648.749.149	526.351.386	81,13
ESE CENTRO DE SALUD CON CAMAS DE CANTAGALLO	481.421.248	481.421.248	100
ESE HOSPITAL SAN SEBASTIAN	1.123.124.316	1.042.552.783	92,83
ESE HOSPITAL LOCAL SAN PABLO	1.952.276.757	1.640.692.188	84,04
ESE HOSPITAL LOCAL MANUEL ELKIN PATARROYO	6.128.047.041	4.101.213.148	66,93
ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA	7.916.603.132	3.810.814.333	48,14
TOTAL - PROMEDIO	**18.250.221.643**	**11.603.045.086**	**78,84**



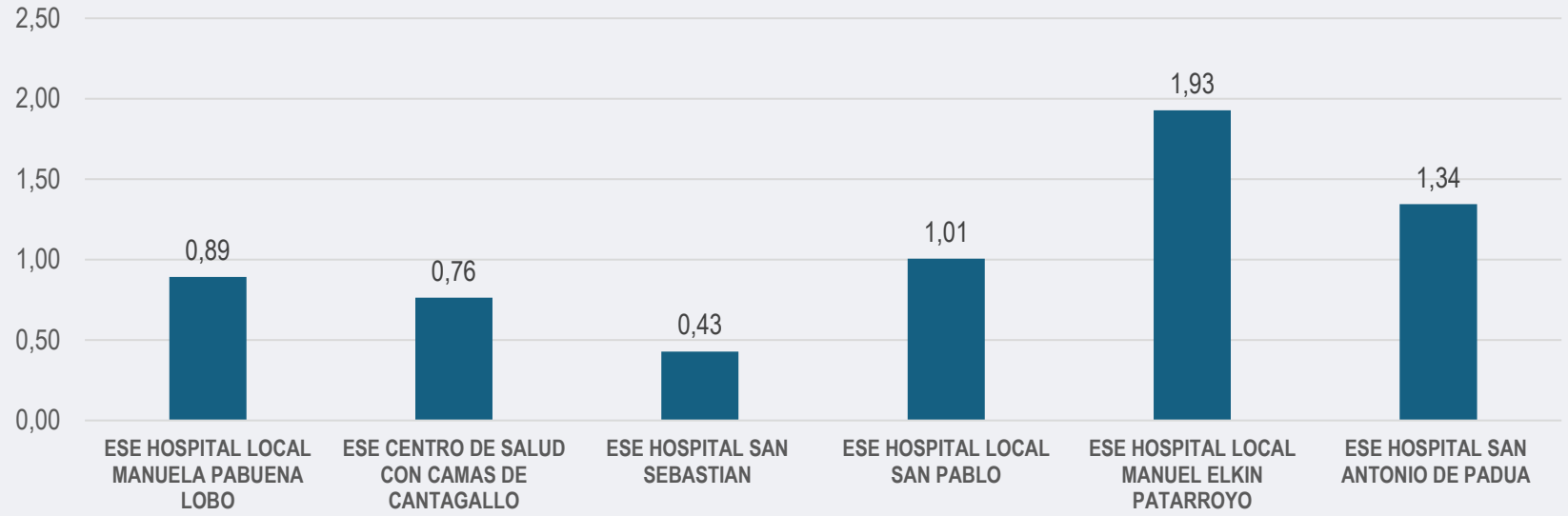
SECRETARÍA de Salud

GOBERNACIÓN DE BOLÍVAR

ZODES MAGDALENA MEDIO

EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON INGRESOS RECONOCIDOS - PRIMER TRIMESTRE DE 2025

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	INGRESOS RECONOCIDOS TOTALES	GASTOS TOTALES COMPROMETIDOS	EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECONOCIMIENTO
ESE HOSPITAL LOCAL MANUELA PABUENA LOBO	834.363.322	936.982.990	0,89
ESE CENTRO DE SALUD CON CAMAS DE CANTAGALLO	509.879.212	669.266.658	0,76
ESE HOSPITAL SAN SEBASTIAN	1.127.544.612	2.638.427.211	0,43
ESE HOSPITAL LOCAL SAN PABLO	2.361.988.538	2.350.234.201	1,01
ESE HOSPITAL LOCAL MANUEL ELKIN PATARROYO	7.761.571.548	4.026.256.690	1,93
ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA	11.743.963.836	8.740.877.065	1,34
TOTAL - PROMEDIO	**24.339.311.068**	**19.362.044.815**	**1,06**

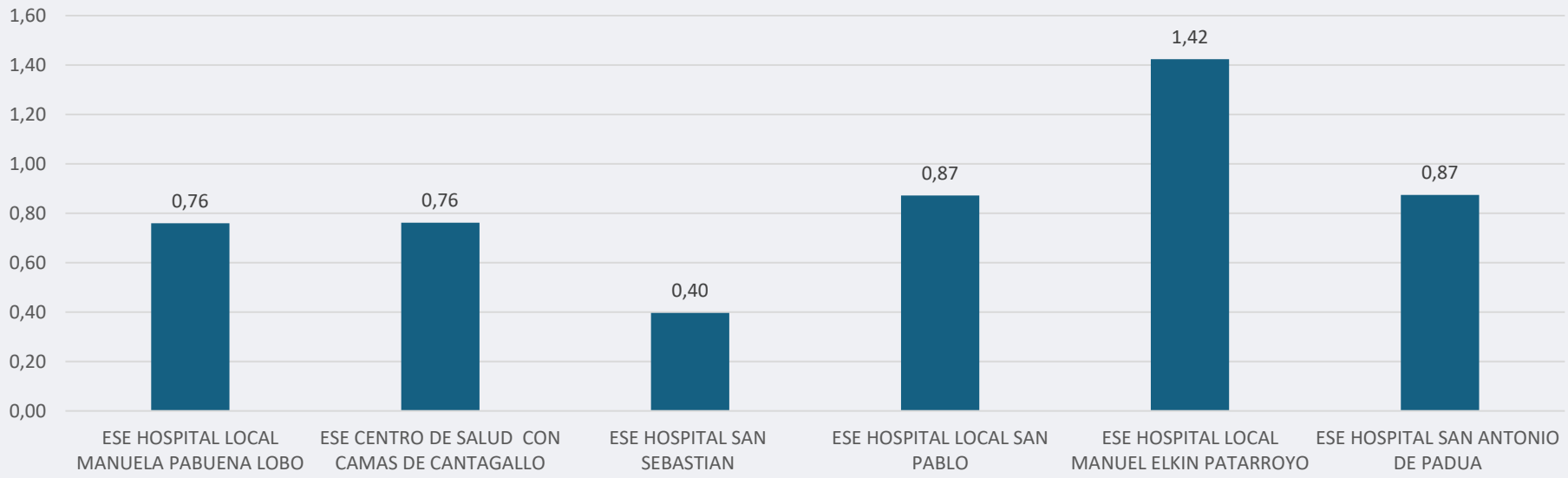


SECRETARÍA de Salud

GOBERNACIÓN DE BOLÍVAR

EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON INGRESOS RECAUDADOS PRIMER TRIMESTRE DE 2025

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	INGRESOS RECAUDADOS TOTALES	GASTOS TOTALES COMPROMETIDOS	EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECAUDADO
ESE HOSPITAL LOCAL MANUELA PABUENA LOBO	711.965.559	936.982.990	0,76
ESE CENTRO DE SALUD CON CAMAS DE CANTAGALLO	509.879.212	669.266.658	0,76
ESE HOSPITAL SAN SEBASTIAN	1.046.973.079	2.638.427.211	0,40
ESE HOSPITAL LOCAL SAN PABLO	2.050.403.969	2.350.234.201	0,87
ESE HOSPITAL LOCAL MANUEL ELKIN PATARROYO	5.734.737.655	4.026.256.690	1,42
ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA	7.638.175.037	8.740.877.065	0,87
TOTAL - PROMEDIO	**17.692.134.511**	**19.362.044.815**	**0,85**



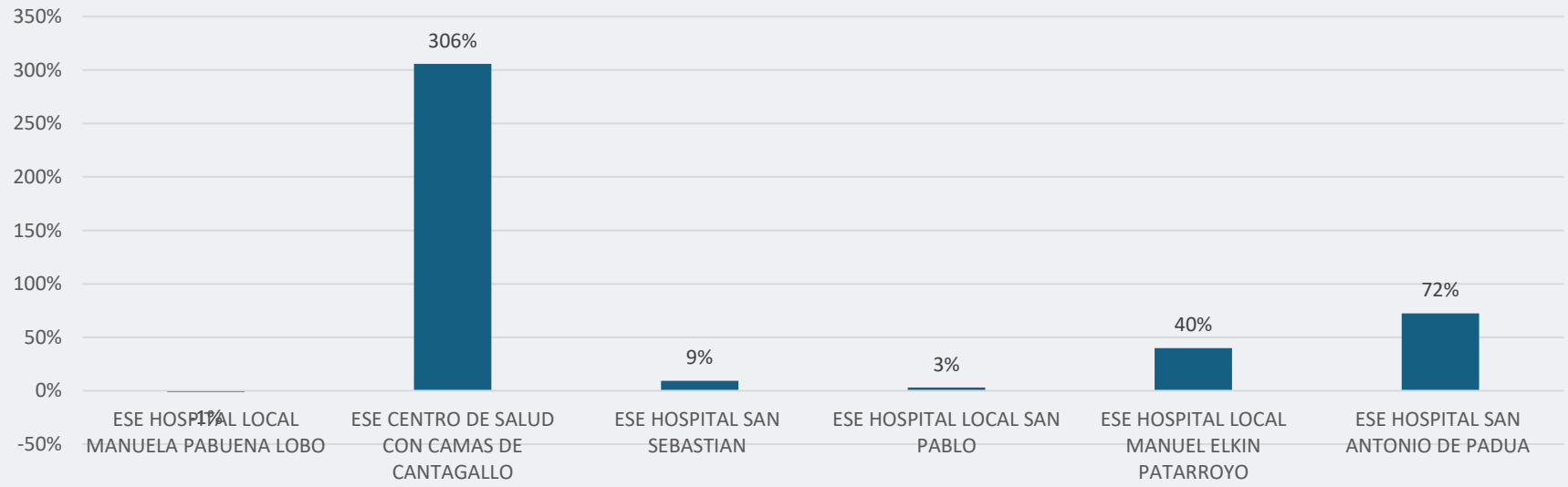
SECRETARÍA de Salud

GOBERNACIÓN DE BOLÍVAR

ZODES MAGDALENA MEDIO

COMPORTAMIENTO CARTERA RADICADA
PRIMER TRIMESTRE 2024 VS 2025

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	CARTERA RADICADA 202403	CARTERA RADICADA 202503	VARIACIÓN
ESE HOSPITAL LOCAL MANUELA PABUENA LOBO	1.246.097.887	1.231.147.449	-1%
ESE CENTRO DE SALUD CON CAMAS DE CANTAGALLO	218.562.643	886.574.567	306%
ESE HOSPITAL SAN SEBASTIAN	3.690.767.898	4.040.192.591	9%
ESE HOSPITAL LOCAL SAN PABLO	6.384.714.231	6.583.201.489	3%
ESE HOSPITAL LOCAL MANUEL ELKIN PATARROYO	12.671.907.836	17.723.876.513	40%
ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA	19.808.945.506	34.163.590.485	72%
TOTALES	**44.020.996.001**	**64.628.583.094**	**47%**



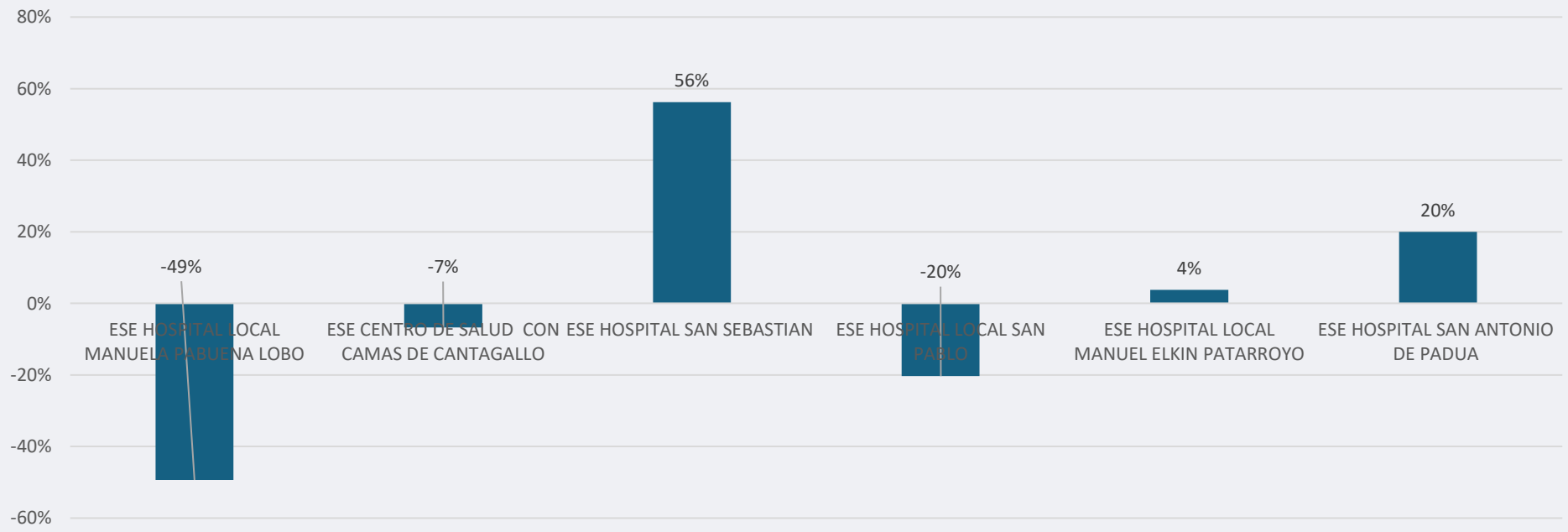
SECRETARÍA de Salud

GOBERNACIÓN DE BOLÍVAR

ZODES MAGDALENA MEDIO

COMPORTAMIENTO DEL PASIVO
PRIMER TRIMESTRE 2024 VS 2025

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	PASIVO 202403	PASIVO 202503	VARIACIÓN
ESE HOSPITAL LOCAL MANUELA PABUENA LOBO	1.694.652.135	858.001.892	-49%
ESE CENTRO DE SALUD CON CAMAS DE CANTAGALLO	3.831.908.129	3.573.811.442	-7%
ESE HOSPITAL SAN SEBASTIAN	3.235.663.592	5.055.757.236	56%
ESE HOSPITAL LOCAL SAN PABLO	1.517.074.665	1.208.934.767	-20%
ESE HOSPITAL LOCAL MANUEL ELKIN PATARROYO	3.820.542.866	3.964.772.478	4%
ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA	1.716.180.658	2.059.077.445	20%
TOTAL	**15.816.022.045**	**16.720.355.260**	**6%**



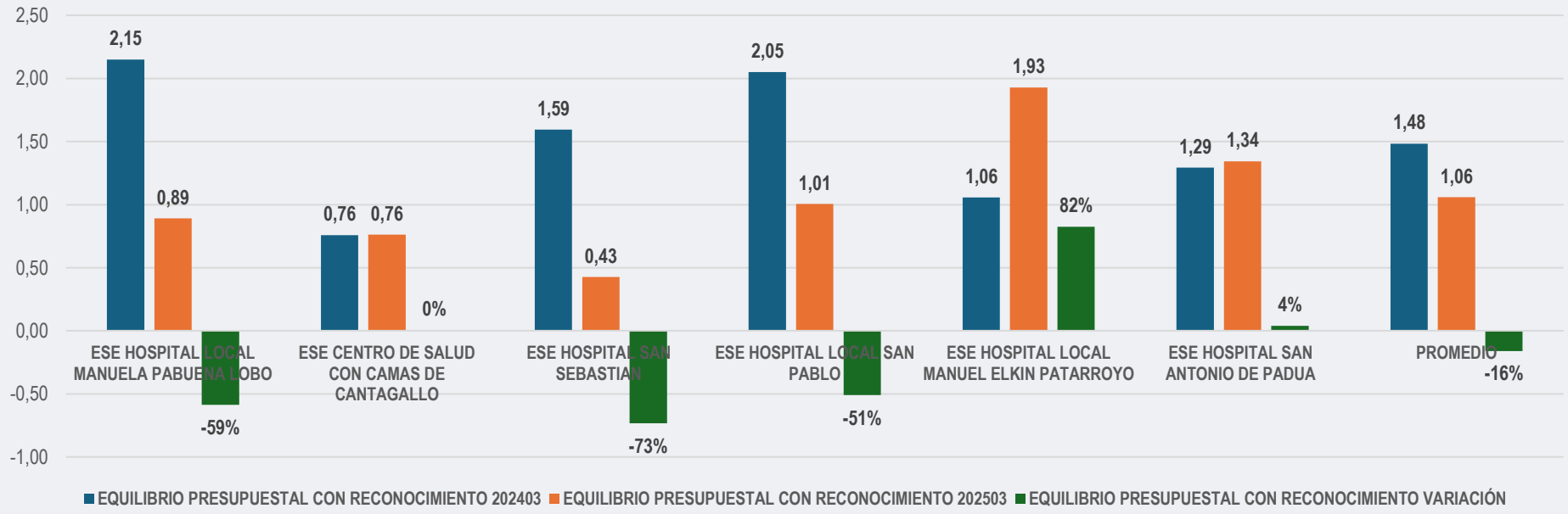
SECRETARÍA de Salud

GOBERNACIÓN DE BOLÍVAR

ZODES MAGDALENA MEDIO

COMPARATIVO EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECONOCIMIENTO PRIMER TRIMESTRE 2024 VS 2025

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECONOCIMIENTO		
	2024	2025	VARIACIÓN
ESE HOSPITAL LOCAL MANUELA PABUENA LOBO	2,15	0,89	-59%
ESE CENTRO DE SALUD CON CAMAS DE CANTAGALLO	0,76	0,76	0%
ESE HOSPITAL SAN SEBASTIAN	1,59	0,43	-73%
ESE HOSPITAL LOCAL SAN PABLO	2,05	1,01	-51%
ESE HOSPITAL LOCAL MANUEL ELKIN PATARROYO	1,06	1,93	82%
ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA	1,29	1,34	4%
PROMEDIO	**1,48**	**1,06**	**-16%**



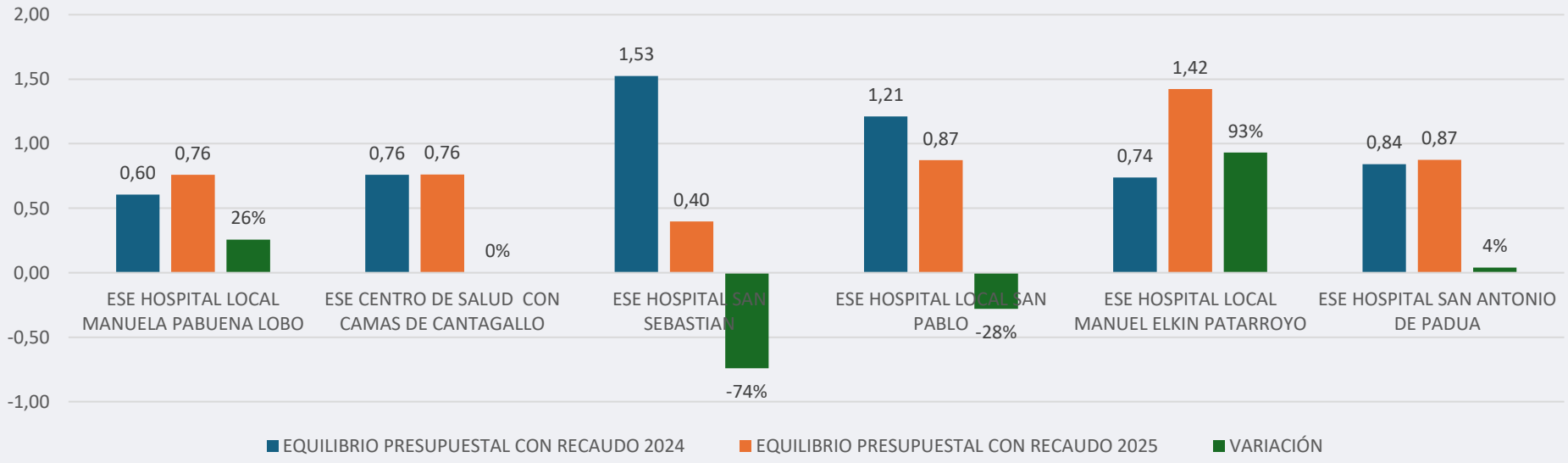
SECRETARÍA de Salud

GOBERNACIÓN DE BOLÍVAR

ZODES MAGDALENA MEDIO

COMPARATIVO EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECAUDO PRIMER TRIMESTRE 2024 VS 2025

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECAUDO		
	2024	2025	VARIACIÓN
ESE HOSPITAL LOCAL MANUELA PABUENA LOBO	0,60	0,76	26%
ESE CENTRO DE SALUD CON CAMAS DE CANTAGALLO	0,76	0,76	0%
ESE HOSPITAL SAN SEBASTIAN	1,53	0,40	-74%
ESE HOSPITAL LOCAL SAN PABLO	1,21	0,87	-28%
ESE HOSPITAL LOCAL MANUEL ELKIN PATARROYO	0,74	1,42	93%
ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA	0,84	0,87	4%
PROMEDIO	**0,95**	**0,85**	**4%**



GOBERNACIÓN DE BOLÍVAR

SECRETARÍA de Salud

ZODES MAGDALENA MEDIO

GRACIAS

DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR
SECRETARÍA DE HACIENDA
RECIBO OFICIAL DE PAGO
CONTRATOS OPS Y ADICIONES DEL ORDEN DEPARTAMENTAL 2025

FECHA DE EMISIÓN: 31 Jul 2025 **FECHA LÍMITE DE PAGO:** 29 Oct 2025 **RECIBO:** 250703752820

CONTRIBUYENTE

Contribuyente:	ENOC ALBERTO ROJAS RAMOS	**Identificación:**	C	73194535	**No. Recibo Pago:**
Nombre Acto:	CONTRATOS OPS Y ADICIONES DEL ORDEN DEPARTAMENTAL 2025	**Base Gravable**	5,800,000		**250703752820**
Entidad Contratante:	6 - GOBERNACIÓN DE BOLIVAR	**Nro Acto Administrativo:**	ROJAS RAMOS	**Fecha Del Contrato:**	31 Mar 2025

Concepto	Descripción	Tarifa	Valor
600	ESTAMPILLA PARA BIENESTAR DEL ADULTO MAYOR	(5,800,000x2/100)	$ 116,000
650	ESTAMPILLA PRO-CULTURA	(5,800,000x2/100)	$ 116,000
500	ESTAMPILLA PRODESARROLLO	(5,800,000x2/100)	$ 116,000
374	ESTAMPILLA PRODESARROLLO (LIQUIDACION RECIBO)	(5,800,000x6/100)	$ 20,000
		TOTAL	**$ 368,000**

DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR
SECRETARÍA DE HACIENDA
RECIBO OFICIAL DE PAGO
CONTRATOS OPS Y ADICIONES DEL ORDEN DEPARTAMENTAL 2025

FECHA DE EMISIÓN: 31 Jul 2025 **FECHA LÍMITE DE PAGO:** 29 Oct 2025 **RECIBO:** 250703752820

GOBERNACIÓN

Contribuyente:	ENOC ALBERTO ROJAS RAMOS	**Identificación:**	C	73194535	**No. Recibo Pago:**
Nombre Acto:	CONTRATOS OPS Y ADICIONES DEL ORDEN DEPARTAMENTAL 2025	**Base Gravable**	5,800,000		**250703752820**
Entidad Contratante:	6 - GOBERNACIÓN DE BOLIVAR	**Nro Acto Administrativo:**	ROJAS RAMOS	**Fecha Del Contrato:**	31 Mar 2025

Concepto	Descripción	Tarifa	Valor
600	ESTAMPILLA PARA BIENESTAR DEL ADULTO MAYOR	(5,800,000x2/100)	$ 116,000
650	ESTAMPILLA PRO-CULTURA	(5,800,000x2/100)	$ 116,000
500	ESTAMPILLA PRODESARROLLO	(5,800,000x2/100)	$ 116,000
374	ESTAMPILLA PRODESARROLLO (LIQUIDACION RECIBO)	(5,800,000x6/100)	$ 20,000
		TOTAL	**$ 368,000**

DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR
SECRETARÍA DE HACIENDA
RECIBO OFICIAL DE PAGO
CONTRATOS OPS Y ADICIONES DEL ORDEN DEPARTAMENTAL 2025

FECHA DE EMISIÓN: 31 Jul 2025 **FECHA LÍMITE DE PAGO:** 29 Oct 2025 **RECIBO:** 250703752820

BANCO

Contribuyente:	ENOC ALBERTO ROJAS RAMOS	**Identificación:**	C	73194535	**No. Recibo Pago:**
Nombre Acto:	CONTRATOS OPS Y ADICIONES DEL ORDEN DEPARTAMENTAL 2025	**Base Gravable**	5,800,000		**250703752820**
Entidad Contratante:	6 - GOBERNACIÓN DE BOLIVAR	**Nro Acto Administrativo:**	ROJAS RAMOS	**Fecha Del Contrato:**	31 Mar 2025

Concepto	Descripción	Tarifa	Valor
600	ESTAMPILLA PARA BIENESTAR DEL ADULTO MAYOR	(5,800,000x2/100)	$ 116,000
650	ESTAMPILLA PRO-CULTURA	(5,800,000x2/100)	$ 116,000
500	ESTAMPILLA PRODESARROLLO	(5,800,000x2/100)	$ 116,000
374	ESTAMPILLA PRODESARROLLO (LIQUIDACION RECIBO)	(5,800,000x6/100)	$ 20,000
		TOTAL	**$ 368,000**

(415)7709998124714(8020)250703752824(3900)0000116000(96)20251029

(415)7709998252103(8020)250703752822(3900)0000116000(96)20251029

(415)7709998318489(8020)250703752823(3900)0000136000(96)20251029

Señores cajero y contribuyente verifiquen que el valor del pago sea igual al valor total de la factura.
BANCO GNB SUDAMERIS, BBVA , BANCO DE OCCIDENTE, BANCO DAVIVIENDA SA

Secretaría de Salud GOBERNACIÓN DE BOLÍVAR	***FORMATO INFORME DE ACTIVIDADES DE CONTRATISTAS DE PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTION*** Código: SG-DATH- FIAC Versión: 1.0 Fecha: 14 de Julio de 2017

CONTRATISTA	ENOC ALBERTO ROJAS RAMOS
FECHA DEL CONTRATO:	31 de marzo del 2025
Nº DEL CONTRATO:	SS- 937-2025
OBJETO Y ALCANCE DEL CONTRATO:	Prestación de Servicios Profesionales Especializados para apoyar la gestión, fortalecer las acciones y actividades contempladas en el Proyecto de Fortalecimiento de las Redes Integrales de Prestación de Servicios de Salud con Enfoque en Atención Primaria en Salud del Departamento De Bolívar
PLAZO:	30 de diciembre del 2025
SUPERVISOR:	NORMA PATRICIA BERMUDEZ GUERRERO

En cumplimiento del objeto del Contrato referenciado, he desarrollado durante el período prendido entre el 30 de junio y el 29 de julio del 2025, las siguientes actividades relacionadas con el objeto contractual:

Obligaciones contractuales	**Actividades ejecutadas**
1. Realizar asistencia técnica a las ESE del Departamento de Bolívar asignadas, en el contenido del Manual del Usuario del SIHO versión mayo de 2020 “Aplicación Web Sistema De Información Hospitalaria – SIHO”.	1. No se realizó este periodo.
2. Realizar la revisión de la información requerida en virtud del Decreto 2193 de 2004, cargada en el Aplicación Web Sistema De Información Hospitalaria – SIH correspondiente al período de reporte y corte de la vigencia (trimestral-Anual) de las ESE asignadas.	2. No se realizó este periodo.
3. Realizar asistencia técnica y revisión a la ESE del Departamento de Bolívar de los informes trimestrales y anuales del reporte Decreto Único Reglamentario 780 de mayo 06 DE 2016 (Decreto 2193 de 2004) y soportes correspondientes al período cargado por las ESE en La Aplicación Web Sistema De Información Hospitalaria – SIHO.	3. No se realizó este periodo.

4. Elaborar los informes y actas de asistencia técnica de la capacitación del Manual del Usuario.	4. No se realizó este periodo.
5. Elaborar los informes y actas de la revisión de la información cargada por las ESE en la Aplicación Web Sistema De Información Hospitalaria – SIHO correspondiente al período y fecha de corte (Trimestral, Anual).	5. No se realizó este periodo.
6. Asistir a las reuniones y mesas de trabajo que se convoquen en la Dirección de Aseguramiento y Prestación de Servicios.	6. Asistí a la Reunión de trabajo convocada por la dirección de aseguramiento y prestación de servicios, para la revisión de la presentación de normas contables y asignación de actividades, los días 10/07/2025 y 29/07/2025.
7. Apoyar a las ESE en seguimiento de recursos asignados por los entes nacionales.	7. No se realizó en este periodo
8. Realizar asistencia técnica a las ESE del Departamento de Bolívar del orden municipal y departamental para apoyo en la implementación de centros de costo y optimización de procesos contables y financieros.	8. No se realizó en este periodo
9. Realizar asistencias técnicas a las ESAS clasificadas con riesgo alto y medio para el diseño, presentación y viabilizarían del PSFF por MHCP.	9. Realice asistencias técnicas a las ESE Hospital Local La Candelaria y ESE Hospital Local De Santa Catalina De Alejandría, ESE HL Ana María Rodríguez de San Estanislao y ESE Hospital Hatillo de Loba. Categorizadas en riesgo medio y alto por el Ministerio de Salud para el diseño presentación y viabilizacion del PSFF.
10. Realizar seguimiento a la ejecución de los PSFF aprobados por el MHCP a las ESE del departamento.	10. Realicé seguimiento y apoyo en la elaboración de informe de las medidas del PSFF viabilizado de la Clínica de Maternidad Empresa Social Estatal Rafael Calvo.

11. Apoyar el seguimiento de la implementación del PTRRM del Departamento de Bolívar.	11. No se realizó en este periodo.
12. Desarrollar actividades que permitan fortalecer Redes Integrales de Servicios con Modelo de Atención Basado en la Estrategia de Atención Primaria en Salud.	12. No se realizó en este periodo
13. Apoyar las actividades revisión de la ejecución del componente financiero de los contratos celebrados con las ESE con servicios monopólicos.	13. No se realizó en este periodo
14. Cumplir con las demás acciones y actividades que se deriven de las actividades asignadas.	14. Elabore el análisis financiero de las tendencias comparativas del primer trimestre de 2024 vs 2025 de las ESE de los ZODES Magdalena Medio y Isla Momposina.
15. Y demás designadas por el supervisor del contrato.	15. Apoye en la elaboración de las diapositivas para la Presentación de Normas Contables. Asistí a la mesa de trabajo con el equipo financiero, para afianzar conocimientos y unificar criterios en las revisiones de la información SIHO 2193, los días 03 y 04 de junio 2025.

Cordialmente,

ENOC ALBERTO ROJAS RAMOS
C C. No. 73.194.535
Contratista
P.E Apoyo a la Gestión – DAPS

NORMA BERMUDEZ GUERRERO
Supervisor del Contrato