MATRIZ DE RIESGOS
CENTRO NACIONAL DE ASISTENCIA TÉCNICA A LA INDUSTRIA ASTIN

OBJETO: CONTRATAR EL SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y/O CALIBRACIÓN DE LOS EQUIPOS DE TODAS LAS LÍNEAS DE LA TECNOACADEMIA CALI PARA LA VIGENCIA 2025

													Impacto después del tratamiento								Monitoreo y revisión	
No.	**Clase**	**Fuente**	**Etapa**	**Tipo**	**Descripción (Qué puede pasar y, como puede ocurrir)**	**Consecuencia de la ocurrencia del evento**	**Probabilidad**	**Impacto**	**Valoración del riesgo**	**Categoría**	**¿A quién se le asigna?**	**Tratamiento /controles a ser implementados**	**Probabilidad**	**Impacto**	**Valoración del riesgo**	**Categoría**	**¿Afecta la ejecución del contrato?**	**Persona responsable por implementar el tratamiento**	**Fecha estimada en que se inicia el tratamiento**	**Fecha estimada en que se completa el tratamiento**	**¿Cómo se realiza el monitoreo?**	**Periodicidad ¿Cuándo?**
1	Específico	Interno	**PLANEACION**	Riesgos Operaciones	Que la información recolectada por quien elabora la necesidad no sea veraz.	Inexactitud en la necesidad de la entidad.	1	3	4	Bajo	Entidad	Comparación de la información de la última ejecución	1	2	3	bajo	No	área de Tecnoacademia	en el mes de AGOSTO de 2025	finales del mes de AGOSTO de 2025	Revisión de la necesidades	Diariamente
2	Específico	Externo	**PLANEACION**	Riesgo regulatorio	Variación de la normatividad referente a la ejecución del contrato, la cual incida en el costo directo o indirecto de los bienes y/o servicios	Variación en la estimación del presupuesto	3	5	8	Extremo	Entidad / Contratista	Gestionar los recursos adicionales	3	3	6	alto	No	planeación del presupuesto	en el mes de AGOSTO de 2025	finales del mes de AGOSTO de 2025	Revisión normatividad	semanal
3	Específico	Interno	**PLANEACION**	Riesgo Financiero	Que la estimación del presupuesto no haya sido la adecuada.	Inexactitud en el presupuesto	**3**	**4**	7	**Alta**	**Entidad**	Participación de los proponentes en cada una de las etapas del proceso incluida y la evaluación de la propuesta.	1	2	3	bajo	No	área de Tecnoacademia, junto al grupo de contratación	finales del mes de AGOSTO de 2025	finales del mes de AGOSTO de 2025	Monitoreo de las etapas precontractuales	cronograma contratación

9	8	7	6	5	4
General	General	General	Especifico	General	General
Interno	Externo	Externo	Interno	Externo	Interno
CONTRATACIÓN	**CONTRATACIÓN**	**CONTRATACION**	**SELECCIÓN**	**SELECCIÓN**	**SELECCIÓN**
Riesgo operacional	Riesgo operacional	Riesgo operacional	Riesgo operacional	Riesgo operacional	Riesgo operacional
Riesgo asociado con el incumplimiento del registro presupuestal del contrato	Riesgo que no se presenten las garantías requeridas en los documentos del proceso de contratación o que su presentación sea tardia	Riesgo de que no se firme el contrato	Que el expediente no se conforme correctamente	Riesgo de colusión	Riesgo de seleccionar aquellos que no cumplan con la totalidad de los requisitos habilitantes o se encuentren incursos en alguna inhabilidad o incompatibilidad
Que los recursos destinados a la financiación del compromiso se desvíen a otro fin.	Afecta la ejecución del contrato	Obstruye la ejecución del contrato	Falta de información completa dentro del proceso	La adjudicación inapropiada del contrato	Trasgrede el principio de transparencia y economía propios de la contratación estatal
1	2	1	2	2	1
3	5	5	1	2	5
4	7	6	3	4	6
Bajo	Alto	Alto	Bajo	Bajo	Alto
Entidad	Contratista	Contratista	Contratista / Entidad	Contratista	Entidad / Contratista
Seguimiento en el requisito de ejecución	Seguimiento para que se aporten la garantías requeridas	Seguimiento para la suscripción del contrato	Capacitación del personal	Diseño de procedimiento de adjudicación para minimizar el riesgo de colusión	Capacitación del personal evaluador
1	1	1	1	1	1
2	3	4	1	1	4
3	4	5	2	2	5
bajo	bajo	medio	bajo	bajo	medio
Si	Si	Si	No	Si	No
Grupo de Contratación	Grupo de Contratación	Grupo de contratacion	grupo de contratación	grupo de contratación	área de Tecnoacademia, junto al grupo de contratación
desde la adjudicacion	desde la adjudicación	desde la adjudicacion	desde el diseño de los pliegos	desde el diseño de los estudios previos	desde la presentación de las propuestas
hasta el registro del contrato	hasta la constitución de la garantia	hasta la constitucion de la garantia	hasta la liquidacion del contrato	hasta el termino previsto para la adjudicacion del contrato	publicación del informe final de la evaluación
Vigilancia estricta al compromiso presupuestal	Verificación que se aporten las garantías	Verificación suscripción	Seguimiento en la conformación del expediente	Valoración de la probabilidad de la colusión	Evaluación a luz de los estudios previos
El mismo día de firma del contrato	Diario	Diario	diariamente	diariamente hasta la adjudicación	diaria durante la etapa de evaluacion y adjudicacion

ELABORÓ	ANGÉLICA RODRÍGUEZ ZULETA, Apoyo Gestión Contractual
REVISÓ	LEONID MILFRED IPAZ CUASTUMAL, EXPERTO TECNICO

15	14	13	12	11	10
General	General	General	Especifico	Especifico	Especifico
Externo	Externo	Externo	Externo	Externo	Externo
EJECUCIÓN	**EJECUCIÓN**	**EJECUCIÓN**	**EJECUCIÓN**	**EJECUCIÓN**	**EJECUCIÓN**
Riesgo Económico	Social o Político	De la Naturaleza	Riesgo operacional	Riesgo operacional	Riesgo operacional
Fluctuaciones en la tasa de cambio que varíen costos de importación	Problemas de importación por cierre de puertos, aeropuertos o vías debido a inconvenientes sociales	Eventos de la naturaleza por fuera del control de las partes	Entrega de bienes sin el cumplimiento de las especificaciones contractuales	No aplicación del plan de contingencia	No cumplimiento en los tiempos de entrega de los bienes por factores externos al contratista
Afecta la ejecución del contrato	Desfases en el tiempo de ejecución del contrato	Afecta la ejecución del contrato	Incumplimiento del objeto contractual	Incumplimiento del objeto contractual	No oportunidad en la realzación de los servicios que afecta la operatividad de la Tecnoacademia
3	4	2	2	4	4
5	3	4	3	5	4
7	7	6	5	9	8
Extremo	Alto	Alto	Medio	Extremo	Extremo
Contratista	Contratista	Contratista	Contratista	Contratista	Contratista/entidad
Que los precios ofertados contemplen las variaciones de la tasa de cambio (evitar precios artificialmente bajos)	Prórrogas al contrato que permitan al contratista terminar la gestión de importación de bienes o elementos	Transferir el riesgo a un tercero -garantías	Verificacion tecnica de los servicios ejecutados	exigir la presentación y cumplimiento del plan de contingencia	Contar con el tiempo suficiente para la solicitud de los bienes
1	1	1	1	3	2
2	2	2	2	4	2
3	3	3	3	7	4
bajo	bajo	bajo	Bajo	Alto	medio
Si	si	Si	Si	Si	NO
contratista	contratista/entidad	contratista	contratista	contratista	contratista/entidad
con la evaluación de las propuestas y Durante la ejecución del contrato	Durante la ejecución del contrato	Durante la ejecución del contrato	Desde el inicio de ejecucion del contrato	Con la entrega de la propuesta y Desde el inicio de ejecucion del contrato	Desde el inicio de ejecucion del contrato
Antes de la terminación del plazo contractual	Antes de la terminación del plazo contractual	Antes de la terminación del plazo contractual	hasta la fecha de finalizacion del contrato y sus prorrogas	hasta la fecha de finalización del contrato y sus prorrogas	hasta la fecha de finalización del contrato y sus prorrogas
Realizar una buena evaluación de las ofertas economicas y Monitoreo y revisión por parte del supervisor	Monitoreo y revisión por parte del supervisor	Monitoreo y revisión por parte del supervisor	Seguimiento en el informe de supervisión	Seguimiento en el informe de supervisión	Seguimiento del supervisor
Permanente	Permanente	Permanente	con la entrega y recibido final de los servicios	con la presentación de la propuesta y durante la ejecución del contrato	Mensual