

|                                                                                                                   |                                                                                                                       |                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|  <b>Unidad para las Víctimas</b> | <b>FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR PARA LOS CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN</b> | Código: 161,10,15-54                |
|                                                                                                                   | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                                           | Versión: 06                         |
|                                                                                                                   | PLANEACIÓN CONTRACTUAL Y GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                          | Fecha: 13/09/2023<br>Página 1 de 16 |

## ANÁLISIS DEL SECTOR PARA LOS CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN EL FONDO PARA LA REPARACIÓN DE LAS VÍCTIMAS (FRV)

### ANÁLISIS DEL SECTOR

De conformidad con lo dispuesto en el numeral 1.1.4. del capítulo 1, Título II de la Resolución 00668 del 30 de junio de 2020 (Manual de contratación FRV) el Fondo para la Reparación de las Víctimas procede a efectuar el análisis necesario para conocer el sector relacionado con el objeto del Proceso de Contratación desde la perspectiva legal, comercial, técnica, y de análisis de riesgo, siguiendo los lineamientos de la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente en la Guía de elaboración de Estudios de Sector GEES versión 2.<sup>1</sup>

#### 1. OBJETO DEL CONTRATO:

El objeto para el análisis del sector a realizar es:

Realizar apoyo en la revisión de los informes productos de las comisiones desarrolladas por los colaboradores del FRV con el objetivo de garantizar el uso de los formatos y modelos establecidos por el FRV y evitar la pérdida de información asimismo apoyar el registro y seguimiento de las acciones inmediatas o a desarrollar registradas.

#### 2. ASPECTOS GENERALES

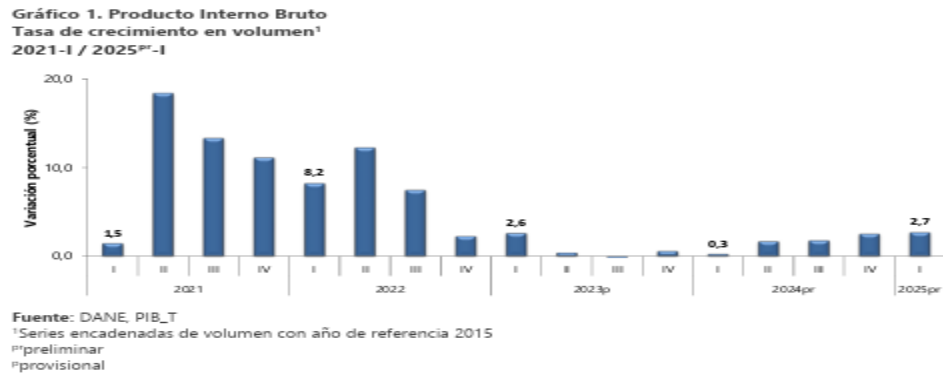
De acuerdo con el boletín del DANE publicado con fecha 15 de mayo de 2025 En el primer trimestre de 2025pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,7% respecto al mismo periodo de 2024pr<sup>2</sup>

<sup>1</sup> [https://colombiacompra.gov.co/sites/cce\\_public/files/cce\\_documentos/cce-eicp-gi-18.\\_gees\\_v.2\\_2.pdf](https://colombiacompra.gov.co/sites/cce_public/files/cce_documentos/cce-eicp-gi-18._gees_v.2_2.pdf)

<sup>2</sup> <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-ltrim2025.pdf>

|                                                                                                                   |                                                                                                                       |                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|  <b>Unidad para las Víctimas</b> | <b>FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR PARA LOS CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN</b> | Código: 161,10,15-54                              |
|                                                                                                                   | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                                           | Versión: 06                                       |
|                                                                                                                   | PLANEACIÓN CONTRACTUAL Y GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                          | Fecha: 13/09/2023<br>Página <b>2</b> de <b>16</b> |

## Producto Interno Bruto (PIB) I trimestre 2025 preliminar



Fuente: Último boletín publicado Bogotá D.C.,15 de mayo 2025

En el primer trimestre de 2025pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,7% respecto al mismo periodo de 2024pr

Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- ❖ Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 3,9% (contribuye 0,8 puntos porcentuales a la variación anual).
- ❖ Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 7,1% (contribuye 0,7 puntos porcentuales a la variación anual).
- ❖ Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 15,5% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual). Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,8%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:
- ❖ Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 4,1%.
- ❖ Actividades financieras y de seguros crece 1,0%.
- ❖ Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de

|                                                                                                                   |                                                                                                                       |                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|  <b>Unidad para las Víctimas</b> | <b>FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR PARA LOS CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN</b> | Código: 161,10,15-54                              |
|                                                                                                                   | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                                           | Versión: 06                                       |
|                                                                                                                   | PLANEACIÓN CONTRACTUAL Y GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                          | Fecha: 13/09/2023<br>Página <b>3</b> de <b>16</b> |

servicios sociales crece 0,6%.

| Actividad económica                                                                                   | Tasas de crecimiento (%)                      |                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                       | Serie original                                | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                                                                       | Anual                                         | Trimestral                                        |
|                                                                                                       | 2025 <sup>pr</sup> -I / 2024 <sup>pr</sup> -I | 2025 <sup>pr</sup> -I / 2024 <sup>pr</sup> -IV    |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca                                                    | 7,1                                           | -0,2                                              |
| Explotación de minas y canteras                                                                       | -5,0                                          | 0,2                                               |
| Industrias manufactureras                                                                             | 1,4                                           | 0,2                                               |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado <sup>2</sup>                              | -1,2                                          | 0,3                                               |
| Construcción                                                                                          | -3,5                                          | -1,8                                              |
| Comercio al por mayor y al por menor <sup>3</sup>                                                     | 3,9                                           | 0,4                                               |
| Información y comunicaciones                                                                          | 0,7                                           | -1,0                                              |
| Actividades financieras y de seguros                                                                  | 3,3                                           | 1,0                                               |
| Actividades inmobiliarias                                                                             | 2,1                                           | 0,5                                               |
| Actividades profesionales, científicas y técnicas <sup>4</sup>                                        | 1,0                                           | 0,6                                               |
| Administración pública, defensa, educación y salud <sup>5</sup>                                       | 3,5                                           | 0,6                                               |
| Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios <sup>6</sup> | 15,5                                          | 4,1                                               |
| <b>Valor agregado bruto</b>                                                                           | <b>2,7</b>                                    | <b>0,6</b>                                        |
| Impuestos menos subvenciones sobre los productos                                                      | 2,2                                           | -0,3                                              |
| <b>Producto Interno Bruto</b>                                                                         | <b>2,7</b>                                    | <b>0,8</b>                                        |

Fuente: DANE, PIB\_T

Fuente: Último boletín publicado Bogotá D.C.,15 de mayo 2025

2.1 SUBSECTOR: ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS.

En el primer trimestre de 2025pr, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 1,0% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2024pr.

Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos:

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 0,9%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 1,1%. Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece en 0,6%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

|                                                                                                                   |                                                                                                                       |                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|  <b>Unidad para las Víctimas</b> | <b>FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR PARA LOS CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN</b> | Código: 161,10,15-54                              |
|                                                                                                                   | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                                           | Versión: 06                                       |
|                                                                                                                   | PLANEACIÓN CONTRACTUAL Y GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                          | Fecha: 13/09/2023<br>Página <b>4</b> de <b>16</b> |

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 0,6%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 0,6%.

| Actividad económica                                                  | Tasas de crecimiento (%)                      |                                                   |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                      | Serie original                                | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                                      | Anual                                         | Trimestral                                        |
|                                                                      | 2025 <sup>PR</sup> -I / 2024 <sup>PR</sup> -I | 2025 <sup>PR</sup> -I / 2024 <sup>PR</sup> -IV    |
| Actividades profesionales, científicas y técnicas                    | 0,9                                           | 0,6                                               |
| Actividades de servicios administrativos y de apoyo                  | 1,1                                           | 0,6                                               |
| <b>Actividades profesionales, científicas y técnicas<sup>1</sup></b> | <b>1,0</b>                                    | <b>0,6</b>                                        |

Fuente: DANE, PIB\_T  
<sup>PR</sup> preliminar  
<sup>1</sup>Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo.  
<sup>2</sup>Serie encadenadas de volumen con año de referencia 2015.

Fuente: DANE - Último boletín publicado Bogotá D.C.,15 de mayo 2025

En conclusión, la profesión de Derecho se enmarca dentro del sector de actividades profesionales, científicas y técnicas, categoría que corresponde al perfil requerido para el objeto de contratación del presente análisis.

De acuerdo con el boletín del DANE sobre el Índice de Precios al Consumidor (IPC) del primer trimestre de 2025, en el cual se analiza el valor agregado de las actividades profesionales, se evidencia un crecimiento positivo en este sector, lo que respalda la pertinencia y proyección de la profesión en el contexto actual del mercado laboral.

### SALARIO MÍNIMO

De acuerdo con lo publicado por el Ministerio de Trabajo, para la vigencia 2025 el salario mínimo se establece en UN MILLÓN CUATROCIENTOS VEINTITRES MIL QUINIENTOS PESOS (\$1.423.500) y el auxilio de transporte en DOSCIENTOS MIL PESOS (\$200.000) (Decretos 1572 y 1573 de 2024).

Aunado al incremento de SMMLV, en Colombia la Ley 2101 de 2021 redujo la jornada laboral de cuarenta y ocho (48) a cuarenta y dos (42) horas semanales. La implementación de esta ley se establecerá de manera gradual a partir del 16 de julio

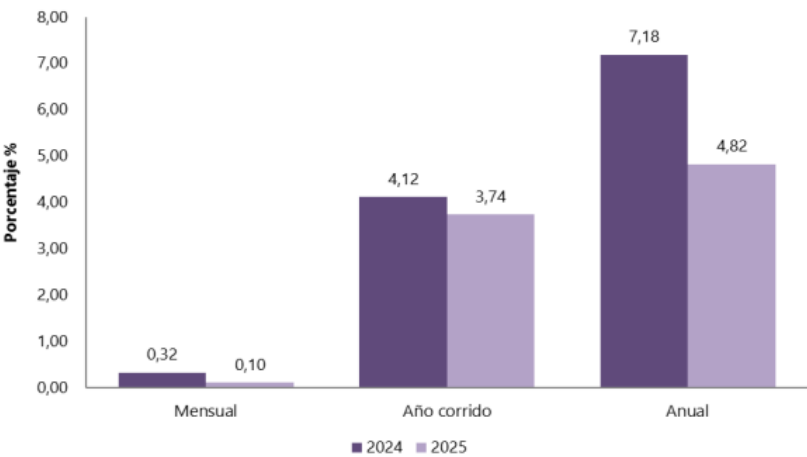
|                                                                                                                   |                                                                                                                       |                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|  <b>Unidad para las Víctimas</b> | <b>FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR PARA LOS CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN</b> | Código: 161,10,15-54                              |
|                                                                                                                   | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                                           | Versión: 06                                       |
|                                                                                                                   | PLANEACIÓN CONTRACTUAL Y GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                          | Fecha: 13/09/2023<br>Página <b>5</b> de <b>16</b> |

de 2023 reduciendo de 48 a 47 horas, en 2024 rediciendo de 47 a 46 horas laborales semanales y finalmente se alcanzará la meta final el 16 de julio de 2026 quedando en 42 horas laborales, es decir, que un empleador pagará el mismo salario por menos horas de servicio prestado y de requerir más tiempo deberá incurrir en el pago de horas extras.

| Año  | AUXILIO DE TRANSPORTE |           | SALARIO MINIMO |               |           |
|------|-----------------------|-----------|----------------|---------------|-----------|
|      | MONTO MENSUAL         | VARIACIÓN | MONTO DIARIO   | MONTO MENSUAL | VARIACIÓN |
| 2025 | \$ 200.000            | 23,5%     | \$ 47.450      | \$ 1.423.500  | 9,5%      |
| 2024 | \$ 162.000            | 15,2%     | \$ 43.333      | \$ 1.300.000  | 12,1%     |
| 2023 | \$ 140.606            | 20,0%     | \$ 38.667      | \$ 1.160.000  | 16,0%     |
| 2022 | \$ 117.172            | 10,1%     | \$ 33.333      | \$ 1.000.000  | 10,1%     |
| 2021 | \$ 106.454            | 3,5%      | \$ 30.284      | \$ 908.526    | 3,5%      |

Fuente: Elaboración propia a partir de la información consultada en Min Trabajo

### ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR IPC.<sup>3</sup>



Fuente: DANE, IPC.

Comportamiento de la variación mensual del IPC según divisiones y subclases

#### Variación y contribución mensual por divisiones de gasto

<sup>3</sup> <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/GEIH/bol-GEIH-may2025.pdf>

|                                                                                                                   |                                                                                                                                   |                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|  <b>Unidad para las Víctimas</b> | <b>FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR PARA<br/>LOS CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE<br/>SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO<br/>A LA GESTIÓN</b> | Código: 161,10,15-54                              |
|                                                                                                                   | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                                                       | Versión: 06                                       |
|                                                                                                                   | PLANEACIÓN CONTRACTUAL Y GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                                      | Fecha: 13/09/2023<br>Página <b>6</b> de <b>16</b> |

En el mes de junio de 2025, el IPC registró una variación de 0,10% en comparación con mayo de 2025, ocho divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,10%): Restaurantes y hoteles (0,42%), Salud (0,36%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,27%), Bienes y servicios diversos (0,23%), Bienes y servicios para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (0,20%), Transporte (0,20%), Prendas de vestir y calzado (0,16%) y por último, Información y comunicación (0,12%). Por debajo se ubicaron: Educación (0,01%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,01%), Recreación y cultura (0,00%) y por último, Alimentos y bebidas no alcohólicas (-0,08%).

### INDICADORES DEL MERCADO LABORAL.

En mayo de 2025, la tasa de desocupación en el total de las 13 ciudades y áreas metropolitanas fue 9,0%, lo que representó una disminución de 1,3 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2024 (10,3%). La tasa global de participación se ubicó en 66,6% y la tasa de ocupación en 60,6%, mientras que en mayo de 2024 estas tasas fueron 67,1% y 60,2%, respectivamente.

| Dominio geográfico                       | Tasa de desocupación (%) |           |                   |                      |
|------------------------------------------|--------------------------|-----------|-------------------|----------------------|
|                                          | Mayo 2024                | Mayo 2025 | Variación en p.p. | Contribución en p.p. |
| <b>Total nacional</b>                    | 10,3                     | 9,0       | <b>-1,3*</b>      |                      |
| <b>13 ciudades y A.M.</b>                | 10,3                     | 9,0       | <b>-1,3*</b>      | <b>-0,7</b>          |
| <b>Otras cabeceras</b>                   | 12,2                     | 10,0      | <b>-2,2*</b>      | <b>-0,6</b>          |
| <b>10 ciudades</b>                       | 12,2                     | 10,9      | <b>-1,4*</b>      | <b>-0,1</b>          |
| <b>Centros poblados y rural disperso</b> | 7,3                      | 7,5       | <b>0,2</b>        | <b>0,1</b>           |

Población ocupada según rama de actividad, mes mayo 2025 En el mes de mayo de 2025, el número de personas ocupadas en el total nacional fue 23.627 miles de personas. Las ramas que más aportaron positivamente a la variación de la población ocupada fueron Transporte y almacenamiento (0,8 puntos porcentuales); Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos (0,6 puntos porcentuales) y Comercio y reparación de vehículos (0,5 puntos porcentuales).

Tabla 1. Distribución porcentual, variación absoluta y contribución a la variación de la población ocupada según rama de actividad Total nacional Mayo (2024 - 2025)

|                                                                                                                   |                                                                                                                                   |                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|  <b>Unidad para las Víctimas</b> | <b>FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR PARA<br/>LOS CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE<br/>SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO<br/>A LA GESTIÓN</b> | Código: 161,10,15-54                              |
|                                                                                                                   | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                                                       | Versión: 06                                       |
|                                                                                                                   | PLANEACIÓN CONTRACTUAL Y GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                                      | Fecha: 13/09/2023<br>Página <b>7</b> de <b>16</b> |

| Rama de actividad                                                                    | Total nacional |               |                     |                    |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------------|--------------------|----------------------|
|                                                                                      | Mayo 2024      | Mayo 2025     | Distribución % 2025 | Variación absoluta | Contribución en p.p. |
| <b>Población ocupada</b>                                                             | <b>23.030</b>  | <b>23.627</b> | <b>100</b>          | <b>597</b>         |                      |
| Transporte y almacenamiento                                                          | 1.674          | 1.860         | 7,9                 | 185                | 0,8                  |
| Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos         | 1.737          | 1.874         | 7,9                 | 137                | 0,6                  |
| Comercio y reparación de vehículos                                                   | 3.993          | 4.118         | 17,4                | 125                | 0,5                  |
| Alojamiento y servicios de comida                                                    | 1.676          | 1.762         | 7,5                 | 86                 | 0,4                  |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca                                   | 3.435          | 3.501         | 14,8                | 66                 | 0,3                  |
| Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana            | 2.821          | 2.873         | 12,2                | 51                 | 0,2                  |
| Actividades inmobiliarias                                                            | 295            | 337           | 1,4                 | 42                 | 0,2                  |
| Información y comunicaciones                                                         | 390            | 431           | 1,8                 | 41                 | 0,2                  |
| Actividades financieras y de seguros                                                 | 413            | 433           | 1,8                 | 20                 | 0,1                  |
| Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios | 1.992          | 1.997         | 8,5                 | 5                  | 0,0                  |
| Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos <sup>4</sup>             | 508            | 512           | 2,2                 | 3                  | 0,0                  |
| Construcción                                                                         | 1.592          | 1.551         | 6,6                 | -42                | -0,2                 |
| Industrias manufactureras                                                            | 2.501          | 2.379         | 10,1                | -122               | -0,5                 |

Fuente: DANE, GEIH.

En conclusión en Colombia se muestra una recuperación sólida del empleo, con crecimiento sostenido en la población ocupada y disminución del desempleo a cifras de un solo dígito. Sin embargo, la informalidad laboral sigue siendo alta, y persisten desigualdades de género en el acceso al empleo formal.

### VICTIMAS:

La Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas tiene registradas con corte al treinta y uno (31) de mayo de 2025 **NUEVE MILLONES NOVECIENTOS SETENTA Y CUATRO MIL SEISCIENTOS VEINTINUEVE (9.974.629)** víctimas inscritas en el registro único de víctimas - RUV, las cuales se encuentran ubicadas en todo el territorio nacional, los cuales se vienen atendiendo por los funcionarios y/o contratistas de la Entidad en sus diferentes sedes a nivel nacional y Bogotá; las cuales se desagregan, así:<sup>4</sup>

<sup>4</sup> <https://www.unidadvictimas.gov.co/registro-unico-de-victimas-ruv/>

|                                                                                                                   |                                                                                                                       |                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|  <b>Unidad para las Víctimas</b> | <b>FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR PARA LOS CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN</b> | Código: 161,10,15-54                              |
|                                                                                                                   | <b>PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL</b>                                                                                    | Versión: 06                                       |
|                                                                                                                   | <b>PLANEACIÓN CONTRACTUAL Y GESTIÓN CONTRACTUAL</b>                                                                   | Fecha: 13/09/2023<br>Página <b>8</b> de <b>16</b> |



### VÍCTIMAS CONFLICTO ARMADO

# 9.974.629

Personas reconocidas como víctimas e incluidas en el Registro Único de Víctimas RUV, identificadas de manera única ya sea por su número de identificación, por su nombre completo o por una combinación de ellos.

### SUJETOS DE ATENCIÓN

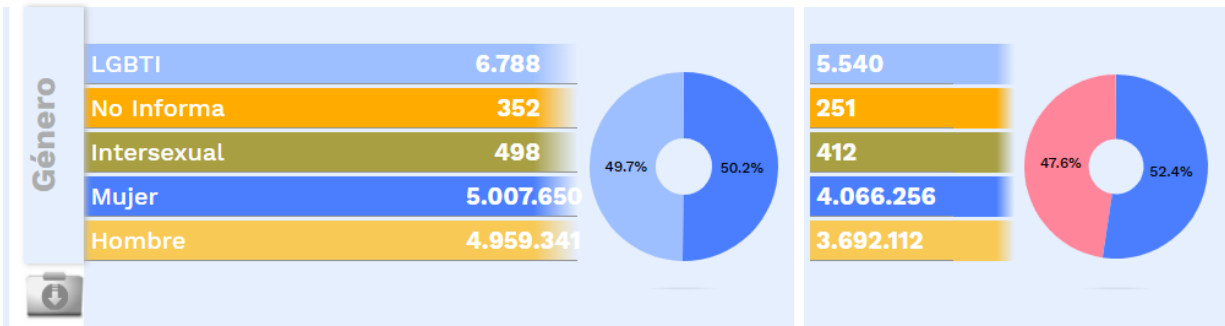
# 7.764.571

Victimas que cumplen los requisitos para acceder a las medidas de atención y reparación establecidas en la Ley.

### NO SUJETOS DE ATENCIÓN

# 2.210.058

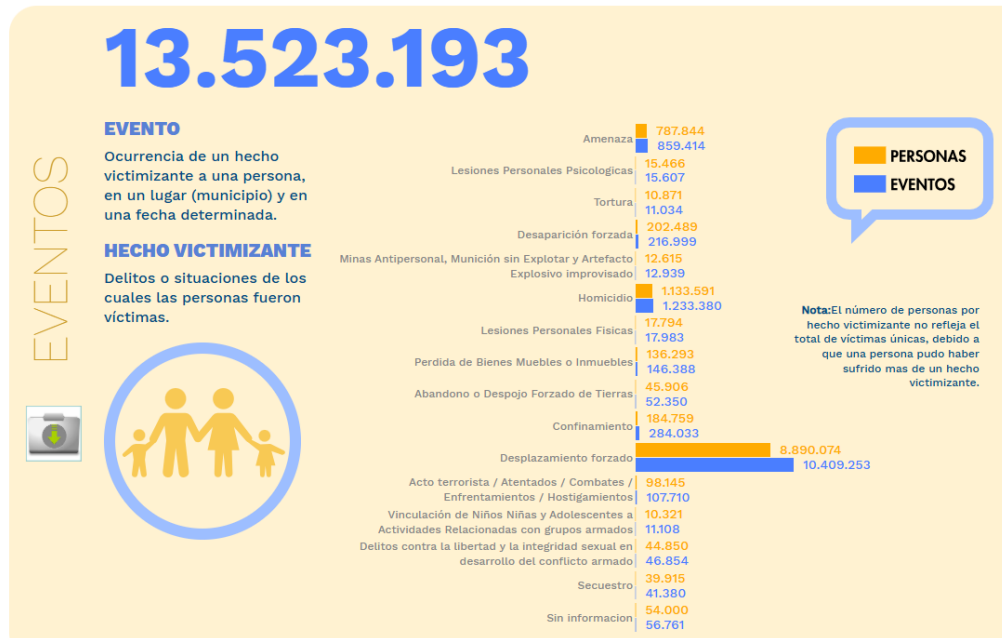
Victimas fallecidas, directas de desaparición forzada, homicidio y no activas para la atención. Víctimas que por distintas circunstancias no pueden acceder efectivamente a las medidas de atención y reparación.



Fuente: UARIV – Fecha de consulta 11/06/2025



|                                                                                                                   |                                                                                                                                   |                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|  <b>Unidad para las Víctimas</b> | <b>FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR PARA<br/>LOS CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE<br/>SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO<br/>A LA GESTIÓN</b> | Código: 161,10,15-54                |
|                                                                                                                   | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                                                       | Versión: 06                         |
|                                                                                                                   | PLANEACIÓN CONTRACTUAL Y GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                                      | Fecha: 13/09/2023<br>Página 9 de 16 |



Fuente: UARIV – Fecha de consulta 11/06/2025

Las actividades desarrolladas por la/el FONDO PARA LA REPARACIÓN DE LAS VÍCTIMAS coadyuvan con el cumplimiento de la misionalidad de la entidad en la cual se lideran acciones del Estado y la sociedad para atender y reparar integralmente a las víctimas, contribuir a la inclusión social y a la paz; y alcanzar los siguientes objetivos estratégicos de la Unidad para las Víctimas:

1. Trabajar juntamente con las víctimas en el proceso de reparación integral para la reconstrucción y transformación de sus proyectos de vida.
2. Acercar el Estado a las víctimas para brindarles una oferta pertinente, eficaz, sostenible y oportuna.
3. Definir con las entidades territoriales la implementación de la Ley 1448/11, sus Decretos reglamentarios y los Decretos Ley.
4. Vincular de manera activa a la sociedad civil y a la comunidad internacional en los procesos de reparación integral a las víctimas del conflicto.
5. Fortalecer la cultura de confianza, colaboración e innovación para garantizar una atención digna, respetuosa y diferencial.

### 3. ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DEL CONTRATO:

#### CLASIFICACIÓN UNSPSC

|                                                                                                                   |                                                                                                                                   |                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
|  <b>Unidad para las Víctimas</b> | <b>FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR PARA<br/>LOS CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE<br/>SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO<br/>A LA GESTIÓN</b> | Código: 161,10,15-54                               |
|                                                                                                                   | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                                                       | Versión: 06                                        |
|                                                                                                                   | PLANEACIÓN CONTRACTUAL Y GESTIÓN<br>CONTRACTUAL                                                                                   | Fecha: 13/09/2023<br>Página <b>10</b> de <b>16</b> |

El servicio requerido por la Entidad se clasifica de la siguiente manera:

| CÓDIGO UNSPSC | SEGMENTO                                                                                  | FAMILIA                                      | CLASE                             |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------|
| 80161500      | 80 - Servicios de Gestión, Servicios profesionales de Empresa y Servicios Administrativos | 16 - Servicios de Administración de Empresas | 15 - Servicios de apoyo Gerencial |

### 3.1 Tabla de Honorarios

El personal contratado debe ajustarse a la siguiente sección de la tabla de honorarios<sup>5</sup> y cumplir con sus requisitos específicos:

| Categoría | Nivel | Hasta (Valor)   | Requisitos                         |
|-----------|-------|-----------------|------------------------------------|
| II        | 1     | \$ 3.028.290,00 | Tft+12-36 M<br>Experiencia Laboral |

Siglas de interpretación de la tabla:

**TB:** Título de Bachiller

**Tft:** Titulo de Formación Técnica

**TFT:** Titulo de Formación Tecnológica

**TP:** Título Profesional

**E:** Titulo de Postgrado en la Modalidad de Especialización.

**MA:** Titulo de Postgrado en la Modalidad de Maestría.

## 4. PERSPECTIVA LEGAL:

La modalidad de selección corresponde a la contratación directa, en aplicación de la Resolución 00668 de 30 de junio de 2020 "*Por el cual se modifica el **Manual de Contratación** y supervisión del Fondo para la Reparación de las Víctimas y se dictan otras disposiciones*" (Negrilla y subrayado fuera del texto), el cual prevé en el título

<sup>5</sup> Tomado de la Resolución Número 04 del 02 de enero de 2025, "Por la cual se Adopta la tabla de honorarios para la contratación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión de la Unidad para la Atención integral a las Víctimas para la vigencia 2025"

|                                                                                                                   |                                                                                                                                   |                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
|  <b>Unidad para las Víctimas</b> | <b>FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR PARA<br/>LOS CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE<br/>SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO<br/>A LA GESTIÓN</b> | Código: 161,10,15-54                               |
|                                                                                                                   | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                                                       | Versión: 06                                        |
|                                                                                                                   | PLANEACIÓN CONTRACTUAL Y GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                                      | Fecha: 13/09/2023<br>Página <b>11</b> de <b>16</b> |

II, las etapas de la actividad contractual, capítulo II, numeral 2.1. modalidades de selección, consagra *"La escogencia del contratista según corresponda, se realizará mediante las modalidades de selección de Invitación Pública, Invitación Pública por Subasta Inversa y **Contratación Directa**. Cada una de estas modalidades está sujeta al cumplimiento de los plazos en ellas previstos, sin embargo, estos se podrán ampliar previa justificación, cuando se trate de procesos que por la complejidad del bien o servicio que se requiera contratar, demande un mayor tiempo"* (Negrilla fuera del texto)

El numeral 2.1.3. de la misma resolución menciona las causales de contratación directa, en la cual se encuentra la contratación de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión en el numeral 2.1.3.1. el cual cita:

*"La UARIV-FRV podrá contratar directamente la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión con la persona natural o **jurídica que esté en capacidad de ejecutar el objeto del contrato, siempre y cuando se verifique la idoneidad y experiencia requeridas y relacionadas con el área de que se trate. En este caso, no es necesario que la UARIV-FRV haya obtenido previamente varias propuestas.***

*Los servicios profesionales y de apoyo a la gestión corresponden a aquellos de naturaleza intelectual diferentes a los de consultoría definidos en este documento y se derivan del cumplimiento de las funciones de la Unidad respecto del Fondo, **así como los relacionados con actividades operativas, logísticas, o asistenciales.*** (negrilla y subrayado fuera de texto)

*Estos contratos sólo se pueden suscribir cuando no exista personal de planta con capacidad para realizar las actividades que se contratarán, para lo cual, se dará cumplimiento al Decreto 2209 de 1998 y las normas que lo modifiquen o sustituyan. Según la disposición citada anteriormente, se entiende que no existe personal de planta en la Unidad, cuando es imposible atender la actividad con personal de planta, porque de acuerdo con los manuales específicos, no existe personal que pueda desarrollar la actividad para la cual se requiere contratar la prestación del servicio, o cuando el desarrollo de la actividad requiere un grado de especialización que implica la contratación del servicio, o cuando aun existiendo personal en la planta, este no sea suficiente."*

Adicionalmente, el contrato tendrá en cuenta todas las normas colombianas que sean aplicables, acuerdos internacionales y normas de aplicación de regulación o vigilancia (si es el caso) y estará sometido a la legislación y jurisdicción colombiana, rigiéndose por las normas civiles y comerciales pertinentes, por la Ley 80 de 1993, la Ley 1150 de 2007, la Ley 1474 de 2011, el Decreto Ley 019 de 2012, el Decreto 1082 de 2015,

|                                                                                                                   |                                                                                                                                   |                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
|  <b>Unidad para las Víctimas</b> | <b>FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR PARA<br/>LOS CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE<br/>SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO<br/>A LA GESTIÓN</b> | Código: 161,10,15-54                               |
|                                                                                                                   | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                                                       | Versión: 06                                        |
|                                                                                                                   | PLANEACIÓN CONTRACTUAL Y GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                                      | Fecha: 13/09/2023<br>Página <b>12</b> de <b>16</b> |

el artículo 3 del Decreto 397 de 2022, el numeral 1.1 de la Directiva Presidencial No. 08 de 2022 y demás normas que la complementen, modifiquen o reglamenten así como por las normas y lineamientos impartidos por el Gobierno Nacional en materia de austeridad del gasto público.

## 5. COMPETENCIAS

Para la selección del contratista se deben observar las siguientes competencias necesarias para la prestación del servicio requerido:

**Perfil Académico del contratista:** Técnico en Secretariado Ejecutivo Sistematizado con experiencia, técnico en administración, técnico en gestión documental y a fines.

**Experiencia:** **31** meses de experiencia profesional.

## 6. EXPERIENCIA RELACIONADA

El FRV en vigencias anteriores ha contratado objeto igual y/o similar al del presente analisis, así:

| Numero de Proceso | Tipo de Proceso                                  | Estado    | Entidad | Objeto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Departamento y Municipio de Ejecución | Cuantía         |
|-------------------|--------------------------------------------------|-----------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------|
| FRV-009-2023      | Contratación directa por prestación de servicios | Ejecutado | FRV     | Prestar sus servicios profesionales al Fondo para la Reparación de Víctimas administrado por la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las víctimas en el Equipo Interno de gestión de la información para realizar el correcto control y seguimiento de la información producida en terreno desde la solicitud hasta la legalización de las comisiones que harán parte integral de los expedientes de los bienes administrados por el FRV. | Bogotá                                | \$42.788.592,00 |
| FRV-014-2024      | Contratación directa por prestación de servicios | Ejecutado | FRV     | Prestar sus servicios profesionales al Fondo para la Reparación de Víctimas administrado por la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las víctimas en el Equipo Interno de gestión de la información para realizar el correcto control y seguimiento de la información producida en terreno                                                                                                                                                | Bogotá                                | \$49.655.364,00 |

|                                                                                                                   |                                                                                                                                   |                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
|  <b>Unidad para las Víctimas</b> | <b>FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR PARA<br/>LOS CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE<br/>SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO<br/>A LA GESTIÓN</b> | Código: 161,10,15-54                               |
|                                                                                                                   | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                                                       | Versión: 06                                        |
|                                                                                                                   | PLANEACIÓN CONTRACTUAL Y GESTIÓN CONTRACTUAL                                                                                      | Fecha: 13/09/2023<br>Página <b>13</b> de <b>16</b> |

|  |  |  |  |                                                                                                                                                |  |  |
|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  |  |  |  | desde la solicitud hasta la legalización de las comisiones que harán parte integral de los expedientes de los bienes administrados por el FRV. |  |  |
|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|

## 7. PRESUPUESTO ESTIMADO

El valor del contrato de prestación de servicios profesionales es hasta por la suma de **QUINCE MILLONES CIENTO CUARENTA Y UN MIL CUATROCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS M/CTE (\$15.141.450,00)**, incluidos todos los impuestos, tasas y contribuciones a que haya lugar

## 8. ANÁLISIS DE RIESGO

De acuerdo con lo previsto en el artículo 4º de la Ley 1150 de 2007, el Decreto 1082 de 2015, y los lineamientos del Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo, Versión M-ICR-01 expedido por Colombia Compra Eficiente, en el presente numeral se identifican los riesgos respectivos y la forma de mitigarlos, indicando los riesgos que pueden llegar a presentarse, identificando, evaluando y tratando los eventos adversos que pueden afectar el contrato, desde la etapa de planeación hasta la terminación del plazo de ejecución.

El orden de prioridad fue establecido asignando un puntaje de acuerdo con la probabilidad de ocurrencia (raro, improbable, posible, probable, casi cierto) y su impacto (insignificante, menor, moderado, mayor, catastrófico) dichos riesgos fueron catalogados y clasificados teniendo en cuenta su calificación en la siguiente tabla, también es de tenerse en cuenta prioridad de tratamiento y control de riesgo así:

|              | CATEGORIA                                            | VALORACION |
|--------------|------------------------------------------------------|------------|
| PROBABILIDAD | Raro (puede ocurrir excepcionalmente)                | 1          |
|              | Improbable, (puede ocurrir ocasionalmente)           | 2          |
|              | Posible, (Puede ocurrir en cualquier momento futuro) | 3          |
|              | Probable, (Probablemente va a ocurrir)               | 4          |
|              | Casi cierto, (Ocurre en la mayoría de los casos)     | 5          |

| CATEGORIA DEL RIESGO  |                |
|-----------------------|----------------|
| Valoración del Riesgo | Categoría      |
| 8, 9 y 10             | Riesgo Extremo |
| 6 y 7                 | Riesgo Alto    |
| 5                     | Riesgo Medio   |
| 2, 3 y 4              | Riesgo Bajo    |

|                                                                                                                   |                                                                                                                       |  |                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------|
|  <b>Unidad para las Víctimas</b> | <b>FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR PARA LOS CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN</b> |  | Código: 161,10,15-54                               |
|                                                                                                                   | <b>PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL</b>                                                                                    |  | Versión: 06                                        |
|                                                                                                                   | <b>PLANEACIÓN CONTRACTUAL Y GESTIÓN CONTRACTUAL</b>                                                                   |  | Fecha: 13/09/2023<br>Página <b>14</b> de <b>16</b> |

| Calificacion Cualitativa |                                                      | Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente                       | Dificulta la ejecución del contrato de manera baja.<br>Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual | Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes                                 | Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aún así permite la consecución del objeto contractual | Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual |    |
|--------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Calificación Monetaria   |                                                      | Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato | Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato                                    | Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco por ciento (5%) y el quince por ciento (15%) | Incrementa el valor del contrato entre el quince por ciento (15%) y el treinta por ciento (30%)               | Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%)                                  |    |
| Categoría                | Valoración                                           | Insignificante                                                                    | Menor                                                                                                                  | Moderado                                                                                                  | Mayor                                                                                                         | Catastrófico                                                                                             |    |
|                          |                                                      | 1                                                                                 | 2                                                                                                                      | 3                                                                                                         | 4                                                                                                             | 5                                                                                                        |    |
| PROBABILIDAD             | Raro (puede ocurrir excepcionalmente)                | 1                                                                                 | 2                                                                                                                      | 3                                                                                                         | 4                                                                                                             | 5                                                                                                        | 6  |
|                          | Improbable, (puede ocurrir ocasionalmente)           | 2                                                                                 | 3                                                                                                                      | 4                                                                                                         | 5                                                                                                             | 6                                                                                                        | 7  |
|                          | Posible, (Puede ocurrir en cualquier momento futuro) | 3                                                                                 | 4                                                                                                                      | 5                                                                                                         | 6                                                                                                             | 7                                                                                                        | 8  |
|                          | Probable, (Probablemente va a ocurrir)               | 4                                                                                 | 5                                                                                                                      | 6                                                                                                         | 7                                                                                                             | 8                                                                                                        | 9  |
|                          | Casi cierto, (Ocurre en la mayoría de los casos)     | 5                                                                                 | 6                                                                                                                      | 7                                                                                                         | 8                                                                                                             | 9                                                                                                        | 10 |

Fuente: Colombia Compra Eficiente.

## MATRIZ DE RIESGOS:

| ÍZ | Clase   | Fuente  | Etapas     | Tipo        | Descripción                                                                                                                                                                                                  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                                                                                                  | Probabilidad | Impacto | Valoración Riesgo | Categoría | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Control a ser implementado                                                                | Impacto después del tratamiento |         |            |           | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el          | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión                                                                                       |                                      |
|----|---------|---------|------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|-------------------|-----------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------|------------|-----------|------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|    |         |         |            |             |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                           |              |         |                   |           |                        |                                                                                                       | Probabilidad                    | Impacto | Valoración | Categoría |                                    |                                         |                                                |                                                  | ¿Cómo se realiza el monitoreo?                                                                             | Periodicidad                         |
| 1  | General | Interno | Planeación | Operacional | Que el profesional o personal de apoyo seleccionado no firme el contrato en el plazo establecido y/o se retrase en la constitución y presentación de las garantías que amparan el cumplimiento del contrato. | Retraso en el inicio de la ejecución del contrato y afectación en el logro de los objetivos y satisfacción de la necesidad propuesta.                     | 2            | 2       | 4                 | BAJO      | Unidad                 | Se establecen plazos perentorios para perfeccionamiento y ejecución del contrato.                     | 1                               | 1       | 2          | BAJO      | Eventualmente                      | Grupo Gestión contractual y Contratista | Inicio etapa precontractual                    | Finalización etapa precontractual                | Verificando el cumplimiento de los plazos establecidos para el perfeccionamiento y ejecución del contrato. | Cada vez que se elabora un contrato. |
| 2  | General | Interno | Ejecución  | Operacional | Demoras por parte de la Entidad (supervisor del contrato) en las aprobaciones previas de los productos y/o servicios desarrollados por el Contratista.                                                       | Afecta el cumplimiento de las obligaciones del contratante a cargo del Supervisor del contrato, relacionadas con la aprobación de productos y/o informes. | 3            | 3       | 6                 | ALTO      | Unidad                 | Revisión y aprobación oportuna de la documentación inherente a los productos e informes del contrato. | 2                               | 2       | 4          | BAJO      | Eventualmente                      | Supervisor del contrato                 | Con la suscripción del acta de inicio          | mensualmente con la elaboración del informe por  | Con la firma del informe de supervisión                                                                    | Cuando finalice el contrato          |



Unidad para  
las Víctimas

FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR PARA  
LOS CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE  
SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO  
A LA GESTIÓN

Código: 161,10,15-54

PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL

Versión: 06

PLANEACIÓN CONTRACTUAL Y GESTIÓN  
CONTRACTUAL

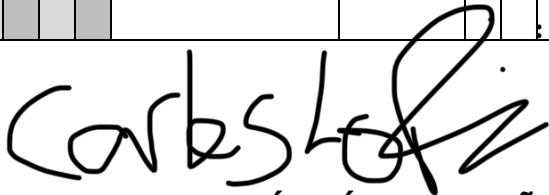
Fecha: 13/09/2023

Página 15 de 16

| ID | Clase   | Fuente  | Etapas    | Tipo        | Descripción                                                                                                                                                                 | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                                                                     | Probabilidad | Impacto | Valoración Riesgo | Categoría | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Control a ser implementado                                                                                                                                                                                                                          | Impacto después del tratamiento |         |            |           | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                    | Monitoreo y revisión                                                                                                        |                                                                                                               |
|----|---------|---------|-----------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|-------------------|-----------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------|------------|-----------|------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |         |         |           |             |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                              |              |         |                   |           |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                 | Probabilidad                    | Impacto | Valoración | Categoría |                                    |                                            |                                                                  |                                                                     | ¿Cómo se realiza el monitoreo?                                                                                              | Periodicidad                                                                                                  |
| 13 | General | Interno | Selección | Tecnológico | Fallas en la disponibilidad del sistema de contratación - SECOP I y/o II (www.colombiacompra.gov.co)                                                                        | retraso o afectación de los plazos legales para la publicación de los actos y/o documentos del proceso                       | 3            | 3       | 6                 | ALTO      | Unidad                 | verificación y seguimiento de la disponibilidad del sistema de contratación - SECOP I y II (www.colombiacompra.gov.co)/ comunicación con la OTI sobre la verificación de red de navegación/es calar las fallas permanentes mesa de ayuda                        | 2                               | 2       | 4          | BAJO      | Eventualmente                      | UARIV                                      | desde la publicación del proceso en SECOP II                     | hasta la adjudicación del contrato                                  | A través de la verificación de la disponibilidad del Sistema de Contratación Pública - SECOP II (www.colombiacompra.gov.co) | cuando se requiera publicar actos y documentos derivados del proceso de selección y adjudicación del contrato |
| 14 | General | Externo | Ejecución | Regulatorio | Efectos desfavorables ocasionados por normas, disposiciones o directrices que adopte la Administración durante la ejecución del contrato y que sean aplicables al contrato. | Genera una carga adicional a las previstas, que puede afectar a cualquiera de las partes y la normal ejecución del contrato. | 1            | 3       | 4                 | BAJO      | Unidad-contratista     | La entidad debe mantenerse actualizada en los cambios normativos. El contratista debe contar con su propia asesoría en materia legal y tributaria                                                                                                               | 2                               | 1       | 3          | BAJO      | SI                                 | Grupo de Gestión Contractual               | Durante la etapa de planeación y ejecución del contrato          | Con la suscripción del acta final del contrato                      | Mantener actualizada la normatividad                                                                                        | Finalización del contrato                                                                                     |
| 15 | General | Interno | Ejecución | Tecnológico | Fallas en los servicios y equipos internos de la entidad                                                                                                                    | Retrasos en la ejecución del contrato                                                                                        | 2            | 3       | 5                 | MEDIO     | Unidad-contratista     | Realizar mantenimientos preventivos a los equipos y sistemas. Tener a disposición de todos los equipos de reemplazo. Contratista tener equipo propio.                                                                                                           | 2                               | 1       | 3          | BAJO      | SI                                 | Supervisor del contrato                    | Durante la etapa de planeación y ejecución del contrato          | Con la suscripción del acta final del contrato                      | Seguimiento y control durante la ejecución del contrato                                                                     | permanente                                                                                                    |
| 16 | General | Externo | Ejecución | Social      | Situaciones de salud pública, como una emergencia sanitaria que dificulte iniciar o continuar con la ejecución normal del contrato.                                         | Suspensión o retraso en la ejecución del contrato                                                                            | 3            | 2       | 5                 | MEDIO     | Unidad-contratista     | Proponer entre las partes planes de contingencia y mitigación para la implementación y verificación de todas las medidas y protocolos de bioseguridad impartidos por las autoridades sanitarias y de salud, y en caso de ser necesario reprogramar actividades. | 1                               | 3       | 4          | BAJO      | SI                                 | Unidad y contratista                       | Desde la etapa de planeación y ejecución del proceso contractual | hasta la fecha de la toma de medidas por parte del Gobierno Central | Seguimiento y control durante la ejecución del contrato                                                                     | permanente                                                                                                    |

|                                                                                                                   |                                                                                                                       |                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
|  <b>Unidad para las Víctimas</b> | <b>FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR PARA LOS CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN</b> | Código: 161,10,15-54                               |
|                                                                                                                   | <b>PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL</b>                                                                                    | Versión: 06                                        |
|                                                                                                                   | <b>PLANEACIÓN CONTRACTUAL Y GESTIÓN CONTRACTUAL</b>                                                                   | Fecha: 13/09/2023<br>Página <b>16</b> de <b>16</b> |

| ID | Clase   | Fuente  | Etapas    | Tipo                        | Descripción                                                                                                                                                                         | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                                                                                | Probabilidad | Impacto | Valoración Riesgo | Categoría | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Control a ser implementado                                                                                                                                                                                                       | Impacto después del tratamiento |         |            |           | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión                   |              |
|----|---------|---------|-----------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|-------------------|-----------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------|------------|-----------|------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------|
|    |         |         |           |                             |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                         |              |         |                   |           |                        |                                                                                                                                                                                                                                              | Probabilidad                    | Impacto | Valoración | Categoría |                                    |                                |                                                |                                                  | ¿Cómo se realiza el monitoreo?         | Periodicidad |
| 7  | General | externo | Ejecución | Seguridad de la información | Publicación o divulgación de información no autorizada clasificada o reservada de la Entidad, que afecte la confidencialidad de la información relacionada con la Población Víctima | Afectación a la privacidad de la información de la Población Víctima. Adicionalmente, afectación a la imagen o reputación de la Entidad | Posible      | Alto    | 7                 | Alto      | Unidad/Contratista     | Suscribir el formato de aceptación de acuerdo de usuarios de aplicativos, herramientas o información de la Unidad para las Víctimas. Asistir a las jornadas de sensibilización o socialización o capacitación en seguridad de la información | 1                               | 1       | 2          | bajo      | no                                 | UARIV                          | Con el perfeccionamiento e inicio del contrato | con la terminación del contrato                  | Con monitoreo por parte del supervisor | Permanente   |



**CARLOS ANDRÉS LÓPEZ BELEÑO**  
**Coordinador y ordenador del gasto**  
**Fondo para la Reparación de las Víctimas**

Proyectó: Claudia Perez -Contratista grupo jurídico FRV