CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES
CONTRATO 4600104846 DE 2025

CONTRATANTE:

DISTRITO ESPECIAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN.

CONTRATISTA:

STRATUSS S.A.S. NIT 901417647-0

OBJETO:

CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS TÉCNICOS DIRIGIDOS AL AJUSTE DE LA ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA DEL NIVEL CENTRAL EN EL MARCO DE LA TRANSICIÓN DE MUNICIPIO A DISTRITO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN.

DURACIÓN:

SIETE (07) MESES SIN SUPERAR LA PRESENTE VIGENCIA.

CONTRATO 4600104846 DE 2025 - CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES - STRATUSS S.A.S.

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES - FASE DE APRESTAMIENTO

CONTRATO	**4600104846 DE 2025**
CONTRATANTE	**DISTRITO ESPECIAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN – SECRETARÍA DE SUMINISTROS Y SERVICIOS**
CONTRATISTA	**STRATUSS S.A.S. NIT 901417647-0**
OBJETO	**CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS TÉCNICOS DIRIGIDOS AL AJUSTE DE LA ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA DEL NIVEL CENTRAL EN EL MARCO DE LA TRANSICIÓN DE MUNICIPIO A DISTRITO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN.**
DURACIÓN	**SIETE (07) MESES SIN SUPERAR LA PRESENTE VIGENCIA**

Fase	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Final	Mayo				Junio				Julio				Agosto				Septiembre				Octubre				Noviembre			
				1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
APRESTAMIENTO	Inicio del contrato: Formalización de la vinculación del equipo profesional designado, incluyendo la presentación y análisis de las hojas de vida para su validación por parte del supervisor del contrato, y la ejecución del Plan de Inducción como etapa preparatoria para el desarrollo del objeto contractual.	12/05/25	3/06/25																												
	Estructuración de la metodología y del cronograma de trabajo para el desarrollo de los estudios técnicos contratados.	12/05/25	3/06/25																												
	Sesiones de trabajo del equipo técnico de STRATUSS S.A.S. orientadas a la consolidación de la metodología, estructuración del plan de trabajo y definición detallada del cronograma de ejecución de los estudios técnicos contratados.	26/05/25	2/06/25																												
	Reunión de articulación institucional: Encuentro técnico entre el equipo consultor de STRATUSS S.A.S. y representantes de la Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía, con el propósito de coordinar lineamientos técnicos y operativos y validar insumos requeridos para el desarrollo de los estudios técnicos.	3/06/25	3/06/25																												
	Gestión de requerimientos documentales: Solicitud formal de información a la administración distrital y a terceros institucionales con el fin de recopilar los insumos necesarios para el desarrollo técnico de los estudios contratados.	4/06/25	9/06/25																												
	Planeación de encuentros técnicos: Identificación y programación de reuniones con los profesionales enlaces designados por la entidad y los de STRATUSS S.A.S., con el objetivo de coordinar el análisis técnico, funcional y organizacional de las secretarías objeto de estudio y definir estrategias para la fase de diagnóstico.	4/06/25	9/06/25																												
	Sesiones técnicas internas del equipo consultor: Jornadas de análisis y sistematización de documentos orientados al desarrollo metodológico de la fase de diagnóstico de los estudios técnicos.	4/06/25	9/06/25																												

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES - ESTUDIO TÉCNICO N°1

CONTRATO	**4600104846 DE 2025**
CONTRATANTE	**DISTRITO ESPECIAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN – SECRETARÍA DE SUMINISTROS Y SERVICIOS**
CONTRATISTA	**STRATUSS S.A.S. NIT 901417647-0**
OBJETO	**CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS TÉCNICOS DIRIGIDOS AL AJUSTE DE LA ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA DEL NIVEL CENTRAL EN EL MARCO DE LA TRANSICIÓN DE MUNICIPIO A DISTRITO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN.**
DURACIÓN	**SIETE (07) MESES SIN SUPERAR LA PRESENTE VIGENCIA**
ESTUDIO TÉCNICO N°1	**DIAGNÓSTICO, DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN PARA AJUSTE A LA ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA POR LAS NUEVAS FUNCIONES DEL DISTRITO ESPECIAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN EN LAS DEPENDENCIAS IMPACTADAS.** **1. SECRETARÍA DE INNOVACIÓN DIGITAL.** **2. SECRETARÍA DE CULTURA CIUDADANA.** **3. SECRETARÍA DE SALUD.** **4. SECRETARÍA DE TURISMO Y ENTRETENIMIENTO.**

Fase	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Final	Mayo				Junio				Julio				Agosto				Septiembre				Octubre				Noviembre			
				1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
	a) Análisis de la situación actual: Evaluación exhaustiva del marco normativo aplicable a las dependencias indicadas, que permita identificar las adecuaciones necesarias y proponer soluciones que faciliten una transición efectiva hacia el nuevo modelo de gobernanza según el numeral 2.1 Marco Legal de la Guía de Rediseño para Entidades del Orden Territorial del DAFP.																														
	Secretaría de Innovación Digital: Análisis normativo orientado a la adecuación de la Secretaría frente a las nuevas competencias asignadas en el marco de la transición de municipio a Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación, con base en la Ley 2286 de 2023, el Decreto 0673 de 2024 y demás disposiciones jurídicas aplicables.	4/06/25	31/07/25																												
	Secretaría de Cultura Ciudadana: Análisis normativo orientado a identificar y ajustar las funciones misionales de la Secretaría en relación con la preservación, defensa, conservación y gestión del patrimonio cultural del Distrito. Incluye el estudio de la normatividad aplicable para la formulación y regulación de políticas de conservación, prevención de daños al patrimonio, administración de recursos destinados al mantenimiento de Bienes de Interés Cultural (BIC) del Distrito, así como la creación, funcionamiento y competencias del Consejo Distrital de Patrimonio Cultural y demás disposiciones legales pertinentes.	4/06/25	31/07/25																												
	Secretaría de Salud: Análisis normativo integral con base en la Ley 2286 de 2023, la Ley 715 de 2001, el Decreto 4110 de 2004, la Ley 872 de 2003 y demás disposiciones aplicables, orientado a identificar ajustes requeridos en el marco de las nuevas competencias distritales. Incluye una revisión detallada de la gestión administrativa, financiera y del talento humano de la dependencia, así como un análisis financiero del Fondo Local de Salud, con el fin de evaluar su impacto en la prestación efectiva de los servicios de salud en el territorio.	4/06/25	31/07/25																												
	Secretaría de Turismo y Entretenimiento: Análisis normativo fundamentado en la Ley 1558 de 2012 y demás disposiciones legales aplicables, con el propósito de identificar ajustes institucionales requeridos para el cumplimiento de las nuevas competencias distritales en materia de promoción, desarrollo y regulación de actividades turísticas y de entretenimiento.	4/06/25	31/07/25																												
	b) Rol Institucional																														
	Secretaría de Innovación Digital: Identificación y análisis detallado de las funciones generales asignadas a la dependencia, incluyendo la formulación de políticas públicas, la coordinación de programas interinstitucionales, la gestión de recursos y la promoción de la participación ciudadana. Esta actividad busca garantizar la articulación efectiva con las demás dependencias del nivel central, asegurando una gestión eficiente de las nuevas competencias distritales. Asimismo, se realizará la revisión de la misión institucional y del objeto misional.	11/06/25	31/07/25																												
	Secretaría de Cultura Ciudadana: Identificación y análisis detallado de las funciones generales asignadas a la dependencia, incluyendo la formulación de políticas públicas, la coordinación de programas interinstitucionales, la gestión de recursos y la promoción de la participación ciudadana. Esta actividad busca garantizar la articulación efectiva con las demás dependencias del nivel central, asegurando una gestión eficiente de las nuevas competencias distritales. Asimismo, se realizará la revisión de la misión institucional y del objeto misional.	11/06/25	31/07/25																												
	Secretaría de Salud: Identificación y análisis detallado de las funciones generales asignadas a la dependencia, incluyendo la formulación de políticas públicas, la coordinación de programas interinstitucionales, la gestión de recursos y la promoción de la participación ciudadana. Esta actividad busca garantizar la articulación efectiva con las demás dependencias del nivel central, asegurando una gestión eficiente de las nuevas competencias distritales. Asimismo, se realizará la revisión de la misión institucional y del objeto misional.	11/06/25	31/07/25																												
	Secretaría de Turismo y Entretenimiento: Identificación y análisis detallado de las funciones generales asignadas a la dependencia, incluyendo la formulación de políticas públicas, la coordinación de programas interinstitucionales, la gestión de recursos y la promoción de la participación ciudadana. Esta actividad busca garantizar la articulación efectiva con las demás dependencias del nivel central, asegurando una gestión eficiente de las nuevas competencias distritales. Asimismo, se realizará la revisión de la misión institucional y del objeto misional.	11/06/25	31/07/25																												
	Elaboración del documento técnico de análisis normativo y de rol institucional de las Secretarías de Cultura Ciudadana, Salud, Turismo y Entretenimiento e Innovación Digital.	**28/07/25**	**31/07/25**																												
	c) Identificación y análisis de las funciones generales																														

CONTRATO 4600104846 DE 2025 - CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES - STRATUSS S.A.S.

DIAGNÓSTICO	**Secretaría de Innovación Digital:** Análisis de la pertinencia de las funciones asignadas a la dependencia en su norma de creación, incluyendo las modificaciones o adiciones derivadas de disposiciones posteriores. Este ejercicio se desarrolla conforme al numeral 2.4 de la Guía de Rediseño para Entidades del Orden Territorial del DAFP, con el propósito de identificar posibles ajustes funcionales que garanticen la alineación con las nuevas competencias distritales.	1/07/25	31/07/25																											
	Secretaría de Cultura Ciudadana: Análisis de la pertinencia de las funciones asignadas a la dependencia en su norma de creación, incluyendo las modificaciones o adiciones derivadas de disposiciones posteriores. Este ejercicio se desarrolla conforme al numeral 2.4 de la Guía de Rediseño para Entidades del Orden Territorial del DAFP, con el propósito de identificar posibles ajustes funcionales que garanticen la alineación con las nuevas competencias distritales.	1/07/25	31/07/25																											
	Secretaría de Salud: Análisis de la pertinencia de las funciones asignadas a la dependencia en su norma de creación, incluyendo las modificaciones o adiciones derivadas de disposiciones posteriores. Este ejercicio se desarrolla conforme al numeral 2.4 de la Guía de Rediseño para Entidades del Orden Territorial del DAFP, con el propósito de identificar posibles ajustes funcionales que garanticen la alineación con las nuevas competencias distritales.	1/07/25	31/07/25																											
	Secretaría de Turismo y Entretenimiento: Análisis de la pertinencia de las funciones asignadas a la dependencia en su norma de creación, incluyendo las modificaciones o adiciones derivadas de disposiciones posteriores. Este ejercicio se desarrolla conforme al numeral 2.4 de la Guía de Rediseño para Entidades del Orden Territorial del DAFP, con el propósito de identificar posibles ajustes funcionales que garanticen la alineación con las nuevas competencias distritales.	1/07/25	31/07/25																											
	d) Análisis de capacidades y entornos																													
	Secretaría de Innovación Digital: Análisis integral de la dependencia conforme al numeral 2.5 de la Guía de Rediseño para Entidades del Orden Territorial, mediante la aplicación de la herramienta DOFA para identificar debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas. El análisis abordará aspectos clave como la capacidad directiva, competitiva, técnica, tecnológica y del talento humano. Asimismo, se examinarán los entornos externos —económico, político, social y tecnológico— que inciden o condicionan el proceso de rediseño institucional, con el fin de orientar decisiones estratégicas y de ajuste estructural.	14/07/25	31/07/25																											
	Secretaría de Cultura Ciudadana: Análisis integral de la dependencia conforme al numeral 2.5 de la Guía de Rediseño para Entidades del Orden Territorial, mediante la aplicación de la herramienta DOFA para identificar debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas. El análisis abordará aspectos clave como la capacidad directiva, competitiva, técnica, tecnológica y del talento humano. Asimismo, se examinarán los entornos externos —económico, político, social y tecnológico— que inciden o condicionan el proceso de rediseño institucional, con el fin de orientar decisiones estratégicas y de ajuste estructural.	14/07/25	31/07/25																											
	Secretaría de Salud: Análisis integral de la dependencia conforme al numeral 2.5 de la Guía de Rediseño para Entidades del Orden Territorial, mediante la aplicación de la herramienta DOFA para identificar debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas. El análisis abordará aspectos clave como la capacidad directiva, competitiva, técnica, tecnológica y del talento humano. Asimismo, se examinarán los entornos externos —económico, político, social y tecnológico— que inciden o condicionan el proceso de rediseño institucional, con el fin de orientar decisiones estratégicas y de ajuste estructural.	14/07/25	31/07/25																											
	Secretaría de Turismo y Entretenimiento: Análisis integral de la dependencia conforme al numeral 2.5 de la Guía de Rediseño para Entidades del Orden Territorial, mediante la aplicación de la herramienta DOFA para identificar debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas. El análisis abordará aspectos clave como la capacidad directiva, competitiva, técnica, tecnológica y del talento humano. Asimismo, se examinarán los entornos externos —económico, político, social y tecnológico— que inciden o condicionan el proceso de rediseño institucional, con el fin de orientar decisiones estratégicas y de ajuste estructural.	14/07/25	31/07/25																											
	Revisión y análisis técnico de resultados preliminares – fase de diagnóstico: Sesión de trabajo entre el equipo consultor, la supervisión del contrato y los enlaces designados por la Entidad, orientada a examinar los resultados preliminares del diagnóstico. La actividad busca validar la calidad técnica de los análisis, la coherencia metodológica aplicada y la pertinencia de los hallazgos y recomendaciones formuladas, como condición previa para dar inicio a la fase de diseño.	4/08/25	8/08/25																											
	Elaboración y entrega del Documento Técnico de Diagnóstico – Estudio Técnico N.º 1: Desarrollo y presentación del informe consolidado correspondiente a la fase de diagnóstico para el ajuste de la estructura administrativa del nivel central, con enfoque en las nuevas funciones de la transición de municipio a Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín. El documento comprende el análisis normativo, funcional, organizacional y estratégico de las secretarías de Cultura Ciudadana, Salud, Turismo y Entretenimiento, e Innovación Digital.	**11/08/25**	**20/08/25**																											
	e) Arquitectura Institucional:																													
	Secretaría de Innovación Digital: Elaboración de propuestas de mejora para la dependencia, que integren el diseño de su estructura y la optimización de procesos, con base en las competencias adquiridas por la transición a Distrito y en el análisis de debilidades y oportunidades identificadas durante la fase de diagnóstico. Las propuestas deberán estar alineadas con los objetivos estratégicos del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín y orientadas a fortalecer la articulación funcional, la eficiencia operativa y la gestión integrada de recursos.	21/08/25	1/09/25																											
	Secretaría de Cultura Ciudadana: Elaboración de propuestas de mejora para la dependencia, que integren el diseño de su estructura y la optimización de procesos, con base en las competencias adquiridas por la transición a Distrito y en el análisis de debilidades y oportunidades identificadas durante la fase de diagnóstico. Las propuestas deberán estar alineadas con los objetivos estratégicos del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín y orientadas a fortalecer la articulación funcional, la eficiencia operativa y la gestión integrada de recursos.	21/08/25	1/09/25																											
	Secretaría de Salud: Elaboración de propuestas de mejora para la dependencia, que integren el diseño de su estructura y la optimización de procesos, con base en las competencias adquiridas por la transición a Distrito y en el análisis de debilidades y oportunidades identificadas durante la fase de diagnóstico. Las propuestas deberán estar alineadas con los objetivos estratégicos del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín y orientadas a fortalecer la articulación funcional, la eficiencia operativa y la gestión integrada de recursos.	21/08/25	1/09/25																											

DISEÑO	**Secretaría de Turismo y Entretenimiento:** Elaboración de propuestas de mejora para la dependencia, que integren el diseño de su estructura y la optimización de procesos, con base en las competencias adquiridas por la transición a Distrito y en el análisis de debilidades y oportunidades identificadas durante la fase de diagnóstico. Las propuestas deberán estar alineadas con los objetivos estratégicos del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín y orientadas a fortalecer la articulación funcional, la eficiencia operativa y la gestión integrada de recursos.	21/08/25	1/09/25
	f) Análisis de Procesos		
	Secretaría de Innovación Digital: Análisis de los procesos internos de la entidad con relación a la dependencia, lo que incluye el análisis del Modelo de Operación por Procesos actual de la entidad, propuestas de mejora, aplicando la metodología dada por la Guía de Rediseño para Entidades del Orden Territorial de DAFP en la fase de Diseño.	1/09/25	30/09/25
	Secretaría de Cultura Ciudadana: Análisis de los procesos internos de la entidad con relación a la dependencia, lo que incluye el análisis del Modelo de Operación por Procesos actual de la entidad, propuestas de mejora, aplicando la metodología dada por la Guía de Rediseño para Entidades del Orden Territorial de DAFP en la fase de Diseño.	1/09/25	30/09/25
	Secretaría de Salud: Análisis de los procesos internos de la entidad con relación a la dependencia, lo que incluye el análisis del Modelo de Operación por Procesos actual de la entidad, propuestas de mejora, aplicando la metodología dada por la Guía de Rediseño para Entidades del Orden Territorial de DAFP en la fase de Diseño.	1/09/25	30/09/25
	Secretaría de Turismo y Entretenimiento: Análisis de los procesos internos de la entidad con relación a la dependencia, lo que incluye el análisis del Modelo de Operación por Procesos actual de la entidad, propuestas de mejora, aplicando la metodología dada por la Guía de Rediseño para Entidades del Orden Territorial de DAFP en la fase de Diseño.	1/09/25	30/09/25
	g) Estructura Administrativa		
	Secretaría de Innovación Digital: Diseño técnico de una propuesta de modificación a la estructura administrativa de la dependencia, orientada a su alineación con el modelo organizacional vigente del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín. La propuesta incluirá la justificación de los cambios recomendados con base en el análisis funcional y normativo, así como la estimación del impacto esperado en términos de eficiencia operativa, articulación institucional y cumplimiento de las nuevas competencias distritales.	25/08/25	3/10/25
	Secretaría de Cultura Ciudadana: Diseño técnico de una propuesta de modificación a la estructura administrativa de la dependencia, orientada a su alineación con el modelo organizacional vigente del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín. La propuesta incluirá la justificación de los cambios recomendados con base en el análisis funcional y normativo, así como la estimación del impacto esperado en términos de eficiencia operativa, articulación institucional y cumplimiento de las nuevas competencias distritales.	25/08/25	3/10/2025
	Secretaría de Salud: Diseño técnico de una propuesta de modificación a la estructura administrativa de la dependencia, orientada a su alineación con el modelo organizacional vigente del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín. La propuesta incluirá la justificación de los cambios recomendados con base en el análisis funcional y normativo, así como la estimación del impacto esperado en términos de eficiencia operativa, articulación institucional y cumplimiento de las nuevas competencias distritales.	25/08/25	3/10/25
	Secretaría de Turismo y Entretenimiento: Diseño técnico de una propuesta de modificación a la estructura administrativa de la dependencia, orientada a su alineación con el modelo organizacional vigente del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín. La propuesta incluirá la justificación de los cambios recomendados con base en el análisis funcional y normativo, así como la estimación del impacto esperado en términos de eficiencia operativa, articulación institucional y cumplimiento de las nuevas competencias distritales.	25/08/25	3/10/25
	Revisión y análisis técnico de resultados preliminares – fase de diseño: Sesión de trabajo entre el equipo consultor, la supervisión del contrato y los enlaces designados por la Entidad, orientada a examinar los resultados preliminares del diseño. La actividad busca validar la calidad técnica de los análisis, la coherencia metodológica aplicada y la pertinencia de las recomendaciones formuladas, como condición previa para dar inicio a la fase de Implementación.	6/10/25	10/10/25
	Elaboración y entrega del Documento de Diseño del Estudio Técnico No. 1: Diseño para ajuste a la estructura administrativa por las nuevas funciones del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín de las secretarías Cultura Ciudadana, Salud, Turismo y Entretenimiento e Innovación Digital.	**25/08/25**	**20/10/25**
IMPLEMENTACIÓN	Redacción y estructuración de la propuesta del acto administrativo mediante el cual se formalizan las nuevas funciones y la estructura organizacional de las secretarías de Cultura Ciudadana, Salud, Turismo y Entretenimiento, e Innovación Digital, en concordancia con el modelo organizacional del nivel central del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín. La propuesta compila los decretos vigentes aplicables, integrando los ajustes derivados del proceso de diagnóstico y diseño institucional.	21/10/25	5/11/25
	Validación de acto administrativo por parte del Distrito de Ciencia Tecnología e Innovación de Medellín	6/11/25	10/11/25
	Presentación final del acto administrativo de implementación del proceso.	11/11/25	20/11/25
	Entrega del documento de propuesta de acto administrativo de ajuste a la estructura administrativa del Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín	**21/11/25**	**21/11/25**

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES - ESTUDIO TÉCNICO N°2

CONTRATO	**4600104846 DE 2025**
CONTRATANTE	**DISTRITO ESPECIAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN – SECRETARÍA DE SUMINISTROS Y SERVICIOS**
CONTRATISTA	**STRATUSS S.A.S. NIT 901417647-0**
OBJETO	**CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS TÉCNICOS DIRIGIDOS AL AJUSTE DE LA ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA DEL NIVEL CENTRAL EN EL MARCO DE LA TRANSICIÓN DE MUNICIPIO A DISTRITO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN.**
DURACIÓN	**SIETE (07) MESES SIN SUPERAR LA PRESENTE VIGENCIA**
ESTUDIO TÉCNICO N°2	**DIAGNÓSTICO DE LA ESTRUCTURA SALARIAL ACTUAL, EVALUANDO LA CLASIFICACIÓN DE CARGOS, LOS NIVELES DE REMUNERACIÓN Y LAS CONDICIONES DE LOS EMPLEADOS PÚBLICOS EN EL MUNICIPIO, LAS IMPLICACIONES SALARIALES DERIVADAS DEL CAMBIO A DISTRITO, CONSIDERANDO LOS NUEVOS REQUERIMIENTOS ADMINISTRATIVOS Y POLÍTICOS, ASÍ COMO LAS EXPECTATIVAS SALARIALES DE LOS CARGOS PÚBLICOS.**

	Fase	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Final	Mayo				Junio				Julio				Agosto				Septiembre				Octubre				Noviembre			
					1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
ESCALA SALARIAL	DIAGNÓSTICO	Definición y análisis de la metodología a aplicar para el levantamiento de la información diagnóstica para el estudio técnico contratado.	4/06/25	11/06/25																												
		Gestión de requerimientos documentales: Solicitud formal de información a la administración distrital con el fin de recopilar los insumos necesarios para el desarrollo técnico de los estudio contratado.	13/06/25	27/06/25																												
		Análisis integral de la normatividad vigente aplicable al régimen salarial del nivel central del Distrito, con énfasis en la Ley 617 de 2000, la Ley 1551 de 2012, y los Decretos 0293 de 2024, 0216 de 2025, entre otras disposiciones relacionadas.	12/06/25	27/06/25																												
		Levantamiento y análisis de la información sobre la escala salarial vigente: Recolección, sistematización y análisis de la información relacionada con la escala salarial actualmente aplicada en el Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín, incluyendo los factores salariales (asignación básica, primas, bonificaciones) y prestacionales (cesantías, intereses, vacaciones, entre otros). Esta actividad tiene como objetivo establecer una línea base que permita evaluar la conformidad del régimen salarial con la normatividad vigente y las exigencias derivadas del cambio a Distrito, así como sustentar los ajustes proyectados en materia de equidad, eficiencia y sostenibilidad fiscal.	1/07/25	30/07/25																												
		Revisión y análisis técnico de resultados preliminares – fase de diagnóstico: Sesión de trabajo entre el equipo consultor, la supervisión del contrato y los enlaces designados por la Entidad, orientada a examinar los resultados preliminares del diagnóstico. La actividad busca validar la calidad técnica de los análisis, la coherencia metodológica aplicada y la pertinencia de los hallazgos y recomendaciones formuladas, como condición previa para dar inicio a la fase de diseño.	4/08/25	15/08/25																												
	DISEÑO	Revisión y análisis de las escalas salariales aplicadas en los distritos especiales de Bogotá, Barranquilla y Cali, con el fin de identificar patrones, niveles retributivos, factores salariales y prestacionales, así como criterios normativos y presupuestales utilizados en su configuración. Este análisis permitirá establecer referentes técnicos y financieros para el diseño de la escala salarial del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín, considerando principios de equidad, sostenibilidad fiscal y competitividad institucional.	31/07/25	15/08/25																												
		Análisis detallado de las regulaciones legales de orden local y nacional que rigen la estructuración, aplicación y límites del régimen salarial en entidades del nivel territorial, con especial énfasis en su aplicabilidad al Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín. Este análisis incluye leyes marco, decretos reglamentarios, acuerdos distritales y demás disposiciones normativas que condicionan la definición de factores salariales, límites presupuestales y criterios de homologación frente a otras entidades públicas comparables.	31/07/25	15/08/25																												
		Elaborar la escala salarial para el nivel central del Distrito Especial de Ciencia Tecnología e Innovación de Medellín que contemple un estudio de todos los niveles de cargos y grados en cada nivel, analizando los factores en cada empleo desde de vista de requisitos de desempeño de los cargos (formación académica), Responsabilidad, Gestión, Trabajo en Equipo y riesgos Laborales, a fin de hacer una propuesta de escala salarial que busque garantizar equidad, sostenibilidad financiera y alineación con la normativa vigente aplicable a los distritos en Colombia.	19/08/25	5/09/25																												
		Construcción de escenarios financieros a corto, mediano y largo plazo que permitan proyectar el impacto presupuestal de la implementación de la nueva escala salarial en el Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín.	29/08/25	15/09/25																												
		Reuniones de análisis técnico y metodológico entre los miembros del equipo técnico consultor y la entidad distrital, con el fin de revisar avances, alinear criterios de análisis, resolver aspectos técnicos con relación al estudio contratado de escala salarial.	16/09/25	3/10/25																												
		Revisión y análisis técnico de resultados preliminares – fase de diseño: Sesión de trabajo entre el equipo consultor, la supervisión del contrato y los enlaces designados por la Entidad, orientada a examinar los resultados preliminares del diseño. La actividad busca validar la calidad técnica de los análisis, la coherencia metodológica aplicada y la pertinencia de las recomendaciones formuladas, como condición previa para dar inicio a la fase de Implementación.	6/10/25	10/10/25																												
		Formulación de un documento de análisis financiero integral, que evalúe el impacto de los ajustes salariales sobre el presupuesto del Distrito, incluyendo la carga fiscal, la capacidad presupuestaria y la sostenibilidad económica de la nueva escala salarial. Se proyectarán escenarios a corto, mediano y largo plazo para medir la viabilidad de implementación y se estudiarán posibles mecanismos de financiación y optimización del gasto.	8/10/25	24/10/25																												
	IMPLEMENTACIÓN	Elaboración del acto administrativo mediante el cual se propone la adopción de una nueva escala salarial para el nivel central del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín. La propuesta estará estructurada con base en criterios de equidad interna, eficiencia administrativa y clasificación técnica por niveles de empleo y grados salariales, en concordancia con el marco normativo vigente y los lineamientos aplicables a entidades territoriales.	27/10/25	14/11/25																												
		Entrega de documento de propuesta de acto administrativo de escala salarial para el nivel central del Distrito de Medellín	18/11/25	21/11/25																												

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES - ESTUDIO TÉCNICO N°3

CONTRATO	**4600104846 DE 2025**
CONTRATANTE	**DISTRITO ESPECIAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN – SECRETARÍA DE SUMINISTROS Y SERVICIOS**
CONTRATISTA	**STRATUSS S.A.S. NIT 901417647-0**
OBJETO	**CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS TÉCNICOS DIRIGIDOS AL AJUSTE DE LA ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA DEL NIVEL CENTRAL EN EL MARCO DE LA TRANSICIÓN DE MUNICIPIO A DISTRITO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN.**
DURACIÓN	**SIETE (07) MESES SIN SUPERAR LA PRESENTE VIGENCIA**
ESTUDIO TÉCNICO N°3	**REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE LA MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVOS DEL DISTRITO ESPECIAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN.**

	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Final	Mayo				Junio				Julio				Agosto				Septiembre				Octubre				Noviembre			
				1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVOS	Análisis estratégico de la misión, visión y objetivos institucionales vigentes: Revisión estructurada del contenido actual de la misión, visión y objetivos del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín, con el fin de evaluar su pertinencia frente al nuevo rol distrital, su alineación con el marco normativo vigente y su coherencia con los principios de direccionamiento estratégico y gestión pública moderna. Este análisis servirá como insumo base para identificar necesidades de ajuste y orientar la formulación de propuestas actualizadas.	11/08/25	29/08/25																												
	Estudio normativo aplicado al modelo distrital y su impacto en el direccionamiento estratégico: Análisis del marco legal vigente aplicable a los distritos especiales en Colombia, con el fin de identificar los principios, competencias y orientaciones estratégicas que deben reflejarse en la misión, visión y objetivos institucionales del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín. Este estudio permitirá establecer lineamientos de base para alinear el direccionamiento estratégico con el nuevo marco jurídico territorial.	11/08/25	29/08/25																												
	Estructuración del taller interno dirigido a funcionarios del nivel central del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín, con el propósito de identificar de forma colaborativa los retos institucionales, oportunidades de desarrollo y valores organizacionales que deben orientar el direccionamiento estratégico. El diseño incluirá la definición de objetivos, metodología participativa, herramientas de facilitación y criterios de análisis.	1/09/25	5/09/25																												
	Socialización del diseño metodológico del taller participativo ante el supervisor del contrato y los enlaces técnicos designados por la Entidad, con el fin de validar los objetivos, enfoque participativo, instrumentos de recolección de información y criterios analíticos propuestos.	8/09/25	12/09/25																												
	Desarrollo de talleres internos con la participación de funcionarios del nivel central del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín, orientado a identificar, desde una perspectiva institucional y gubernamental, los principales retos, oportunidades y valores que deben guiar el direccionamiento estratégico del Distrito. La actividad incluirá la aplicación de herramientas metodológicas participativas, la sistematización de los aportes y la consolidación de insumos cualitativos para la formulación de la misión, visión y objetivos institucionales.	17/09/25	30/09/25																												
	Análisis y procesamiento de la información resultado de los talleres internos.	1/10/25	10/10/25																												
	Desarrollo de jornadas de trabajo colaborativo con el equipo técnico del proyecto, orientadas a la construcción de propuestas preliminares de misión, visión y objetivos institucionales del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín. Estas sesiones estarán fundamentadas en los insumos recogidos durante el diagnóstico y los talleres participativos, y buscarán alinear las propuestas con el marco normativo distrital, las capacidades institucionales y los principios de gobierno estratégico.	14/10/25	20/10/25																												
	Proyección de propuestas preliminares de visión, misión y objetivos.	21/10/25	24/10/25																												
	Envío de propuesta preliminar de encuesta digital al supervisor del contrato y el equipo de trabajo	27/10/25	27/10/25																												
	Envío masivo de propuestas preliminares de visión, misión y objetivos al público interno del Distrito de Medellín (encuesta digital) como herramienta participativa para validar, refinar y consensuar las propuestas preliminares.	29/10/25	29/10/25																												
	Análisis y procesamiento de la información resultado de la encuesta digital	6/11/25	7/11/25																												
	Elaboración de un documento preliminar que contiene las propuestas iniciales de misión, visión y objetivos estratégicos del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín, estructuradas en concordancia con el nuevo rol distrital, las competencias asignadas por el marco normativo vigente y los lineamientos de direccionamiento estratégico territorial. Estas propuestas se derivan de los insumos recogidos en los talleres participativos, sesiones de ideación y validaciones técnicas desarrolladas en el marco del estudio.	10/11/25	13/11/25																												
	Entrega del Documento técnico con Misión, Visión y Objetivos estratégicos aprobados, para el Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín.	**14/11/25**	**14/11/25**																												

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES - ESTUDIO TÉCNICO N°4

CONTRATO	**4600104846 DE 2025**
CONTRATANTE	**DISTRITO ESPECIAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN – SECRETARÍA DE SUMINISTROS Y SERVICIOS**
CONTRATISTA	**STRATUSS S.A.S. NIT 901417647-0**
OBJETO	**CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS TÉCNICOS DIRIGIDOS AL AJUSTE DE LA ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA DEL NIVEL CENTRAL EN EL MARCO DE LA TRANSICIÓN DE MUNICIPIO A DISTRITO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN.**
DURACIÓN	**SIETE (07) MESES SIN SUPERAR LA PRESENTE VIGENCIA**
ESTUDIO TÉCNICO N°4	**ANÁLISIS Y REORGANIZACIÓN DE LAS INSPECCIONES DE POLICÍA DEL DISTRITO DE MEDELLÍN.**

	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Final	Mayo				Junio				Julio				Agosto				Septiembre				Octubre				Noviembre			
				1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
INSPECCIONES DE POLICÍA	**Estudio Técnico No. 4: Análisis y reorganización de las Inspecciones de Policía del Distrito de Medellín de ciencia, tecnología e Innovación.**																														
	Estructuración de la metodología del estudio técnico	4/06/25	9/06/25																												
	Reunión de articulación institucional: Encuentro técnico entre el equipo consultor de STRATUSS S.A.S. y los enlaces técnicos del Distrito de Medellín	10/06/25	10/06/25																												
	Gestión de requerimientos documentales: Solicitud formal de información a la administración distrital y a terceros institucionales con el fin de recopilar los insumos necesarios para el desarrollo técnico de los estudios contratados.	13/06/25	9/07/25																												
	Articulación con los enlaces técnicos del Distrito de Medellín, con las dependencias impactas en el Estudio Técnico. Análisis normativo, administrativo, DOFA, entrevistas con los Inspectores de Policía.	18/06/25	7/07/25																												
	Análisis de la estructura, distribución y operatividad de las Inspecciones de Policía del Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín. Evaluación de la factibilidad de crear, suprimir o redistribuir inspecciones.	10/07/25	8/08/25																												
	Reunión de seguimiento con la supervisión del contrato y el equipo técnico	16/07/25	16/07/25																												
	Revisión y análisis técnico de resultados preliminares – fase de diagnóstico: Sesión de trabajo entre el equipo consultor, la supervisión del contrato y los enlaces designados por la Entidad, orientada a examinar los resultados preliminares del diagnóstico.	12/08/25	12/08/25																												
	FIN FASE DIAGNÓSTICO																														
	Formulación de propuesta de reorganización que contemple la viabilidad técnica y financiera para la creación de nuevas inspecciones:																														
	Elaborar un documento de diseño de estructura, redistribución y operatividad de las Inspecciones de Policía del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín, que responda a las necesidades de la población por comunas y corregimientos y solucione la problemática detectada en diagnóstico así como las nuevas directrices trazadas en la Ley 2492 de 2025.	13/08/25	29/08/25																												
	Análisis del impacto presupuestal de la reorganización y su sostenibilidad.	13/08/25	29/08/25																												
	Reunión de seguimiento con la supervisión del contrato y el equipo técnico	1/09/25	5/09/25																												
	Elaboración de Propuesta de acto administrativo con las nueva estructura, compilando decretos y acuerdos vigentes de las inspecciones de policía.	8/09/25	6/10/25																												
	Envío de la propuesta del acto administrativo al Distrito de Medellín	7/10/24	7/10/24																												
	Revisión del acto administrativo por parte del Distrito de Medellín	8/10/25	14/10/25																												
	Elaboración de Propuesta final de acto administrativo con la nueva estructura, compilando decretos y acuerdos vigentes de las inspecciones de policía del Distrito de Medellín	15/10/25	17/10/25																												
	Entrega de documento de análisis y reorganización de las Inspecciones de Policía del Distrito de Medellín de ciencia, tecnología e Innovación. (Estudio 4)	**20/10/25**	**20/10/25**																												