	$ 45.000.000	5_9501_715 Realizar mantenimiento preventivo y correctivo de la estructura de la torre de entrenamiento en alturas del Complejo Tecnológico para la Gestión Agroempresarial

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Consecuencia	Probabilidad	Impacto				Calificación	Valoración	Categoría	Asignación	Tratamiento, controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento					¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable	Fecha est. en que inicia el tratamiento	Fecha est. en que se completa el tratamiento	Control y monitoreo	
								Cualitativa		Cuantitativa							Probabilidad		Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuánto?
1	General	Interna	Planeación	Regulatorio	Variación de la normatividad relacionada con la compra pública o actualizaciones en el funcionamiento del SECOP II durante la etapa de construcción del proceso de contratación para el mantenimiento de la torre de entrenamiento en alturas.	Demoras en la formulación y publicación del proceso de contratación debido al desconocimiento de nuevas disposiciones o cambios operativos en la plataforma SECOP II, lo que puede retrasar la ejecución del mantenimiento y afectar el cronograma institucional y académico del CTPGA.	Posible	3	Mayor	4	2.809.786,53	6,24%	7	Alto	Contratista	Realizar seguimiento continuo a los cambios normativos y operativos aplicables al proceso de compra pública y al uso del SECOP II, mediante revisión constante de circulares, instructivos y actualizaciones emitidas por Colombia Compra Eficiente. Socializar los cambios relevantes con el equipo responsable. Fortalecer las competencias del personal encargado del proceso y solicitar asistencia técnica cuando sea necesario.	Posible	3	Moderado	3	6	Alto	Si	Contratante	3-jul.-2025	30-dic.-2025	Monitoreo permanente por parte del equipo de contratación a través de los canales oficiales de Colombia Compra Eficiente. Revisión y análisis jurídico-normativo previo a cada etapa del proceso. Coordinación con la Oficina Jurídica para la interpretación de nuevas disposiciones si aplica.	Diariamente o semanalmente durante la etapa de construcción y formulación del proceso.
2	General	Interna	Planeación	Operacionales	No publicar oportunamente los documentos precontractuales, contractuales o de ejecución en la plataforma SECOP dentro de los plazos legalmente establecidos durante el proceso de contratación del mantenimiento de la torre de entrenamiento en alturas.	El incumplimiento en los plazos de publicación en SECOP puede generar riesgos jurídicos que comprometan la legalidad del proceso contractual, incluyendo posibles acciones disciplinarias o anulaciones. Además, puede ocasionar retrasos en la ejecución del mantenimiento, afectando la disponibilidad de la torre para actividades de entrenamiento en alturas, impactando el cumplimiento de la formación programada y la operatividad institucional del CTPGA.	Posible	3	Mayor	4	2.809.786,53	6,24%	7	Alto	Contratante	Programar el proceso contractual de manera oportuna conforme al cronograma institucional. Designar responsables del seguimiento de tiempos críticos de publicación en la plataforma SECOP. Verificar previamente la integridad técnica, jurídica y presupuestal de los documentos a publicar. Establecer alertas internas y listas de verificación para asegurar el cumplimiento de los plazos legales, en especial para la publicación de pliegos, actos administrativos, adjudicación y firma del contrato.	Improbable	2	Moderado	3	5	Medio	Si	Contratante	3-jul.-2025	30-dic.-2025	Realizar seguimiento al cronograma contractual y verificar el cumplimiento de los hitos establecidos en SECOP. Aplicar listas de chequeo internas y ejecutar revisiones periódicas por parte del equipo administrativo o jurídico del Centro. Llevar bitácoras de control y emitir reportes de seguimiento que alerten sobre vencimientos de plazos críticos.	Durante el proceso contractual: etapa precontractual, contractual y de ejecución.
3	General	Externa	Selección	Operacionales	Que no se presenten proponentes al proceso de selección para contratar el mantenimiento preventivo y correctivo de la estructura de la torre de entrenamiento en alturas del Complejo Tecnológico para la Gestión Agroempresarial.	La ausencia de oferentes podría llevar a la declaratoria de desierto del proceso, generando afectación en la ejecución presupuestal, retrasos en la atención de las condiciones de deterioro de la torre, impacto en la programación de entrenamientos en alturas y limitaciones en la formación práctica de los aprendices. Además, podría implicar costos adicionales en futuras convocatorias y disminuir la eficiencia institucional.	Posible	3	Mayor	4	2.809.786,53	6,24%	7	Alto	Contratante	Estructurar el proceso de contratación con especificaciones técnicas claras y realistas, acordes a las condiciones del mercado especializado en mantenimiento de estructuras metálicas para entrenamiento en alturas. Realizar un análisis del sector que permita identificar oferentes potenciales con experiencia en este tipo de intervención. Divulgar la convocatoria a través de medios institucionales, plataformas oficiales, redes técnicas del sector y contacto directo con contratistas previamente habilitados o que hayan participado en procesos similares. Establecer tiempos adecuados de publicación que permitan a los oferentes preparar sus propuestas.	Posible	3	Moderado	3	6	Alto	Si	Contratante	3-jul.-2025	30-dic.-2025	Hacer seguimiento al número de interesados y propuestas registradas en SECOP. Verificar la participación histórica en procesos similares. Controlar el cumplimiento del cronograma contractual mediante reportes periódicos a la Subdirección y Coordinación Administrativa. Emitir alertas tempranas si se evidencia baja participación durante la fase de observaciones.	Durante toda la etapa precontractual y hasta el cierre de la convocatoria.
4	Específico	Externa	Selección	Operacionales	Riesgo de recibir propuestas de proponentes que no cumplan con los requisitos habilitantes, o que presenten inconsistencias técnicas, errores en la documentación o información incompleta para la contratación del mantenimiento de la torre de entrenamiento en alturas del Complejo Tecnológico para la Gestión Agroempresarial.	La presentación de propuestas no viables, incompletas o con errores documentales puede llevar a declaratorias de desierto, ampliación del cronograma contractual, demoras en la evaluación o adjudicación a contratistas sin capacidad técnica, jurídica o financiera suficiente. Esto puede afectar la calidad e idoneidad de la intervención, comprometer la seguridad de la torre, generar reprocesos, sobrecostos, afectación presupuestal y deterioro en la imagen institucional.	Posible	3	Mayor		2.809.786,53	6,24%	6	Alto	Contratante	Establecer en los documentos precontractuales requisitos habilitantes técnicos, jurídicos y financieros claros, objetivos y alineados con la complejidad del mantenimiento de estructuras metálicas en altura. Utilizar formatos estandarizados y listas de chequeo para facilitar la presentación adecuada de propuestas. Socializar los pliegos previamente, habilitar espacios de aclaración y dar respuesta oportuna a observaciones. Evaluar minuciosamente la documentación de cada proponente, verificando experiencia específica en mantenimiento de estructuras para entrenamiento en alturas, cumplimiento normativo y capacidad de ejecución. Aplicar una matriz de evaluación objetiva y trazable.	Posible	3	Moderado	3	6	Alto	Si	Contratante	3-jul.-2025	30-dic.-2025	Revisión sistemática de cada propuesta por parte del comité evaluador, con acompañamiento del equipo jurídico y supervisor del proceso. Validación del cumplimiento de requisitos exigidos en los pliegos y contraste con la documentación soporte. Aplicación de una matriz de verificación objetiva que asegure trazabilidad en el análisis.	Durante la fase de evaluación de propuestas y previo a la adjudicación del contrato.
5	General	Interna	Planeación	Regulatorio	Que se presenten debilidades en la claridad o especificidad de la descripción técnica de los requerimientos para el mantenimiento de la torre de entrenamiento en alturas del Complejo Tecnológico para la Gestión Agroempresarial, incluyendo ausencia de referencias normativas, condiciones estructurales, materiales requeridos o procedimientos técnicos.	Una descripción técnica imprecisa o incompleta puede generar interpretaciones erróneas por parte de los oferentes, dificultar la evaluación objetiva de las propuestas, incrementar el riesgo de incumplimiento durante la ejecución, comprometer la calidad y seguridad de la intervención, y dar lugar a posibles controversias contractuales. Además, puede afectar la trazabilidad de los criterios de evaluación, reducir la transparencia del proceso y limitar la funcionalidad, durabilidad y seguridad de la estructura intervenida.	Posible	2	Menor	4	1.198.707,58	2,66%	6	Alto	Contratante	Revisar y validar los estudios previos y el anexo técnico del proceso de contratación, asegurando que incluyan especificaciones claras y suficientes sobre materiales, procedimientos de intervención en estructuras metálicas, normas técnicas aplicables, condiciones mínimas de seguridad y compatibilidad con la infraestructura existente. Incluir la participación de personal técnico especializado en mantenimiento estructural y seguridad para trabajo en alturas. Verificar el cumplimiento de las normas vigentes en construcción, SST y uso de estructuras para entrenamiento.	Posible	3	Moderado	3	6	Alto	Si	Contratante	3-jul.-2025	30-dic.-2025	Realizar revisión técnica detallada por parte del equipo estructurador antes de la publicación de los pliegos. Verificar con el equipo de infraestructura y solicitar conceptos técnicos de expertos internos del Centro o de la regional, si aplica. Comparar con experiencias previas similares para asegurar consistencia, calidad y pertinencia técnica.	Durante la fase de planeación del proceso contractual y antes de la publicación de los pliegos o condiciones definitivas.
6	Específico	Externa	Ejecución	Operacionales	Que se presenten o utilicen materiales, herramientas o elementos estructurales con calidad inferior a la especificada en los documentos contractuales, o con defectos visibles u ocultos, durante la ejecución del mantenimiento preventivo y correctivo de la torre de entrenamiento en alturas.	La utilización de materiales o componentes que no cumplen con las especificaciones técnicas establecidas compromete la seguridad estructural, integridad física de los usuarios, durabilidad de la torre, genera riesgo de fallas prematuras, necesidad de reprocesos o intervenciones adicionales, incumplimientos contractuales, sobrecostos y deterioro de la imagen institucional frente a la gestión del mantenimiento.	Probable	4	Mayor	4	5.108.977,30	11,35%	8	Extremo	Contratista	Incluir en el contrato los requisitos técnicos mínimos de calidad para los materiales y elementos estructurales, especificando características físicas, mecánicas y normativas. Exigir fichas técnicas, certificados de calidad, garantías del proveedor y cumplimiento de normas nacionales e internacionales en mantenimiento de estructuras metálicas. Establecer cláusulas contractuales de rechazo por uso de insumos defectuosos o no conformes. Designar personal técnico responsable de la inspección de los materiales. Solicitar ensayos, pruebas de resistencia o certificados de conformidad, según la naturaleza del componente a intervenir.	Improbable	2	Moderado	3	5	Medio	Si	Compartida	3-jul.-2025	30-dic.-2025	Mediante la elaboración de actas de revisión técnica, inspección visual y funcional de los elementos estructurales recibidos en obra. Verificación del cumplimiento de las especificaciones técnicas por parte del interventor o supervisor del contrato, y validación del cumplimiento de condiciones contractuales por parte del equipo de infraestructura del Complejo.	Al inicio de cada actividad técnica durante las fases de ejecución y recepción técnica del mantenimiento.
7	Específico	Externa	Ejecución	Operacionales	Incumplimiento en la liquidación del contrato dentro de los tiempos establecidos legalmente, debido a retrasos en la ejecución del mantenimiento de la torre de entrenamiento en alturas o a la falta de documentación completa por parte del contratista para el cierre del proceso contractual.	El incumplimiento en los plazos de liquidación puede generar acumulación de trámites administrativos, interferir con la planeación de futuras contrataciones, afectar el cierre financiero y contable del contrato, y generar observaciones por parte de entes de control. Además, puede obstaculizar la gestión oportuna de recursos para nuevas intervenciones en la infraestructura del Complejo.	Posible	3	Mayor	4	2.809.786,53	6,24%	7	Alto	Contratista	Establecer en el contrato un cronograma claro para la ejecución del mantenimiento preventivo y correctivo, con fechas definidas para entrega de informes, actas, garantías y demás documentos requeridos para la liquidación. Asignar responsabilidades desde el inicio y establecer mecanismos de seguimiento periódico a los compromisos contractuales. Exigir al contratista la entrega oportuna de todos los documentos habilitantes para la liquidación y activar alertas tempranas ante posibles demoras o incumplimientos.	Improbable	2	Moderado	3	5	Medio	Si	Compartida	3-jul.-2025	30-dic.-2025	Seguimiento sistemático por parte del supervisor del contrato, en coordinación con el área de adquisiciones, mediante revisión del cumplimiento del cronograma y validación de la recepción de documentos requeridos para la liquidación. Verificación de entregas parciales o totales, y revisión de la calidad y oportunidad de la documentación contractual.	Durante toda la ejecución del contrato, con especial énfasis en la etapa final de entrega y cierre contractual.
8	Específico	Externa	Ejecución	Operacionales	Falta de planeación del contratista para prevenir afectaciones o incumplimiento de las fechas establecidas en el contrato de mantenimiento de la torre de entrenamiento en alturas, por causas ajenas o involuntarias.	La ausencia de una planeación adecuada por parte del contratista puede generar retrasos en la ejecución de las actividades, afectar la programación del uso de la torre para prácticas formativas en alturas, incumplir los plazos contractuales y obstaculizar el desarrollo normal de la formación. Esto impacta negativamente la operatividad del Centro y la percepción institucional sobre la gestión de la infraestructura.	Posible	3	Mayor	4	2.809.786,53	6,24%	7	Alto	Contratista	Solicitar al contratista un cronograma detallado que incluya identificación de riesgos operativos y logísticos, tiempos estimados por actividad y medidas de contingencia ante posibles retrasos. Validar técnicamente el cronograma propuesto y establecer cláusulas contractuales que contemplen acciones correctivas frente a incumplimientos injustificados. Realizar seguimiento continuo al avance del contrato, articulando con el área de infraestructura y usuarios para anticipar y mitigar impactos sobre las actividades formativas.	Posible	3	Moderado	3	6	Alto	Si	Contratista	3-jul.-2025	30-dic.-2025	Mediante revisión periódica del cumplimiento del cronograma contractual, análisis de informes de avance físico y técnico, control de actas parciales de ejecución y reuniones entre el supervisor del contrato, el contratista y las áreas del Centro involucradas en el uso de la torre.	Durante toda la ejecución del contrato, de acuerdo con las fases programadas en el cronograma aprobado y con mayor intensidad en periodos críticos del desarrollo del mantenimiento.

	$ 45.000.000	5_9501_715 Realizar mantenimiento preventivo y correctivo de la estructura de la torre de entrenamiento en alturas del Complejo Tecnológico para la Gestión Agroempresarial	

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Consecuencia	Probabilidad	Impacto						Valoración	Categoría	Asignación	Tratamiento, controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento					¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable	Fecha est. en que inicia el tratamiento	Fecha est. en que se completa el tratamiento	Control y monitoreo	
									Cualitativa		Cuantitativa		Calificación					Probabilidad		Impacto		Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuánto?
9	General	Externa	Contratación	Operacionales	No suscribir el contrato dentro del plazo establecido por parte del contratista seleccionado para el mantenimiento de la torre de entrenamiento en alturas del Complejo.	Retrasar el inicio de las actividades de mantenimiento, lo que puede afectar la ejecución presupuestal del Centro, generar sobrecostos por ajustes contractuales o logísticos, e impactar negativamente la programación de prácticas formativas que dependen del uso de la torre. También puede comprometer el cumplimiento de metas institucionales y la funcionalidad operativa del Complejo.	Probable	1	Moderado	1	2.179.585,44	4,84%	1	1	2	Bajo	Contratista	Notificar formalmente al contratista adjudicado los plazos establecidos para la firma del contrato, resaltando las consecuencias del incumplimiento. Mantener comunicación constante desde el área de contratación para verificar la entrega oportuna de los documentos requeridos. Exigir el cumplimiento del término legal para la suscripción, incluyendo cláusulas de penalidad por incumplimiento. Coordinar acciones entre el contratista, el área jurídica y el equipo responsable del proceso para evitar retrasos administrativos o logísticos.	Posible	3	Moderado	3	6	Alto	Sí	Contratista	3-jul.-2025	30-dic.-2025	Seguimiento al cronograma del proceso contractual, verificación del estado de legalización del contrato, control de las comunicaciones oficiales con el contratista y revisión del cumplimiento de requisitos previos a la firma. Se generarán alertas internas y recordatorios sobre fechas clave, informando a las partes involucradas.	Desde la adjudicación hasta la suscripción efectiva del contrato, con seguimiento diario o conforme al cronograma del proceso de legalización.
10	Específico	Externa	Contratación	Operacionales	Presentar retrasos por parte del contratista en la entrega y validación de las garantías requeridas para la legalización del contrato, o presentar pólizas inválidas, mal diligenciadas, vencidas o que no cumplan con los requisitos técnicos y legales establecidos para el mantenimiento de la torre de entrenamiento en alturas.	El incumplimiento en la entrega o validez de las garantías puede generar demoras en la legalización y firma del contrato, retrasando el inicio del mantenimiento, afectando el cronograma de ejecución e impidiendo la intervención oportuna de la torre para el desarrollo de actividades formativas. Esto compromete la ejecución presupuestal, el cumplimiento de metas institucionales y la imagen del Complejo ante la comunidad educativa y entes de control.	Probable	4	Mayor	4	5.108.977,30	11,35%	3	4	8	Extremo	Contratista	Incluir en los documentos precontractuales una descripción clara y detallada de los requisitos técnicos y legales exigidos para las pólizas requeridas. Establecer como requisito obligatorio la entrega oportuna de las garantías y como condición previa para la firma del acta de inicio su revisión técnica y jurídica. Socializar los requisitos desde la fase precontractual y activar mecanismos de seguimiento para la recepción y validación de garantías por parte del área jurídica antes de la suscripción del contrato.	Posible	3	Moderado	3	6	Alto	Sí	Contratista	3-jul.-2025	30-dic.-2025	Verificación de las pólizas entregadas por el contratista, realizada por el supervisor designado y el área jurídica, validando el cumplimiento de los términos exigidos en el pliego. En caso de dudas, se realizará verificación directa con la aseguradora. Se activarán alertas y recordatorios internos sobre los plazos límite para la entrega y validación documental antes de la legalización.	Cada vez que se requiera la entrega o revisión de las garantías, en la etapa precontractual, previo a la legalización y firma del contrato.
11	General	Externa	Contratación	Operacionales	Que una vez suscrito el contrato, el contratista no radique la póliza de cumplimiento dentro de los tiempos establecidos, o la presente con errores formales, inconsistencias o sin ajustarse a las condiciones contractuales exigidas para el proceso de mantenimiento de la torre de entrenamiento en alturas.	Puede generar demoras en la legalización total del contrato, afectar el inicio oportuno del mantenimiento, generar incertidumbre jurídica y operativa, exponer al Complejo a riesgos financieros, y comprometer el cumplimiento del cronograma de ejecución técnica y presupuestal del proyecto.	Probable	1	Moderado	1	2.179.585,44	4,84%	1	1	1	Bajo	Compartida	Especificar con claridad en los pliegos y en el clausulado contractual los requisitos técnicos y legales de la póliza de cumplimiento, incluyendo condiciones exigidas, plazos de radicación y consecuencias por incumplimiento. Asignar seguimiento puntual desde la firma del contrato para verificar que la póliza esté debidamente diligenciada, vigente, y validada tanto por el área jurídica como técnica antes de autorizar la ejecución del contrato.	Improbable	2	Moderado	3	5	Medio	Sí	Contratista	3-jul.-2025	30-dic.-2025	Seguimiento constante desde el área de contratación a la radicación y validación de la póliza, con generación de alertas internas, revisión formal de los documentos entregados, comunicaciones oficiales con el contratista y validación articulada entre las áreas jurídica y contractual.	Desde la suscripción del contrato hasta la entrega y validación jurídica de la póliza de cumplimiento.
12	Específico	Externa	Ejecución	Operacionales	Que el contratista incurra en incumplimientos relacionados con las fechas de ejecución de las actividades de mantenimiento de la torre de entrenamiento en alturas, o realice entregas parciales no autorizadas o incompletas en la finalización de los trabajos pactados.	El incumplimiento de los plazos o la entrega parcial e incompleta de los trabajos afectaría la ejecución oportuna del contrato, generando desajustes en el cronograma institucional, posibles afectaciones en la programación de entrenamientos prácticos en altura, interrupciones en la disponibilidad de la infraestructura, y sobrecostos derivados de reprogramaciones o ajustes contractuales.	Posible	3	Mayor	4	2.809.786,53	6,24%	3	4	7	Alto	Contratista	Definir en el contrato un cronograma detallado con fechas específicas para cada fase o actividad del mantenimiento. Incorporar cláusulas que establezcan penalidades por incumplimientos o entregas parciales no autorizadas. Implementar mecanismos de seguimiento permanente a cargo del supervisor designado, validando que las actividades realizadas se ajusten a las especificaciones técnicas y a los tiempos pactados.	Posible	3	Moderado	3	6	Alto	Sí	Compartida	3-jul.-2025	30-dic.-2025	Monitorear mediante informes periódicos del contratista, inspecciones físicas y técnicas de la torre intervenida, registro fotográfico y validación con el área usuaria responsable del espacio. En caso de incumplimientos, realizar reuniones de seguimiento con el contratista y documentar formalmente las acciones correctivas.	En toda la ejecución contractual, ajustando la frecuencia del seguimiento conforme al cronograma pactado y la evolución de las actividades.

	$ 45.000.000	5_9501_715 Realizar mantenimiento preventivo y correctivo de la estructura de la torre de entrenamiento en alturas del Complejo Tecnológico para la Gestión Agroempresarial	

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Consecuencia	Probabilidad	Impacto					Valoración	Categoría	Asignación	Tratamiento, controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento					¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable	Fecha est. en que inicia el tratamiento	Fecha est. en que se completa el tratamiento	Control y monitoreo	
								Cualitativa		Cuantitativa		Calificación					Probabilidad		Impacto		Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuánto?
13	Específico	Externa	Ejecución	Económico	Que se presenten debilidades logísticas durante el transporte de equipos, materiales o herramientas necesarios para la ejecución del mantenimiento de la torre de entrenamiento en alturas, generando deterioro, alteración o pérdida de calidad de los mismos.	El transporte inadecuado puede comprometer la integridad, calidad o funcionalidad de los materiales y herramientas, ocasionando retrasos en la ejecución, incumplimiento de especificaciones técnicas, costos adicionales por reparación o reposición, y riesgos para la seguridad del personal, afectando el cumplimiento de los objetivos contractuales.	Probable	4	Mayor	4	5.108.977,30	11,35%	3	4	8	Extremo	Contratista	Exigir al contratista condiciones técnicas adecuadas de embalaje y transporte según el tipo de insumo. Incluir en el contrato cláusulas específicas sobre dichas condiciones y la responsabilidad por la integridad de los elementos hasta su entrega final. Solicitar evidencia fotográfica del embalaje y del proceso de transporte. Mantener comunicación constante con el proveedor para gestionar eventualidades. Realizar inspección visual y técnica al momento de la recepción, verificar empaque original y estado físico, revisar garantías y rechazar elementos no conformes.	Posible	3	Moderado	3	6	Alto	Sí	Contratista	3-jul.-2025	30-dic.-2025	Verificación física y documental en el sitio de entrega mediante actas, registros fotográficos y revisión técnica. Aplicación de cláusulas contractuales si se detectan incumplimientos. Solicitud de evidencia de transporte cuando sea necesario. Revisión de informes logísticos del contratista y del supervisor del contrato.	En cada etapa de entrega o traslado logístico programado, especialmente antes del inicio de actividades operativas o cuando se movilicen nuevos elementos.
14	General	Externa	Ejecución	Sociales o Políticos	Que se presente falta de ejecución contractual como consecuencia de alteraciones del orden público, situaciones de caso fortuito y/o fuerza mayor que impidan al contratista cumplir con los plazos y condiciones establecidos para el mantenimiento de la torre de entrenamiento en alturas.	Retrasos o interrupciones en la ejecución del mantenimiento, afectando la disponibilidad y seguridad de la torre, la operatividad del Centro, la programación de actividades formativas en altura, y generando riesgos de incumplimiento contractual con posibles consecuencias financieras, operativas y reputacionales para el CTPGA.	Probable	1	Menor	1	2.179.585,44	4,84%	1	1	1	Bajo	Compartida	Establecer canales de comunicación oportunos y efectivos con el contratista para el reporte inmediato de eventos que puedan afectar la ejecución. Verificar anticipadamente las condiciones de acceso, seguridad y orden público en la zona de trabajo. Documentar formalmente los eventos de fuerza mayor con acompañamiento del supervisor del contrato para gestionar prórrogas o ajustes justificados en el cronograma. Incluir cláusulas contractuales que permitan entregas parciales o reprogramaciones conforme a la evolución de la situación externa.	Improbable	2	Moderado	3	5	Medio	Sí	Contratista	3-jul.-2025	30-dic.-2025	Realizar seguimiento constante a las condiciones externas (orden público, bloqueos, clima adverso, etc.) que puedan impactar el mantenimiento. Mantener comunicación directa con el contratista para validar avances. Coordinar con las áreas usuarias para anticipar impactos. En caso de fuerza mayor, elevar reporte formal con justificaciones y definir medidas contractuales correspondientes.	Durante toda la ejecución del contrato, con especial atención en las fechas críticas programadas y ante la identificación de alertas o eventos externos que puedan generar retrasos o interrupciones.
15	Específico	Externa	Ejecución	Operacionales	Que el proveedor incurra en incumplimientos frente a la normatividad ambiental aplicable o las regulaciones sobre el transporte de sustancias, materiales peligrosos o residuos especiales generados durante el mantenimiento de la torre de entrenamiento en alturas, según la legislación vigente.	El incumplimiento podría acarrear sanciones administrativas o judiciales al proveedor, así como afectar negativamente el medio ambiente por una disposición inadecuada de residuos o materiales peligrosos. También puede impactar la reputación institucional del Complejo, generar riesgos para la seguridad de los trabajadores y de la comunidad cercana, y comprometer la continuidad y calidad del mantenimiento.	Posible	3	Mayor	4	2.809.786,53	6,24%	3	4	7	Alto	Contratista	Incluir en los documentos contractuales el cumplimiento estricto de la normatividad ambiental vigente y las regulaciones sobre transporte y manejo de sustancias o residuos peligrosos. Solicitar al proveedor licencias, permisos y certificados ambientales vigentes. Implementar inspecciones y verificaciones continuas para asegurar que el transporte, manejo y disposición final de residuos se realice bajo condiciones autorizadas. Establecer controles específicos para la gestión segura de residuos durante todas las fases del mantenimiento.	Posible	3	Moderado	3	6	Alto	Sí	Compartida	3-jul.-2025	30-dic.-2025	Supervisión directa en el sitio de trabajo y en las rutas de transporte, con inspecciones físicas a materiales, vehículos y documentación. Validación documental y auditorías periódicas de licencias y permisos del proveedor. Coordinación con autoridades ambientales para validar la disposición final adecuada de residuos y sustancias peligrosas.	Inspecciones continuas durante toda la ejecución del contrato, validación documental al inicio y seguimiento periódico trimestral o según requerimientos normativos.
16	Específico	Externa	Ejecución	Económico	Que se presente incumplimiento por parte del proveedor o contratista de los requisitos de seguridad y salud en el trabajo (SST) y de los aportes a seguridad social del personal vinculado al proceso de mantenimiento de la torre de entrenamiento en alturas.	Este incumplimiento podría generar sanciones legales o administrativas al contratista, afectar el avance de las actividades y, en casos graves, conllevar a la suspensión temporal o definitiva del contrato. Además, incrementa el riesgo de accidentes laborales, compromete la seguridad y salud del personal involucrado y afecta la calidad y continuidad del mantenimiento.	Posible	3	Mayor	4	2.809.786,53	6,24%	3	4	7	Alto	Contratista	Incluir en los pliegos la obligación expresa de cumplir con el SG-SST y acreditar la afiliación y pago de seguridad social del personal asignado. Exigir plan de SST cuando aplique, junto con hojas de vida y certificaciones médicas ocupacionales. Verificar toda la documentación antes del acta de inicio. Revisar el plan de SST del proveedor si es requerido. Hacer seguimiento al cumplimiento del Decreto 1072 de 2015 y demás normas vigentes. Solicitar reportes periódicos sobre obligaciones laborales y SST.	Improbable	2	Moderado	3	5	Medio	Sí	Contratista	3-jul.-2025	30-dic.-2025	Revisión documental previa y durante la ejecución (planillas de seguridad social, afiliaciones, certificaciones). Supervisión directa en el sitio de trabajo por parte del supervisor del contrato. Validación de los reportes entregados por el contratista.	Mensual o conforme a los avances en la ejecución del contrato y el cronograma de entregas.

V°B°: Abel Tejada Diaz/ Ordenador del gasto Complejo Tecnológico Para la Gestión Agroempresarial

Reviso: Yesenia Troncoso / Profesional Jurídica

Proyecto: Jaime Sepulveda / Dinamizador SIGA