Valor del contrato	1.987.200.468
EP:	25CS100A2393

No.	Objeto	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia	Impacto				Calificación	Valoración	Categoría	Alojamiento	Tratamiento, controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución?	Control y monitoreo			
							Probabilidad	Cuantitativa								Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría		Responsable del tratamiento	Fecha inicio tratamiento	Fecha fin tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuánto?
								Cualitativa	¿Es estimable?	Estimación															
1	General	Externa	Selección	De la naturaleza	Baja participación de proponentes	Declaratoria de desierto del proceso. Retrasos en los procedimientos de selección. Poca competencia de proponentes interesados en el proceso de contratación.	Raro	Catastrófico	Si	3.638.381.908,66	5	6	Alto	Departamento	Evitar el riesgo, ajustando el proceso de selección al análisis del mercado, socialización del proceso de contratación y determinación de criterios de selección que permitan pluralidad de proponentes. Asumir el riesgo, realizando ajustes a los documentos del proceso de selección con base en las observaciones de los interesados en el proceso de selección	Raro	Menor	3	Bajo	Si	Compartida	1/08/2025	31/01/2027	Verificación del proceso en todas sus etapas	Según el cronograma
2	General	Externa	Selección	Operacionales	Colusión o cualquier conducta restrictiva de la libre competencia en el mercado	Colusión o cualquier conducta restrictiva de la libre competencia en el mercado	Raro	Catastrófico	Si	3.638.381.908,66	5	6	Alto	Departamento	Evitar el riesgo, haciendo seguimiento a las observaciones del proceso de selección y al comportamiento de los interesados. Asumir el riesgo haciendo denuncias penales y elaborando planes de contigencia, adendas, ajustes a los documentos del proceso.	Raro	Moderado	4	Bajo	Si	Compartida	1/08/2025	31/01/2027	Verificación del proceso en todas sus etapas hasta el cierre del proceso de selección	Según el cronograma
3	General	Externa	Selección	Operacionales	Declaratoria de desierto del proceso de selección	No cumplimiento de los fines esperados con la contratación	Raro	Catastrófico	Si	3.638.381.908,66	5	6	Alto	Departamento	Evitar el riesgo, haciendo seguimiento a las observaciones del proceso de selección, haciendo ajustes a los documentos del proceso, cuando apliquen y realizando adendas al cronograma cuando resulten necesarias.	Raro	Moderado	4	Bajo	Si	Compartida	1/08/2025	31/01/2027	Verificación del proceso en todas sus etapas hasta el cierre del proceso de selección	Según el cronograma
4	General	Externa	Selección	Operacionales	Reclamos de terceros sobre los proponentes habilitados o el proponente seleccionado	Retrasos en el cronograma del proceso de selección, debido a reclamaciones de los terceros, demandas o presiones externas para la adjudicación	Raro	Mayor	Si	1.552.201.894,41	4	5	Medio	Departamento	Evitar el riesgo, haciendo seguimiento a las observaciones del proceso de selección, haciendo ajustes a los documentos del proceso, cuando apliquen y realizando adendas al cronograma cuando resulten necesarias.	Raro	Moderado	4	Bajo	Si	Compartida	1/08/2025	31/01/2027	Verificación del proceso en todas sus etapas hasta el cierre del proceso de selección	Según el cronograma
5	General	Externa	Ejecución	Operacionales	Incumplimiento definitivo del contrato por parte del contratista	Imposibilidad de cumplir con el objeto del contrato y conel servicio allí establecido por el Departamento. Causación de perjuicos económicos al Departamento	Raro	Catastrófico	Si	3.638.381.908,66	5	6	Alto	Contratista / asociado	(i) Evitar el riesgo, ejerciendo vigilancia y control al cumplimiento de las obligaciones por parte del contratista. (ii) Transferir el riesgo a través de la constitución de la garantía de cumplimiento por parte del contratista.	Raro	Moderado	4	Bajo	Si	Compartida	1/08/2025	31/01/2027	Verificar el cumplimiento de las obligaciones pactadas y los productos acordados	Mensual
6	General	Externa	Contratación	Operacionales	No presentación de las garantías requeridas en el proceso de contratación	Imposibilidad de ejecutar el contrato. Causación de perjuicos económicos al Departamento por la no ejecución del contrato	Raro	Catastrófico	Si	3.638.381.908,66	5	6	Alto	Contratista / asociado	Evitar el riesgo haciendo seguimiento al contratista para la legalización del contrato. Transferir el mismo al contratista toda vez que es éste quien se encuentra en mejores capacidades para evitar su ocurrencia	Raro	Insignificante	1	Bajo	Si	Compartida /	1/08/2025	31/01/2027	Seguimiento a la expedición de las pólizas	Etapa de legalización del contrato.
7	Gestión	Externa	Contratación	Operacionales	Demoras en la expedición de las garantías del proceso de contratación	Retrasos en el inicio del servicio	Posible	Moderado	Si	1.204.061.808,59	3	6	Alto	Contratista / asociado	Evitar el riesgo haciendo seguimiento al otorgamiento de pólizas. Transferir el mismo al contratista toda vez que es éste quien se encuentra en mejores capacidades para evitar su ocurrencia. Aceptar el riesgo residual y reducir las probabilidades de ocurrencia apremiando al contratista para el otorgamiento de las pólizas. Así mismo, reducir el impacto implementando planes de contingencia como la reprogramación de actividades.	Raro	Menor	3	Bajo	Si	Compartida	1/08/2025	31/01/2027	Seguimiento a la expedición de las pólizas	Etapa de legalización del contrato.
8	Especifico	Externa	Ejecución	Operacionales	Desabastecimiento de alimentos incluidos en el paquete	Retrasos en el cronograma y/o afectaciones en la entrega completa de los paquetes	Posible	Menor	Si	1.204.061.808,59	2	5	Medio	Compartida	Asumir el riesgo de manera compartida así: (i) En primer término, transferir el riesgo, toda vez que el contratista es el encargado de la adquisición de alimentos. (ii) Reducir la probabilidad de ocurrencia, con la aprobación de varias marcas y alimentos de intercambio. (iii) Aceptar el riesgo, reduciendo las consecuencias e impacto del mismo, estableciendo un término mínimo de consecución de alimentos.	Improbable	Insignificante	3	Bajo	Si	Compartida	1/08/2025	31/01/2027	Verificar cosechas, intercambios y disponibilidad de alimentos.	Mensual
9	Especifico	Externa	Ejecución	Operacionales	No entrega del complemeto , de acuerdo con las especificaciones técnicas definidas o entregas en cantidades menores	No cumplimiento de la calidad del producto, insatisfacción de la población, entregas de productos con menor gramaje o diferente a las cantidades pactadas	Improbable	Moderado	Si	1.204.061.808,59	3	5	Medio	Contratista / asociado	Transferir el riesgo al contratista toda vez que el contratista es el encargado de la adquisición de alimentos y del cumplimiento de las especificaciones técnicas. El Departamento de Antioquia, deberá reducir la probabilidad de ocurrencia, con el seguimiento constante a los productos entregados	Improbable	Insignificante	1	Bajo	Si	Compartida	1/08/2025	31/01/2027	Verificar cantidades .	Mensual
10	Especifico	Externa	Ejecución	Económico	vencimiento de los complementos que tengas fecha de caducidad	Afectación de las condiciones de los complementos	Posible	Catastrófico	Si	6.615.595.301,95	5	8	Extremo	Contratista / asociado	Transferir el riesgo al contratista debido a que es el encargado de mantener el controle la caducidad de los complementos	Posible	Menor	6	Medio	Si	Compartida	1/08/2025	31/01/2027	Seguimiento a las fechas de vencimiento de los complementos que caduquen	Mensual

11	General	Externa	Ejecución	Sociales o Políticos	Situaciones de orden público o condiciones climáticas adversas	Reprogramación de las entregas, compra de alimentos o Imposibilidad en compra o entrega	Posible	Menor	Si	1.204.061.808,59	2	5	Medio	Compartida	Aceptar el riesgo y realizar acciones de mitigación, tales como: (i) Estableciendo lista de intercambio para aquellos productos que lo permitan, con el fin de tratar el desabastecimiento. (ii) Emitir por parte del contratista alertas tempranas respecto a la posibilidad de ocurrencia o al momento mismo en que sucedan, a fin de reprogramar entregas por ser en su mayoría alimentos no perecederos.	Posible	Insignificante	4	Bajo	Si	Compartida	1/08/2025	31/01/2027	Consultar reportes de las instituciones oficiales, como la policía nacional, las fuerzas armadas y el IDEAM	Mensual
12	Específico	Externa	Ejecución	Operacionales	Fluctuación de los precios de los insumos, variación de la TRM que influya en el costo de los productos, desabastecimiento de materia prima y especulación de precios.	Mayor onerosidad del contrato, Reclamaciones de carácter civil, administrativo o penal, y Desgaste administrativo.	Posible	Mayor	Si	2.822.336.911,88	4	7	Alto	Compartida	Asumir el riesgo de manera compartida así: (i) En primer lugar, evitando el riesgo por parte del contratista, debido a que es el encargado de estructurar los costos desde la presentación de la oferta económica y el encargado de hacer las compras y el estudio constante del comportamiento del mercado. (ii) La entidad estatal debe evitar el riesgo, haciendo control mensual a la ejecución del contrato, las entregas y la información entregada por el contratista. En última, aceptar el riesgo analizando la posibilidad de adicionar el contrato o realizar redistribución de recursos no ejecutados	Improbable	Menor	4	Bajo	Si	Contratista / asociado	1/08/2025	31/01/2027	Revisión de precios y variables que afecten los mismos.	Mensual
13	General	Externa	Ejecución	Financiero	Falta de capacidad financiera para la realización de las actividades	No capacidad financiera para la compra de los productos o que se produzcan retrasos al pago de talento humano, de la bodega o del transporte.y eventualmente terminar anticipadamente el contrato	Raro	Mayor	Si	1.552.201.894,41	4	5	Medio	Contratista / asociado	(i) Transferir el riesgo al contratista, toda vez que al desempeñarse en su actividad económica debe garantizar los mecanismos de financiación para el desarrollo del contrato, para lo cual deberá constituir el amparo de cumplimiento. (ii) Evitar el riesgo, mediante la adopción de medidas para garantizar un flujo financiero constante, como la realización de pagos mensuales.	Raro	Menor	3	Bajo	Si	Departamento	1/08/2025	31/01/2027	Verificación de la constitución de pólizas y del flujo de caja disponible por el contratista	Mensual
14	General	Interna	Ejecución	Operacionales	Retrasos en los pagos o desembolsos al contratista después del cumplimiento oportuno de los requisitos para cada pago	Perjuicios económicos al contratista por la falta de disponibilidad de los recursos. Retrasos en la ejecución del contrato	Improbable	Moderado	Si	1.204.061.808,59	3	5	Medio	Departamento	(i) Evitar el riesgo, adoptando un procedimiento concertado con el contratista, para la entrega y revisión de informes, productos y soportes, facturas o cuentas de cobro, teniendo en cuenta las fechas de corte en la tesorería departamental para la radicación de cuentas de cobro o facturas.	Improbable	Menor	4	Bajo	Si	Departamento	1/08/2025	31/01/2027	Seguimiento y acatamiento estricto al procedimiento para entrega de informes y radicación de facturas o cuentas de cobro	Previo a la realización de cada pago.
15	Específico	Externa	Ejecución	Operacionales	Perjuicios y daños ocasionados a terceros y beneficiarios con ocasión del accionar del contratista o subcontratistas	Daños ocasionados a terceros beneficiarios y la consecuente obligación del Departamento de reparar los mismos	Raro	Catastrófico	Si	3.638.381.908,66	5	6	Alto	Contratista / asociado	(i) Evitar el riesgo por parte del contratista, tomando todas las medidas de seguridad y sanidad necesarias para evitar la causación de daños y perjuicios a los terceros y beneficiarios de las actividades. (ii) Transferir el riesgo al contratista, mediante la constitución del amparo de responsabilidad civil extracontractual	Raro	Menor	3	Bajo	No	Contratista	45870	46418	Verificación de constitución del amparo y vigilancia respecto al cumplimiento contractual	En la etapa de legalización del contrato y durante su ejecución
16	General	Externa	Ejecución	Financiero	Precios artificialmente bajos y sobrecostos en la ejecución del contrato	Incumplimiento de las obligaciones contractuales en la ejecución del contrato. Errores en el cálculo de los costos financieros de la oferta económica del contratista para el desarrollo del objeto contractual.	Probable	Moderado	Si	2.189.320.924,55	5	5	Medio	Compartida	Asumir el riesgo de manera compartida así: (i) transferir el riesgo al contratista debido a que es e que conoce su estructura empresarial y su capacidad financiera. (ii) el contratista deberá revisa constantemente los precios ofrecidos y el valor del mercado con la finalidad de realizar alertas de manera oportuna. Cuando se trate de sobrecostos justificados, asumir el riesgo analizando la posibilidades de adición o redistribución de recursos no ejecutados	Posible	Menor	4	Bajo	No	Contratista	45870	46418	Cumplimiento de las indicaciónes de la Guía de CCE. Análisis periodico de la ejecución financiera y física	Mensual (en caso de requerirse)
17	General	Externa	Ejecución	Sociales o Políticos	Que los productos señalados por el Departamento de Antioquia, no satifagan las necesidades de la población	Incumplimiento o cumplimiento no satisfactorio del contrato, debido a la falta de entrega de los apoyos alimentarios, o por no obtener los resultados esperados en la superación de la inseguridad alimentaria	Raro	Mayor	Si	1.552.201.894,41	5	5	Medio	Compartida	Asumir el riesgo de manera compartida así: (i) transferir el riesgo al contratista, debid a que es el encargado de las entregas en la cabecera municipal y la entrega de informes de ejecución. En caso de no satisfacción de los productos deberá alerta al supervisión acerca de la situación. (ii) El Departamento de Antioquia deberá verificar las condiciones de los beneficiarios y el impacto positivo después de las entregas. En caso de presentarse incorfimidades por parte de la población, el Departamento deberá determinar acciones de mejora conjuntamente con el contratista, tales como cambio de los productos o de marcas, que no afecten el costo del producto.	Posible	Menor	5	Medio	No	Contratista	45870	46418	Análisis periodico de la ejecución financiera y física	Mensual (en caso de requerirse)
18	General	Externa	Ejecución	Regulatorio	Cambios en las disposiciones normativas que impliquen modificación de las condiciones del contrato	Retrasos en la prestación del servicio o variación en la estimación del bien o servicio	Raro	Mayor	Si	1.552.201.894,41	5	5	Medio	Departamento	Evitar el riesgo a tráves de una actualización constante del marco normativo del servicio requerido. Asumir el riesgo implementando planes de contingencia	Posible	Menor	6	Alto	No	Contratista	45870	46418	Análisis periodico de la ejecución financiera y física	Mensual (en caso de requerirse)
19	General	Externa	Ejecución	Económico	Cambios en los tributos, aranceles o la regulación aplicable	Presupuesto ineficiente para cubrir los costos de operación, incumplimiento en la entrega por parte del contratista, variación o mala calidad de los productos entregados por entregas de menor calidad	Raro	Catastrófico	Si	3.638.381.908,66	5	5	Medio	Compartida	Evitar el riesgo a tráves de una actualización constante del marco normativo tributario. Asumir el riesgo implementando planes de contingencia	Posible	Menor	7	Alto	No	Contratista	45870	46418	Análisis periodico de la ejecución financiera y física	Mensual (en caso de requerirse)
20	General	Externa	Ejecución	Operacionales	Accidentes o daños causados a terceros por parte del proveedor durante la ejecución del contrato	Lesiones o afectaciones que impliquen indemnizaciones a los terceros afectados.	Raro	Catastrófico	Si	3.638.381.908,66	5	5	Medio	contratisa	Transferir el riesgo al contratista, pues es el encargado de su gestión y cumplimiento de protocolos de seguridad. Para esto deberá constituir un seguro de responsabilidad civil extracontractual que ampare al Departamento de Antioquia	Posible	Menor	8	Extremo	No	Contratista	45870	46418	Análisis periodico de la ejecución financiera y física	Mensual (en caso de requerirse)
21	general	Externa	Ejecución	Operacionales	variaciones en el IPC anual que influyan en el costo del paquete	Aumento en el precio de los paquetes alimentarios, por un valor superior al estimado en el presupuesto	Raro	Moderado	Si	1.204.061.808,59	5	5	Medio	Departamento	Se asume el riesgo por el Departamento de Antioquia, en caso de ocurrencia, se revisará la ejecución presupuestal para determinar si se hace una resdistribución de recursos o una adición de presupuesto.	Raro	Menor	3	Bajo	Si	Departamento	45870	46418	Verificación del IPC oficial para la vigencia 2026.	Anual

NATALIA ANDREA GOMEZ

Rol jurídico

Juanita Henao Hernández

ROL TECNICO

Hector Dario Isaza Contreras
Rol logistico

Luisa Fernanda Hernandez Vanegas
Rol logistico