



ALCALDÍA DE FUSAGASUGÁ



ANÁLISIS PARA LA FIJACIÓN DE LOS INDICADORES FINANCIEROS DEFINITIVOS

Con el propósito de contar con una visión integral de los indicadores financieros y de capacidad organizacional exigidos por las entidades en procesos exitosos, se realiza un análisis de los indicadores aplicados en procesos históricos de la Entidad, así como de las prácticas de contratación adelantadas por otras entidades con objeto contractual similar. Este ejercicio se efectúa teniendo en cuenta las observaciones presentadas al proyecto de pliego de condiciones del presente proceso.

En este marco, se revisaron los siguientes indicadores financieros:

#	PROCESO	ENTIDAD	ÍNDICE DE LIQUIDEZ	ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO	RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES	RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	RENTABILIDAD DEL ACTIVO
1	SMI-SASI-118-2025	MUNICIPIO DE PEREIRA	1,30	0,68	1,74	0,05	0,01
2	SU 2024-0460	MUNICIPIO DE FUSAGASUGÁ	2,00	0,70	3,00	0,07	MENOR O IGUAL A LA RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO
3	212-00-A-COFAC-DILOS-2024	COMANDO FAC	1,00	0,70	2,00	0,03	0,03
4	VC-SG-SA-MC-003	MUNICIPIO DE VILLANUEVA CASANARE	2,00	0,40	4,00	0,08	0,06
5	SA-SI-025-2023	ALCALDÍA DISTRITAL BARRANCABERMEJA	1,50	0,50	2,00	0,10	0,05
6	SASI-012-2023	INFIBAGUE	1,40	0,65	MAYOR O IGUAL A 0	0,08	0,05
7	SAMC-009-2023	MUNICIPIO DE HONDA	1,77	0,50	1,36	0,07	0,01
MEDIA ARITMÉTICA			1,57	0,59	2,35	0,07	0,04

Posteriormente, con fundamento en las observaciones presentadas al proyecto de pliego de condiciones por parte de los posibles interesados en el presente proceso de selección, se efectuó un nuevo análisis de los indicadores financieros, atendiendo a lo señalado en cada una de ellas, obteniéndose como resultado la siguiente tabla:

DESCRIPCIÓN	INDICADOR PROPUESTO POR EL OBSERVANTE 1	INDICADOR PROPUESTO POR EL OBSERVANTE 2	INDICADOR PROPUESTO POR EL OBSERVANTE 3	INDICADOR PROPUESTO POR EL OBSERVANTE 4
Índice de liquidez	NA	NA	NA	NA
Índice de endeudamiento	73%	NA	62%	NA
Razón de cobertura de interés	NA	NA	NA	NA
Rentabilidad del patrimonio	NA	1%	6%	0%
Rentabilidad del activo	NA	NA	NA	0%

Con fundamento en lo expuesto, la Entidad realizó un promedio ponderado a partir de la tabla anterior y de los indicadores financieros inicialmente definidos en el proyecto de Pliego de Condiciones. Como resultado de este ejercicio, y con el fin de garantizar una mayor pluralidad de oferentes y la transparencia en el proceso de selección, se determinó adoptar como referencia definitiva los indicadores financieros consignados en la columna de promedio resultante, los cuales se presentan en la tabla "Indicadores Financieros Definitivos".

DESCRIPCIÓN	INDICADOR ESTABLECIDO POR LA ENTIDAD	INDICADOR PROPUESTO POR EL OBSERVANTE 1	INDICADOR PROPUESTO POR EL OBSERVANTE 2	INDICADOR PROPUESTO POR EL OBSERVANTE 3	INDICADOR PROPUESTO POR EL OBSERVANTE 4	PROMEDIO RESULTANTE
Índice de liquidez	≥ 1,57	NA	NA	NA	NA	≥ 1,57
Índice de endeudamiento	≤ 59%	73%	NA	62%	NA	≤ 65%
Razón de cobertura de interés	≥ 2,35	NA	NA	NA	NA	≥ 2,35
Rentabilidad del patrimonio	≥ 7%	NA	1%	6%	0%	≥ 4%
Rentabilidad del activo	Menor o igual a la rentabilidad del patrimonio	NA	NA	NA	0%	≤ 4%



ALCALDÍA DE FUSAGASUGÁ

Tabla. Indicadores Financieros Definitivos.

CAPACIDAD FINANCIERA			
INDICADOR		INDICE REQUERIDO	
ÍNDICE DE LIQUIDEZ	MAYOR O IGUAL		1,57
ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO	MENOR O IGUAL		65 %
RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES	MAYOR O IGUAL		2,35
CAPACIDAD ORGANIZACIONAL			
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO - ROE	MAYOR O IGUAL		4%
RENTABILIDAD DEL ACTIVO - ROA	MENOR O IGUAL		4%

Sin otro particular,

Nombre: Ing. RAÚL ARANGUREN MARTÍNEZ
Cargo: Secretario de Infraestructura

GESTIÓN DOCUMENTAL:
Original: Dirección de Contratación
Nombre del archivo sistematizado: Estudios previos carro canasta
Proyectó y aprobó: Raúl Aranguren Martínez – Secretario de Infraestructura