Prosperidad Social

PADF FUPAD
FUNDACIÓN PANAMERICANA PARA EL DESARROLLO



# Informe mensual de avance técnico

# CONVENIO 920 - FIP 2024 PROSPERIDAD SOCIAL

## Familias en su Tierra

**JUNIO 2025**

**Convenio 920 FIP de 2024 FAMILIAS EN SU TIERRA X**

Suscrito entre:

Prosperidad Social – Fondo De Inversión Para La Paz

y Fundación Panamericana para el Desarrollo – FUPAD Colombia

# Informe mensual de avance técnico
***Junio 2025***

Presentado a Prosperidad Social – Fondo de Inversión para la Paz FIP

Elaborado por: Fundación Panamericana para el Desarrollo – FUPAD Colombia

Julio 2025

Bogotá D.C

## Tabla de contenido

**1. Introducción** ..... 6
**2. Generalidades del Convenio 920- FIP- 2024** ..... 7
2.1. Cobertura y Alcance ..... 7
2.2. Plan Operativo de Actividades (POA) ..... 11
**3. Avances de la Etapa de Ejecución** ..... 13
3.1 Informe de Gestión y articulación del mes de junio ..... 13
3.2 Vinculación y caracterización ..... 15
3.3. Jornadas de transferencia nacional ..... 19
3.4. Evento de lanzamiento programa Familias en su Tierra ..... 22
3.5. Procesos de Selección y Contratación ..... 22
3.6. Requerimientos de personal ..... 23
3.7. Gestores por componente: ..... 23
3.8. Coordinador zonal: ..... 23
3.9. Líderes por componente: ..... 23
3.10. Resultados del proceso de contratación ..... 24
4. **Avances en la Fase de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación** ..... 24
4.1. Reuniones Equipo Técnico ..... 24
4.2. Comités Técnicos Nacionales ..... 26
5. **Comunicaciones Familias en su Tierra** ..... 27
5.1. Evento de lanzamiento del programa Familias en su Tierra ..... 27
5.2. Jornadas de transferencia nacional ..... 28
5.3. Jornadas de transferencia territoriales ..... 28
5.4. Coordinación con el equipo digital y audiovisual de Prosperidad Social ..... 28
5.5. Kits del participante y del gestor ..... 29
5.6. Monitoreo de medios ..... 29
**6. Actividades de Soporte Organizacional** ..... 29
**7. Próximos pasos** ..... 32
**8. Reporte de Gestión Riesgos** ..... 32

8.1. Riesgos Críticos Identificados a corte del informe ..... 33
8.2. Riesgos moderados identificados a corte del informe ..... 34
**9. Próximos pasos** ..... 34
**10. Conclusiones** ..... 35

**INFORME TÉCNICO No. 06**

FAMILIAS EN SU TIERRA

Intervención No. 10

Fecha de Corte del Informe: 25 de junio de 2025

**Identificación del informe:**

| | |
|---|---|
| **Consecutivo** | 06 |
| **Periodo** | 26 de mayo de 2025 – 25 de junio de 2025 |
| **Fecha de entrega** | Julio de 2025 |
| **Objetivo** | Presentar el estado de avance acumulado de las actividades realizadas durante la etapa de ejecución del Programa FAMILIAS EN SU TIERRA X. |

**Identificación del Convenio:**

| | |
|---|---|
| **Convenio No.** | **920 FIP 2024** |
| **Suscrito entre:** | Prosperidad Social y FUPAD Colombia |
| **Fecha inicio de Convenio:** | 31 de diciembre de 2024 |
| **Fecha fin de Convenio:** | 31 de diciembre de 2025 |
| **Valor total de Convenio (incluyendo Otrosí):** | COP$196.400.406.549 |
| **Valor total Recursos PS Desembolsados** | $28.209.434.033 |
| **Zona:** | 73 municipios en 18 departamentos |
| **No. Total, de Hogares a Atender:** | 28.936 hogares |
| **No. de Informe:** | 06 |

## 1. Introducción

El presente informe tiene como objetivo exponer los avances implementados y desarrollados en el marco del Convenio 920 – FIP – 2024 PROSPERIDAD SOCIAL, durante el transcurso del mes de junio de 2025. Para ello, se expone el estado general del convenio de acuerdo con el POA, especificando el tiempo transcurrido frente a los porcentajes de avance, al igual que los procesos que presentan algún retraso en conjunto con los planes de contingencia desarrollados.

De igual forma, se presenta el desarrollo del proceso de caracterización y vinculación inicial de las familias, junto con las novedades y dificultades presentadas frente a ello. Igualmente, se describen los resultados de los avances de las mesas de trabajo realizadas entre FUPAD y Prosperidad Social, en las cuales se expusieron los avances del Convenio 920-FIP-2024 y se hizo revisión a los aplicativos RIT y KOKAN.

Sumado a lo anterior, se expone el progreso de la contratación del equipo técnico nacional y territorial, relacionando los procesos llevados a cabo para cumplir a satisfacción con las necesidades requeridas. De igual forma, se presenta el desarrollo del evento de lanzamiento del programa FAMILIAS EN SU TIERRA realizado en el municipio de San Onofre y así mismo, se expone el trabajo ejecutado durante las jornadas de transferencia nacional orientado por el equipo de Prosperidad Social.

Igualmente, el presente informe describe el avance de las jornadas de transferencia territoriales desarrolladas a la fecha y realizadas en las ciudades de Santa Marta y Popayán, las cuales estuvieron dirigidas a los equipos de trabajo de las zonas 3 y 4 respectivamente. Finalmente, se presenta un reporte de la gestión de riesgos, así como los planes de acción realizados para su mitigación y prevención.

## 2. Generalidades del Convenio 920- FIP- 2024

El presente capítulo detalla los avances del 26 de mayo de 2025 al 25 de junio de 2025 en la implementación de la décima intervención del programa FAMILIAS EN SU TIERRA, en el marco del Convenio 920 - FIP - 2024, desarrollado en alianza entre Prosperidad Social y la Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD).

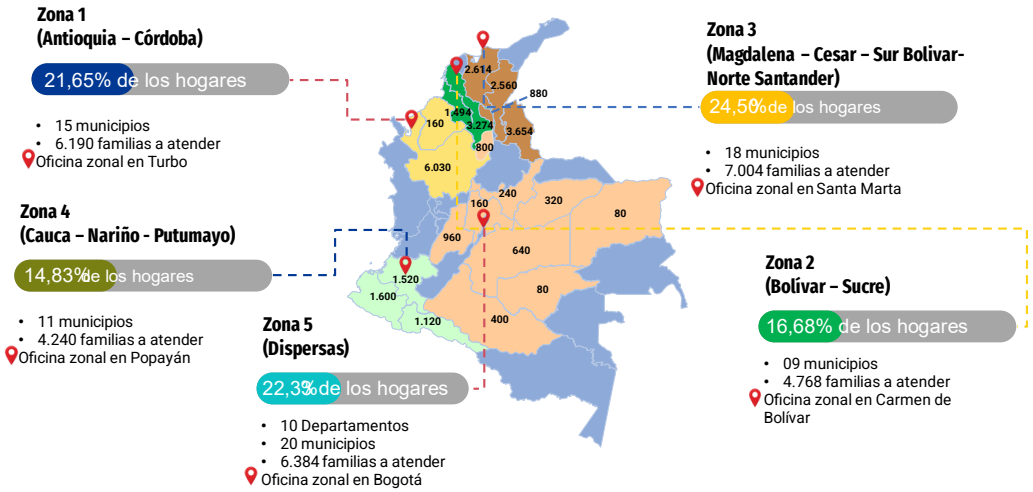
De acuerdo con el plan de gestión de actividades aprobado en el convenio, actualmente éste se encuentra en las fases de alistamiento y ejecución, las cuales resultan fundamentales para poder dar avance y continuación a las siguientes etapas del proyecto. En esa medida, se ha dado avance al proceso de vinculación y caracterización, así como continuidad en la contratación del personal a nivel nacional, equipo territorial y la preselección del equipo de gestores.

### 2.1. Cobertura y Alcance

En el marco de la décima intervención del programa Familias en su Tierra, se ha definido una focalización que abarca 28.936 hogares en situación de vulnerabilidad, víctimas del conflicto armado, en condición de retorno o reubicación, localizados en zonas rurales de 73 municipios distribuidos en 18 departamentos del territorio nacional. Esta cobertura representa aproximadamente el 7% del total de municipios en Colombia, lo que evidencia el alcance significativo del programa en regiones históricamente afectadas por el conflicto.

La selección de estos hogares responde a criterios técnicos establecidos por el programa, priorizando territorios con mayores índices de afectación y necesidades sociales. Esta intervención busca fortalecer los procesos de estabilización socioeconómica y reconstrucción del tejido social en estas comunidades.

## Cobertura Geográfica FEST X




[1]*Ilustración 1 Mapa de cobertura geográfica del convenio*

Con el objetivo de garantizar la continuidad, eficacia y eficiencia en las actividades de monitoreo y seguimiento del Programa FAMILIAS EN SU TIERRA, Prosperidad Social llevó a cabo un proceso de zonificación territorial estratégica, lo cual responde a la necesidad de optimizar los recursos técnicos, logísticos y operativos disponibles para la implementación del programa en los territorios priorizados. Partiendo de lo anterior, la zonificación se desarrolló con base en una serie de criterios logísticos y operativos, tales como:

- Accesibilidad a los territorios.
- Distribución geográfica de los municipios focalizados.
- Capacidad instalada local.
- Disponibilidad de actores institucionales y aliados estratégicos.
- Volúmenes de atención proyectados por región.

Este análisis permitió estructurar una propuesta territorial que favorece una implementación más ordenada, articulada y focalizada del programa Familias en su

[1] En la ilustración expuesta no se presentan los datos de los 350 hogares que FUPAD atenderá como contrapartida.

Tierra, y como resultado, se definieron cinco zonas estratégicas de operación, cada una compuesta por un conjunto de departamentos. Estas zonas permitirán una gestión territorial más eficiente y un mayor acompañamiento a los hogares participantes.

A continuación, se presenta el cuadro con la organización de las zonas y los departamentos que las conforman:

*Tabla 1 Cobertura del convenio por departamento y municipio*

| ZONA | DEPARTAMENTO | MUNICIPIO | HOGARES | PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN / TOTAL DE FAMILIAS | OFICINA ZONAL |
|---|---|---|---|---|---|
| ZONA 1 - Antioquia Córdoba | ANTIOQUIA | TURBO | 1.496 | 5,23% | Turbo |
| | | DABEIBA | 480 | 1,68% | |
| | | NECOCLÍ | 1.494 | 5,23% | |
| | | GRANADA | 160 | 0,56% | |
| | | SAN LUIS | 320 | 1,12% | |
| | | HELICONIA | 80 | 0,28% | |
| | | MONTEBELLO | 80 | 0,28% | |
| | | ALEJANDRÍA | 160 | 0,56% | |
| | | SONSÓN | 480 | 1,68% | |
| | | NARIÑO | 320 | 1,12% | |
| | | PUERTO NARE | 160 | 0,56% | |
| | | YONDÓ | 160 | 0,56% | |
| | CÓRDOBA | CANALETE | 80 | 0,28% | |
| | | SAN JUAN DE URABÁ | 640 | 2,24% | |
| | | MOÑITOS | 80 | 0,28% | |
| **Total, Zona Antioquia** | | | **6.190** | **21,65%** | |
| Zona 2- Bolívar- Sucre | BOLÍVAR | PLATO (Magdalena) | 80 | 0,28% | Carmen de Bolívar |
| | | SAN JACINTO | 160 | 0,56% | |
| | | VILLANUEVA | 160 | 0,56% | |
| | | SAN JUAN NEPOMUCENO | 320 | 1,12% | |
| | | EL CARMEN DE BOLÍVAR | 1.494 | 5,23% | |
| | | MARÍA LA BAJA | 1.060 | 3,71% | |
| | SUCRE | CHALÁN | 160 | 0,56% | |
| | | EL ROBLE | 320 | 1,12% | |
| | | SAN ONOFRE | 1.014 | 3,55% | |
| **Total, Zona Bolívar** | | | **4.768** | **16,68%** | |
| ZONA 3 - Magdalena/Cesar | MAGDALENA | ARACATACA | 160 | 0,56% | Santa Marta |
| | | FUNDACIÓN | 480 | 1,68% | |
| | | PIVIJAY | 1.494 | 5,23% | |
| | | SABANAS DE SAN ÁNGEL | 400 | 1,40% | |
| | | CHIVOLO | 80 | 0,28% | |
| | BOLÍVAR (SUR) | BARRANCO DE LOBA | 160 | 0,56% | |
| | | EL PEÑÓN | 80 | 0,28% | |
| | | NOROSÍ | 320 | 1,12% | |
| | | RÍO VIEJO | 320 | 1,12% | |
| | CESAR – NORTE DE SANTANDER | AGUSTÍN CODAZZI | 640 | 2,24% | |
| | | PUEBLO BELLO | 240 | 0,84% | |
| | | BECERRIL C) | 160 | 0,56% | |
| | | CHIRIGUANÁ C) | 320 | 1,12% | |
| | | PELAYA | 160 | 0,56% | |

| ZONA | DEPARTAMENTO | MUNICIPIO | HOGARES | PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN / TOTAL DE FAMILIAS | OFICINA ZONAL |
|---|---|---|---|---|---|
| | | GONZÁLEZ C) | 80 | 0,28% | |
| | | ÁBREGO (NS) | 950 | 3,32% | |
| | | CHIMICHAGUA (C) | 640 | 2,24% | |
| | | ASTREA C) | 320 | 1,12% | |
| **Total, Zona Magdalena** | | | **7.004** | **24,50%** | |
| **ZONA 4 – Suroccidente** | **CAUCA - NARIÑO** | CAJIBÍO | 320 | 1,12% | **Popayán** |
| | | EL TAMBO | 560 | 1,96% | |
| | | CALOTO | 320 | 1,12% | |
| | | LEIVA | 320 | 1,12% | |
| | | MERCADERES | 320 | 1,12% | |
| | **NARIÑO** | POLICARPA | 480 | 1,68% | |
| | | LOS ANDES | 320 | 1,12% | |
| | | SAN LORENZO | 320 | 1,12% | |
| | | TANGUA | 160 | 0,56% | |
| | **PUTUMAYO** | PUERTO GUZMÁN | 480 | 1,68% | |
| | | VALLE DEL GUAMUEZ | 640 | 2,24% | |
| **Total, Zona Sur Occidente** | | | **4.240** | **14,83%** | |
| **ZONA 5 – Dispersas** | BOYACÁ | CUBARÁ | 80 | 0,28% | **Bogotá** |
| | | PÁEZ | 160 | 0,56% | |
| | CAQUETÁ | MILÁN | 160 | 0,56% | |
| | | PUERTO RICO | 160 | 0,56% | |
| | | SOLITA | 80 | 0,28% | |
| | CASANARE | CHÁMEZA | 160 | 0,56% | |
| | | MANÍ | 160 | 0,56% | |
| | SUR DE BOLÍVAR | SAN PABLO | 320 | 1,12% | |
| | SUR DE BOLÍVAR | SIMITÍ | 480 | 1,68% | |
| | CUNDINAMARCA - GUAVIARE - VICHADA | VIOTÁ | 160 | 0,56% | |
| | | PUERTO CARREÑO | 80 | 0,28% | |
| | | ARMERO GUAYABAL | 80 | 0,28% | |
| | | MIRAFLORES | 80 | 0,28% | |
| | META | LA MACARENA | 160 | 0,56% | |
| | | PUERTO GAITÁN | 480 | 1,68% | |
| | NORTE DE SANTANDER | EL TARRA | 950 | 3,32% | |
| | | TIBÚ | 1.754 | 6,14% | |
| | TOLIMA | ATACO | 320 | 1,12% | |
| | | PLANADAS | 80 | 0,28% | |
| | | RIOBLANCO | 480 | 1,68% | |
| **Total, Zonas dispersas** | | | **6.384** | **22,33%** | |
| **Hogares de contrapartida** | | | **350** | **-** | |
| **73 municipios** | | | **28.586** | **100,00%** | |
| **Tota de Hogares Para Atender** | | | **28.936** | **100.00%** | |

La cobertura territorial y poblacional correspondiente a la décima intervención del programa Familias en su Tierra refleja una planificación estratégica orientada a la atención de hogares víctimas del conflicto armado, retornados y/o reubicados en zonas rurales priorizadas del país. En esta fase, se evidencia una concentración significativa en ciertos departamentos, siendo Antioquia el de mayor participación, al concentrar el 21,1% de los hogares focalizados. Le siguen Bolívar, Norte de Santander, Magdalena y Cesar, que en conjunto representan aproximadamente el

48,21% del total de cobertura, lo que evidencia la priorización de zonas con alta densidad de población víctima y necesidades estructurales.

De igual forma, otros departamentos como Córdoba, Sucre, Cauca, Nariño, Putumayo, Boyacá, Caquetá, Casanare, Cundinamarca, Guaviare, Meta, Tolima y Vichada, abarcan el 30,69% de la focalización programática, lo cual contribuye a garantizar un alcance territorial equilibrado que responda a las condiciones diferenciadas de las regiones y al principio de equidad territorial.

Es importante resaltar que esta focalización fue el resultado de un ejercicio de articulación institucional entre Prosperidad Social y la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas (UARIV), mediante el cual se definieron los territorios a intervenir, los hogares seleccionados y los criterios técnicos y sociales que orientaron dicha priorización. Este proceso evidencia un compromiso conjunto por garantizar el derecho a la reparación integral y la mejora en las condiciones de vida de las familias víctimas del conflicto, promoviendo así una atención más efectiva, pertinente y con enfoque territorial.

### 2.2. Plan Operativo de Actividades (POA)

El presente apartado expone el estado general de ejecución del convenio, con base en el seguimiento al Plan Operativo Anual (POA). A la fecha de corte del presente informe, se ha cumplido el 57,76% del tiempo total estipulado para la implementación, mientras que el avance programado se encuentra en un 50%. No obstante, el avance real ejecutado alcanza únicamente un 3,70%, lo que evidencia una brecha significativa entre lo planeado y lo efectivamente desarrollado. Esta situación obedece, en gran medida, a la rigurosidad del proceso de validación de hojas de vida, el cual impidió el inicio oportuno de actividades conforme a la línea de tiempo establecida en el programa. Adicionalmente, el retraso por parte del contratista Aprendizaje Interactivo ha contribuido al rezago en la ejecución, especialmente por el envío tardío e incompleto de la documentación requerida, lo que limitó el avance en las etapas de validación y, en consecuencia, postergó la contratación del equipo de gestores. Esta demora afectó directamente el inicio de

la ruta operativa, que constituye el componente esencial para el despliegue de las actividades en territorio.

Como medida para mitigar este atraso y dinamizar progresivamente la ejecución, se definió comenzar la ruta operativa en aquellos municipios que cuentan con un avance igual o superior al 90% en el proceso de vinculación y caracterización. La priorización de estos territorios se realizó con base en el análisis técnico de la información reportada por el contratista, garantizando condiciones mínimas para la implementación efectiva. Esta estrategia fue coordinada con los equipos territoriales, con el fin de asegurar la disponibilidad logística, técnica y administrativa necesaria para el desarrollo de las acciones en campo. La imagen que se adjunta a continuación permite visualizar gráficamente esta situación y el estado actual de cumplimiento frente al cronograma previsto.

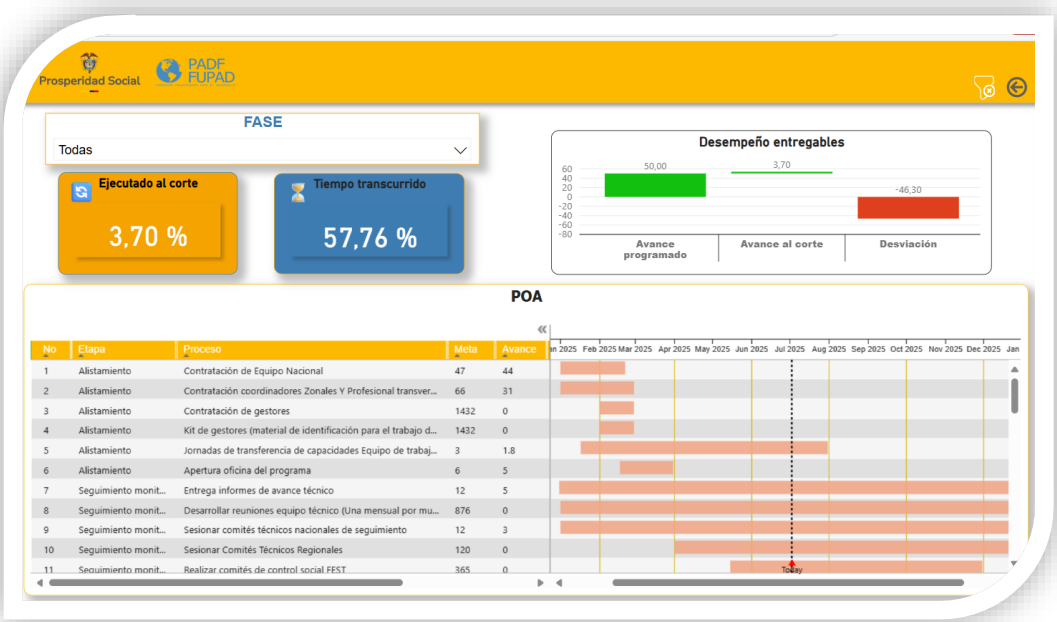



*Ilustración 2 Estado de avance Plan Operativo de Actividades*

En ese sentido, durante junio de 2025 se realizó la jornada de transferencia nacional, posteriormente se llevó a cabo la primera transferencia metodológica territorial en Popayán Cauca, las cuales permitieron fortalecer las capacidades del

equipo humano en cuanto a lineamientos metodológicos, operativos y técnicos del programa y con ello poder dar inicio al trabajo de los gestores territoriales en aquellos municipios donde ha culminado con éxito el proceso de vinculación y caracterización de los hogares. Sumado a lo anterior, las jornadas de transferencia territoriales para las zonas 1 (Turbo Antioquia), 3 (Santa Marta) y 2 (Bolívar) están programadas para realizarse en el transcurso de la última semana de junio y el mes de julio de 2025.

**POPAYÁN - CAUCA**



*Foto 1 Primera Jornada de Transferencia metodológica – Popayán, Cauca*

De manera simultánea, se han completado los trámites administrativos y contractuales necesarios para la **apertura de las oficinas 5 regionales** en **Popayán**, **El Carmen de Bolívar**, **Turbo y Santa Marta,** las cuales ya cuentan con contratos formalizados y adecuación operativa para el desarrollo de actividades operativas.

## 3. Avances de la Etapa de Ejecución

### 3.1 Informe de Gestión y articulación del mes de junio

Con el propósito de garantizar el desarrollo adecuado de las actividades estratégicas del Programa **Familias en su Tierra**, la **Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD)** realizó un seguimiento detallado a los compromisos establecidos con diversos aliados estratégicos, entre los cuales se destacan: **Fundación Capital**, la **Federación Nacional de Cafeteros**, la **Red Nacional de Cacaoteros**, y **Casa Luker**.

Este proceso tuvo como objetivo identificar y fortalecer líneas de acción colaborativas, alineadas con la ruta operativa del programa, que permitan

maximizar el impacto de las intervenciones en los territorios priorizados. Dichas acciones se articularon en el marco del despliegue territorial del programa, con un enfoque inicial en los departamentos de Magdalena, Cauca, Putumayo y Nariño, donde se iniciarán los procesos de caracterización y vinculación de hogares.

**Alianzas por Organización:**

**Fundación Capital**

Se avanzó en la consolidación de una alianza estratégica orientada a fomentar la inclusión financiera y el fortalecimiento económico de las comunidades, con énfasis en mujeres y jóvenes emprendedores. Las principales líneas de trabajo incluyen:

- Programas de educación financiera.
- Asesoría para emprendimientos comunitarios.
- Formación en habilidades productivas y autonomía económica.

Como resultado de este acercamiento, se suscribió un Memorando de Entendimiento que formaliza el compromiso entre ambas entidades para la ejecución de actividades conjuntas en el marco del programa Familias en su Tierra.

**Federación Nacional de Cafeteros**

Se definieron estrategias de cooperación para el fortalecimiento de la cadena productiva del café, con foco en pequeños y medianos productores. Las acciones incluyen:

- Mejora de la productividad y calidad del grano.
- Introducción de tecnologías para optimización de procesos.
- Promoción de estándares de exportación y buenas prácticas agrícolas.

Estas iniciativas están orientadas a impulsar la sostenibilidad del sector cafetero en los territorios de intervención del programa.

**Red Nacional de Cacaoteros**

Con esta organización se avanzó en la construcción de una alianza centrada en el fortalecimiento de la cadena del cacao, mediante:

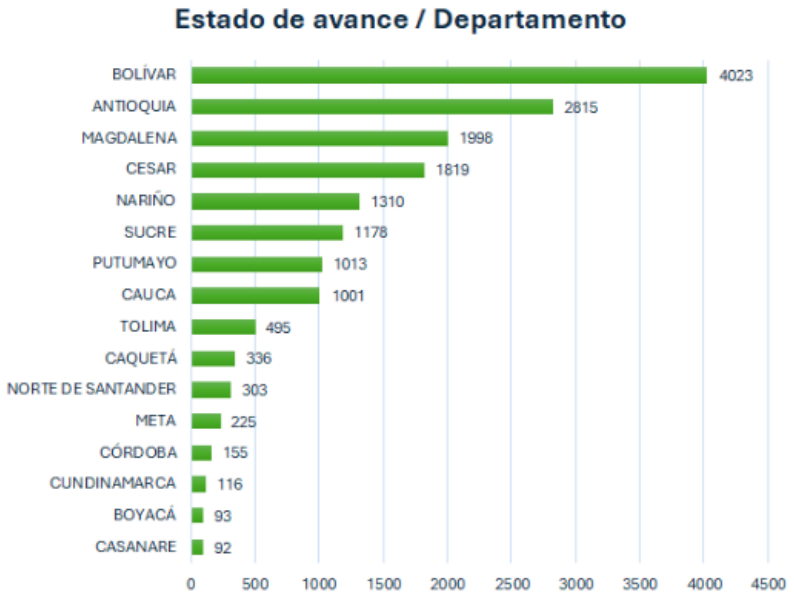
- Promoción de prácticas agrícolas sostenibles.
- Mejora en la calidad del producto y valor agregado.
- Establecimiento de redes de comercialización directa.

Esta colaboración busca articular a los productores locales en torno a una economía rural más sólida y sostenible, incrementando las oportunidades de acceso a mercados diferenciados.

Como parte del ejercicio de seguimiento y concertación, se logra la identificación de indicadores conjuntos de impacto y mecanismos de evaluación, así como la priorización de territorios para la implementación, según capacidades y áreas de influencia de los aliados.

## 3.2 Vinculación y caracterización

Con el propósito de dar continuidad a las acciones previstas en la ruta operativa del Programa, durante el mes de junio de 2025, el contratista Aprendizaje Interactivo avanzó en el proceso de caracterización y vinculación de familias potencialmente beneficiarias. En ese sentido, en los gráficos que se exponen a continuación, se puede identificar el avance de cara a las asignaciones realizadas, así como el porcentaje de hogares que a fecha del presente informe se han caracterizado:




*Gráfica 1. Reporte de avance de caracterizaciones*

Durante el mes de junio de 2025, el proceso de vinculación y caracterización se ha desarrollado en dos fases complementarias, orientadas a garantizar una cobertura efectiva y una caracterización integral de los hogares:

**Fase 1: Contacto telefónico inicial**

La primera fase ha consistido en la realización de llamadas a los hogares focalizados, con el fin de establecer un primer acercamiento, brindar información general sobre el programa e indagar aspectos preliminares para la validación de la ubicación actual de los hogares y con ello programar la visita correspondiente.



*Foto 2 Proceso de vinculación y caracterización*

**Fase 2: Visitas domiciliarias**

La segunda fase comprende el despliegue territorial de los equipos en campo para llevar a cabo visitas a los hogares contactados y así recolectar información detallada, aplicar el instrumento de caracterización y formalizar la vinculación de las familias al programa.

Esta información constituye un insumo clave para la planeación y ejecución de las siguientes fases del programa, garantizando que la intervención se realice con base en diagnósticos actualizados y ajustados a la realidad de los territorios.

A la fecha de corte del presente informe, se registra el siguiente avance en la caracterización y vinculación de hogares:

| DEPARTAMENTO | MUNICIPIO | META | ASIGNADOS | SI LES INTERESA ESTAR EN EL PROGRAMA | NO LES INTERESA ESTAR EN EL PROGRAMA | NO CARACTERIZADAS | % AVANCE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| BOLÍVAR | RÍO VIEJO | 320 | 320 | 306 | 14 | - | 100% |
| BOLÍVAR | EL PEÑÓN | 80 | 80 | 78 | 2 | - | 100% |

| DEPARTAMENTO | MUNICIPIO | META | ASIGNADOS | SI LES INTERESA ESTAR EN EL PROGRAMA | NO LES INTERESA ESTAR EN EL PROGRAMA | NO CARACTERIZADAS | % AVANCE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| BOLÍVAR | BARRANCO DE LOBA | 160 | 160 | 150 | 10 | - | 100% |
| BOLÍVAR | NOROSÍ | 320 | 320 | 301 | 17 | 2 | 99% |
| SUCRE | EL ROBLE | 320 | 318 | 307 | 9 | 4 | 99% |
| CÓRDOBA | CANALETE | 80 | 80 | 78 | - | 2 | 98% |
| MAGDALENA | PLATO | 80 | 80 | 78 | - | 2 | 98% |
| CÓRDOBA | MOÑITOS | 80 | 80 | 77 | - | 3 | 96% |
| BOLÍVAR | VILLANUEVA | 160 | 159 | 154 | - | 6 | 96% |
| BOLÍVAR | SAN JUAN NEPOMUCENO | 320 | 320 | 310 | - | 10 | 97% |
| MAGDALENA | ARACATACA | 160 | 160 | 154 | - | 6 | 96% |
| NARIÑO | LOS ANDES | 320 | 320 | 274 | 33 | 13 | 96% |
| CAUCA | MERCADERES | 320 | 320 | 306 | - | 14 | 96% |
| BOLÍVAR | EL CARMEN DE BOLÍVAR | 1.494 | 1.494 | 1.419 | 11 | 64 | 96% |
| NARIÑO | LEIVA | 320 | 320 | 303 | 1 | 16 | 95% |
| MAGDALENA | SABANAS DE SAN ÁNGEL | 400 | 400 | 379 | 1 | 20 | 95% |
| BOLÍVAR | SAN JACINTO | 160 | 160 | 150 | - | 10 | 94% |
| TOLIMA | ARMERO | 80 | 80 | 75 | - | 5 | 94% |
| CESAR | CHIRIGUANÁ | 320 | 320 | 298 | - | 22 | 93% |
| CESAR | ASTREA | 321 | 321 | 295 | - | 26 | 92% |
| MAGDALENA | CHIVOLO | 80 | 80 | 73 | - | 7 | 91% |
| CESAR | BECERRIL | 160 | 160 | 146 | - | 14 | 91% |
| PUTUMAYO | VALLE DEL GUAMUEZ | 640 | 640 | 583 | - | 57 | 91% |
| PUTUMAYO | PUERTO GUZMÁN | 480 | 480 | 430 | - | 50 | 90% |
| CAQUETÁ | MILÁN | 160 | 160 | 142 | - | 18 | 89% |
| SUCRE | CHALÁN | 160 | 146 | 141 | - | 19 | 88% |
| MAGDALENA | FUNDACIÓN | 480 | 480 | 415 | 2 | 63 | 87% |
| NARIÑO | SAN LORENZO | 320 | 320 | 274 | 1 | 45 | 86% |
| BOLÍVAR | MARÍA LA BAJA | 1.060 | 1.060 | 901 | 1 | 158 | 85% |
| ANTIOQUIA | GRANADA | 160 | 158 | 132 | - | 28 | 83% |
| CAQUETÁ | PUERTO RICO | 160 | 160 | 128 | 2 | 30 | 81% |
| TOLIMA | ATACO | 320 | 320 | 258 | 1 | 61 | 81% |
| CAQUETÁ | SOLITA | 80 | 80 | 63 | 1 | 16 | 80% |
| CESAR | PUEBLO BELLO | 240 | 239 | 187 | - | 53 | 78% |
| CUNDINAMARCA | VIOTÁ | 160 | 157 | 110 | 6 | 44 | 73% |
| SUCRE | SAN ONOFRE | 1.014 | 974 | 720 | 1 | 293 | 71% |
| ANTIOQUIA | YONDÓ | 160 | 160 | 114 | - | 46 | 71% |
| CAUCA | CALOTO | 320 | 320 | 213 | 1 | 106 | 67% |
| NARIÑO | POLICARPA | 480 | 480 | 305 | 14 | 161 | 66% |
| NARIÑO | TANGUA | 160 | 160 | 105 | - | 55 | 66% |
| ANTIOQUIA | TURBO | 1.496 | 1.496 | 1.021 | 3 | 472 | 68% |
| CESAR | AGUSTÍN CODAZZI | 640 | 640 | 430 | - | 210 | 67% |
| CAUCA | EL TAMBO | 560 | 560 | 338 | 3 | 219 | 61% |
| MAGDALENA | PIVIJAY | 1.494 | 1.494 | 895 | 1 | 598 | 60% |
| CESAR | CHIMICHAGUA | 640 | 639 | 391 | 1 | 248 | 61% |
| BOYACÁ | PÁEZ | 160 | 159 | 93 | - | 67 | 58% |
| ANTIOQUIA | NECOCLÍ | 1.494 | 1.494 | 779 | 3 | 712 | 52% |
| ANTIOQUIA | HELICONIA | 80 | 80 | 41 | - | 39 | 51% |
| CESAR | PELAYA | 160 | 160 | 71 | - | 89 | 44% |
| META | PUERTO GAITÁN | 480 | 480 | 183 | 10 | 287 | 40% |
| CAUCA | CAJIBÍO | 320 | 320 | 138 | 2 | 180 | 44% |
| ANTIOQUIA | SAN JUAN DE URABÁ | 640 | 535 | 264 | 4 | 372 | 42% |
| ANTIOQUIA | NARIÑO | 320 | 319 | 138 | - | 182 | 43% |
| CASANARE | CHAMEZA | 160 | 160 | 92 | - | 68 | 58% |
| ANTIOQUIA | DABEIBA | 480 | 288 | 167 | - | 313 | 35% |
| ANTIOQUIA | ALEJANDRÍA | 160 | 160 | 61 | - | 99 | 38% |
| BOLÍVAR | SIMITÍ | 480 | 478 | 128 | - | 352 | 27% |
| NORTE DE SANTANDER | ÁBREGO | 950 | 950 | 212 | - | 738 | 22% |
| BOLÍVAR | SAN PABLO | 320 | 317 | 71 | - | 249 | 22% |
| TOLIMA | PLANADAS | 80 | 80 | 22 | 4 | 54 | 33% |
| META | LA MACARENA | 160 | 160 | 32 | - | 128 | 20% |
| TOLIMA | RIOBLANCO | 480 | 411 | 131 | 4 | 345 | 28% |
| ANTIOQUIA | SONSÓN | 480 | 457 | 77 | - | 403 | 16% |
| NORTE DE SANTANDER | TIBÚ | 1.754 | 1.186 | 91 | - | 1.663 | 5% |
| ANTIOQUIA | SAN LUIS | 320 | 320 | 11 | - | 309 | 3% |
| ANTIOQUIA | MONTEBELLO | 80 | 80 | - | - | 80 | 0% |
| ANTIOQUIA | PUERTO NARE | 160 | 160 | - | - | 160 | 0% |

| DEPARTAMENTO | MUNICIPIO | META | ASIGNADOS | SI LES INTERESA ESTAR EN EL PROGRAMA | NO LES INTERESA ESTAR EN EL PROGRAMA | NO CARACTERIZADAS | % AVANCE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| BOYACÁ | CUBARÁ | 80 | 80 | - | - | 80 | 0% |
| CASANARE | MANÍ | 160 | - | - | - | 160 | 0% |
| CESAR | GONZÁLEZ | 80 | - | - | - | 80 | 0% |
| GUAVIARE | MIRAFLORES | 80 | - | - | - | 80 | 0% |
| NORTE DE SANTANDER | EL TARRA | 950 | 950 | - | - | 950 | 0% |
| VICHADA | PUERTO CARREÑO | 80 | 80 | - | - | 80 | 0% |
| **Total** | | **28.587** | **27.239** | **16.809** | **163** | **11.615** | |

Como resultado de lo anterior y con el objetivo de garantizar el cumplimiento de las metas operativas del Programa, se diseñó e implementó un plan de choque basado en cuatro ejes estratégicos de acción, orientados a acelerar la ejecución en los territorios priorizados. Garantizando así una ejecución eficiente y alineada con los objetivos del POA, los cuales se describen a continuación:

1. **Reforzamiento masivo del personal en campo:**

Incremento sustancial del recurso humano operativo, mediante el despliegue de más de 342 encuestadores y 60 profesionales territoriales, para ampliar la capacidad de atención directa y acelerar los procesos de caracterización.

2. **Articulación territorial con actores institucionales y comunitarios:**

Fortalecimiento de la coordinación con autoridades locales, organizaciones sociales y actores comunitarios, con el fin de facilitar el acceso a los hogares y mejorar la receptividad de las comunidades frente a las actividades del programa.

3. **Activación de jornadas de atención sin concertación previa en zonas urbanas:**

Implementación de jornadas de contacto directo en zonas urbanas con alta concentración de hogares focalizados, sin necesidad de agendamiento previo, lo cual permite ampliar la cobertura y agilizar la caracterización.

4. **Fortalecimiento de los flujos de información**:

Optimización de los procesos de recolección, transmisión y consolidación de datos, mediante el uso de herramientas tecnológicas y sistemas de información, con el fin de reducir cuellos de botella logísticos y garantizar la calidad del registro.

Los 4 ejes diseñados permitieron que a corte del presente informe el proceso de caracterización reportara un avance de casi 70%, avance que permite poder dar inicio al trabajo en campo por parte de los gestores territoriales.

## 3.3. Jornadas de transferencia nacional

El 3 y 4 de junio de 2025 en Bogotá se realizaron las jornadas de transferencia nacional orientadas por Prosperidad Social y dirigidas al equipo de trabajo de FUPAD, quienes implementarán el programa Familias en su Tierra en los 18 departamentos y 73 municipios asignados en el convenio 920-FIP-2024.




*Foto 3 Diego Ramírez, director de programas PADF Colombia; Jeraldin Vera, directora para la Soberanía Alimentaria de Prosperidad Social; Roberto Obando, director de PADF Colombia; Luz Enith Duarte, Coordinadora grupo IRI – Prosperidad Social; y John Mario Lópe*

Las jornadas de transferencia nacional desarrollaron distintos ejes temáticos divididos en los dos días destinados para ello tal y como se expone a continuación:

**DÍA 1. Generalidades programa familias en su tierra**

La primera jornada, realizada el 3 de junio de 2025, tuvo como objetivo presentar las generalidades del programa Familias en su Tierra, en donde se expuso el marco legal, la focalización territorial del programa, la ruta operativa, el proceso de caracterización y vinculación, así como los instrumentos de seguimiento y las herramientas FEST X. Para lo anterior, el equipo de Prosperidad Social delegó responsables que se ocuparon de exponer cada uno de los temas de la agenda para la jornada y sumado a ello, se atendieron todas las dudas e inquietudes por parte de los participantes de los equipos de trabajo de FUPAD




*Foto 4. Directora para la Soberanía Alimentaria de Prosperidad Social, Jeraldine Vera. Jornada de Transferencia Nacional – 3 de junio de 2025*

**DÍA 2. Mesa de trabajo por componentes programa Familias en su Tierra**

La segunda jornada, realizada el 4 de junio de 2025, tuvo como eje central exponer los formatos a usar durante la implementación, desarrollar mesas de trabajo por cada uno de los cuatro componentes del programa Familias en su Tierra y exponer las generalidades de las áreas transversales del programa, tales como gestión documental, sistemas y comunicaciones.




En estas mesas de trabajo por los cuatro componentes, se expusieron los objetivos de cada uno, la ruta especificada para ello y así mismo, se resolvieron las dudas pertinentes que tenían los equipos de FUPAD respecto a estos y se brindaron algunas recomendaciones sobre aspectos comunicacionales.

*Foto 5. Presentación líder comunicaciones – Jornada de Transferencia Nacional - 4 de junio de 2025*



*Foto 6 Mesa de trabajo del componente Produciendo para mi Hogar – Jornada de Transferencia Nacional - 4 de junio de 2025*

## 3.4. Evento de lanzamiento programa Familias en su Tierra

El 7 de junio de 2025 en el municipio de San Onofre (Sucre), se celebró el evento de lanzamiento del programa Familias en su Tierra en su décima intervención. Para el desarrollo de la presentación Jeraldine Vera, directora para la Soberanía Alimentaria de Prosperidad Social, expuso los alcances y aspectos generales sobre la implementación del programa Familias en su Tierra describiendo los objetivos, componentes y beneficios para la población víctima del conflicto armado en Colombia en condiciones de retorno o reubicación. Así mismo, se entabló un diálogo bidireccional con algunas de las potenciales familias beneficiarias que fueron participes de la actividad en el municipio de San Onofre.




*Foto 7. Lanzamiento del programa Familias en su Tierra – 07 junio 2025.*

## 3.5. Procesos de Selección y Contratación

La Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD), a través del liderazgo de su área de Recursos Humanos, ha adelantado el proceso de identificación, evaluación y preselección de candidatos para los perfiles requeridos en el marco de la ejecución del programa Familias en su Tierra. Este proceso se ha desarrollado en

articulación con el equipo técnico de Prosperidad Social, entidad encargada de la validación y viabilización de las hojas de vida, conforme a los criterios establecidos en el anexo técnico del convenio.

## 3.6. Requerimientos de personal

En cumplimiento de lo acordado con Prosperidad Social, se estableció de manera conjunta el presupuesto operativo y los requerimientos de personal necesarios para la ejecución e implementación efectiva del Programa Familias en su Tierra. En ese sentido, se ha realizado la contratación del personal cuyos perfiles ya fueron validados y aprobados por Prosperidad Social y paralelamente, se continúa con el trámite correspondiente para la validación de las hojas de vida asociadas a las vacantes de gestores territoriales, perfil clave para la implementación en campo y la articulación territorial del programa.

## 3.7. Gestores por componente:

La siguiente tabla corresponde a las vacantes del equipo de gestores por cada uno de los componentes.

*Tabla 2. Gestores*

| GESTORES | APROBADO | EN PROCESO DE REVISIÓN |
|---|---|---|
| | 1.156 | 272 |
| | | |

## 3.8. Coordinador zonal:

*Tabla 3. Coordinadores zonales*

| DENOMINACIÓN DEL CARGO | DEPARTAMENTO | TOTAL |
|---|---|---|
| | Boyacá | 1 |
| | Meta | 1 |
| | Bogotá | 1 |
| | Antioquia | 1 |
| | Norte de Santander | 1 |
| | Tolima | 1 |
| | Bolívar | 1 |
| | **Total:** | 7 |

## 3.9. Líderes por componente:

*Tabla 4. Líder de componente*

| DENOMINACIÓN DEL CARGO | ZONA | TOTAL |
|---|---|---|
| Líder componente Vivir mi casa | Dispersa (Bogotá) | 1 |

| DENOMINACIÓN DEL CARGO | ZONA | TOTAL |
|---|---|---|
| Fortalecimiento Social y Comunitario | Popayán | 1 |
| | **Total:** | 2 |

### 3.10. Resultados del proceso de contratación

A la fecha del presente informe se ha cumplido con la contratación de 42 profesionales que hacen parte del equipo nacional, los cuales fueron contratados a partir de los criterios de selección previamente establecidos. Sumado a lo anterior, actualmente se encuentra en curso el proceso de contratación de los 7 coordinadores zonales y los 2 líderes nacionales restantes y así mismo se tiene programado que el equipo de gestores -previa aprobación de las hojas de vida faltantes por parte de Prosperidad Social-, pueda ser contratado durante el mes julio.

## 4. Avances en la Fase de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación

El presente acápite expone los avances y logros obtenidos como resultado de las acciones y actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación del programa Familias en su tierra, con el fin de dar cumplimiento a los objetivos y tiempos establecidos dentro del plan de gestión de actividades del proyecto. En esa medida, el apartado presenta los avances y conclusiones de las mesas de trabajo desarrolladas hasta la fecha.

### 4.1. Reuniones Equipo Técnico

En el periodo que comprende el presente informe fueron desarrolladas tres mesas de trabajo como se expone a continuación:

*Tabla 5 Mesas de trabajo sesionadas con equipo de Prosperidad Social y FUPAD*

| MESA DE TRABAJO | OBJETIVO DE LA REUNIÓN | FECHA | PARTICIPANTES |
|---|---|---|---|
| Revisión del aplicativo RIT | Se realizó una mesa de trabajo con el objetivo de poder revisar el funcionamiento del aplicativo RIT y con ello identificar y resolver dudas sobre el mismo. | 09 de junio de 2025 | Prosperidad Social y FUPAD |
| Revisión del aplicativo KOKAN | Se realizó una mesa de trabajo con el objetivo de recibir capacitación sobre el aplicativo KOKAN y su funcionamiento. | 17 de junio de 2025 | Prosperidad Social y FUPAD |

| MESA DE TRABAJO | OBJETIVO DE LA REUNIÓN | FECHA | PARTICIPANTES |
|---|---|---|---|
| Seguimiento convenio 920-FIP-2024 | Se realizó una mesa de trabajo con el objetivo de dar seguimiento a los avances llevados a cabo para el desarrollo del Convenio 920-FIP-2024, de cara al proceso de vinculación y caracterización, la contratación del personal faltante y las transferencias territoriales. | 18 de junio de 2025 | Prosperidad Social y FUPAD |

Las mesas de trabajo desarrolladas durante el mes de junio entre los equipos de FUPAD y Prosperidad Social, permitieron continuar con el seguimiento a los avances del Convenio 920-FIP-2024 y de igual forma, revisar los aplicativos RIT y KOKAN con el objetivo de poder aclarar dudas sobre su funcionamiento.

A continuación, se adjuntan las evidencias de las mesas desarrolladas y descritas anteriormente:

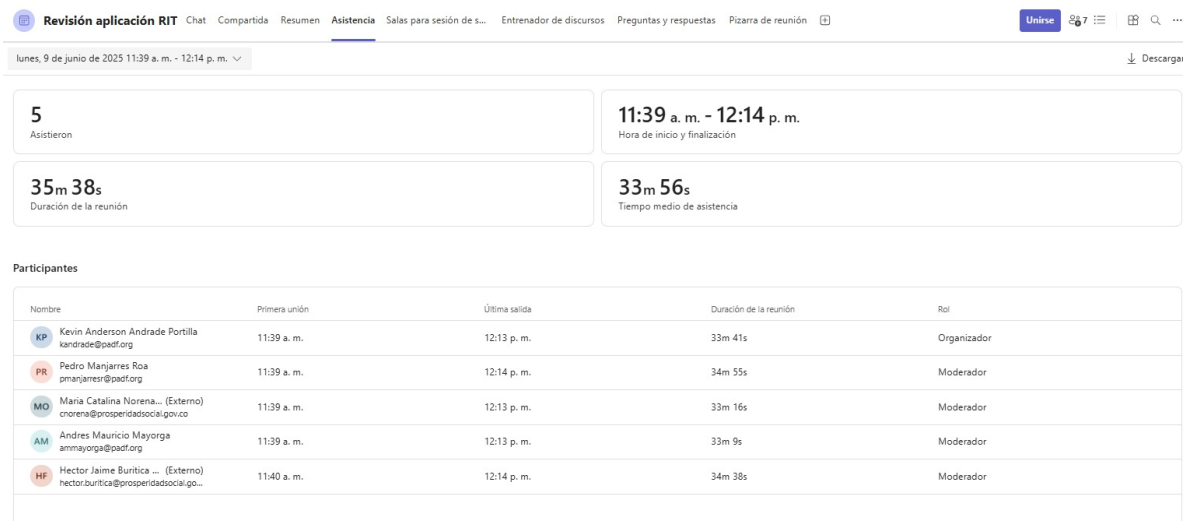



*Foto 8 Soporte de la mesa de trabajo revisión del aplicativo RIT*

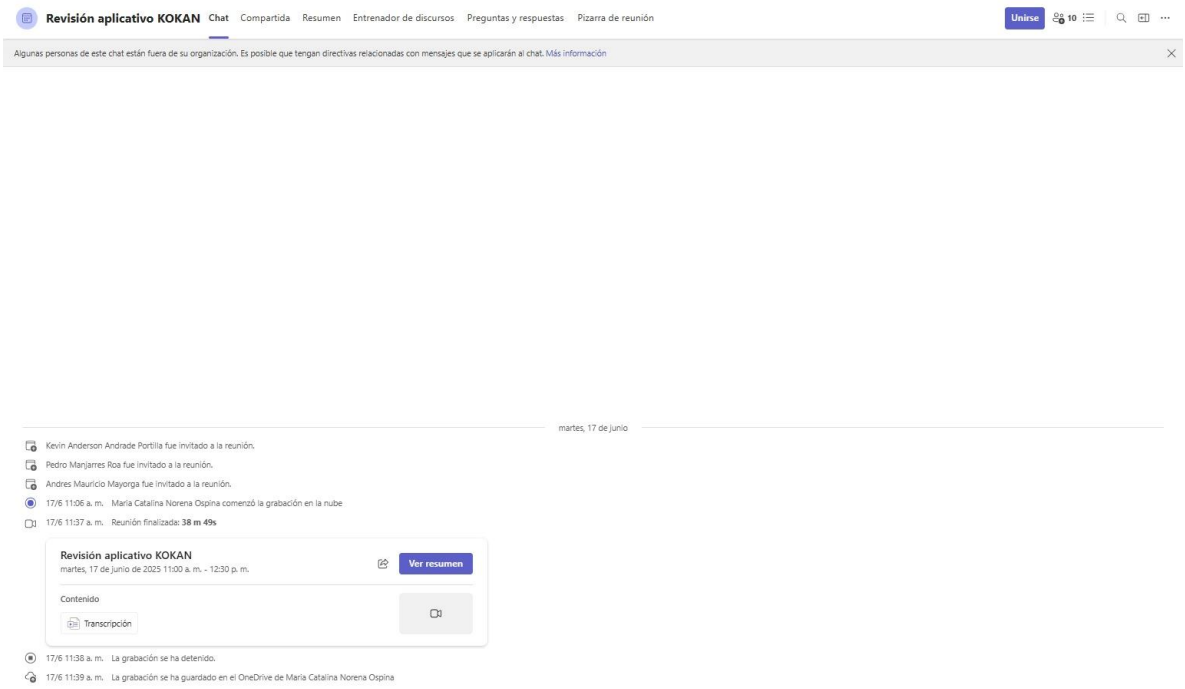



*Foto 9 Soporte de la mesa de trabajo revisión del aplicativo KOKAN*

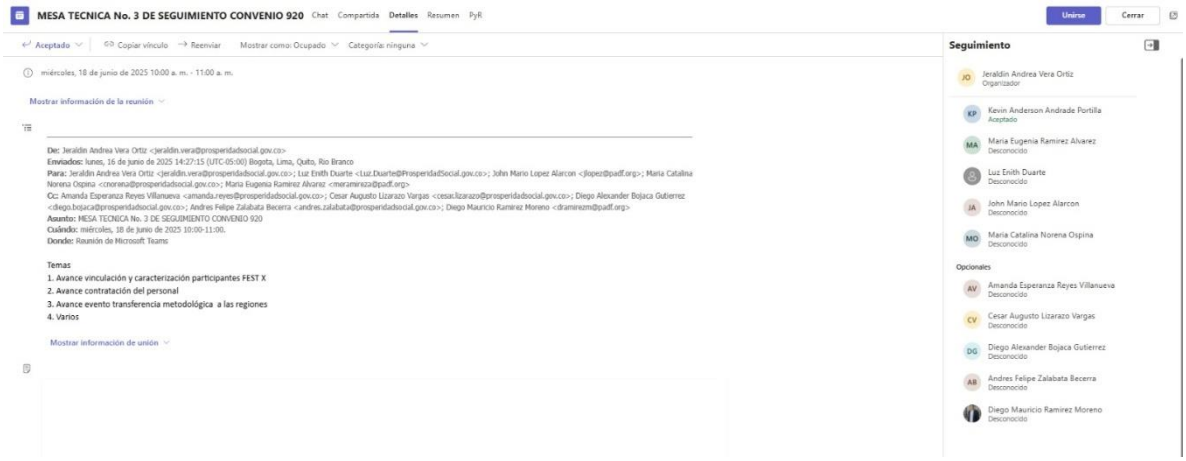



*Foto 10 Soporte de la mesa de trabajo seguimiento avance Convenio 920 FIP 2024*

## 4.2. Comités Técnicos Nacionales

En el marco del **Convenio de Cooperación No. 920 FIP de 2024**, se han desarrollado, a la fecha del presente informe, **tres (3) Comités Técnicos Nacionales**, como espacios de articulación interinstitucional, seguimiento y toma de decisiones estratégicas para la implementación del Programa **Familias en su Tierra**.

**Estado de las Actas:**

Las **actas de los Comités Técnicos No. 1 y No. 2** se encuentran **debidamente firmadas** por las partes participantes.

El **Comité Técnico Nacional No. 3** fue realizado el día **29 de abril de 2025**, encontrándose en proceso de firma y consolidación documental.

## 5. Comunicaciones Familias en su Tierra

En el marco del programa Familias en su Tierra, versión X, y conforme a los lineamientos de Prosperidad Social (Anexo 6. Comunicaciones y Gestión del Conocimiento), durante el mes de junio se avanzó en el fortalecimiento de procesos estratégicos y operativos de comunicaciones. A continuación, los avances más relevantes del periodo:

### 5.1. Evento de lanzamiento del programa Familias en su Tierra

El 7 de junio de 2025 se acompañó el evento de lanzamiento, realizado en el municipio de San Onofre (Sucre), para el cual se diseñaron y entregaron los productos que se relacionan a continuación:

- Minuto a minuto y libreto general para la conducción del evento.
- Comunicado de prensa del lanzamiento del evento.
- Video explicativo del programa.
- Video con fotografías institucionales.
- Piezas físicas como el banner de la ruta de implementación, mapa de cobertura, pendones, backing, escarapelas para asistentes, entre otros insumos de visibilidad.
- Acompañamiento del evento.

Estos materiales permitieron garantizar la ambientación adecuada del evento y una experiencia coherente con la identidad del programa, realizando cubrimiento fotográfico y de video de este. De igual forma, se publicó en las redes de PADF Colombia el lanzamiento del programa, teniendo como resultado un gran impacto mediático.

### 5.2. Jornadas de transferencia nacional

Los días 3 y 4 de junio de 2025 se cumplió con la Jornada de Transferencia Nacional convocada por Prosperidad Social y dirigida al equipo de trabajo de FUPAD. Para lo anterior, desde el área de comunicaciones realizó lo que se menciona a continuación:

- Se participó activamente recibiendo orientaciones generales sobre lineamientos, enfoques clave y directrices para la ejecución de la estrategia de comunicaciones en todo el territorio.
- Se desarrollaron piezas impresas y elementos para la jornada

### 5.3. Jornadas de transferencia territoriales

El 19 y 20 de junio de 2025 se iniciaron las jornadas de transferencia territoriales. La primera de estas se realizó en la ciudad de Popayán y estuvo dirigida al equipo de la zona 4, correspondiente a los departamentos de Cauca, Putumayo y Nariño. En esta jornada se brindó acompañamiento desde el área de comunicaciones con la entrega de material impreso según las solicitudes regionales, garantizando coherencia gráfica y de mensajes.

Así mismo, el 26 y 27 de junio se desarrolló la segunda jornada de transferencia territorial en la ciudad de Santa Marta y dirigida al equipo de la zona 3, correspondiente a los departamentos de Magdalena, Cesar y Bolívar (sur).

Asimismo, comenzaron las capacitaciones dirigidas a los equipos regionales en temas de comunicaciones, con énfasis en el registro fotográfico y audiovisual de calidad, asegurando así una adecuada cobertura y sistematización de las actividades territoriales.

### 5.4. Coordinación con el equipo digital y audiovisual de Prosperidad Social

El jueves 19 de junio de 2025 en las oficinas de Prosperidad Social se llevó a cabo una reunión cuyo objetivo fue realizar una alineación técnica con el equipo de Gestión de Imagen de Prosperidad Social. En este espacio se definieron canales de comunicación, lineamientos de trabajo y responsables por cada proceso, fortaleciendo la articulación y coordinación interinstitucional.

Paralelamente, **se continúa a la espera de la aprobación formal del Plan Estratégico de Comunicaciones**, el cual ha sido ajustado conforme a las observaciones y recomendaciones recibidas por parte de Prosperidad Social.

### 5.5. Kits del participante y del gestor

Durante el mes de junio de 2025 se inició la gestión con el proveedor para la producción del kit del participante y el kit del gestor, avanzando en la definición de elementos, cantidades y cronograma de entregas.

### 5.6. Monitoreo de medios

En el marco de la estrategia de visibilidad y comunicaciones, durante el mes de junio de 2025 se realizó el monitoreo correspondiente a medios de comunicación locales y regionales, con el fin de identificar la cobertura mediática asociada a la implementación del programa.

Como resultado de este ejercicio, se documentaron diversas noticias alusivas a la décima intervención del programa, en las cuales principalmente se describe el evento de lanzamiento llevado a cabo en el municipio de San Onofre y en ese sentido, se detallan aspectos generales sobre la atención de los potenciales hogares beneficiarios. Así mismo, en departamentos como Antioquia, Magdalena, Nariño, Córdoba y Cesar distintos medios de comunicación informaron sobre el desarrollo del programa Familias en su Tierra y el alcance de este.

## 6. Actividades de Soporte Organizacional

Durante el mes de junio de 2025, FUPAD Colombia, a través de sus distintas áreas de soporte técnico, operativo y administrativo, brindó acompañamiento y asistencia integral al desarrollo del Convenio 920 FIP de 2024 - FEST X. Este apoyo contribuyó significativamente al fortalecimiento de la capacidad institucional y a la consolidación de los procesos necesarios para el despliegue eficiente del Programa.

En coherencia con lo establecido en el anexo técnico del convenio y con base en la planificación institucional definida, se llevaron a cabo diversas actividades y acciones orientadas a garantizar la efectividad y sostenibilidad de la implementación. A continuación, se detallan las principales acciones ejecutadas durante el período mencionado:

- Seguimiento a los avances de los procesos contractuales en regiones priorizadas.
- Ejecución de estrategias de inducción y bienvenida para el personal vinculado.
- Coordinación logística para el despliegue territorial y avance del proceso previo para las adquisiciones territoriales.

- Gestión y resguardo documental de los expedientes del equipo contratado.
- Atención y solución de incidencias técnicas reportadas por los equipos en territorio.
- Aplicación de mejoras y ajustes en el sistema de información para la captura de información.
- Asesoría técnica en la revisión de contratos suscritos con proveedores.

Durante el mes de junio de 2025, el soporte organizacional centró sus esfuerzos en la mejora continua de los procesos administrativos y operativos del convenio, en el fortalecimiento institucional en territorio y en la evaluación de los avances acumulados durante el primer semestre del año. Las acciones ejecutadas por cada una de las áreas de apoyo permitieron consolidar mecanismos de seguimiento, control, atención técnica y articulación entre el nivel nacional y territorial, todo ello en el marco de los acuerdos de servicio y el POA del convenio FEST X.

Recursos Humanos (RRHH)

Se desarrollaron espacios de retroalimentación con equipos territoriales sobre desempeño, clima laboral y necesidades operativas. Se realizaron ajustes en las condiciones contractuales de algunos perfiles estratégicos y se avanzó en la implementación de una ruta de atención a novedades del personal en línea. Estas acciones responden a los ítems A 4.1 y A 4.3 del Acuerdo de Servicio de RRHH.

Coordinación Jurídica

Se continuó con la revisión jurídica de contratos, legalización de nuevos documentos y orientación jurídica para manejo de novedades disciplinarias. También se elaboraron formatos estandarizados de actas y otrosíes que mejoran la trazabilidad jurídica. Esto en concordancia con los componentes 3 y 4 del acuerdo jurídico.

Gestión Administrativa

Se fortaleció el sistema de control de inventarios y se realizó un barrido físico de activos entregados en cada municipio. Se hizo mantenimiento preventivo a la dotación e instalaciones físicas. Asimismo, se gestionaron procesos de reaprovisionamiento de insumos de oficina. Estas acciones avanzan en cumplimiento de los ítems 4.1 y 4.2 del Acuerdo Administrativo.

Tecnologías de la Información (TI)

Se habilitó un nuevo canal de soporte técnico con priorización por niveles de incidencia, se actualizaron las claves institucionales de acceso por seguridad y se

diseñó una guía para el uso de herramientas colaborativas. Además, se brindó capacitación a enlaces territoriales en gestión digital de documentos. Estas acciones corresponden a los ítems 4.1, 4.2 y 5.1 del Acuerdo de TI.

Gestión Documental

Se implementaron mecanismos de control para el archivo de informes técnicos mensuales y se inició la creación de un archivo físico centralizado por municipio. Se elaboraron instructivos y se promovió la revisión cruzada de expedientes contractuales. Las acciones desarrolladas corresponden al componente 3.3 del Acuerdo de Gestión Documental.

Comunicaciones

Se implementaron campañas de comunicación interna para reforzar identidad institucional y manejo de canales oficiales. Se produjeron materiales gráficos para eventos y ferias locales, así como cápsulas informativas sobre las líneas misionales del convenio. Estas tareas se alinean con los ítems 3.2 y 4.1 del Acuerdo de Comunicaciones.

Resultados y Aportes al Convenio

- Mejora en los mecanismos de atención de novedades del personal vinculado.

- Fortalecimiento jurídico de documentos y procesos contractuales.

- Implementación de inventarios físicos y protocolos de mantenimiento logístico.

- Mayor eficiencia en el soporte TI y en el manejo digital institucional.

- Avances en organización documental y comunicación institucional en territorio.

Alineación con el POA y Misionalidad

Las acciones ejecutadas en junio fortalecen el cumplimiento de los objetivos del POA 2024, especialmente en los componentes de sostenibilidad administrativa, consolidación de capacidades territoriales y gobernanza institucional. Se establecen bases sólidas para el segundo semestre del convenio, con mecanismos claros de gestión, seguimiento y articulación operativa

## 7. Próximos pasos

De acuerdo con la hoja de ruta establecida y en función del avance reportado, se identifican las siguientes acciones prioritarias para el próximo periodo en el componente de comunicaciones y visibilidad del programa:

- **Obtener la aprobación final del Plan Estratégico de Comunicaciones.**
- Continuaremos el acompañamiento a las jornadas territoriales de transferencia.
- Seguirán las capacitaciones sobre Comunicaciones a equipos regionales.
- Durante el siguiente mes se espera concluir la gestión con el proveedor de kits para avanzar hacia la distribución.
- Recibir las versiones finales de las cartillas actualizadas y autorizadas para impresión.

Estas acciones permitirán consolidar el componente comunicacional como un eje transversal para el posicionamiento del programa y la articulación efectiva con las comunidades y actores institucionales.

## 8. Reporte de Gestión Riesgos

Este apartado describe la identificación, análisis y seguimiento de los riesgos relacionados con la ejecución del programa, con el objetivo de anticipar y reducir posibles problemas que puedan afectar negativamente su desarrollo en aspectos como tiempo, costo, alcance y cumplimiento de resultados. La gestión de riesgos se ha organizado según el ciclo de gestión de riesgos, que incluye las siguientes fases: Identificación, Análisis, Evaluación, Tratamiento y Monitoreo.
Durante la fase de identificación, se recolectó información proveniente de:

- El estado actual del programa según el Plan Operativo de Actividades (POA)
- El análisis del contexto territorial y operativo
- La articulación con equipos técnicos y regionales

Posteriormente, se valoraron los riesgos considerando su probabilidad de ocurrencia y el impacto potencial, lo que permitió construir estrategia de monitoreo y seguimiento continuo, mediante:

- Reuniones periódicas de seguimiento operativo con la gerencia y dirección del programa.

- Revisión de alertas tempranas, indicadores de riesgo y estado de acciones de mitigación.
- Actualización constante del repositorio de riesgos, accesible al equipo técnico, lo que permite una trazabilidad precisa de cada riesgo, sus medidas de respuesta y su evolución.

### 8.1. Riesgos Críticos Identificados a corte del informe

A continuación, se presentan los riesgos críticos priorizados a la fecha de corte de este informe, junto con las acciones de mitigación correspondientes:

**Riesgo 1:** Tiempo limitado para la ejecución del cronograma del convenio

Descripción: Retrasos iniciales en el proceso de contratación y despliegue territorial han comprimido el tiempo efectivo de ejecución.

Acciones de mitigación:

- Comunicación formal a Prosperidad Social sobre la situación.
- Análisis técnico de una posible ampliación del plazo del convenio.
- Reprogramación estratégica de actividades operativas.

**Riesgo 2:** Posibles afectaciones por orden público

Descripción: La situación de seguridad en ciertas zonas, especialmente la región del Catatumbo representa un riesgo para la implementación territorial.

Acciones de mitigación:

- Realización de socialización del programa y acciones en territorio a las gerencias regionales y gobiernos locales, para validar condiciones de ingreso, generar articulación y acompañamiento a las diferentes actividades.
- Identificación de zonas sin aval de intervención
- Activación de alertas tempranas en Cauca, Nariño y Cesar, debido al escalamiento del conflicto armado, con seguimiento permanente a las condiciones de seguridad para el equipo operativo.

Esta estrategia de gestión de riesgos permite tomar decisiones informadas, prevenir interrupciones y garantizar la continuidad del programa en escenarios desafiantes. El enfoque proactivo adoptado facilita una respuesta oportuna ante situaciones emergentes, protegiendo tanto los recursos del programa como el bienestar del equipo y las comunidades atendidas.

### 8.2. Riesgos moderados identificados a corte del informe

**Riesgo 1.** Considerar las posibles demoras en el proceso de contratación

Se han adelantado los procesos contractuales correspondientes, teniendo un avance de 42 personas vinculadas al equipo nacional. Así mismo, con posterioridad a la revisión dada por parte de Prosperidad Social a las hojas debidamente enviadas por los medios de comunicación establecidos, se ha avanzado en el proceso de contratación del personal faltante y del equipo territorial de gestores.

## 9. Próximos pasos

**Aprobación del Plan Estratégico de Comunicaciones**

Obtener la validación y aprobación del Plan Estratégico de Comunicaciones por parte de Prosperidad Social.

Durante el mes de julio se espera concluir la gestión con el proveedor de kits para avanzar hacia la distribución.

Recibir las versiones finales de las cartillas actualizadas y autorizadas para impresión.

**Gestión de la Base de Datos de Medios y Líderes de Opinión**

Continuar con el seguimiento, verificación y actualización permanente de la base de datos de medios de comunicación y líderes de opinión.

**Caracterización y Vinculación de Participantes**

Finalizar el proceso de caracterización y vinculación de los participantes del programa.

**Selección del Equipo Nacional y Territorial**

Continuar con el proceso de contratación de los coordinadores zonales y líderes nacionales restantes y contratar al equipo de gestores territoriales.

## 10. Conclusiones

### Avances en la Implementación del Convenio

- Se han desarrollado reuniones de seguimiento con Prosperidad Social para monitorear la ejecución del POA. En estas reuniones se identificaron retrasos y se definieron estrategias de mitigación para garantizar una ejecución oportuna, así como se recibió capacitaciones frente a los aplicativos RIT y KOKAN.
- Se realizó el evento de lanzamiento del programa *Familias en su Tierra en su décima intervención,* en el municipio de San Onofre.
- Se realizaron las jornadas de transferencia nacionales y se iniciaron las jornadas de transferencia territoriales para las zonas 3 y 4.

### Selección y Contratación de Personal

- A la fecha, se ha contratado un total de 42 profesionales que conforman el equipo técnico nacional.
- Continúa el proceso de contratación del personal restante, incluyendo los coordinadores zonales y los gestores territoriales.

### Vinculación y Caracterización de Participantes

- El proceso de vinculación y caracterización se encuentra en desarrollo, en articulación con la empresa Aprendizaje Interactivo.

### Comunicaciones y Visibilidad

- Se encuentra en trámite la aprobación del Plan Estratégico de Comunicaciones por parte de Prosperidad Social.
- Se espera la retroalimentación sobre las muestras de los kits del gestor y del participante, a fin de realizar los ajustes pertinentes.
- Se ha llevado a cabo el monitoreo de medios y el análisis del impacto comunicacional del programa.

## Tabla de referencias

Tabla 1 Cobertura del convenio por departamento y municipio ..... 9
Tabla 2. Gestores ..... 23
Tabla 3. Coordinadores zonales ..... 23
Tabla 4. Líder de componente ..... 23
Tabla 5 Mesas de trabajo sesionadas con equipo de Prosperidad Social y FUPAD ..... 24

Ilustración 1 Mapa de cobertura geográfica del convenio ..... 8
Ilustración 2 Estado de avance Plan Operativo de Actividades ..... 12

Foto 1 Primera Jornada de Transferencia metodológica – Popayán, Cauca ..... 13
Foto 2 Proceso de vinculación y caracterización ..... 16
Foto 3 Diego Ramírez, director de programas PADF Colombia; Jeraldin Vera, directora para la Soberanía Alimentaria de Prosperidad Social; Roberto Obando, director de PADF Colombia; Luz Enith Duarte, Coordinadora grupo IRI – Prosperidad Social; y John Mario Lópe ..... 19
Foto 4. Directora para la Soberanía Alimentaria de Prosperidad Social, Jeraldine Vera. Jornada de Transferencia Nacional – 3 de junio de 2025 ..... 20
Foto 5. Presentación líder comunicaciones – Jornada de Transferencia Nacional - 4 de junio de 2025 ..... 21
Foto 6 Mesa de trabajo del componente Produciendo para mi Hogar – Jornada de Transferencia Nacional - 4 de junio de 2025 ..... 21
Foto 7. Lanzamiento del programa Familias en su Tierra – 07 junio 2025. ..... 22
Foto 8 Soporte de la mesa de trabajo revisión del aplicativo RIT ..... 25
Foto 9 Soporte de la mesa de trabajo revisión del aplicativo KOKAN ..... 26
Foto 10 Soporte de la mesa de trabajo seguimiento avance Convenio 920 FIP 2024 ..... 26

Gráfica 1. Reporte de avance de caracterizaciones ..... 15

**Nombre: John Mario López Alarcón**
Firma del Gerente de Proyecto

**Nombre: Diego Mauricio Ramirez Moreno**
Firma del Representante Legal de FUPAD