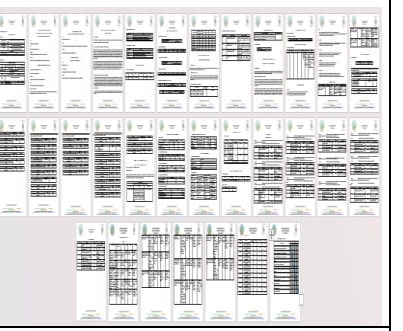
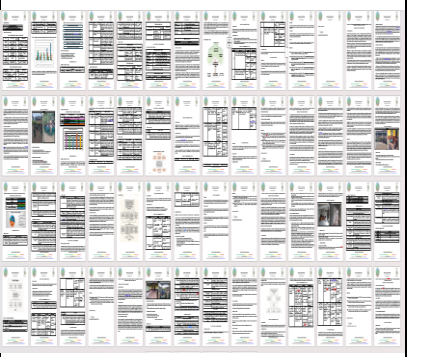
INFORMACIÓN CONTRACTUAL

Numero de contrato	RES-SGP-CPS-008-2025			
Nombre Contratista	Duvan Andres Gonzalez Tascon	**Dto. Identidad**	1027889380	
Dirección Cristianía karmata rúa	Resguardo Indígena de Cristiania	**Teléfonos**	**Fijo**	N/A
			Celular	3146744199
Correo electrónico	yaileraron1996@gmail.com			
Nombre supervisor del contrato	Luz Emilse Panchi	**Cargo:**	Gobernadora	
Fecha de inicio del contrato	**25/03/2025**	**Fecha de terminación del contrato**	25/06/2025	
Objeto del contrato	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA LA FORMULACION DE PROYECTOS DE GESTIÓN Y EJECUCIÓN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS COMUNITARIAS PARA EL FORTALECIMIENTO DEL PLAN DE VIDA DE LA COMUNIDAD KARMATA RUA CRISTIANIA Y DOJURU, DEL MUNICIPIO DE JARDIN, ANDES, ANTIOQUIA.			

INFORME DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL NÚMERO: 02

ACTIVIDADES ESPECÍFICAS (Deben ser coherentes al objetivo general que se pretende lograr)	*METAS O PRODUCTOS (Deben ser consecuencia directa de las actividades específicas, describiendo los productos entregados, bien sea en cantidad, calidad y tiempo)	EVIDENCIA
Formulación final del proyecto (Fortalecimiento Institucional del Cabildo Indígena y la justicia propia) en formato de proyecto con las líneas de la MGA WEB del 01 al 24 de abril de 2025	Formato y proyecto final elaborado.	
Elaboración de diagnósticos de los proyectos de los Fortalecimiento Institucional del Cabildo Indígena y la justicia propia) y (Fortalecimiento de la salud propia a través del apoyo institucional a los médicos tradicionales y adultos Mayores) del 01 al 24 de abril de 2025	Documentos de diagnósticos finales escritos.	

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

DESCRIPCIÓN DEL PAGO						
DOCUMENTOS ANEXOS: Pago de la seguridad social, evidencias de las actividades realizadas, cuenta de cobro.						
INFORME DE ACTIVIDADES PERÍODO: 1 al 30 de abril del 2025						
VALOR		VALOR PAGOS REALIZADOS	VALOR ACTA DE AVANCE	SALDO PENDIENTE	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	REAJUSTES
Valor total del contrato	N° acta	Acumulado Pagos		Honorarios por cobrar (Vr. Total contrato – Honorarios cobrados)		Diligenciar en casode adición al contrato
9.000.000	01	0	900.000	8.100.000	10%	N/A
9.000.000	02	0	3.000.000	5.100.000	33%	N/A
Nota: Por cada cobro realizado se diligencia una casilla.						
OBSERVACIONES:						
De conformidad con el artículo 23 de la ley 1150 de 2007, certifico que los pagos efectuados al sistema de seguridad social en salud y pensiones fueron efectuados de acuerdo a la normatividad vigente. *De acuerdo al plan de trabajo algunas metas serán de cumplimiento acumulativo y otras de cumplimiento inmediato.						

CONTRATISTA

C.C 1027889380

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

30 de abril de 2025

CUENTA DE COBRO N° 02

EL RESGUARDO INDÍGENA DE CRISTIANÍA NIT. 800224198-3

DEBE A:

Duvan Andres Gonzalez Tascon

CÉDULA 1027889380

POR CONCEPTO DE:

SEGUNDO PAGO DEL CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA LA FORMULACION DE PROYECTOS DE GESTIÓN Y EJECUCIÓN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS COMUNITARIAS PARA EL FORTALECIMIENTO DEL PLAN DE VIDA DE LA COMUNIDAD KARMATA RUA CRISTIANIA Y DOJURU, DEL MUNICIPIO DE JARDIN, ANDES, ANTIOQUIA. MES DE ABRIL 2025

LA SUMA DE: **TRES MILLONES DE PESOS ($ 3.000.000)**

Mi dirección de residencia es la siguiente: Cristianía karmata rúa

Mi número telefónico es: 3146744199

FAVOR CONSIGNAR A LA CUENTA AHORROS **N° 43878297718** De Bancolombia

Nota:

Solicito no aplicar retención en la fuente, dado a que pertenezco a la categoría de empleados artículo 383 del Estatuto tributario. Certifico que no tengo contratadas dos o más personas asociadas a la actividad que desarrollo.

Cordialmente,

CC 1027889380 de (andes)
Correo yaileraron1996@gmail.com

KARMATARÚA-TIERRADEPRINGAMOSA

Resguardo Indígena Karmata
Jardín-Andes Antioquia
NIT 800 224 198 -3

ESTRATEGIA DE TRABAJO, 01 - 30 MES DE ABRIL DE 2025

FECHA	DIAS	HORARIO DE OFICANA	ACTIVIDADES	RESPONSABLE
1	Martes	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Reunión de planeación	Equipo Tecnico
2	Miércoles	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Levantamiento de diagnosticos, de los proyectos (fortelecimiento institucional del cabildo indigena y la justicia propia) y (Fortalecimiento de la salud propia a través del apoyo institucional a los médicos tradicionales y adultos Mayores en el Resguardo Indígena de Karmata Rúa, Cristianía)	Tecnico
3	Jueves	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Levantamiento de diagnosticos, de los proyectos (fortelecimiento institucional del cabildo indigena y la justicia propia) y (Fortalecimiento de la salud propia a través del apoyo institucional a los médicos tradicionales y adultos Mayores en el Resguardo Indígena de Karmata Rúa, Cristianía)	Tecnico
4	Viernes	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Levantamiento de diagnosticos, de los proyectos (fortelecimiento institucional del cabildo indigena y la justicia propia) y (Fortalecimiento de la salud propia a través del apoyo institucional a los médicos tradicionales y adultos Mayores en el Resguardo Indígena de Karmata Rúa, Cristianía)	Tecnico
5	Sábado	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Descanso	
6	Domingo	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Descanso	
7	Lunes	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Fomulación del proyecto (fortelecimiento institucional del cabildo indigena y la justicia propia)	Tecnico
8	Martes	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Fomulación del proyecto (fortelecimiento institucional del cabildo indigena y la justicia propia)	Tecnico
9	Miércoles	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Fomulación del proyecto (fortelecimiento institucional del cabildo indigena y la justicia propia)	Tecnico
10	Jueves	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Fomulación del proyecto (fortelecimiento institucional del cabildo indigena y la justicia propia)	Tecnico
11	Viernes	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Evaluacion de vances	Equipo Tecnico
12	Sábado	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Descanso	
13	Domingo	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Descanso	
14	Lunes	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Fomulación tecnica del diagnostico del proyecto (Fortalecimiento de la salud propia a través del apoyo institucional a los médicos tradicionales y adultos Mayores en el Resguardo Indígena de Karmata Rúa, Cristianía)	Tecnico
15	Martes	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Fomulación tecnica del diagnostico del proyecto (Fortalecimiento de la salud propia a través del apoyo institucional a los médicos tradicionales y adultos Mayores en el Resguardo Indígena de Karmata Rúa, Cristianía)	Tecnico
16	Miércoles	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Fomulación tecnica del diagnostico del proyecto (Fortalecimiento de la salud propia a través del apoyo institucional a los médicos tradicionales y adultos Mayores en el Resguardo Indígena de Karmata Rúa, Cristianía)	Tecnico
17	Jueves	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Descancso , semana santa	
18	Viernes	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Descancso , semana santa	
19	Sábado	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Descando	
20	Domingo	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Descando	
21	Lunes	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Fomulación tecnica del diagnostico del proyecto (Fortalecimiento de la salud propia a través del apoyo institucional a los médicos tradicionales y adultos Mayores en el Resguardo Indígena de Karmata Rúa, Cristianía)	Tecnico
22	Martes	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Fomulación tecnica del diagnostico del proyecto (Fortalecimiento de la salud propia a través del apoyo institucional a los médicos tradicionales y adultos Mayores en el Resguardo Indígena de Karmata Rúa, Cristianía)	Tecnico
23	Miércoles	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Fomulación tecnica del diagnostico del proyecto (Fortalecimiento de la salud propia a través del apoyo institucional a los médicos tradicionales y adultos Mayores en el Resguardo Indígena de Karmata Rúa, Cristianía)	Tecnico
24	Jueves	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Fomulación tecnica del diagnostico del proyecto (Fortalecimiento de la salud propia a través del apoyo institucional a los médicos tradicionales y adultos Mayores en el Resguardo Indígena de Karmata Rúa, Cristianía)	Tecnico
25	Viernes	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Evaluacion de vances	Equipo Tecnico
26	Sábado	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Descanso	
27	Domingo	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Descando	
28	Lunes	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Planeción para la verificación y correcion final de los diagnosticos de los proyectos (fortelecimiento institucional del cabildo indigena y la justicia propia) y (Fortalecimiento de la salud propia a través del apoyo institucional a los médicos tradicionales y adultos Mayores en el Resguardo Indígena de Karmata Rúa, Cristianía)	Equipo Tecnico
29	Martes	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Estructura informe	Tecnico
30	Miércoles	8:00 a.m - 12:00 m _ 14:00 p.m - 17:00 p.m	Validación y entrega de informe	Tecnico

Responsable



Duvan Andres Gonzalez Tascon

KARMATARÚA-TIERRADEPRINGAMOSA

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Resguardo Indígena Karmata
Jardín-Andes Antioquia
NIT 800 224 198 -3

200 años
1823 – 2023

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES 2025

N°	Dias	Actividad	ABRIL																												
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
1	Martes	Reunion de proyeccion, equipo tecnico																													
2	Miércoles	Levantamiento de diagnostico, Proy - 1,2																													
3	Jueves	Levantamiento de diagnostico, Proy - 1,2																													
4	Viernes	Levantamiento de diagnostico, Proy - 1,2																													
5	Sábado	Descanso																													
6	Domingo	Descanso																													
7	Lunes	Fomulación de proyecto, Proyecto -1,2																													
8	Martes	Fomulación de proyecto, Proyecto -1,2																													
9	Miércoles	Fomulación de proyecto, Proyecto -1,2																													
10	Jueves	Fomulación de proyecto, Proyecto -1,2																													
11	Viernes	Evaluacion de vances E.Tecnico																													
12	Sábado	Descanso																													
13	Domingo	Descanso																													
14	Lunes	Fomulación de proyecto, Proyecto -1,2																													
15	Martes	Fomulación de proyecto, Proyecto -1,2																													
16	Miércoles	Fomulación de proyecto, Proyecto -1,2																													
17	Jueves	Festivo, semana santa																													
18	Viernes	Festivo, semana santa																													
19	Sábado	Fomulación de proyectos																													
20	Domingo	Descando																													
21	Lunes	Fomulación de proyecto, Proyecto -1,2																													
22	Martes	Fomulación de proyecto, Proyecto -1,2																													
23	Miércoles	Fomulación de proyecto, Proyecto -1,2																													
24	Jueves	Fomulación de proyecto, Proyecto -1,2																													
25	Viernes	Evaluacion de vances E.Tecnico																													
26	Sábado	Planeción																													
27	Domingo	Descando																													
28	Lunes	Planeacion, E- tecnico																													
29	Martes	Elavoracion de informe tecnico, Proycto -1																													
30	Miércoles	Validación y entrega de informe																													

Responsable

Duvan Andrés Gonzalez Tascon

KARMATARÚA-TIERRADEPRINGAMOSA

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Metodología General de Formulación

INFORMACIÓN GENERAL

Datos del proyecto.

Nombre del proyecto	Fortalecimiento institucional del cabildo indígena y la justicia propia
Código BPIN2	
Entidad formuladora	Resguardo Indígena Cristianía Karmata Rúa
Programa	Fortalecimiento a los procesos identitarios y de gobernabilidad del resguardo indígena Cristianía de karmata rúa
Horizonte temporal	
Fecha de inicio estimada	2025
Fecha de finalización estimada	2025

Datos del Formulador

Datos de la entidad formuladora			
Nombre	Resguardo Indígena Cristianía Karmata Rúa	NIT	800224198
Dirección	Kilómetro 5 vía jardín	Teléfono	3206875718
E-mail institucional	cabildoindigenacristiania@gmail.com		
Profesional responsable			
Nombre	Duván Andrés González Tascón	Identificación	1027889380
Profesión	Tecnólogo en procesos agroindustriales		
Cargo	Formulador de proyectos	Teléfono	3146744199
E. Mail	Yaileraron1996@gmail.com		

1. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

ID-01 CONTRIBUCIÓN DEL PROYECTO A LA POLÍTICA PÚBLICA

Contribución al Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026

Plan:

Colombia potencia mundial de la vida.

Pilar:

Derechos humanos a la paz y al territorio.

Estrategia:

Fortalecimiento a la gobernanza étnica y reconocimiento de la justicia propia.

Programa:

Fortalecimiento de los sistemas normativos propios de la jurisdicción especial indígena.

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial 2024-2027

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial:

Por Antioquia firme con las comunidades

Estrategia:

Fortalecimiento de la autonomía indígena y la gobernanza territorial.

Código:

180201010100 – Fortalecimiento de las comunidades étnicas

Descripción del programa:

Dirigido a acompañar y fortalecer las capacidades institucionales, organizativas y culturales de los pueblos indígenas del departamento, en armonía con sus planes de vida y usos y costumbres.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Plan de Desarrollo Municipal 2024-2027

Jardín con justicia social y armonía territorial -Unidos si es posible

Plan:

Justicia, equidad e inclusión social.

Línea:

Si es posible una institucionalidad y gobernanza efectiva en inclusión y fortalecimiento de las comunidades étnicas.

Programa:

Participación y gobierno propio de las comunidades indígenas

Líneas del plan de vida 2021-2025

Construyendo Tambo para Nuestros Hijos

Plan:

Gobierno propio y justicia

Tipo de comunidad:

Indígena embera chami del Resguardo Cristianía, Karmata Rúa

Programa:

Fortalecimiento del gobierno propio, la autoridad tradicional y la jurisdicción especial indígena.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

ID-02 IDENTIFICACIÓN Y DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

Definición del Problema

Problema Central:

Débil articulación y escaso acompañamiento por parte de los estamentos correspondientes para la actualización de las normas que rigen el control administrativo y el ejercicio de la justicia propia.

Descripción de la situación existente con relación al problema:

Se evidencia una situación crítica en el fortalecimiento institucional del cabildo y el ejercicio de la justicia propia, derivada de la débil articulación y el escaso acompañamiento por parte de los estamentos y técnicos para la actualización de las normas de control administrativo y jurisdicción especial indígena. Esta problemática se refleja en la falta de procesos sistemáticos de socialización comunitaria del "manual de funcionamiento, el plan de vida, manual de contrataciones y el sistema de justicia propia Dachi Código", lo que genera desconocimiento normativo entre los miembros del resguardo y debilita los mecanismos de control interno. Asimismo, la ausencia de apoyo psicosocial especializado dificulta la atención integral de conflictos que sobrepasan las capacidades del Consejo de Justicia.

A esto se suma la carencia de recursos económicos sostenibles para el funcionamiento del Consejo y la Guardia Indígena, actores clave en la aplicación de la justicia. Además, el sistema carcelario actual es insuficiente e inadecuado, con instalaciones reducidas y sin condiciones mínimas para garantizar un enfoque diferencial de género en el cumplimiento de sanciones, lo cual evidencia una omisión estructural desde la formulación normativa. Aunque el Cabildo ha iniciado de manera autónoma en el año 2020 y 2021 un proceso de revisión del (Dachi Código y el Plan de Vida) con un grupo de líderes, el proceso no ha sido culminado ni cuenta con el acompañamiento jurídico y técnico necesario para garantizar su legitimidad, pertinencia y participación amplia de la comunidad.

Magnitud actual del problema - Indicadores de línea base:

El resguardo indígena de Karmata Rúa Cristianía cuenta con sistemas normativos propios fundamentados en su cosmovisión, cultura ancestral y principios de autonomía territorial. No obstante, la falta de acompañamiento técnico y/o jurídico por parte de los estamentos en los procesos de actualización de normas ha generado una afectación directa al fortalecimiento institucional del cabildo y el desarrollo efectiva de la justicia propia. Entre los principales impactos se identifican: vacíos normativos no resueltos (**sin actualización formal del Dachi Código, el plan de vida y el manual de funcionamiento desde hace más de 5 años**), baja cobertura de socialización normativa con menos del 50% de la población conocedora de los procedimientos vigentes, y una capacidad limitada del Consejo de Justicia para resolver casos complejos, debido a la ausencia de herramientas especializadas y apoyo institucional.

Esta situación ha derivado en una pérdida progresiva de legitimidad en la aplicación de las normas propias, un aumento en los conflictos sin resolución adecuada y una percepción comunitaria de desconfianza frente a la efectividad del sistema de justicia tradicional.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Causas que generan el problema

Tipo de causa	Nombre
DIRECTA	Ausencia de actualización periódica de los documentos normativos comunitarios
DIRECTA	Baja apropiación comunitaria en los procesos administrativos internos
INDIRECTA	Desinterés comunitario en los espacios de convocatoria del cabildo indígena
INDIRECTA	Débil acompañamiento institucional por parte del estado

Efectos generados por el problema

Tipo de efecto	Nombre
DIRECTO	Desactualización de los instrumentos administrativos y del sistema de justician propia
DIRECTO	Falta de conocimiento sobre las normas especiales y jurisdiccionales internas
INDIRECTO	Perdida de saberes y recursos normativos tradicionales
INDIRECTO	Desarticulación comunitaria en la construcción normativa
INDIRECTO	Fragmentación de la articulación jurisdiccional intercultural

ID-03 ANÁLISIS DE PARTICIPANTES

Identificación de Participantes

Actor	Entidad	Posición	Tipo Contribución	Otra Entidad	Experiencia Previa
Estamentos	Cabildo Indígena	Grupos organizados	SGP	Cabildo Indígena	Entidad pública

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Análisis de participantes

ID-04 POBLACIÓN AFECTADA Y OBJETIVO

Población afectada por el problema

Número de personas afectadas	1962
Fuente de la Información	Censo comunitario - 2024

Localización de los afectados

Región	Departamento	Municipio	Centro Poblado	Resguardo	Localización Específica
Suroeste	Antioquia	Jardín	Rural	Karmata rúa	Kilómetro 5 vía jardín

Población objetivo de la intervención

Número de personas objetivo	60
Fuente de la Información	Listado de asistencia- Actividades

Localización población objetivo:

Región	Departamento	Municipio	Centro Poblado	Resguardo	Localización Específica
Suroeste	Antioquia	Jardín	Rural	Karmata Rúa	Kilómetro 5 vía jardín

Características demográficas de la población objetivo

Vigencia	Periodo	Comunidad indígena	Inversión
2025	Abril	Resguardo Indígena Cristianía Karmata Rúa	$ 120,000.000

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Genero	Hombre - Mujer	60	Listado de asistencia

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Población por edad	Ambos sexos	Ambos sexos %	Hombre	Hombres %	Mujer	Mujer %
0 - 5 años	160	8%	89	9%	71	8%
6 - 10 años	170	9%	87	9%	83	9%
11 - 18 años	265	14%	138	14%	127	14%
19 - 26 años	304	15%	150	15%	154	17%
27 - 59 años	791	40%	403	41%	388	42%
60 - 100 años	220	11%	113	12%	107	12%
población flotante	52	3%				
TOTAL	1962	100%	980	100%	930	100%

ID-05 OBJETIVOS GENERAL Y ESPECÍFICOS

Objetivo General e Indicadores de Seguimiento

Problema Central:

Débil articulación y escaso acompañamiento por parte de los estamentos correspondientes para la actualización de las normas que rigen el control administrativo y el ejercicio de la justicia propia.

Objetivo general - Propósito:

Fortalecer institucionalmente el cabildo indígena del resguardo de Cristianía Karmata Rúa mediante el acompañamiento interinstitucional a los procesos de actualización de las normativas, mediante la capacitación de comuneros, líderes, y la generación de herramientas pedagógicas que promuevan el ejercicio autónomo de gobierno propio y la consolidación de la identidad cultural.

Indicadores para medir el objetivo general:

Indicador Objetivo	Unidad de medida	Meta
Talleres participativos implementados para el fortalecimiento institucional del cabildo y de la justicia propia, que integren la cosmovisión, los principios culturales y las necesidades actuales del resguardo, en el marco del proceso de actualización normativa.	12	12 – Actividades

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Relaciones entre las causas y los objetivos específicos

Tipo de Causa	Causa Relacionada	Objetivo - Componente
DIRECTA	Ausencia de actualización periódica de los documentos normativos comunitarios	Implementar un sistema de revisión y actualización periódica de las normativas administrativas y de justicia propia, en concordancia con el Dachi Código.
DIRECTA	Baja apropiación comunitaria en los procesos administrativos internos	Fortalecer las capacidades administrativas internas del cabildo indígena mediante procesos formativos orientados a la apropiación normativa y al ejercicio del control interno.
INDIRECTA	Desinterés comunitario en los espacios de convocatoria del cabildo indígena	Impulsar mecanismos de corresponsabilidad y participación comunitaria, mediante estrategias de comunicación y talleres inclusivos que incentiven la vinculación activa.
INDIRECTA	Débil acompañamiento institucional por parte del estado	Establecer alianzas estratégicas y mesas de trabajo interinstitucionales para garantizar el acompañamiento técnico y político de las entidades del estado al cabildo indígena.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

ID-06 ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN

Nombre de la Alternativa	Se evaluó con la MGA
Fortalecer los mecanismos de participación comunitaria en los procesos administrativos y de justicia propia, a través de la implementación de encuentros zonales estructurados como espacios de diálogo, consulta y concertación intercultural, que promuevan la gobernanza territorial y el ejercicio autónomo del derecho propio	SÍ

Evaluaciones a realizar:

Beneficio - Costo:	SÍ
Costo - Eficiencia y costo mínimo:	NO

1. PREPARACIÓN DE LA ALTERNATIVA DE SOLUCIÓN

PRE-01 ANÁLISIS TÉCNICO DE LA ALTERNATIVA

Nombre Alternativa:

Fortalecer los mecanismos de participación comunitaria en los procesos administrativos y de justicia propia, a través de la implementación de encuentros zonales estructurados como espacios de diálogo, consulta y concertación intercultural, que promuevan la gobernanza territorial y el ejercicio autónomo del derecho propio.

Resumen de la alternativa que va a preparar:

Para fortalecer la participación en los procesos administrativos y de justicia dentro del resguardo indígena de Karmata Rúa Cristianía, se propone la realización de encuentros zonales con la participación de 60 representantes de los diversos estamentos de la comunidad. Estos espacios estarán orientados a la promoción del diálogo intercultural, la concertación colectiva y la construcción participativa de decisiones, garantizando la representatividad equitativa y la inclusión de todos los sectores sociales.

El propósito central es establecer escenarios de formación y deliberación donde los participantes fortalezcan sus capacidades en materia de administración y justicia propia, promoviendo así el ejercicio del autogobierno y la consolidación de la autonomía territorial. Para tal fin, se emplearán metodologías de educación popular y enfoque participativo, tales como mesas de trabajo, estudios de caso y foros de análisis, que faciliten el intercambio de saberes, el reconocimiento de prácticas propias y la formulación de propuestas conjuntas para el mejoramiento de la gestión comunitaria.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

PRE-03 CAPACIDAD Y BENEFICIARIOS

Descripción de la capacidad:

Cupos generados con las estrategias

Unidad de medida de la capacidad	Total, capacidad	Número de beneficiarios
Número	60	60

PRE-04 LOCALIZACIÓN DE LA ALTERNATIVA

Localización de la alternativa:

Región	Departamento	Municipio	Centro Poblado	Resguardo	Localización	Comentarios
Suroeste	Antioquia	Jardín	Rural	Resguardo Indígena Cristianía Karmata rúa	Marcella, mina rica, la virgen, Sorrento, villa Inés, pueblo nuevo, soberana, bajo san juan y crucero	La localización en zonas rurales dispersas del resguardo permite fortalecer la participación comunitaria desde el territorio, garantizando inclusión y representatividad en los procesos de concertación y gobernanza indígena.

PRE-05 Beneficios del proyecto

Económico:

- Optimización de recursos públicos y comunitarios mediante una administración más eficiente.
- Reducción de costos por conflictos internos gracias a una justicia propia fortalecida.
- Estímulo a economías propias mediante el fortalecimiento organizativo del cabildo.

KARMATARÚA-TIERRADEPRINGAMOSA

Social:

- Mayor cohesión social e identidad cultural al reforzar los principios de gobernanza propia.
- Inclusión activa de diferentes estamentos comunitarios (mujeres, jóvenes, mayores) en los procesos de toma de decisiones.
- Promoción del liderazgo comunitario y la participación ciudadana.

Ambiental:

- Fortalecimiento de la protección del territorio y sitios sagrados a través de normativas propias con enfoque ambiental.
- Promoción del cuidado del entorno natural como parte de la justicia y cosmovisión indígena.
- Impulso a prácticas sostenibles desde la autonomía territorial.

Normativo:

- Actualización de los documentos normativos del cabildo conforme a la legislación propia y nacional.
- Claridad en la aplicación de las normas internas, lo que reduce la ambigüedad normativa.
- Armonización entre la justicia indígena y el marco legal del Estado.

Administrativo:

- Fortalecimiento de la estructura organizativa y funcional del cabildo indígena.
- Mejora en la planeación, gestión y evaluación de proyectos comunitarios.
- Establecimiento de procedimientos internos más claros y eficientes.

Jurisdiccional:

- Consolidación del ejercicio autónomo de la justicia propia, con reconocimiento social y estatal.
- Fortalecimiento de capacidades para resolver conflictos internos desde la cosmovisión Embera.
- Fortalecimiento del diálogo intercultural con entidades estatales en el marco de la jurisdicción especial indígena.

PRE-06 ANÁLISIS DE RIESGOS

Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Efectos	Medidas de mitigación
Ausencia de participación activa por parte del grupo poblacional objetivo	Poco probable	Pérdida de eficiencia en la utilización de recursos financieros y administrativos programados	Retrasos en el desarrollo de actividades estratégicas y afectación en la ejecución de procesos administrativos y judiciales	Implementar estrategias de sensibilización y articulación mediante sesiones informativas con actores clave de los sectores

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Insuficiencia de infraestructuras priorizadas para actividades formativas	Probable	Disminución significativa en el nivel de convocatoria y participación de la población objetivo	Dilación en la implementación de las jornadas formativas y afectación en los cronogramas institucionales y judiciales	Optimizar la gestión de recursos logísticos mediante planificación anticipada y articulación interinstitucional para garantizar espacios adecuados
Condiciones climáticas adversas que interfieran con la operatividad del proyecto	Probable	Limitación en la movilización y participación del grupo objetivo durante la ejecución sectorial	Interrupciones en el calendario operativo y retrasos en los procedimientos administrativos y judiciales asociados	Diseñar un plan de contingencia que contemple la reprogramación flexible de actividades ante fenómenos climáticos imprevistos

PE-07 COSTOS DE LA ALTERNATIVA

Horizonte de evaluación.

Año Inicial del Proyecto	Año final del proyecto
2025	2025

Objetivo: Implementar un sistema de revisión y actualización periódica de las normativas administrativas y de justicia propia, en concordancia con el Dachi Código.

Producto	Unidad de medida	Cantidad
Prestación de servicios de formación normativa en el marco de la justicia propia	Unidad	1

Actividad	Etapa	Ruta Crítica
Desarrollo de encuentros participativos para el análisis y actualización normativa del sistema de justicia propia (Dachi Código)	Inversión	SÍ

Insumo	Vigencia	Valor
Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2025	$ 1.980.000

Producto	Unidad de medida	Cantidad
Prestación de servicios de formación normativa en el marco de la justicia propia	Unidad	1

Actividad	Etapa	Ruta Crítica
Desarrollo de encuentros participativos para el análisis y actualización normativa del sistema de justicia propia (Dachi Código)	Inversión	SÍ

Insumo	Vigencia	Valor
Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2025	$ 1.980.000

Producto	Unidad de medida	Cantidad
Prestación de servicios de formación normativa en el marco de la justicia propia	Unidad	1

Actividad	Etapa	Ruta Crítica
Desarrollo de encuentros participativos para el análisis y actualización normativa del sistema de justicia propia (Dachi Código)	Inversión	SÍ

Insumo	Vigencia	Valor
Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2025	$ 1.980.000

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Objetivo: Fortalecer las capacidades administrativas internas del cabildo indígena mediante procesos formativos orientados a la apropiación normativa y al ejercicio del control interno

Producto	Unidad de medida	Cantidad
Prestación de servicios de formación en articulación normativa y administrativa	Unidad	1

Actividad	Etapa	Ruta Crítica
Ejecución de jornada de formación sobre articulación de la justicia propia	Inversión	SÍ

Insumo	Vigencia	Valor
Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2025	$ 1.980.000

Producto	Unidad de medida	Cantidad
Prestación de servicios de formación sociopolítica e histórica de la justicia indígena	Unidad	1

Actividad	Etapa	Ruta Crítica
Capacitación sobre la historia de la recuperación de la tierra, el proceso de la justicia y del cabildo indígena	Inversión	SÍ

Insumo	Vigencia	Valor
Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2025	$ 1.980.000

Producto	Unidad de medida	Cantidad
Prestación de servicios de formación en competencias de liderazgo para autoridades indígenas	Unidad	1

Actividad	Etapa	Ruta Crítica
Formación en competencias y funciones de las autoridades indígenas	Inversión	SÍ

Insumo	Vigencia	Valor
Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2025	$ 1.980.000

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Objetivo: Impulsar mecanismos de corresponsabilidad y participación comunitaria, mediante estrategias de comunicación y talleres inclusivos que incentiven la vinculación activa

Producto	Unidad de medida	Cantidad
Prestación de servicios de formación en contratación estatal	Unidad	1

Actividad	Etapa	Ruta Crítica
Capacitación sobre procesos y procedimientos de contrataciones estatales	Inversión	SÍ

Insumo	Vigencia	Valor
Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2025	$ 1.980.000

Producto	Unidad de medida	Cantidad
Prestación de servicios de formación en contratación estatal	Unidad	1

Actividad	Etapa	Ruta Crítica
Capacitación sobre procesos y procedimientos de contrataciones estatales	Inversión	SÍ

Insumo	Vigencia	Valor
Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2025	$ 1.980.000

Objetivo: Establecer alianzas estratégicas y mesas de trabajo interinstitucionales para garantizar el acompañamiento técnico y político de las entidades del Estado al cabildo indígena

Producto	Unidad de medida	Cantidad
Prestación de servicios de formación normativa interinstitucional	Unidad	1

Actividad	Etapa	Ruta Crítica
Capacitación sobre la ley de infancia y adolescencia, funcionamiento de las comisarías de familia	Inversión	SÍ

Insumo	Vigencia	Valor
Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2025	$ 1.980.000

Producto	Unidad de medida	Cantidad
Prestación de servicios de formación en derechos y enfoque de género	Unidad	1

Actividad	Etapa	Ruta Crítica
Formación en prevención de violencias basadas en género y violencia en contextos familiares	Inversión	SÍ

Insumo	Vigencia	Valor
Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2025	$ 1.980.000

Producto	Unidad de medida	Cantidad
Prestación de servicios de formación en normativa de protección infantil	Unidad	1

Actividad	Etapa	Ruta Crítica
Capacitación sobre el marco legal que prohíbe el matrimonio infantil y las uniones tempranas	Inversión	SÍ

Insumo	Vigencia	Valor
Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2025	$ 1.980.000

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Producto	Unidad de medida	Cantidad
Prestación de Servicios de formación en rutas institucionales de protección y atención	Unidad	1

Actividad	Etapa	Ruta Crítica
Taller sobre rutas de atención en casos de riesgo social, explotación sexual y comercial infantil	Inversión	SÍ

Insumo	Vigencia	Valor
Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2025	$ 1.980.000

3. TOMA DE DECISIÓN Y PROGRAMACIÓN DE PROYECTO

PR-01 SELECCIÓN DEL NOMBRE DEL PROYECTO

Selección del nombre y rubro presupuestal del proyecto

Alternativa Seleccionada:

Fortalecer los mecanismos de participación comunitaria en los procesos administrativos y de justicia propia, a través de la implementación de encuentros zonales estructurados como espacios de diálogo, consulta y concertación intercultural, que promuevan la gobernanza territorial y el ejercicio autónomo del derecho propio.

Nombre del proyecto		
Fortalecimiento institucional del cabildo indígena y la justicia propia		
Proceso	**Objeto**	**Localización**
Administrativo – contractual	Fortalecer institucionalmente el cabildo indígena del resguardo de Cristianía Karmata Rúa mediante el acompañamiento interinstitucional a los procesos de actualización de las normativas, mediante la capacitación de comuneros, líderes, y la generación de herramientas pedagógicas que promuevan el ejercicio autónomo de gobierno propio y la consolidación de la identidad cultural	Jardín, Antioquia, suroeste

Tipo específico de gasto o programa presupuestal:

Talento humano

Cargo/Perfil	mes	Meses	Total
Coordinador del proyecto	$ 3.200.000	3	$ 9.600.000
4 - Facilitadores temáticos (Administración cabildo)	$ 2.500.000	3	$ 30.000.000
6 – Facilitadores temáticos (Justicia)	$ 1.200.000	3	$ 21.600.000
Auxiliar en registro y levantamiento de información	$ 1.623.500	3	$ 4.870.500
Subtotal Talento humano			**$ 66.070.500**

Logística de encuentros y talleres

Ítem	Cantidad	Unidad	Valor unitario	Total
Refrigerios y almuerzo (60 personas x 12 eventos)	(720 x 2) =1.440	$ 8.000 - $ 25.000	$ 23.760.000	$ 23.760.000
Subtotal Logística				**$ 23.760.000**

Adquisición de bienes menores

Ítem	Detalle	Total
Material gráfico e impresiones (certificados de participación)	$ 1.200.000	$ 1.200.000
Subtotal de bienes menores		**$ 1.200.000**

Resumen general presupuesto

Rubro	Valor
Talento humano	$ 66.070.500
Logística de encuentros	$ 23.760.000
Material gráfico e impresiones (certificados de participación)	$ 1.200.000
Total estimado	**$ 91.030.500**

Presupuesto final Gasto general en adquisición

Sector	Ítem	Valor unitario	Total
Administración cabildo y justicia	Adquisición equipos	$ 29.817.521	$ 29.817.521
Guardia	Adquisición equipos	$ 12.628.190	$ 13.628.190
Proyecto	Logística y talleres	$ 91.030.500	$ 91.030.500
Total presupuesto			**$ 134,476211**

Sector o subprograma presupuestal:

Clasificación presupuestal de proyecto

Concepto	Descripción
Nombre del Proyecto	Fortalecimiento institucional del cabildo indígena y la justicia propia
Duración	3 meses
Número de Actividades	12
Número de Participantes Beneficiarios	60

Tabla de clasificación

Tipo específico de gasto	Programa presupuestal	Sector o subprograma presupuestal	Justificación del gasto
Servicios personales	Fortalecimiento de capacidades organizativas	Justicia propia e interculturalidad	Pago a facilitadores, sistematizador/a y equipo de coordinación
Gastos generales de funcionamiento	Apoyo logístico a procesos comunitarios	Apoyo institucional a autoridades indígenas	Papelería, alquiler de espacios, materiales, refrigerios
Servicios técnicos y profesionales	Sistematización de experiencias, formación intercultural	Memoria histórica, legal y cultural	Registro audiovisual, elaboración de memoria del proyecto
Adquisición de bienes menores	Suministros de documentos	Educación para la justicia propia	Entrega de materiales didácticos, pedagógicos o certificados
Administración y operativos	Gestión del proyecto	Coordinación administrativa y financiera	Gestión, monitoreo, papelería, gastos menores e imprevistos

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

INDICADORES Y DECISION

Costo por capacidad

Sector	Producto	(valor presente)	Costos unitarios	Costo
Administración del cabildo	Fortalecimiento institucional del cabildo indígena	$ 60’000.000	$ 60’000.000	$ 60’000.000
Consejo de conciliación y justicia	Fortalecimiento de la justicia propia del consejo de conciliación y justicia	$ 60’000.000	$ 40’000.000	$ 40’000.000
Guardia Indígena	Fortalecimiento de la justicia propia de la guardia indígena (kapur Warrana)		$ 20’000.000	$ 20’000.000
		$ 120’000.000		
Total				**120´000.000**

PR-02 FUENTES DE FINANCIACIÓN DEL PROYECTO

Fuentes de Financiación

Etapa	Tipo entidad	Entidad	Otra entidad	Tipo de recurso
Inversión	Público	Cabildo indígena		SGP

Valor por vigencia

Vigencia	Valor
2025	$ 23.760.000

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

PR-03 INDICADORES

Indicadores de producto

Objetivo: 1. Implementar un sistema de revisión y actualización periódica de las normativas administrativas y de justicia propia, en concordancia con el Dachi Código.

Producto: 1. Prestación de servicios de formación normativa en el marco de la justicia propia.

Código	Indicador	Unidad	Fórmula
	Número de participantes capacitados en temas de normatividad propia	Listas	Total de asistentes únicos registrados en jornadas de formación
	Porcentaje de cumplimiento del cronograma de formación normativa	Porcentaje	(N.º sesiones realizadas / N.º sesiones programadas)
	Número de facilitadores o formadores involucrados	Personas	Total de normativas tratadas en las jornadas

Objetivo: 1. Implementar un sistema de revisión y actualización periódica de las normativas administrativas y de justicia propia, en concordancia con el Dachi Código.

Producto: 1. Prestación de servicios de formación normativa en el marco de la justicia propia.

Código	Indicador	Unidad	Fórmula
	Número de participantes capacitados en temas de normatividad propia	Listas	Total de asistentes únicos registrados en jornadas de formación
	Porcentaje de cumplimiento del cronograma de formación normativa	Porcentaje	(N.º sesiones realizadas / N.º sesiones programadas)
	Número de facilitadores o formadores involucrados	Personas	Total de normativas tratadas en las jornadas

Objetivo: 1. Implementar un sistema de revisión y actualización periódica de las normativas administrativas y de justicia propia, en concordancia con el Dachi Código.

Producto: 1. Prestación de servicios de formación normativa en el marco de la justicia propia.

Código	Indicador	Unidad	Fórmula
	Número de participantes capacitados en temas de normatividad propia	Lista	Total de asistentes únicos registrados en jornadas de formación
	Porcentaje de cumplimiento del cronograma de formación normativa	Porcentaje	(N.º sesiones realizadas / N.º sesiones programadas)
	Número de facilitadores o formadores involucrados	Personas	Total de normativas tratadas en las jornadas

Objetivo: 1. Fortalecer las capacidades administrativas internas del cabildo indígena mediante procesos formativos orientados a la apropiación normativa y al ejercicio del control interno.

Producto: 1. Prestación de servicios de formación en articulación normativa y administrativa.

Código	Indicador	Unidad	Fórmula
	Número de jornadas de formación en articulación normativa realizadas	Jornada	Total de jornadas realizadas en el periodo
	Porcentaje de participación de funcionarios del cabildo en las jornadas	Porcentaje	(N.º funcionarios participantes / Total funcionarios convocados)
	Número de herramientas normativas o administrativas socializadas	Herramientas	Total de documentos o instrumentos presentados durante las jornadas

Objetivo: 1. Fortalecer las capacidades administrativas internas del cabildo indígena mediante procesos formativos orientados a la apropiación normativa y al ejercicio del control interno.

Producto: 1. Prestación de servicios de formación sociopolítica e histórica de la justicia indígena.

Código	Indicador	Unidad	Fórmula
	Número de talleres sobre historia de la justicia indígena realizados	Talleres	Total de talleres realizados en el periodo
	Porcentaje de asistentes que reconocen elementos clave de la justicia propia	Porcentajes	(N.º asistentes con respuestas correctas / Total encuestas)
	Número de materiales pedagógicos utilizados o distribuidos	Materiales	Total de guías, cartillas o documentos entregados durante la formación

Objetivo: 1. Fortalecer las capacidades administrativas internas del cabildo indígena mediante procesos formativos orientados a la apropiación normativa y al ejercicio del control interno.

Producto: 1. Prestación de servicios de formación en competencias de liderazgo para autoridades indígenas.

Código	Indicador	Unidad	Fórmula
	Número de jornadas de formación en liderazgo realizadas	Jornadas	Total de jornadas ejecutadas
	Número de personas indígenas formadas en liderazgo comunitario	Personas	Conteo total de participantes únicos
	Porcentaje de mejora en competencias de liderazgo según evaluación inicial/final	Porcentaje	((Puntaje final - Puntaje inicial) / Puntaje inicial)

Objetivo: 1. Impulsar mecanismos de corresponsabilidad y participación comunitaria, mediante estrategias de comunicación y talleres inclusivos que incentiven la vinculación activa.

Producto: 1. Prestación de servicios de formación en contratación estatal.

Código	Indicador	Unidad	Fórmula
	Número de talleres realizados sobre contratación estatal	Talleres	Total de talleres ejecutados
	Número de participantes en procesos formativos sobre contratación estatal	Personas	Total de personas registradas en listas de asistencia
	Nivel de satisfacción de los asistentes frente a la formación recibida	Porcentaje	(Encuestas con calificación positiva / Total de encuestas aplicadas)

Objetivo: 1. Impulsar mecanismos de corresponsabilidad y participación comunitaria, mediante estrategias de comunicación y talleres inclusivos que incentiven la vinculación activa.

Producto: 1. Prestación de servicios de formación en contratación estatal.

Código	Indicador	Unidad	Fórmula
	Número de talleres realizados sobre contratación estatal	Talleres	Total de talleres ejecutados
	Número de participantes en procesos formativos sobre contratación estatal	Personas	Total de personas registradas en listas de asistencia
	Nivel de satisfacción de los asistentes frente a la formación recibida	Porcentaje	(Encuestas con calificación positiva / Total de encuestas aplicadas)

Objetivo: 1. Establecer alianzas estratégicas y mesas de trabajo interinstitucionales para garantizar el acompañamiento técnico y político de las entidades del Estado al cabildo indígena.

Producto: 1. Prestación de servicios de formación normativa interinstitucional.

Código	Indicador	Unidad	Fórmula
	Número de espacios formativos realizados con participación interinstitucional	Espacios	Total de sesiones o encuentros realizados
	Número de instituciones del Estado que participaron	Instituciones	Conteo de entidades con asistencia registrada
	Porcentaje de cumplimiento del cronograma formativo establecido	Porcentajes	(N.º sesiones realizadas / N.º sesiones programadas)

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Objetivo: 1. Establecer alianzas estratégicas y mesas de trabajo interinstitucionales para garantizar el acompañamiento técnico y político de las entidades del Estado al cabildo indígena.

Producto: 1. Prestación de servicios de formación en derechos y enfoque de género.

Código	Indicador	Unidad	Fórmula
	Número de jornadas formativas realizadas en derechos y enfoque de género	Jornadas	Total de jornadas ejecutadas
	Porcentaje de mujeres participantes en los procesos formativos	Porcentajes	(N.º de mujeres asistentes / Total de asistentes)
	Número de estrategias educativas implementadas con enfoque de género	Estrategias	Total de metodologías, recursos o guías aplicadas en el proceso formativo

Objetivo: 1. Establecer alianzas estratégicas y mesas de trabajo interinstitucionales para garantizar el acompañamiento técnico y político de las entidades del Estado al cabildo indígena.

Producto: 1. Prestación de servicios de formación en normativa de protección infantil.

Código	Indicador	Unidad	Fórmula
	Número de sesiones sobre normativa de protección infantil realizadas	Sesiones	Total de sesiones desarrolladas
	Número de asistentes capacitados en normativa de protección infantil	Personas	Total de asistentes registrados
	Porcentaje de comprensión de contenidos evaluados al final de la capacitación	Porcentajes	(Participantes con puntaje ≥ mínimo / Total)

Objetivo: 1. Establecer alianzas estratégicas y mesas de trabajo interinstitucionales para garantizar el acompañamiento técnico y político de las entidades del Estado al cabildo indígena.

Producto: 1. Prestación de Servicios de formación en rutas institucionales de protección y atención.

Código	Indicador	Unidad	Fórmula
	Número de rutas institucionales socializadas durante la formación	Rutas	Total de rutas explicadas y entregadas durante las sesiones
	Número de actores institucionales capacitados en las rutas de atención	Personas	Total de participantes institucionales registrados
	Porcentaje de participantes que identifican correctamente la ruta de atención	Porcentajes	(N.º respuestas correctas / Total participantes evaluados)

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Indicadores de gestión

Código	Indicador	Unidad	Fórmula
	Porcentaje de cumplimiento del plan de formación	Porcentaje	(N.º actividades ejecutadas / N.º actividades programadas)
	Porcentaje de participación efectiva en los espacios formativos	Porcentaje	(N.º participantes / N.º esperados)
	Nivel de satisfacción de los participantes frente a los procesos de formación	Porcentaje	(Encuestas con calificación positiva / Total encuestas aplicadas)
	Porcentaje de productos entregados o elaborados conforme a lo planeado (materiales, cartillas, etc.)	Porcentaje	(N.º productos entregados o elaborados/ N.º productos planeados)
	Porcentaje de cumplimiento en la asistencia técnica interinstitucional	Porcentaje	(N.º reuniones o asesorías realizadas / N.º programadas)
	Promedio de tiempo de respuesta para la implementación de procesos formativos	Días	Total días transcurridos / N.º procesos ejecutados
	Porcentaje de cobertura de la formación en relación con el total de autoridades y estamentos comunitarias	Porcentaje	(N.º autoridades capacitadas / Total autoridades previstas)

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

PR-04 MATRIZ DE MARCO LÓGICO

Marco lógico

Lógica de intervención	Resumen narrativo	Indicador	Meta	Verificación	Supuestos
Implementar un sistema de revisión y actualización periódica de las normativas administrativas y de justicia propia, en concordancia con el Dachi Código.	Revisión y ajuste periódico de las normativas en el marco del Dachi Código	Nº de documentos normativos revisados y ajustados	Documentos revisados y ajustados	Actas, versiones ajustadas, registros de asistencia	Disponibilidad de autoridades y estamentos para el proceso
Fortalecer las capacidades administrativas internas del cabildo indígena mediante procesos formativos orientados a la apropiación normativa y al ejercicio del control interno	Jornadas de formación sobre normativa, historia y liderazgo	Nº de talleres realizados sobre normativa y control interno	Talleres ejecutados	Listados de asistencia, registros fotográficos, informes de cada jornada	Participación activa de las autoridades del cabildo
Impulsar mecanismos de corresponsabilidad y participación comunitaria, mediante estrategias de comunicación y talleres inclusivos que incentiven la vinculación activa	Estrategias de comunicación comunitaria y formación en contratación estatal	Nº de encuentros realizados con participación comunitaria activa	Encuentros ejecutados	Actas de reunión, piezas comunicativas, registros de asistencia	Interés de la comunidad por participar en espacios de formación
Establecer alianzas estratégicas y mesas de trabajo interinstitucionales para garantizar el acompañamiento técnico y político de las entidades del Estado al cabildo indígena	Jornadas de formación en normativa institucional, género y protección	Nº de sesiones de formación realizadas en alianza interinstitucional	Sesiones con presencia de entidades del Estado	Informes de asistencia técnica, registros de acuerdos interinstitucionales	Voluntad política de entidades estatales para participar en el proceso
Desarrollo de encuentros participativos para el análisis y actualización normativa del sistema de justicia propia (Dachi Código)	Encuentros con autoridades tradicionales y la comunidad para validar reformas	Nº de encuentros participativos realizados para la validación normativa	3 encuentros comunitario	Actas, listados de asistencia, informes de validación	Consenso entre autoridades tradicionales y comunidad sobre las reformas

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Ejecución de jornada de formación sobre articulación de la justicia propia	Desarrollo de espacios formativos con autoridades indígenas, funcionarios y comunidad para promover la articulación entre la justicia propia y el sistema jurídico nacional	N° de talleres de formación ejecutadas sobre articulación de justicia propia	1 taller ejecutado	Actas de asistencia, registro fotográfico, relatorías de las jornadas	Disponibilidad de participación de autoridades indígenas y entidades del sistema judicial nacional
Capacitación sobre la historia de la recuperación de la tierra, el proceso de la justicia y del cabildo indígena	Desarrollo de espacios de formación comunitaria sobre los procesos históricos de recuperación territorial, organización del cabildo y justicia propia, con enfoque pedagógico e identitario	N° de talleres realizados sobre historia de recuperación de tierras, justicia y cabildo	1 taller desarrolla-do en el resguardo	Listados de asistencia, registros fotográficos, actas de los talleres	Disponibilidad de sabedores, líderes comunitarios y participación de la comunidad
Formación en competencias y funciones de las autoridades indígenas	Se diseñan y ejecutan procesos formativos dirigidos a fortalecer las capacidades de liderazgo, toma de decisiones, gestión comunitaria y conocimiento normativo de las autoridades indígenas	Nº de jornadas de formación desarrolladas con autoridades indígenas	1 taller de formación realizado	Listados de asistencia, registros fotográficos, informes de evaluación de talleres	Disposición de las autoridades a participar activamente y continuidad en los procesos

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Capacitación sobre procesos y procedimientos de contrataciones estatales	Brindar formación a autoridades y actores comunitarios sobre normativas, etapas, requisitos y mecanismos de la contratación estatal para fortalecer su participación y gestión administrativa	Nº de personas capacitadas en contratación estatal	60 personas capacitadas	Listados de asistencia, registros fotográficos, materiales entregados, informes de cada jornada	Disponibilidad de los participantes y articulación con entidades que manejan contratación pública
Capacitación sobre la ley de infancia y adolescencia, funcionamiento de las comisarías de familia	Desarrollo de espacios formativos orientados al fortalecimiento del conocimiento de autoridades comunitarias sobre derechos de niños, niñas y adolescentes, y el rol de las comisarías de familia	Nº de talleres realizados sobre infancia y funcionamiento de comisarías	1 taller desarrollado en la comunidad priorizada	Listados de asistencia, registros fotográficos, informes de ejecución	Disposición de las autoridades comunitarias y disponibilidad de facilitadores especializados
Formación en prevención de violencias basadas en género y violencia en contextos familiares	Realizar procesos pedagógicos dirigidos a autoridades indígenas, líderes comunitarios y comunidad en general, orientados a prevenir, identificar y atender situaciones de violencia basada en género y familiar, con enfoque diferencial e intercultural	Número de jornadas de formación realizadas en prevención de VBG y violencia familiar	1 jornada formativa desarrollado	Listados de asistencia, registros fotográficos, informes técnicos de cada jornada	La comunidad y las autoridades muestran apertura para abordar temas de género desde una perspectiva intercultural

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Capacitación sobre el marco legal que prohíbe el matrimonio infantil y las uniones tempranas	Realizar procesos pedagógicos dirigidos a autoridades, familias y jóvenes sobre los marcos legales nacionales e internacionales que protegen los derechos de niños, niñas y adolescentes frente a matrimonios y uniones tempranas	Nº de talleres realizados sobre el marco legal contra el matrimonio infantil	1 taller realizado en la comunidad priorizada	Listados de asistencia, registros fotográficos, informes de cada jornada, material didáctico entregado	Disposición de las comunidades y líderes para abordar el tema desde una perspectiva de protección de derechos
Taller sobre rutas de atención en casos de riesgo social, explotación sexual y comercial infantil	Desarrollo de espacios formativos dirigidos a autoridades comunitarias, funcionarios y cuidadores, para fortalecer el conocimiento y aplicación de rutas institucionales de atención a casos de riesgo social y explotación infantil	Nº de talleres realizados sobre rutas de atención integral	1 taller realizado con la participación interinstitucio-nal y comunitaria	Listados de asistencia, actas de taller, registros fotográficos, materiales entregados	Disponibilidad de las instituciones del sistema de protección (ICBF, comisarías, salud, educación) para participar y articularse

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

1. PRESUPUESTO

Elementos	Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Valor unitario	Valor total
Alimentación	Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2	60	1.980.000	$ 1.980.000
Alimentación	Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2	60	1.980.000	$ 1.980.000
Alimentación	Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2	60	1.980.000	$ 1.980.000
Alimentación	Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2	60	1.980.000	$ 1.980.000
Alimentación	Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2	60	1.980.000	$ 1.980.000
Alimentación	Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2	60	1.980.000	$ 1.980.000
Alimentación	Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2	60	1.980.000	$ 1.980.000
Alimentación	Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2	60	1.980.000	$ 1.980.000
Alimentación	Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2	60	1.980.000	$ 1.980.000
Alimentación	Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2	60	1.980.000	$ 1.980.000
Alimentación	Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2	60	1.980.000	$ 1.980.000
Alimentación	Suministro de alimentación (refrigerio y almuerzo) para 60 participantes	2	60	1.980.000	$ 1.980.000
					$ 23.760.000

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

1. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES.

Actividades	Mes 1				Mes 2				mes 3			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Desarrollo de encuentros participativos para el análisis y actualización normativa del sistema de justicia propia (Dachi Código)												
Desarrollo de encuentros participativos para el análisis y actualización normativa del sistema de justicia propia (Dachi Código)												
Desarrollo de encuentros participativos para el análisis y actualización normativa del sistema de justicia propia (Dachi Código)												
Ejecución de jornada de formación sobre articulación de la justicia propia												
Capacitación sobre la historia de la recuperación de la tierra, el proceso de la justicia y del cabildo indígena												
Formación en competencias y funciones de las autoridades indígenas												
Capacitación sobre procesos y procedimientos de contrataciones estatales												
Capacitación sobre procesos y procedimientos de contrataciones estatales												
Capacitación sobre la ley de infancia y adolescencia, funcionamiento de las comisarías de familia												
Formación en prevención de violencias basadas en género y violencia en contextos familiares												
Capacitación sobre el marco legal que prohíbe el matrimonio infantil y las uniones tempranas												
Taller sobre rutas de atención en casos de riesgo social, explotación sexual y comercial infantil												

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Elaborado por el técnico:



DUVAN ANDRES GONZALEZ TASCON

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Diagnóstico del Estamento de los Médicos Tradicionales (Kakua Banas) del Resguardo Indígena de Karmata Rúa, Cristianía del municipio de jardín Antioquia

1. Identificación del Problema o Necesidad

Problema identificado:

En el Resguardo Indígena de Karmata Rúa se evidencia un proceso de debilitamiento progresivo del estamento de los médicos tradicionales, conocidos como Kakua Banas. Este deterioro afecta tres dimensiones fundamentales: la estructura organizativa interna del estamento, el nivel de reconocimiento tanto comunitario como institucional, y la continuidad generacional del conocimiento ancestral. En primer lugar, la estructura organizativa de los Kakua Banas carece actualmente de mecanismos consolidados de coordinación, toma de decisiones, representatividad y articulación con otras instancias del gobierno propio y la medicina occidental, lo que limita su operatividad y autonomía funcional.

En segundo lugar, el reconocimiento social y político del estamento se ha visto reducido, tanto por parte de la comunidad indígena como de las instituciones externas (salud, educación, autoridades territoriales), lo cual afecta su legitimidad y capacidad de incidencia en los procesos comunitarios y en el diálogo intercultural.
Finalmente, la transmisión de saberes a las nuevas generaciones presenta serias dificultades. Esto se debe a la falta de escenarios formativos formales e informales, al desinterés de los jóvenes frente a la práctica médica tradicional, y a la ausencia de estrategias comunitarias que garanticen la preservación y revitalización del conocimiento ancestral, lo que pone en riesgo la pervivencia del sistema médico propio.

Este conjunto de problemáticas refleja una situación crítica para la medicina tradicional en Karmata Rúa, que demanda acciones integrales, concertadas y culturalmente pertinentes para el fortalecimiento institucional del estamento de los Kakua Banas, la recuperación de su legitimidad y la garantía de continuidad de sus saberes como patrimonio colectivo del pueblo Embera Chamí.

Población afectada:

La problemática del debilitamiento progresivo del estamento de los médicos tradicionales (Kakua Banas) en el Resguardo Indígena de Karmata Rúa afecta de manera directa e indirecta a diversos sectores de la población, con especial énfasis en los siguientes grupos:

1. Los propios Kakua Banas: Como portadores del conocimiento ancestral en salud, son los directamente impactados por la pérdida de legitimidad comunitaria e institucional, la desarticulación organizativa y la disminución de oportunidades para ejercer su rol de manera efectiva y reconocida. Esta situación afecta su identidad, dignidad y capacidad de incidencia en la vida comunitaria.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

2. Niños, niñas, adolescentes y jóvenes indígenas: Este grupo se ve afectado por la interrupción en la transmisión intergeneracional de saberes propios relacionados con la medicina tradicional. La falta de espacios de aprendizaje, orientación y vinculación con los Kakua Banas, limita la apropiación cultural y la continuidad del sistema médico propio, debilitando su identidad étnica y sentido de pertenencia.

3. Familias y comunidad en general del Resguardo: La pérdida de cohesión del estamento médico tradicional impacta en la disponibilidad, acceso y confianza en los servicios de salud propio, especialmente en los sectores donde el sistema de salud occidental no garantiza cobertura integral ni culturalmente pertinente. Esto puede generar un vacío en la atención espiritual, emocional y física que tradicionalmente han cubierto los médicos jai banas.

4. Gobierno propio y autoridades tradicionales: La debilitación del estamento médico afecta la integralidad del sistema de gobierno indígena, ya que los Kakua Banas han sido históricamente actores clave en la armonización y orientación espiritual del territorio, siendo parte del tejido político-organizativo del pueblo Embera Chamí.

5. Instituciones del sector salud y educación: Estos estamentos también enfrentan limitaciones para implementar políticas y programas de salud intercultural debido a la falta de interlocutores organizados, visibles y reconocidos dentro del sistema médico tradicional, lo que dificulta la articulación efectiva con los saberes propios.

En conjunto, la problemática impacta negativamente sobre la estructura social, cultural y política del Resguardo Indígena de Karmata Rúa, amenazando la pervivencia de la medicina tradicional como elemento central del sistema de vida del pueblo Embera Chamí.

Influencia en la calidad de vida:

El debilitamiento progresivo del estamento de los médicos tradicionales (Kakua Banas) en el Resguardo Indígena de Karmata Rúa tiene impactos significativos y multifactoriales sobre la calidad de vida de la población, afectando tanto el bienestar individual como colectivo, y comprometiendo el equilibrio cultural, espiritual y territorial del pueblo Embera Chamí.

En términos de salud comunitaria, la pérdida de capacidad operativa y de reconocimiento del estamento tradicional ha reducido el acceso efectivo a los servicios de medicina propia, limitando las alternativas terapéuticas culturalmente pertinentes y debilitando la complementariedad con el sistema de salud convencional. Esto genera una mayor dependencia de modelos biomédicos que, en muchos casos, no responden adecuadamente a las necesidades espirituales, sociales y simbólicas de la comunidad. Desde el tejido social y cultural, la falta de transmisión generacional del saber ancestral compromete la continuidad del sistema de valores, creencias y prácticas que sustentan la identidad del pueblo indígena. La desconexión entre las nuevas generaciones y los principios de la medicina tradicional genera un

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

vacío cultural que impacta negativamente en la autoestima colectiva, la cohesión social y la pertenencia identitaria.

Asimismo, en el ámbito de la gobernanza propia, la fragilidad organizativa del estamento médico tradicional disminuye su capacidad de incidir en la toma de decisiones comunitarias y en la interlocución con actores institucionales. Esta situación afecta la autonomía del resguardo y limita la integración de enfoques interculturales en la planificación y gestión territorial, educativa y sanitaria.

De manera transversal, esta problemática incide en la soberanía cultural y espiritual, fundamentales para el concepto integral de buen vivir de la comunidad. La pérdida de legitimidad y funcionalidad de los jai banas representa un riesgo para el equilibrio entre cuerpo, mente, espíritu, comunidad y naturaleza, pilares esenciales del bienestar desde la cosmovisión indígena.

En síntesis, la crisis del estamento de los médicos tradicionales no solo pone en riesgo un componente vital del sistema de salud propio, sino que deteriora la calidad de vida de la población al debilitar los sistemas de protección cultural, espiritual, social y político que garantizan la pervivencia del pueblo Embera Chamí en su territorio ancestral.

Justificación de la intervención:

La intervención propuesta se fundamenta en la necesidad urgente de fortalecer y salvaguardar el sistema de medicina tradicional del Resguardo Indígena de Karmata Rúa, representado por el estamento de los Kakua Banas, frente al evidente proceso de debilitamiento organizativo, institucional y generacional que enfrenta. Esta situación no solo compromete la continuidad del conocimiento ancestral propio, sino que también pone en riesgo la integralidad del sistema de salud intercultural en el territorio.

El estamento de los Kakua Banas constituye una de las expresiones más profundas del ejercicio de autonomía y gobierno propio, ya que cumple funciones fundamentales en el equilibrio espiritual, físico y colectivo de la comunidad. Su debilitamiento afecta directamente la estructura sociopolítica del resguardo, desarticulando procesos de cuidado territorial, justicia propia y formación espiritual, pilares esenciales para la pervivencia cultural.

La ausencia de una estructura organizativa robusta impide el ejercicio pleno de sus funciones, limita su capacidad de incidir en los procesos comunitarios e interinstitucionales y obstaculiza la articulación con otros actores del sistema de salud. Asimismo, el deterioro del reconocimiento comunitario e institucional genera un vacío de legitimidad que invisibiliza el rol de los Kakua Banas y reduce las oportunidades de diálogo intercultural efectivo con entidades estatales y de salud pública.

Por otro lado, la falta de estrategias de formación y transmisión de saberes con enfoque generacional compromete gravemente la sostenibilidad del sistema médico tradicional, toda vez que no se están

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

generando las condiciones necesarias para la formación de nuevos sabedores ni para la revitalización de las prácticas ancestrales.

En este contexto, la intervención se justifica como un proceso necesario y estratégico para la reconstrucción de la institucionalidad propia en salud, el fortalecimiento del tejido organizativo del estamento de los médicos tradicionales, la recuperación de su reconocimiento social y político, y la promoción de mecanismos de formación, revitalización y apropiación del conocimiento ancestral en las nuevas generaciones.

Esta apuesta es coherente con el principio de pervivencia cultural y el derecho fundamental de la comunidad a ejercer libremente su medicina, conforme a lo establecido en el marco normativo nacional e internacional de los derechos de los pueblos indígenas.

2. Recolección de Información

Evidencias	
	

Fuentes primarias:

Observación directa	rituales, encuentros y actividades de armonización

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Fuentes secundarias:

Informes de gestión del Cabildo
Diagnósticos de salud intercultural previos
Normativa interna del resguardo relacionada con salud propia
Documentos del Plan de Vida y políticas del SISPI

Organización de la información:

Cuadro 1: Mapa de actores Kakua Banas y su nivel de actividad.

Actor	Rol principal	Nivel de actividad	Observaciones
Kakua Banas mayores	Transmisores de saberes, sanadores, orientadores espirituales	Medio	Alta experiencia, pero limitaciones físicas y bajo acompañamiento organizativo.
Aprendices tradicionales	Receptores de conocimiento, apoyo en rituales y tratamientos	Bajo	Hay escasez de aprendices comprometidos; desinterés juvenil evidente.
Autoridades tradicionales	Apoyo institucional y político a los Kakua Banas	Medio	Reconocen su importancia, pero falta articulación sistemática.
Cabildo indígena	Instancia de gobierno que puede respaldar institucionalmente	Medio	Disposición favorable, pero sin estrategias definidas de fortalecimiento.
Familias y comunidad en general	Usuarios del sistema médico tradicional	Medio	Existe respeto, pero disminuye en generaciones jóvenes.
Instituciones externas (salud, educación)	Potenciales aliadas para el diálogo intercultural	Bajo	Reconocen parcialmente, pero no incluyen formalmente al estamento.

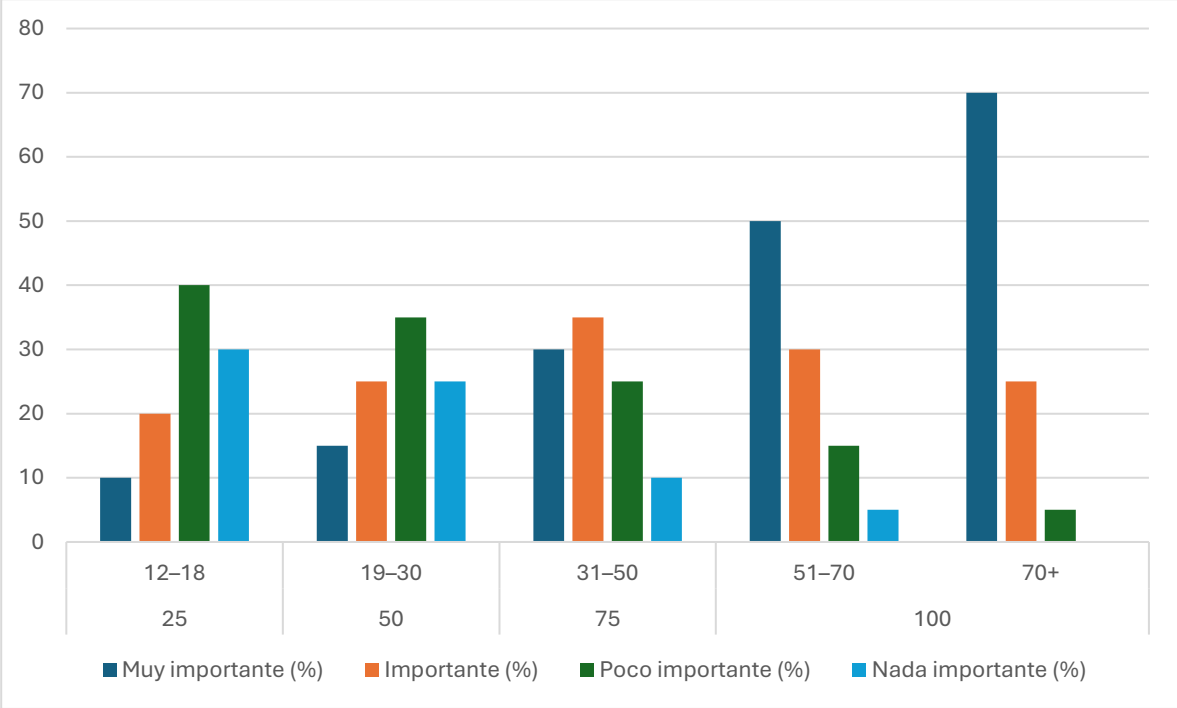
Cuadro 2: Principales saberes en riesgo de pérdida

Categoría de saber	Descripción	Estado de riesgo	Observaciones
Uso medicinal de plantas	Identificación, recolección, preparación y aplicación de plantas tradicionales	Alto	No sistematizado, depende de la memoria de mayores.
Diagnóstico espiritual	Lectura de sueños, signos físicos y espirituales	Alto	No se enseña abiertamente; requiere años de acompañamiento práctico.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Ceremonias y rituales	Manejo de calendarios rituales, cantos y protección energética	Muy alto	Solo dominado por unos pocos sabedores en edad avanzada.
Masajes y limpiezas energéticas	Técnicas físicas y espirituales para liberar enfermedades	Medio	Algunos jóvenes conocen, pero no con profundidad ni continuidad.
Normas de conducta y ética	Principios espirituales y comunitarios que guían el ejercicio del saber	Medio	En riesgo por influencia externa y pérdida de referentes culturales.

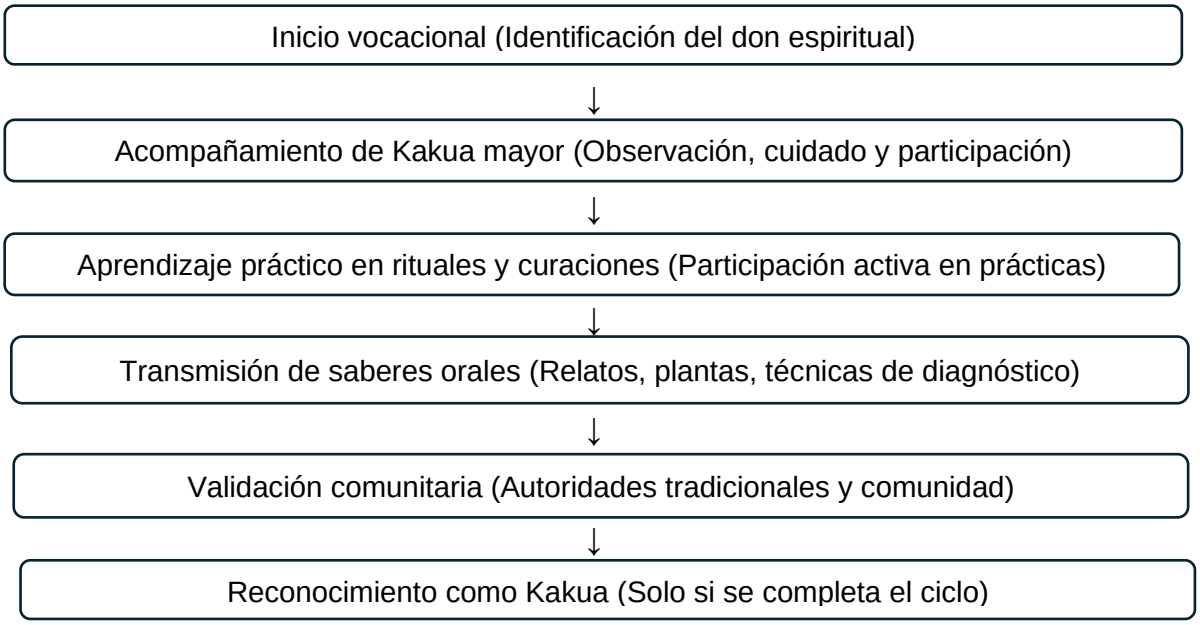
Gráfico 1. Percepción comunitaria sobre la importancia del estamento Kakua Banas, por rango de edad



Interpretación: A mayor edad, mayor reconocimiento e importancia atribuida al estamento Kakua Banas. Las generaciones jóvenes tienden a considerarlo poco relevante, lo que indica un deterioro en la transmisión cultural y la valoración del saber ancestral.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Esquema 1. Ruta de formación tradicional y puntos críticos de discontinuidad



Puntos críticos de discontinuidad:

- Ausencia de jóvenes interesados desde la base vocacional.
- Interrupciones por escolarización formal no articulada.
- Falta de respaldo institucional del cabildo y las autoridades.
- Invisibilización del proceso ante actores externos.

3. Análisis de la Información

Causas principales del problema:

Causas principales del debilitamiento del estamento Kakua Banas en el Resguardo Indígena de Karmata Rúa		
Categoría causal	**Causa específica**	**Descripción técnica**

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Cultural y generacional	Ausencia de mecanismos sistemáticos de transmisión intergeneracional del conocimiento	No existen rutas de formación formalizadas ni acompañamiento sostenido por parte de los sabedores mayores hacia nuevos aprendices. El conocimiento permanece como saber oral, no sistematizado, con riesgo de desaparecer junto a los mayores.
	Pérdida progresiva del interés de jóvenes en formarse como Kakua Banas	La medicina tradicional no se presenta como una opción viable o atractiva para los jóvenes, debido a la falta de incentivos culturales, espirituales y materiales. La presión de modelos externos refuerza esta desvalorización.
Político-institucional	Escaso apoyo institucional (logístico, económico y político) al estamento	El cabildo y otras autoridades no han consolidado estrategias ni presupuestos para fortalecer la estructura organizativa de los Kakua Banas. La ausencia de representación y participación en espacios de decisión debilita su legitimidad.
	Falta de articulación con el sistema de salud intercultural	No se ha avanzado en la incorporación del estamento en las rutas de atención integral, ni en el reconocimiento oficial de sus prácticas por parte de instituciones externas.
Simbólico e identitario	Influencia creciente de modelos médicos externos que debilitan el valor simbólico de la medicina propia	La hegemonía de la medicina occidental ha desplazado el reconocimiento del sistema de salud propio como legítimo, generando procesos de auto-desvalorización comunitaria y pérdida de identidad cultural.
Organizativo	Falta de estructura interna sólida dentro del estamento Kakua Banas	No existen mecanismos claros de gobernanza interna, toma de decisiones, roles definidos, ni estrategias de articulación con otras instancias del gobierno propio. Esto limita su operatividad y sostenibilidad.

Consecuencias de no intervenir:

Consecuencias de no intervenir frente al debilitamiento del estamento Kakua Banas		
Consecuencia	**Descripción técnica**	**Impacto en el resguardo**
Pérdida irreversible de conocimientos ancestrales	La no transmisión intergeneracional de saberes (uso de plantas, diagnósticos espirituales, rituales) puede conllevar a la desaparición de un patrimonio cultural milenario.	Despojo cultural, vacíos en identidad y continuidad del saber.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Disminución de la autonomía cultural del resguardo	La medicina tradicional es un pilar del sistema de gobierno propio. Su debilitamiento compromete el ejercicio pleno de la jurisdicción indígena.	Debilitamiento del gobierno propio y pérdida de soberanía cultural.
Fragmentación del tejido comunitario	La ausencia de referentes espirituales y culturales profundiza el distanciamiento entre generaciones, debilita la cohesión social y la orientación comunitaria.	Conflictos internos, pérdida de valores colectivos y ruptura generacional.
Aumento en la dependencia del sistema de salud occidental	La falta de alternativas propias obliga a la población a recurrir exclusivamente a servicios externos, muchas veces lejanos o ajenos culturalmente.	Desprotección en salud, costos económicos y pérdida del enfoque integral del bienestar.

Población objetivo:

Población objetivo-directa			
Grupo poblacional	**Descripción técnica**	**Cantidad estimada**	**Observaciones**
Kakua Banas activos	Médicos tradicionales que actualmente ejercen funciones de sanación y orientación.	50 – 100	Mayores en edad, con experiencia consolidada pero sin respaldo organizativo claro.
Kakua Banas en formación	Jóvenes o adultos que están iniciando procesos de aprendizaje espiritual y médico.	25 – 50	En proceso incipiente; requieren acompañamiento constante y reconocimiento formal.
Población objetivo potencial			
Grupo poblacional	**Descripción técnica**	**Cantidad estimada**	**Observaciones**
Jóvenes con interés vocacional	Adolescentes y jóvenes con afinidad o vínculo cultural con el estamento Kakua Banas.	200 – 400	Necesitan motivación, espacios pedagógicos y legitimación cultural.
Familias portadoras de saberes	Núcleos familiares con tradición en medicina propia o en acompañamiento a procesos rituales.	225 – 500	Pueden ser aliados estratégicos en la transmisión intergeneracional.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Población beneficiaria indirecta			
Grupo poblacional	**Descripción técnica**	**Cantidad estimada**	**Observaciones**
Comunidad Embera Chamí	Habitantes del resguardo que acceden a tratamientos, rituales y orientación espiritual.	1.200 – 1.500	Beneficiarios indirectos del fortalecimiento institucional del estamento Kakua.
Instituciones territoriales	Actores como salud y educación que podrían beneficiarse del diálogo intercultural.	4 – 6	Posibles articuladores si se promueve el reconocimiento formal del estamento.

4. Priorización del Problema o Necesidad

Evaluación de urgencia y magnitud

Evaluación de Urgencia del Problema		
Criterio	**Valoración**	**Justificación técnica**
Envejecimiento de sabedores	Alta	La mayoría de los Kakua Banas activos son adultos mayores sin relevo generacional estructurado.
Ausencia de relevo intergeneracional	Alta	Los jóvenes muestran poco interés, no hay un sistema de formación continuo ni estímulos comunitarios.
Riesgo de pérdida de saberes	Alta	Saberes esenciales (rituales, plantas, diagnósticos espirituales) no están sistematizados ni documentados.
Pérdida de legitimidad del estamento	Media	Se observa desarticulación con actores institucionales y percepción decreciente en sectores juveniles.
Conclusión	El nivel de urgencia es ALTO debido a que el deterioro del estamento amenaza su existencia en el corto plazo.	

Evaluación de Magnitud del Problema		
Criterio	**Valoración**	**Justificación técnica**
Impacto en la salud integral comunitaria	Alta	La medicina tradicional es parte fundamental del sistema de salud propio del resguardo.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Afectación a la identidad cultural	Alta	La medicina tradicional es uno de los pilares de la cosmovisión del pueblo Embera Chamí.
Alcance poblacional	Alta	Involucra a toda la comunidad: adultos mayores, jóvenes, autoridades, aprendices, etc.
Incidencia en el sistema de gobierno propio	Media-Alta	Su debilitamiento reduce la soberanía cultural y funcional del gobierno indígena.
Conclusión	La magnitud es ALTA, ya que el problema trasciende lo médico y afecta dimensiones sociales, culturales y políticas.	

Resumen de Priorización		
Dimensión	**Nivel**	**Descripción**
Urgencia	Alta	Riesgo inminente de pérdida de saberes y funciones por falta de sucesión.
Magnitud	Alta	Afecta múltiples dimensiones de la vida comunitaria, especialmente la salud.

Impacto en la comunidad:

La desestructuración del estamento de los Kakua Banas en el Resguardo Indígena de Karmata Rúa genera afectaciones profundas en la vida colectiva de la comunidad, al incidir negativamente en aspectos esenciales como la salud comunitaria, la armonía espiritual y la cohesión sociocultural.

En primer lugar, **la pérdida de capacidad operativa y organizativa del estamento** debilita la prestación del servicio médico tradicional, afectando la atención integral en salud, especialmente en aquellas situaciones donde el sistema de salud occidental no ofrece respuestas culturalmente pertinentes. Esto repercute de forma directa en la autonomía sanitaria del territorio, limitando el acceso efectivo a prácticas de curación basadas en el conocimiento ancestral.

En segundo lugar, **la disminución del reconocimiento institucional y comunitario** reduce el poder de incidencia de los médicos tradicionales en escenarios de concertación intercultural y gobernanza indígena. Esta situación provoca una ruptura en el diálogo entre sistemas de conocimiento y debilita las alianzas necesarias con sectores de salud, educación y justicia, lo que margina al sistema médico tradicional dentro del marco del gobierno propio.

Además, la **afectación en la transmisión intergeneracional de saberes** compromete seriamente la continuidad del patrimonio espiritual y médico del pueblo. La escasa participación de jóvenes en procesos de formación tradicional y la falta de mecanismos formales de aprendizaje ponen en riesgo la pervivencia del estamento y, con ello, el tejido espiritual que sostiene la identidad colectiva y el equilibrio territorial.

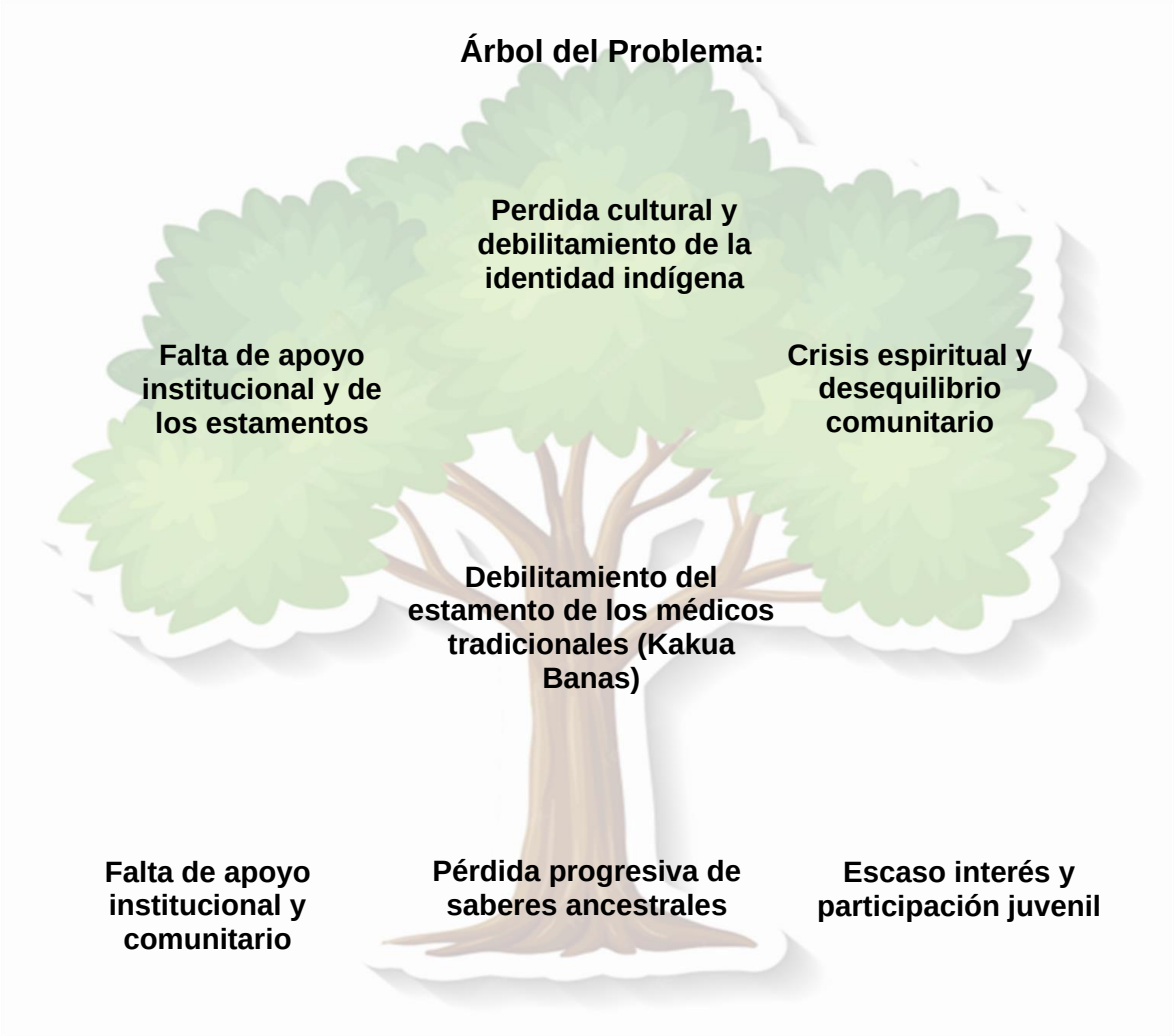
Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Finalmente, la fragilidad del estamento incide en la **resolución de conflictos espirituales y sociales**, ya que los Kakua Banas tradicionalmente cumplen funciones de armonización comunitaria, protección energética y restauración del orden espiritual, especialmente en casos de desequilibrio individual o familiar. Su debilitamiento, por tanto, deja vacíos significativos en el sistema de justicia propia y en los mecanismos tradicionales de resolución de conflictos.

En conjunto, el impacto de esta problemática se expresa en **una pérdida progresiva de autonomía cultural, sanitaria y espiritual**, lo que exige respuestas integrales, urgentes y culturalmente pertinentes para fortalecer el papel de los Kakua Banas como pilares del sistema de vida indígena en Karmata Rúa.

Herramientas de priorización:

Árbol del Problema:



Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

5. Definición de Objetivos del Proyecto

Objetivo general:

Fortalecer el estamento de los médicos tradicionales (Kakua Banas) del Resguardo de Karmata Rúa mediante procesos de reconocimiento, formación, transmisión de saberes y articulación con el sistema de salud intercultural.

Objetivos específicos:

1. Identificar y caracterizar a los Kakua Banas activos y en formación.
2. Garantizar el respaldo institucional y comunitario a los Kakua Banas mediante normativas, recursos y reconocimiento.
3. Implementar estrategias de documentación, sistematización y resguardo de saberes tradicionales mediante la reacción del Reglamento interno.

6. Identificación de Alternativas de Solución

Alternativa	**Descripción**	**Ventajas**	**Desventajas**
Al 1	Fomentar la enseñanza intergeneracional de la medicina tradicional mediante encuentros zonales dentro del resguardo.	- Asegura la continuidad del saber.	- Requiere inversión logística significativa.
		- Despierta el interés juvenil.	- Demanda acompañamiento permanente.
		- Fortalece el tejido comunitario.	- Necesita coordinación entre sabedores y jóvenes.
Al 2	Apoyo institucional a la medicina tradicional en el sistema de salud local, promoviendo el reconocimiento de los médicos tradicionales como actores.	- Genera respaldo político y social inmediato. - Contribuye a la revaloración simbólica.	- No garantiza la transmisión intergeneracional por sí sola. - Riesgo de burocratización del saber.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

		- Facilita el diálogo intercultural.	- Puede depender de cambios institucionales.
Al 3	Construcción del reglamento interno para implementar estrategias de control, protección y conservación de los sitios sagrados, garantizando su uso para la medicina tradicional.	- Fortalece la legitimación política del estamento.	- Riesgo de cooptación por actores externos.
		- Puede atraer recursos externos.	- Posibilidad de desdibujar prácticas tradicionales.
		- Refuerza el vínculo espiritual con el territorio.	- Requiere procesos amplios de concertación interna.

Opción seleccionada:

Alternativa 1: Fomentar la enseñanza intergeneracional de la medicina tradicional mediante encuentros zonales dentro del resguardo.

7. conclusión del Diagnóstico

Descripción:

El estamento de los Kakua Banas en el Resguardo de Karmata Rúa se encuentra en riesgo debido a la falta de mecanismos sostenibles de transmisión de saberes, la escasa articulación con sistemas institucionales y la desvalorización social frente a modelos externos de salud.

Causas y efectos:

Entre las causas están la ausencia de políticas de apoyo, la desvinculación de los jóvenes y la debilidad en la articulación institucional. Los efectos van desde la pérdida de conocimientos hasta el deterioro espiritual y cultural de la comunidad.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Resultados:

Existe una necesidad urgente de implementar estrategias que fortalezcan la estructura organizativa del estamento, reconozcan a sus miembros y fomenten la formación de nuevas generaciones de médicos tradicionales.

Intervención:

La medicina tradicional es uno de los pilares de la identidad del pueblo Embera Chamí. Preservar y fortalecer su práctica no solo garantiza la salud física y espiritual de la comunidad, sino que refuerza la autonomía y autodeterminación del Resguardo.

Solución:

Se prioriza una estrategia que combine formación comunitaria, reconocimiento institucional y mecanismos interculturales, garantizando así sostenibilidad, legitimidad y pertinencia cultural.

Referencias

Cabildo Indígena del Resguardo de Karmata Rúa. (2023). *Informe de gestión 2022-2023*. Jardín, Antioquia: Autoridad Tradicional del Resguardo Indígena de Cristianía.

Equipo de Salud Intercultural del Resguardo Karmata Rúa. (2021). *Diagnóstico participativo sobre salud intercultural en el Resguardo Indígena de Karmata Rúa*. Jardín, Antioquia: Programa de Salud Propia y Medicina Tradicional.

Cabildo Mayor del Resguardo Indígena de Cristianía. (2019). *Reglamento interno para la armonización en salud y la práctica de medicina tradicional Embera Chamí*. Jardín, Antioquia: Autoridad Indígena del Resguardo.

Resguardo Indígena de Cristianía - Karmata Rúa. (2020). *Plan de Vida del Pueblo Embera Chamí de Cristianía: Visión 2020–2030*. Jardín, Antioquia: Autoridad Tradicional y Coordinación de Planificación.

Sistema Indígena de Salud Propia e Intercultural (SISPI**).** (2018). *Lineamientos políticos y operativos para la implementación del SISPI en Colombia*. Bogotá, D.C.: Organización Nacional Indígena de Colombia (ONIC) y Ministerio de Salud y Protección Social.

Elaborado por el técnico:



DUVAN ANDRES GONZALEZ TASCON

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Diagnóstico del Estamento de los Adultos Mayores (Edad de Primavera) del Resguardo Indígena de Karmata Rúa, Cristianía – Jardín, Antioquia

1. Identificación del Problema o Necesidad

Problema identificado:

El Estamento de los Adultos Mayores, conocidos en el Resguardo Indígena de Karmata Rúa como miembros en la “Edad de Primavera”, se encuentra actualmente en una situación de creciente vulnerabilidad, producto de múltiples factores que han afectado tanto su visibilidad como su participación en la dinámica comunitaria. Tradicionalmente, este grupo poblacional ha desempeñado un papel fundamental en la conservación y transmisión del conocimiento ancestral, fungiendo como consejeros sabios, orientadores culturales y guardianes de la memoria histórica del resguardo.

Sin embargo, en el contexto actual, se evidencia una notoria invisibilización progresiva de los adultos mayores en los espacios decisorios y procesos de fortalecimiento del gobierno propio. Esta situación ha conducido a la pérdida de su rol protagónico como actores fundamentales en la reproducción cultural, espiritual y organizativa del Resguardo.

Paralelamente, se identifican carencias significativas en la atención integral a esta población, especialmente en lo relacionado con servicios diferenciados de salud intercultural, acompañamiento psicosocial, actividades de recreación y espacios de escucha activa. Estas brechas afectan negativamente su calidad de vida, incidiendo en su bienestar físico, emocional y espiritual, y generando un proceso de marginación que contrasta con los principios de reciprocidad, respeto y cuidado propios de la cosmovisión Embera.

La falta de programas comunitarios estructurados que reconozcan sus necesidades particulares, así como la ausencia de mecanismos efectivos para su inclusión en la planeación y ejecución de políticas del cabildo, refuerzan su exclusión y profundizan las desigualdades internas en el resguardo.

En consecuencia, se hace urgente diseñar e implementar estrategias que fortalezcan el reconocimiento, la participación y el cuidado integral de los adultos mayores, a través de acciones interculturales, sostenibles y con enfoque diferencial, que permitan restituir su dignidad, su rol social y su bienestar colectivo dentro del tejido comunitario.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

¿Quiénes son los afectados?

El problema identificado impacta de manera directa a la población de adultos mayores del Resguardo Indígena de Karmata Rúa, correspondiente al grupo etario comprendido entre los 60 y 90 años de edad, pertenecientes al pueblo Embera Chami. Este grupo poblacional representa un pilar fundamental en la transmisión de la memoria colectiva, los saberes tradicionales y la cosmovisión indígena; sin embargo, enfrenta condiciones estructurales que limitan su participación activa en la vida comunitaria, así como su reconocimiento y protección integral dentro del sistema organizativo propio.

A su vez, el problema tiene efectos indirectos sobre las generaciones jóvenes del resguardo, quienes, al verse desvinculadas del relacionamiento cotidiano con sus mayores, experimentan un debilitamiento progresivo en el acceso, apropiación y reproducción de los conocimientos ancestrales. Esta ruptura intergeneracional compromete la continuidad de la identidad cultural, el tejido comunitario y los mecanismos tradicionales de enseñanza-aprendizaje propios del resguardo.

Impacto en la calidad de vida

La situación actual de los adultos mayores en la comunidad indígena de Karmata Rúa refleja una serie de impactos significativos que deterioran su calidad de vida y limitan su bienestar integral. Estos impactos son consecuencia de factores estructurales, culturales y sociales que han intensificado su situación de vulnerabilidad, especialmente en contextos de transformación cultural acelerada y escaso acceso a servicios sociales pertinentes y culturalmente adecuados. A continuación, se detallan los principales efectos:

1. Pérdida del sentido de pertenencia y utilidad: El progresivo desplazamiento de los saberes ancestrales y la falta de espacios de participación activa para los adultos mayores ha generado una pérdida del sentido de pertenencia dentro de la comunidad. Esto ha conllevado a una sensación de inutilidad percibida, donde el rol tradicional del adulto mayor como orientador, sabedor o guía espiritual se ve debilitado, afectando su autoestima y su percepción de valor dentro del tejido social.

2. Aislamiento social: El debilitamiento de las redes comunitarias de apoyo y la poca inclusión en actividades comunales generan condiciones de aislamiento social, reduciendo la interacción cotidiana con otros miembros de la comunidad. Este fenómeno incrementa el sentimiento de soledad y exclusión, deteriorando tanto el bienestar emocional como la salud física de los adultos mayores.

3. Mayor riesgo de enfermedades mentales como la depresión: Como consecuencia directa del aislamiento y la pérdida de roles activos, se incrementa la prevalencia de afecciones mentales, principalmente trastornos depresivos. Esta situación se ve agravada por la falta de atención en salud mental con enfoque intercultural y por la limitada capacidad de los servicios institucionales para abordar estas problemáticas de manera integral.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

4. Desconexión intergeneracional: La escasa articulación entre generaciones ha reducido los espacios de transmisión de conocimiento ancestral, provocando una desconexión cultural significativa. Esta brecha intergeneracional debilita el tejido comunitario, afecta la identidad cultural colectiva y contribuye a la invisibilización del rol de los adultos mayores como pilares de la memoria y la historia viva del pueblo indígena.

5. Vulnerabilidad socioeconómica: Muchos adultos mayores enfrentan condiciones de precariedad económica debido a la falta de ingresos estables, la inexistencia de sistemas pensionales pertinentes y la limitada cobertura de programas sociales adaptados a su contexto cultural. Esta situación se traduce en un acceso insuficiente a bienes y servicios básicos como alimentación, salud y vivienda digna, incrementando su dependencia y deteriorando su autonomía.

Justificación de la atención:

La atención integral a los adultos mayores del resguardo constituye una acción prioritaria y estratégica, no solo desde una perspectiva de derechos humanos, sino también desde el enfoque de fortalecimiento del tejido comunitario, cultural e identitario. Este grupo poblacional desempeña un rol fundamental en la conservación de la memoria histórica, la transmisión oral del conocimiento ancestral y la orientación espiritual y social de las nuevas generaciones. Su cuidado y reconocimiento son, por tanto, esenciales para la revitalización del tejido social y cultural del territorio indígena.

Abordar esta problemática permite proteger y dignificar la vida de los mayores, quienes en muchos casos enfrentan condiciones de exclusión, vulnerabilidad económica, deterioro en su salud física y emocional, así como una disminución de sus redes de apoyo familiar y comunitario. Dejar sin atención estas situaciones contribuye a su invisibilización y al debilitamiento de los valores colectivos tradicionales.

Garantizar sus derechos implica avanzar hacia una atención integral que promueva su participación activa en la vida comunitaria, mejore su bienestar físico, emocional y espiritual, y potencie su rol como sabios y portadores de conocimiento. Al mismo tiempo, este enfoque preventivo y restaurativo permite reducir brechas sociales, fomentar el respeto intergeneracional y consolidar procesos de inclusión social culturalmente pertinentes.

En consecuencia, atender las necesidades de los adultos mayores no es únicamente un acto de justicia social, sino una apuesta estructural por la sostenibilidad del proyecto cultural indígena, el fortalecimiento institucional del cabildo y la cohesión comunitaria del resguardo.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

2. Recolección de Información

Evidencia	
	

Fuentes primarias utilizadas:

- Entrevistas no estructuradas a 5 adultos mayores.
- Encuestas analíticas aplicadas a 5 hogares con presencia de adultos mayores.
- Observación directa en espacios comunitarios y encuentros culturales.

Fuentes secundarias consultadas:

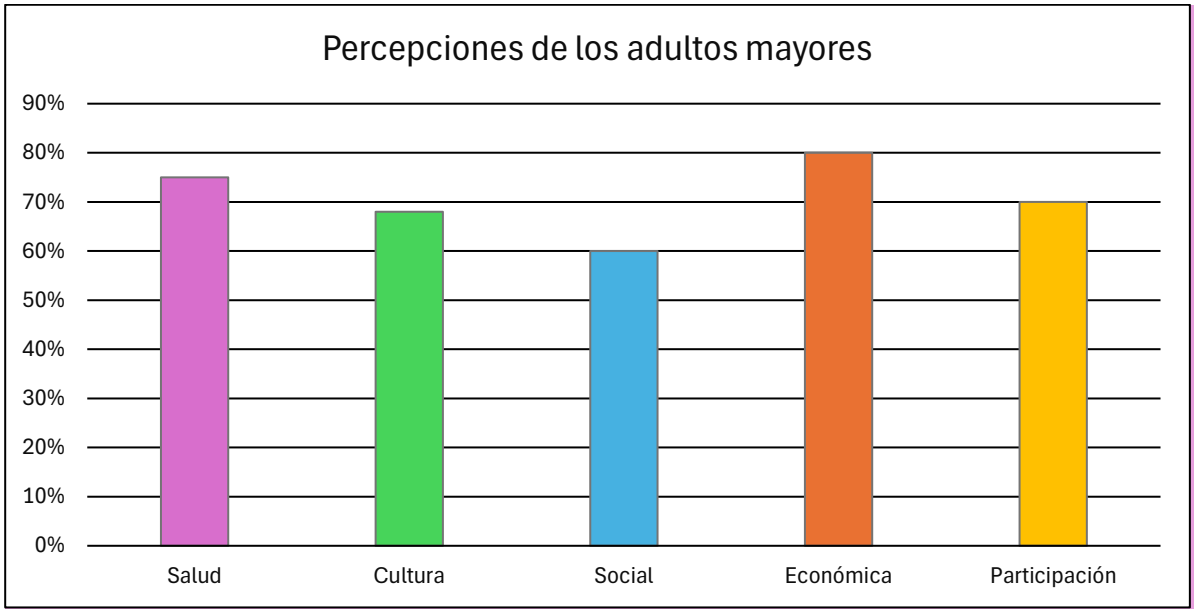
- Plan de Vida del Resguardo de Karmata Rúa.
- Informes de la IPS Indígena Dachi Drua sobre población mayor.
- Censos de población indígena del DANE (última actualización).
- Estudios del Ministerio del Interior y de la Secretaría de Salud Departamental.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Organización de la información:

(Tabla resumida de percepciones de los adultos mayores)

Dimensión	Problema Identificado	% Afectado según encuesta
Salud	Falta de atención intercultural y seguimiento de enfermedades crónicas	75%
Cultura	Pérdida de espacios para compartir saberes	68%
Social	Aislamiento y soledad	60%
Económica	Ausencia de ingresos estables o apoyos específicos	80%
Participación	Escasa inclusión en decisiones comunitarias	70%



3. Análisis de la Información

Causas principales del problema:

A partir de la recolección y revisión de información primaria y secundaria, se identifican las siguientes causas estructurales que inciden en el debilitamiento del rol de los Adultos mayores indígenas, particularmente en lo relacionado con el reconocimiento, práctica y transmisión del conocimiento

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

ancestral. Estas causas se agrupan en categorías temáticas que permiten un análisis técnico del problema central:

Categoría de Análisis	Causa Principal Identificada	Descripción Técnica
Dinámicas socioculturales externas	Desplazamiento del rol de sabedores tradicionales	La creciente influencia de sistemas educativos, religiosos y de salud occidentales ha generado un desplazamiento progresivo del papel de los sabedores tradicionales en sus comunidades, reduciendo sus espacios de participación activa y afectando la transmisión intergeneracional del conocimiento ancestral.
Política pública e institucionalidad	Falta de políticas diferenciales para el adulto mayor indígena	La ausencia de una política pública con enfoque diferencial para el adulto mayor ha derivado en una invisibilización estructural de sus derechos, saberes y necesidades específicas dentro de los planes de desarrollo local y nacional.
Transformaciones culturales internas	Debilitamiento de prácticas tradicionales por la modernización	La introducción de tecnologías, costumbres y valores ajenos a la comunidad ha generado una pérdida progresiva del interés de las nuevas generaciones en las prácticas tradicionales, afectando directamente la sostenibilidad del conocimiento ancestral.
Inadecuación de programas sociales y culturales	Carencia de programas adaptados a la cosmovisión de karmata rúa	Los programas institucionales que abordan temas de salud, bienestar o cultura no han sido diseñados teniendo en cuenta los principios, símbolos y formas propias de interpretación del mundo de la comunidad Embera Chami, limitando su efectividad y apropiación comunitaria.
Barreras en el sistema de salud oficial	Limitaciones en el sistema de salud para el abordaje intercultural	El sistema de salud convencional presenta barreras estructurales y epistemológicas que impiden una articulación efectiva con la medicina tradicional, restringiendo el reconocimiento y validación de los sabedores como actores clave en los procesos de salud y sanación comunitaria.

Consecuencias de no intervenir:

Consecuencia Principal	Descripción Técnica	Impacto en la Comunidad

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Deterioro físico y emocional de los adultos mayores	La falta de atención diferenciada y culturalmente adecuada provoca un incremento de enfermedades físicas y condiciones emocionales como la depresión, el aislamiento y el abandono.	Aumento de la morbilidad y disminución en la calidad de vida de una población históricamente vulnerable.
Pérdida irreversible de saberes ancestrales	Sin mecanismos de transmisión intergeneracional, los conocimientos sobre medicina tradicional, espiritualidad, lengua y prácticas rituales desaparecen junto con los sabedores.	Empobrecimiento cultural y debilitamiento de los sistemas de conocimiento propios.
Fragmentación de la identidad comunitaria	La desvinculación de los mayores del tejido social rompe el flujo de la memoria histórica y los valores tradicionales, esenciales para la cohesión comunitaria.	Pérdida del sentido de pertenencia, desarraigo cultural y debilitamiento de la organización social propia.
Carga creciente sobre familias sin apoyo institucional	La ausencia de redes de apoyo y programas de cuidado integral genera sobrecarga emocional, económica y de tiempo en las familias, especialmente en mujeres cuidadoras.	Profundización de la pobreza, desgaste familiar, y riesgo de abandono de adultos mayores por falta de recursos adecuados.

Población objetivo:

Grupo Poblacional	Descripción Detallada	Justificación Técnica
Adultos mayores indígenas del Resguardo	Aproximadamente 100 personas identificadas en el censo comunitario 2024 del Resguardo Karmata Rúa. Muchos son sabedores o portadores de conocimiento ancestral.	Son el núcleo del saber tradicional y espiritualidad del Embera Chamí. Presentan altos niveles de vulnerabilidad.
Familias responsables del cuidado	Hogares encargados de la atención diaria de los adultos mayores, generalmente sin formación ni recursos suficientes para el cuidado físico, emocional y espiritual.	Requieren formación, apoyo institucional y herramientas para garantizar una atención digna y culturalmente pertinente.
Nuevas generaciones del resguardo	Niños, niñas, adolescentes y jóvenes del territorio. Representan el relevo cultural y el futuro de la comunidad karmata rúa.	Son quienes pueden aprender, proteger y dar continuidad a los saberes tradicionales si existen espacios de transmisión.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

4. Priorización del Problema o Necesidad

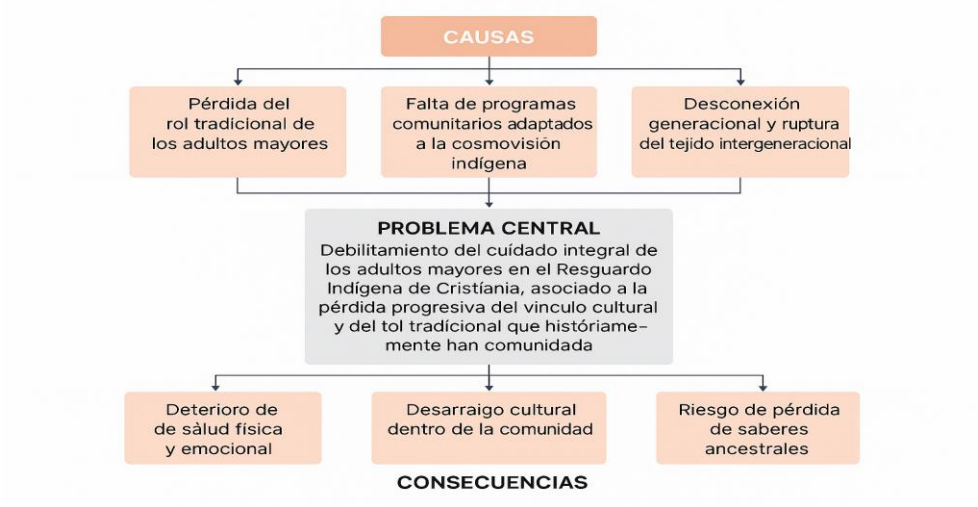
Urgencia y magnitud:

Criterio	Valoración Técnica
Urgencia	**Alta**. La situación afecta directamente la salud, el bienestar emocional. La invisibilización de las personas mayores, quienes son los principales portadores del conocimiento ancestral, compromete su bienestar inmediato y la preservación de los saberes culturales, representando un riesgo urgente para la comunidad.
Magnitud	**Alta**. La problemática impacta a un grupo poblacional clave dentro del resguardo: las personas mayores. Esta población representa un núcleo esencial en la estructura social y cultural del resguardo, y su exclusión afecta de forma amplia procesos comunitarios, espirituales, educativos y organizativos.

Impacto comunitario:

Dimensión Evaluada	Valoración Técnica
Impacto Comunitario	La invisibilización de los mayores implica un impacto profundo en el proyecto de vida del resguardo. Al ser los principales transmisores del legado cultural, su marginación compromete la continuidad del conocimiento propio, la justicia ancestral, la medicina tradicional y la cohesión intergeneracional. Este impacto amenaza directamente la pervivencia cultural y la autonomía del territorio.

Herramienta aplicada – Árbol de Problemas:



Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

5. Definición de Objetivos del Proyecto

Objetivo General:

Fortalecer el bienestar integral y el rol sociocultural de los adultos mayores a través de la implementación de estrategias de acompañamientos interculturales del cuidado, participación comunitaria, transmisión de saberes ancestrales y programas de seguridad alimentaria con enfoque diferencial en el Resguardo Indígena de Karmata Rúa.

Objetivos Específicos:

1. Diseñar e implementar estrategias de cuidado intercultural que reconozcan las prácticas tradicionales y promuevan la salud física, emocional y espiritual de los adultos mayores.

2. Fomentar espacios de participación activa y diálogo intergeneracional que valoren el rol de los adultos mayores como portadores de conocimientos ancestrales y líderes culturales.

3. Desarrollar e integrar talleres de seguridad alimentaria y nutricional que garanticen el acceso a una alimentación balanceada y adecuada para los adultos mayores, priorizando su condición como grupo poblacional vulnerable.

4. Promover la revitalización del tejido social mediante acciones comunitarias que prevengan el abandono y fortalezcan el reconocimiento y acompañamiento a los adultos mayores dentro del resguardo.

6. Identificación de Alternativas de Solución

Alternativa	Descripción Técnica	Ventajas Técnicas	Desventajas Técnicas

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

1. Centro Día Intercultural	Creación de un espacio físico permanente para la atención integral de personas mayores, con enfoque intercultural (salud, recreación, alimentación, memoria).	- Atención continua y especializada. - Espacio digno y culturalmente adecuado. -Fortalecimiento del rol social y visibilización de la vejez indígena.	- Requiere alta inversión inicial y recurrente. - Alto costo de personal técnico y operativo. - Riesgo de depender de recursos externos.
2. Programa Itinerante Comunitario	Implementación de jornadas móviles periódicas en los sectores del resguardo, con componentes de salud preventiva, cultura y memoria, articulados a infraestructuras locales.	- Bajo costo de implementación. - Uso eficiente de recursos e infraestructuras existentes. - Promueve la movilización comunitaria y la participación descentralizada.	- Alta dependencia de voluntarios y recursos variables. - Riesgo de baja sostenibilidad si no se asegura apoyo técnico continuo. - Fragmentación si no hay un sistema articulador.
3. Escuela de Sabiduría Ancestral	Creación de espacios intergeneracionales de formación entre adultos mayores y niños/jóvenes, para la transmisión de conocimientos ancestrales mediante pedagogías propias.	- Revitalización del conocimiento ancestral. - Fomento de identidad cultural. - Fortalece vínculos generacionales y sentido de pertenencia.	- Requiere coordinación formal con el sistema educativo. - Demanda diseño metodológico e institucional propio. - Puede enfrentar limitaciones normativas.

Opción Seleccionada	Descripción Técnica	Justificación Técnica y Cultural

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Combinación de Alternativas 2 y 3(Programa Itinerante + Escuela de Sabiduría Ancestral)	Integración de jornadas móviles comunitarias en salud, cultura y memoria, con procesos pedagógicos donde adultos mayores enseñan saberes a niños y jóvenes en espacios descentralizados.	- Combina sostenibilidad operativa y pertinencia cultural. - Permite bajo costo al aprovechar recursos existentes y voluntariado organizado. - Estimula la participación activa de las familias, líderes comunitarios y sabedores.

7. Conclusión del Diagnóstico

Descripción:

Los adultos mayores del Resguardo Indígena de Karmata Rúa enfrentan un proceso creciente de exclusión social y cultural, con consecuencias negativas para su salud física y mental, y para la sostenibilidad cultural del pueblo Embera Chami.

Causas y efectos:

El desplazamiento de su rol tradicional, la carencia de políticas pertinentes y el debilitamiento del tejido comunitario han llevado al aislamiento de esta población, al deterioro de su calidad de vida, y a la pérdida progresiva de saberes ancestrales.

Resultados del análisis:

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Existe una necesidad urgente y compartida por la comunidad de recuperar el papel de los mayores como pilares de la memoria y la orientación espiritual, al tiempo que se garantiza su atención integral.

Justificación de la intervención:

Atender esta situación permitirá fortalecer la cohesión social del resguardo, promover el envejecimiento digno y activo, y proteger los saberes culturales esenciales para las nuevas generaciones.

Alternativas de solución seleccionadas:

Implementar un programa comunitario itinerante con enfoque en salud intercultural, memoria y diálogo intergeneracional, complementado con espacios educativos en donde los mayores transmitan sus conocimientos a la niñez y juventud del resguardo.

Referencias

Cabildo Indígena de Karmata Rúa. (s.f.). Plan de Vida del Resguardo Indígena de Karmata Rúa. Resguardo Indígena de Cristianía, Jardín (Antioquia). Documento institucional no publicado.

IPS Indígena Dachi Drua. (2024). Informes sobre el estado de salud y situación psicosocial de la población mayor del Resguardo de Karmata Rúa. Archivo institucional, Área de Salud Intercultural.

Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE. (2023). Censo Nacional de Población y Vivienda – Población Indígena (Actualización 2023). Bogotá: DANE. Recuperado de https://www.dane.gov.co

Ministerio del Interior & Secretaría de Salud de Antioquia. (2022). Estudios sobre condiciones de salud y bienestar en comunidades indígenas del suroeste antioqueño. Bogotá–Medellín: Dirección de Asuntos Indígenas, ROM y Minorías / Secretaría Seccional de Salud y Protección Social de Antioquia.

Elaborado por el técnico:



DUVAN ANDRES GONZALEZ TASCON

Diagnóstico sobre la Falta de Recursos Económicos para Viáticos en Procesos Médicos fuera del Municipio - Resguardo Indígena de Karmata Rúa, Cristianía, Jardín - Antioquia

1. Identificación del Problema o Necesidad

En el Resguardo Indígena de Karmata Rúa, ubicado en el municipio de Jardín (Antioquia), se evidencia una problemática estructural relacionada con la limitada disponibilidad de recursos económicos para el cubrimiento de viáticos asociados a la atención médica especializada fuera del territorio. Esta situación afecta de manera significativa a miembros del resguardo que, por condiciones de salud específicas, requieren desplazarse hacia centros hospitalarios de mayor complejidad, ubicados en otros municipios o ciudades, para acceder a citas médicas, exámenes diagnósticos, tratamientos, procedimientos quirúrgicos u otras atenciones no disponibles en el ámbito local.

La ausencia de un mecanismo institucional, comunitario o interinstitucional que garantice el financiamiento de estos desplazamientos genera barreras reales de acceso al derecho fundamental a la salud, particularmente en casos de enfermedades crónicas, situaciones de emergencia o necesidades especiales de diagnóstico y seguimiento clínico. Como consecuencia, muchas personas se ven forzadas a aplazar, interrumpir o desistir de sus tratamientos médicos, lo que conlleva un agravamiento del estado de salud, mayor carga para las familias, e incluso situaciones de riesgo vital prevenibles.

Esta necesidad no solo refleja una carencia económica, sino también un vacío en la articulación del sistema de salud con los enfoques diferenciales e interculturales, que reconozcan las condiciones geográficas, culturales y de vulnerabilidad de los pueblos indígenas. La falta de apoyo para cubrir viáticos constituye así un factor de exclusión, que afecta de manera desproporcionada a mujeres gestantes, personas adultas mayores, pacientes con discapacidad y niños con enfermedades de alto costo o de manejo complejo.

Por lo tanto, se identifica como una necesidad prioritaria la formulación e implementación de estrategias que aseguren el acceso equitativo y oportuno a los servicios de salud extramunicipales, mediante el fortalecimiento de rutas de atención integrales que incluyan el componente de viáticos, en coordinación con las instituciones prestadoras de salud, entes territoriales y autoridades tradicionales del resguardo.

Población Afectada:

La problemática impacta de manera directa y desproporcionada a los sectores más vulnerables de la población del Resguardo Indígena de Karmata Rúa, quienes enfrentan barreras estructurales para el acceso efectivo a los servicios de salud. Entre los principales afectados se encuentran:

1. Adultos mayores: Este grupo poblacional enfrenta múltiples condiciones de salud asociadas al envejecimiento, lo que les exige un

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

acompañamiento médico permanente. La mayoría no cuenta con ingresos propios ni redes de apoyo para cubrir los gastos de transporte, alimentación o estadía fuera del resguardo, lo cual limita su acceso oportuno a tratamientos especializados.

2. Mujeres gestantes: La atención materno-perinatal requiere controles médicos continuos y, en muchos casos, partos institucionales en centros urbanos. Las mujeres embarazadas enfrentan serios riesgos de salud, tanto para ellas como para sus hijos, debido a la imposibilidad de trasladarse a tiempo a municipios como Andes, Ciudad Bolívar, Medellín, Caldas o Rionegro.

3. Personas con enfermedades crónicas o catastróficas: Pacientes con condiciones como diabetes, hipertensión, enfermedades renales, cáncer, entre otras, requieren controles regulares, tratamiento especializado y continuidad en la atención. La falta de recursos económicos para cubrir viáticos intermunicipales compromete gravemente su estado de salud.

4. Personas con discapacidades físicas o mentales: Este grupo enfrenta condiciones particulares de movilidad y dependencia, lo cual se agrava cuando no existen apoyos logísticos ni económicos que garanticen su acceso digno y oportuno a servicios médicos especializados fuera del resguardo.

5. Niños y niñas con enfermedades raras o de alto costo: Al tratarse de casos que demandan atención en niveles de alta complejidad, ubicados principalmente en ciudades como Medellín o Rionegro, las familias deben asumir traslados frecuentes, largos periodos de hospitalización o seguimiento, sin contar con los recursos para sostener estos procesos.

En términos generales, la mayoría de los afectados están afiliados al régimen subsidiado de salud y no cuentan con ingresos económicos estables ni apoyo institucional suficiente para gestionar los gastos logísticos y asistenciales que implica la atención fuera del territorio. Esta situación incrementa la desigualdad en el acceso a la salud, vulnera derechos fundamentales y expone a estos grupos a condiciones de riesgo social y sanitario.

Impacto en la calidad de vida:

La carencia de recursos económicos destinados a viáticos para el acceso a servicios médicos externos a los distintos municipios y/o ciudades representa una problemática estructural que afecta de manera directa e integral la calidad de vida de la población del Resguardo Indígena de Karmata Rúa. Esta limitación impide la asistencia oportuna y continua a citas médicas de carácter general y especializado, generando una cadena de efectos adversos tanto en el estado de salud individual familiar y social.

Desde una perspectiva sanitaria, la interrupción de tratamientos médicos prescritos conlleva al agravamiento de patologías preexistentes, el avance de enfermedades crónicas y la aparición de complicaciones clínicas que pudieron haberse prevenido. Así mismo, la pérdida sistemática de citas médicas especializadas frecuentemente agendadas con largas listas de espera en el sistema de salud

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

incrementa la morbimortalidad por causas evitables, afectando de forma desproporcionada a personas con enfermedades de alto costo, mujeres gestantes, personas mayores y población en condición de discapacidad.

En términos sociales y psicoemocionales, esta situación profundiza la percepción de abandono por parte del Estado y debilita la confianza de la comunidad hacia las instituciones prestadoras de servicios de salud. Esta ruptura en la relación institucional fomenta un sentimiento de exclusión y vulneración de derechos fundamentales, especialmente el derecho a la salud en condiciones de equidad y dignidad de la comunidad indígena.

Adicionalmente, la ausencia de garantías para el acceso efectivo a los servicios médicos genera sobrecarga en el entorno familiar, quien muchas veces debe asumir costos no presupuestados o acompañar a los pacientes sin el respaldo económico necesario, lo que impacta negativamente su economía y bienestar general.

En consecuencia, esta problemática no solo compromete el bienestar físico de los habitantes del Resguardo, sino que también incide en dimensiones clave del desarrollo humano como la salud mental, la seguridad económica, la cohesión familiar y el ejercicio pleno de los derechos étnico-territoriales. La persistencia de esta situación configura un escenario de desigualdad estructural que requiere atención prioritaria desde una política pública intercultural, participativa y con enfoque diferencial.

Justificación:

La atención a la necesidad de garantizar recursos para viáticos en salud para la población del Resguardo Indígena de Karmata Rúa (Cristianía, Jardín – Antioquia) es una prioridad urgente y estratégica, ya que se vincula directamente con la garantía del derecho fundamental a la salud, reconocido tanto en la Constitución Política de Colombia como en el bloque de constitucionalidad que ampara los derechos colectivos de los pueblos indígenas. Esta problemática refleja una barrera estructural que limita el acceso efectivo a los servicios médicos, especialmente cuando las citas, exámenes especializados o tratamientos deben realizarse por fuera del territorio ancestral.

La ausencia de una solución oportuna contribuye a profundizar la inequidad y exclusión de la comunidad históricamente marginada, y desconoce el principio de equidad que debe orientar la política pública en salud. Además, vulnera el enfoque diferencial y el principio de interculturalidad, elementos esenciales para el diseño e implementación de estrategias que respondan de manera pertinente a las particularidades socioculturales de los pueblos indígenas.

Desde una perspectiva de calidad de vida, la falta de recursos para viáticos impacta de manera directa y significativa a las familias del resguardo. La imposibilidad de movilizarse hacia centros urbanos de atención médica genera interrupciones en tratamientos continuos, pérdida de citas de alta especialidad,

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

agravamiento de enfermedades crónicas y agudas, y en casos extremos, incrementa el riesgo de complicaciones clínicas graves e incluso de mortalidad evitable. Esta situación también desencadena consecuencias emocionales y psicosociales al generar altos niveles de frustración, angustia, y una creciente desconfianza hacia el sistema de salud convencional. A largo plazo, esto deteriora el vínculo entre el Estado y la comunidad, promoviendo una percepción de abandono institucional.

En este contexto, la intervención no solo tiene un carácter técnico y operativo, sino también ético y político: se trata de corregir una desigualdad estructural mediante la implementación de medidas efectivas que garanticen la continuidad del cuidado en salud, respetando los principios de justicia social, pertinencia cultural y dignidad humana. Atender esta necesidad, por tanto, no es solamente una acción administrativa, sino una obligación moral y legal para avanzar hacia el reconocimiento efectivo de los derechos de la comunidad de karmata rua.

2. Recolección de Información

Evidencia	
	

Fuentes Primarias:

- Entrevistas no estructuradas a usuarios del sistema de salud del resguardo.
- Encuestas analíticas a familias afectadas que han tenido que cancelar citas médicas por razones económicas.
- Observación directa de los registros de remisiones y fallos en cumplimiento.

Fuentes Secundarias:

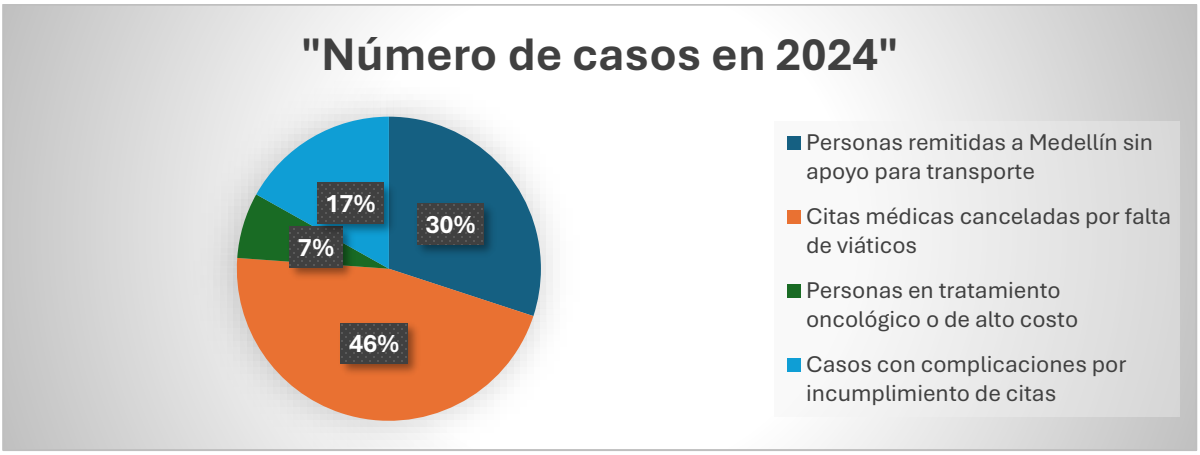
- Informes de la Secretaría de Salud Municipal de Jardín.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

- Estudios previos sobre acceso a servicios de salud en poblaciones indígenas en Antioquia.

Resumen de información (ejemplo hipotético):

Concepto	Número de casos en 2024
Personas remitidas a Medellín sin apoyo para transporte	73
Citas médicas canceladas por falta de viáticos	112
Personas en tratamiento oncológico o de alto costo	17
Casos con complicaciones por incumplimiento de citas	41



3. Análisis de la Información

Causas principales:

Causa Principal	Descripción Técnica
Ausencia de un fondo específico para cubrir viáticos dentro del sistema de salud subsidiado	El modelo de aseguramiento en salud subsidiado no contempla un mecanismo presupuestal destinado a cubrir los gastos de traslado, alimentación y hospedaje de usuarios que requieren atención médica fuera del municipio, generando barreras económicas que afectan el acceso a servicios especializados.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Falta de articulación institucional entre EPS, hospitales y cabildo	Existe una débil coordinación interinstitucional que impide la construcción de rutas integrales de atención en salud adaptadas a las condiciones territoriales y culturales. Esto genera fallas en la gestión de apoyos logísticos y profundiza las brechas de acceso.
Desconocimiento de rutas legales para exigir transporte y estadía como parte de la atención integral	La comunidad y algunos funcionarios desconocen los mecanismos legales que permiten exigir el cubrimiento de gastos de transporte y estadía en casos de remisión médica, limitando la exigibilidad de derechos y dejando a los usuarios en situación de desprotección.
Presupuesto limitado del resguardo para ayudas humanitarias	Los recursos del cabildo indígena son insuficientes para atender de manera estructural las necesidades de viáticos en salud, ya que deben ser distribuidos entre múltiples demandas sociales, limitando las respuestas de apoyo humanitario.

Consecuencias de no intervenir:

Consecuencia	Descripción técnica y profesional
Empeoramiento del estado de salud de las personas afectadas	La no intervención oportuna en las causas principales genera un deterioro progresivo en las condiciones físicas y mentales de la población, aumentando la incidencia de enfermedades crónicas, discapacidades y complicaciones graves, lo que disminuye la calidad de vida y eleva los costos en salud.
Aumento en tutelas por negación de derechos en salud	La ineficiencia de los canales institucionales para garantizar el acceso oportuno a la atención médica incrementa las acciones de tutela, congestionando el sistema judicial, debilitando la confianza comunitaria en las instituciones y profundizando las tensiones entre la salud intercultural y el sistema convencional.
Sobrecarga emocional y económica en las familias	La falta de acceso adecuado a servicios de salud obliga a las familias a asumir costos adicionales de atención, transporte y medicamentos, generando un desgaste físico, emocional y financiero que profundiza situaciones de pobreza y afecta el bienestar psicosocial de los núcleos familiares.
Mayor mortalidad evitable y abandono de tratamientos	La persistencia de barreras económicas, geográficas y culturales conduce a la interrupción o abandono de tratamientos, aumentando la tasa de muertes evitables y afectando negativamente el proceso de recuperación, la continuidad de los cuidados y el equilibrio del tejido social comunitario.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Población objetivo:

Elemento	Descripción
Población objetivo	La población objetivo en la presente propuesta de proyecto está conformada por 100 personas pertenecientes al Resguardo Indígena de Karmata Rúa (Cristianía, Jardín - Antioquia), quienes requieren atención médica especializada en centros de salud ubicados fuera del municipio de residencia. Esta población presenta condiciones de vulnerabilidad particulares, que dificultan su acceso oportuno y adecuado a servicios de salud de mediana y alta complejidad.
Subgrupos Prioritarios	
Pacientes crónicos y personas con enfermedades huérfanas	Individuos que requieren tratamientos continuos, consultas especializadas y seguimiento médico en instituciones de salud fuera del municipio, debido a la complejidad de sus condiciones clínicas.
Mujeres embarazadas con complicaciones obstétricas	Gestantes que presentan factores de riesgo materno-fetal, cuyo manejo y control prenatal requieren de atención especializada en hospitales de segundo o tercer nivel de complejidad.
Niños y niñas con necesidades especiales	Menores de edad que demandan atención en áreas específicas como neurología, ortopedia, terapia física, fonoaudiología, entre otros servicios especializados que no se encuentran disponibles localmente.
Adultos mayores sin red de apoyo familiar	Personas mayores en condición de vulnerabilidad social, que necesitan desplazarse para recibir atención médica y que carecen de acompañamiento o soporte familiar para realizar dichos traslados.
Justificación de la caracterización	La caracterización de esta población responde a la necesidad de garantizar el ejercicio efectivo del derecho fundamental a la salud, mediante la eliminación de las barreras económicas y logísticas que actualmente limitan el acceso a los servicios requeridos. Esta intervención se orienta a mitigar los riesgos asociados a la discontinuidad de tratamientos, la falta de controles especializados y las complicaciones de salud prevenibles.

4. Priorización del Problema o Necesidad

Evaluación de urgencia y magnitud:

La necesidad identificada es la falta de recursos económicos para cubrir viáticos relacionados con el acceso a servicios médicos especializados fuera del municipio de jardín, presenta un nivel de urgencia alto debido a que compromete directamente el ejercicio de un derecho fundamental: el derecho a la salud. La imposibilidad de cumplir oportunamente con citas médicas especializadas no solo pone en

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

riesgo la vida y el bienestar de los miembros del resguardo indígena de Karmata Rúa, sino que también vulnera el principio de igualdad en el acceso a los servicios de salud.

En cuanto a la magnitud, el problema es considerablemente amplio. Se evidencia un número creciente de personas afectadas, dado el aumento de enfermedades crónicas y condiciones que requieren atención especializada no disponible dentro del territorio. Además, la frecuencia de desplazamientos necesarios ha incrementado, saturando las capacidades organizativas y financieras tanto de las familias como del cabildo indígena. Esta situación genera una presión constante y progresiva sobre las estructuras comunitarias de apoyo.

En resumen, la combinación de la alta urgencia por tratarse de un derecho esencial y de la alta magnitud por el volumen y frecuencia del fenómeno, posiciona este problema como prioritario dentro de las necesidades a atender en el resguardo.

Impacto en la comunidad:

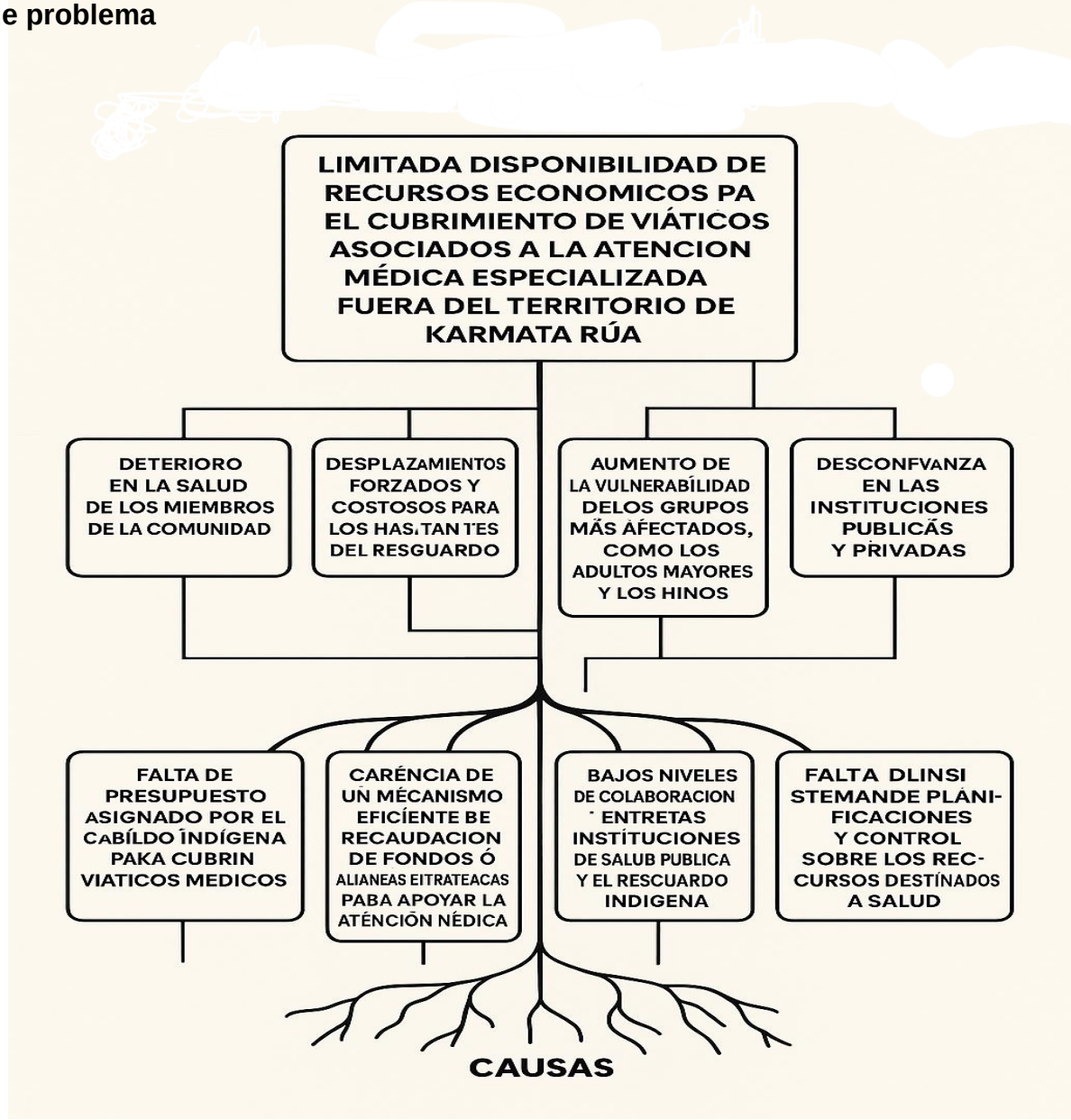
El impacto de esta problemática en la comunidad de Karmata Rúa es profundo y multifacético. La falta de acceso a servicios de salud especializados limita severamente las posibilidades de vivir con dignidad, afectando la calidad de vida de los pacientes y de sus familias. Cada desplazamiento fallido o postergado implica el agravamiento de enfermedades, pérdida de funcionalidad, y en muchos casos, desenlaces fatales que podrían ser evitados con una atención oportuna.

Asimismo, el problema trasciende al paciente individual, repercutiendo en la salud colectiva de la comunidad. Enfermedades mal tratadas o no atendidas oportunamente incrementan los riesgos de complicaciones, dependencia de terceros, y mayores gastos para el colectivo. A nivel social, se generan tensiones dentro del tejido comunitario, agotamiento de redes de solidaridad, y un sentimiento generalizado de desprotección y vulnerabilidad.

Por todo lo anterior, se establece que la atención a esta necesidad es determinante para la preservación de la salud, el fortalecimiento de la autonomía indígena, y la garantía efectiva de los derechos individuales y colectivos de los miembros del resguardo.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Árbol de problema



Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

5. Definición de Objetivos del Proyecto

Objetivo General:

Garantizar el acceso efectivo a servicios de salud especializados para la población del Resguardo Indígena Karmata Rúa, mediante el fortalecimiento de mecanismos de apoyo económico para viáticos médicos fuera del municipio.

Objetivos Específicos:

1. Crear un fondo comunitario o institucional para apoyo en viáticos médicos.
2. Establecer rutas de coordinación entre el cabildo, EPS e instituciones gubernamentales.
3. Desarrollar un registro censal comunitario de personas con necesidades médicas.

6. Identificación de Alternativas de Solución

Alternativa	Ventajas	Desventajas
1 **Creación de un fondo de viáticos con recursos del cabildo y cooperación externa**	- Fortalece la autonomía del resguardo en la gestión de recursos. - Permite establecer un fondo sostenible a largo plazo. - Fomenta la participación comunitaria y el sentido de corresponsabilidad. - Mayor flexibilidad en el uso de los recursos según necesidades reales.	- Requiere una gestión administrativa rigurosa y transparente. - Inicialmente puede haber limitaciones para reunir el capital suficiente. - Dependencia de la cooperación externa, que podría ser inestable o temporal.
2 **Convenio con EPS para cubrir transporte y estadía**	- Reduce directamente los costos para el cabildo y la comunidad. - Facilita el acceso a redes de servicios existentes. - Asegura una atención continua y vinculada a la atención médica formal.	- Las EPS pueden tener limitaciones presupuestales o de cobertura. - Riesgo de incumplimiento por parte de las EPS. - Poca flexibilidad en la elección de medios de transporte o alojamiento.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

3 **Proyecto con alcaldía y Secretaría de Salud para subsidiar viáticos**	- Aprovecha recursos públicos disponibles para programas de salud pública. - Mejora la articulación interinstitucional y la visibilidad de las necesidades del resguardo. - Posibilidad de acceso a fondos más robustos y sostenibles.	- Largos tiempos de gestión y aprobación en la administración pública. - Riesgo de cambios en prioridades políticas. - Posible burocracia que dificulte la atención oportuna de casos urgentes.

Alternativa más viable:

Alternativa 1: Creación de un fondo de viáticos con recursos del cabildo y cooperación externa.

Justificación Técnica: La creación de un fondo propio permite al resguardo de Karmata Rúa consolidar un mecanismo autónomo, sostenible y adaptado a las realidades culturales, económicas y sociales del territorio. A diferencia de depender exclusivamente de EPS o de gestiones administrativas externas (alcaldías o secretarías), este fondo se basaría en la autogestión, fortaleciendo la gobernanza indígena y posibilitando respuestas más rápidas y flexibles a las necesidades médicas que requieran traslado fuera del territorio.

Además, el establecimiento del fondo abre la puerta para gestionar cooperación externa (ONGs, cooperación internacional, donantes nacionales), lo cual diversifica las fuentes de ingreso y disminuye el riesgo de dependencia de un solo actor institucional. Esta opción también impulsa procesos de capacitación en administración financiera y control social dentro de la comunidad, fortaleciendo capacidades internas.

Recomendaciones Complementarias:

- Definir un reglamento interno claro para la operación del fondo.
- Establecer mecanismos de rendición de cuentas y auditoría comunitaria.
- Buscar aliados estratégicos desde el inicio (organismos de cooperación, fundaciones, sector privado con responsabilidad social).
- Integrar el fondo como parte de una estrategia más amplia de fortalecimiento de los derechos en salud del resguardo.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

7. Conclusión del Diagnóstico

Descripción

Existe una necesidad crítica en el resguardo indígena Karmata Rúa por la falta de apoyo económico que permita a las personas desplazarse a otros municipios para recibir atención médica especializada. Esta situación genera abandono de tratamientos, complicaciones de salud y vulneración de derechos.

Causas y efectos:

Las causas están asociadas a la falta de presupuesto específico, ausencia de rutas interinstitucionales efectivas y desinformación. Los efectos son de gran impacto: empeoramiento de enfermedades, estrés familiar y judicialización del derecho a la salud.

Resultados:

La población más afectada está compuesta por personas con enfermedades de alto costo, adultos mayores y mujeres embarazadas. La magnitud del problema es alta y creciente, lo que lo convierte en una prioridad de intervención urgente.

Intervención:

Es un tema de equidad, dignidad y derechos. Invertir en soluciones a este problema mejora la calidad de vida, reduce costos futuros en salud, y fortalece la confianza en las instituciones comunitarias y estatales.

Solución:

Las estrategias más viables incluyen la creación de un fondo de apoyo local articulado con alianzas institucionales que garanticen sostenibilidad, participación comunitaria y respeto por los principios de la salud intercultural.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Referencias:

Secretaría de Salud Municipal de Jardín. (2025). Informes de gestión y cobertura en servicios de salud municipal. Jardín, Antioquia: Alcaldía Municipal de Jardín.

Universidad de Antioquia, Facultad Nacional de Salud Pública. (2023). Acceso a los servicios de salud en poblaciones indígenas de Antioquia: Un estudio de caso. Medellín, Colombia: Editorial Universidad de Antioquia.

Organización Indígena de Antioquia (OIA). (2023). Acceso a servicios de salud de las comunidades indígenas en Antioquia: barreras, retos y propuestas. Medellín: Organización Indígena de Antioquia (OIA).

Elaborado por el técnico:

DUVAN ANDRES GONZALEZ TASCON

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Diagnóstico del Consejo de Conciliación de Justicia del Resguardo Indígena de Karmata Rúa

1. Identificación del Problema o Necesidad

El Consejo de Conciliación de Justicia del Resguardo Indígena de Karmata Rúa enfrenta una problemática estructural que compromete su capacidad para ejercer de manera efectiva la justicia propia. Entre las principales deficiencias identificadas se destacan el débil funcionamiento institucional, la insuficiencia de formación técnica y jurídica de sus integrantes, y la carencia de herramientas adecuadas para el desarrollo de sus funciones.

Esta situación tiene un impacto directo en la población general, que se traduce en una resolución ineficiente de los conflictos internos y en la falta de respuestas oportunas, pertinentes y culturalmente contextualizadas a las necesidades de justicia de la comunidad. La inoperancia parcial del Consejo debilita la convivencia, erosiona la confianza de la población en las autoridades indígenas y promueve la migración de los conflictos hacia la jurisdicción ordinaria, lo que representa un desconocimiento de los principios de la Jurisdicción Especial Indígena reconocidos constitucionalmente.

La problemática identificada no solo afecta la administración de justicia dentro del Resguardo, sino que también pone en riesgo la autonomía, el ejercicio de los derechos propios y el fortalecimiento de la identidad cultural de la comunidad de Karmata Rúa. Así, se evidencia la necesidad urgente de fortalecer el Consejo de Conciliación de Justicia mediante procesos de formación técnica y jurídica, la dotación de herramientas tecnológicas para un desempeño de gestión y resolución de conflictos, y la implementación de estrategias de fortalecimiento institucional que garanticen el acceso a una justicia propia, ágil, efectiva y culturalmente pertinente.

El fortalecimiento del Consejo resulta ser una acción prioritaria para la consolidación del gobierno propio, la preservación del equilibrio social y cultural, y la garantía del derecho fundamental de la comunidad a administrar justicia conforme a sus usos, costumbres y normas ancestrales.

Población Afectada:

La población afectada corresponde a la totalidad de los habitantes del Resguardo Indígena de Karmata Rúa, ubicado en el municipio de Jardín, Antioquia. Este grupo poblacional, compuesto por comunidades indígenas emberá chamí, se ve impactado de manera directa debido a la limitada capacidad del Consejo de Conciliación de Justicia para atender de manera oportuna, pertinente y culturalmente adecuada sus necesidades en materia de justicia propia. Los principales afectados incluyen:

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

- **Miembros de la comunidad** que requieren resolver conflictos internos conforme a su sistema normativo tradicional.
- **Autoridades tradicionales** cuya legitimidad y gobernabilidad se ven debilitadas ante la falta de respuesta efectiva en la resolución de disputas.
- **Consejeros de Conciliación de Justicia**, afectados por la falta de formación técnica y jurídica, así como por la carencia de herramientas que les permitan desempeñar eficientemente sus funciones.
- **Niños, niñas, adolescentes, mujeres y población vulnerable**, quienes dependen en mayor medida de un sistema de justicia propio que garantice la protección de sus derechos de manera contextualizada.

En consecuencia, se afecta no solo la administración de justicia, sino también el tejido social, la cohesión comunitaria y el ejercicio efectivo de la autonomía indígena.

Importancia de Atender la Necesidad:

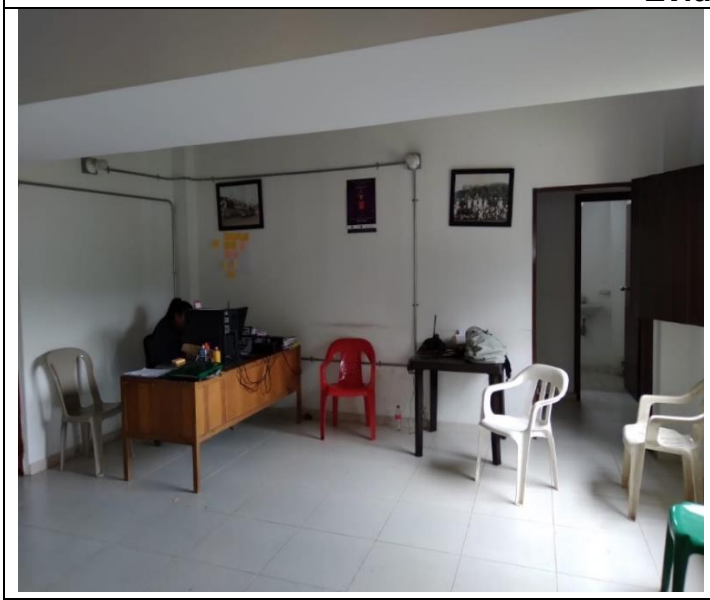
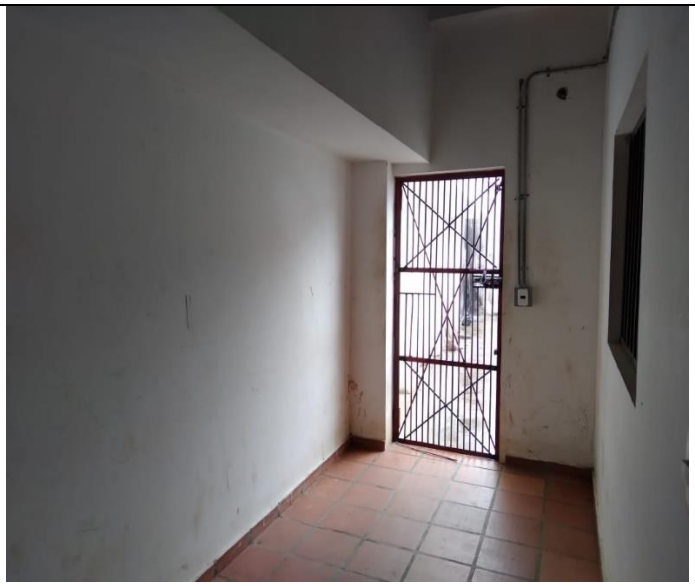
La atención a esta necesidad es de carácter urgente y estratégico para garantizar el ejercicio pleno de los derechos fundamentales del Resguardo Indígena de Karmata Rúa, en especial su derecho a la Jurisdicción Especial Indígena, reconocido en la Constitución Política de Colombia. Entre las razones que justifican la importancia de intervenir se destacan:

- **Fortalecimiento del Gobierno Propio**: Mejorar el funcionamiento del Consejo de Conciliación de Justicia contribuye directamente a consolidar la autonomía y la gobernabilidad interna, pilares esenciales del gobierno indígena.
- **Preservación Cultural y Normativa**: La justicia propia no solo resuelve conflictos, sino que también transmite valores, usos y costumbres ancestrales, fundamentales para la identidad cultural de la comunidad.
- **Prevención de la migración de conflictos hacia la jurisdicción ordinaria**: El fortalecimiento interno disminuye la dependencia de sistemas de justicia externos que desconocen la especificidad cultural y jurídica indígena, evitando vulneraciones de derechos colectivos.
- **Fortalecimiento de la confianza comunitaria**: Un Consejo de Justicia fortalecido promueve la confianza de la población en sus autoridades tradicionales, favoreciendo la cohesión social, el respeto a las decisiones colectivas y el equilibrio interno.
- **Garantía de acceso a una justicia ágil, efectiva y pertinente**: La capacitación técnica y jurídica, la dotación de herramientas y el fortalecimiento institucional permitirán atender con mayor eficiencia las solicitudes de conciliación, mediación y resolución de conflictos.
- **Cumplimiento de estándares nacionales e internacionales en derechos indígenas**: La atención adecuada de esta necesidad se alinea con compromisos constitucionales y tratados internacionales ratificados por Colombia en materia de derechos de los pueblos indígenas.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

En este sentido, fortalecer el Consejo de Conciliación de Justicia es una acción indispensable para garantizar la pervivencia cultural, social y política del Resguardo de Karmata Rúa, y para asegurar el goce efectivo de su derecho a la autodeterminación y a la administración de justicia propia.

2. Recolección de Información

Evidencia	
	

a. Fuentes Primarias:

- Entrevistas no estructuradas miembros del Consejo revelan la falta de formación en conciliación, normativas y procedimientos.
- Observaciones directas durante sesiones del Consejo evidencian la carencia de espacios adecuados, materiales y documentación estandarizada.
- Encuestas analíticas que muestran que un alto porcentaje de los comuneros desconoce el funcionamiento del Consejo y su rol dentro del Resguardo.

b. Fuentes Secundarias:

- Reglamentos internos del Cabildo.
- Informes de seguimiento del Plan de Vida del Resguardo y el sistema de justicia propia (Dachi Codigo).
- Documentación del Ministerio del Interior sobre la jurisdicción indígena.

c. Organización de la Información:

Fuente	Hallazgo Principal
Entrevistas	Falta de formación en normativas y conciliación
Observaciones	Infraestructura y documentación inadecuadas
Encuestas	Bajo conocimiento comunitario sobre el Consejo
Informes del Cabildo	Reiteradas menciones a la necesidad de fortalecimiento institucional

3. Análisis de la Información

Causas principales	
El análisis de la situación actual del Consejo de Conciliación evidencia múltiples factores que limitan su desempeño y ponen en riesgo la vigencia de la justicia propia en el Resguardo. Entre las principales causas identificadas se encuentran	
Ausencia de procesos formativos permanentes	Los conciliadores carecen de espacios sistemáticos de capacitación que permitan fortalecer sus competencias en justicia propia y normativa nacional, afectando la calidad y la legitimidad de sus actuaciones.
Escasos recursos físicos y logísticos	La falta de un espacio físico adecuado, dotación tecnológica básica (computadores, impresoras) y material de oficina limita el ejercicio eficiente y organizado de las funciones de conciliación y archivo de casos.
Débil articulación con otros espacios de gobierno propio	La coordinación insuficiente entre el Consejo de Conciliación y otras instancias de autoridad indígena impide una gestión integral de los conflictos comunitarios y debilita el ejercicio autónomo de la justicia.
Limitado conocimiento de la normatividad propia y nacional	La falta de dominio sobre las leyes internas del Resguardo y sobre el marco jurídico colombiano dificulta que los conciliadores tomen decisiones ajustadas al derecho propio y reconocido por la Constitución Nacional.
Adicionalmente, se identificaron causas asociadas que reflejan el impacto de la situación actual en la comunidad	
Desconocimiento de la justicia propia por parte de la comunidad	La población general, en buena parte, desconoce los principios, procedimientos y alcances del sistema de conciliación propio, lo cual reduce su confianza y participación en los procesos internos de resolución de conflictos.
Conflictos no resueltos o mal gestionados	Las falencias en la atención de disputas contribuyen a la acumulación de tensiones sociales, afectando la armonía colectiva que sustenta la vida comunitaria.
Dependencia creciente del sistema judicial ordinario	Ante la percepción de ineficacia del sistema de justicia propia, miembros del Resguardo acuden cada vez más a instancias externas,

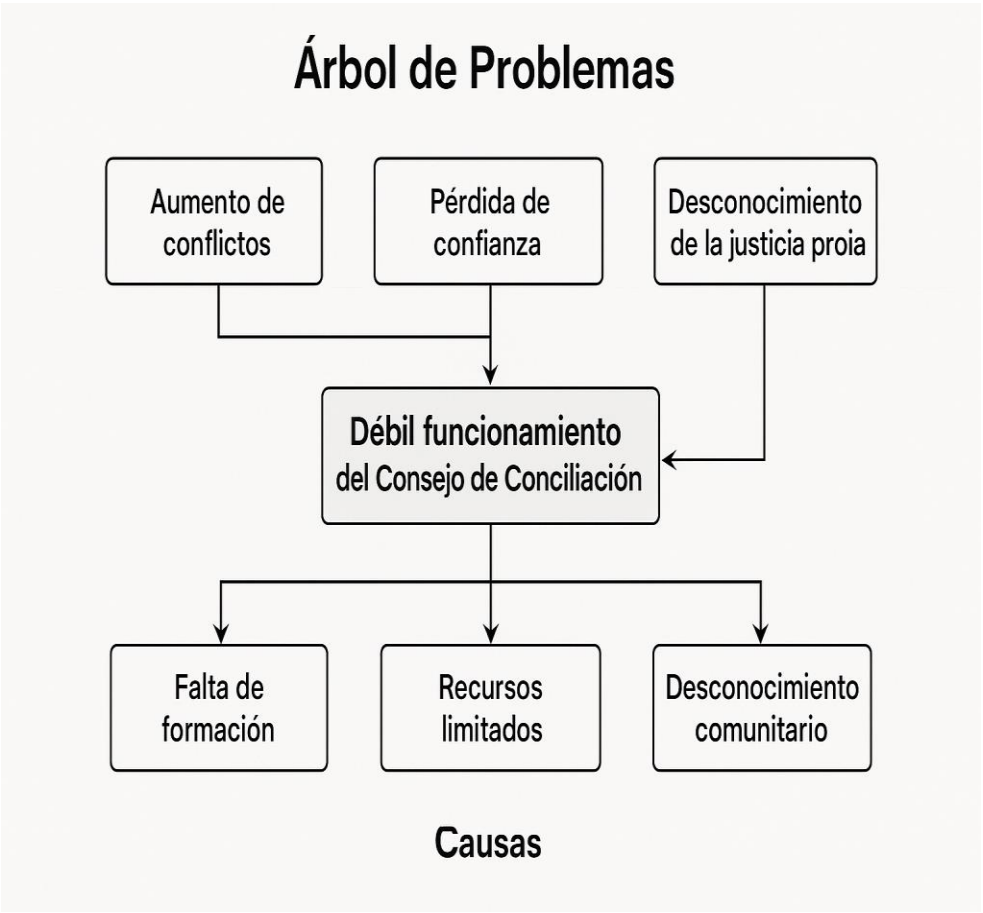
	debilitando la autonomía judicial interna.
Riesgo de pérdida de autonomía jurídica del Resguardo	La falta de fortalecimiento de los mecanismos propios de justicia expone al Resguardo a una progresiva pérdida de su capacidad de autogobierno en materia judicial, contrario al mandato de la jurisdicción especial indígena reconocida constitucionalmente.
Causas principales y la Población objetivo	
La identificación de las causas descritas señala directamente a los actores sobre los cuales debe enfocarse la estrategia de fortalecimiento	
Integrantes del Consejo de Conciliación	Son el principal grupo objetivo, ya que su formación, dotación y articulación institucional son clave para el fortalecimiento del sistema de justicia propia.
Autoridades tradicionales	Su participación activa es fundamental para garantizar la legitimidad y el respaldo político a los procesos de conciliación, así como para promover la articulación entre los distintos espacios de gobierno propio.
Comunidad en general	Como usuarios y beneficiarios del sistema de justicia, su sensibilización y formación sobre los mecanismos de conciliación contribuirá a su apropiación, fortalecimiento y sostenibilidad a largo plazo.

4. Priorización del Problema o Necesidad

Descripción del Problema Prioritario

Elemento	Descripción
Problema central	Débil funcionamiento del Consejo de Conciliación
Urgencia	Alta
Impacto	Alto
Factibilidad de intervención	Alta
Ámbitos afectados	Gobierno propio, resolución de conflictos, cohesión social, salud mental, seguridad comunitaria, educación en valores.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com



Relación Problema – Sectores Afectados

Sector / Área	Relación con el Problema
Gobierno Propio	Debilitamiento de las autoridades tradicionales de conciliación
Salud Mental	Aumento de tensiones y afectaciones emocionales derivadas de conflictos no resueltos
Seguridad Comunitaria	Mayor riesgo de violencia o rupturas en la convivencia
Educación en Valores	Debilitamiento de la transmisión de normas de respeto y justicia propia

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

5. Definición de Objetivos del Proyecto

Objetivo General:

Fortalecer institucionalmente el Consejo de Conciliación de Justicia del Resguardo Indígena de Karmata Rúa, para garantizar el ejercicio efectivo y culturalmente pertinente de la justicia propia.

Objetivos Específicos:

1. Brindar formación jurídica e intercultural a los miembros del Consejo de Conciliación.
2. Actualización de las normas internas del consejo y el resguardo en general.
3. Diseñar e implementar protocolos internos de actuación y documentación de casos.
4. Sensibilizar a la comunidad sobre el rol del Consejo y su importancia.

6. Identificación de Alternativas de Solución

Punto	Descripción
Identificación de Alternativas de Solución	Se plantea el análisis de alternativas enfocadas en el fortalecimiento del Consejo de Conciliación de Justicia del Resguardo Indígena de Karmata Rúa, con base en las necesidades diagnosticadas. A continuación, se describen las alternativas consideradas:

Alternativa	Descripción	Ventajas	Desventajas
Alternativa 1: Formación intensiva y continua en justicia propia y normativa nacional	Implementar un programa de capacitación permanente dirigido a conciliadores y autoridades tradicionales en temas de derecho propio, legislación nacional, y mecanismos de resolución de conflictos.	- Fortalece capacidades internas. - Promueve la autonomía jurídica. - Mejora la seguridad jurídica en los procesos.	- Requiere acompañamiento externo especializado. - Dependencia inicial de entidades formadoras.
Alternativa 2: Adecuación de un espacio físico y dotación de recursos	Adaptar un espacio físico propio, dotándolo de mobiliario, tecnología y materiales que faciliten la labor del Consejo de Conciliación y mejoren la	- Mejora las condiciones para la atención y resolución de casos.	- Requiere inversión económica considerable. - Necesita

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

	atención a la comunidad.	- Genera mayor confianza en la comunidad. - Optimiza el funcionamiento administrativo.	sostenibilidad en el mantenimiento de la infraestructura.
Alternativa 3: Campañas comunitarias de sensibilización y pedagogía	Realizar campañas periódicas dirigidas a la comunidad para fortalecer el reconocimiento, el respeto y el uso efectivo de la justicia propia como mecanismo legítimo de resolución de conflictos.	- Fortalece el reconocimiento comunitario del Consejo. - Promueve la apropiación cultural de la justicia propia. - Contribuye a la prevención de conflictos.	- El impacto se evidencia a mediano y largo plazo. - Requiere estrategias de comunicación adaptadas a la comunidad.

Alternativa Seleccionada	Justificación
Estrategia integral combinada	Se selecciona una estrategia que articule las tres alternativas propuestas, priorizando la formación de conciliadores como base para el fortalecimiento institucional. La capacitación asegurará el mejoramiento de capacidades internas, mientras que la adecuación de un espacio físico y las campañas comunitarias complementarán el proceso de legitimación y fortalecimiento del Consejo de Conciliación. Esta combinación permite un fortalecimiento integral, sostenible y culturalmente pertinente.

7. Conclusión del Diagnóstico

El Consejo de Conciliación de Justicia del Resguardo de Karmata Rúa atraviesa una etapa crítica de debilitamiento institucional, causada por la falta de formación técnica-jurídica, infraestructura inadecuada y bajo conocimiento de la comunidad sobre su rol. Esta situación ha reducido la efectividad de la justicia propia, afectando la resolución de conflictos comunitarios y debilitando el ejercicio de la autonomía.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Los resultados obtenidos evidencian la urgencia de intervenir con una estrategia integral que incluya formación, fortalecimiento logístico y trabajo comunitario. Fortalecer el Consejo no solo mejora el acceso a la justicia, sino que también garantiza la pervivencia cultural, la cohesión social y el ejercicio pleno de los derechos del pueblo indígena Embera Chamí.

La intervención propuesta se orienta a mejorar las capacidades internas del Consejo, dignificar sus condiciones de funcionamiento y afianzar su legitimidad frente a la comunidad. Esta apuesta permitirá consolidar un sistema de justicia intercultural fortalecido, en sintonía con el Plan de Vida del Resguardo.

Referencia:

Cabildo Indígena de Karmata Rúa. (2022). Reglamento Interno del Cabildo. Resguardo Indígena de Cristianía, Jardín - Antioquia.

Cabildo Indígena de Karmata Rúa. (2023). Informe de Seguimiento al Plan de Vida y Evaluación del Sistema de Justicia Propia (Dachi Código). Resguardo Indígena de Cristianía, Jardín - Antioquia.

Ministerio del Interior. (2021). Orientaciones sobre la Jurisdicción Especial Indígena en Colombia. Dirección de Asuntos Indígenas, Rom y Minorías.

Elaborado por el técnico:

DUVAN ANDRES GONZALEZ TASCON

Diagnóstico sobre la Administración de la Junta Directiva del Cabildo del Resguardo Indígena de Karmata Rúa (Cristianía, Jardín – Antioquia)

1. Identificación del Problema o Necesidad

Problema identificado:

Actualmente, la administración de la junta directiva del cabildo del Resguardo Indígena de Karmata Rúa (Cristianía, Jardín – Antioquia) enfrenta serias debilidades en su gestión organizativa. Estas falencias se evidencian en la deficiente toma de decisiones, la limitada planificación de actividades y la escasa rendición de cuentas hacia la comunidad. Como consecuencia, los procesos administrativos presentan desarticulaciones, se reduce la participación activa de la población en los espacios de gobernanza, y existe un débil seguimiento a los acuerdos tomados en las asambleas generales del resguardo. Esta situación compromete la efectividad de la administración interna y debilita los principios de autonomía y gobierno propio del resguardo.

Población afectada:

La problemática impacta directamente a los integrantes de la junta directiva y, de manera más amplia, a toda la población del resguardo indígena de Karmata Rúa. La mala gestión administrativa repercute en la ejecución de proyectos de beneficio colectivo, en la capacidad de coordinación institucional con entidades externas y en la protección de los derechos colectivos e individuales de los miembros del resguardo. La comunidad percibe una desconexión creciente entre las decisiones tomadas por la junta directiva y las necesidades reales del territorio, lo cual genera desconfianza, desmotivación y menor participación en los espacios comunitarios.

Importancia de atender la necesidad:

Atender esta necesidad es de vital importancia para fortalecer el ejercicio de la autonomía indígena y garantizar una gobernanza propia efectiva en el resguardo de Karmata Rúa. El fortalecimiento de la administración de la junta directiva permitirá una planificación más coherente de las acciones comunitarias, un manejo transparente de los recursos, y un mejor seguimiento a los acuerdos colectivos, generando así mayor confianza y participación de la comunidad. Además, contribuirá a consolidar procesos de articulación con instituciones externas, mejorando la gestión de proyectos y programas en beneficio del resguardo. Fortalecer la junta directiva es, en esencia, fortalecer el tejido social y cultural del pueblo indígena, asegurando su capacidad de autogobierno, defensa del territorio y proyección hacia el futuro.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

2. Recolección de Información

Evidencia	
	

Fuentes primarias utilizadas:

- Entrevistas no estructuradas a exgobernadores, miembros actuales del cabildo y líderes comunitarios.
- Encuestas analíticas aplicadas a miembros del resguardo sobre su percepción de la gestión de la junta.
- Observación directa de sesiones de la junta directiva y asambleas comunitarias.

Fuentes secundarias consultadas:

- Informes de gestión de los últimos tres años.
- Planes de vida y reglamentos internos del resguardo.
- Actas de reuniones y registros de asistencia.

Organización de la información:

Resumen Técnico:

Aspecto	Descripción
Método General de Organización	Se utilizaron herramientas metodológicas como matrices, esquemas y gráficos para clasificar, analizar y presentar la información recolectada en el proceso diagnóstico.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Clasificación de Problemáticas	Las problemáticas identificadas fueron clasificadas en cuatro categorías principales mediante el uso de matrices de doble entrada: Administrativa, Organizacional, De participación y De control interno Cada categoría agrupó hallazgos específicos que permitieron identificar tendencias y necesidades.
Uso de Matrices	Las matrices permitieron estructurar la información de forma clara, facilitando la priorización de problemáticas y la identificación de causas y consecuencias dentro de cada dimensión analizada.
Esquemas de Línea de Tiempo	Se elaboraron líneas de tiempo para representar los principales hitos de la gestión cabildal, permitiendo visualizar la evolución de los procesos administrativos, organizativos y de liderazgo en el resguardo indígena.
Gráficos de Percepción Comunitaria	A través de encuestas y talleres participativos, se construyeron gráficos que representan la percepción de la comunidad respecto a la gestión cabildal, participación en actividades, y satisfacción con procesos internos. Se utilizaron gráficos de barras, sectores y mapas de calor para visualizar tendencias y niveles de satisfacción.
Propósito de la Organización de Información	Facilitar el análisis técnico de la situación actual del cabildo indígena. Identificar áreas críticas de fortalecimiento institucional. Apoyar la toma de decisiones para el diseño de estrategias de mejora.
Criterios Técnicos Aplicados	Se aseguraron criterios de: Claridad, Relevancia, Consistencia y Integridad de los datos garantizando la trazabilidad de la información y su adecuada interpretación en el proceso de formulación de proyectos y diagnósticos.

3. Análisis de la Información

Aspecto Analizado	Descripción Técnica
Causas principales del problema	
Falta de capacitación en gestión administrativa y liderazgo organizacional	La carencia de formación específica en gestión institucional y habilidades de liderazgo limita el desempeño eficiente y la toma de decisiones estratégicas dentro de la junta directiva.
Ausencia de herramientas tecnológicas y metodológicas para la planificación y seguimiento	La falta de acceso o uso de equipos sofisticado para el buen funcionamiento de los sistemas de monitoreo y metodologías estructuradas impide una adecuada planificación, ejecución y evaluación de las acciones administrativas.
Débil institucionalización de procesos internos	La inexistencia de protocolos, manuales de procedimiento o reglamentaciones internas formales genera desorganización y dificulta la estandarización de las funciones administrativas.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Alta rotación de miembros de la junta	Los cambios frecuentes en la composición de la junta directiva interrumpen la continuidad de procesos y afectan la consolidación de estrategias de mediano y largo plazo.
Escasa rendición de cuentas a la comunidad	La limitada presentación de informes de gestión y la falta de espacios sistemáticos de retroalimentación disminuyen la transparencia y debilitan el vínculo de confianza con la base comunitaria.
Consecuencias de no intervenir	
Continuidad de una gestión débil y desorganizada	La falta de intervención mantendría las deficiencias administrativas, afectando la operatividad y capacidad de respuesta del cabildo ante los desafíos comunitarios.
Pérdida de confianza por parte de la comunidad	La percepción de ineficiencia o falta de transparencia en la gestión puede generar desconfianza y menor participación comunitaria en los procesos organizativos.
Mal aprovechamiento de recursos y oportunidades externas	La ineficiencia administrativa limita la capacidad del cabildo para gestionar proyectos, acceder a recursos de cooperación y establecer alianzas estratégicas.
Desarticulación entre los planes de vida y las acciones del cabildo	La desconexión entre la planificación comunitaria y la ejecución institucional compromete el cumplimiento de las metas del resguardo y la proyección de su desarrollo integral.
Población objetivo	
Miembros actuales y futuros de la junta directiva del cabildo	Beneficiarios directos de procesos de fortalecimiento en habilidades administrativas, organizativas y de liderazgo.
Líderes de sectores organizativos (mujeres, jóvenes, mayores, salud, territorio)	Actores clave que apoyarán la implementación de mejoras en la gestión y contribuirán a la sostenibilidad de los procesos fortalecidos.
Comunidad del resguardo en general	Beneficiarios indirectos que se verán impactados positivamente a través de una gobernanza más eficiente, transparente y participativa.

4. Priorización del Problema o Necesidad

Criterios de priorización:

La necesidad priorizada corresponde al fortalecimiento de la administración de la junta directiva del cabildo indígena. Para su priorización se consideraron dos criterios fundamentales:

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Urgencia: La situación presenta un carácter altamente urgente, dado que afecta de manera transversal sectores vitales como la salud, la educación, el territorio y la justicia propia. La carencia de una administración adecuada limita la capacidad de respuesta del cabildo frente a retos comunitarios inmediatos y compromete el ejercicio efectivo de la autonomía indígena.

Impacto: El impacto proyectado es alto, ya que mejorar la administración de la junta directiva fortalecerá la gobernanza interna, dinamizará los procesos organizativos, y optimizará la formulación, ejecución y seguimiento de proyectos. Esto, a su vez, mejorará los niveles de participación comunitaria, recuperará la confianza de la población en sus autoridades y garantizará una gestión más eficiente de los recursos y derechos colectivos.

Ambos criterios (urgencia e impacto) refuerzan la necesidad de intervenir de manera prioritaria y estratégica sobre el problema identificado.

Árbol de Problemas:

La metodología del árbol de problemas permite visualizar de manera sistémica la problemática central, identificando las principales causas que la originan y los efectos que de ella se derivan.

Problema Central: Deficiente administración de la junta directiva del cabildo.

Causas Principales:

Falta de formación de los miembros de la junta en aspectos administrativos, jurídicos y de liderazgo.

Ausencia de herramientas adecuadas (materiales, logísticas y tecnológicas) para el cumplimiento efectivo de sus funciones.

Carencia de protocolos y procedimientos estandarizados que guíen las acciones administrativas y organizativas.

Falta de continuidad en los procesos de formación y acompañamiento institucional.

Efectos Principales:

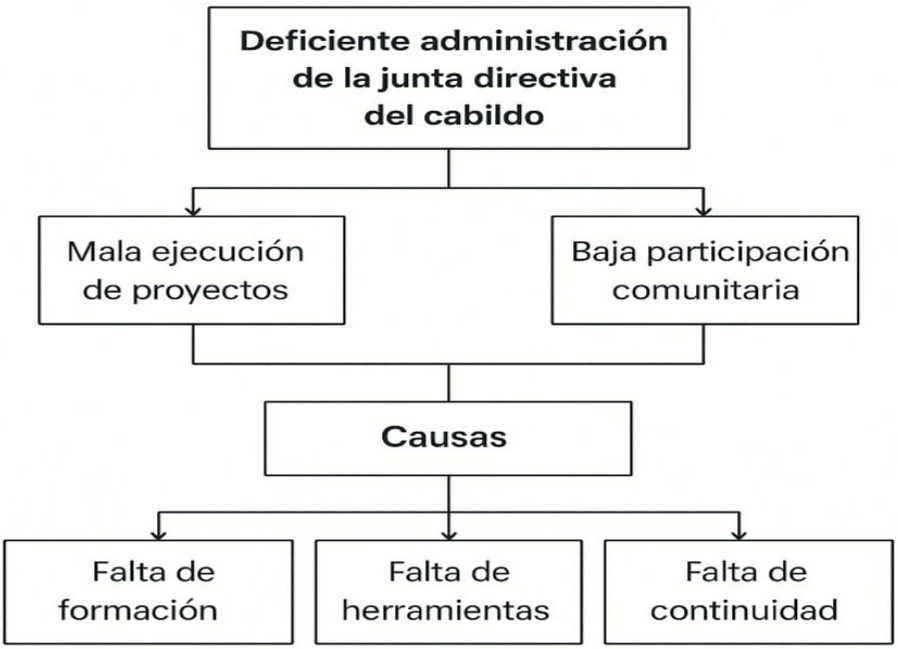
Mala ejecución de proyectos comunitarios, lo que limita el acceso a beneficios colectivos.

Baja participación de la comunidad en espacios de decisión y control social.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Pérdida de legitimidad de la junta directiva ante la población, afectando la cohesión social y la gobernabilidad indígena.

Este análisis evidencia la necesidad de actuar de manera integral sobre las causas identificadas para revertir los efectos negativos y fortalecer la estructura organizativa y de gobierno propio del cabildo indígena.



5. Definición de Objetivos del Proyecto

Objetivo general:

Fortalecer la capacidad administrativa, organizacional y de liderazgo de la junta directiva del cabildo del Resguardo Indígena de Karmata Rúa, promoviendo una gestión eficiente, transparente y participativa.

Objetivos específicos:

1.Fortalecer las capacidades administrativas internas del cabildo indígena mediante procesos formativos orientados a la apropiación normativa y al ejercicio del control interno
1. Diseñar e implementar un plan de formación integral para los miembros de la junta directiva.
2. Establecer mecanismos y herramientas para la planificación, seguimiento y rendición de cuentas.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

3. Fortalecer la comunicación y el vínculo de la junta con los sectores organizativos y la comunidad.
4. Promover la institucionalización de protocolos internos para asegurar la continuidad de la gestión.

6. Identificación de Alternativas de Solución

Alternativa	Descripción	Ventajas	Desventajas
1: Capacitación periódica en temas de administración, liderazgo y formulación de proyectos	Consiste en establecer un programa de formación dirigido a los miembros del equipo cabildal y una población especifica, con módulos sobre gestión administrativa, liderazgo comunitario, y formulación y gestión de proyectos. Las capacitaciones serían lideradas por expertos externos o internos, según las capacidades disponibles.	- Fortalecimiento de competencias administrativas y organizacionales. - Empoderamiento del equipo para liderar procesos autónomos. - Mayor capacidad para gestionar recursos y proyectos.	- Requiere inversión constante para contratación de facilitadores. - Costos logísticos asociados a la realización de talleres. - Riesgo de baja asistencia si no se articulan horarios adecuados.
2: Diseño e implementación de un sistema de gestión interna con equipos, herramientas digitales y formatos estandarizados	Propuesta de crear y adoptar un sistema interno basado en formatos, aplicativos digitales y procedimientos definidos para la administración de documentos, seguimiento de actividades y trazabilidad de decisiones y recursos. Involucra la capacitación del personal en su uso.	- Mejora la organización documental y administrativa. - Permite un control más eficiente de las actividades y recursos. - Facilita la continuidad de los procesos independientemente de cambios en el equipo cabildal.	- Dependencia de la conectividad a internet y equipamiento tecnológico. - Necesidad de formación inicial y asistencia técnica. - Resistencia al cambio por parte de miembros no familiarizados con tecnologías.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

3: Creación de un comité de seguimiento comunitario	Establecimiento de un comité integrado por representantes de la comunidad, con la función de realizar control social, monitorear el cumplimiento de metas, y facilitar la rendición de cuentas del equipo cabildal de forma periódica.	- Fomenta la participación activa de la comunidad en la gestión. - Incrementa la transparencia y legitimidad de las acciones cabildales. - Facilita la identificación temprana de desviaciones o dificultades en la gestión.	- Necesidad de definir e implementar un reglamento interno de funcionamiento. - Posible desmotivación si no se reconocen ni visibilizan adecuadamente sus aportes. - Requiere esfuerzos continuos de motivación y sostenimiento.
Alternativa seleccionada: Combinación integral de las tres alternativas	Se plantea la implementación simultánea de las tres estrategias, considerando que son complementarias. La capacitación fortalecerá capacidades internas, el sistema de gestión organizará y documentará procesos, y el comité garantizará la vigilancia y retroalimentación comunitaria.	- Aborda de manera integral las principales necesidades detectadas. - Mejora sostenibilidad de los procesos administrativos y comunitarios. - Fortalece la confianza y cohesión social dentro del resguardo.	- Mayor complejidad en la planeación y coordinación inicial. - Requiere un plan de implementación por fases para evitar saturación de capacidades. - Demanda una inversión inicial significativa en capacitación, tecnología y acompañamiento comunitario.

7. Conclusión del Diagnóstico

La administración de la junta directiva del cabildo del Resguardo Indígena de Karmata Rúa enfrenta importantes retos en materia de gestión interna, toma de decisiones, seguimiento de actividades y vinculación comunitaria. La causa central radica en la falta de formación técnica, ausencia de protocolos

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

organizativos y baja continuidad en los procesos. Esta situación ha generado efectos como la pérdida de legitimidad, baja participación y ejecución ineficaz de iniciativas.

Con base en el análisis realizado, se considera prioritaria la implementación de un proyecto que fortalezca las capacidades de la junta directiva, mediante procesos de formación, herramientas administrativas, institucionalización de normas internas y mecanismos de participación comunitaria. Esto contribuirá al ejercicio pleno de la autonomía indígena, la gobernanza territorial y la sostenibilidad organizativa del cabildo.

Referencias

Cabildo Indígena del Resguardo de Karmata Rúa. (2022-2024). Informes de gestión. Cristianía, Jardín (Antioquia): Archivo interno del Cabildo.

Cabildo Indígena del Resguardo de Karmata Rúa. (2019). Plan de Vida del Resguardo Indígena de Karmata Rúa. Cristianía, Jardín (Antioquia): Documento institucional.

Cabildo Indígena del Resguardo de Karmata Rúa. (2020). Reglamento Interno del Cabildo Indígena de Karmata Rúa. Cristianía, Jardín (Antioquia): Documento normativo interno.

Cabildo Indígena del Resguardo de Karmata Rúa. (2022-2025). Actas de reuniones y registros de asistencia comunitaria. Cristianía, Jardín (Antioquia): Archivo de Secretaría Cabildo.

Elaborado por el técnico:



DUVAN ANDRES GONZALEZ TASCON

Diagnóstico sobre la Guardia Indígena (Kapur Warrara) del Resguardo Indígena de Karmata Rúa, Cristianía, Jardín - Antioquia

1. Identificación del Problema o Necesidad

Problema o necesidad identificada:

La Guardia Indígena (Kapur Warrara) del Resguardo Indígena de Karmata Rúa enfrenta una serie de desafíos relacionados con su estructura organizativa, recursos limitados para su operación y falta de capacitación en procesos de seguridad y defensa del territorio. La comunidad depende de esta fuerza de protección para garantizar la seguridad interna del Resguardo, la defensa de su cultura, y la protección de sus derechos fundamentales ante amenazas externas, como la minería ilegal, el desplazamiento forzado, y la violencia generada por actores armados.

Población Afectado:

Los principales afectados son los miembros de la comunidad indígena, quienes dependen de la Guardia Indígena para su protección física, cultural y territorial. Esto incluye a los líderes tradicionales, familias indígenas, y la comunidad en general, cuya calidad de vida se ve comprometida cuando no se puede garantizar la seguridad en el territorio. La falta de recursos y formación adecuada debilita el papel de la guardia, exponiendo a la población a amenazas externas y poniendo en riesgo la preservación de sus valores y derechos.

Importancia de atender esta necesidad:

Atender esta necesidad es fundamental para fortalecer la autonomía del Resguardo y garantizar la supervivencia de la cultura y los territorios indígenas. Mejorar la capacidad operativa de la Guardia Indígena no solo contribuiría a la seguridad del territorio, sino que también aseguraría el ejercicio de los derechos fundamentales de la población indígena, respetando la justicia propia y la autodeterminación.

2. Recolección de Información

Fuentes primarias:

- Entrevistas no estructuras a los miembros de la Guardia Indígena, líderes comunitarios, y autoridades del Resguardo, para conocer de primera mano las dificultades y necesidades.
- Observación directa: Se observó el funcionamiento de la Guardia Indígena, incluyendo sus recursos disponibles, sus capacidades operativas, y las condiciones en las que realizan su labor de seguridad y defensa.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

- Encuestas analíticas a algunos comuneros para obtener una visión general de la percepción de seguridad y confianza en la labor de la Guardia.

Fuentes secundarias:

- Informes de seguridad: Se consultaron informes de seguridad de la región, que detallan las amenazas externas al Resguardos Indígenas y su impacto en la seguridad interna.
- Estudios previos: Se revisaron estudios previos sobre el rol de la Guardia Indígena en otros Resguardos, con el fin de identificar mejores prácticas.
- Estadísticas oficiales: Se analizaron estadísticas de criminalidad en la región y otros datos relevantes sobre la situación de seguridad en el municipio de Jardín.

Organización de la información:

- **Tablas**: Comparativa de los recursos disponibles vs. los requerimientos de la Guardia.
- **Gráficos:** Gráfico sobre la percepción de seguridad entre la comunidad, con un desglose por grupos de edad y ubicación geográfica.

3. Análisis de la Información

Causas del problema:

1. Falta de recursos: La Guardia Indígena carece de los recursos necesarios (equipos de comunicación, vehículos, material de protección) para realizar su trabajo de manera efectiva.
2. Capacitación insuficiente: Existe una necesidad urgente de formación en temas de derechos humanos, defensa del territorio y técnicas de seguridad no violentas.
3. Falta de apoyo institucional: A pesar de la existencia de normativas que respaldan a la Guardia Indígena, el apoyo del Estado es limitado en términos de recursos y coordinación.
4. Incremento de amenazas externas: Las comunidades enfrentan presiones externas como la minería ilegal y grupos armados que intentan ingresar al territorio.

Consecuencias de no intervenir:

- Desprotección de la comunidad frente a amenazas externas.
- Deterioro de la autonomía y auto gobernanza del Resguardo.
- Aumento de la inseguridad.
- Desintegración de las prácticas tradicionales de resolución de conflictos y justicia propia.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Población objetiva:

Los beneficiarios directos de la intervención serán los miembros de la Guardia Indígena, las comunidades del Resguardo, y en general, todos los habitantes que dependen de un entorno seguro para preservar su cultura y territorio.

4. Priorización del Problema o Necesidad

La falta de recursos y capacitación de la Guardia Indígena es un problema urgente debido a las constantes amenazas externas y la vulnerabilidad de la comunidad. La magnitud del impacto es alta, ya que la seguridad es la base para la supervivencia del Resguardo y la preservación de sus derechos. Usando una matriz de priorización, este problema se coloca como una prioridad alta, ya que sin una intervención adecuada en seguridad, otras áreas del Resguardos, como la salud, la educación, y el desarrollo agropecuario, se verán negativamente afectados.

5. Definición de Objetivos del para el Proyecto

Objetivo General:

Fortalecer la capacidad operativa de la Guardia Indígena (Kapur Warrara) del Resguardo Indígena de Karmata Rúa, mediante equipamientos, asegurando su capacidad para defender el territorio y proteger a la comunidad frente a amenazas externas.

Objetivos Específicos:

1. Proveer a la Guardia Indígena con los recursos materiales y logísticos necesarios para su operación.
2. Capacitar a los miembros de la Guardia en temas de derechos humanos, protección del territorio, y técnicas de seguridad no violenta.
3. Establecer mecanismos de coordinación con las autoridades locales y nacionales para mejorar la respuesta ante amenazas externas.
4. Mejorar la comunicación y el monitoreo de situaciones de riesgo en tiempo real dentro del Resguardo.

6. Identificación de Alternativas de Solución

Alternativas de solución propuestas:

1. **Fortalecimiento de la infraestructura de la Guardia Indígena:** Incluye la adquisición de equipos de protección personal, radios de comunicación, y otros recursos logísticos.

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

- **Ventajas**: Mejora inmediata de la capacidad operativa.
- **Desventajas**: Requiere una inversión significativa y sostenibilidad a largo plazo.

2. **Capacitación integral:** Implementar programas de formación en derechos humanos, resolución pacífica de conflictos, y técnicas de seguridad.
- **Ventajas:** Mejora la eficacia de la Guardia en situaciones de conflicto y refuerza el respeto a la autonomía.
- **Desventajas**: Requiere tiempo y recursos para la implementación.

3. **Desarrollo de alianzas estratégicas con ONGs y organismos internacionales**: Buscar apoyo externo para recursos y formación.
- **Ventajas:** Acceso a recursos externos y expertos en el tema.
- **Desventajas**: Dependencia de actores externos que pueden no alinearse completamente con los intereses del Resguardo.

Alternativa seleccionada: Una combinación de las tres alternativas es la más viable, dado que se complementan y abordan las diversas necesidades de la Guardia.

7. Conclusión del Diagnóstico

Descripción:

La Guardia Indígena del Resguardo de Karmata Rúa enfrenta desafíos significativos en cuanto a recursos materiales, capacitación y coordinación con las autoridades. Esto limita su capacidad para defender el territorio de amenazas externas, comprometiendo la seguridad de la comunidad.

Causas y efectos:

La falta de recursos y formación adecuados son las principales causas de la debilidad de la Guardia. Los efectos incluyen una mayor vulnerabilidad frente a actores armados y la imposibilidad de proteger eficazmente el territorio.

Resultados:

El análisis reveló una clara necesidad de fortalecer los recursos materiales y la capacitación, así como mejorar la coordinación con otras entidades para aumentar la efectividad de la Guardia.

Intervención:

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com

Una intervención en este campo es crucial para garantizar la autonomía del Resguardo, mejorar la seguridad de la comunidad y fortalecer la justicia propia, elemento clave para la preservación de la cultura y derechos indígenas.

Solución:

Se propone una combinación de estrategias para fortalecer la Guardia Indígena, que incluyen el refuerzo de recursos, capacitación y alianzas estratégicas, con el objetivo de garantizar una intervención efectiva y sostenible.

Referencia

Observatorio del Programa de Derechos Humanos de la Oficina del Alto Comisionado para la Paz. (2024). *Informe sobre la situación de seguridad en comunidades indígenas del suroeste antioqueño*. Bogotá: Presidencia de la República.

Defensoría del Pueblo. (2023). *Alertas tempranas para el municipio de Jardín y comunidades indígenas*. Bogotá: Defensoría del Pueblo.

Organización Nacional Indígena de Colombia (ONIC). (2022). *La Guardia Indígena como mecanismo de protección y autonomía: estudios de caso en Colombia*. Bogotá: ONIC.

Fundación para la Promoción y Defensa de los Derechos Humanos (Fundación DH). (2021). *Buenas prácticas de la Guardia Indígena en contextos de riesgo*. Medellín: Fundación DH.

Policía Nacional de Colombia - Departamento de Antioquia. (2024). *Boletín estadístico de criminalidad: Municipio de Jardín y región suroeste*. Medellín: Policía Nacional.

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). (2023). *Indicadores de violencia y seguridad ciudadana en zonas rurales de Antioquia*. Bogotá: DANE.

Elaborado por el técnico:

DUVAN ANDRES GONZALEZ TASCON

Cabildo indígena Cristianía
Resguardo Indígena Cristianía, Departamento de Antioquia, Municipio de Jardín-Andes
Kilómetro 5 vía Andes-Jardín, celular: 3206875718- 3217064324 E-mail: cabildoindigenacristiania@gmail.com