Nº	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Que puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoria	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento: Probabilidad	Impacto después del tratamiento: Impacto	Impacto después del tratamiento: Valoración del Riesgo	Impacto después del tratamiento: Categoria	¿Afecta el equilibrio economico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	fecha estimada en que se inicia el tratamiento	fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y Revisión: ¿Cómo se realiza el monitoreo?	Monitoreo y Revisión: Periodicidad ¿Cuándo?
1	General	Externo	Ejecucion	Regulatorio	Expedición de normas por parte del Estado Colombiano que impongan nuevos tributos, impuestos o cargas parafiscales que pueda afectar el equilibrio económico del contrato	Genera carga adicional a las previstas puede afectar a cualquiera de las partes del contrato	2	3	4	Bajo	Contratista	Las partes de mutuo acuerdo determinarán la forma de retornar el equilibrio contractual a fin de no generar perjuicio para las partes	1	1	2	Bajo	Si	Contratista y AMB	En el momento que ocurra el evento	N/A	Permanente consulta y actualizacion normativa	Permanente
2	Específico	Interno	Contratación		Expedición de normas por parte del Estado Colombiano que imponigan nuevos tributos, Impuestos o cargas parafiscales que pueda afectar el equilibrio económico del contrato en la etapa precontractual	Ocasionaría demoras en el proceso de licitación y cambio en algunas condiciones del proceso de licitacion e incluso cambios en el presupuesto del proceso	1	3	4	Bajo	AMB	En caso que ocurriese, la entidad debe efectuar los cambios correspondientes para seguir adelante en el proceso, evitando revocación o término del mismo.	1	2	3	Bajo	No	Secretaria General	En el momento que ocurra el evento	N/A	Actualizacion Tributaria	Duramte la etapa precontractual

3	General	Interno	Ejecución	**Financiero**	Demora en el pago de las actas una vez sean radicadas y la entidad no cuente con los recursos.	Puede afectar al contratista, Incumpliendo las prestacion del servicio.	2	1	4	Medio	AMB	El Área metropolitana de Bucaramanga se compromete al pago oportuno de las actividades ejecutadas por el contratista en los plazos establecidos para su pago siempre y cuando se hayan radicado con todos los criterios exigidos para el pago de esta	1	1	2	Bajo	No	Secretaria de Hacienda	En la ejecucion del contrato	N/A	Seguimiento al tiempo empleado por entidad para el pago oportuno	Durante toda la etapa de ejecución del contrato
4	Específico	Interno	contratacion	**Economicos**	Cuando se presenta error en la proyeccion de los costos en el momento de presentacion de la oferta ,sin haber efectuado un detallado estudio de mercado	Afecta el equilibrio economico del contrato	2	4	6	Alto	AMB	Elaboración de sondeo de mercado tomando como mínimo tres firmas para realizar comparación de precios y establecer los precios del mercado, las cotizaciones deben venir firmada por el representante legal de la empresa cotizante	1	2	3	Bajo	Si	Secretaria General	En el momento que ocurra el evento	N/A	Registro de Cotizaciones.	Durante el proceso de contratación.
5	Específico	Externo	Ejecución	**Operacionales**	Fallas en los sistemas de comunicación propios de la empresa contratista.	Perturba la ejecución del contrato	Baja	Menor	3	Riesgo bajo	Contratista	Monitoreo y mantenimiento preventivo, constante del funcionamiento de los equipos.	1	1	2	Bajo	No	Supervisor del contrato	En la ejecucion del contrato	N/A	A través de los supervisores de turno y stock de medios alternos de comunicación para contingencias	Durante toda la etapa de ejecución del contrato
6	Específico	Interno	Ejecucion	**Operacionales**	Daños o Hurtos que se presenten, producto de manifestaciones, paros, huelgas y asonadas, en caso de no estar establecidos dentro de las obligaciones	Eventos que pueden generara mayores costos al contratista o a la AMB afectando el equilibrio económico.	3	4	7	Alto	Contratista y AMB	Las partes deben aceptar el riesgo y en caso de ocurrencia verificar condiciones del contrato.	1	1	2	Bajo	No	Supervisor	Ejecución del contrato	N/A	Atreves de la garantía de responsabilidad extracontractual	Durante la ejecucion del proceso.

7	Especifico	Interno	Ejecucion	**Operacionales**	Suspensión o cancelación de la licencia de funcionamiento dela contratista por parte de la superintendencia de vigilancia	Incumplimiento en la prestacion del servicio.	1	3	4	Bajo	Contratista	En caso de ocurrencia , se debería buscar una cesión del contrato previa autorización del AMB	1	2	3	Bajo	No	Supervisor	En el momento que ocurra el evento	N/A	Supervisión de la ejecución del contrato	Durante la ejecución del contrato.
8	Especifico	Interno	Ejecucion	**Operacionales**	Lesiones o daños a terceros por parte del personal de servicios de vigilancia y seguridad privada	Demandas o indemnizaciones	1	3	4	Bajo	Contratista	El contratista adelantara periódicamente capacitaciones su personal en atención al cliente entre otros, que aseguren un manejo adecuado ante diferentes situaciones que se pudiese presentar. Exigencia de una garantia de responsabilidad civil extracontractual.	1	1	2	Bajo	No	Supervisor	Ejecucion del contrato	N/A	Supervisión de la ejecución del contrato	Durante la ejecucion del proceso.
9	Especifico	Interno	Ejecucion	**Operacionales**	Cuando el contratista no pague, o los pagos no sean oportunos respecto a los salarios de los vigilantes y supervisores prestadores del servicio	Inconformidad por parte de los trabajadores, generando deficiencia en la prestación del servicio o en caso del no pago prologando el cese de actividades hastà que se les realice el pago	3	4	7	Alto	Contratista	Transferir el riesgo al contratista, haciéndolo del mismo quien asumirá las consecuencias de la materialización del riesgo, atreves de las garantías previstas en el contrato respecto a este tema, Así mismo el contratista deberá contar con un plan de contingencia para estos casos.	1	1	2	Bajo	No	Supervisor	Ejecucion del contrato	N/A	Atreves de la garantía de salario y prestaciones sociales	Durante la ejecucion del proceso

10	Especifico	Interno	Ejecucion	**Operacionales**	Cambio en el equipo de trabajo ofrecido (vigilantes, jefe de seguridad, supervisor o coordinador) o aumento de vigilantes	Eventos que pueden generar mayores costos al contratista o al AMB Afecta el equilibrio económico del contrato.	3	4	7	Alto	Contratista	Las partes deben aceptar el riesgo y en caso de ocurrencia verificar condiciones del contrato.	1	2	3	Bajo	No	Supervisor	En el momento que ocurra el evento	N/A	Supervisión de la ejecución del contrato	Durante la ejecución del contrato.
11	Especifico	Interno	Ejecucion	**Operacionales**	Incumplimiento de los perfiles del personal solicitado: vigilantes, jefe de seguridad, supervisor, coordinador.	Incumplimiento contractual	3	4	7	Alto	Contratista	Adecuada verificación por parte de la supervisión del contrato. Informar a la aseguradora sobre el incumplimiento y hacer efectiva la garantía.	1	2	3	Bajo	No	Supervisor	En el momento que ocurra el evento	N/A	Supervisión de la ejecución del contrato	Durante la ejecución del contrato.
12	Especifico	Interno	Ejecucion	**Operacionales**	Cuando el servicio prestado no satisface las necesidades para las cuales se ha sido contratado, es decir que no es de calidad	El contratista estaria incumpliendo el contrato ya que no se podria recibir a satisfaccion el servicio prestado mensualemte	3	4	7	Alto	Contratista	Transferir el riesgo al contratista, haciéndolo del mismo quien asumirá las consecuencias de la materialización del riesgo ,la entidad aclarara los requisitos, requerimientos y especificaciones técnicas de los servicios contratados a través del supervisor ,para que el contratista mejor la calidad de los mismos , por lo tanto habría un estricto y permanente acompañamiento y seguimiento por parte del supervisor , elaboración de actas de entregas a satisfacción de los bienes contemplados en el objeto contractual	1	2	3	Bajo	No	Supervisor del Contrato y Coordinador de Operaciones.	En el momento que ocurra el evento	N/A	Seguimiento en el informe de supervisión.	Durante toda la etapa de ejecución del contrato

13	Específico	Externo	Ejecución		El uso de armas de fuego que sean propios de la empresa contratista y sean indebidamente manipuladas o utilizadas por el guarda de turno, en el sitio de servicio o fuera de él, sera responsabilidad exclusiva del contratista	Perturba la ejecución del contrato	1	4	5	Riesgo alto	Contratista	Esta responsabilidad es exclusiva del contratista debido a que el es quien maneja los protocolos de la utilización de estos objetos y los cuales se encuentran regidos por la súper intendencia de Vigilancia y Seguridad Privada en Colombia	1	5	5	Riesgo alto	No	Supervisor del Contrato y Coordinador de Operaciones.	En el momento que ocurra el evento	N/A	Supervisión de la ejecución del contrato	Durante toda la etapa de ejecución del contrato

Para cada caso, se debe realizar la valoración y calificación de los riesgos de la contratación:

A. Prioridad del riesgo: Bajo, Medio, Alto

B. Probabilidad del riesgo: Raro -1, Improbable -2, Posible -3, Probable-4, casi cierto- 5.

C. Impacto del riesgo: insignificante-1, Menor -2, Moderado -3, Mayor-4, catastrófico- 5.

D. Valoración total del Riesgo: Se deben sumar las valoraciones de probabilidad e impacto, para obtener la valoración total del riesgo. **a)** Riesgo Bajo=2,3y4, **b)** Riesgo medio=5, **c)** Riesgo alto= 6 y 7, **d)** Riesgo extremo=8,9 y 10.