MUNICIPIO DE ARAUCA

DOCUMENTO TECNICO GENERAL

"APOYO PARA LA GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES LABORALES DE LA POBLACIÓN DEL MUNICIPIO DE ARAUCA, DEPARTAMENTO DE ARAUCA"

CODIGO BPIN MGA:

NOVIEMBRE DE 2024

1. CONTRIBUCION DEL PROYECTO A LA POLITICA PUBLICA

1.1. CONTRIBUCION DEL PROYECTO EN EL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL

Nombre del plan de desarrollo	ARAUCA PROSPERA Y SEGURA 2024 - 2027
Eje estratégico	DESARROLLO ECONOMICO, AMBIENTAL PRÓSPERO, SEGURO Y SOSTENIBLE
Pilar	DESARROLLO ECONÓMICO Y DESARROLLO RURAL PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ TERRITORIAL
Sector	TRABAJO
Objetivo Estratégico	DISMINUIR EL ÍNDICE DE DESEMPLEO EN EL MUNICIPIO DE ARAUCA

Código del Programa:	**Programa Presupuestal:**	
3602	Generación y formalización del empleo	
Indicador de Bienestar	**Línea de Base PDT**	**Valor Esperado Cuatrienio**
Tasa de desempleo	29,1	120

META DE PRODUCTO

Código de la Meta	Código del Indicador	Nombre Indicador	Unidad de Medida	Valor Programado Vigencia	Aporte en % del proyecto a la meta PDM
3602011	360201100	Personas capacitadas	Número de personas	40	33%

1.1. CONTRIBUCIÓN AL PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL

Nombre del Plan	(2024 – 2027) Plan Participativo de Desarrollo Departamental de Arauca
Pilar	1. Arauca con productividad y desarrollo económico
Eje estratégico	Generación de empleo y formación para el trabajo
Sector	Trabajo
Programa presupuestal	Formación para el trabajo

1.2. CONTRIBUCION AL PLAN DE DESARROLLO NACIONAL

Nombre del Plan	(2022 – 2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida
Estrategia Transversal	3602 - Generación y formalización del empleo
Transformación	2. Seguridad humana y justicia social
Pilar	03. Expansión de capacidades: más y mejores oportunidades de la población para lograr sus proyectos de vida
Catalizador	05. Educación, formación y reconversión laboral como respuesta al cambio productivo
Programa	Oportunidades de educación, formación, y de inserción y reconversión laboral

3. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

3.1. DESCRIPCIÓN DE LA NECESIDAD

El Municipio de Arauca se encuentra ubicado en el extremo nororiental del Departamento de Arauca, en sabanas de los llanos orientales, limita con la República Bolivariana de Venezuela por el margen del rio Arauca. Se caracteriza por tener gran biodiversidad de fauna y flora.

Basa su economía principalmente en la producción de bienes del sector primario, como lo son: la ganadería, productos agrícolas, especies menores y extracción de hidrocarburos; la ruralidad ha tenido un desarrollo tecnológico y productivo bajo, generando poco valor agregado a bienes y servicios. Sin embargo, la actividad comercial y de servicios se constituye en la generadora de ingresos para más del 65% de la población del municipio de Arauca

En cuanto al mercado, es un mercado local poco desarrollado y sofisticado, el cual, la producción agrícola se destina a satisfacer la demanda local. Se necesita canalizar aspectos como planeación, producción, comercialización, aprovechamiento de recursos presentes en las fincas, priorizando nichos de mercados, población de especies menores, ganado bovino; lo que contribuirá a mejorar la calidad de vida y complementar la seguridad alimentaria.

El municipio no cuenta con un perfil económico que identifique los comportamientos y tendencia productiva, igualmente, estadísticas que determine la capacidad organizacional de asociaciones, MiPymes, empresas formales, e informales. No obstante, a lo anterior, algunos proyectos que lideran las entidades municipales y departamentales con el fin de fortalecer el tejido empresarial y emprendimientos, reflejan debilidad en especial en el ámbito interno que está relacionado con la capacidad de liderazgo y gestión, recursos humanos, así como la capacidad financiera, legal y tributaria.

Consecuente con lo señalado, el nivel asociativo aún es muy bajo, las pocas organizaciones formalmente constituidas muestran baja capacidad organizacional y sostenibilidad, también se refleja presencia de asociaciones no formalizadas que generan una producción activa en varios renglones, entre ellas, gran cantidad de empresas familiares.

También se identifican un grupo de emprendedores que realizan su labor en pequeños e improvisados talleres, espacios, locales de sus casas de habitación, áreas comerciales de la ciudad con sus propios recursos, al margen de acceder a procesos de capacitaciones, formación y preparación, de aprendizaje del arte u oficio, organización y fortalecimiento para crecimiento productivo y empresarial.

El municipio de Arauca responde al mal desempeño económico de la región y a factores exógenos como la migración masiva desde la República Bolivariana de Venezuela, el mercado laboral se ha visto afectado, debido a que los migrantes ofrecen su trabajo con salarios menores y sin prestaciones sociales. Dejando

sin oportunidades a los habitantes de la capital del departamento. En la siguiente gráfica vemos el aumento de la tasa de desempleo de 2023 a 2024 al pasar de 30.2% a 31,4%.

Por otro lado, se ha visto un comportamiento creciente en el porcentaje de población en edad de trabajar, lo que coincide con la disminución del indicador de la tasa global de participación. Así mismo en el 2024, la tasa de ocupación ha aumentado desde 29.6% hasta el 30.6% en el 2024.

3.2. PROBLEMA

Baja capacidad empresarial para la formalización y sostenibilidad de nuevos negocios araucanos.

3.2.1. Magnitud actual del Problema

- **Estadísticas Locales**: Según estudios preliminares, más del 70% de las PYMES en Arauca reportan dificultades para aumentar sus ventas, y el 65% menciona que sus clientes no están satisfechos con el servicio recibido.
- **Crecimiento Económico**: El crecimiento del sector empresarial en Arauca es del 3% anual, muy por debajo del promedio nacional, lo que indica un estancamiento.
- **Tasa de Cierre de Empresas**: Aproximadamente el 40% de las PYMES cierran en sus primeros dos años de operación, muchas veces por falta de conocimientos en áreas clave como ventas y atención al cliente.

3.3. CAUSAS DIRECTAS

- Aumento del desempleo
- Alta informalidad en el mercado local

3.4. CAUSAS INDIRECTAS

- Baja oferta laboral
- Bajo fortalecimiento empresarial

3.5. EFECTOS DIRECTOS

- Aumento de la pobreza
- Incumplimiento de los pactos de empleo decente

3.6. EFECTOS INDIRECTOS

- Bajos ingresos económicos
- Baja competitividad del mercado laboral

4. DESCRIPCIÓN DE LOS ACTORES ASOCIADOS AL PROBLEMA

4.1. ANALISIS DE LA PARTICIPACION

Para la operación y puesta en marcha del Proyecto se debe indicar los diferentes actores institucionales y comunitarios que contribuyan con su planeación, desarrollo y evaluación y control social.

ITEM	ACTOR	DESCRIPCION ACTOR	INTERESES O EXPECTATIVAS:	POSICION	TIPO DE CONTRIBUCION
1	Municipal	Arauca	Fortalecimiento en la formación de capital humano hacia la productividad empresarial en el municipio de Arauca.	Cooperante	Recursos financieros, técnicos y administrativos.
2	Otro	Secretaría de Agricultura, Desarrollo Económico y Sostenible	Garantizar el acceso a tecnologías de la información en el área urbana y rural.	Cooperante	Facilitador del acceso a la oferta de servicios
3	Otro	Microempresarios	Facilitar la capacitación empresarial de las unidades productivas	Beneficiario	Participación activa en la ejecución de las actividades del proyecto, haciendo uso de los beneficios ofrecidos

4.1.1. Concertación entre los participantes

Se debe indicar claramente cómo se desarrolló la concertación entre los participantes para la formulación del proyecto, por ejemplo, si se hizo una reunión con todos los actores donde se discutieron las diferentes actividades propuestas para el proyecto y donde se concertó o se definieron las que eran adecuadas para mitigar y/o solucionar el problema planteado.

5. POBLACION BENEFICIADA DEL PROYECTO

5.1. POBLACIÓN AFECTADA:

La población afectada corresponde a (1.226) empresarios formales del municipio de Arauca. Según Censo de la Cámara de Comercio de Arauca, a corte 2022.

5.2. POBLACIÓN OBJETIVO:

La población objetivo del proyecto corresponde a ochenta (80) microempresarios de los sectores comercio, industria y turismo, residentes en el municipio de Arauca[1]

5.2.1. Características demográficas de la población Objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Etaria (Edad)	0 a 14 años		
Etaria (Edad)	15 a 19 años	20	Secretaría de Agricultura, y Desarrollo Económico y Sostenible Municipal de Arauca.
Etaria (Edad)	20 a 59 años	40	Secretaría de Agricultura, y Desarrollo Económico y Sostenible Municipal de Arauca.
Etaria (Edad)	Mayor de 60 años	20	Secretaría de Agricultura, y Desarrollo Económico y Sostenible Municipal de Arauca.
Grupos étnicos	Población Indígena		
Grupos étnicos	Población Afrocolombiana		
Grupos étnicos	Población Raizal		
Grupos étnicos	Pueblo Rom		
Grupos étnicos	Población Mestiza		
Grupos étnicos	Población Palenquera		
Género	Masculino	35	Secretaría de Agricultura, y Desarrollo Económico y Sostenible Municipal de Arauca.
Género	Femenino	45	Secretaría de Agricultura, y Desarrollo Económico y Sostenible Municipal de Arauca.
Población Vulnerable	Desplazados	2	
Población Vulnerable	Población con Discapacidad	4	
Población Vulnerable	Víctimas	4	

[1] Población establecida por la Secretaría de Agricultura, y Desarrollo Económico y Sostenible Municipal de Arauca.

5.3. Criterios de selección de la población objetivo

El proceso de selección, se realizará por medio de convocatoria pública abierta durante un periodo de tiempo de cinco (5) días hábiles contado a partir de la fecha de su publicación. Cada postulante presentará con respectiva documentación de acuerdo a los criterios de selección.

A continuación, se detalla los requisitos que deben cumplir los postulantes para presentarse al proceso de selección de la población a beneficiar del presente proyecto:

- Personas con negocios informales
- Población desempleada del municipio de Arauca.
- Población con iniciativas de negocio
- Empresas generadoras de empleos del municipio de Arauca

6. DESCRIPCIÓN DE LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO

6.1. OBJETIVO GENERAL

Aumentar la capacidad empresarial para la formalización y sostenibilidad de nuevos negocios araucanos.

6.1.1. Indicadores que miden el objetivo general

Ítem	Nombre del Indicador	Unidad de Medida	Meta
1.	Acciones de capacitación empresarial realizadas.	Numero	1

6.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Disminuir la informalidad en el mercado local
- Aumentar la oferta laboral
- Aumentar el fortalecimiento empresarial

6.2.1. Indicadores que miden los objetivos específicos

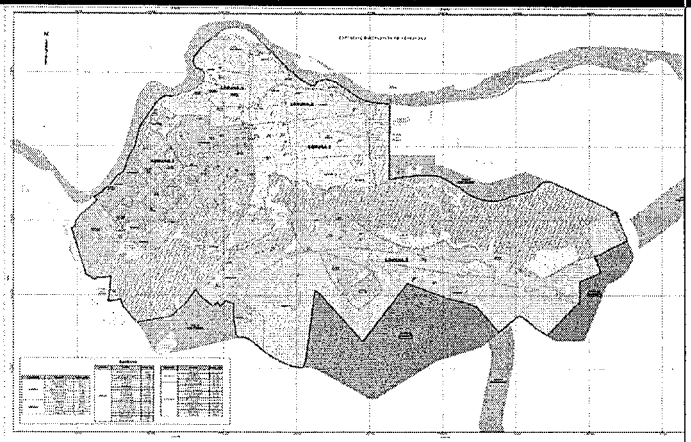
Ítem	Nombre del Indicador	Unidad de Medida	Meta
A.	Empresarios y microempresarios beneficiados	Numero	80
B.	Unidades productivas fortalecidas	Numero	1

7. DESCRIPCIÓN DE LAS ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN

Nombre de la alternativa	Descripción de la alternativa	Breve justificación de la Alternativa seleccionada
Implementar estrategias para el apoyo a la formalización y fortalecimiento de ideas de negocio y aumentar la generación de empleo decente en el municipio de Arauca.	A partir de cada una de las actividades de este proyecto se realizarán acciones individuales y/o colectivas que permitirán fortalecer sus procesos productivos de las familias más vulnerables a través de acciones afirmativas y actividades apoyadas por talentos humanos para la atención integral a las familias. Para ello la alternativa contempla la puesta en marcha de estrategias de apoyo a la formación y fortalecimiento a emprendimientos araucanos en el área rural del municipio de Arauca, para ello se contempla la realización de convocatorias, selección y diagnóstico inicial, asesoría, y visitas técnicas a los emprendimientos objeto de beneficio del proyecto.	Es de imperiosa necesidad que, en el municipio de Arauca se desarrollen estrategias de capacitación empresarial, debido a los altos índices de desempleo e informalidad, matizado en el segmento de los microempresarios debido a que están relacionados directamente con el crecimiento económico de la ciudad. Lo anterior garantiza el cumplimiento de las metas del proyecto y de los compromisos adquiridos frente al Plan de Desarrollo Municipal "Arauca Prospera y Segura" 2024 – 2027.
Desarrollar un programa de capacitación técnica y emprendimiento para jóvenes y adultos desempleados en Arauca,	Esta alternativa podría enfocarse en talleres prácticos en áreas de alta demanda laboral, promoviendo el autoempleo y la empleabilidad a través de proyectos de emprendimiento individuales o colectivos.	Esta alternativa no se considera ganadora, ya que se enfoca más en la capacitación y el desarrollo de habilidades individuales en lugar de la formalización directa y el fortalecimiento estructural de ideas de negocio.

7.1. ALTERNATIVA SELECCIONADA

Nombre de la Alternativa seleccionada	Localización Geográfica	Plazo de Ejecución
Implementar estrategias para el apoyo a la formalización y fortalecimiento de ideas de negocio y aumentar la generación de empleo decente en el municipio de Arauca.	Este proyecto se desarrollará en la zona urbana del municipio de Arauca. **Mapa de Localización Zona Urbana municipio de Arauca**	Dos (02) meses

Nombre de la Alternativa seleccionada	Localización Geográfica	Plazo de Ejecución
	 **Fuente:** Secretaría de Planeación municipio de Arauca.	

7.1.1. Análisis técnico de la alternativa seleccionada

8. ESTUDIO DE NECESIDADES Y RIESGOS

8.1. ANÁLISIS DEL ENTORNO.

8.1.1. Del Bien y/o Servicio. Bien y/o Servicio: Servicio de capacitación para la formación de capital humano hacia la productividad empresarial a MIPYMES.

- **Descripción del Bien y/o Servicio:** Consiste en facilitar mecanismos para capacitar a empresarios y microempresarios del municipio de Arauca, a través de la metodología "aprender haciendo", por medio de la realización de talleres teórico prácticos como:

Mercadeo
Ventas.
Servicio al Cliente.
Marketing digital
Posicionamiento de marca
Conciencia ambiental

- **Unidad de Medida:** Número.

1.1.1 Magnitud de la Necesidad.

- **Demanda:** Microempresarios sin acceso formación de capital humano en el municipio de Arauca.

- **Oferta:** Servicio de capacitación MIPYMES dado históricamente a microempresarios.

8.1.2. Magnitud de la Necesidad.

TIPO DE ANALISIS	AÑO	OFERTA	DEMANDA	DEFICIT
HISTORICO	2016	1216	0	-1216
	2017	1216	0	-1216
	2018	1216	0	-1216
	2019	1216	0	-1216
PROYECTADO	2020	1216	0	-1216
	2021	1216	0	-1216
	2022	1216	0	-1216
	2023	1216	0	-1216
	2024	1216	0	-1216

8.2. ANÁLISIS DE RIESGOS

IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS					
1-Propósito (Objetivo general)					
TIPO DE RIESGO	**DESCRIPCION DEL RIESGO**	**PROBABILIDAD**	**IMPACTO**	**EFECTO**	**MEDIDAS DE MITIGACIÓN**
Elija un elemento.		Elija un elemento.	Elija un elemento.		
Elija un elemento.		Elija un elemento.	Elija un elemento.		
2-Componente (Productos)					
TIPO DE RIESGO	**DESCRIPCION DEL RIESGO**	**PROBABILIDAD**	**IMPACTO**	**EFECTO**	**MEDIDAS DE MITIGACIÓN**
Elija un elemento.		Elija un elemento.	Elija un elemento.		
Elija un elemento.		Elija un elemento.	Elija un elemento.		
3-Actividad					
TIPO DE RIESGO	**DESCRIPCION DEL RIESGO**	**PROBABILIDAD**	**IMPACTO**	**EFECTO**	**MEDIDAS DE MITIGACIÓN**
Elija un elemento.		Elija un elemento.	Elija un elemento.		
De Calendario		Elija un elemento.	Elija un elemento.		

PROYECTO: APOYO PARA LA GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES LABORALES DE LA POBLACIÓN DEL MUNICIPIO DE ARAUCA, DEPARTAMENTO DE ARAUCA.

IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS					
1-Propósito (Objetivo general): Aumentar el fortalecimiento empresarial a los microempresarios del municipio de Arauca.					
TIPO DE RIESGO	**DESCRIPCION DEL RIESGO**	**PROBABILIDAD**	**IMPACTO**	**EFECTO**	**MEDIDAS DE MITIGACIÓN**
Administrativos	Oposición de los microempresarios a la ejecución del contrato.	1. Raro	Catastrófico	Retrasos en la ejecución de las actividades contempladas en el proyecto, generando incumplimiento de los plazos establecidos.	Socialización del proyecto antes de dar inicio.
2-Componente (Productos):					
TIPO DE RIESGO	**DESCRIPCION DEL RIESGO**	**PROBABILIDAD**	**IMPACTO**	**EFECTO**	**MEDIDAS DE MITIGACIÓN**
Operacionales	Personal profesional no idóneo para desarrollar la asistencia técnica en fortalecimiento empresarial.	2. Improbable	Mayor	Mala ejecución de las actividades del proyecto.	Realizar convocatoria previamente de los perfiles profesionales requeridos para la ejecución del proyecto.
3-Actividad					
TIPO DE RIESGO	**DESCRIPCION DEL RIESGO**	**PROBABILIDAD**	**IMPACTO**	**EFECTO**	**MEDIDAS DE MITIGACIÓN**
De Calendario	El contratista no cumple con el cronograma de actividades	1. Raro	Moderado	Se retrasan las actividades y se comprometen los resultados.	Ejercer una eficiente supervisión

9. CADENA DE VALOR, INGRESOS Y BENEFICIOS

9.1. CADENA DE VALOR – ALTERNATIVA

OBJETIVO ESPECIFICO : Aumentar la oferta laboral			
ACTIVIDADES	**COMPONENTES E INSUMOS**	**AÑO 1**	**AÑO 2**
PRODUCTO DEL OBJETIVO ESPECÍFICO: Personas beneficiadas			
Cantidad: 80			
Actividad 1.1.	Apoyo a la difusion y promocion del proceso de selección de unidades productivas	$ 2.400.000,00	
Actividad 1.2.	Talleres teórico - práctico para la implementación de unidades productivas y diseño de planes de negocios.	$ 24.000.000,00	
Actividad 1.3.	Estrategias de mercadeo y comercialización de unidades productivas	$ 3.600.000,00	
Actividad 1.3.	Asistencia tecnica integral a la implementación de unidades productivas	$ 20.000.000,00	
	SUBTOTAL PRODUCTO 1	$ 50.000.000,00	

9.2. INGRESOS Y BENEFICIOS

Descripción del bien o Servicio: Ingresos recibidos de unidades productivas fortalecidas e implementadas
Tipo: Ingresos
Unidad de Medida: pesos
Bien producido: Otro
Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80
Descripción de la cantidad: Emprendimientos beneficiados.
Descripción Valor Unitario: Aumento en ingresos.

Periodo	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
0	0	0	0
1	80	$385.000,00	$30.800.000,00
2	80	$385.000,00	$30.800.000,00
3	80	$385.000,00	$30.800.000,00
Valor total Beneficios:			**$ 92.400.000,00**

10. DISEÑO TECNICO DEL PROYECTO

10.1. DESCRIPCION DEL PROYECTO-COMPONENTES Y ACTIVIDADES A REALIZAR

1.2 COMPONENTE 1: SERVICIO DE CAPACITACION A EMPRESARIOS Y MICROEMPRESARIOS DEL MUNICIPIO DE ARAUCA A TRAVÉS DEL FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL EN FORMACION DE CAPITAL HUMANO.

Este componente comprende la capacitación a empresarios y microempresarios a través del fortalecimiento empresarial del capital humano en el municipio de Arauca, con el objetivo de mejorar la productividad, competitividad y rentabilidad de las MIPYMES beneficiadas en este proyecto; a través de un plan de fortalecimiento que incluye: la convocatoria pública, estudio de solicitud y proceso de selección de beneficiarios, capacitaciones mercadeo y ventas, servicio al cliente, marketing digital, conciencia ambiental, y posicionamiento de marca MIPYMES.

1.2.1 Actividad 1. Apoyo a la difusión y promoción del proceso de selección de unidades productivas

Realización de una pieza publicitaria de 35 segundos con el texto y efectos de audios acordados para emisión en radio u otro medio.

Se realizará la producción de una pieza publicitaria de 35 segundos con texto y efectos de audio, de promoción de la estrategia a desarrollar en el fortalecimiento e implementación de unidades productivas asociativas.

Emisión de cuñas de 35 segundos en Horario Habitual

Se emitirán un total de treinta (30) cuñas radiales las cuales se difundirán en horario noticioso, con una duración de treinta cinco (35) segundos cada cuña.

Impresión de formularios: se realizara la impresión de trescientos (300) formularios de inscripción para la postulación de los posibles beneficiarios de la zona rural, donde la secretaria de desarrollo económico municipal supervisará la información contemplada en los formularios.

Producto entregable:

- Certificado de emisión de la pieza expedida por emisora.
- Cd con el tema de difusión.

1.2.2 Actividad 2. Talleres teórico - práctico para la implementación de unidades productivas y diseño de planes de negocios.

Los talleres consisten en realizar acompañamiento de emprendedores con lo cual permite que durante el tiempo de ejecución del proyecto, con actividades de consultoría, asesoría y retroalimentación a la gestión empresarial, conlleven a la madurez del negocio y permanencia del mismo. De las iniciativas de negocio, se deberá realizar acompañamiento por lo menos a un emprendimiento asociativo.

Metodología: elaboración de una herramienta (formato) que permita la verificación de los compromisos y obligaciones de desempeño relacionados con aspectos de tramitación para la formalización de empresas además de aspectos administrativos, laboral y legal.

Se revisará la normativa de cada emprendimiento, de acuerdo al sector y se orientará lo relacionado al cumplimiento de aspectos legales, administrativos, laborales y financieros, mostrando los beneficios y aspectos de incumplimiento.

En cada visita de acompañamiento técnico y asesoría a los emprendimientos o ideas de negocio, se realizará sesiones de formación integral básicamente en tres áreas: Desarrollo humano, desarrollo empresarial y capacitación técnica.

De acuerdo a lo anterior se realizarán cuarenta (40) talleres teorico -practico a los emprendimientos, es decir, se realizarán cuatro (4) jornadas por emprendimiento seleccionado, con una dedicación mínima de cinco (05) horas por cada uno de ellos, durante dos (02) meses; y en la herramienta (formato) se deberá consignar los compromisos y obligaciones de desempeño relacionados con aspectos de tramitación para la formalización de empresas además de aspectos administrativos, laboral y legal.

Esto permitirá llevar la trazabilidad de los compromisos, lo que facilitará la toma de decisiones a todos los involucrados. Para el desarrollo de la actividad se contará con profesionales de la rama del derecho, administrativa y/o economista con experiencia en las actividades a realizar, quienes deberán presentar informes parciales de las jornadas realizadas con sus respectivos anexos.

La actividad, se realizará en un espacio amplio de la comunidad o institución pública o privada, accesible a la comunidad y cumplimiento de los protocolos de bioseguridad para la prevención de covid 19 establecidos por la administración, apoyo logístico con material pedagógico, ayudas audivisuales, apoyo para el desplazamiento de los participantes y complemento nutricional.

Productos entregables:

- Ocho (8) talleres teorico-practico realizados
- Registro fotográfico
- Listados de actas
- Informe ejecutivo final de la actividad desarrollada

1.2.3 Actividad 3. Estrategias de mercadeo y comercialización de unidades productivas

Teniendo en cuenta la baja articulación de los pequeños productores a los mercados locales y regionales, de manera complementaria a la prestación del servicio de asistencia técnica, se deberá contar con el concurso de un (1) profesional del área de administración de empresas y/o áreas afines y experiencia en el tema planteado, durante un periodo de dos meses, con el propósito de lograr desarrollar tres estrategias, es decir, una estrategia de mercadeo y comercialización para cada unidad productiva seleccionada, de tal forma que permita a los productores beneficiarios del proyecto contar con las herramientas necesarias para acceder a los canales de comercialización existentes en el municipio de Arauca y lugares circunvecinos.

Productos a entregar:

- Tres (3) estrategias
- Documento técnico con las estrategias elaboradas y socializdas
- Registro de asitencia con enfoque diferencial
- Registro fotográfico

1.2.4 Actividad 4. Asistencia técnica integral a la implementación de unidades productivas

La asistencia técnica, conlleva a que se genere un intercambio de saberes y conocimientos por parte de los beneficiaros que cuentan con la vocación y experiencia productiva en el campo a fin de fortalecer y mejorar las buenas prácticas agropecuarias, generando unos productos que contribuyan al beneficio y mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad de la zona rural del Municipio de Arauca.

La realización de cada visita técnica de campo tiene como propósito hacer seguimiento al desarrollo de cada uno de los emprendimientos establecidos, e impartir las orientaciones técnicas necesarias para garantizar el adecuado manejo técnico de cada explotación como también la sostenibilidad del proyecto. De esta forma cada visita de campo deberá estar orientada al cumplimiento de los objetivos y metas propuestas.

Se deberá prestar el servicio de asistencia técnica de seguimiento en campo a cada uno de los beneficiarios directos de las unidades productivas implementadas durante dos (02) meses. Para lo cual se realizarán dos (2) visitas al mes por cada beneficiario para un total de 80 productores objeto del beneficio del proyecto.

Asistencia técnica a campo No. 1: el propósito de esta visita corresponde a la verificación en campo del cumplimiento total de requisitos exigidos por el proyecto para la implementación de las tres unidades productivas seleccionadas, incluida la evaluación de la infraestructura disponible. Así como también la realización de las recomendaciones técnicas pertinentes a cada productor beneficiario en el sitio, para la realización de las labores de mejoramiento y/o adecuación de cada unidad productiva.

Asistencia técnica a campo No. 2: durante esta visita se deberá realizar seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones impartidas durante la jornada anterior y orientar a cada productor sobre la manera que debe acondicionar cada unidad productiva, los equipos y materiales necesarios para el recibimiento de los productos e implementación de las medidas básicas de bioseguridad.

Finalmente se deberá realizar la evaluación del estado general de las unidades y su nivel de producción según etapa productiva; así mismo verificar el cumplimiento de las recomendaciones impartidas sobre alimentación, manejo, toma de registros y aplicación de los planes sanitarios exigidos.

La prestación del servicio de asistencia técnica de la actividad deberá estar a cargo de profesionales y/o técnico y/o tegnologo de las ciencias agropecuarias con conocimiento en el tema durante dos meses. Cada visita de campo deberá estar soportada mediante el diligenciamiento de los records de visita correspondientes según formato de visita estipulado por la secretaria de Desarrollo Económico Sostenible, y su respectivo registro fotográfico que indique el cumplimiento de las recomendaciones e indicaciones realizadas. En el recods de visita de campo se debe especificar el objeto de la misma, las labores realizadas y reportes de las observaciones y recomendaciones efectuadas.

Productos entregables:

- Records de visita de campo con sus respectivos reportes de las observaciones y recomendaciones efectuadas
- Registro fotográfico
- Listado de asistencia con enfoque diferencial

11. JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO

11.1. Argumentos Políticos y Jurídicos:

Constitución Política de Colombia, 1991 con reforma de 1997
Artículo 333
Ley 2069 del 2020
Decreto reglamentario 2042 del 15 de octubre de 2014

11.2. Argumentos Técnicos:

La capacitación dirigida a empresarios y microempresarios es fundamental para fortalecer sus capacidades, mejorar su competitividad y adaptabilidad, y asegurar el éxito de sus negocios. Invertir en este tipo de formación no solo beneficia a los individuos, sino que también contribuye al desarrollo económico y social de la comunidad. Por estas razones se hace necesario el desarrollo de esta alternativa, que está en concordancia con el Plan de Desarrollo del municipio de Arauca **"ARAUCA PROSPERA Y SEGURA "2024 – 2027, Línea estratégica "**DESARROLLO ECONOMICO, AMBIENTAL PRÓSPERO, SEGURO Y SOSTENIBLE"

11.3. Argumentos Ambientales:

Este proyecto no genera ningún impacto negativo ambiental para la región y el bienestar de la población araucana, por el contrario garantiza la cobertura en los programas sociales del Estado, por lo cual NO requiere licencia y/o permiso ambiental.

La entidad velará porque el servicio se preste de tal forma que los procedimientos aplicados sean compatibles, no solo con los requerimientos técnicos, sino con las disposiciones legales vigentes, en las actividades a ejecutar se tendrán en cuenta las especificaciones técnicas.

11.4. Argumentos de equidad de Género aplicables al proyecto:

Este proyecto se enmarca dentro del siguiente lineamiento estratégico de Empleo e ingresos, de la Política Pública Municipal de equidad de género, ya que se hizo una priorización de la necesidad, se estableció una población a beneficiar desde un enfoque diferencial y se determinaron unos recursos económicos específicos en las actividades a desarrollar, teniendo claro el cumplimiento de un resultado enfocado a acciones afirmativas por la equidad de género.

11.5. Argumentos Económicos:

Para realizar el cálculo del valor unitario promedio de las actividades, la Secretaría de Agricultura, Desarrollo Económico y Sostenible, realizó un estudio de precios de mercado, el cual está sustentado en los precios dados por cotizaciones de empresas que prestan este tipo de servicios y/o de empresas que ofertan los bienes a adquirir. A continuación, se adjunta información que soporta este estudio

12. ANALISIS COMPETENCIAS

MUNICIPIO DE ARAUCA: Es el ente territorial que por competencia debe aportar el recurso para solucionar el problema y el cumplimiento de las metas propuestas en el plan de desarrollo. El municipio de Arauca como entidad fundamental de la división político – administrativa del Estado, le corresponde garantizar la prestación de los servicios en los términos que determine la ley e implementar políticas, planes y programas de capacitación y fortalecimiento a los microempresarios, con el propósito de lograr un desarrollo social y económico; con miras en la generación de empleos decentes y la reducción de la informalidad empresarial y cumplir las demás funciones que le asignen la Constitución y la ley.

SECRETARIA DE AGRICULTURA, DESARROLLO ECONOMICO Y SOSTENIBLE MUNICIPAL: Dentro de sus funciones, debe velar por el desarrollo económico y sostenible de los microempresarios, fortalecer la competitividad y la sostenibilidad del sector comercio; además de facilitar las estrategias capacitación y fortalecimiento empresarial y propiciar espacios para la creación de emprendimientos que a la postre, garanticen un mejor estilo de vida de los habitantes del municipio.

13. PRESUPUESTO DETALLADO DEL PROYECTO

12.1. **Presupuesto total detallado por componentes y/o actividades del proyecto por fuentes de financiación.**

Item	COMPONENTES Y SUS ACTIVIDADES	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
1	**COMPONENTE 1. APOYO A LA INCLUSIÓN LABORAL Y PRODUCTIVA DE LA POBLACIÓN MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO E IMPLEMENTACIÓN DE UNIDADES PRODUCTIVAS**				**$50.000.000,00**
1,1	Apoyo a la difusion y promocion del proceso de selección de unidades productivas	Unidad	1	$ 2.400.000,00	$ 2.400.000,00
1,2	Talleres teórico - práctico para la implementación de unidades productivas y diseño de planes de negocios.	Taller	8	$ 3.000.000,00	$ 24.000.000,00
1,3	Estrategias de mercadeo y comercialización de unidades productivas	Unidad	3	$ 1.200.000,00	$ 3.600.000,00
1,4	Asistencia tecnica integral a la implementación de unidades productivas	Visita	80	$ 250.000,00	$ 20.000.000,00
				VALOR TOTAL	**$ 50.000.000,00**

PROYECTO: APOYO PARA LA GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES LABORALES DE LA POBLACIÓN DEL MUNICIPIO DE ARAUCA, DEPARTAMENTO DE ARAUCA.

13. PROGRAMACION DE ACTIVIDADES

SECRETARIA RESPONSABLE		SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO SOSTENIBLE	MES 1				MES 2			
ITEM	DESCRIPCION	UND.	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8
1	COMPONENTE 1. APOYO A LA INCLUSIÓN LABORAL Y PRODUCTIVA DE LA POBLACIÓN MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO E IMPLEMENTACIÓN DE UNIDADES PRODUCTIVAS									
1,1	Apoyo a la difusion y promocion del proceso de selección de unidades productivas	Unidad	X	X	X	X				
1,2	Talleres teórico - práctico para la implementación de unidades productivas y diseño de planes de negocios.	Taller			X	X	X			
1,3	Estrategias de mercadeo y comercialización de unidades productivas	Unidad					X	X	X	x
1,4	Asistencia tecnica integral a la implementación de unidades productivas	Visita	x	X	X	X	X	x	X	X

PROYECTO: APOYO PARA LA GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES LABORALES DE LA POBLACIÓN DEL MUNICIPIO DE ARAUCA, DEPARTAMENTO DE ARAUCA.

VIABILIDAD Y ELEGIBILIDAD DEL PROYECTO

Con el fin de ejecutar el proyecto, se presenta ante la Secretaria de Planeación Municipal según formato de viabilidad No.

Valor total de proyecto:	$50.000.000.00
Fuente:	ICLD
Sector de inversión:	TRABAJO
Tiempo de Ejecución	DOS (2) MESES

Atentamente,

NANCY MARELVIS PEÑA HIDALGO
Secretaria de Agricultura, Desarrollo Economico y Sostenible Municipal

Proyectó: Paul Bernal Sánchez
Cargo: Profesional Universitario SADES

ARBOL DE PROBLEMAS

PROYECTO: APOYO PARA LA GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES LABORALES DE LA POBLACIÓN DEL MUNICIPIO DE ARAUCA, DEPARTAMENTO DE ARAUCA.

CAUSAS INDIRECTAS	CAUSAS DIRECTAS	PROBLEMA CENTRAL	EFECTOS DIRECTOS	EFECTOS INDIRECTOS
Limitaciones Financieras: Las MIPYMES suelen tener presupuestos limitados, lo que les impide invertir en capacitación y desarrollo.	Escasa Capacitación: Los propietarios y empleados de las MIPYMES no han recibido formación adecuada en técnicas de mercadeo y ventas, Marketing digital, Posicionamiento de marca.	**Baja capacitación empresarial MIPYMES en el Municipio de Arauca.**	Bajas Ventas: La falta de habilidades en ventas se traduce en un bajo volumen de transacciones y pérdida de clientes.	Estancamiento Económico: La baja competitividad de las MIPYMES contribuye al estancamiento del desarrollo económico en la región.
				Desempleo: La falta de crecimiento empresarial afecta la generación de empleo, contribuyendo a una mayor tasa de desempleo en el municipio.
				Desconfianza en el Mercado: Las experiencias negativas de los clientes pueden llevar a una percepción negativa de las empresas locales, lo que dificulta la atracción de nuevos clientes e inversiones.
			Descontento del Cliente: Un servicio al cliente deficiente genera insatisfacción, lo que impacta negativamente en la reputación de la empresa..	

ARBOL DE OBJETIVOS

MEDIOS INDIRECTOS	MEDIOS DIRECTOS	OBJETIVO CENTRAL	FINES DIRECTOS	FINES INDIRECTOS
	Aumentar las capacitaciones hacia los empresarios Araucanos en general	**Aumentar la capacitación empresarial PYMES en el Municipio de Arauca.**	Aumento de Ventas: mejorar las habilidades en ventas para así se traduzca en un aumento de transacciones.	Progreso Económico: Mejorar la competitividad de las MIPYMES contribuye al progreso del desarrollo económico en la región.
				Empleo: El aumento del crecimiento empresarial incide en la generación de empleo, contribuyendo a una mayor tasa de empleabilidad en el municipio.
Aumentar el apoyo financiera a las MIPYMES para poder realizar inversiones en capacitación y desarrollo.	Dar a conocer a los Mipymes todas las herramientas y estrategias para promocionar sus productos o servicios.		Cliente satisfecho: Un servicio al cliente impecable genera satisfacción, lo impacta positivamente en la reputación de la empresa.	Confianza en el Mercado: Las experiencias positivas de los clientes llevar a una percepción positiva de las empresas locales, lo que atrae nuevos clientes e inversiones..

PROYECTO: APOYO PARA LA GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES LABORALES DE LA POBLACIÓN DEL MUNICIPIO DE ARAUCA, DEPARTAMENTO DE ARAUCA.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Apoyo PARA LA GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES LABORALES DE LA POBLACIÓN DEL MUNICIPIO DE ARAUCA, DEPARTAMENTO DE ARAUCA Arauca

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

1175708

Sector

Trabajo

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 04/11/2024 21:14:53

Identificador: 1175708

Formulador Ciudadano: NANCY MARELVIS PEÑA HIDALGO

Formulador Oficial : NANCY MARELVIS PEÑA HIDALGO

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

3602 - Generación y formalización del empleo

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
2. Seguridad humana y justicia social	03. Expansión de capacidades: más y mejores oportunidades de la población para lograr sus proyectos de vida	05. Educación, formación y reconversión laboral como respuesta al cambio productivo	c. Oportunidades de educación, formación, y de inserción y reconversión laboral

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Nombre del Plan (2022 – 2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Nombre del Plan (2022 – 2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Programa Oportunidades de educación, formación, y de inserción y reconversión laboral

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

(2024 – 2027) Plan Participativo de Desarrollo Departamental de Arauca

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Generación de empleo y formación para el trabajo

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Formación para el trabajo

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Baja capacidad empresarial para la formalización y sostenibilidad de nuevos negocios araucanos.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El Municipio de Arauca se encuentra ubicado en el extremo nororiental del Departamento de Arauca, en sabanas de los llanos orientales, limita con la República Bolivariana de Venezuela por el margen del rio Arauca. Se caracteriza por tener gran biodiversidad de fauna y flora.

Basa su economía principalmente en la producción de bienes del sector primario, como lo son: la ganadería, productos agrícolas, especies menores y extracción de hidrocarburos; la ruralidad ha tenido un desarrollo tecnológico y productivo bajo, generando poco valor agregado a bienes y servicios. Sin embargo, la actividad comercial y de servicios se constituye en la generadora de ingresos para más del 65% de la población del municipio de Arauca

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

• Estadísticas Locales: Según estudios preliminares, más del 70% de las PYMES en Arauca reportan dificultades para aumentar sus ventas, y el 65% menciona que sus clientes no están satisfechos con el servicio recibido.
• Crecimiento Económico: El crecimiento del sector empresarial en Arauca es del 3% anual, muy por debajo del promedio nacional, lo que indica un estancamiento.
• Tasa de Cierre de Empresas: Aproximadamente el 40% de las PYMES cierran en sus primeros dos años de operación, muchas veces por falta de conocimientos en áreas clave como ventas y atención al cliente.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. • Aumento del desempleo	**1.1** • Baja oferta laboral
2. • Alta informalidad en el mercado local	**2.2** • Bajo fortalecimiento empresarial

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. • Aumento de la pobreza	**1.1** • Bajos ingresos económicos
2. • Incumplimiento de los pactos de empleo decente	**2.2** • Baja competitividad del mercado laboral

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Municipal **Entidad:** ARAUCA - ARAUCA **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Fortalecimiento en la formación de capital humano hacia la productividad empresarial en el municipio de Arauca.	Recursos financieros, técnicos y administrativos.
Actor: Otro **Entidad:** Secretaría de Agricultura, Desarrollo Económico y Sostenible **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Garantizar el acceso a tecnologías de la información en el área urbana y rural.	Facilitador del acceso a la oferta de servicios
Actor: Otro **Entidad:** Microempresarios **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Facilitar la capacitación empresarial de las unidades productivas	Participación activa en la ejecución de las actividades del proyecto, haciendo uso de los beneficios ofrecidos

02 - Análisis de los participantes

Para la operación y puesta en marcha del Proyecto se debe indicar los diferentes actores institucionales y comunitarios que contribuyan con su planeación, desarrollo y evaluación y control social.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

1.226

Fuente de la información

Censo de la Cámara de Comercio de Arauca, a corte 2022.

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Orinoquía **Departamento:** Arauca **Municipio:** Arauca **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

80

Fuente de la información

Censo de la Cámara de Comercio de Arauca, a corte 2022.

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Orinoquía **Departamento:** Arauca **Municipio:** Arauca **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**		

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Baja capacidad empresarial para la formalización y sostenibilidad de nuevos negocios araucanos.

Objetivo general – Propósito

Aumentar la capacidad empresarial para la formalización y sostenibilidad de nuevos negocios araucanos.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Acciones de capacitación empresarial realizadas.	**Medido a través de:** Número **Meta:** 1 **Tipo de fuente:** Documento oficial	Secretaría de Agricultura, Desarrollo Económico y Sostenible

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1	• Disminuir la informalidad en el mercado local
• Aumento del desempleo	
Causa indirecta 1.1	• Aumentar la oferta laboral
• Baja oferta laboral	
Causa directa 2	• Aumentar el fortalecimiento empresarial
• Alta informalidad en el mercado local	
Causa indirecta 2.1	aa
• Bajo fortalecimiento empresarial	

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Desarrollar un programa de capacitación técnica y emprendimiento para jóvenes y adultos desempleados en Arauca,	Si	Completo
Implementar estrategias para el apoyo a la formalización y fortalecimiento de ideas de negocio y aumentar la generación de empleo decente en el municipio de Arauca.	No	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Desarrollar un programa de capacitación técnica y emprendimiento para jóvenes y adultos desempleados en Arauca,

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio de capacitación para la formación de capital humano hacia la productividad empresarial a MIPYMES.

Medido a través de

Número

Descripción

Consiste en facilitar mecanismos para capacitar a empresarios y microempresarios del municipio de Arauca, a través de la metodología "aprender haciendo", por medio de la realización de talleres teórico prácticos como:
Mercadeo
Ventas.
Servicio al Cliente.
Marketing digital
Posicionamiento de marca
Conciencia ambiental

Descripción de la Demanda

Microempresarios sin acceso formación de capital humano en el municipio de Arauca.

Descripción de la Oferta

Servicio de capacitación MIPYMES dado históricamente a microempresarios

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	1.216,00	0,00	121.600,00
2021	1.216,00	0,00	121.600,00
2022	1.216,00	0,00	121.600,00
2023	1.216,00	0,00	121.600,00
2024	1.216,00	0,00	121.600,00
2025	1.216,00	0,00	121.600,00

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

A partir de cada una de las actividades de este proyecto se realizarán acciones individuales y/o colectivas que permitirán fortalecer sus procesos productivos de las familias más vulnerables a través de acciones afirmativas y actividades apoyadas por talentos humanos para la atención integral a las familias.

Para ello la alternativa contempla la puesta en marcha de estrategias de apoyo a la formación y fortalecimiento a emprendimientos araucanos en el área rural del municipio de Arauca, para ello se contempla la realización de convocatorias, selección y diagnóstico inicial, asesoría, y visitas técnicas a los emprendimientos objeto de beneficio del proyecto.

Es de imperiosa necesidad que, en el municipio de Arauca se desarrollen estrategias de capacitación empresarial, debido a los altos índices de desempleo e informalidad, matizado en el segmento de los microempresarios debido a que están relacionados directamente con el crecimiento económico de la ciudad. Lo anterior garantiza el cumplimiento de las metas del proyecto y de los compromisos adquiridos frente al Plan de Desarrollo Municipal "Arauca Prospera y Segura" 2024 – 2027.

Alternativa: Desarrollar un programa de capacitación técnica y emprendimiento para jóvenes y adultos desempleados en Arauca,

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Orinoquía	
Departamento: Arauca	
Municipio: Arauca	
Tipo de Agrupación:	
Agrupación:	
Latitud:	
Longitud:	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Factores ambientales

Alternativa: Desarrollar un programa de capacitación técnica y emprendimiento para jóvenes y adultos desempleados en Arauca,

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 50.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 26.400.000,00

• Disminuir la informalidad en el mercado local

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Servicios de gestión para generación y formalización del empleo (Producto principal del proyecto) **Complemento:** **Medido a través de:** Número de eventos **Cantidad:** 0,8200 **Costo:** $ 26.400.000,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 80 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 80	**1.1.1** Apoyo a la difusion y promocion del proceso de selección de unidades productivas **Costo:** $ 24.000.000,00 **Etapa:** Inversión **1.1.2** Talleres teórico - práctico para la implementación de unidades productivas y diseño de planes de negocios. **Costo:** $ 2.400.000,00 **Etapa:** Inversión

2 - Objetivo específico 2 **Costo:** $ 23.600.000,00

• Aumentar el fortalecimiento empresarial

Producto	Actividad y/o Entregable
2.1 Servicio de asesoría técnica para el emprendimiento **Complemento:** **Medido a través de:** Número de emprendimientos **Cantidad:** 80,0000 **Costo:** $ 23.600.000,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 80 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 80	**2.1.1** Estrategias de mercadeo y comercialización de unidades productivas **Costo:** $ 3.600.000,00 **Etapa:** Inversión **2.1.2** Asistencia tecnica integral a la implementación de unidades productivas **Costo:** $ 20.000.000,00 **Etapa:** Inversión

Alternativa: Desarrollar un programa de capacitación técnica y emprendimiento para jóvenes y adultos desempleados en Arauca,

Actividad 1.1.1 Apoyo a la difusion y promocion del proceso de selección de unidades productivas

Periodo	Mano de obra calificada
0	$24.000.000,00
Total	$24.000.000,00

Periodo	Total
0	$24.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Talleres teórico - práctico para la implementación de unidades productivas y diseño de planes de negocios.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$2.400.000,00
Total	$2.400.000,00

Periodo	Total
0	$2.400.000,00
Total	

Actividad 2.1.1 Estrategias de mercadeo y comercialización de unidades productivas

Periodo	Mano de obra calificada
0	$3.600.000,00
Total	$3.600.000,00

Periodo	Total
0	$3.600.000,00
Total	

Actividad 2.1.2 Asistencia tecnica integral a la implementación de unidades productivas

Periodo	Mano de obra calificada
0	$20.000.000,00
Total	$20.000.000,00

Periodo	Total
0	$20.000.000,00
Total	

Alternativa: Desarrollar un programa de capacitación técnica y emprendimiento para jóvenes y adultos desempleados en Arauca,

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Oposición de los microempresarios a la ejecución del contrato.	**Probabilidad:** 1. Raro **Impacto:** 5. Catastrófico	Retrasos en la ejecución de las actividades contempladas en el proyecto, generando incumplimiento de los plazos establecidos.	Socialización del proyecto antes de dar inicio
2-Componente (Productos)	Operacionales	Personal profesional no idóneo para desarrollar la asistencia técnica en fortalecimiento empresarial.	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 4. Mayor	Mala ejecución de las actividades del proyecto.	Realizar convocatoria previamente de los perfiles profesionales requeridos para la ejecución del proyecto.
3-Actividad y/o Entregable	De calendario	El contratista no cumple con el cronograma de actividades	**Probabilidad:** 1. Raro **Impacto:** 3. Moderado	Se retrasan las actividades y se comprometen los resultados.	Ejercer una eficiente supervisión

Alternativa: Desarrollar un programa de capacitación técnica y emprendimiento para jóvenes y adultos desempleados en Arauca,

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Ingresos recibidos de unidades productivas fortalecidas e implementadas

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Emprendimientos beneficiados.

Descripción Valor Unitario: Aumento en ingresos.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	80,00	$385.000,00	$30.800.000,00
2	80,00	$385.000,00	$30.800.000,00
3	80,00	$385.000,00	$30.800.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	$30.800.000,00	$30.800.000,00
2	$30.800.000,00	$30.800.000,00
3	$30.800.000,00	$30.800.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$0,0	$0,0	$0,0	$50.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-50.000.000,0
1	$24.640.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$24.640.000,0
2	$24.640.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$24.640.000,0
3	$24.640.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$24.640.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Desarrollar un programa de capacitación técnica y emprendimiento para jóvenes y adultos desempleados en Arauca,					
$12.371.100,57	22,42 %	$1,25	$625.000,00	$50.000.000,00	$3.818.571,06

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicios de gestión para generación y formalización del empleo (Producto principal del proyecto)	$32.195.121,95
Servicio de asesoría técnica para el emprendimiento	$295.000,00

03 - Decisión

Alternativa

Desarrollar un programa de capacitación técnica y emprendimiento para jóvenes y adultos desempleados en Arauca,

04 - Alcance

Disminuir la informalidad en el mercado local Servicios de gestión para generación y formalización del empleo (Producto principal del proyecto) , Medido a través de: Número de eventos, Cantidad: 1 Aumentar el fortalecimiento empresarial Servicio de asesoría técnica para el emprendimiento, Medido a través de: Número de emprendimientos, Cantidad: 80 con el fin de Aumentar la capacidad empresarial para la formalización y sostenibilidad de nuevos negocios araucanos. Acciones de capacitación empresarial realizadas., Número, 1 Arauca, Arauca

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. • Disminuir la informalidad en el mercado local

Producto

1.1. Servicios de gestión para generación y formalización del empleo (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Eventos realizados

Medido a través de: Número de eventos

Meta total: 0,8200

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	0,8200		

02 - Objetivo 2

2. • Aumentar el fortalecimiento empresarial

Producto

2.1. Servicio de asesoría técnica para el emprendimiento

Indicador

2.1.1 Emprendimientos asesorados

Medido a través de: Número de emprendimientos

Meta total: 80,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	80,0000		

Regionalización

Producto: Servicios de gestión para generación y formalización del empleo (Producto principal del proyecto)

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación
Orinoquía	Arauca	Arauca		

Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
0	26.400.000,00	26.400.000,00	0,8200	0,8200	0

Producto: Servicio de asesoría técnica para el emprendimiento

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación
Orinoquía	Arauca	Arauca		

Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
0	23.600.000,00	23.600.000,00	80,0000	80,0000	0

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor

PRESUPUESTO DETALLADO					
AÑO 2024					
NOMBRE DEL PROYECTO		APOYO PARA LA GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES LABORALES DE LA POBLACIÓN DEL MUNICIPIO DE ARAUCA,			
SECRETARIA RESPONSABLE		SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO SOSTENIBLE			
ITEM	**DESCRIPCION**	**UND.**	**CANT**	**V/UNIT**	**VALOR TOTAL**
1	**COMPONENTE 1. APOYO A LA INCLUSIÓN LABORAL Y PRODUCTIVA DE LA POBLACIÓN MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO E IMPLEMENTACIÓN DE UNIDADES PRODUCTIVAS**				**$ 250.000.000,00**
1,1	Apoyo a la difusion y promocion del proceso de selección de unidades productivas	Unidad	1	$ 2.400.000,00	$ 2.400.000,00
1,2	Talleres teórico - práctico para la implementación de unidades productivas y diseño de planes de negocios.	Taller	8	$ 3.000.000,00	$ 24.000.000,00
1,3	Estrategias de mercadeo y comercialización de unidades productivas	Unidad	3	$ 1.200.000,00	$ 3.600.000,00
1,4	Asistencia tecnica integral a la implementación de unidades productivas	Visita	80	$ 250.000,00	$ 20.000.000,00
TOTAL					**$ 50.000.000,00**