Prosperidad Social

CONVENIO 920 FIP 2024

PROSPERIDAD SOCIAL - FUPAD





Familias en su Tierra

AGOSTO
2025

PADF FUPAD
FUNDACIÓN PANAMERICANA PARA EL DESARROLLO

Convenio 920 FIP de 2024 FAMILIAS EN SU TIERRA

Suscrito entre:

Prosperidad Social – Fondo De Inversión Para La Paz
y Fundación Panamericana para el Desarrollo – FUPAD Colombia

Informe mensual de avance técnico
Agosto 2025

Presentado a Prosperidad Social – Fondo de Inversión para la Paz FIP

Elaborado por: Fundación Panamericana para el Desarrollo – FUPAD Colombia

Septiembre 2025
Bogotá D.C.

Tabla de contenido

1. Introducción 6
2. Generalidades del Convenio 920- FIP- 2024 6
2.1. Cobertura y Alcance 7
2.2. Plan de gestión de Actividades (POA) 10
3. Avances de la Etapa de Ejecución 15
3.1 Informe de Gestión y articulación del mes de agosto 15
3.2 Vinculación y caracterización 19
3.3. Jornada de visita 1 20
3.4. Procesos de Selección y Contratación 21
3.5. Requerimientos de personal 23
3.6. Gestores por componente: 23
3.7. Coordinador zonal: 23
3.8. Resultados del proceso de contratación 24
4. Avances en la Fase de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación 24
4.1. Reuniones Equipo Técnico 24
4.2. Comités Técnicos Nacionales 27
5. Informe de Comunicaciones Familias en su Tierra 28
5.1. Capacitación a coordinadores zonales 28
5.2. Kits del gestor y participante 28
5.3. Estrategia de comunicaciones 29
5.4. Cobertura en territorio 29
5.5. Próximos pasos 29
6. Actividades de soporte organizacional 29
7. Reporte de Gestión Riesgos 31
7.1. Riesgos Críticos Identificados a corte del informe 32
7.2. Riesgos moderados identificados a corte del informe 33
8. Próximos pasos 34
8.1. Gestión de Comunicaciones 34
8.2. Caracterización y Vinculación de Participantes 34
8.3. Jornada de visita 1 34
8.4. Selección del Equipo Nacional y Territorial 34
9. Conclusiones 34

9.1. Avances en la Implementación del Convenio 34
9.2. Selección y Contratación de Personal 35
9.3. Vinculación y Caracterización de Participantes..... 35
9.4. Comunicaciones y Visibilidad..... 35

INFORME TÉCNICO No. 07

FAMILIAS EN SU TIERRA

Intervención No. 10

Fecha de Corte del Informe: 25 de agosto de 2025

Identificación del informe:

Consecutivo	08
Periodo	26 de julio de 2025 – 25 de agosto de 2025
Fecha de entrega	Septiembre de 2025
Objetivo	Presentar el estado de avance acumulado de las actividades realizadas durante la etapa de ejecución del Programa FAMILIAS EN SU TIERRA X.

Identificación del Convenio:

Convenio No.	**920 FIP 2024**
Suscrito entre:	Prosperidad Social y FUPAD Colombia
Fecha inicio de Convenio:	31 de diciembre de 2024
Fecha fin de Convenio:	31 de diciembre de 2025
Valor total de Convenio (incluyendo Otrosí):	COP$196.400.406.549
Valor total Recursos PS Desembolsados	$28.209.434.033
Zona:	73 municipios en 18 departamentos
No. Total, de Hogares a Atender:	28.936 hogares
No. de Informe:	08

1. Introducción

El presente informe tiene como propósito exponer de manera detallada los avances implementados y desarrollados en el marco del Convenio 920 – FIP – 2024 durante el mes de agosto de 2025.

Este informe detalla el estado de avance del convenio, con base en lo establecido en el Plan Operativo Anual (POA). En este marco, se expone el tiempo transcurrido en relación con los porcentajes de cumplimiento alcanzados, identificando los procesos que han presentado retrasos y las medidas de contingencia diseñadas y ejecutadas para su superación. Igualmente, se expone el proceso de las jornadas de transferencia territoriales desarrolladas en las zonas de intervención del programa, de cara a fortalecer las capacidades técnicas de los gestores territoriales.

Sumado a lo anterior, se presentan los avances de la primera jornada de visitas en cada una de las zonas priorizadas, así como los resultados de las mesas de trabajo sostenidas entre FUPAD y Prosperidad Social, espacios en los que se socializaron logros y retos del convenio. En cuanto al componente de talento humano, se documenta la contratación de gestores territoriales y las acciones emprendidas para garantizar el cumplimiento de perfiles y requerimientos operativos.

Finalmente, se incluye el informe del área de comunicaciones y un reporte de gestión de riesgos, que contempla la identificación de amenazas, las medidas preventivas adoptadas y los planes de acción definidos para su mitigación.

2. Generalidades del Convenio 920- FIP- 2024

El presente capítulo expone los avances obtenidos entre el 26 de julio y el 25 de agosto de 2025 en la implementación de la décima intervención del programa Familias en su Tierra (FEST), en el marco del Convenio 920 – FIP – 2024, desarrollado en alianza entre Prosperidad Social y la Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD).

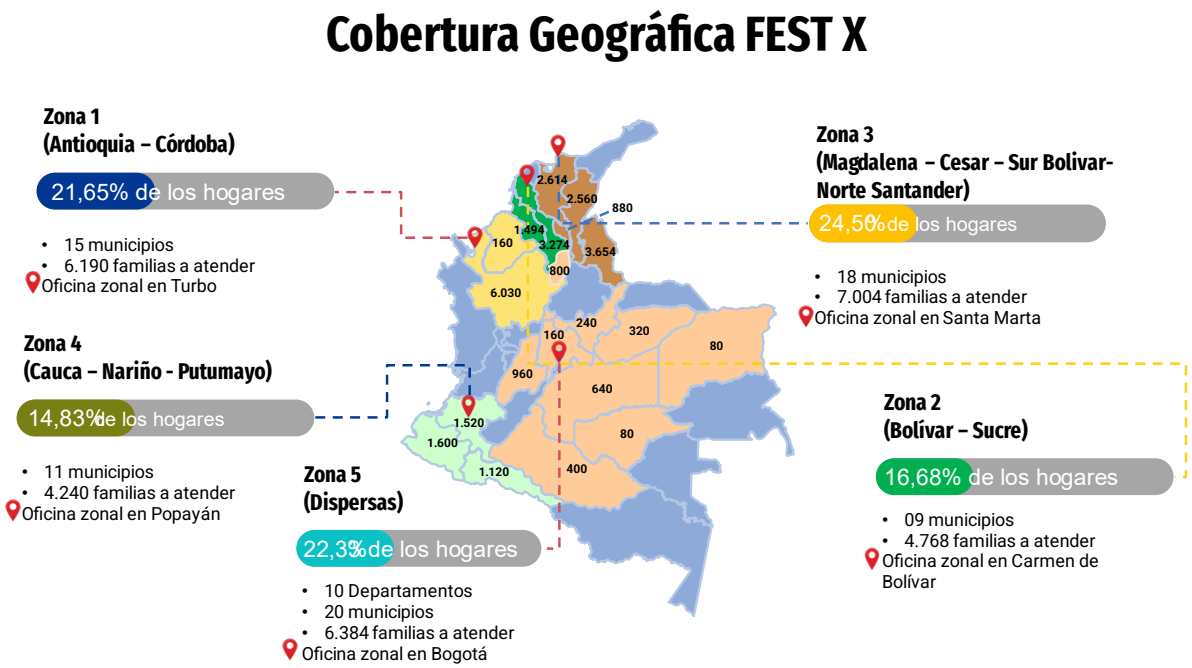
De acuerdo con el plan de gestión de actividades aprobado, el convenio continúa en las fases de alistamiento y ejecución, etapas clave para garantizar el avance y la articulación hacia las siguientes fases del proyecto.

Durante el periodo reportado se registró un avance sustancial en el proceso de vinculación y caracterización de las familias beneficiarias, así como en la contratación del personal a nivel nacional y territorial. Se mantuvo la preselección y conformación del equipo de gestores, garantizando el cumplimiento de los perfiles y requisitos definidos en el anexo técnico. Asimismo, se puso en marcha la ruta operativa con el inicio de la Visita 1 en los municipios priorizados.

2.1. Cobertura y Alcance

La décima intervención del programa Familias en su Tierra (FEST) contempla una cobertura focalizada de 28.936 hogares víctimas del conflicto armado, retornados o reubicados en zonas rurales del país. Estos hogares se encuentran distribuidos en 18 departamentos y 73 municipios de Colombia, lo que equivale aproximadamente al 7 % del total de municipios del territorio nacional.

La distribución geográfica de la población objetivo puede apreciarse en el mapa que se presenta a continuación, el cual ilustra la concentración de los hogares participantes por región y municipio focalizado.



[1]*Ilustración 1 Mapa de cobertura geográfica del convenio*

Con el propósito de garantizar la continuidad, eficacia y eficiencia en las actividades de monitoreo y seguimiento del programa Familias en su Tierra (FEST), Prosperidad Social adelantó un proceso de zonificación territorial estratégica. Esta decisión responde a la necesidad de optimizar los recursos técnicos, logísticos y operativos disponibles para la implementación del programa en los territorios priorizados.

El análisis realizado permitió estructurar una propuesta territorial orientada a una implementación más ordenada, articulada y focalizada del programa. Como resultado, se

[1] En la ilustración expuesta no se presentan los datos de los 350 hogares que FUPAD atenderá como contrapartida.

definieron cinco zonas estratégicas de operación, cada una integrada por un conjunto de departamentos con características geográficas, sociales y operativas que facilitan la gestión.

Esta organización territorial permitirá una gestión más eficiente, una mayor capacidad de respuesta y un acompañamiento más cercano a los hogares participantes, fortaleciendo así los procesos de intervención y seguimiento.

A continuación, se presenta el cuadro con la distribución de las zonas y los departamentos que las conforman:

Tabla 1 Cobertura del convenio por departamento y municipio

ZONA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	HOGARES	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN / TOTAL DE FAMILIAS	OFICINA ZONAL
ZONA 1 - Antioquia Córdoba	ANTIOQUIA	TURBO	1.496	5,23%	Turbo
		DABEIBA	480	1,68%	
		NECOCLÍ	1.494	5,23%	
		GRANADA	160	0,56%	
		SAN LUIS	320	1,12%	
		HELICONIA	80	0,28%	
		MONTEBELLO	80	0,28%	
		ALEJANDRÍA	160	0,56%	
		SONSÓN	480	1,68%	
		NARIÑO	320	1,12%	
		PUERTO NARE	160	0,56%	
		YONDÓ	160	0,56%	
	CÓRDOBA	CANALETE	80	0,28%	
		SAN JUAN DE URABÁ	640	2,24%	
		MOÑITOS	80	0,28%	
Total, Zona Antioquia			**6.190**	**21,65%**	
Zona 2- Bolívar- Sucre	BOLÍVAR	PLATO (Magdalena)	80	0,28%	Carmen de Bolívar
		SAN JACINTO	160	0,56%	
		VILLANUEVA	160	0,56%	
		SAN JUAN NEPOMUCENO	320	1,12%	
		EL CARMEN DE BOLÍVAR	1.494	5,23%	
		MARÍA LA BAJA	1.060	3,71%	
	SUCRE	CHALÁN	160	0,56%	
		EL ROBLE	320	1,12%	
		SAN ONOFRE	1.014	3,55%	
Total, Zona Bolívar			**4.768**	**16,68%**	
ZONA 3 - Magdalena/Cesar	MAGDALENA	ARACATACA	160	0,56%	Santa Marta
		FUNDACIÓN	480	1,68%	
		PIVIJAY	1.494	5,23%	
		SABANAS DE SAN ÁNGEL	400	1,40%	
		CHIVOLO	80	0,28%	
	BOLÍVAR (SUR)	BARRANCO DE LOBA	160	0,56%	
		EL PEÑÓN	80	0,28%	
		NOROSÍ	320	1,12%	
		RÍO VIEJO	320	1,12%	
	CESAR – NORTE DE SANTANDER	AGUSTÍN CODAZZI	640	2,24%	
		PUEBLO BELLO	240	0,84%	
		BECERRIL C)	160	0,56%	
		CHIRIGUANÁ C)	320	1,12%	
		PELAYA	160	0,56%	
		GONZÁLEZ C)	80	0,28%	

ZONA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	HOGARES	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN / TOTAL DE FAMILIAS	OFICINA ZONAL
		ÁBREGO (NS)	950	3,32%	
		CHIMICHAGUA (C)	640	2,24%	
		ASTREA C)	320	1,12%	
Total, Zona Magdalena			**7.004**	**24,50%**	
ZONA 4 - Suroccidente	**CAUCA - NARIÑO**	CAJIBÍO	320	1,12%	**Popayán**
		EL TAMBO	560	1,96%	
		CALOTO	320	1,12%	
		LEIVA	320	1,12%	
		MERCADERES	320	1,12%	
	NARIÑO	POLICARPA	480	1,68%	
		LOS ANDES	320	1,12%	
		SAN LORENZO	320	1,12%	
		TANGUA	160	0,56%	
	PUTUMAYO	PUERTO GUZMÁN	480	1,68%	
		VALLE DEL GUAMUEZ	640	2,24%	
Total, Zona Sur Occidente			**4.240**	**14,83%**	
ZONA 5 - Dispersas	BOYACÁ	CUBARÁ	80	0,28%	**Bogotá**
		PÁEZ	160	0,56%	
	CAQUETÁ	MILÁN	160	0,56%	
		PUERTO RICO	160	0,56%	
		SOLITA	80	0,28%	
	CASANARE	CHÁMEZA	160	0,56%	
		MANÍ	160	0,56%	
	SUR DE BOLÍVAR	SAN PABLO	320	1,12%	
	SUR DE BOLÍVAR	SIMITÍ	480	1,68%	
	CUNDINAMARCA - GUAVIARE - VICHADA	VIOTÁ	160	0,56%	
		PUERTO CARREÑO	80	0,28%	
		ARMERO GUAYABAL	80	0,28%	
		MIRAFLORES	80	0,28%	
	META	LA MACARENA	160	0,56%	
		PUERTO GAITÁN	480	1,68%	
	NORTE DE SANTANDER	EL TARRA	950	3,32%	
		TIBÚ	1.754	6,14%	
	TOLIMA	ATACO	320	1,12%	
		PLANADAS	80	0,28%	
		RIOBLANCO	480	1,68%	
Total, Zonas dispersas			**6.384**	**22,33%**	
Hogares de contrapartida			**350**	**-**	
73 municipios			**28.586**	**100,00%**	
Tota de Hogares Para Atender			**28.936**	**100.00%**	

La cobertura geográfica y poblacional correspondiente a la décima intervención del programa Familias en su Tierra evidencia una concentración estratégica en determinados departamentos. En particular, Antioquia concentra el 21,1 % de los hogares focalizados, seguido por Bolívar, Norte de Santander, Magdalena y Cesar, que en conjunto representan aproximadamente el 48,21 % de la operación.

Por su parte, los departamentos de Córdoba, Sucre, Cauca, Nariño, Putumayo, Boyacá, Caquetá, Casanare, Cundinamarca, Guaviare, Meta, Tolima y Vichada agrupan el 30,69 % de la cobertura programática, lo que refleja una distribución orientada a maximizar el alcance territorial y poblacional en las zonas priorizadas para la intervención.

Es importante resaltar que la focalización definida para esta décima intervención es el resultado de un trabajo conjunto entre Prosperidad Social y la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas (UARIV). A partir de este proceso de articulación, se establecieron las zonas, departamentos y municipios a intervenir, así como el número de hogares beneficiarios y los criterios de focalización que orientan la implementación del programa.

2.2. Plan de gestión de Actividades (POA)

El presente apartado presenta el estado general de ejecución del convenio, de acuerdo con lo establecido en el Plan de gestión de actividades (POA). A la fecha de corte de este informe, se registra un tiempo transcurrido del 72,22 %, frente a un avance programado del 63,61 % y un avance real del 4,27 %, como se ilustra en la imagen que se adjunta a continuación:

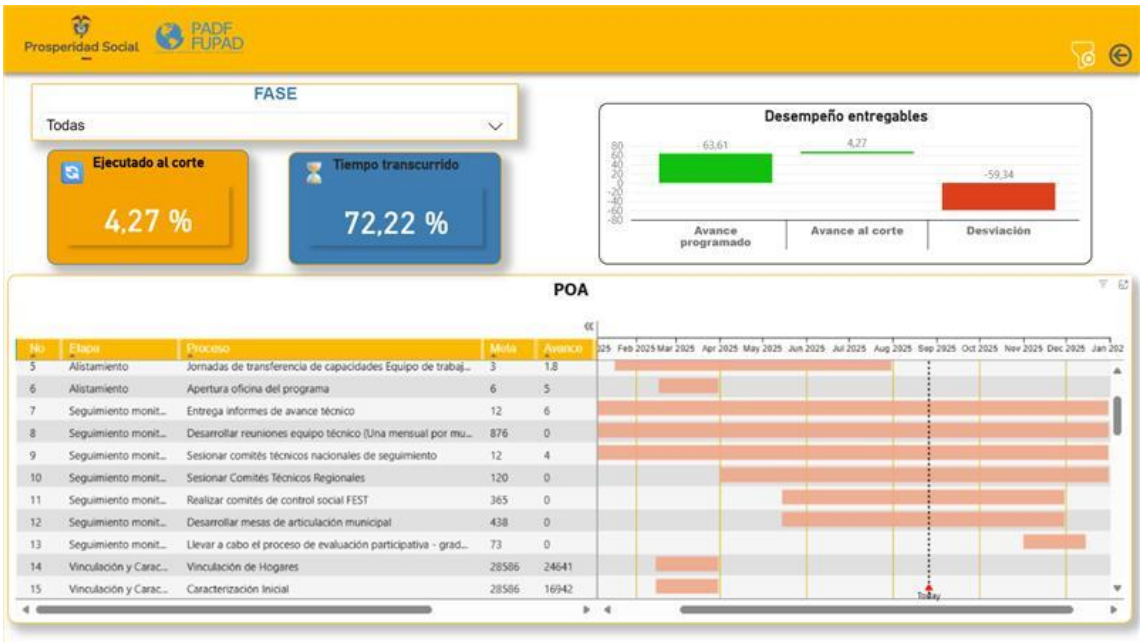


Ilustración 2 Plan Operativo de Actividades

El análisis de las cifras evidencia un rezago significativo en la ejecución del convenio respecto al cumplimiento de los objetivos previstos. En respuesta a esta situación, se han diseñado e implementado estrategias orientadas a dinamizar y optimizar los procesos administrativos y contractuales, entre las que se incluyen:

- El fortalecimiento de la coordinación interinstitucional entre los actores clave del convenio.

- El establecimiento de mecanismos de seguimiento y control más rigurosos, con reportes periódicos de avance.

- La priorización de acciones críticas que incidan directamente en la reducción de la brecha entre el avance programado y el avance real.

El objetivo principal de estas medidas es reducir de forma efectiva la brecha existente y asegurar el cumplimiento oportuno y eficiente de las metas definidas en el POA. De manera complementaria, se busca garantizar una gestión más transparente y articulada, que facilite la toma de decisiones informadas y oportunas.

Igualmente, estas acciones permiten anticipar posibles riesgos, optimizar la asignación de recursos y fortalecer la capacidad operativa en los territorios, lo que contribuye, no solo al cumplimiento de los compromisos establecidos, sino también a la generación de un mayor impacto en las comunidades beneficiarias del convenio.

En este contexto, durante agosto de 2025, se desarrollaron jornadas de transferencia territorial a los equipos de gestores, las cuales permitieron fortalecer las capacidades del equipo humano en relación con los lineamientos metodológicos, operativos y técnicos del programa, habilitando el inicio de las labores de los gestores territoriales en aquellos municipios donde ya culminó satisfactoriamente el proceso de vinculación y caracterización.

Zona 1 Antioquia - Córdoba:



Foto 1 Transferencia metodológica Zona 1 – Antioquia (Turbo)



Foto 2 Transferencia metodológica Zona 1 – Antioquia (La Ceja)

Zona 2 Bolívar - Sucre:



Foto 3 Transferencia metodológica Zona 2 – Bolívar (María la Baja y Villanueva)



Foto 4 Transferencia metodológica Zona 2 - Bolívar (El Carmen de Bolívar)



Foto 5 Transferencia metodológica Zona 2 - Bolívar (San Jacinto, San Juan Nepomuceno) – Magdalena (Plato)

Zona 3 Magdalena - Cesar:



Foto 6 Transferencia metodológica Zona 3 – Bolívar sur (El Peñón, Barranco de Loba, Norosí)



Foto 7 Transferencia metodológica Zona 3 – Cesar (Agustín Codazzi)

Zona 4 Cauca – Putumayo - Nariño:



Foto 8 Transferencia metodológica Zona 4 – Putumayo (Valle del Guamuez y Puerto Guzmán)



Foto 9 Transferencia metodológica Zona 4 – Nariño (San Lorenzo)



Foto 10 Transferencia metodológica Zona 4 – Cauca (Caloto, Cajibío, El Tambo, Mercaderes)

3. Avances de la Etapa de Ejecución

3.1 Informe de Gestión y articulación del mes de agosto

Con el objetivo de asegurar el cumplimiento efectivo de las acciones previstas en el programa, durante el mes de agosto, se ha llevado a cabo un seguimiento sistemático y estratégico a los compromisos establecidos con aliados clave como *Fundación Capital, Asociación Nacional de Cacaoteros de Colombia, Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, CasaLuker y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)*. Este proceso ha contemplado la revisión coordinada de las líneas estratégicas, con el propósito de fortalecer la articulación técnica y operativa, anticipar posibles desafíos y

asegurar la coherencia con los puntos de encuentro respecto a los objetivos y concurrencia territorial de las intervenciones.

Así mismo durante el periodo, se exploraron nuevas oportunidades de articulación con entidades a nivel regional como la *Caja de Compensación Familiar de Antioquia (Comfama) y la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC).*

A continuación, se describen lo principales avances con los aliados estratégicos:

Alianzas por organización:

- **Fundación Capital**

Durante el periodo de tiempo que abarca el presente informe, se llevaron a cabo reuniones con la líder nacional y líderes regionales del componente "Produciendo para mi Hogar", con el propósito reconocer las oportunidades de articulación de acciones complementarias en los municipios de las regionales.

A partir de ello, se coordinaron mesas de trabajo con la líder nacional en mención y Fundación Capital a fin de presentar y validar las temáticas que desde Strive se integrarían a las guías metodológicas del componente "Produciendo para mi hogar", para lograr la inclusión de las plataformas digitales, tales como el chatbot ConHéctor, plataforma web RedNodus y los contenidos auto formativos de la comunidad de Creciendo mi Emprendimiento, en el desarrollo técnico de temáticas propias de dicho componente.

- **Federación Nacional de Cafeteros**

Se encuentra en revisión por parte de la FNC para su aprobación, se continuó con el seguimiento con el enlace de la entidad, a la fecha aún no se ha recibido respuesta, por lo que mantiene el monitoreo y la comunicación en relación con este paso previo a la formalización.

- **Asociación Nacional Cacaotera de Colombia**

Se logró la firma del documento (memorando de entendimiento) entre ambas partes, consolidando así el marco de cooperación entre las entidades. Como parte de este proceso, se avanza en la programación de un Encuentro de Oficialización del Memorando de Entendimiento, que contará con la participación de las Direcciones de la Fundación y la Asociación, este espacio se espera que se desarrolle a finales de agosto. Este espacio tiene como propósito dar apertura formal a la alianza estratégica, orientada a generar beneficios

concretos para el sector agrícola, y en particular, para el fortalecimiento del sector cacaotero.

- **Casa Luker**

Se efectuó un espacio de reunión con el área de alianzas sostenibles a fin de determinar la información clave requerida para avanzar con el cruce de participantes del Programa que se encuentren en las zonas de incidencia en los departamentos de Sur de Bolívar, Urabá, y Casanare. de las estrategias de fortalecimiento productivo y ambiental, desarrollo agrícola, redes de productores y asociatividad.

- **Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)**

Se dio seguimiento a los compromisos establecidos en el mes de julio, en relación con el intercambio de información entre ambas entidades, con el fin de identificar puntos de convergencia en las actividades que cada una implementa. En este proceso, se priorizó el análisis de las estrategias que el IICA tiene en marcha, especialmente aquellas relacionadas con la difusión de información técnica y educativa, comercialización, agricultura familiar y redes de cooperación, las cuales podrían representar una oportunidad para beneficiar a las familias participantes del programa.

- **Caja de Compensación Familiar de Antioquia (Comfama)**

Se logró avanzar en el acercamiento y la identificación de oportunidades de articulación, lo que permitió coordinar un espacio de reunión en el que se presentó el Programa y se socializó el portafolio de servicios de la Caja, cuya cobertura beneficia a los municipios priorizados para la atención desde Familias en su Tierra. Durante este encuentro se evidenció una alineación estratégica, especialmente en lo relacionado con los intereses comunes en materia de desarrollo territorial. Como siguiente paso, se acordó avanzar en la formalización de un acuerdo de confidencialidad que permitirá, posteriormente, el cruce de información sobre la base de participantes.

- **Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC)**

Se avanzó en el acercamiento y la identificación de oportunidades de articulación con UNODC, lo que permitió coordinar un espacio de reunión en el que se presentó la Fundación y el Programa a esta entidad. Por parte de UNODC, se socializó el trabajo que vienen desarrollando con comunidades rurales, enfocado en el fortalecimiento de economías legales, la promoción de cadenas de valor sostenibles y la mejora de las condiciones de vida. Durante este encuentro, se identificó una oportunidad concreta de articulación en el municipio de Valle del Guamuez (Putumayo), donde UNODC brinda apoyo a agricultores de

cacao y sacha inchi en el marco de iniciativas de desarrollo alternativo. Asimismo, se proyectó una posible concurrencia de acciones para el último trimestre del año en los municipios de Puerto Rico (Caquetá) y La Macarena (Meta).

RESULTADOS:

Durante el mes de agosto las gestiones realizadas se orientaron a fortalecer la articulación operativa, promover la complementariedad de acciones y avanzar en la construcción de acuerdos de colaboración, evidenciados en fortalecimiento del mapeo de actores por parte de equipos territoriales y promoción de espacios de diálogo y coordinación con aliados, así:

- Progreso en la estructuración de la estrategia de alianzas del Programa Familias en su Tierra, lo cual se tradujo en un fortalecimiento de la articulación institucional y en una gestión activa de actores clave del sector privado, la cooperación internacional y redes empresariales en los territorios de intervención, con énfasis en desarrollo territorial.

- Consolidación de la firma del Memorando de Entendimiento con la Asociación Nacional Cacaotera de Colombia, estableciendo un marco de cooperación entre ambas entidades. Como parte del proceso, se coordinó un Encuentro de Oficialización del acuerdo, con la participación de las Direcciones de la Fundación y la Asociación.

- Acercamiento estratégico con la Caja de Compensación Familiar de Antioquia (Comfama), identificando oportunidades de colaboración en municipios priorizados por Familias en su Tierra y se acordó avanzar en la formalización de un acuerdo de confidencialidad, paso clave para el cruce de información de participantes.

- Se generó un espacio de diálogo con la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC), en el cual se presentó el Programa y se identificaron sinergias territoriales y temáticas. Se reconoció una oportunidad de articulación en Valle del Guamuez (Putumayo), donde UNODC apoya cultivos de cacao y sacha inchi, y se proyectó la posible concurrencia de acciones para el último trimestre del año en Puerto Rico (Caquetá) y La Macarena (Meta).

- Seguimiento a aliados como Casa Luker, Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) y Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, con los cuales se ha establecido acercamiento, a fin de dar continuidad a las acciones de articulación.

- Identificación y focalización de actores clave presentes en las zonas de intervención, incluyendo empresas privadas, redes empresariales, agencias de cooperación y

organizaciones de carácter mixto, con miras a fortalecer alianzas estratégicas que amplíen el alcance y los resultados del programa.

3.2 Vinculación y caracterización

En el marco de las actividades planificadas del programa Familias en su Tierra (FEST), durante el mes de agosto de 2025, el contratista Aprendizaje Interactivo avanzó en el proceso de vinculación de hogares potencialmente beneficiarios. Como resultado y a la fecha de corte del presente informe se registra un avance del 87 %, equivalente a 25.313 hogares encuestados de los cuales 24.641 hogares manifiestan están interesados en la participación del programa.



Ilustración 3 Tablero de Control proceso de vinculación y caracterización

El trabajo coordinado ha permitido mantener un ritmo de ejecución que acerca al programa a las metas establecidas, asegurando para cada hogar la información, verificación y registro requeridos para su participación. A continuación, se presenta el avance de vinculación y caracterización a la fecha de corte.

Para garantizar el cumplimiento de las metas operativas del Programa Familias en su Tierra (FEST), se implementó un plan de choque orientado a acelerar la ejecución en los territorios priorizados y a asegurar una implementación eficiente, alineada con el Plan de Gestión de Actividades (POA). La estrategia se estructuró en cuatro ejes:

Reforzamiento de capacidades en campo: despliegue de más de 342 encuestadores y 60 profesionales territoriales, con redistribución según carga operativa y brechas de cobertura.

Articulación institucional y comunitaria: coordinación con autoridades locales, organizaciones sociales y actores comunitarios para facilitar el acceso a los hogares y optimizar la logística.

Jornadas urbanas de alta concentración: activación de puntos de atención en cabeceras y sectores con mayor densidad de hogares, sin concertación previa cuando los lineamientos lo permiten, para ampliar cobertura y agilizar la caracterización.

Gestión de información y aseguramiento de calidad: fortalecimiento de flujos mediante herramientas tecnológicas y sistemas de registro (p. ej., KOKAN), con validaciones de consistencia, seguimiento en tableros y consolidación oportuna para reducir cuellos de botella.

Gracias a estos ajustes, a la fecha del presente informe el proceso de encuestas registra un 87 % de avance, generando las condiciones para el despliegue de los gestores territoriales en los municipios con esta fase concluida.

3.3. Jornada de visita 1

Las Jornadas de Visita corresponden a los espacios de acompañamiento y seguimiento realizados para cada uno de los cuatro componentes que integran el programa Familias en su Tierra. Estas visitas permiten complementar, orientar y hacer un seguimiento práctico a la aplicación de los temas trabajados en los encuentros grupales, garantizando así una apropiación más efectiva de los conocimientos y promoviendo cambios positivos en las dinámicas del hogar. Así, la ruta operativa contempla la realización de veintisiete (27) visitas domiciliarias, cada una con una duración aproximada de dos (2) horas, distribuidas de manera equilibrada entre los cuatro componentes.



Foto 11 Visita No. 1 - Componente Fortalecimiento Social y Comunitario - Puerto Guzmán, Putumayo

Partiendo de lo anterior y dando cumplimiento a lo estipulado dentro de la ruta operativa, se inició la jornada de visita 1 en aquellos municipios cuyo avance de vinculación es superior al 55%

y los hogares se encuentran debidamente cargados en el KOKAN.

En ese sentido, a continuación, se presenta el avance preliminar de la jornada de visita 1 a los hogares beneficiarios, desagregado por las zonas priorizadas. Este informe corresponde a una etapa preliminar, sujeta a actualizaciones en la medida que se fortalezca la presencia del equipo de gestores territoriales en los municipios restantes.

Tabla 2 Avance Jornada de visita 1

ZONA	VIVIR MI CASA	PRODUCIENDO PARA MI HOGAR	COSECHANDO MI HUERTA	FORTALECIMIENTO SOCIAL Y COMUNITARIO
Zona 1	--	--	8	2
Zona 2	9	6	18	41
Zona 3		3	16	17
Zona 4	2	7	12	3
Zona 5	--	--	--	--
Total:	**11**	**16**	**54**	**63**



Foto 12 Visita No. 1 Componente Produciendo para mi hogar – Becerril, Cesar

3.4. Procesos de Selección y Contratación

La Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD), a través del liderazgo de su área de Recursos Humanos, viene adelantando el proceso de identificación, evaluación y

preselección de candidatos para los perfiles idóneos y requeridos en el marco de la ejecución del programa FAMILIAS EN SU TIERRA. Este proceso se ha desarrollado en articulación con el equipo técnico de Prosperidad Social, entidad encargada de la validación y factibilidad de las hojas de vida, conforme a los criterios establecidos en el anexo técnico del convenio.

Conforme a lo expuesto, durante el periodo del presente informe se verificaron los perfiles necesarios para el personal restante del equipo nacional y los gestores territoriales, de acuerdo con las especificaciones descritas en el anexo técnico del convenio, posteriormente se realizó el envío a Prosperidad Social:



RV: CONSOLIDADO REVISION TERCER BLOQUE CV 920-FIP-2024 FUPAD

De: Maria Catalina Norena Ospina <cnorena@prosperidadsocial.gov.co>
Enviado: martes, 5 de agosto de 2025 16:03
Para: John Mario Lopez Alarcon <jlopez@padf.org>; Maria Eugenia Ramirez Alvarez <meramireza@padf.org>
Asunto: RV: CONSOLIDADO REVISION TERCER BLOQUE CV 920-FIP-2024 FUPAD

Buenas tardes, cordial saludo.

Hago envío del bloque de hojas de vida que tenemos pendiente.

Quedo atenta

MCNO

De: Diego Alexander Bojaca Gutierrez <diego.bojaca@prosperidadsocial.gov.co>
Enviado: martes, 5 de agosto de 2025 10:36
Para: Maria Catalina Norena Ospina <cnorena@prosperidadsocial.gov.co>
Asunto: RV: CONSOLIDADO REVISION TERCER BLOQUE CV 920-FIP-2024 FUPAD

Prosperidad Social

Diego Alexander Bojacá Gutiérrez
Subdirección General
de Inclusión Productiva para la Paz
Dirección para la Soberanía Alimentaria
diego.bojaca@prosperidadsocial.gov.co

Ilustración 4 Soporte de envío de revisión de perfiles por parte de Prosperidad Social.



RV: COORDINADORES

De: Maria Catalina Norena Ospina <cnorena@prosperidadsocial.gov.co>
Enviado: miércoles, 13 de agosto de 2025 12:08
Para: John Mario Lopez Alarcon <jlopez@padf.org>; Maria Eugenia Ramirez Alvarez <meramireza@padf.org>
Asunto: RV: COORDINADORES

Buenas tardes, cordial saludo

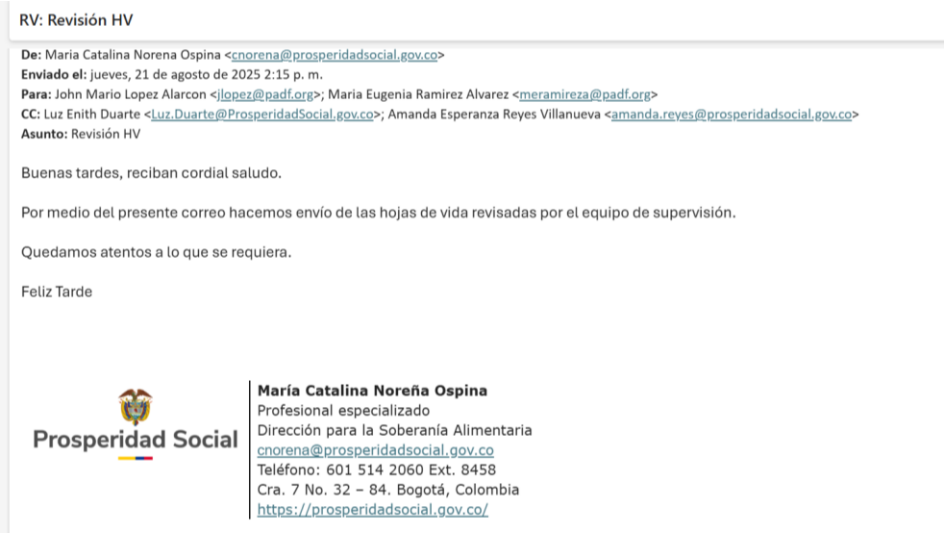
Les remito la base de datos de coordinadores revisadas.

Quedo atenta y gracias

María Catalina Noreña Ospina

Responder Reenviar

Ilustración 5 Soporte de envío de base de coordinadores revisada por parte de Prosperidad Social


RV: Revisión HV

De: Maria Catalina Norena Ospina <cnorena@prosperidadsocial.gov.co>
Enviado el: jueves, 21 de agosto de 2025 2:15 p. m.
Para: John Mario Lopez Alarcon <jlopez@padf.org>; Maria Eugenia Ramirez Alvarez <meramireza@padf.org>
CC: Luz Enith Duarte <Luz.Duarte@ProsperidadSocial.gov.co>; Amanda Esperanza Reyes Villanueva <amanda.reyes@prosperidadsocial.gov.co>
Asunto: Revisión HV

Buenas tardes, reciban cordial saludo.

Por medio del presente correo hacemos envío de las hojas de vida revisadas por el equipo de supervisión.

Quedamos atentos a lo que se requiera.

Feliz Tarde

Prosperidad Social

María Catalina Noreña Ospina
Profesional especializado
Dirección para la Soberanía Alimentaria
cnorena@prosperidadsocial.gov.co
Teléfono: 601 514 2060 Ext. 8458
Cra. 7 No. 32 – 84. Bogotá, Colombia
https://prosperidadsocial.gov.co/

Ilustración 6 Soporte de envío de hojas de vida revisadas por parte de Prosperidad Social

3.5. Requerimientos de personal

En cumplimiento de lo acordado con Prosperidad Social, se estableció de manera conjunta el presupuesto operativo y los requerimientos de personal necesarios para la ejecución e implementación efectiva del Programa Familias en su Tierra. En ese sentido, se ha realizado la contratación del personal cuyos perfiles ya fueron validados y aprobados por Prosperidad Social y paralelamente, se continúa con el trámite correspondiente para la validación de las hojas de vida asociadas a las vacantes de gestores territoriales, perfil clave para la implementación en campo y la articulación territorial del programa.

3.6. Gestores por componente:

La siguiente tabla corresponde a las vacantes del equipo de gestores por cada uno de los componentes.

Tabla 3. Estado de gestores

GESTORES	TOTAL
Contratados	767
Renuncias presentadas	43
Perfiles aprobados	1170
Gestores activos	724

3.7. Coordinador zonal:

Tabla 4. Coordinadores zonales

DENOMINACIÓN DEL CARGO	MUNICIPIO	ESTADO
	San Luis	En proceso de contratación
	El Tarra	Pendiente

DENOMINACIÓN DEL CARGO	MUNICIPIO	ESTADO
Coordinador Zonal	Puerto Gaitán	Pendiente
	Viotá	Pendiente
	San Onofre	Pendiente

3.8. Resultados del proceso de contratación

A la fecha del presente informe se han contratado 47 profesionales que hacen parte del equipo nacional, quienes cumplen con los criterios de selección previamente establecidos. Actualmente se encuentra en curso el proceso de contratación de los 4 coordinadores zonales y se tiene programado continuar contratando el equipo de gestores -previa revisión de las hojas de vida faltantes por parte de Prosperidad Social-.

4. Avances en la Fase de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación

El presente acápite expone los avances y logros obtenidos como resultado de las acciones y actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación del programa Familias en su Tierra, con el fin de dar cumplimiento a los objetivos y tiempos establecidos dentro del plan de gestión de actividades del proyecto. En esa medida, el apartado presenta los avances y conclusiones de las mesas de trabajo desarrolladas hasta la fecha.

4.1. Reuniones Equipo Técnico

En el periodo que comprende el presente informe fueron desarrolladas cuatro mesas de trabajo como se expone a continuación:

Tabla 5 Mesas de trabajo sesionadas con equipo de Prosperidad Social y FUPAD

MESA DE TRABAJO	OBJETIVO DE LA REUNIÓN	FECHA	PARTICIPANTES
Comité Técnico Nacional 4	Se realizó el Comité Técnico Nacional 4, de acuerdo con lo estipulado dentro del convenio y con el objetivo de exponer el avance de este.	29 de julio de 2025	Prosperidad Social y FUPAD
Mesa técnica revisión estado de caracterización y vinculación	Se realizó una mesa de trabajo con el objetivo de dar seguimiento a los avances llevados de cara al proceso de vinculación y caracterización.	15 de agosto de 2025	Prosperidad Social y FUPAD
Mesa técnica revisión estado de avance municipios FEST X	Se realizó una mesa de trabajo con el objetivo de revisar la estrategia de ingreso a los municipios con mayor porcentaje de avance en el proceso de vinculación.	19 de agosto de 2025	Prosperidad Social y FUPAD
Mesa técnica revisión componentes cosechando mi huerta y produciendo para mi hogar	Se realizó una mesa de trabajo con el objetivo de realizar una revisión de los componentes cosechando mi huerta y produciendo para mi hogar.	25 de agosto de 2025	Prosperidad Social y FUPAD

Las mesas de trabajo desarrolladas durante el mes de agosto entre los equipos de FUPAD y Prosperidad Social, permitieron continuar con el seguimiento a los avances del Convenio 920-FIP-2024 de cara a los avances técnicos, operativos y financieros.

A continuación, se adjuntan las evidencias de las mesas desarrolladas y descritas anteriormente:

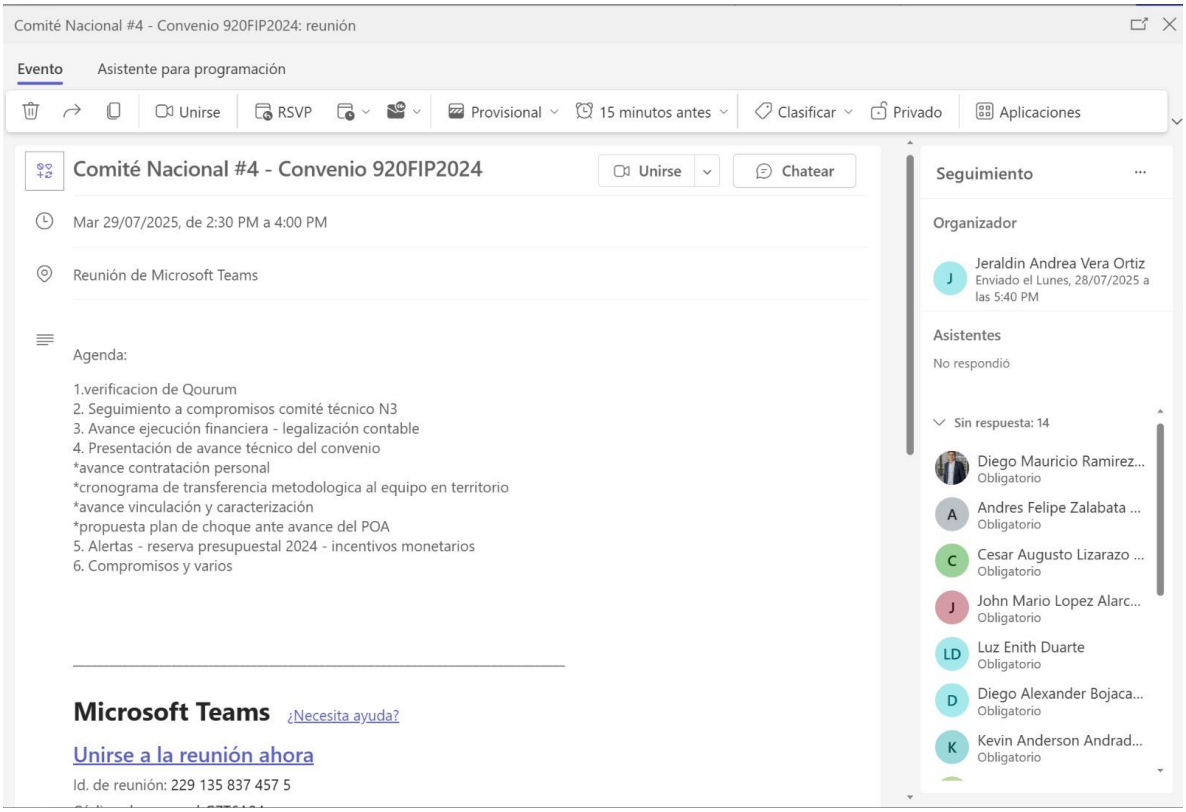


Foto 13 Soporte del Comité Técnico Nacional 4

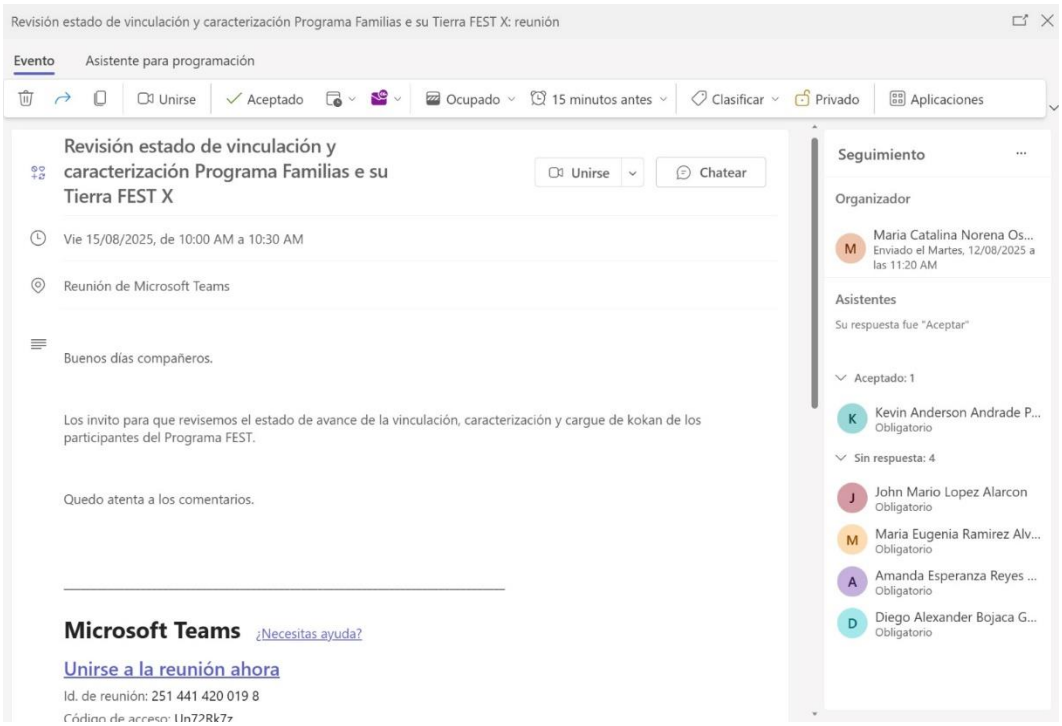


Foto 14 Soporte de la mesa técnica sobre el avance del proceso de vinculación y caracterización

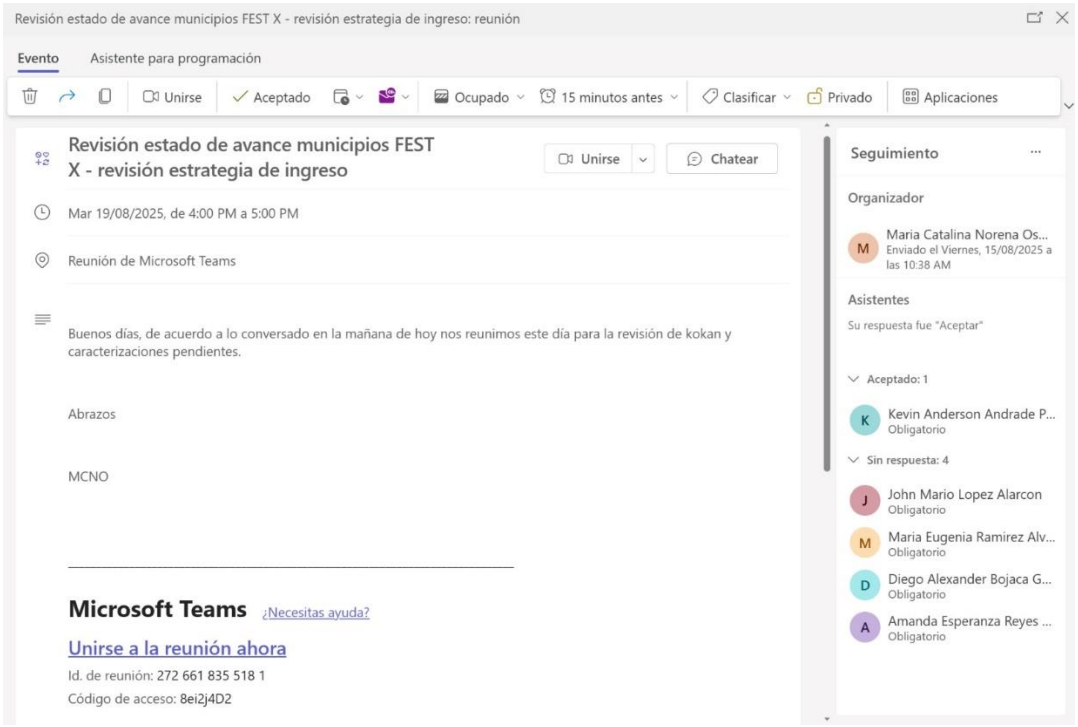


Foto 15 Soporte de la mesa técnica sobre el estado de avance de los municipios

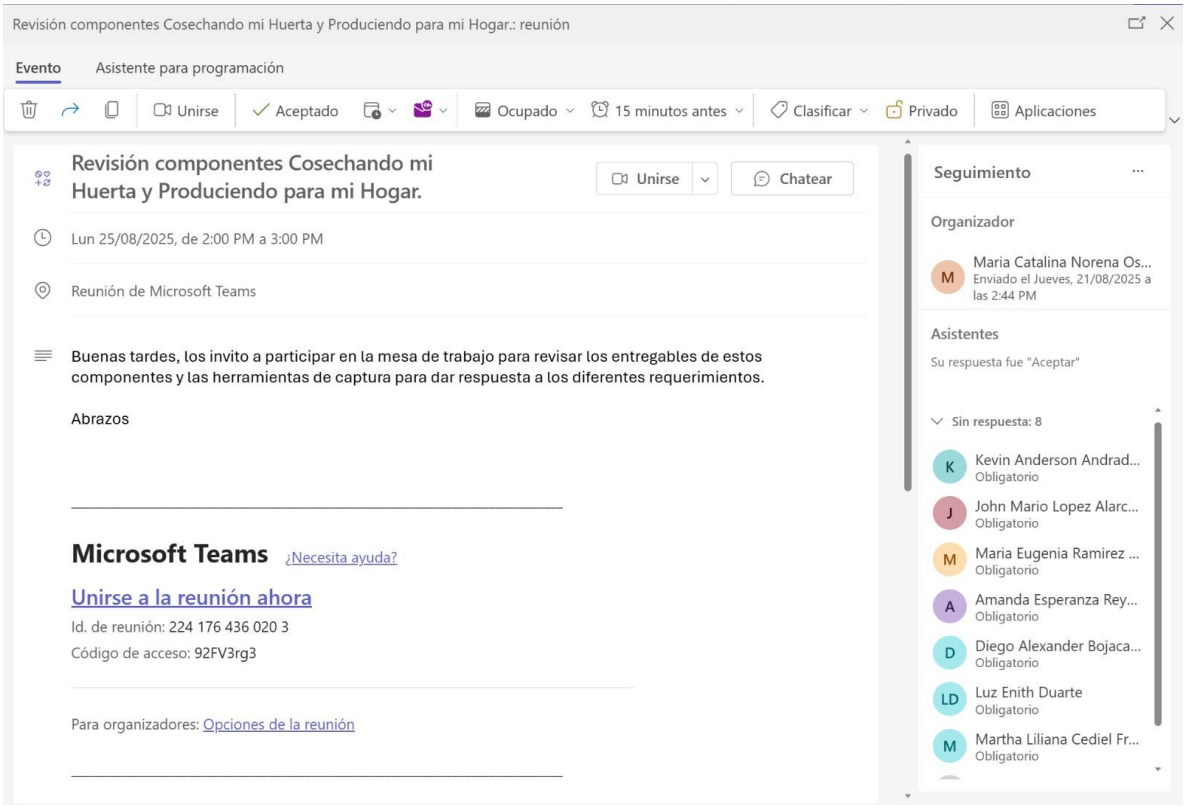


Foto 16 Soporte de la mesa técnica de revisión de componentes CMH y PPMH

4.2. Comités Técnicos Nacionales

En el marco del **Convenio de Cooperación No. 920 FIP de 2024**, se han desarrollado, a la fecha del presente informe, **cuatro (4) Comités Técnicos Nacionales**, como espacios de articulación interinstitucional, seguimiento y toma de decisiones estratégicas para la implementación del Programa **FAMILIAS EN SU TIERRA**.

Estado de las Actas:

Las **actas de los Comités Técnicos No. 1 y No. 2** se encuentran **debidamente firmadas** por las partes los miembros del comité.

El **Comité Técnico Nacional No. 3** fue realizado el **29 de abril de 2025**, el acta de dicha sesión se encuentra en proceso de firma por parte del socio Prosperidad Social.

El **Comité Técnico Nacional No. 4** fue realizado el **29 de julio de 2025**, en el mismo se desarrollaron los puntos que se exponen a continuación:

- Avance de ejecución financiera.
- Avance técnico del convenio: contratación de personal, transferencias metodológicas, avance vinculación y caracterización, propuesta plan de choque POA.
- Alertas.
- Compromisos.

5. Informe de Comunicaciones Familias en su Tierra

En el marco del programa FAMILIAS EN SU TIERRA, en su décima versión, y conforme a los lineamientos establecidos en el Anexo técnico de Prosperidad Social (Comunicaciones y Gestión del Conocimiento), durante el mes de agosto se avanzó en varios frentes estratégicos y operativos del componente de comunicaciones. A continuación, se detallan los principales avances:

5.1. Capacitación a coordinadores zonales

El 22 de agosto se iniciaron las capacitaciones en comunicaciones y fotografía dirigidas a los gestores territoriales, con un alcance de alrededor de 300 personas conectadas de las 4 zonas de intervención.

Durante las sesiones se presentaron conceptos básicos de fotografía con el objetivo de fortalecer las capacidades de los equipos en la realización de registros audiovisuales de mayor calidad en las actividades desarrolladas en los territorios. También se socializaron los lineamientos generales de Comunicaciones del programa y de Prosperidad Social.

5.2. Kits del gestor y participante

En el mes de agosto se cumplió con la entrega de los 1,532 kits de gestores en los territorios. Adicionalmente, se inició con la entrega de los kits del participante, proceso que continuará desarrollándose durante las próximas semanas.



Foto 17 Entrega kit del gestor

5.3. Estrategia de comunicaciones

Se ha compartido la parrilla digital quincenal con los ajustes solicitados para su publicación.

Los insumos de la parrilla han sido empleados en publicaciones oficiales y en artículos de prensa de Prosperidad Social, de esta manera fortalecemos la divulgación del programa.

5.4. Cobertura en territorio

Se iniciaron cubrimientos en el territorio de Urabá antioqueño con el nuevo profesional de comunicaciones de la zona. Este proceso permitirá contar con material audiovisual de calidad para fortalecer la visibilidad del proyecto en medios y redes sociales.

5.5. Próximos pasos

De acuerdo con la hoja de ruta establecida y en función del avance reportado, se identifican las siguientes acciones prioritarias para el próximo periodo en el componente de comunicaciones y visibilidad del programa:

- Continuar el proceso de capacitación a gestores territoriales en comunicaciones y producción audiovisual.
- Avanzar en la entrega del kit del participante en los diferentes territorios.
- Mantener la elaboración y envío de la parrilla digital quincenal, garantizando el cumplimiento de los lineamientos establecidos.
- Consolidar la cobertura de actividades en territorio para incrementar la visibilidad del programa.

6. Actividades de soporte organizacional

Durante agosto de 2025, **FUPAD Colombia** destinó capacidades técnicas, operativas y administrativas para fortalecer la implementación del Convenio 920 FIP 2024 – FEST X. Este soporte integral se desarrolló en concordancia con el anexo técnico, el Plan de gestión de actividades (POA) y los acuerdos de servicio, contribuyendo al fortalecimiento institucional y a la sostenibilidad de los procesos misionales en territorio.

Las áreas de apoyo institucional concentraron sus esfuerzos en:

- Optimizar los procesos administrativos y logísticos del convenio.
- Consolidar mecanismos de articulación entre el nivel nacional y territorial.
- Implementar acciones preventivas y correctivas para garantizar eficiencia operativa.
- Evaluar y ajustar los avances acumulados durante el primer semestre.

6.1. Principales acciones ejecutadas por área

Recursos Humanos (RRHH)

- Retroalimentación con equipos territoriales sobre desempeño, clima laboral y necesidades operativas.
- Ajustes contractuales en perfiles estratégicos para la implementación del programa.
- Puesta en marcha de ruta de atención en línea para novedades del personal.

Gestión Administrativa

- Fortalecimiento del control de inventarios y verificación física de activos por municipio.
- Mantenimiento preventivo de dotación e instalaciones.
- Logística y articulación territorial para el despliegue de material de visibilidad.

Tecnologías de la Información (TI)

- Implementación de canal de soporte técnico con priorización por niveles de incidencia.
- Actualización de claves institucionales y fortalecimiento de seguridad digital.
- Soporte y creación de usuarios en los sistemas de información.

Gestión Documental

- Control y archivo de informes técnicos mensuales.
- Creación de archivo físico centralizado por municipio.
- Instructivos para revisión cruzada de expedientes contractuales.
- Apoyo en las diferentes capacitaciones dadas al equipo técnico.

Comunicaciones

- Campañas internas para fortalecer identidad institucional y uso de canales oficiales.
- Producción de materiales gráficos y cápsulas informativas para eventos y ferias locales.

Resultados Relevantes

- Mejora en la atención de novedades del personal.
- Inventarios físicos actualizados y protocolos logísticos en marcha.
- Optimización del soporte técnico y fortalecimiento digital institucional.
- Organización documental y comunicación institucional más efectivas en territorio.

Alineación Estratégica

Estas acciones de soporte organizacional de contrapartida contribuyen directamente al cumplimiento del POA 2025, fortaleciendo la sostenibilidad administrativa, la consolidación de capacidades territoriales y la gobernanza institucional. Asimismo, sientan bases sólidas para el segundo semestre, con procesos más ágiles, controlados y articulados entre los distintos niveles del convenio.

7. Reporte de Gestión Riesgos

Este apartado describe la identificación, análisis y seguimiento de los riesgos relacionados con la ejecución del programa, con el objetivo de anticipar y reducir posibles problemas que puedan afectar negativamente su desarrollo en aspectos como tiempo, costo, alcance y cumplimiento de resultados. La gestión de riesgos se ha organizado según el ciclo de gestión de riesgos, que incluye las siguientes fases: Identificación, Análisis, Evaluación, Tratamiento y Monitoreo.

Durante la fase de identificación, se recolectó información proveniente de:

- El estado actual del programa según el plan de gestión de actividades (POA)
- El análisis del contexto territorial y operativo
- La articulación con equipos técnicos y regionales

Posteriormente, se valoraron los riesgos considerando su probabilidad de ocurrencia y el impacto potencial, lo que permitió construir estrategia de monitoreo y seguimiento continuo, mediante:

- Reuniones periódicas de seguimiento operativo con la gerencia y dirección del programa
- Revisión de alertas tempranas, indicadores de riesgo y estado de acciones de mitigación
- Actualización constante del repositorio de riesgos, accesible al equipo técnico, lo que permite una trazabilidad precisa de cada riesgo, sus medidas de respuesta y su evolución.

7.1. Riesgos Críticos Identificados a corte del informe

En el marco del seguimiento a la ejecución del convenio, se ha llevado a cabo un análisis detallado de los principales factores que pueden afectar el cumplimiento de los objetivos establecidos. Este ejercicio ha permitido identificar y priorizar los riesgos más relevantes, considerando tanto su nivel de impacto como la probabilidad de ocurrencia. Con base en ello, se han definido acciones de mitigación orientadas a prevenir, reducir o controlar dichos riesgos, asegurando la continuidad y eficiencia de las actividades planificadas.

A continuación, se presentan los riesgos críticos priorizados a la fecha de corte de este informe, junto con las medidas implementadas para su mitigación.

Riesgo 1: Tiempo limitado para la ejecución del cronograma del convenio.

Descripción: Retrasos iniciales en el proceso de contratación y despliegue territorial han comprimido el tiempo efectivo de ejecución.

Acciones de mitigación:

- Comunicación formal a Prosperidad Social sobre la situación.
- Análisis técnico de una posible ampliación del plazo del convenio.
- Reprogramación estratégica de actividades operativas.

Riesgo 2: Posibles afectaciones por orden público.

Descripción: La situación de seguridad en ciertas zonas, especialmente la región del Catatumbo representa un riesgo para la implementación territorial.

Acciones de mitigación:

- Realización de socialización del programa y acciones en territorio a las gerencias regionales y gobiernos locales, para validar condiciones de ingreso, generar articulación y acompañamiento a las diferentes actividades.
- Identificación de zonas sin aval de intervención.

- Activación de alertas tempranas con seguimiento permanente a las condiciones de seguridad para el equipo operativo.

Esta estrategia de gestión de riesgos permite tomar decisiones informadas, prevenir interrupciones y garantizar la continuidad del programa en escenarios desafiantes. El enfoque proactivo adoptado facilita una respuesta oportuna ante situaciones emergentes, protegiendo tanto los recursos del programa como el bienestar del equipo y las comunidades atendidas.

7.2. Riesgos moderados identificados a corte del informe

Riesgo 1. Posible retención de insumos o materiales a entregar.

Riesgo 2. Posibles retrasos en la ejecución de actividades debido a condiciones climáticas.

Riesgo 3. Posibles cambios en los requerimientos por parte de Prosperidad Social.

Riesgo 4. Posible incumplimiento por parte del proveedor.

Riesgo 5. Dificultades de tipo operativo en la concertación de agendas con los participantes.

Riesgo 6. Pérdida total o parcial de los bienes destinados a la implementación.

Riesgo 7. Variación de las familias focalizadas inicialmente.

Riesgo 8. Probabilidad de que el financiamiento del programa sea suspendido o cancelado totalmente.

Se han adelantado los procesos contractuales correspondientes, teniendo un avance de 47 personas vinculadas al equipo nacional. Así mismo, con posterioridad a la revisión dada por parte de Prosperidad Social a las hojas debidamente enviadas por los medios de comunicación establecidos, se ha avanzado en el proceso de contratación del personal faltante y del equipo territorial de gestores.

Con el fin de prevenir retrasos por la retención de insumos o materiales, se están identificando proveedores alternativos y definiendo estrategias logísticas que permitan reducir al mínimo su impacto. De igual manera, se ha llevado a cabo un monitoreo constante frente a los riesgos asociados a las condiciones climáticas. Asimismo, para anticipar posibles afectaciones derivadas de la oferta comercial en las zonas de intervención, se mantiene una comunicación permanente con los actores clave, garantizando que las expectativas y requerimientos queden claramente establecidos desde el inicio del proceso.

Finalmente, en relación con la variación en las familias focalizadas, se han implementado medidas de control rigurosas de la mano de un monitoreo constante a través de los

resultados del proceso de vinculación y caracterización y la visita inicial, con el objetivo de poder identificar aquellos hogares que no desean participar o no se pudieron ubicar para poder reasignar esos cupos a nuevas potenciales familias.

8. Próximos pasos

8.1. Gestión de Comunicaciones

Continuar el proceso de capacitación a gestores territoriales en comunicaciones y producción audiovisual.

Avanzar en la entrega del kit del participante en los diferentes territorios.

Mantener la elaboración y envío de la parrilla digital quincenal, garantizando el cumplimiento de los lineamientos establecidos.

Consolidar la cobertura de actividades en territorio para incrementar la visibilidad del programa.

8.2. Caracterización y Vinculación de Participantes

Cerrar el proceso de caracterización y vinculación de los participantes del programa.

8.3. Jornada de visita 1

Continuar con la Jornada de Visita 1 en los municipios de intervención del programa.

8.4. Selección del Equipo Nacional y Territorial

Continuar con el proceso de contratación de los coordinadores zonales faltantes y el equipo de gestores territoriales.

9. Conclusiones

9.1. Avances en la Implementación del Convenio

- Se han desarrollado reuniones de seguimiento con Prosperidad Social de cara a monitorear el avance del proceso de vinculación y caracterización, así como sesiones de trabajo para los componentes cosechando mi huerta y produciendo para mi hogar.
- Se desarrolló el Comité Técnico Nacional 4.
- Se realizaron las jornadas de transferencia metodológicas con el equipo de gestores territoriales.

9.2. Selección y Contratación de Personal

- A la fecha, se ha contratado un total de 47 profesionales que conforman el equipo técnico nacional.
- Continúa el proceso de contratación de los coordinadores zonales y los gestores territoriales.

9.3. Vinculación y Caracterización de Participantes

- El proceso de vinculación y caracterización se encuentra en su fase final

9.4. Comunicaciones y Visibilidad

- Durante la fecha del presente informe se acompañó en la capacitación a gestores territoriales en los temas relacionados a comunicaciones y producción audiovisual.
- Se avanzó en la entrega del kit del participante en los diferentes territorios.

Tabla de referencias

Tabla 1 Cobertura del convenio por departamento y municipio 8
Tabla 2 Avance Jornada de visita 1 21
Tabla 3. Estado de gestores..... 23
Tabla 4. Coordinadores zonales 23
Tabla 5 Mesas de trabajo sesionadas con equipo de Prosperidad Social y FUPAD 24

Ilustración 1 Mapa de cobertura geográfica del convenio 7
Ilustración 2 Plan Operativo de Actividades 10
Ilustración 3 Tablero de Control proceso de vinculación y caracterización 19
Ilustración 4 Soporte de envío de revisión de perfiles por parte de Prosperidad Social..... 22
Ilustración 5 Soporte de envío de base de coordinadores revisada por parte de Prosperidad Social 22
Ilustración 6 Soporte de envío de hojas de vida revisadas por parte de Prosperidad Social..... 23

Foto 1 Transferencia metodológica Zona 1 – Antioquia (Turbo) 11
Foto 2 Transferencia metodológica Zona 1 – Antioquia (La Ceja) 12
Foto 3 Transferencia metodológica Zona 2 – Bolívar (María la Baja y Villanueva)..... 12
Foto 4 Transferencia metodológica Zona 2 - Bolívar (El Carmen de Bolívar) 12
Foto 5 Transferencia metodológica Zona 2 - Bolívar (San Jacinto, San Juan Nepomuceno) – Magdalena (Plato) 13
Foto 6 Transferencia metodológica Zona 3 – Bolívar sur (El Peñón, Barranco de Loba, Norosí)..... 13
Foto 7 Transferencia metodológica Zona 3 – Cesar (Agustín Codazzi) 14
Foto 8 Transferencia metodológica Zona 4 – Putumayo (Valle del Guamuez y Puerto Guzmán) 14
Foto 9 Transferencia metodológica Zona 4 – Nariño (San Lorenzo)..... 15
Foto 10 Transferencia metodológica Zona 4 – Cauca (Caloto, Cajibío, El Tambo, Mercaderes)..... 15
Foto 11 Visita No. 1 - Componente Fortalecimiento Social y Comunitario - Puerto Guzmán, Putumayo 20
Foto 12 Visita No. 1 Componente Produciendo para mi hogar – Becerril, Cesar 21
Foto 13 Soporte del Comité Técnico Nacional 4..... 25
Foto 14 Soporte de la mesa técnica sobre el avance del proceso de vinculación y caracterización. 26
Foto 15 Soporte de la mesa técnica sobre el estado de avance de los municipios..... 26
Foto 16 Soporte de la mesa técnica de revisión de componentes CMH y PPMH 27
Foto 17 Entrega kit del gestor 28

Nombre: Diego Mauricio Ramírez Moreno
Firma del Representante Legal de FUPAD

Nombre: John Mario López Alarcón
Firma del Gerente de convenios