Prosperidad Social

PADF FUPAD







Programa Familias en su Tierra

CONVENIO 920 FIP 2024 PROSPERIDAD SOCIAL - FUPAD

Informe mensual de avance técnico

Julio 2025

Convenio 920 FIP de 2024 FAMILIAS EN SU TIERRA

Suscrito entre:

Prosperidad Social – Fondo De Inversión Para La Paz
y Fundación Panamericana para el Desarrollo – FUPAD Colombia

Informe mensual de avance técnico
Julio 2025

Presentado a Prosperidad Social – Fondo de Inversión para la Paz FIP

Elaborado por: Fundación Panamericana para el Desarrollo – FUPAD Colombia

Agosto 2025
Bogotá D.C.

Tabla de contenido

1. Introducción 5
2. Generalidades del Convenio 920- FIP- 2024 5
2.1. Cobertura y Alcance 6
2.2. Plan de gestión de Actividades (POA) 9
3. Avances de la Etapa de Ejecución 12
3.1 Informe de Gestión y articulación del mes de julio 12
3.2 Vinculación y caracterización 13
3.3. Visita Inicial 17
3.4. Procesos de Selección y Contratación 19
3.5. Requerimientos de personal 20
3.6. Gestores por componente: 21
3.7. Coordinador zonal: 21
3.8. Resultados del proceso de contratación 21
4. Avances en la Fase de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación 21
4.1. Reuniones Equipo Técnico 21
4.2. Comités Técnicos Nacionales 25
5. Informe de Comunicaciones Familias en su Tierra 25
5.1. Capacitación a coordinadores zonales 25
5.2. Kits del gestor y participante 26
5.3. Estrategia de comunicaciones 26
5.4. Parrilla digital 26
5.5. Monitoreo de medios 27
5.6. Próximos pasos 27
6. Actividades de soporte organizacional 28
7. Reporte de Gestión Riesgos 29
7.1. Riesgos Críticos Identificados a corte del informe 30
7.2. Riesgos moderados identificados a corte del informe 31
8. Próximos pasos 32
9. Conclusiones 33

INFORME TÉCNICO No. 07

FAMILIAS EN SU TIERRA

Intervención No. 10

Fecha de Corte del Informe: 25 de julio de 2025

Identificación del informe:

Consecutivo	07
Periodo	26 de junio de 2025 – 25 de julio de 2025
Fecha de entrega	Agosto de 2025
Objetivo	Presentar el estado de avance acumulado de las actividades realizadas durante la etapa de ejecución del Programa FAMILIAS EN SU TIERRA X.

Identificación del Convenio:

Convenio No.	**920 FIP 2024**
Suscrito entre:	Prosperidad Social y FUPAD Colombia
Fecha inicio de Convenio:	31 de diciembre de 2024
Fecha fin de Convenio:	31 de diciembre de 2025
Valor total de Convenio (incluyendo Otrosí):	COP$196.400.406.549
Valor total Recursos PS Desembolsados	$28.209.434.033
Zona:	73 municipios en 18 departamentos
No. Total, de Hogares a Atender:	28.936 hogares
No. de Informe:	07

1. Introducción

El presente informe tiene como propósito exponer de manera detallada los avances implementados y desarrollados en el marco del Convenio 920 – FIP – 2024 durante el mes de julio de 2025.

En primera instancia, se presenta el estado general del convenio con base en el Plan Operativo Anual (POA), especificando el tiempo transcurrido frente a los porcentajes de avance alcanzados, identificando los procesos que registran algún retraso, junto con los planes de contingencia formulados y ejecutados para su superación.

De igual forma, se describe el desarrollo del proceso de caracterización y vinculación inicial de las familias, incluyendo las novedades y dificultades encontradas durante su ejecución. Se detallan también los avances de la visita inicial en cada una de las regiones y los resultados de las mesas de trabajo realizadas entre FUPAD y Prosperidad Social, en las que se socializaron los avances y retos del convenio.

En lo referente al componente de talento humano, se presenta el progreso de la contratación de los gestores territoriales, indicando las gestiones realizadas para garantizar el cumplimiento de los perfiles y necesidades operativas. Igualmente, se documenta el avance de las jornadas de transferencia territorial efectuadas en el mes de julio, desarrolladas en Turbo, Carmen de Bolívar y Santa Marta, dirigidas a los equipos de trabajo de las zonas 1, 2 y 3, respectivamente.

Finalmente, se expone el avance y resultados de la visita inicial para cada una de las zonas definidas en el programa, seguido de un reporte de gestión de riesgos que incluye la identificación de amenazas, las medidas preventivas implementadas y los planes de acción para su mitigación.

2. Generalidades del Convenio 920- FIP- 2024

El presente capítulo expone los avances obtenidos entre el 26 de junio de 2025 y el 25 de julio de 2025 en la implementación de la décima intervención del programa Familias en su Tierra (FEST), en el marco del Convenio 920 – FIP – 2024, desarrollado en alianza entre Prosperidad Social y la Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD).

De acuerdo con el plan de gestión de actividades aprobado, el convenio sigue en las fases de alistamiento y ejecución, etapas clave para garantizar el avance y la articulación hacia las siguientes fases del proyecto.

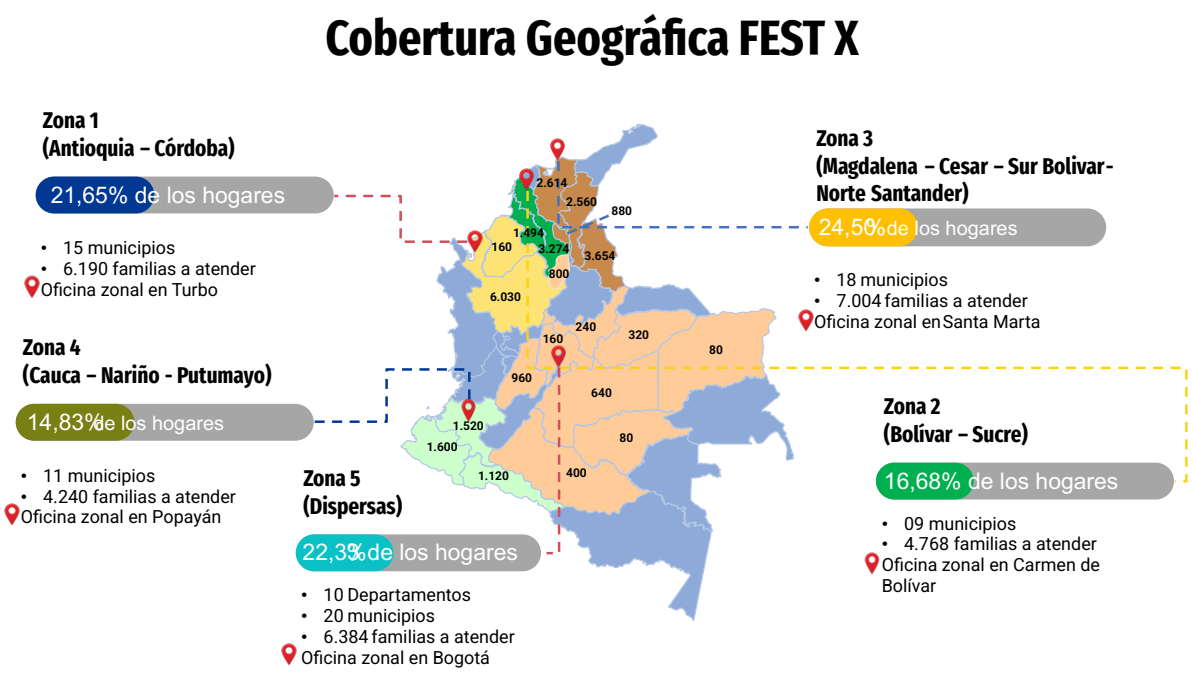
En este periodo se ha logrado progreso significativo en el proceso de vinculación y caracterización de las familias beneficiarias, así como en la contratación del personal a nivel

nacional y territorial. Igualmente, se ha dado continuidad a la preselección y conformación del equipo de gestores, asegurando el cumplimiento de los perfiles y requisitos establecidos en el anexo técnico.

2.1. Cobertura y Alcance

La décima intervención del programa Familias en su Tierra (FEST) contempla una cobertura focalizada de 28.936 hogares víctimas del conflicto armado, retornados o reubicados en zonas rurales del país. Estos hogares se encuentran distribuidos en 18 departamentos y 73 municipios de Colombia, lo que equivale aproximadamente al 7 % del total de municipios del territorio nacional.

La distribución geográfica de la población objetivo puede apreciarse en el mapa que se presenta a continuación, el cual ilustra la concentración de los hogares participantes por región y municipio focalizado.



[1]*Ilustración 1 Mapa de cobertura geográfica del convenio*

Con el propósito de garantizar la continuidad, eficacia y eficiencia en las actividades de monitoreo y seguimiento del programa Familias en su Tierra (FEST), Prosperidad Social adelantó un proceso de zonificación territorial estratégica. Esta decisión responde a la

[1] En la ilustración expuesta no se presentan los datos de los 350 hogares que FUPAD atenderá como contrapartida.

necesidad de optimizar los recursos técnicos, logísticos y operativos disponibles para la implementación del programa en los territorios priorizados.

El análisis realizado permitió estructurar una propuesta territorial orientada a una implementación más ordenada, articulada y focalizada del programa. Como resultado, se definieron cinco zonas estratégicas de operación, cada una integrada por un conjunto de departamentos con características geográficas, sociales y operativas que facilitan la gestión.

Esta organización territorial permitirá una gestión más eficiente, una mayor capacidad de respuesta y un acompañamiento más cercano a los hogares participantes, fortaleciendo así los procesos de intervención y seguimiento.

A continuación, se presenta el cuadro con la distribución de las zonas y los departamentos que las conforman:

Tabla 1 Cobertura del convenio por departamento y municipio

ZONA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	HOGARES	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN / TOTAL DE FAMILIAS	OFICINA ZONAL
ZONA 1 - Antioquia Córdoba	ANTIOQUIA	TURBO	1.496	5,23%	Turbo
		DABEIBA	480	1,68%	
		NECOCLÍ	1.494	5,23%	
		GRANADA	160	0,56%	
		SAN LUIS	320	1,12%	
		HELICONIA	80	0,28%	
		MONTEBELLO	80	0,28%	
		ALEJANDRÍA	160	0,56%	
		SONSÓN	480	1,68%	
		NARIÑO	320	1,12%	
		PUERTO NARE	160	0,56%	
		YONDÓ	160	0,56%	
	CÓRDOBA	CANALETE	80	0,28%	
		SAN JUAN DE URABÁ	640	2,24%	
		MOÑITOS	80	0,28%	
Total, Zona Antioquia			**6.190**	**21,65%**	
Zona 2- Bolívar- Sucre	BOLÍVAR	PLATO (Magdalena)	80	0,28%	Carmen de Bolívar
		SAN JACINTO	160	0,56%	
		VILLANUEVA	160	0,56%	
		SAN JUAN NEPOMUCENO	320	1,12%	
		EL CARMEN DE BOLÍVAR	1.494	5,23%	
		MARÍA LA BAJA	1.060	3,71%	
	SUCRE	CHALÁN	160	0,56%	
		EL ROBLE	320	1,12%	
		SAN ONOFRE	1.014	3,55%	
Total, Zona Bolívar			**4.768**	**16,68%**	
ZONA 3 - Magdalena/Cesar	MAGDALENA	ARACATACA	160	0,56%	Santa Marta
		FUNDACIÓN	480	1,68%	
		PIVIJAY	1.494	5,23%	
		SABANAS DE SAN ÁNGEL	400	1,40%	
		CHIVOLO	80	0,28%	
	BOLÍVAR (SUR)	BARRANCO DE LOBA	160	0,56%	
		EL PEÑÓN	80	0,28%	

ZONA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	HOGARES	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN / TOTAL DE FAMILIAS	OFICINA ZONAL
		NOROSÍ	320	1,12%	
		RÍO VIEJO	320	1,12%	
	CESAR – NORTE DE SANTANDER	AGUSTÍN CODAZZI	640	2,24%	
		PUEBLO BELLO	240	0,84%	
		BECERRIL C)	160	0,56%	
		CHIRIGUANÁ C)	320	1,12%	
		PELAYA	160	0,56%	
		GONZÁLEZ C)	80	0,28%	
		ÁBREGO (NS)	950	3,32%	
		CHIMICHAGUA (C)	640	2,24%	
		ASTREA C)	320	1,12%	
Total, Zona Magdalena			**7.004**	**24,50%**	
ZONA 4 - Suroccidente	CAUCA - NARIÑO	CAJIBÍO	320	1,12%	Popayán
		EL TAMBO	560	1,96%	
		CALOTO	320	1,12%	
		LEIVA	320	1,12%	
		MERCADERES	320	1,12%	
	NARIÑO	POLICARPA	480	1,68%	
		LOS ANDES	320	1,12%	
		SAN LORENZO	320	1,12%	
		TANGUA	160	0,56%	
	PUTUMAYO	PUERTO GUZMÁN	480	1,68%	
		VALLE DEL GUAMUEZ	640	2,24%	
Total, Zona Sur Occidente			**4.240**	**14,83%**	
ZONA 5 - Dispersas	BOYACÁ	CUBARÁ	80	0,28%	Bogotá
		PÁEZ	160	0,56%	
	CAQUETÁ	MILÁN	160	0,56%	
		PUERTO RICO	160	0,56%	
		SOLITA	80	0,28%	
	CASANARE	CHÁMEZA	160	0,56%	
		MANÍ	160	0,56%	
	SUR DE BOLÍVAR	SAN PABLO	320	1,12%	
	SUR DE BOLÍVAR	SIMITÍ	480	1,68%	
	CUNDINAMARCA - GUAVIARE - VICHADA	VIOTÁ	160	0,56%	
		PUERTO CARREÑO	80	0,28%	
		ARMERO GUAYABAL	80	0,28%	
		MIRAFLORES	80	0,28%	
	META	LA MACARENA	160	0,56%	
		PUERTO GAITÁN	480	1,68%	
	NORTE DE SANTANDER	EL TARRA	950	3,32%	
		TIBÚ	1.754	6,14%	
	TOLIMA	ATACO	320	1,12%	
		PLANADAS	80	0,28%	
		RIOBLANCO	480	1,68%	
Total, Zonas dispersas			**6.384**	**22,33%**	
Hogares de contrapartida			**350**	**-**	
73 municipios			**28.586**	**100,00%**	
Tota de Hogares Para Atender			**28.936**	**100.00%**	

La cobertura geográfica y poblacional correspondiente a la décima intervención del programa Familias en su Tierra (FEST) evidencia una concentración estratégica en determinados departamentos. En particular, Antioquia concentra el 21,1 % de los hogares focalizados, seguido por Bolívar, Norte de Santander, Magdalena y Cesar, que en conjunto representan aproximadamente el 48,21 % de la operación.

Por su parte, los departamentos de Córdoba, Sucre, Cauca, Nariño, Putumayo, Boyacá, Caquetá, Casanare, Cundinamarca, Guaviare, Meta, Tolima y Vichada agrupan el 30,69 % de la cobertura programática, lo que refleja una distribución orientada a maximizar el alcance territorial y poblacional en las zonas priorizadas para la intervención.

Es importante resaltar que la focalización definida para esta décima intervención es el resultado de un trabajo conjunto entre Prosperidad Social y la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas (UARIV). A partir de este proceso de articulación, se establecieron las zonas, departamentos y municipios a intervenir, así como el número de hogares beneficiarios y los criterios de focalización que orientan la implementación del programa.

2.2. Plan de gestión de Actividades (POA)

El presente apartado presenta el estado general de ejecución del convenio, de acuerdo con lo establecido en el Plan de gestión de actividades (POA). A la fecha de corte de este informe, se registra un tiempo transcurrido del 67,66 %, frente a un avance programado del 58,06 % y un avance real del 3,53 %, como se ilustra en la imagen que se adjunta a continuación:

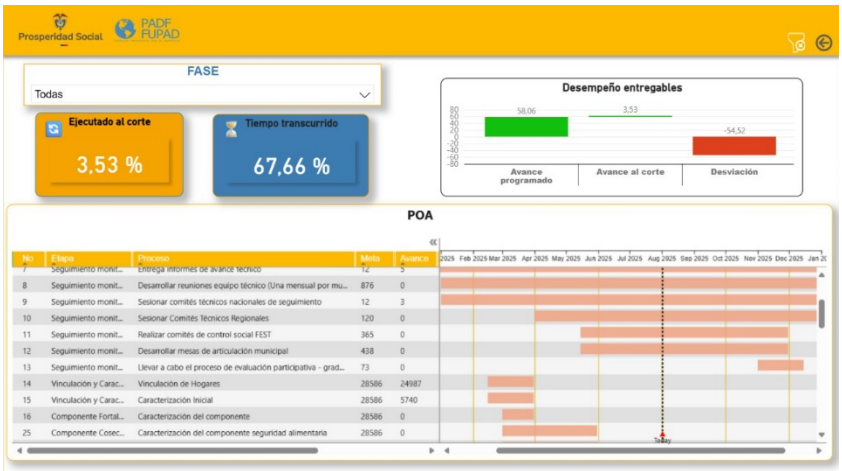


Ilustración 2 Plan Operativo de Actividades

El análisis de estas cifras evidencia un rezago significativo en la ejecución del convenio respecto al cumplimiento de los objetivos previstos. En respuesta a esta situación, se han diseñado e implementado estrategias orientadas a dinamizar y optimizar los procesos administrativos y contractuales, entre las que se incluyen:

- Fortalecimiento de la coordinación interinstitucional entre los actores clave del convenio.

- Establecimiento de mecanismos de seguimiento y control más rigurosos, con reportes periódicos de avance.

- Priorización de acciones críticas que incidan directamente en la reducción de la brecha entre el avance programado y el avance real.

El objetivo principal de estas medidas es reducir de forma efectiva la brecha existente y asegurar el cumplimiento oportuno y eficiente de las metas definidas en el POA.

En este contexto, durante julio de 2025 se desarrollaron jornadas de transferencia territorial en los municipios de Turbo, Carmen de Bolívar y Santa Marta, dirigidas a los equipos de trabajo de las zonas 1, 2 y 3, respectivamente. Estas jornadas permitieron fortalecer las capacidades del equipo humano en relación con los lineamientos metodológicos, operativos y técnicos del programa, habilitando el inicio de las labores de los gestores territoriales en aquellos municipios donde ya culminó satisfactoriamente el proceso de vinculación y caracterización.

Finalmente, la jornada de transferencia territorial para la zona 5 – Dispersas está programada para realizarse durante el mes de agosto de 2025, con el fin de completar el ciclo de formación y alistamiento del talento humano en todo el ámbito de cobertura del convenio.

Zona 1 Antioquia – Córdoba:



Foto 1 Jornada de transferencia territorial Zona 1 Antioquia/Córdoba -7 y 8 julio de 2025

Zona 2 Bolívar – Sucre:



Foto 2 Jornada de transferencia territorial Zona 2 Bolívar/Sucre -2 y 3 de julio de 2025-

Zona 3 Magdalena – Cesar:



Foto 3 Jornada de transferencia territorial Zona 3 Magdalena/ Cesar -26 y 27 de junio 2025-

3. Avances de la Etapa de Ejecución

3.1 Informe de Gestión y articulación del mes de julio

Con el propósito de garantizar el desarrollo adecuado de las actividades estratégicas del programa Familias en su Tierra (FEST), la Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD) avanzó en acciones orientadas al fortalecimiento de alianzas interinstitucionales, mediante la aplicación de diagnósticos territoriales y la elaboración de un mapeo de actores clave para procesos de articulación a nivel local, regional y nacional.

Como parte de esta estrategia, se llevaron a cabo reuniones y mesas de trabajo con actores estratégicos, con el objetivo de identificar alianzas, alinear esfuerzos y construir una agenda conjunta orientada a fortalecer el acompañamiento integral a las familias participantes.

Durante este proceso, se avanzó en el acercamiento y formalización de acuerdos con aliados estratégicos en áreas clave como:

- Asistencia técnica integral
- Transferencia de tecnología
- Desarrollo de capacidades productivas

Estos esfuerzos han abierto nuevas vías de colaboración que amplían el impacto territorial y fortalecen las capacidades de los hogares atendidos.

Alianzas por organización:

- **Fundación Capital**

Se avanza en la formulación de un memorando de entendimiento entre las partes. A partir de este acuerdo, se inició el diseño conjunto de una propuesta metodológica que priorizará grupos de participantes a quienes se facilitarán recursos para el acceso y uso de herramientas digitales e innovadoras en micro y pequeñas empresas (MYPE). Este trabajo busca fomentar la adopción de tecnologías digitales, promover el uso de instrumentos financieros innovadores y fortalecer las capacidades de los aliados financieros para desarrollar modelos financieros adaptados a las necesidades del territorio.

- **Federación Nacional de Cafeteros**

Está en proceso de gestión un acuerdo (memorando de entendimiento). El borrador del memorando de entendimiento, elaborado por el área Jurídica de FUPAD, fue enviado a la Federación y actualmente se encuentra en revisión para su aprobación.

- **Asociación Nacional Cacaotera de Colombia**

Se construyó y presentó la propuesta de memorando de entendimiento incorporando las líneas de acción acordadas con el aliado. Se proyecta la firma oficial del documento durante el próximo mes.

- **Casa Luker**

Se llevó a cabo una reunión para analizar las condiciones y territorios de posible colaboración, identificando coincidencias en zonas de intervención: Sur de Bolívar, Urabá y Casanare. Ambas partes manifestaron interés en avanzar hacia un acuerdo de colaboración marco y uno específico. En la próxima reunión técnica se profundizará en aspectos operativos, tomando como base la información requerida por el posible aliado en materia de producción y comercialización de cacao.

- **Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)**

Desde el área de Nuevos Negocios se inició un espacio de acercamiento para explorar posibilidades de articulación en programas de gestión del conocimiento, difusión de información técnica y educativa, comercialización, agricultura familiar y redes de cooperación, con potencial de beneficio directo para las familias participantes.

- **Gobernación de Antioquia y Corporaciones Autónomas Regionales (CORANTIOQUIA, CORNARE, CORPOURABÁ y MASBOSQUES)**

Durante junio y julio se avanzó en la exploración de alianzas estratégicas con actores regionales clave, con el fin de identificar oportunidades de articulación que fortalezcan la presencia territorial del programa. Si bien aún no se han formalizado acuerdos, estos acercamientos iniciales representan un avance relevante en la generación de oportunidades para establecer relaciones estratégicas que favorezcan la articulación territorial.

3.2 Vinculación y caracterización

En el marco de las actividades planificadas del programa Familias en su Tierra (FEST), durante el mes de julio de 2025, el contratista Aprendizaje Interactivo avanzó de manera significativa en el proceso de vinculación de hogares potencialmente beneficiarios.

A la fecha de corte del presente informe se registra un avance del 87 %, equivalente a 24.987 hogares encuestados.

Con el fin de garantizar la efectividad del proceso de vinculación y caracterización, durante el mes se desarrollaron fases complementarias:

1. **Primer contacto telefónico**
    - Llamadas a los participantes previamente seleccionados.
    - Socialización de información básica sobre el programa.
    - Verificación de datos clave, como la ubicación actual de las familias.
2. **Visitas domiciliarias**
    - Desplazamiento de los equipos a terreno para visitar los hogares contactados.
    - Aplicación del instrumento de caracterización.
    - Recopilación de información detallada sobre las condiciones del hogar.
    - Formalización de la vinculación, asegurando el cumplimiento de los requisitos establecidos.

Este trabajo coordinado ha permitido mantener un ritmo de ejecución que acerca al programa a la meta establecida, asegurando que los hogares beneficiarios cuenten con la información, verificación y registro necesarios para su participación.

A continuación, se presenta el **avance detallado** de la caracterización y vinculación de hogares a la fecha de corte:

DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	META	ASIGNADOS	SI LES INTERESA ESTAR EN EL PROGRAMA	NO LES INTERESA ESTAR EN EL PROGRAMA	NO CARACTERIZADAS	% AVANCE
BOLÍVAR	RÍO VIEJO	320	320	306	14	-	100%
BOLÍVAR	EL PEÑÓN	80	80	78	2	-	100%
BOLÍVAR	BARRANCO DE LOBA	160	160	150	10	-	100%
BOLÍVAR	NOROSÍ	320	320	301	17	2	99%
SUCRE	EL ROBLE	320	318	307	10	3	99%
CÓRDOBA	CANALETE	80	80	78	-	2	98%
MAGDALENA	PLATO	80	80	78	-	2	98%
CÓRDOBA	MOÑITOS	80	80	77	-	3	96%
BOLÍVAR	VILLANUEVA	160	159	154	1	5	97%
BOLÍVAR	SAN JUAN NEPOMUCENO	320	320	311	-	9	97%
MAGDALENA	ARACATACA	160	160	154	-	6	96%
NARIÑO	LOS ANDES	320	320	274	33	13	96%
CAUCA	MERCADERES	320	320	307	-	13	96%
BOLÍVAR	EL CARMEN DE BOLÍVAR	1.494	1.494	1.461	11	22	99%
NARIÑO	LEIVA	320	320	303	1	16	95%
MAGDALENA	SABANAS DE SAN ÁNGEL	400	400	381	1	18	96%
BOLÍVAR	SAN JACINTO	160	160	150	-	10	94%
TOLIMA	ARMERO	80	80	75	-	5	94%
CESAR	CHIRIGUANÁ	320	320	298	3	19	94%
CESAR	ASTREA	320	323	295	-	25	92%
MAGDALENA	CHIVOLO	80	80	76	-	4	95%
CESAR	BECERRIL	160	160	146	7	7	96%
PUTUMAYO	VALLE DEL GUAMUEZ	640	640	595	8	37	94%
PUTUMAYO	PUERTO GUZMÁN	480	480	432	40	8	98%
CAQUETÁ	MILÁN	160	160	142	18	-	100%
SUCRE	CHALÁN	160	146	141	-	19	88%
MAGDALENA	FUNDACIÓN	480	480	434	6	40	92%
NARIÑO	SAN LORENZO	320	320	274	1	45	86%
BOLÍVAR	MARÍA LA BAJA	1.060	1.060	990	9	61	94%
ANTIOQUIA	GRANADA	160	158	150	9	1	99%
CAQUETÁ	PUERTO RICO	160	160	129	31	-	100%
TOLIMA	ATACO	320	320	279	1	40	88%
CAQUETÁ	SOLITA	80	80	63	17	-	100%
CESAR	PUEBLO BELLO	240	240	234	5	1	100%
CUNDINAMARCA	VIOTÁ	160	157	117	6	37	77%
SUCRE	SAN ONOFRE	1.014	1.014	885	4	125	88%
ANTIOQUIA	YONDÓ	160	160	118	1	41	74%
CAUCA	CALOTO	320	320	310	9	1	100%
NARIÑO	POLICARPA	480	480	380	14	86	82%
NARIÑO	TANGUA	160	160	155	-	5	97%
ANTIOQUIA	TURBO	1.496	1.496	1.339	3	154	90%
CESAR	AGUSTÍN CODAZZI	640	640	603	9	28	96%
CAUCA	EL TAMBO	560	560	501	8	51	91%
MAGDALENA	PIVIJAY	1.494	1.494	1.302	74	118	92%
CESAR	CHIMICHAGUA	640	640	534	8	98	85%
BOYACÁ	PÁEZ	160	160	158	2	-	100%
ANTIOQUIA	NECOCLÍ	1.494	1.494	1.283	63	148	90%
ANTIOQUIA	HELICONIA	80	80	75	5	-	100%
CESAR	PELAYA	160	160	147	-	13	92%
META	PUERTO GAITÁN	480	480	315	25	140	71%
CAUCA	CAJIBÍO	320	320	301	13	6	98%
ANTIOQUIA	SAN JUAN DE URABÁ	643	538	495	13	135	79%
ANTIOQUIA	NARIÑO	320	319	269	12	39	88%
CASANARE	CHAMEZA	160	160	151	8	1	99%
ANTIOQUIA	DABEIBA	480	480	379	2	99	79%
ANTIOQUIA	ALEJANDRÍA	160	160	157	3	-	100%
BOLÍVAR	SIMITÍ	480	478	375	-	105	78%
NORTE DE SANTANDER	ÁBREGO	952	952	805	1	146	85%

DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	META	ASIGNADOS	SI LES INTERESA ESTAR EN EL PROGRAMA	NO LES INTERESA ESTAR EN EL PROGRAMA	NO CARACTERIZADAS	% AVANCE
BOLÍVAR	SAN PABLO	320	317	238	-	82	74%
TOLIMA	PLANADAS	80	80	75	5	-	100%
META	LA MACARENA	160	160	140	12	8	95%
TOLIMA	RIOBLANCO	480	480	414	20	46	90%
ANTIOQUIA	SONSÓN	480	460	145	1	334	30%
NORTE DE SANTANDER	TIBÚ	1.754	1.754	1.218	6	530	70%
ANTIOQUIA	SAN LUIS	321	321	284	12	25	92%
ANTIOQUIA	MONTEBELLO	80	80	3	-	77	4%
ANTIOQUIA	PUERTO NARE	160	160	105	2	53	67%
BOYACÁ	CUBARÁ	80	80	73	7	-	100%
CASANARE	MANÍ	160	160	137	21	2	99%
CESAR	GONZÁLEZ	80	80	67	12	1	99%
GUAVIARE	MIRAFLORES	80	-	-	-	80	0%
NORTE DE SANTANDER	EL TARRA	950	950	705	31	214	77%
VICHADA	PUERTO CARREÑO	80	80	57	4	19	76%
Total		**28.592**	**28.362**	**24.438**	**671**	**3.483**	

Sumado a las acciones descritas anteriormente y con el objetivo de asegurar el cumplimiento de las metas operativas del programa Familias en su Tierra (FEST), se implementó un plan de choque estructurado en cuatro ejes estratégicos de acción, orientados a acelerar la ejecución en los territorios priorizados y garantizar una implementación eficiente y alineada con los objetivos del Plan de gestión de actividades (POA).

1. **Reforzamiento masivo del personal en campo:**

Incremento significativo del recurso humano operativo mediante el despliegue de más de 342 encuestadores y 60 profesionales territoriales, lo que amplió la capacidad de atención directa y aceleró los procesos de caracterización en las zonas priorizadas.

2. **Articulación territorial con actores institucionales y comunitarios**

Fortalecimiento de la coordinación con autoridades locales, organizaciones sociales y actores comunitarios, facilitando el acceso a los hogares y mejorando la receptividad de las comunidades frente a las actividades del programa.

3. **Activación de jornadas de atención sin concertación previa en zonas urbanas**

Implementación de jornadas de contacto directo en áreas urbanas con alta concentración de hogares focalizados, sin necesidad de agendamiento previo, lo que permitió ampliar la cobertura y agilizar el proceso de caracterización.

4. **Fortalecimiento de los flujos de información**

Optimización de los procesos de recolección, transmisión y consolidación de datos mediante herramientas tecnológicas y sistemas de información, reduciendo cuellos de botella logísticos y garantizando la calidad del registro.

La ejecución de estos cuatro ejes estratégicos permitió que, a corte del presente informe, el proceso de encuestas alcanzara un 87 % de avance, generando las condiciones necesarias para iniciar el trabajo en campo de los gestores territoriales en los municipios donde ya se ha completado esta etapa.

3.3. Visita Inicial

La visita inicial tiene como objetivo precisar información clave sobre los potenciales hogares beneficiarios y comenzar a establecer vínculos con estos y las comunidades para comprender las dinámicas territoriales, recopilar información fundamental para la planificación de las acciones futuras. Hasta el momento, la implementación ha iniciado en las regiones y municipios que cuentan con gestores contratados, lo que ha permitido avanzar en:

- **Visita inicial**: se ha implementado la visita inicial en los departamentos de Bolívar, Cesar, Córdoba, Magdalena, Putumayo, Sucre, Tolima, Caquetá.
- **Proceso de implementación**: cada visita ha incluido la aplicación de instrumentos estandarizados, la observación directa del entorno familiar y entrevistas semiestructuradas, priorizando el enfoque participativo y el reconocimiento del contexto cultural.
- **Receptividad**: las familias han mostrado una alta disposición a participar, brindando información valiosa y expresando expectativas frente al acompañamiento institucional.
- **Condiciones operativas**: la disponibilidad de gestores en territorio ha sido clave para garantizar el despliegue logístico, la articulación con actores locales y el seguimiento continuo del proceso.

A continuación, se presenta el avance preliminar de la visita inicial a los potenciales hogares beneficiarios, desagregado por las zonas priorizadas, junto con sus correspondientes departamentos y municipios:

Zona 1 Antioquia - Córdoba:

Tabla 2 Estado visita inicial Zona 1

ESTADO DE LAS VISITAS		
	Exitoso	**Total**
CÓRDOBA	**12**	**12**
CANALETE	12	12
Total general	**12**	**12**

Zona 2 Bolívar - Sucre:

Tabla 3 Estado visita inicial Zona 2

ESTADO DE LAS VISITAS		
	Exitoso	**Total**
BOLÍVAR	**1470**	**1470**
EL CARMEN DE BOLÍVAR	1287	1287
MARÍA LA BAJA	177	177
SAN JUAN NEPOMUCENO	1	1
SAN JACINTO	1	1
VILLANUEVA	4	4
SUCRE	**447**	**447**
CHALÁN	140	140
EL ROBLE	307	307
MAGDALENA	**75**	**75**
PLATO	75	75
Total general	**1992**	**1992**

Zona 3 Magdalena - Cesar:

Tabla 4 Estado visita inicial Zona 3

ESTADO DE LAS VISITAS		
	Exitoso	**Total**
BOLÍVAR (SUR)	**76**	**76**
BARRANCO DE LOBA	1	1
EL PEÑÓN	4	4
NOROSÍ	1	1
RÍO VIEJO	70	70
CESAR	**445**	**445**
BECERRIL	143	143
CHIRIGUANÁ	286	286
PUEBLO BELLO	16	16
MAGDALENA	**448**	**448**
CHIVOLO	72	72
FUNDACIÓN	6	6
SABANAS DE SAN ÁNGEL	370	370
Total general	**969**	**969**

Zona 4 Suroccidente:

Tabla 5 Estado visita inicial Zona 4

ESTADO DE LAS VISITAS		
	Exitoso	**Total**
PUTUMAYO	**608**	**609**
PUERTO GUZMÁN	258	259
VALLE DEL GUAMUEZ	350	350
Total general	**608**	**609**

Zona 5 Dispersas:

Tabla 6 Estado visita inicial Zona 5

ESTADO DE LAS VISITAS		
	Exitoso	**Total**
CAQUETÁ	**62**	**62**
PUERTO RICO	62	62
Total general	**62**	**62**

Este informe corresponde a una etapa preliminar, sujeta a actualizaciones en la medida que se fortalezca la presencia del equipo de gestores territoriales en los municipios restantes.

3.4. Procesos de Selección y Contratación

La Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD), a través del liderazgo de su área de Recursos Humanos, viene adelantando el proceso de identificación, evaluación y preselección de candidatos para los perfiles idóneos y requeridos en el marco de la ejecución del programa FAMILIAS EN SU TIERRA. Este proceso se ha desarrollado en articulación con el equipo técnico de Prosperidad Social, entidad encargada de la validación y factibilidad de las hojas de vida, conforme a los criterios establecidos en el anexo técnico del convenio.

Conforme a lo expuesto, durante el periodo del presente informe se verificaron los perfiles necesarios para el personal restante del equipo nacional, los gestores territoriales y de acuerdo con las especificaciones descritas en el anexo técnico del convenio, posteriormente se realizó el envío a Prosperidad Social:



base de datos de gestores para aprobac... Abrir Guardar como Guardar en OneDrive

John Mario Lopez Alarcon

Para: Jeraldin Andrea Vera Ortiz <jeraldin.vera@prosperidadsocial.gov.co> Mar 22/07/2025 14:49

CC: Diego Mauricio Ramirez Moreno; Luz Enith Duarte <luz.duarte@prosperidadsocial.gov.co>; **y 3 más**

BASE DE DATOS GESTORES F... 28 KB | 3.JAHIR DE JESUS MIRANDA-... 2 MB | 4. LAURA CAMILA ARCE -CO... 3 MB | 5. INDRA LORENA RIAÑO-C... 1 MB

Mostrar los 6 datos adjuntos (16 MB) Guardar todo en OneDrive - Pan American Development Foundation Guardar todos los datos adjuntos

Estimada Jeraldin

Buenas tardes, anexo la base de datos de gestores (234) que hacen falta para la aprobación frente a la base inicial y aprobada; 4 coordinadores y un líder de fortalecimiento social

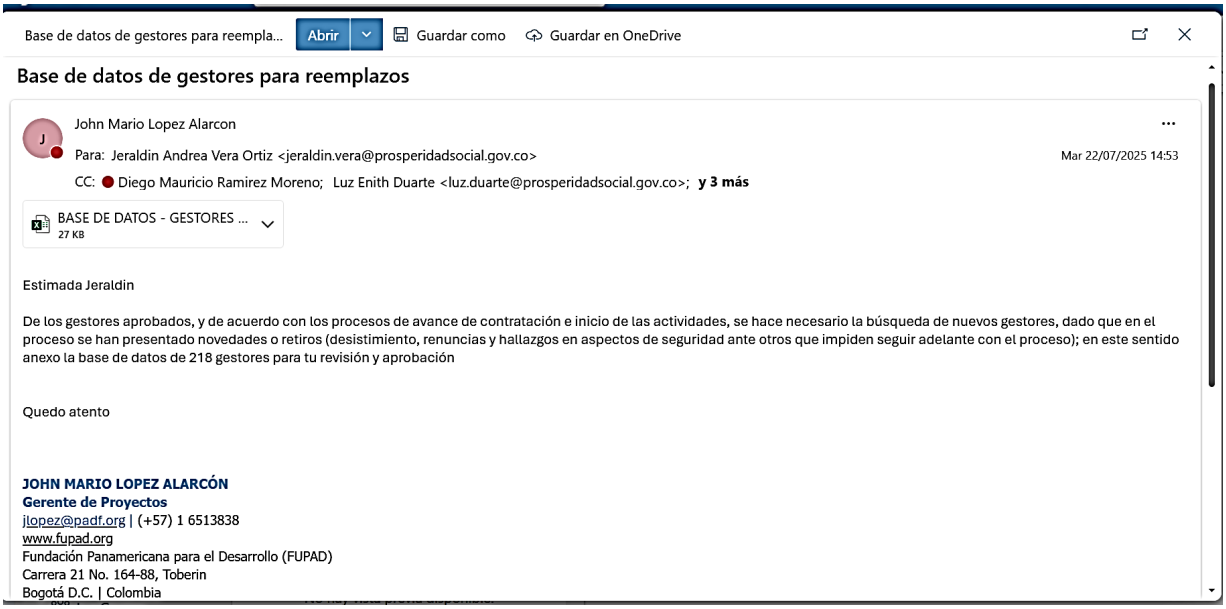
Para su revisión y Vobo

No.	NOMBRES COMPLETOS	MUNICIPIO SEDE	DEPARTAMENTO	CARGOS
234	GERMAN ADOLFO PARRA VESGA	PÁEZ	BOYACÁ	COORDINADOR ZONAL
235	CAROLINA INÉS GARCÍA SOLARTE	POPAYÁN	CAUCA	LIDER COMPONENTE FORTALECIMIENT SOCIAL Y COMUNITARIO
236	JAHIR DE JESUS MIRANDA FLOREZ	RIO VIEJO	BOLÍVAR	COORDINADOR ZONAL
237	LAURA CAMILA ARCE CARDOZO	TOLIMA	ATACO	COORDINADOR ZONAL
238	INDRA LORENA RIAÑO RODRIGUEZ	PUERTO GAITÁM	META	COORDINADOR ZONAL

En el siguiente enlace se puede revisar las hojas de vida de los gestores y adjunto 5 hojas de vida pendientes por validar.

https://intranet.fupad.org/
usuario: ufest
contraseña: C0l0mb14*3625

Ilustración 3 Soporte de envío de perfiles por validar y base de datos de gestores.



Base de datos de gestores para reempla... Abrir Guardar como Guardar en OneDrive

Base de datos de gestores para reemplazos

John Mario Lopez Alarcon

Para: Jeraldin Andrea Vera Ortiz <jeraldin.vera@prosperidadsocial.gov.co> Mar 22/07/2025 14:53

CC: Diego Mauricio Ramirez Moreno; Luz Enith Duarte <luz.duarte@prosperidadsocial.gov.co>; **y 3 más**

BASE DE DATOS - GESTORES ... 27 KB

Estimada Jeraldin

De los gestores aprobados, y de acuerdo con los procesos de avance de contratación e inicio de las actividades, se hace necesario la búsqueda de nuevos gestores, dado que en el proceso se han presentado novedades o retiros (desistimiento, renuncias y hallazgos en aspectos de seguridad ante otros que impiden seguir adelante con el proceso); en este sentido anexo la base de datos de 218 gestores para tu revisión y aprobación

Quedo atento

JOHN MARIO LOPEZ ALARCÓN
Gerente de Proyectos
jlopez@padf.org | (+57) 1 6513838
www.fupad.org
Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD)
Carrera 21 No. 164-88, Toberin
Bogotá D.C. | Colombia

Ilustración 4 Soporte de envío de base de datos de gestores

3.5. Requerimientos de personal

En cumplimiento de lo acordado con Prosperidad Social, se estableció de manera conjunta el presupuesto operativo y los requerimientos de personal necesarios para la ejecución e implementación efectiva del Programa Familias en su Tierra. En ese sentido, se ha realizado la contratación del personal cuyos perfiles ya fueron validados y aprobados por Prosperidad Social y paralelamente, se continúa con el trámite correspondiente para la validación de las hojas de vida asociadas a las vacantes de gestores territoriales, perfil clave para la implementación en campo y la articulación territorial del programa.

3.6. Gestores por componente:

La siguiente tabla corresponde a las vacantes del equipo de gestores por cada uno de los componentes.

Tabla 7. Estado de gestores

GESTORES	TOTAL
Contratados	261
Renuncias presentadas	24
Perfiles aprobados	1170
Gestores activos	237

3.7. Coordinador zonal:

Tabla 8. Coordinadores zonales

DENOMINACIÓN DEL CARGO	MUNICIPIO	ESTADO
Coordinadores zonales	Páez	Pendiente de contratación
	Ataco	Pendiente de contratación
	San Luis	Vacante
	El Tarra	Vacante
	Puerto Gaitán	Vacante
	Viotá	Vacante
	San Onofre	Vacante

3.8. Resultados del proceso de contratación

A la fecha del presente informe se han contratado 47 profesionales que hacen parte del equipo nacional, quienes cumplen con los criterios de selección previamente establecidos. Actualmente se encuentra en curso el proceso de contratación de los 7 coordinadores zonales y se tiene programado continuar contratando el equipo de gestores -previa revisión de las hojas de vida faltantes por parte de Prosperidad Social-.

4. Avances en la Fase de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación

El presente acápite expone los avances y logros obtenidos como resultado de las acciones y actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación del programa Familias en su Tierra, con el fin de dar cumplimiento a los objetivos y tiempos establecidos dentro del plan de gestión de actividades del proyecto. En esa medida, el apartado presenta los avances y conclusiones de las mesas de trabajo desarrolladas hasta la fecha.

4.1. Reuniones Equipo Técnico

En el periodo que comprende el presente informe fueron desarrolladas tres mesas de trabajo como se expone a continuación:

Tabla 9 Mesas de trabajo sesionadas con equipo de Prosperidad Social y FUPAD

MESA DE TRABAJO	OBJETIVO DE LA REUNIÓN	FECHA	PARTICIPANTES
Mesa técnica No.4 Seguimiento convenio 920-FIP-2024	Se realizó una mesa de trabajo con el objetivo de dar seguimiento a los avances llevados a cabo para el desarrollo del Convenio 920-FIP-2024, de cara al proceso de vinculación y caracterización y las transferencias territoriales.	02 de julio de 2025	Prosperidad Social y FUPAD
Mesa técnica No.5. Seguimiento convenio 920-FIP-2024	Se realizó una mesa de trabajo con el objetivo de dar seguimiento a los avances llevados a cabo para el desarrollo del Convenio 920-FIP-2024.	11 de julio de 2025	Prosperidad Social y FUPAD
Mesa técnica No.6. Seguimiento convenio 920-FIP-2024	Se realizó una mesa de trabajo con el objetivo de dar seguimiento a los avances llevados a cabo para el desarrollo del Convenio 920-FIP-2024, de cara al proceso de vinculación y caracterización, la legalización financiera y la contratación del personal.	21 de julio de 2025	Prosperidad Social y FUPAD
Mesa financiera No. 1 Convenio 920-FIP-2024	Se realizó una primera mesa financiera en el marco del convenio 920-FIP.2024, en donde se expusieron las observaciones pertinentes desde inicio del convenio hasta el mes de julio y las actividades de soporte organizacional.	24 de julio de 2025	Prosperidad Social y FUPAD

Las mesas de trabajo desarrolladas durante el mes de julio entre los equipos de FUPAD y Prosperidad Social, permitieron continuar con el seguimiento a los avances del Convenio 920-FIP-2024 de cara a los avances técnicos, operativos y financieros.

A continuación, se adjuntan las evidencias de las mesas desarrolladas y descritas anteriormente:

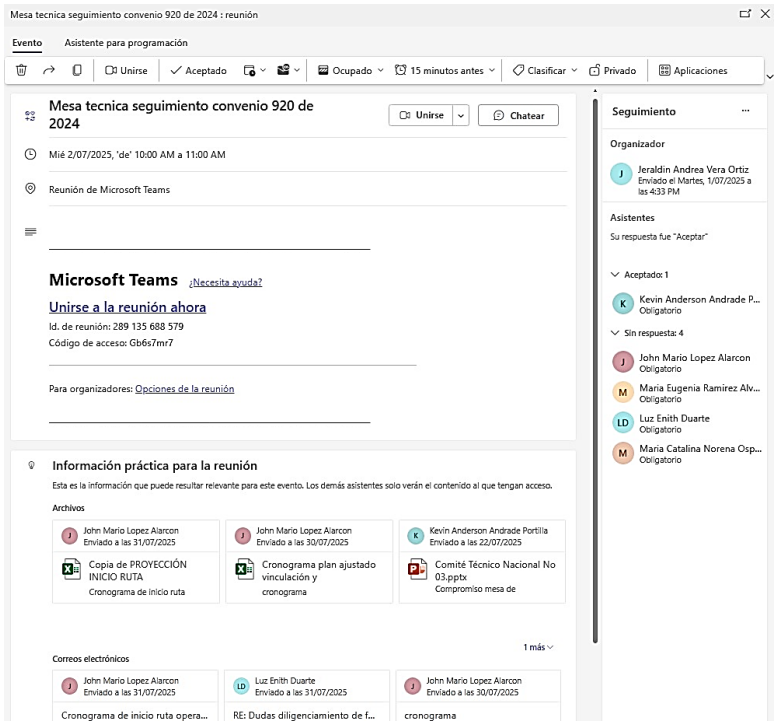


Foto 4 Soporte de la mesa técnica No.4 Seguimiento convenio 920-FIP-2024

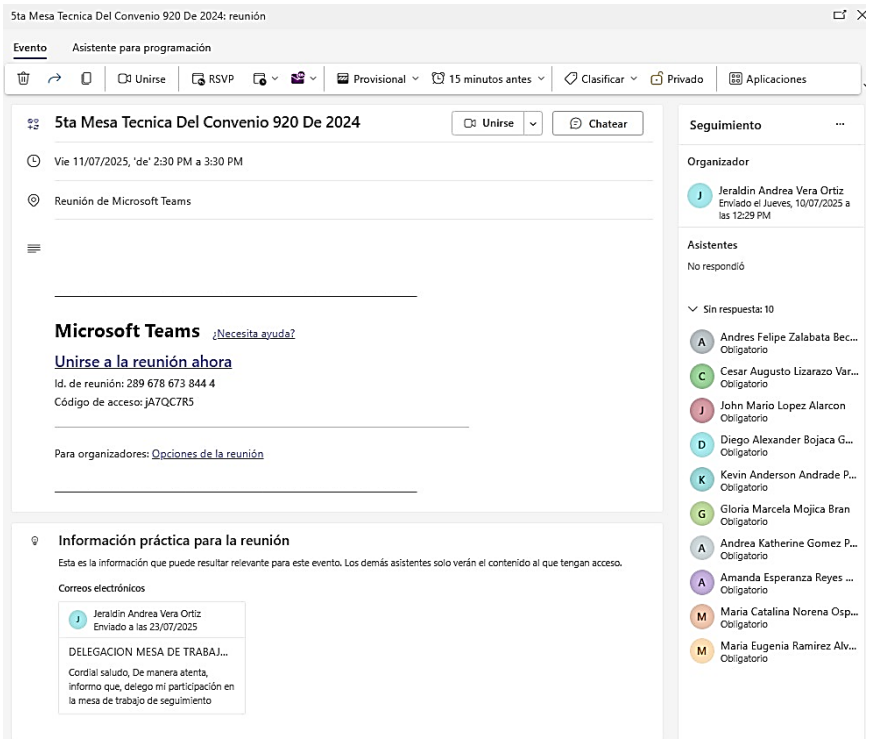


Foto 5 Soporte de la mesa técnica No.5 Seguimiento convenio 920-FIP-2024

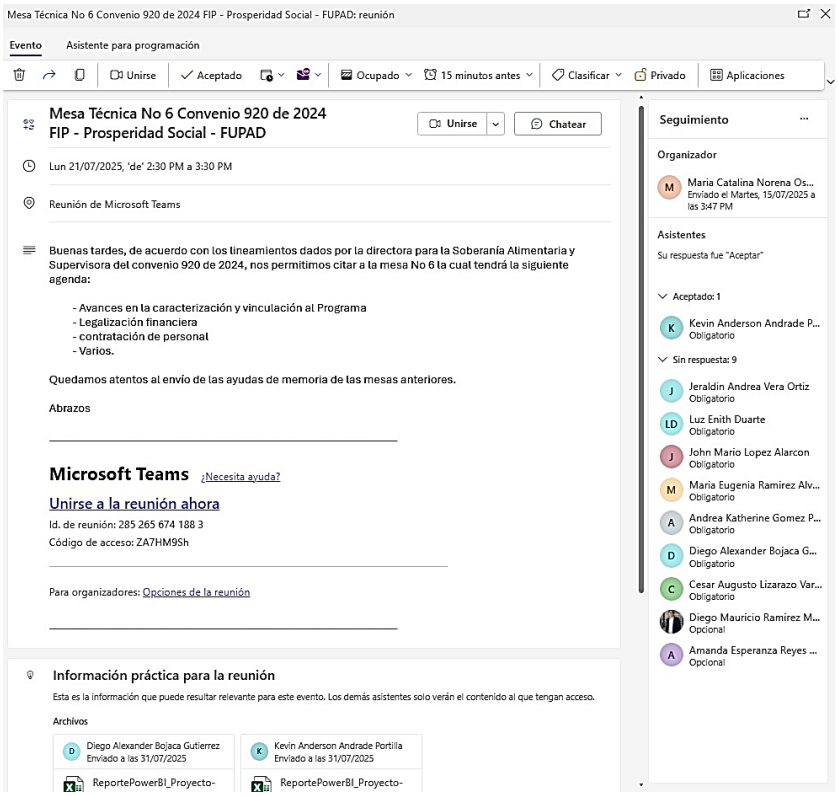


Foto 6 Soporte de la mesa técnica No.6 Seguimiento convenio 920-FIP-2024

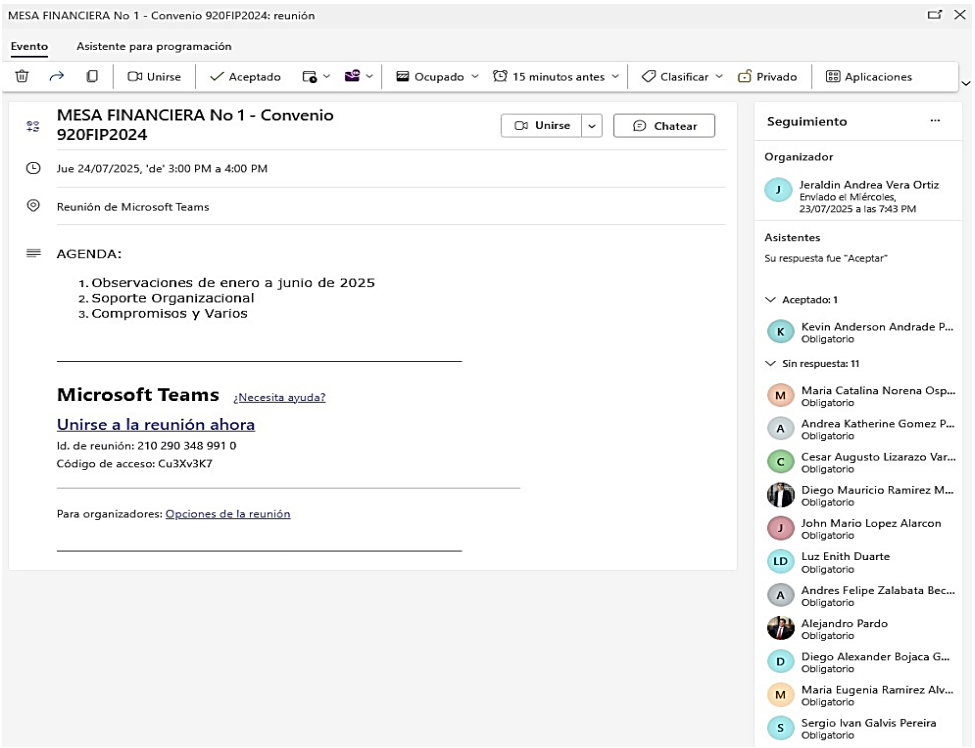


Foto 7 Soporte de la mesa financiera No.1 Seguimiento convenio 920-FIP-2024

4.2. Comités Técnicos Nacionales

En el marco del **Convenio de Cooperación No. 920 FIP de 2024**, se han desarrollado, a la fecha del presente informe, **tres (3) Comités Técnicos Nacionales**, como espacios de articulación interinstitucional, seguimiento y toma de decisiones estratégicas para la implementación del Programa **FAMILIAS EN SU TIERRA**.

Estado de las Actas:

Las **actas de los Comités Técnicos No. 1 y No. 2** se encuentran **debidamente firmadas** por las partes los miembros del comité.

El **Comité Técnico Nacional No. 3** fue realizado el **29 de abril de 2025**, el acta de dicha sesión se encuentra en proceso de firma por parte del socio Prosperidad Social.

5. Informe de Comunicaciones Familias en su Tierra

En el marco del programa FAMILIAS EN SU TIERRA, en su décima versión, y conforme a los lineamientos establecidos en el Anexo técnico de Prosperidad Social (Comunicaciones y Gestión del Conocimiento), durante el mes de julio se avanzó en varios frentes estratégicos y operativos del componente de comunicaciones. A continuación, se detallan los principales avances:

5.1. Capacitación a coordinadores zonales

Durante el mes de julio se realizaron tres encuentros virtuales con coordinadores por zonas, con el objetivo de fortalecer las capacidades del equipo en temas de comunicaciones.

Los espacios incluyeron formación en:

- Principios generales de la estrategia de comunicaciones del programa.
- Uso adecuado de los logos e identidad gráfica institucional.
- Conceptos básicos de fotografía y video, con recomendaciones prácticas para realizar registros adecuados de las actividades territoriales.

Estas capacitaciones permitieron unificar criterios y mejorar la calidad del material enviado desde las regiones.



Ilustración 5 Capacitación a coordinadores zonales -14 de julio de 2025-

5.2. Kits del gestor y participante

Se avanzó en el proceso logístico relacionado con los kits del gestor, del participante y grandes formatos:

- El kit del gestor ya se encuentra en etapa de entrega a los equipos regionales.
- Los elementos del kit del participante se encuentran en fase de producción, de acuerdo con el cronograma acordado con el proveedor.
- Las cartillas del kit del participante están en proceso de validación de la calidad de impresión.

5.3. Estrategia de comunicaciones

Aún se encuentra en espera la **aprobación oficial** del Plan de Comunicaciones por parte de Prosperidad Social. Este documento ya fue ajustado con base en las observaciones recibidas en reuniones anteriores.

Contar con esta aprobación es clave para avanzar en su implementación plena en territorio.

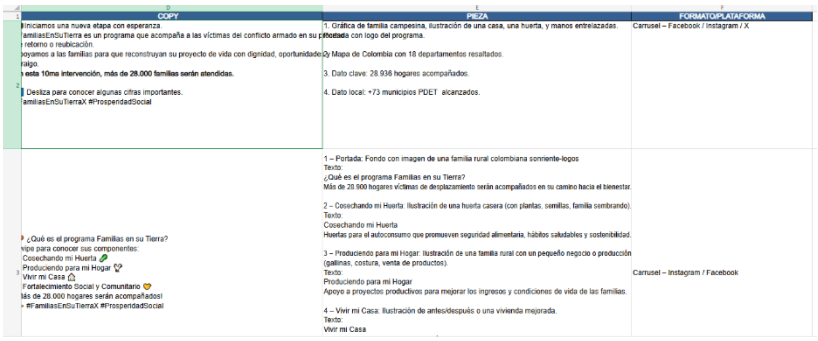
5.4. Parrilla digital

Durante el mes de julio se cumplió con la entrega de la parrilla digital quincenal, tal como lo solicita el anexo técnico. Sin embargo, a la fecha:

- No se ha recibido retroalimentación por parte de Prosperidad Social sobre estas piezas.

- Se sigue a la espera del acceso oficial a la carpeta digital de Prosperidad, espacio necesario para la carga de contenidos, seguimiento y ejecución de la estrategia de difusión digital del programa.

Este punto es crucial para poder iniciar con la estrategia digital y de divulgación.



	COPY	PIEZA	FORMATO/PLATAFORMA
1	Iniciamos una nueva etapa con esperanza. FamiliasEnSuTierra es un programa que acompaña a las víctimas del conflicto armado en su r reforno o reubicación. oyamos a las familias para que reconstruyan su proyecto de vida con dignidad, oportunidades y nidad. esta 10ma intervención, más de 28.000 familias serán atendidas.	1. Gráfica de familia campesina, ilustración de una casa, una huerta, y manos entrelazadas. Colocada con logo del programa. 2. Mapa de Colombia con 18 departamentos resaltados. 3. Dato clave: 28.936 hogares acompañados. 4. Dato local: +73 municipios PDET alcanzados.	Carrusel – Facebook / Instagram / X
2	Desliza para conocer algunas cifras importantes. FamiliasEnSuTierraX #ProsperidadSocial		
3	¿Qué es el programa Familias en su Tierra? ripe para conocer sus componentes: Cosechando mi Huerta Produciendo para mi Hogar Vivir mi Casa Fortalecimiento Social y Comunitario ás de 28.000 hogares serán acompañados! #FamiliasEnSuTierraX #ProsperidadSocial	1 – Portada: Fondo con imagen de una familia rural colombiana sonriente-logos Texto: ¿Qué es el programa Familias en su Tierra? Más de 28.900 hogares víctimas de desplazamiento serán acompañados en su camino hacia el bienestar. 2 – Cosechando mi Huerta: Ilustración de una huerta casera (con plantas, semillas, familia sembrando). Texto: Cosechando mi Huerta Huertas para el autoconsumo que promueven seguridad alimentaria, hábitos saludables y sostenibilidad. 3 – Produciendo para mi Hogar: Ilustración de una familia rural con un pequeño negocio o producción (gallinas, costura, venta de productos). Texto: Produciendo para mi Hogar Apoyo a proyectos productivos para mejorar los ingresos y condiciones de vida de las familias. 4 – Vivir mi Casa: Ilustración de antes/después o una vivienda mejorada. Texto: Vivir mi Casa	Carrusel – Instagram / Facebook

Ilustración 6 Parrilla de contenidos mes de julio

5.5. Monitoreo de medios

En el marco de la estrategia de visibilidad y comunicaciones, durante el mes de julio de 2025 se realizó el monitoreo correspondiente a medios de comunicación locales y regionales, con el fin de identificar la cobertura mediática asociada a la implementación del programa.

Como resultado de este ejercicio, se documentaron diversas noticias alusivas a la décima intervención del programa, en las cuales principalmente se describe la intervención que el programa realizará en el departamento del Magdalena y particularmente en el municipio de Fundación.

5.6. Próximos pasos

De acuerdo con la hoja de ruta establecida y en función del avance reportado, se identifican las siguientes acciones prioritarias para el próximo periodo en el componente de comunicaciones y visibilidad del programa:

- Continuar el acompañamiento a las jornadas regionales de transferencia con gestores y demás.
- Consolidar la entrega completa del kit del gestor y avanzar en la distribución del kit del participante.
- Reiterar la solicitud de aprobación final del Plan Estratégico de Comunicaciones.
- Asegurar el acceso a la carpeta digital de Prosperidad Social para iniciar la implementación efectiva de la estrategia digital.

Estas acciones permitirán consolidar el componente comunicacional como un eje transversal para el posicionamiento del programa y la articulación efectiva con las comunidades y actores institucionales.

6. Actividades de soporte organizacional

Durante julio de 2025, **FUPAD Colombia** destinó capacidades técnicas, operativas y administrativas para fortalecer la implementación del Convenio 920 FIP 2024 – FEST X. Este soporte integral se desarrolló en concordancia con el anexo técnico, el Plan de gestión de actividades (POA) y los acuerdos de servicio, contribuyendo al fortalecimiento institucional y a la sostenibilidad de los procesos misionales en territorio.

Las áreas de apoyo institucional concentraron sus esfuerzos en:

- Optimizar los procesos administrativos y logísticos del convenio.
- Consolidar mecanismos de articulación entre el nivel nacional y territorial.
- Implementar acciones preventivas y correctivas para garantizar eficiencia operativa.
- Evaluar y ajustar los avances acumulados durante el primer semestre.

Principales acciones ejecutadas por área

Recursos Humanos (RRHH)

- Retroalimentación con equipos territoriales sobre desempeño, clima laboral y necesidades operativas.
- Ajustes contractuales en perfiles estratégicos para la implementación del programa.
- Puesta en marcha de ruta de atención en línea para novedades del personal.

Gestión Administrativa

- Fortalecimiento del control de inventarios y verificación física de activos por municipio.
- Mantenimiento preventivo de dotación e instalaciones.
- Logística y articulación territorial para el despliegue de material de visibilidad.

Tecnologías de la Información (TI)

- Implementación de canal de soporte técnico con priorización por niveles de incidencia.
- Actualización de claves institucionales y fortalecimiento de seguridad digital.

- Soporte y creación de usuarios en los sistemas de información.

Gestión Documental

- Control y archivo de informes técnicos mensuales.
- Creación de archivo físico centralizado por municipio.
- Instructivos para revisión cruzada de expedientes contractuales.
- Apoyo en las diferentes capacitaciones dadas al equipo técnico.

Comunicaciones

- Campañas internas para fortalecer identidad institucional y uso de canales oficiales.
- Producción de materiales gráficos y cápsulas informativas para eventos y ferias locales.

Resultados Relevantes

- Mejora en la atención de novedades del personal.
- Inventarios físicos actualizados y protocolos logísticos en marcha.
- Optimización del soporte técnico y fortalecimiento digital institucional.
- Organización documental y comunicación institucional más efectivas en territorio.

Alineación Estratégica

Estas acciones de soporte organizacional de contrapartida contribuyen directamente al cumplimiento del POA 2025, fortaleciendo la sostenibilidad administrativa, la consolidación de capacidades territoriales y la gobernanza institucional. Asimismo, sientan bases sólidas para el segundo semestre, con procesos más ágiles, controlados y articulados entre los distintos niveles del convenio.

7. Reporte de Gestión Riesgos

Este apartado describe la identificación, análisis y seguimiento de los riesgos relacionados con la ejecución del programa, con el objetivo de anticipar y reducir posibles problemas que puedan afectar negativamente su desarrollo en aspectos como tiempo, costo, alcance y cumplimiento de resultados. La gestión de riesgos se ha organizado según el ciclo de gestión

de riesgos, que incluye las siguientes fases: Identificación, Análisis, Evaluación, Tratamiento y Monitoreo.

Durante la fase de identificación, se recolectó información proveniente de:

- El estado actual del programa según el plan de gestión de actividades (POA)
- El análisis del contexto territorial y operativo
- La articulación con equipos técnicos y regionales

Posteriormente, se valoraron los riesgos considerando su probabilidad de ocurrencia y el impacto potencial, lo que permitió construir estrategia de monitoreo y seguimiento continuo, mediante:

- Reuniones periódicas de seguimiento operativo con la gerencia y dirección del programa
- Revisión de alertas tempranas, indicadores de riesgo y estado de acciones de mitigación
- Actualización constante del repositorio de riesgos, accesible al equipo técnico, lo que permite una trazabilidad precisa de cada riesgo, sus medidas de respuesta y su evolución.

7.1. Riesgos Críticos Identificados a corte del informe

A continuación, se presentan los riesgos críticos priorizados a la fecha de corte de este informe, junto con las acciones de mitigación correspondientes:

Riesgo 1: Tiempo limitado para la ejecución del cronograma del convenio

Descripción: Retrasos iniciales en el proceso de contratación y despliegue territorial han comprimido el tiempo efectivo de ejecución.

Acciones de mitigación:

- Comunicación formal a Prosperidad Social sobre la situación.
- Análisis técnico de una posible ampliación del plazo del convenio.
- Reprogramación estratégica de actividades operativas.

Riesgo 2: Posibles afectaciones por orden público

Descripción: La situación de seguridad en ciertas zonas, especialmente la región del Catatumbo representa un riesgo para la implementación territorial.

Acciones de mitigación:

- Realización de socialización del programa y acciones en territorio a las gerencias regionales y gobiernos locales, para validar condiciones de ingreso, generar articulación y acompañamiento a las diferentes actividades.
- Identificación de zonas sin aval de intervención
- Activación de alertas tempranas en Putumayo, Cauca, Nariño y Cesar, debido al escalamiento del conflicto armado, con seguimiento permanente a las condiciones de seguridad para el equipo operativo.

Esta estrategia de gestión de riesgos permite tomar decisiones informadas, prevenir interrupciones y garantizar la continuidad del programa en escenarios desafiantes. El enfoque proactivo adoptado facilita una respuesta oportuna ante situaciones emergentes, protegiendo tanto los recursos del programa como el bienestar del equipo y las comunidades atendidas.

7.2. Riesgos moderados identificados a corte del informe

Riesgo 1**.** Considerar las posibles demoras en el proceso de contratación.

Riesgo 2. Posible retención de insumos o materiales a entregar.

Riesgo 3. Posibles retrasos en la ejecución de actividades debido a condiciones climáticas.

Riesgo 4. Posible oferta comercial en las zonas de intervención.

Riesgo 5. Posibles cambios en los requerimientos por parte de Prosperidad Social.

Riesgo 6. Posible incumplimiento por parte del proveedor.

Riesgo 7. Dificultades de tipo operativo en la concertación de agendas con los participantes.

Riesgo 8. Pérdida total o parcial de los bienes destinados a la implementación.

Riesgo 9. Variación de las familias focalizadas inicialmente.

Riesgo 10. Probabilidad de que el financiamiento del programa sea suspendido o cancelado parcialmente.

Se han adelantado los procesos contractuales correspondientes, teniendo un avance de 47 personas vinculadas al equipo nacional. Así mismo, con posterioridad a la revisión dada por parte de Prosperidad Social a las hojas debidamente enviadas por los medios de comunicación establecidos, se ha avanzado en el proceso de contratación del personal faltante y del equipo territorial de gestores.

Para la posible retención de insumos o materiales se están identificando proveedores alternativos y estrategias logísticas que minimicen el impacto de cualquier retraso. De igual forma y ante los riesgos derivados de las condiciones climáticas, se ha realizado el monitoreo correspondiente. Por otro lado, para contrarrestar posibles retrasos derivados de la oferta comercial en las zonas de intervención, se mantiene una relación constante con los actores clave, asegurando que las expectativas y necesidades se distribuyan de manera clara desde el inicio.

Finalmente, en relación con la variación en las familias focalizadas, se han implementado medidas de control rigurosas de la mano de un monitoreo constante a través de los resultados del proceso de vinculación y caracterización y la visita inicial, con el objetivo de poder identificar aquellos hogares que no desean participar o no se pudieron ubicar para poder reasignar esos cupos a nuevas potenciales familias.

8. Próximos pasos

Aprobación del plan de gestión de Comunicaciones

Continuar el acompañamiento a las jornadas regionales de transferencia con gestores, coordinadores y el equipo nacional de trabajo.

Consolidar la entrega completa del kit del gestor y avanzar en la distribución del kit del participante.

Reiterar la solicitud de aprobación final del Plan de Comunicaciones.

Asegurar el acceso a la carpeta digital de Prosperidad Social para iniciar la implementación efectiva de la estrategia digital.

Gestión de la Base de Datos de Medios y Líderes de Opinión

Continuar con el seguimiento, verificación y actualización permanente de la base de datos de medios de comunicación y líderes de opinión.

Caracterización y Vinculación de Participantes

Finalizar el proceso de caracterización y vinculación de los participantes del programa.

Visita inicial

Finalizar el proceso de la visita inicial

Selección del Equipo Nacional y Territorial

Continuar con el proceso de contratación de los coordinadores zonales faltantes y el equipo de gestores territoriales.

9. Conclusiones

Avances en la Implementación del Convenio

- Se han desarrollado reuniones de seguimiento con Prosperidad Social para monitorear la ejecución del POA. En estas reuniones se identificaron retrasos y se definieron estrategias de mitigación para avanzar sobre el mismo.
- Se desarrolló la primera mesa financiera.
- Se realizaron las jornadas de transferencia territoriales para las zonas 1, 2 y 3.

Selección y Contratación de Personal

- A la fecha, se ha contratado un total de 47 profesionales que conforman el equipo técnico nacional.
- Continúa el proceso de contratación de los coordinadores zonales y los gestores territoriales.

Vinculación y Caracterización de Participantes

- El proceso de vinculación y caracterización se encuentra en su fase final, en articulación con la empresa: Aprendizaje Interactivo.

Comunicaciones y Visibilidad

- Se ha acompañado el desarrollo de las jornadas de transferencia territoriales.
- Se ha llevado a cabo el monitoreo de medios y el análisis del impacto comunicacional del programa.

Tabla de referencias

Tabla 1 Cobertura del convenio por departamento y municipio 7
Tabla 2 Estado visita inicial Zona 1 18
Tabla 3 Estado visita inicial Zona 2 18
Tabla 4 Estado visita inicial Zona 3 18
Tabla 5 Estado visita inicial Zona 4 19
Tabla 6 Estado visita inicial Zona 5 19
Tabla 7. Estado de gestores 21
Tabla 8. Coordinadores zonales 21
Tabla 9 Mesas de trabajo sesionadas con equipo de Prosperidad Social y FUPAD 22

Ilustración 1 Mapa de cobertura geográfica del convenio 6
Ilustración 2 Plan Operativo de Actividades 9
Ilustración 3 Soporte de envío de perfiles por validar y base de datos de gestores 20
Ilustración 4 Soporte de envío de base de datos de gestores 20
Ilustración 5 Capacitación a coordinadores zonales -14 de julio de 2025- 26
Ilustración 6 Parrilla de contenidos mes de julio 27

Foto 1 Jornada de transferencia territorial Zona 1 Antioquia/Córdoba -7 y 8 julio de 2025 10
Foto 2 Jornada de transferencia territorial Zona 2 Bolívar/Sucre -2 y 3 de julio de 2025- 11
Foto 3 Jornada de transferencia territorial Zona 3 Magdalena/ Cesar -26 y 27 de junio 2025- 11
Foto 4 Soporte de la mesa técnica No.4 Seguimiento convenio 920-FIP-2024 23
Foto 5 Soporte de la mesa técnica No.5 Seguimiento convenio 920-FIP-2024 23
Foto 6 Soporte de la mesa técnica No.6 Seguimiento convenio 920-FIP-2024 24
Foto 7 Soporte de la mesa financiera No.1 Seguimiento convenio 920-FIP-2024 24

Nombre: Diego Mauricio Ramírez Moreno
Firma del Representante Legal de FUPAD

Nombre: John Mario López Alarcón
Firma del Gerente de convenios