MATRIZ 3 - RIESGOS

Para el presente proceso contractual, en atención a la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por Riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo del mismo, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al contratista seleccionado la asunción del Riesgo previsible propio de este tipo de contratación asumiendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la Entidad en el contrato.

De acuerdo con proceso de la referencia, nos permitimos establecer la tipificación, estimación y asignación de los riesgos previsibles que puedan afectar el presente proceso.

Para la tipificación, estimación y asignación de los riesgos que puedan afectar el proceso de contratación o la ejecución del contrato se realizó con base en lo señalado en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo expedido por Colombia Compra Eficiente y el Documento CONPES 3714 de 2011.

Matriz de Riesgos

Libertad y Orden	**LISTA DE ANEXOS** **Objeto: "CONSULTORÍA ESPECIALIZADA EN GESTIÓN PREDIAL INTEGRAL PARA EL PROYECTO "CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE SOBRE EL RÍO TELEMBÍ Y SUS ACCESOS "** **CM-PJB001-2025**	**GOBERNACIÓN DE NARIÑO**

Análisis del Riesgo y Monitoreo de los Riesgos Previsibles

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del Contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se Finalice el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1.	General	Externo	Ejecución	Operacional	Número de personal es mayor al inicialmente previsto por el Consultor para cumplir con sus obligaciones contractuales	Sobrecosto en la ejecución del contrato y posible Incumplimiento de contrato.	3	3	6	Riesgo Alto	Consultor	• En la etapa de Precontractual el oferente debe revisar los documentos del proceso así como los alcances y entregables objeto del contrato. • Realizar seguimiento constante al desarrollo del contrato y las actividades de los contratistas de acuerdo al cronograma y al plan de gerencia.	1	1	2	Riesgo Bajo	si	Contratista - Entidad	Etapa de Observaciones - Ejecución del contrato	Terminación del contrato	Revisión de Documentos por parte de Proponentes – Informes de Supervisión	Cuando Se presente
2	General	Externo	Ejecución	Operacional	Los productos entregados por el contratista consultor No cumplen los requisitos técnicos que se estipulan en la normativa nacional e internacional acerca de la gestión predial, estipulada por el INVIAS	Incumplimiento en los tiempos de entrega e incumplimiento en el contrato por calidad del producto	2	3	5	Riesgo medio	Consultor	• Realizar seguimiento constante al desarrollo del contrato y las actividades de los contratistas de acuerdo al cronograma y al plan de gerencia. • El departamento deberá informar oportunamente cualquier inconveniente en la ejecución del contrato, o en los entregables aportados por el contratista	1	1	2	Riesgo Bajo	si	Entidad	Suscripción del contrato o Acta de Inicio	Terminación del contrato	Informes de Supervisión y seguimiento permanente	Quincenal

Libertad y Orden	**LISTA DE ANEXOS** **Objeto: "CONSULTORÍA ESPECIALIZADA EN GESTIÓN PREDIAL INTEGRAL PARA EL PROYECTO "CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE SOBRE EL RÍO TELEMBÍ Y SUS ACCESOS "** **CM-PJB001-2025**	**GOBERNACIÓN DE NARIÑO**

Análisis del Riesgo y Monitoreo de los Riesgos Previsibles

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del Contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se Finalice el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
3	General	Externo	Ejecución	Operacional	Imposibilidad de acceder al sitio de implantación del proyecto (Puente y sus accesos) por problemas de tránsito en la vía de acceso, ya por afectaciones climáticas	Retraso en los tiempos de ejecución del contrato	2	3	5	Riesgo Medio	Contratista	Cronograma de Visitas al sitio de implantación en donde se hará la afectación predial, en el caso que hayan retrasos se pondrán ajustar los tiempos de las posibles visitas que se harán	2	2	4	Riesgo Bajo	no	Contratista	Suscripción del contrato o Acta de Inicio	Terminación del contrato	Revisión permanente del cronograma de ejecución por interventoría y contratista	permanente
4	General	Externo	Ejecución	Operacional	Durante la ejecución del Contrato de Consultoría se pueden programar viajes, los cuales pueden llegar a ser no efectivos en la medida en que no se logran los objetivos, siendo necesaria la reprogramación de los mismos, lo que puede generar un mayor costo al contratista	Incumplimiento de contrato y sobrecostos para el contratista	2	3	5	Riesgo Medio	Contratista	Adecuado Cronograma de visitas a campo, en el cual se debe tener encuenta las diferentes condiciones de la región como periodo de lluvias y temas de índole social	2	2	4	Riesgo Bajo	no	Contratista	Suscripción del contrato o Acta de Inicio	Terminación del contrato	Revisión permanente del cronograma de ejecución por interventoría y contratista	permanente

Análisis del Riesgo y Monitoreo de los Riesgos Previsibles

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del Contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se Finalice el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
5	Específico	externo	Ejecución	Operacional	Eventuales fallos en las telecomunicaciones, suspensión de servicios públicos, advenimiento de nuevos desarrollos tecnológicos o estándares que deben ser tenidos en cuenta para la ejecución del contrato así como la obsolescencia tecnológica.	Incumplimiento en la entrega de la consultoría debido a fallas tecnológicas que no permitan medir o calcular de manera correcta la información	1	2	3	Riesgo bajo	Contratista	Contemplar los eventuales fallos en las telecomunicaciones que se puedan presentar, estar al día en el desarrollo tecnológico evitando el uso de tecnología obsoleta.	1	1	2	Riesgo bajo	Si	Contratista	Inicio del contrato	Liquidación del contrato	Contratista realizara seguimiento a la logística	Mensual
6	Específico	Interno	**Ejecución**	Operacional	Pérdida parcial o total de la información en medio digital por mal funcionamiento de los equipos o por la imposibilidad de continuar con uno de los miembros del equipo de trabajo afectando de esta manera el equilibrio contractual	Incumplimiento en los tiempos de entrega de los productos de la consultoría	3	3	6	Riesgo alto	Contratista	Guardar de manera adecuada y crear copias de respaldo de la información evitando así como el uso de herramientas tecnológicas vigentes que permitan salvaguardar la información	2	2	2	Riesgo bajo	Si	Contratista	Inicio del contrato	Liquidación del contrato	Seguimiento Constantes y creación de copias de respaldo quincenal	Qincenal

Libertad y Orden	**LISTA DE ANEXOS** **Objeto: "CONSULTORÍA ESPECIALIZADA EN GESTIÓN PREDIAL INTEGRAL PARA EL PROYECTO "CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE SOBRE EL RÍO TELEMBÍ Y SUS ACCESOS "** **CM-PJB001-2025**	**GOBERNACIÓN DE NARIÑO**

Análisis del Riesgo y Monitoreo de los Riesgos Previsibles

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del Contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se Finalice el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
7	Específico	Interno	**selección**	Operacional	"Manejo inadecuado de software BIM, programas similares o aplicaciones dedicadas a topografía y cartografía por parte de personal no calificado o sin experiencia en la metodología BIM, lo que ocasiona el desarrollo de proyectos con deficiencias y baja calidad.	Productos de baja calidad representativa, y técnica	3	3	6	Riesgo Alto	Contratista	"El contratista deberá vincular personal con certificación en el manejo de programas de procesamiento de mapas u otros software afines, o, en su defecto, acreditar más de cinco (5) años de experiencia en el uso de este tipo de herramientas, con los respectivos soportes de proyectos ejecutados."	2	2	2	Riesgo bajo	Si	Contratista	Fase I de ejecución del contrato	Al inicio Contrato	Revisión de hojas de vida del personal del Consultor por parte de supervisor y/o	Una vez
8	General	Externo	Ejecución	Operacional	Extensión del Plazo del contrato por causas ajenas a la voluntad del departamento y por causas atribuibles al contratista	Inoportunidad del departamento en cumplir con sus objetivos – Sobrecostos que serán asumidos por el contratista	2	3	5	Riesgo Medio	Contratista	Seguimiento al Programa de Gerencia y al Cronograma de ejecución	1	1	2	Riesgo Bajo	Si	Supervisor-Contratista	Suscripción del contrato o Acta	Terminación del contato	Supervisión	Permanente

Análisis del Riesgo y Monitoreo de los Riesgos Previsibles

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del Contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se Finalice el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
9	General	Externos	Ejecución	Operacional	Extensión del Plazo del contrato por causas ajenas a la voluntad del Contratista y atribuibles al departamento	Tardanza o imposibilidad de cumplir con el contrato	2	3	5	Riesgo Medio	Departamento	El departamento deberá informar oportunamente cualquier inconveniente en la ejecución del contrato- se realizan comités de seguimiento quincenal para evaluar el avance	1	1	2	Riesgo Bajo	No	Supervisor y/o Interventor	Suscripción del contrato o Acta de Inicio	Terminación del contrato	Con supervisión permanente	Quincenal
10	General	Externa	Ejecución	Operacional	Causas de fuerza mayor o caso fortuito que impidan al contratista cumplir el contrato.	Tardanza o incumplimiento en la ejecución del contrato e imposibilidad del contratante de lograr sus objetivos	2	3	5	Riesgo Medio	Departamento y Contratista	Socializar los eventos con el contratista a fin de establecer si se pueden subsanar o si por el contrario son insubsanables, para tomar las medidas correspondientes que mitiguen el riesgo	2	2	4	Riesgo Bajo	No	Supervisor	Suscripción del contrato o Acta de Inicio	Terminación del contrato	Comunicación permanente con el contratista	Cuando se presente el evento

Libertad y Orden	**LISTA DE ANEXOS** **Objeto: "CONSULTORÍA ESPECIALIZADA EN GESTIÓN PREDIAL INTEGRAL PARA EL PROYECTO "CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE SOBRE EL RÍO TELEMBÍ Y SUS ACCESOS " CM-PJB001-2025**	**GOBERNACIÓN DE NARIÑO**

Análisis del Riesgo y Monitoreo de los Riesgos Previsibles

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del Contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se Finalice el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
11	Específico	Externo	selección	Operacional	Errores cometidos por los contratistas en la elaboración de las propuestas (Sobre 1 y Sobre 2); por la configuración de la oferta económica o los ofrecimientos realizados a la entidad; así como los cometidos en documentos elaborados por el contratista durante la ejecución del contrato.	Inversión de recursos por parte del contratista. Sobrecostos para el contratista. Costos a cargo del contratista	2	2	4	Riesgo Bajo	Contratista	En la elaboración de las propuestas así como de los documentos durante la ejecución del contrato el contratista dispondrá del personal suficiente y calificado que garantice la calidad de los mismos, para el cual deberá contar con los filtros de revisión dentro de su propia organización para evitar errores en los mismos.	1	1	2	Riesgo Bajo	No	Proponente	Previo a la presentación de ofertas	Fecha de entrega de propuesta del contrato	Revisión documental	Una vez
13	Específico	Externo	selección	operacional	Falta de experiencia del contratista consultor y fiabilidad.	Disminución en calidad de los productos. Inoportunidad en la prestación del servicio.	2	3	5	Riesgo Medio	Contratista	Verificación de la experiencia certificada de los proponentes a contratar. Inspección y Verificación continua en la ejecución.	1	1	2	Riesgo Bajo	No	Entidad (Profesionales responsables evaluación) - Supervisor	Suscripción de contrato	Terminación del contrato	Revisión minuciosa Propuesta y Con revisión permanente de la ejecución	Permanente

Análisis del Riesgo y Monitoreo de los Riesgos Previsibles

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del Contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se Finalice el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
15	Especifico	Externo	Ejecución	Operacional	Como accidente laboral o muerte en la ejecución del contrato del personal del consultor	Desgaste en procesos legales (demandas). Aumento en costos y/o gastos en la ejecución del contrato. Aumento en el tiempo de terminación de las actividades previstas en el contrato.	2	2	4	Riesgo Medio	Contratista	Control, prevención y supervisión de seguridad para evitar accidentes, realizar capacitaciones constantes de acuerdo al sistema de seguridad y salud en el trabajo de la constructora. Programar capacitaciones de uso de elementos de protección personal con la ARL. Implementación del Programa de Seguridad y salud en el trabajo	1	1	2	Riesgo Bajo	No	Contratista	Suscripción de contrato	Terminación del contrato	Con revisión permanente de la ejecución	Permanente
											Entidad	Revisión de los nuevos tiempos de ejecución y revisión de cambio del personal del consultor	1	1	2	Riesgo Bajo	si	Entidad	En el momento que se presente o Acta de Inicio	Terminación del contrato	Interventoría	permanente

Análisis del Riesgo y Monitoreo de los Riesgos Previsibles

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del Contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se Finalice el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
16	General	Externo	Ejecución	Jurídicos	Los especialistas requeridos para realizar los estudios no tienen disponibilidad de tiempo	Incumplimiento de contrato	2	3	5	Riesgo Medio	Contratista	El contratista a la fecha de adjudicación deberá realizar la contratación del personal, además tener en base de datos un segundo profesional para un eventual remplazo de algún profesional y pólizas que garanticen su cumplimiento	1	1	2	Riesgo Bajo	si	Contratista	A la resolución del Adjudicación	A la firma del acta de inicio del proyecto	Presentación de contrato de servicios profesional a la presentación de hojas de viada	Quincenal

Análisis del Riesgo y Monitoreo de los Riesgos Previsibles

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del Contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se Finalice el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
17	General	Externo	Ejecución	Económico	Fluctuación de precios y/o reajustes durante la ejecución del contrato en el costo de insumos, tarifas, jornales, materiales, asesorías, honorarios, etc, por regulación del Gobierno, o por variación cambiaria.	Que el contrato se desfinancie y su ejecución del contrato se dilate en el tiempo	2	3	5	Riesgo Medio	Contratista o el departamento cuando el incremento sea superior al 50% del valor del contrato.	• El Contratista deberá tener un plan de compras de todos los bienes y servicios, los cuales deberán adquirirse en la oportunidad debida. Para ello deberá precaver la oportunidad de compra de los mismos y los acuerdos de mantenimiento de precios cuando la ejecución del contrato sobrepase la vigencia fiscal. • El departamento no asume costos ocasionados por mal análisis manejo del mercado o por su negligencia o impericia.	1	1	2	Riesgo Bajo	no	Contratista y departamento	Suscripción del contrato o Acta de Inicio	Terminación del contrato	Supervisión	permanente

Análisis del Riesgo y Monitoreo de los Riesgos Previsibles

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del Contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se Finalice el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
18	General	Externo	Ejecución	Económico	Escasez de cualquier tipo de material, insumo, combustible para la ejecución del contrato, o por salida del mercado de insumos o materias primas	Incremento de costos del proyecto. Posible retraso de ejecución. Posible ajuste de especificaciones técnicas, sin afectar la calidad.	3	3	6	Riesgo Alto	Contratista	• Realizar oportunamente o con antelación las compras para dar cumplimiento al cronograma de ejecución y al plan de gerencia, o realizar compras anticipadas. • Cuando el mercado advierta escases Igualmente el contratista deberá tener un plan de contingencia que le permita continuar la ejecución de otras actividades contenidas en el cronograma y así evitar la parálisis de las obras.	1	1	2	Riesgo Bajo	no	Contratista	Suscripción del contrato o Acta de Inicio	Terminación del contrato	Interventoría	permanente
19	General	Externo	Ejecución	regulatorio	Riesgo ocasionado por cambios en la normatividad técnica o de calidad durante la ejecución del proyecto.	Retraso en la ejecución del contrato, ajustes al proyecto de acuerdo a la normatividad vigente cuando el cambio lo afecte de manera sustancial.	1	1	2	Riesgo Bajo	Contratista	En caso de presentarse cambios en especificaciones, el Contratista realizará los cambios necesarios para acatar la nueva normatividad técnica o de calidad que regule la ejecución del proyecto.	1	1	2	Riesgo Bajo	si	Contratista	Desde la implementación de la	Terminación del contrato	Supervisión	permanente

Libertad y Orden	**LISTA DE ANEXOS** **Objeto: "CONSULTORÍA ESPECIALIZADA EN GESTIÓN PREDIAL INTEGRAL PARA EL PROYECTO "CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE SOBRE EL RÍO TELEMBÍ Y SUS ACCESOS "** **CM-PJB001-2025**	**GOBERNACIÓN DE NARIÑO**

Análisis del Riesgo y Monitoreo de los Riesgos Previsibles

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del Contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se Finalice el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
20	General	Externo	Ejecución	Social o político	Deterioro de las condiciones de seguridad y orden público que interrumpan las actividades o impidan la ejecución del contrato	Paralización o incumplimiento del contrato	1	1	2	Riesgo Medio	Departamento	Información oportuna del evento por parte del contratista. A su Turno el departamento solicitará colaboración de la fuerza pública y las autoridades competentes a fin de conjurar o mitigar los efectos.	1	1	2	Riesgo Bajo	no	Contratante	Suscripción del contrato o Acta de Inicio	Terminación del contrato	Con Supervisión permanente. Noticias y en los Consejos de	permanente
21	General	Externo	Ejecución	Social o político	Cambio de políticas o programas de gobierno en el Departamento de Nariño o el municipio donde se ejecute el proyecto, que imposibiliten o perturben la ejecución normal del contrato.	Retraso en la ejecución del contrato y ajustes del proyecto de acuerdo a las nuevas políticas	1	1	2	Riesgo Bajo	Departamento	Se realizará un plan de transición adoptando las nuevas políticas al proyecto a ejecutar, con los correspondientes ajustes, buscando generar cambios menores o de leve impacto.	1	1	2	Riesgo Bajo	No	Contratante	A partir de la implementación de la nueva política	A la implementación de nueva política	Con Supervisión permanente. Noticias y en los Consejos de Seguridad.	permanente

Análisis del Riesgo y Monitoreo de los Riesgos Previsibles

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del Contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se Finalice el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
22	Especifico	Externo	Ejecución	Financiero	Fluctuaciones de las tasas de interés, tasa de cambio, variaciones cambiarias y financieras. Son las acciones encaminadas a la administración, consecución y disponibilidad oportuna de recursos financieros, propios o por medio de créditos, para el cumplimiento del objeto contractual, en los plazos fijados para tal efecto	Disminución o desmejora en de las fuentes de financiación. .	1	1	2	Riesgo Bajo	Contratista	• Se debe realizar un flujo financiero y de caja del proyecto de manera tal que le permita al proponente prever los ajustes o cambios financieros que por efectos de anualidades o causas externas previsibles se puedan establecer para disminuir este riesgo. • El proponente al momento de preparar su propuesta deberá realizar un estudio y análisis del entorno económico, asi como de las proyecciones macroeconómicas	1	1	2	Riesgo Bajo	No	Contratista	Adjudicación del contrato	Terminación del contrato	Con revisión permanente de la ejecución	Permanente
23	General	Externo	Ejecución	Biológicos	Adquisición de enfermedades Contagiosas y de riesgo Bilógico como COVID 19, Fiebre amarilla, dengue o similares por parte del personal del contratista	Suspensión temporal del contrato y aislamiento y cuarentena del equipo de trabajo generando retraso en la Ejecución de las obras.	2	3	5	Riesgo Medio	**Contratista.**	El contratista deberá contar con el protocolo de bioseguridad debidamente aprobado y en operación.	2	2	4	Riesgo Bajo	No	Contratista	Suscripción de contrato	Terminación del contrato	Con revisión permanente ejecución	Permanente

Análisis del Riesgo y Monitoreo de los Riesgos Previsibles

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del Contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se Finalice el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
24	General	Externo	Ejecución	Biológicos	El Municipio Se declara en alerta naranja por incremento de casos de coronavirus, fiebre amarilla, dengue o enfermedades similares tropicales en la comunidad.	Suspensión visitas de campo. Tiempo adicional de ejecución.	2	2	4	Riesgo bajo	Contratista	El contratista deberá ejecutar el contrato en el tiempo adicional establecido de acuerdo al tiempo de suspensión.	1	1	2	Riego Bajo	No	Supervisor	Suscripción de contrato	Terminación del contrato	Con revisión permanente de la ejecución	Permanente
25	General	Interno	Planeación, Selección	Corrupción, imagen o reputacional	Posibilidad de recibir o solicitar cualquier dádiva o beneficio a nombre propio o de terceros con el fin de celebrar un contrato.	-Pérdida de la imagen institucional. -Demandas contra el Estado. -Pérdida de confianza en lo público. -Investigaciones penales, disciplinarias y fiscales. - Detrimento patrimonial. - Obras inconclusas. - Mala calidad de las obras. -Enriquecimiento ilícito de contratistas y/o servidores públicos.	1	3	4	Riesgo Bajo	Servidores o funcionarios Púbicos y Contratista	Estricto seguimiento al cumplimiento de la normatividad existente y la aplicación de formatos y modelos de contratación pública, como Documentos Tipo; Cumplimiento al Pacto de Transparencia, Procesos disciplinarios, fiscales y penales; destitución de cargo.	1	1	2	Riesgo Bajo	No	Supervisor – Control Interno	Inicio Proceso Contratación	Adjudicación Contrato	Con revisión permanente del desarrollo del proceso	Permanente

Libertad y Orden	**LISTA DE ANEXOS** **Objeto: "CONSULTORÍA ESPECIALIZADA EN GESTIÓN PREDIAL INTEGRAL PARA EL PROYECTO "CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE SOBRE EL RÍO TELEMBÍ Y SUS ACCESOS "** **CM-PJB001-2025**	**GOBERNACIÓN DE NARIÑO**

Análisis del Riesgo y Monitoreo de los Riesgos Previsibles

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del Contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se Finalice el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
26	General	Externo	Planeación y Ejecución	– Social	"Modificación y/o cambio en la ubicación de la afectación predial y, en consecuencia, en la implantación del puente del proyecto, debido a problemas de orden regulatorio o social que impiden el acceso o la continuidad en la obtención de los permisos ambientales."	Posible retraso de ejecución. Posible ajuste o cambio de Especificaciones técnicas, sin afectar la calidad del proyecto.	1	3	4	Riesgo Bajo	Contratista y departamento	•Departamento: Previo al inicio del proceso se verificara los permisos respectivos, así como la localización definida por la firma consultora de los estudios fase II. •Contratista: verificación de los permisos al inicio del contrato	1	1	2	Riesgo Bajo	Si	Departamento y Contratista	Etapa de Planeación - Suscripción del contrato	Terminación del contrato	Verificación de requisitos	permanente

Asignación numérica - Matriz de Riesgos

Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Probabilidad		Impacto		Valoración del Riesgo	
General	Interno	Planeación	Económicos	Raro	1	Insignificante	1	Riesgo Bajo	**2, 3 ,4**
Especifico	Externo	Selección	Sociales o Políticos	Improbable	2	Menor	2	Riesgo Medio	**5**
		Contratación	Operacionales	Posible	3	Moderado	3	Riesgo Alto	**6 y 7**
		Ejecución	Financieros	Probable	4	Mayor	4	Riesgo Extremo	**8, 9 y 10**
			Regulatorios	Casi cierto	5	Catastrófico	5		
			De la Naturaleza						
			Ambientales						
			Tecnológicos						
			Corrupción						