CONTEXTO DE ANÁLISIS DE RIESGOS ESTUDIO PREVIO 40335

Fecha:	2/09/2025
Estudio previo:	40335

Objeto del Proceso de Contratación	Adquirir elementos y equipos de dotación para sedes Buen Comienzo.
Partícipes del Proceso de Contratación:	Distrito de Ciencia, Tecnologia e Innovación de Medellín - Unidad Administrativa Especial de Buen Comienzo
Ciudadanía que se beneficia del Proceso de Contratación:	La población beneficiada del proceso de selección son las niñas y niños que hacen parte del Programa Buen Comiezo, toda vez que on el suministro objeto del proceso de selección se busca garantizar el desarrollo integral de la primera infancia, en cumplimiento de los principios de calidad, equidad, oportunidad y eficiencia que rigen la gestión pública del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Mede
La capacidad de la Entidad Estatal entendida como la disponibilidad de recursos y conocimientos para el Proceso de contratación:	Se cuenta con un (01) CDP por valor de El presente proceso cuenta con un presupuesto de MIL OCHOCIENTOS NOVENTA Y TRES MILLONES QUINIENTOS SETENTA Y TRES MIL TRESCIENTOS VEINTISEIS PESOS M/L ($1.893.573.326) incluido IVA toda vez que son recursos ordinarios para la vigencia 2025. El Municipio de Medellín, cuenta con personas idóneo y capacitado ampliamente en la realización de estos Procesos de selección. Las disponibilidades presupuestales corresponden a valores iniciales de las necesidades que se pretenden satisfacer con esta Contratación.
Las condiciones geográficas y de acceso, del lugar en el cual se debe cumplir el Objeto del Proceso de Contratación:	La ejecución del proceso se realizará en la ciudad de Medellín - Antioquia.
El entorno socio-ambiental	Es adecuado y no presenta ningún tipo de situaciones anómalas en su entorno.
las condiciones politicas:	Son adecuadas y no está afectado por procesos de elecciones del orden Nacional, Departamental o Municipal.
los factores ambientales:	La adquisición de estos productos no interfiere con el medio ambiente, así como tampoco el clima, afecta la prestación del servicio.
El sector del Objeto del Proceso de Contratación y su mercado:	Están explicados en el análisis del sector económico.
La normativa aplicable al Objeto del proceso de Contratación:	La modalidad del contrato a celebrar es selección abreviada subasta inversa, de acuerdo a lo establecido en el numeral 2 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007, en concordancia con el artículo 2.2.1.2.1.2.2. del Decreto 1082 del 2015.
Experiencia propia y de otras entidades estatales en Procesos de Contratación de este tipo:	Están explicados en el análisis del sector económico.
La suficiencia del presupuesto oficial del Proceso de Contratación:	El presupuesto se consolidó con base en las cotizaciones realizadas por la Unidad Administrativa Especial de Buen Comienzo.

NOTA: El contexto de los riesgos hace parte integral de la matriz de riesgos previsibles.

Numero: 40335

Descripción: Adquirir elementos y equipos de dotación para las sedes de la Unidad Administrativa Especial Buen Comienzo

Diligenció: Mario Andres Fabra

MATRIZ DE RIESGOS - Identificación, Clasificación y Evaluación de riesgos.

No	Descripción	No	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría
1	Insuficiencia del presupuesto oficial	1	Específico	Interno	Planeación	Riesgos Operacionales	Insuficiencia del presupuesto oficial	1. Inejecución o ejecución parcial del contrato. 2. Sanciones disciplinarias, administrativas y fiscales. 3. Deficiente gestión.	0,1	Moderado	4	Riesgo bajo
2	No aplicación durante la ejecución del contrato respecto de las políticas públicas de la Alcaldía de Medellín, otras entidades o el Gobierno establecidas en los documentos del proceso de contratación	6	Específico	Interno	Planeación	Riesgos Sociales o Políticos	No aplicación durante la ejecución del contrato respecto de las políticas públicas de la Alcaldía de Medellín, otras entidades o el Gobierno establecidas en los documentos del proceso de contratación	1. Detrimento en la imagen. 2. Deficiente Gestión. 3. Incumplimiento de los fines institucionales.	0,1	Menor	3	Riesgo bajo
3	Fluctuación de los precios de los insumos, desabastecimiento de materia prima y especulación de precios.	26	General	Externo	Planeación	Riesgos Económicos	Fluctuación de los precios de los insumos, desabastecimiento de materia prima y especulación de precios.	1. Mayor onerosidad del contrato. 2. Reclamaciones de carácter civil, administrativo o penal. 3. Desgaste administrativo.	0	Menor	2	Riesgo bajo
4	Baja participación de proponentes	18	General	Externo	Selección	Riesgos Económicos	Baja participación de proponentes	1. Declaratoria de desierto del proceso. 2. Retrasos en los procedimientos de selección. 3. Error en la Selección del contratista. 4. Poca competencia de proponentes interesados en el proceso de contratación.	0,1	Menor	3	Riesgo bajo
5	Precios artificialmente bajos y sobrecostos en la ejecución del contrato	31	General	Externo	Selección	Riesgos Operacionales	Precios artificialmente bajos y sobrecostos en la ejecución del contrato	1. Erronéa selección del contratista. 2. Incumplimiento de las obligaciones contractuales en la ejecución del contrato. 3. Sanciones disciplinarias, administrativas y fiscales. 4 Mal cálculo de los costos financieros de la oferta económica del contratista para el desarrollo del objeto contractual.	0,1	Menor	3	Riesgo bajo
6	Retrasos en la legalización del contrato, garantias y acta de inicio que afecta la inicio de la ejecución contractual	32	General	Externo	Contratación	Riesgos Operacionales	Retrasos en la legalización del contrato, garantias y acta de inicio que afecta la inicio de la ejecución contractual	1. Desgaste administrativo. 2. Demoras en la ejecución del contrato. 3. Ampliación de los plazos de ejecución.	0,1	Menor	3	Riesgo bajo
7	El proveedor no entrega los bienes y/o servicios de acuerdo con las especificaciones técnicas definidas en los documentos del proceso	3	Específico	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	El proveedor no entrega los bienes y/o servicios de acuerdo con las especificaciones técnicas definidas en los documentos del proceso	1. Los bienes o el servicio no cumpla con el objeto del contrato. 2. Mayor onerosidad. 3. Insatisfacción de las partes interesadas. 4. Resultados no confiables. 5. El proveedor no entrega los bienes y/o servicios de acuerdo con las especificaciones técnicas definidas en los documentos del proceso.	0,1	Moderado	4	Riesgo bajo
8	El proveedor no entregó las cantidades definidas en los documentos del proceso	4	Específico	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	El proveedor no entregó las cantidades definidas en los documentos del proceso	1. Incumplimiento del contrato. 2. cumplimiento parcial del contrato. 3. Resultados no confiables. 4. Volúmenes entregados no corresponden a los definidos en el presupuesto.	0,1	Moderado	4	Riesgo bajo
9	Situaciones de riesgo de desastres naturales		Específico	externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Son los eventos naturales que se pueden presentar y que son previsibles como por ejemplo entre otros, lluvias, inundaciones, tormentas, incendios, que están latentes en la ejecución de las actividades contratadas	1. Incumplimiento total o parcial del contrato. 2. Mayor onerosidad del contrato. 3. Ocurrencia de eventos naturales en la zona en que afecta el desarrollo del contrato. 4. Ampliación de los plazos de ejecución.	0,1	Alto	8	Riesgo alto
10	Cambios normativos o de legislación tributaria		Específico	externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Se ven afectadas las condiciones técnicas, administrativas y legales	1. Mayor onerosidad del contrato. 2.Incumplimiento o cumplimiento no satisfactorio. 3. Resultado no esperado.	0,1	Menor	######	Riesgo bajo

Rosa Maria Posada Mejía
Técnico

Mario Andrés Fabra
Logístico

Katherine Montoya Londoño
Abogado

Numero: 40335

Descripción: Adquirir elementos y equipos de dotación para las sedes de la Unidad Administrativa Especial Buen Comienzo

Diligenció: Mario Andres Fabra

MATRIZ DE RIESGOS - MONITOREO DE RIESGOS

No	Descripción	No	A quien se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	Afecta Ejecucion del Contrato	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se Completa el tratamiento	Como se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	Insuficiencia del presupuesto oficial	1	Entidad	Adecuar los valores de tiempo y costos para lograr los objetivos de la contratación Generar estimaciones de flujos de efectivo y controlar gastos con cargo a presupuestos. Comprobar el alcance contra el presupuesto asignado. Comprobar y confirmar los recursos financieros. Asegurar la asignación apropiada de recursos Identificación en los documentos del proceso de los recursos financieros necesarios para la ejecución contractual. Revisión y seguimiento periódico de la ejecución presupuestal durante la vigencia del contrato, con el fin de identificar alertas tempranas para la toma de decisiones de posibles adiciones presupuestales en caso de requerirse.	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	Mayor	4	Riesgo bajo	Si	Entidad	15/10/2025	30/11/2025	Análisis de precios	En hito(s) de la contratación
2	No aplicación durante la ejecución del contrato respecto de las políticas públicas de la Alcaldía de Medellín, otras entidades o el Gobierno establecidas en los documentos del proceso de contratación	6	Entidad/Proveedor	Llevar a cabo revisiones periódicas de los objetivos institucionales. Comprobar que el contrato es consistente con los objetivos de política de la Secretaría/Alcaldía. Inclusión en la redacción de los documentos del proceso de los objetivos estrategicos de la politica publica del Municipio de Medellín o a nivel nacional, al cual esta orientado el resultado de los mismos en la ejecución contractual del bien y/o servicio a contratar.	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	Moderado	3	Riesgo bajo	Si	Entidad	15/10/2025	30/11/2025	Informes de avance	En hito(s) de la contratación
3	Fluctuación de los precios de los insumos, desabastecimiento de materia prima y especulación de precios.	26	Proveedor	Identificar los componentes cuya fuente es extranjera, su disponibilidad y criticidad para el proyecto, y considerar anticipar su compra de ser necesario. Considerar la compra con anticipación de materiales que probablemente estén escasos en el momento en que se requieran. Evaluar métodos de entrega y abastecimiento alternativos. Estipulación contractual que obligue al proveedor a tener planes de contingencia para estos eventos. Estipulación contractual que permita revisar precios frente a variaciones significativas en la tasa representativa del mercado. Estipulación contractual que determine la obligación a cargo del contratista de garantizar el valor del contrato.	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	Moderado	3	Riesgo bajo	Si	Entidad	15/10/2025	30/11/2025	Análisis de precios	En hito(s) de la contratación

4	Baja participación de proponentes	18	Entidad/Proveedor	Compruebe que el presupuesto tiene en cuenta la situación del mercado. Informar a la industria con la mayor antelación posible y considerar la realización de una presentación del proyecto. Realizar promoción mediática sobre el contrato y sus objetivos . Evaluar los niveles de competitividad del mercado y adoptar la modalidad de contratación correspondiente. Asegurar que existe una industria competitiva capaz de desarrollar el proyecto. Identificar los medios más eficaces para comunicar la oportunidad de contrato a la industria. Socialización del proceso de contratación y determinación de criterios de selección que permitan pluralidad de proponentes	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	Moderado	3	Riesgo bajo	Si	Entidad	15/10/2025	30/11/2025	Análisis de cumplimiento de requisitos	En hito(s) de la contratación
5	Precios artificialmente bajos y sobrecostos en la ejecución del contrato	31	Proveedor	Establecer la relación precio-valor de la contratación. Desarrollar una planeación del proyecto en el nivel detalle apropiado. Revisión de los precios ofrecidos de acuerdo con la metodologia establecida en la Guia para el manejo de Ofertas Artificialmente Bajas expedido por Colombia Compra Eficiente. Establecer en los documentos del proceso las cantidades mínimas requeridas de todos los componentes que el proveedor debe contemplar para el desarrollo de la ejecución del contrato. Estipulación contractual que determine la obligación a cargo del proveedor de garantizar el valor del contrato.	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	Moderado	3	Riesgo bajo	Si	Proveedor	15/10/2025	30/11/2025	Análisis de precios	En hito(s) de la contratación
6	Retrasos en la legalización del contrato, garantias y acta de inicio que afecta la inicio de la ejecución contractual	32	Entidad/Proveedor	Utilizar métodos apropiados de formalización de la aceptación del contrato Calcular los tiempos adecuados para la legalización del contrato en los documentos del proceso.	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	Moderado	3	Riesgo bajo	Si	Entidad	15/10/2025	30/11/2025	Estudio de documentos	En hito(s) de la contratación
7	El proveedor no entrega los bienes y/o servicios de acuerdo con las especificaciones técnicas definidas en los documentos del proceso	3	Proveedor	Adecuar los valores de tiempo y costos para lograr los objetivos de la contratación Asegurar que se tiene el conocimiento técnico adecuado para la definición del alcance Describir el producto o servicio de una manera tangible y sin ambigüedades. Desarrollar una planeación del proyecto en el nivel detalle apropiado Asegurar la documentación de la planeación Asegurar que los documentos son concisos, precisos y sin ambigüedades. Evaluar los requisitos de control de calidad y comparar con la capacidad de la industria. Seleccionar un equipo de contratación con la experiencia adecuada. Pedir a los proveedores que expliquen su comprensión de los requisitos y entregables del contrato. Asegurar que las especificaciones son adecuadamente establecidas en términos de rendimiento o la función que debe cumplir el producto o servicio. Estipulación contractual que permita la aplicación de descuentos a los proveedores por incumplimiento de	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	Mayor	4	Riesgo bajo	Si	Proveedor	15/10/2025	30/11/2025	Análisis de cumplimiento de requisitos	En hito(s) de la contratación

8	El proveedor no entregó las cantidades definidas en los documentos del proceso	4	Proveedor	Adecuar los valores de tiempo y costos para lograr los objetivos de la contratación Describir el producto o servicio de una manera tangible y sin ambigüedades. Desarrollar una planeación del proyecto en el nivel detalle apropiado Asegurar la documentación de la planeación Asegurar que los documentos son concisos, precisos y sin ambigüedades. Pedir a los proveedores que expliquen su comprensión de los requisitos y entregables del contrato. Asegurar que las especificaciones son adecuadamente establecidas en términos de rendimiento o la función que debe cumplir el producto o servicio. Estipulación contractual que obligue al proveedor a tener planes de contingencia para estos eventos. Estipulación contractual que permita la aplicación de descuentos a los proveedores por incumplimiento de ANS y/o descuentos. Estipulación contractual de multas y sanciones al Proveedor. Seguimiento al desarrolo de las actividades y al	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	Mayor	4	Riesgo bajo	Si	Proveedor	15/10/2025	30/11/2025	Análisis de cumplimiento de requisitos	En hito(s) de la contratación
9	Casi fortuito o fuerza mayor		Proveedor	Verificar la ocurrencia del caso fortuito o fuerza mayo previa solicitud del contratista Ampliar el plazo de cumplimiento del contrato.	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	Mayor	4	Riesgo bajo	Si	Proveedor	15/10/2025	30/11/2025	Análisis de cumplimiento de requisitos	En hito(s) de la contratación
10	Situaciones de riesgo de desastres naturales		Entidad / Contratista	Son los eventos naturales que se pueden presentar y que son previsibles como por ejemplo entre otros, lluvias, inundaciones, tormentas, incendios, que están latentes en la ejecución de las actividades contratadas	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	Mayor	4	Riesgo alto	SI	Entidad / Contratista	15/10/2025	30/11/2025	Análisis de cumplimiento de requisitos	En hito(s) de la contratación
11	Cambios normativos o de legislación tributaria		Entidad / Contratista	Se ven afectadas las condiciones técnicas, administrativas y legales	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	Mayor	4	Riesgo alto	SI	Entidad / Contratista	15/10/2025	30/11/2025	Análisis de cumplimiento de requisitos	En hito(s) de la contratación

Rosa Maria Posada Mejía
Técnico

Katherine Montoya Londoño
Abogado

Mario Andrés Fabra
Logístico