MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES
EJÉRCITO NACIONAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN HUMANA POR COMPETENCIAS

INFORME DE GESTIÓN No. **07**
Bogotá (Cundinamarca), **AGOSTO** 2025

1. No. DEL CONTRATO	210-CENACPERSONAL-2025
2. FECHA SUSCRIPCIÓN CONTRATO	30 DE ENERO DE 2025
3. PÓLIZA DE SEGUROS	No. De la Póliza : 14-46-101132317 Entidad que expide la póliza: Seguros del Estado Fecha del certificado de aprobación de la Póliza: 01/FEB/2025 Aprobado por: TC. JAIRO ANDRES BEJARANO GARCIA
4. CRP	No. 25925 Fecha expedición 30 DE ENERO DE 2025 Unidas/Sub-unidad ejecutora CENAC PERSONAL Dependencia: DIGEH Posición catálogo de gasto: (02-02-02-008-003-09) Fuente: NACIÓN Recurso 10 Valor: $30.400.000
5. FECHA INICIO EJECUCIÓN CONTRACTUAL	04 DE FEBRERO DE 2025
6. CONTRATISTA	Nombre completo: LAURA YURANI TORRES URREGO Identificación 1.022.358.026 Nacionalidad Colombiana Dirección: CALLE 93 NO 89 A 40 Teléfono de contacto 3202852627 E-mail de contacto: lauratorresagencia@gmail.com
7. SUPERVISOR	Nombre completo: MY. ADRIANA MILENA RUIZ PEÑA Cargo: OFICIAL DE EVALUACIÓN Y DESARROLLO DIGEH Resolución de nombramiento (0000126 de 01 de Enero de 2025) Teléfono de contacto 3205784328 E-mail de contacto: adriana.ruiz@buzonejercito.mil.co
8. OBJETO CONTRACTUAL	Prestar los servicios profesionales como PSICÓLOGO(A) en el área de Evaluación y Desarrollo y de acuerdo con la necesidad y carga laboral en cualquier proceso de la Dirección de Gestión Humana Por Competencias.
9. OBLIGACIONES CONTRACTUALES	1. Asesorar cuando se requiera al área de evaluación y desarrollo respecto a las evaluaciones aplicadas, las competencias técnicas y conductuales. 2. Realizar seguimiento y consolidar la información de la evaluación integral por competencias aplicada por la Dirección de Gestión Humana. 3. Mantener actualizada la información del personal militar que será evaluado por competencias. 4. Diseñar, implementar y desarrollar procesos e instrumentos orientados a fortalecer la evaluación integral por competencias desde su área de conocimiento. 5. Realizar la aplicación, tabulación y análisis de las evaluaciones por competencias aplicadas al personal militar. 6. Realizar los talleres de capacitación y/o desarrollo de competencias grupal - individual que se requieran. 7. Realizar las respectivas presentaciones e informes grupales o individuales según el caso, al finalizar cada proceso de evaluación y desarrollo por competencias, indicando las recomendaciones a que haya lugar. 8. Asesorar y capacitar al personal militar en la evaluación por competencias.

	9. Mantener actualizada la información referente a la Evaluación por Competencias. 10. Formular planes de desarrollo (planes de mejoramiento) a nivel grupal e individual que permitan potencializar las competencias del personal militar. 11. Realizar la retroalimentación del personal que ha sido evaluado por competencias y sus respectivos seguimientos a la ejecución del plan de desarrollo. 12. Elaborar informes de análisis y recomendaciones sobre la implementación de planes de Desarrollo. 13. Asesorar en el diseño e implementación de las actualizaciones y/o creación del Diccionario por Competencias para el Ejército Nacional. 14. Asesorar al personal Militar y Civil del Ejército en la implementación del programa de actitud combativa para dar cumplimiento a las políticas del mismo ante CGFM. 15. Dar pautas y recomendaciones que mejoren y fortalezcan la cultura y el clima organizacional desde su área de conocimiento. 16. Coordinar todo lo relacionado con las asesorías que se realicen en Bogotá y divisiones territoriales, referente a Clima Organizacional. 17. Apoyar las entrevistas de retiro del personal de oficiales de la Fuerza. 18. Diseñar, participar y asesorar de forma activa en iniciativas y proyectos que permitan optimizar las capacidades de la Dirección de Gestión Humana por competencias, de acuerdo con su área de conocimiento. 19. Coadyuvar en la elaboración de estudios para mejores prácticas en la administración de talento humano. 20. Asesorar de acuerdo con sus conocimientos todos los procedimientos de la Dirección de Gestión Humana 21. Elaborar y difundir boletines, guías y demás ayudas pedagógicas afines a las áreas de trabajo de la Dirección. 22. Apoyar y realizar el levantamiento del escalafón de cargos del personal militar, de conformidad con la normatividad vigente. 23. Enviar a las Unidades militares el escalafón de cargos para su revisión. 24. Realizar los ajustes al escalafón de cargos teniendo en cuenta las observaciones encontradas por el oficial de funciones y perfiles. 25. Revisar y analizar las observaciones encontradas en el escalafón de cargos por las unidades militares y realizar la retroalimentación de las mismas. 26. Asesorar al personal Militar en temas relacionados con el escalafón de cargos. 27. Realizar la actualización del escalafón de cargos cada vez que haya modificación en la estructura organizacional del Ejército Nacional. 28. Responder los requerimientos relacionados con lo propio del proceso que se encuentre apoyando. 29. Es de obligatorio cumplimiento que informe a la Dirección de Preservación de la Fuerza y Aseguradora de Riesgos Laborales cuando deba cumplir actividades que incluyan desplazamiento a otras ciudades en cumplimiento del objeto contractual. 30. Apoyar en cada uno de los procesos de la Dirección de acuerdo con la necesidad y carga laboral que se requiera. 31. Realizar la documentación referente al sistema de Gestión de calidad de acuerdo a lo señalado en el numeral 6.2.2 de la NTC - ISO 9001:2015 32. Aplicar las normas vigentes de Archivo de acuerdo a la Ley 594 del 2000 33. Tener disponibilidad para desplazarse a cada una de las divisiones territoriales del Ejército a nivel a nacional. OBLIGACIONES CONTRACTUALES GENERALES:

- ✓ Observar durante el tiempo de ejecución del contrato, buena disposición y actitud favorable hacia el trabajo, respeto hacia sus compañeros y miembros del Ejército Nacional, al igual que la aplicación permanente de principios y valores propios de la institución militar.
- ✓ Dar estricto cumplimiento durante todas sus actuaciones, al marco normativo correspondiente a la integridad, trasparencia y lucha contra la corrupción.
- ✓ Guardar y mantener la debida reserva y confiabilidad frente a los temas y asuntos tratados y conocidos dentro del desarrollo y ejecución del presente contrato, reserva que se hará extensiva a los derechos de autor que de los mismos se derive.
- ✓ Aplicar medidas pasivas de seguridad con la documentación según clasificación con el fin de evitar la fuga de información de acuerdo con la normatividad vigente.
- ✓ De conformidad con el artículo 3 del Decreto 2609 de 2012, el contratista será responsable por la gestión documental de las actividades realizadas durante la ejecución del Contrato, presentando en el cronograma de actividades y en su informe de forma mensual el barrido de los documentos en físico y el término del almacenamiento del Orfeo hasta el archivo de los documentos.
- ✓ El contratista debe custodiar y a la terminación del presente contrato devolver los insumos, suministros, herramientas, dotación, implementación, inventarios y/o materiales que sean puestos a su disposición para la prestación del servicio objeto de este contrato.
- ✓ Entregar al final de la prestación del servicio, back-up de la información producto ejecución del contrato.
- ✓ El contratista autoriza al MDN – EJÉRCITO NACIONAL a realizar los estudios de seguridad, comprobación de lealtad, realización de los exámenes de poligrafía y pruebas sicométricas antes y durante la contratación.
- ✓ Las demás obligaciones establecidas en el estudio previo, documento que el contratista declara conocer, y que hace parte del presente contrato.
- ✓ Las demás obligaciones que se deriven del objeto del contrato. PARÁGRAFO PRIMERO: Independencia del Contratista. El Contratista es independiente del Ministerio de Defensa – Ejército Nacional, y en consecuencia, el Contratista no es su representante, agente o mandatario. El Contratista no tiene la facultad de hacer declaraciones, representaciones o compromisos en nombre del Ministerio de Defensa – Ejército Nacional, ni de tomar decisiones o iniciar acciones que generen obligaciones a su cargo.

10. DOCUMENTOS QUE SOPORTAN EL CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

Obligación No. 1: Asesorar cuando se requiera al área de evaluación y desarrollo respecto a las evaluaciones aplicadas, las competencias técnicas y conductuales.

No	TIPO DE DOCUMENTO	No. DE RADICADO	ASUNTO
1	Acta de Reunión de Trabajo	20253600111140 36	Reunión mensual apertura de actividades, cronograma y distribución de procesos.
2	Acta de Reunión de Trabajo	20253600103298 86	Reunión perfiles de pruebas psicotécnicas TC-CR, CAEM Y BG
3	Acta de Reunión de Trabajo	20253600111254 46	Reunión actualización perfil BG-MG 2025

Obligación No. 2: Realizar seguimiento y consolidar la información de la evaluación integral por competencias aplicada por la Dirección de Gestión Humana.

No	TIPO DE	No. DE	ASUNTO

	DOCUMENTO	RADICADO	
1	Informe de actividades	2025360024484753	Elaboración de informe de estadísticas semanales.
2	Informe de actividades	2025360024487563	Informe de actividades mensuales de los procedimientos de evaluación y desarrollo.
3	Informe de actividades	2025360024488823	Informe mensual de backup de actividades
4	Informe de personal	2025360024441073	Elaboración de ponderada e informes de BG-MG 2025 Y entrega a Oficial EVADE
5	Informe de personal	2025360024453173	Informe de entrega de proceso MG-BG 2025 al mando

Obligación No. 3: Mantener actualizada la información del personal militar que será evaluado por competencias.

No	TIPO DE DOCUMENTO	No. DE RADICADO	ASUNTO
1	Acta de reunión	2025360010731136	Acta de reunión CEM 27 grupo 2
2	Acta de reunión	2025360011109216	Acta de reunión CEM 27 grupo 3
3	Acta de reunión	2025360010666066	Acta de reunión evaluación BG-MG 2025 y Protocolo
4	Acta de reunión	2025360022769913	Acta de aplicación personal TC Y CAEM extemporáneos
5	Acta de reunión	2025360022762773	Acta de aplicación personal TC Y CAEM extemporáneos
6	Acta de reunión	2025360022763963	Acta de aplicación personal TC Y CAEM extemporáneos

Obligación No. 4: Diseñar, implementar y desarrollar procesos e instrumentos orientados a fortalecer la evaluación integral por competencias desde su área de conocimiento.

No	TIPO DE DOCUMENTO	No. DE RADICADO	ASUNTO
1	Acta de Reunión de Trabajo	20253600111140 36	Reunión mensual apertura de actividades, cronograma y distribución de procesos.
2	Acta de Reunión de Trabajo	20253600103298 86	Reunión perfiles de pruebas psicotécnicas TC-CR, CAEM Y BG
3	Acta de Reunión de Trabajo	20253600111254 46	Reunión actualización perfil BG-MG 2025

Obligación No. 5: Realizar la aplicación, tabulación y análisis de las evaluaciones por competencias aplicadas al personal militar.

No	TIPO DE DOCUMENTO	No. DE RADICADO	ASUNTO
1	Acta de reunión	2025360010666066	Acta de reunión evaluación BG-MG 2025 y Protocolo
2	Acta de reunión	2025360022762773	Entrevistas CAEM 2026 (17/17)
3	Informe de actividades	2025360024484753	Matriz CAEM 2025
4	Informe de actividades	2025360024484753	Elaboraciones informes CAEM 16/16
5	Informe de actividades	2025360024484753	Elaboración informes TC-CR Dic 2025 (15/26)
6	Acta de reunión	2025360022769913	Acta de aplicación personal TC Y CAEM extemporáneos
7	Acta de reunión	2025360022762773	Acta de aplicación personal TC Y CAEM extemporáneos

8	Acta de reunión	2025360022763963	Acta de aplicación personal TC Y CAEM extemporáneos
9	Acta de reunión	2025360010731136	Acta de reunión CEM 27 grupo 2
10	Acta de reunión	2025360011109216	Acta de reunión CEM 27 grupo 3

Obligación No. 7: Realizar las respectivas presentaciones e informes grupales o individuales según el caso, al finalizar cada proceso de evaluación y desarrollo por competencias, indicando las recomendaciones a que haya lugar.

No	TIPO DE DOCUMENTO	No. DE RADICADO	ASUNTO
1	Informe de personal	202536002 4441073	Elaboración de ponderada e informes de BG-MG 2025 Y entrega a Oficial EVADE
2	Informe de personal	202536002 4453173	Informe de entrega de proceso MG-BG 2025 al mando
3	Informe de actividades	202536002 4484753	Elaboración y diligenciamiento de Ponderada CAEM 2025
4	Informe de actividades	202536002 4484753	Avances informes preliminares (15/26)
5	Informe de actividades	202536002 4484753	Diligenciamiento matriz CAEM
6	Informe de actividades	202536002 4484753	Elaboración informes CAEM 2025 (16/16)

Obligación No. 9: Mantener actualizada la información referente a la Evaluación por Competencias

No	TIPO DE DOCUMENTO	No. DE RADICADO	ASUNTO
1	Acta de reunión	2025360010731136	Acta de reunión CEM 27 grupo 2
2	Acta de reunión	2025360011109216	Acta de reunión CEM 27 grupo 3
3	Acta de reunión	2025360010666066	Acta de reunión evaluación BG-MG 2025 y Protocolo
4	Acta de reunión	2025360022769913	Acta de aplicación personal TC Y CAEM extemporáneos
5	Acta de reunión	2025360022762773	Acta de aplicación personal TC Y CAEM extemporáneos
6	Acta de reunión	2025360022763963	Acta de aplicación personal TC Y CAEM extemporáneos
7	Informe de actividades	2025360024484753	Elaboración de informe de estadísticas semanales.
8	Informe de actividades	2025360024487563	Informe de actividades mensuales de los procedimientos de evaluación y desarrollo.
9	Informe de actividades	2025360024488823	Informe mensual de backup de actividades
10	Informe de actividades	2025360023402443	Informe de calificación de los procesos I SEM 2025

Obligación No. 10: Formular planes de desarrollo (planes de mejoramiento) a nivel grupal e individual que permitan potencializar las competencias del personal militar.

No	TIPO DE DOCUMENTO	No. DE RADICADO	ASUNTO
1	Informe de personal	2025360024441073	Elaboración recomendaciones de desarrollo BG-MG 2025 (7/7) Informe individual.
2	Informe de actividades	2025360024484753	Elaboración recomendaciones de desarrollo TC-CR Diciembre (15/26) Informe individual.
3	Informe de actividades	2025360024484753	Elaboración recomendaciones de desarrollo CAEM 2025 (16/16) Informe individual.

<table>
<tr>
<td></td>
<td>
Obligación No. 12: Elaborar informes de análisis y recomendaciones sobre la implementación de planes de Desarrollo.
<table>
<tr><th>No</th><th>TIPO DE DOCUMENTO</th><th>No. DE RADICADO</th><th>ASUNTO</th></tr>
<tr><td>1</td><td>Informe de personal</td><td>2025360024441073</td><td>Elaboración recomendaciones de desarrollo BG-MG 2025 (7/7) Informe individual.</td></tr>
<tr><td>2</td><td>Informe de actividades</td><td>2025360024484753</td><td>Elaboración recomendaciones de desarrollo TC-CR Diciembre (15/26) Informe individual.</td></tr>
<tr><td>3</td><td>Informe de actividades</td><td>2025360024484753</td><td>Elaboración recomendaciones de desarrollo CAEM 2025 (16/16) Informe individual.</td></tr>
</table>
Obligación No. 21: Elaborar y difundir boletines, guías y demás ayudas pedagógicas afines a las áreas de trabajo de la Dirección.
<table>
<tr><th>No</th><th>TIPO DE DOCUMENTO</th><th>No. DE RADICADO</th><th>ASUNTO</th></tr>
<tr><td>1</td><td>Informe de actividades</td><td>2025360024484753</td><td>Actualización de formatos con logo nuevo</td></tr>
<tr><td>2</td><td>Informe de actividades</td><td>2025360024484753</td><td>Gestión para solicitud de salvapantallas con nuevo logo evaluación</td></tr>
</table>
Obligación No. 32: Aplicar las normas vigentes de Archivo de acuerdo a la Ley 594 del 2000
<table>
<tr><th>No</th><th>TIPO DE DOCUMENTO</th><th>No. DE RADICADO</th><th>ASUNTO</th></tr>
<tr><td>1</td><td>Informe de Actividades</td><td>2025360024484753</td><td>FUID BG-MG 2025</td></tr>
<tr><td>2</td><td>Informe de Actividades</td><td>2025360024484753</td><td>FUID: TC-CR JUNIO</td></tr>
<tr><td>3</td><td>Informe de Actividades</td><td>2025360024484753</td><td>Actualización carpeta maestra</td></tr>
</table>
</td>
</tr>
<tr>
<td>11. CONSTANCIAS</td>
<td>Dejo constancia que, durante el plazo de ejecución del contrato, no se han configurado los presupuestos legales del contrato laboral y que he gozado de plena autonomía para ejecutar las obligaciones contractuales relacionadas en el contrato.
Así mismo, tanto el/la suscrito/a y el Ministerio de Defensa – Ejército Nacional – Unidad Ejecutora ha dado cumplimiento a las obligaciones legales y contractuales registradas en el contrato.</td>
</tr>
</table>

Para constancia se firma en, (Bogotá), en el mes de AGOSTO 2025

PS.LAURA YURANI TORRES URREGO
CC. 1.022.358.026
Contrato No. 210-CENACPERSONAL-2025