Anexo. *ANÁLISIS DEL RIESGO – MATRIZ*

El artículo 4 de la Ley 1150 de 2007 establece que *"Los pliegos de condiciones o sus equivalentes deberán incluir la estimación, tipificación y asignación de los riesgos previsibles involucrados en la contratación",* siendo que, en los casos de licitación pública como el presente proceso, se revisará la asignación de riesgos planteada por la Entidad, con el fin de establecer su distribución definitiva en la audiencia de celebración obligatoria de la que trata el artículo 2.2.1.2.1.1.2 del Decreto 1082/2015.

En ese sentido, el Departamento de Risaralda desde su Secretaría de Educación, con fundamento en el artículo 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082/2015 y Numeral 2.1.1.3 del Anexo del Manual de contratación del Departamento adoptado mediante Decreto 0172/2022, evalúa el riesgo que representa ésta Licitación Pública para el cumplimiento de nuestras metas y objetivos, siguiendo el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación No. M-ICR-01 expedida por Colombia Compra Eficiente, de la siguiente forma:

No.	CLASE	FUENE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	A QUIEN SE LE ASIGNA	MITIGACIÓN	IMPACTO DESPUES DEL TRATAMIENTO AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO?				AFECTA LA EJECUCIÓN DEL	RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE INICIA EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETA EL TRATAMIENTO	MONITORIO Y REVISIÓN ¿Cómo se realiza?
											TRATAMIENTO/CONTROL AL SER IMPLEMENTADO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓ	CATEGORÍA					
1	General	Interno	Planeación	Jurídico	La modalidad de contratación no es adecuada para el servicio necesitado	Violación al régimen jurídico de contratación	Raro (1)	Catastrófico (5)	ALTO (6)	Departamento	a) Evitar riesgo (Verificación por parte de la Secretario (a) que Ordena el Gasto y por parte de Dirección de contratos del Departamento)	Raro (1)	1	2	BAJO	NO	Departamento	Etapa pre-contractual		Verificación por parte de la Oficina de Control Interno de acuerdo con las auditorias y el plan de acción - Auditorías internas y externas
2	Especifico	Interno	Contratación	Jurídico	Reclamaciones de terceros sobre la selección	Violación al régimen jurídico de	Raro (1)	Insignificante (1)	BAJO (2)	Departamento	a) Evitar riesgo (Verificación por parte de la Secretario (a)	Raro (1)	1	2	MEDIO	NO	Departamento	Etapa pre-contractual	Etapa contractual	Verificación por parte de la Oficina de Control Interno de acuerdo con las auditorias y el

No.	CLASE	FUENE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	A QUIEN SE LE ASIGNA	MITIGACIÓN	IMPACTO DESPUES DEL TRATAMIENTO AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO?				AFECTA LA EJECUCIÓN DEL	RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE INICIA EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETA EL TRATAMIENTO	MONITORIO Y REVISIÓN ¿Cómo se realiza?
											TRATAMIENTO/CONTROL AL SER IMPLEMENTADO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓ	CATEGORÍA					
					del oferente.	contratación					que Ordena el Gasto y por parte de Dirección de contratos del Departamento por Estricta sujeción a la normatividad que rige la contratación estatal)									plan de acción - Auditorías internas y externas
3	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Toda modificación de carácter tributario derivada del ejercicio de la soberanía del Estado	Variación de las cargas tributarias aplicables al control	Improbable (2)	Insignificante (1)	BAJO (3)	Contratista	c) Aceptar el riesgo (mitigar impacto, implementar medidas de monitoreo)	Improbable (2)	1	3	BAJO	No	Departamento - Contratista	Etapa contractual	Etapa post-contractual	A través de la supervisión en actas parciales de pago y Ordenador del Gasto - Acción tesoral verificación de cumplimiento de las cargas tributarias en la autorización de las órdenes de pago
4	Especifico	Externo	Ejecución	Regulatorio	Cambios en el ordenamiento jurídico que inciden de	Variación de las cargas aplicables al contrato -	Improbable (2)	Menor (2)	BAJO (4)	Contratista - Departamento	b) Transferir el riesgo (Garantías) - e) Reducir las consecuencias o el impacto a través de	Improbable (2)	2	4	BAJO	SI	Contratista	Etapa contractual	Etapa post-contractual	Verificación y análisis constante de los cambios normativos que puedan incidir en el contrato con el apoyo de la

No.	CLASE	FUENE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	A QUIEN SE LE ASIGNA	MITIGACIÓN	IMPACTO DESPUES DEL TRATAMIENTO AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO?				AFECTA LA EJECUCIÓN DEL	RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE INICIA EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETA EL TRATAMIENTO	MONITORIO Y REVISIÓN ¿Cómo se realiza?
											TRATAMIENTO/CONTROL AL SER IMPLEMENTADO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓ	CATEGORÍA					
					manera indirecta en la ejecución del contrato afectando su ecuación económica.	Rompimiento del equilibrio económico					planes de contingencia									Secretaría Jurídica del Departamento de Risaralda
5	Especifico	Interno	Planeación	Jurídico-Operacional	Realización de contratos sin que sea coherente con el plan de desarrollo, el plan de acción y las metas propuestas	Violación al régimen jurídico de contratación	Raro (1)	Catastrófico (5)	ALTO (6)	Departamento	a) Evitar riesgo (Realizar el estudio previo siguiendo los parámetros, de las normas y el manual de contratación - Verificación por parte de la Secretario (a) que Ordena el Gasto y por parte de Dirección de contratos del Departamento)	Raro (1)	1	2	BAJO	NO	Departamento	Etapa pre-contractual	Etapa pre-contractual	Verificación por parte del Ordenador del Gasto y Dirección de contratación

No.	CLASE	FUENE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	A QUIEN SE LE ASIGNA	MITIGACIÓN	IMPACTO DESPUES DEL TRATAMIENTO AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO?				AFECTA LA EJECUCIÓN DEL	RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE INICIA EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETA EL TRATAMIENTO	MONITORIO Y REVISIÓN ¿Cómo se realiza?
											TRATAMIENTO/CONTROL AL SER IMPLEMENTADO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓ	CATEGORÍA					
6	General	Interno	Contratación	Jurídico-Operacional	Faltar a la publicación en el SECOP u omitir expedir el Registro Presupuestal	Violación al régimen jurídico de contratación	Raro (1)	Moderado (3)	BAJO (3)	Departamento	a) Evitar riesgo (Verificación por parte de la Secretario (a) que Ordena el Gasto y por parte de Dirección de contratos del Departamento, siguiendo el manual de publicaciones y Supervisión verificar documentos para acta de inicio)	Raro (1)	1	2	BAJO	SI	Departamento	Etapa contractual (Perfeccionamiento)	Etapa contractual (Legalización y preliminares de la ejecución)	Verificación por parte del Ordenador del Gasto, Dirección de contrato del Departamento y el Interventor o Supervisor)
7	Especifico	Interno	Planeación y ejecución	Jurídico-Operacional	Elusión o evasión de impuestos	Violación del régimen tributario	Improbable (2)	Moderado (3)	MEDIO (5)	Contratista	a) Evitar el riesgo (Que el contratista a través de la propuesta manifiesta su régimen al que pertenece), b) Transferir el riesgo (Garantías por cumplimiento de	Improbable (2)	3	5	MEDIO	SI	Contratista	Etapa pre-contractual	Etapa post-contractual	Verificación por la dirección de contable o tesoral

No.	CLASE	FUENE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	A QUIEN SE LE ASIGNA	MITIGACIÓN	IMPACTO DESPUES DEL TRATAMIENTO AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO?				AFECTA LA EJECUCIÓN DEL	RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE INICIA EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETA EL TRATAMIENTO	MONITORIO Y REVISIÓN ¿Cómo se realiza?
											TRATAMIENTO/CONTROL AL SER IMPLEMENTADO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓ	CATEGORÍA					
											obligaciones tributarias) y d) Reducir la probabilidad de la ocurrencia del evento (Revisión de proceso, incluir declaraciones y garantías del contratista, administrar la relación entre proveedores y compradores)									
8	Especifico	Interno	Planeación	Operacional	La descripción del servicio requerido no es claro	Insatisfacción de la necesidad real identificada por la entidad - Posibilidad de incumplimiento del objeto	Improbable (2)	Mayor (4)	ALTO (6)	Departamento - Contratista	a) Evitar riesgo, b) Transferir el riesgo, d) Reducir la probabilidad de la ocurrencia del evento cuando debe ser aceptado (especificación de	Improbable (2)	4	6	ALTO	SI	Departamento - Contratista	Etapa pre-contractual	Etapa post-contractual	Verificación por parte de la Oficina de Control Interno de acuerdo con las auditorias y el plan de acción - A través de la supervisiones en actas parciales, mensuales y/o proporcionales al tiempo de ejecución

No.	CLASE	FUENE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	A QUIEN SE LE ASIGNA	MITIGACIÓN	IMPACTO DESPUES DEL TRATAMIENTO AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO?				AFECTA LA EJECUCIÓN DEL	RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE INICIA EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETA EL TRATAMIENTO	MONITORIO Y REVISIÓN ¿Cómo se realiza?
											TRATAMIENTO/CONTROL AL SER IMPLEMENTADO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓ	CATEGORÍA					
						del contrato por cuanto lo descrito del servicio no corresponde con los fines del contrato					estándares de los bienes y servicios) y e) Reducir consecuencias o impacto (planes de contingencia que permitan lograr el cumplimiento del contrato)									
9	General	Interno	Ejecución	Operacional	Cumplimiento tardío o defectuoso del contrato	Violación al régimen general de contratación el cual implica sanciones tanto para el contratista como para la Entidad	Improbable (2)	Moderado (3)	MEDIO (5)	Contratista	a) Evitar riesgo (Verificación por parte del supervisor de la calidad de la prestación del servicio) y b) Transferir el riesgo (Garantías)	Improbable (2)	3	5	MEDIO	SI	Departamento	Etapa contractual	Etapa post-contractual	A través de la supervisión en actas parciales, mensuales y/o proporcionales al tiempo de ejecución y control de parte del ordenador del gasto - Organismo de participación ciudadana

No.	CLASE	FUENE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	A QUIEN SE LE ASIGNA	MITIGACIÓN	IMPACTO DESPUES DEL TRATAMIENTO AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO?				AFECTA LA EJECUCIÓN DEL	RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE INICIA EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETA EL TRATAMIENTO	MONITORIO Y REVISIÓN ¿Cómo se realiza?
											TRATAMIENTO/CONTROL AL SER IMPLEMENTADO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓ	CATEGORÍA					
10	Especifico	Interno	Ejecución	Operacional	Intoxicaciones originadas por el consumo de los alimentos y preparación de la minuta.	Insatisfacción de la necesidad real identificada por la entidad - Posibilidad de incumplimiento del objeto del contrato	Posible (3)	Menor (2)	MEDIO (5)	Contratista	d) Reducir la probabilidad de la ocurrencia del evento, puesto que debe ser aceptado por la naturaleza del servicio a contratar (revisión de proceso- establecer sistemas de aseguramiento o de calidad - especificaciones de estándares de los bienes y servicios- Hacer pruebas e inspecciones de los bienes) - b) Transferir el riesgo haciendo responsable a quien por su papel dentro de la	Posible (3)	2	5	MEDIO	SI	Contratista	Etapa contractual	Etapa post-contractual	Verificación a través de la supervisiones en actas parciales, mensuales y/o proporcionales al tiempo de ejecución - Esquemas de apoyo a la supervisión – Capacitación a personal manipulador de alimentos- Seguimiento y verificación de prácticas de parte de la Secretaría de Salud - Seguimiento del Ministerio de Educación Nacional a la ejecución PAE

No.	CLASE	FUENE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	A QUIEN SE LE ASIGNA	MITIGACIÓN	IMPACTO DESPUES DEL TRATAMIENTO AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO?				AFECTA LA EJECUCIÓN DEL	RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE INICIA EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETA EL TRATAMIENTO	MONITORIO Y REVISIÓN ¿Cómo se realiza?
											TRATAMIENTO/CONTROL AL SER IMPLEMENTADO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓ	CATEGORÍA					
											ecuación contractual debe asumirlo (Garantías)									
11	Especifico	Interno	Ejecución	Operacional	Accidentes de Trabajo y Enfermedades profesionales, daños a terceros y relaciones laborales del contratista.	Posibilidad de incumplimiento del objeto del contrato en recurso humano requerido para operación	Improbable (2)	Moderado (3)	MEDIO (5)	Contratista	d) Reducir la probabilidad de la ocurrencia del evento, puesto que debe ser aceptado por la naturaleza del servicio a contratar (Implementación adecuada de la etapa de alistamiento PAE Resolución No. 29452/2017-revisión de proceso-establecer sistemas de aseguramiento o de calidad - establecer	Improbable (2)	3	5	MEDIO	SI	Contratista	Etapa contractual	Etapa post-contractual	Verificación a través de la supervisiones en actas parciales, mensuales y/o proporcionales al tiempo de ejecución sobre la implementación adecuada de la etapa de alistamiento y cumplimiento de cargas en seguridad social-Esquemas de apoyo a la supervisión para verificar los términos de implementación de planes de seguridad y salud en el trabajo - Seguimiento operacional de la

No.	CLASE	FUENE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	A QUIEN SE LE ASIGNA	MITIGACIÓN	IMPACTO DESPUES DEL TRATAMIENTO AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO?				AFECTA LA EJECUCIÓN DEL	RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE INICIA EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETA EL TRATAMIENTO	MONITORIO Y REVISIÓN ¿Cómo se realiza?
											TRATAMIENTO/CONTROL AL SER IMPLEMENTADO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓ	CATEGORÍA					
											sistemas de acreditación profesional y de esquematización de los proceso de seguridad en el trabajo y buenas prácticas) - b) Transferir el riesgo haciendo responsable a quien por su papel dentro de la ecuación contractual debe asumirlo (Garantías)									Secretaría de Salud en proceso de visitas de inspección sanitaria para personal manipulador de alimentos y personal de bodega de distribución - ACTA DE LIQUIDACIÓN verificar si se requiere transferir el riesgo en garantías por algún tipo de suceso relacionado al riesgo
1 2	Especifico	Interno	Ejecución	Operacional	Situaciones de accidentes de derrame, contaminación e inadecuada manipulac	Insatisfacción de la necesidad real identificada por la entidad - Posibilidad de incumpli	Improbable (2)	Moderado (3)	MEDIO (5)	Contratista	d) Reducir la probabilidad de la ocurrencia del evento, puesto que debe ser aceptado por la naturaleza del servicio a contratar (	Improbable (2)	3	5	MEDIO	SI	Contratista	Etapa contractual	Etapa post-contractual	Verificación a través de la supervisiones en actas parciales, mensuales y/o proporcionales al tiempo de ejecución sobre la implementación adecuada de la etapa de

No.	CLASE	FUENE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	A QUIEN SE LE ASIGNA	MITIGACIÓN	IMPACTO DESPUES DEL TRATAMIENTO AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO?				AFECTA LA EJECUCIÓN DEL	RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE INICIA EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETA EL TRATAMIENTO	MONITORIO Y REVISIÓN ¿Cómo se realiza?
											TRATAMIENTO/CONTROL AL SER IMPLEMENTADO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓ	CATEGORÍA					
					ión en la preparación en planta, en la recepción y en el servicio de servido en establecimientos educativos.	miento del objeto del contrato					revisión de proceso- establecer sistemas de aseguramiento o de calidad - establecer sistemas de acreditación profesional y de esquematización de los proceso de seguridad en el trabajo y buenas prácticas) - b) Transferir el riesgo haciendo responsable a quien por su papel dentro de la ecuación contractual debe asumirlo (Garantías)									alistamiento- Esquemas de apoyo a la supervisión - Implementación de planes de seguridad y salud en el trabajo desde personal de bodega, pasando por transporte hasta manipuladores de alimentos - Seguimiento operacional de la Secretaría de Salud en proceso de visitas de inspección sanitaria a restaurantes escolares y bodegas de almacenamiento - Monitoreo a través de participación ciudadana - ACTA DE LIQUIDACIÓN verificar si se requiere transferir

No.	CLASE	FUENE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	A QUIEN SE LE ASIGNA	MITIGACIÓN	IMPACTO DESPUES DEL TRATAMIENTO AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO?				AFECTA LA EJECUCIÓN DEL	RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE INICIA EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETA EL TRATAMIENTO	MONITORIO Y REVISIÓN ¿Cómo se realiza?
											TRATAMIENTO/CONTROL AL SER IMPLEMENTADO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓ	CATEGORÍA					
																				el riesgo en garantías por algún suceso
13	Especifico	Interno	Planeación	Económico	Estimación inadecuada de los costos del proceso, según los precios del mercado	Violación al régimen general de contratación y normas aplicables	Raro (1)	Mayor (4)	MEDIO (5)	Departamento	a) Evitar riesgo (Verificación por parte de la Secretario (a) que Ordena el Gasto y por parte de Dirección de contratos del Departamento del proceso - Realizar análisis adecuado de los precios del mercado en los documentos previos, valoración de la idoneidad o experiencia, por el profesional o técnico encargado)	Raro (1)	4	5	MEDIO	NO	Departamento	Etapa pre-contractual	Etapa pre-contractual	Verificación por parte de la Oficina de Control Interno de acuerdo con las auditorias y el plan de acción

No.	CLASE	FUENE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	A QUIEN SE LE ASIGNA	MITIGACIÓN	IMPACTO DESPUES DEL TRATAMIENTO AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO?				AFECTA LA EJECUCIÓN DEL	RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE INICIA EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETA EL TRATAMIENTO	MONITORIO Y REVISIÓN ¿Cómo se realiza?
											TRATAMIENTO/CONTROL AL SER IMPLEMENTADO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓ	CATEGORÍA					
14	Especifico	Externo	Ejecución	Económico	Aumento del valor de los víveres e insumos.	Rompimiento del equilibrio económico	Posible (3)	Mayor (4)	ALTO (7)	Contratista	b) Transferir el riesgo debiendo ser asumido (Garantías) - e) Reducir las consecuencias o impacto del riesgo a través de planes de contingencia	Posible (3)	4	7	ALTO	SI	Contratista	Etapa contractual	Etapa post-contractual	Verificación a través de la supervisiones en actas parciales, mensuales y/o proporcionales al tiempo de ejecución, evitando desequilibrar económicamente el contrato.
15	Especifico	Interno	Ejecución	Financiero	Condiciones de iliquidez del contratista	Posibilidad de incumplimiento del objeto del contrato	Raro (1)	Moderado (3)	BAJO (4)	Contratista	b) Transferir el riesgo (Garantías)	Raro (1)	3	4	BAJO	SI	Contratista	Etapa contractual	Etapa post-contractual	Verificación a través de la supervisiones en actas parciales, mensuales y/o proporcionales al tiempo de ejecución

Las garantías exigidas en el Proceso de Contratación y sus condiciones, constan en el Titulo 9 del presente documento y, para los efectos **funcionan como mecanismos de cobertura a todos los riesgos aquí tipificados.**

El presente análisis de riesgos y la forma de mitigarlos, hace parte de los documentos del proceso ***(Artículo 2.2.1.1.2.1.1. Numeral 6, Artículo 2.2.1.1.2.1.3 numeral 8 del Decreto 1082/2015 y Numeral 2.1.1.3 del Anexo del Manual de contratación del Departamento adoptado mediante Decreto 0172/2022)*** y como se dijo, su asignación definitiva se realizará en la fecha y hora establecidas en el Cronograma para realizar la audiencia correspondiente.