ANÁLISIS DEL SECTOR Y ESTUDIO DE MERCADO

Objeto: ***"AUNAR ESFUERZOS, TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA PROPICIAR LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE LOS ACTORES DEL DESARROLLO MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE LAS COMPETENCIAS EN GOBERNANZA TERRITORIAL Y DESARROLLAR PROCESOS DE FORMACIÓN Y CUALIFICACIÓN QUE CONTRIBUYAN AL BUEN DESEMPEÑO INSTITUCIONAL DIRIGIDOS A SERVIDORES PÚBLICOS Y CONTRATISTAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA".***

INTRODUCCIÓN

De acuerdo con lo establecido en el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015[1], es deber de las Entidades Estatales durante la etapa de planeación, realizar un análisis para conocer el sector relativo al objeto del Proceso de Contratación, desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de análisis de riesgo.

En este sentido, desde la Escuela de Gobierno y Liderazgo del Distrito de Cartagena de Indias, se realiza el presente análisis de sector con el objetivo de desarrollar un convenio interadministrativo que tenga por objeto: ***"AUNAR ESFUERZOS, TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA PROPICIAR LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE LOS ACTORES DEL DESARROLLO MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE LAS COMPETENCIAS EN GOBERNANZA TERRITORIAL Y DESARROLLAR PROCESOS DE FORMACIÓN Y CUALIFICACIÓN QUE CONTRIBUYAN AL BUEN DESEMPEÑO INSTITUCIONAL DIRIGIDOS A SERVIDORES PÚBLICOS Y CONTRATISTAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA"..*** Este convenio se enmarca en el Componente Impulsor de Avance *"Cultura Ciudadana"* – Línea estratégica *"Innovación Publica y Participación Ciudadana"* del Plan de Desarrollo Distrital *2024-2027 "Cartagena, Ciudad de Derechos",* específicamente con los programas *"ESCUELA DE GOBERNANZA E INNOVACION PUBLICA" y "SERVIDORES CON ESPLENDOR CONSTRUYENDO CIUDAD".*

Estos programas, buscan propiciar la articulación entre los diferentes actores que hacen parte del desarrollo territorial para fortalecer e incidir en los escenarios de toma de decisiones políticas, adicionalmente, mejorar el nivel de competencias y habilidades en los servidores públicos y contratistas de distrito de Cartagena.

Con base en lo anterior, las necesidades que se pretenden satisfacer se encuentran identificadas dentro el clasificador de bienes y servicios de las Naciones Unidas (UNSPSC) bajo los siguientes códigos:

---

[1] Departamento Nacional de Planeación, https://www.dnp.gov.co/Paginas/Normativa/Decreto-1082-de-2015.aspx

Grupo	Segmento	Familia	Clases	Productos
F (Servicios)	(86000000) Servicios Educativos y de Formación	(86100000) Formación Profesional	(86101700) Servicios de Capacitación Vocacional no - Científica	86101705 Capacitación Administrativa
F (Servicios)	(86000000) Servicios Educativos y de Formación	(86100000) Formación Profesional	(86101800) Entrenamiento en Servicio y Desarrollo de Mano de Obra	86101808 Servicios de Formación de Recursos Humanos para el Sector Publico
F (Servicios)	(86000000) Servicios Educativos y de Formación	(86100000) Formación Profesional	(86101800) Entrenamiento en Servicio y Desarrollo de Mano de Obra	86101810 Capacitación en Habilidades Personales
F (Servicios)	(93000000) Servicios Políticos y de Asuntos Cívicos	(93140000) Servicios Comunitarios y Sociales	(93141500) Desarrollo y Servicios Sociales	93141510 Estudio de Estructura Sociales o Servicios Relacionados
F (Servicios)	(93000000) Servicios Políticos y de Asuntos Cívicos	(93140000) Servicios Comunitarios y Sociales	(93141500) Desarrollo y Servicios Sociales	93141512 Servicios de Organizaciones o Movimientos Juveniles
F (Servicios)	(93000000) Servicios Políticos y de Asuntos Cívicos	(93140000) Servicios Comunitarios y Sociales	(93141500) Desarrollo y Servicios Sociales	93141514 Servicios Socioculturales
F (Servicios)	(93000000) Servicios Políticos y de Asuntos Cívicos	(93140000) Servicios Comunitarios y Sociales	(93141700) Cultura	93141702 Servicios de Promoción Cultural

Fuente: Tomado de https://www.colombiacompra.gov.co/clasificador-de-bienes-y-Servicios

Dentro de las ramas de actividad económica incluidas en la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU), Rev. 4, adaptada para Colombia por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)[2], se puede identificar que las empresas del sector de las *"Actividades profesionales, científicas y técnicas"*, podrían desarrollar el objeto de este convenio.

[2] Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU), Rev. 4, adaptada para Colombia por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) (2020).

Así las cosas, se procede con el análisis de dicho sector.

1. ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

1.1. Aspectos Económicos

Se presenta a continuación la medición de algunas variables macroeconómicas que dan cuenta del desempeño en los últimos años:

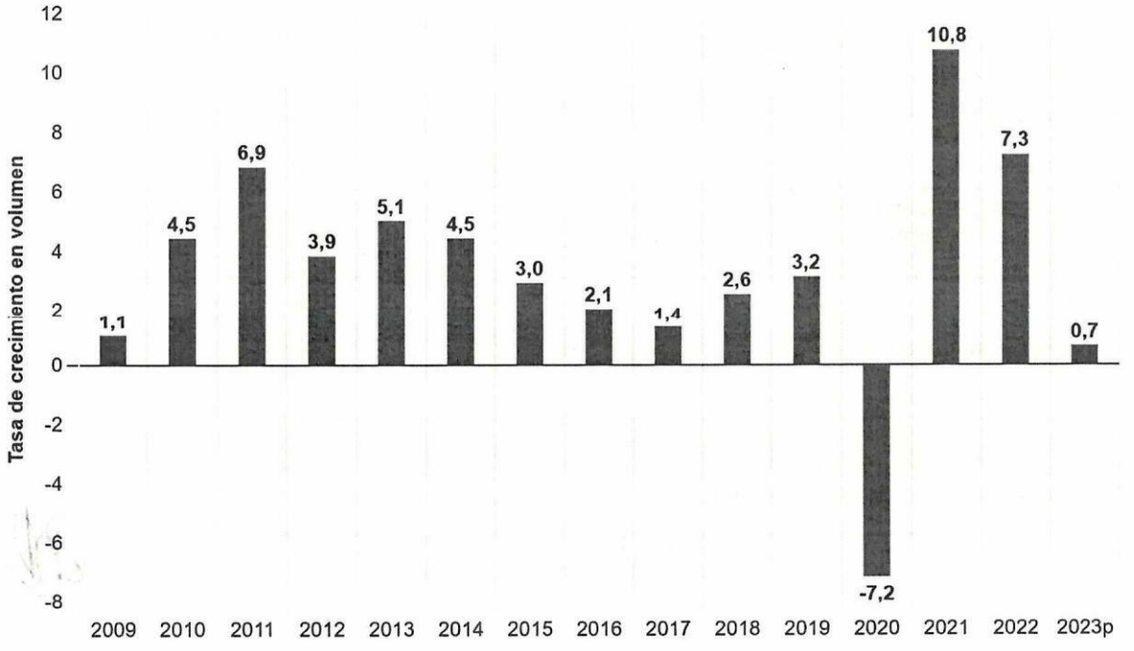
PIB: En primer lugar, se muestra la tasa de crecimiento anual (2009-2023) en términos porcentuales del Producto Interno Bruto (PIB).

En 2023p, el Producto Interno Bruto (PIB) presenta un incremento de 0,7% comparado con 2022. Las actividades económicas que más contribuyen a este crecimiento son: administración pública y defensa, educación y salud con un aumento del 5,0% y una contribución de 0,7 puntos porcentuales (p.p.) a la variación del valor agregado. Le siguen las actividades financieras y de seguros, que crecen 8,9% y aportan 0,4 p.p. a la variación, y las actividades artísticas, de entretenimiento y recreación con una variación de 10,5% y una contribución de 0,4 p.p.

Producto Interno Bruto (PIB)

Tasas de crecimiento en volumen

2009 – 2023p (Año total)



En segundo lugar, se muestra la tasa de crecimiento anual (2023-2024) en términos porcentuales del Producto Interno Bruto (PIB) segmentado por el valor agregado de las distintas actividades económicas, en donde las Actividades profesionales, científicas y técnicas; y Actividades de servicios administrativos y de apoyo en Colombia para el año 2024, tuvieron un incremento del 0,1% con respecto al año anterior, haciendo una contribución al valor agregado del total del PIB del 0,01% en ese mismo año.

Producto Interno Bruto (PIB) – Enfoque de la producción

Tasas de crecimiento anual (%) en volumen

Valor agregado por actividad económica 2023p – 2024pr (Año total)

Actividad económica	Tasa de crecimiento anual (%)		Contribución* al valor agregado
	2023p / 2022	2024pr / 2023p	2024pr
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	1,7	**8,1**	**0,8**
Administración pública y defensa; Educación; Actividades de la salud humana	5,0	**4,2**	**0,7**
Actividades artísticas, de entretenimiento; Actividades de los hogares	10,5	**8,1**	**0,3**
Comercio y reparación; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida	-3,6	**1,4**	**0,3**
Actividades inmobiliarias	1,9	**1,9**	**0,2**
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua	2,2	**1,9**	**0,1**
Construcción	-3,1	**1,9**	**0,1**
Actividades financieras y de seguros	8,9	**0,4**	**0,02**
Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo	2,0	**0,1**	**0,01**
Información y comunicaciones	1,8	**-0,8**	**-0,02**
Industrias manufactureras	-2,7	**-2,1**	**-0,2**
Explotación de minas y canteras	2,6	**-5,2**	**-0,3**
Valor agregado	**1,1**	**1,8**	**1,8**
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	**-2,5**	**1,1**	

Fuente: DANE – Cuentas Nacionales

Por otra parte, el valor agregado de las Actividades profesionales, científicas y técnicas; y Actividades de servicios administrativos y de apoyo, han venido presentando un crecimiento significativo desde el segundo trimestre del 2024, pasando de 0,2% a 0,6% en el primer trimestre del 2025.

Producto Interno Bruto (PIB) – Enfoque de la producción

Tasas de crecimiento trimestrales (%) en volumen

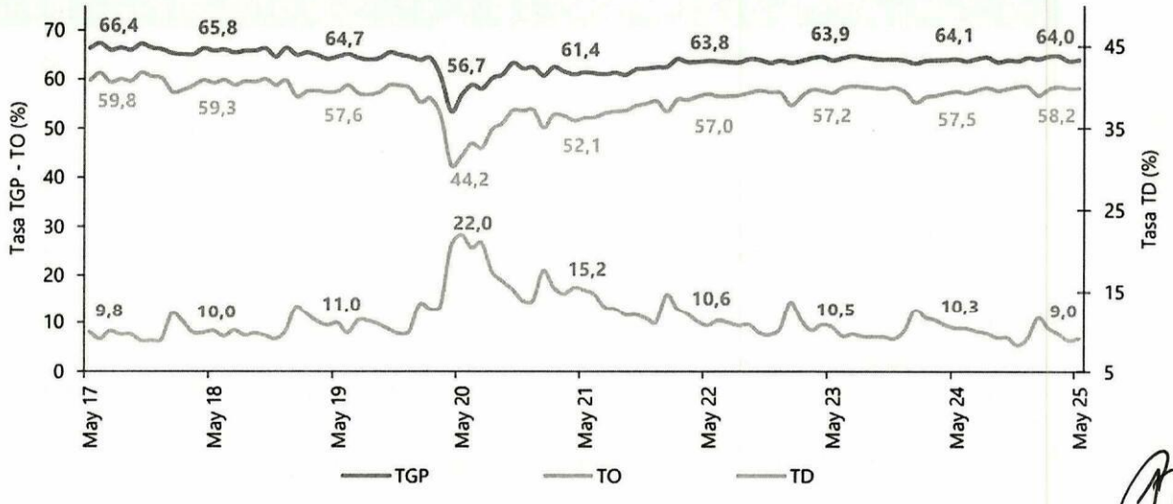
Valor agregado por actividad económica 2024pr – 2025pr (primer trimestre)

Actividad económica	2024pr				2025pr
	I	II	III	IV	I
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	1,2	2,4	3,7	-0,1	-0,2
Explotación de minas y canteras	-1,3	-0,7	-3,9	-0,8	0,2
Industrias manufactureras	0,8	-1,5	-0,2	1,0	0,2
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua	1,6	-1,1	-0,4	-0,2	0,3
Construcción	1,8	0,1	-0,2	-1,3	-1,8
Comercio y reparación; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida	0,4	0,8	0,8	2,6	0,4
Información y comunicaciones	-2,2	0,6	1,1	0,1	-1,0
Actividades financieras y de seguros	-3,4	1,2	1,3	-0,2	1,0
Actividades inmobiliarias	0,5	0,4	0,5	0,5	0,5
Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo	-0,4	0,2	0,3	0,03	0,6
Administración pública y defensa; Educación; Actividades de la salud humana	1,1	1,1	-0,6	2,4	0,6
Actividades artísticas, de entretenimiento; Actividades de los hogares	-5,6	3,7	2,6	4,2	4,1
Producto Interno Bruto	**0,7**	**0,8**	**0,2**	**0,9**	**0,8**

Fuente: DANE – Cuentas Nacionales

Tasa global de participación (TGP), Tasa de ocupación (TO) y Tasa de desocupación (TD): haciendo un análisis mensual del mercado laboral en Colombia, observamos que, para el mes de mayo de 2025, la tasa de desocupación del total nacional fue 9,0%, lo que representó una disminución de 1,3 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2024 (10,3%). La tasa global de participación se ubicó en 64,0% y la tasa de ocupación en 58,2%, mientras que en mayo de 2024 estas tasas fueron 64,1% y 57,5%, respectivamente.

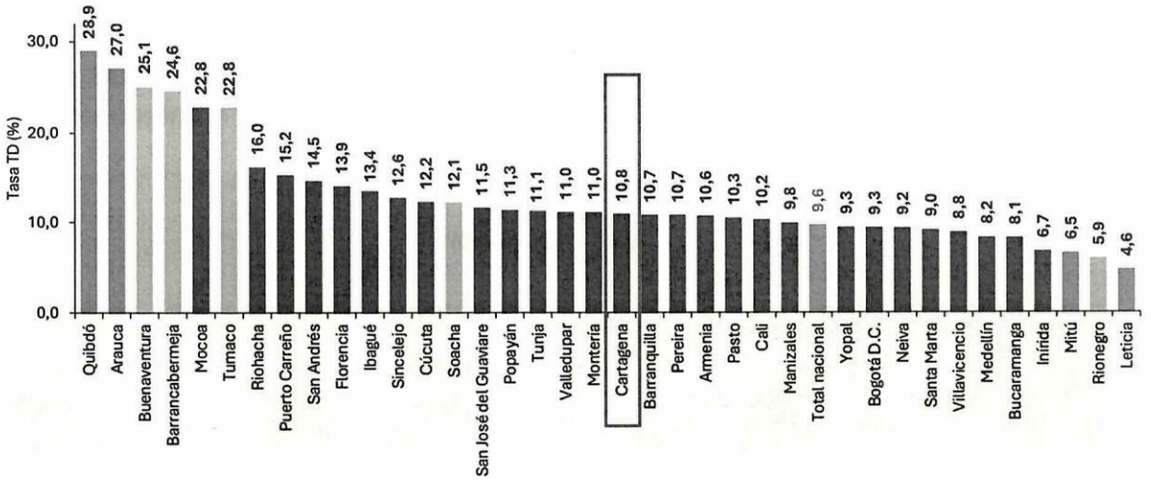
Tasa global de participación (TGP), Tasa de ocupación (TO) y Tasa de desocupación (TD)
Total nacional
Mayo (2017 - 2025)



Fuente: DANE – Cuentas Nacionales

Para el periodo de junio 2024 a mayo 2025, de las 32 ciudades capitales y 5 ciudades intermedias objetos de este estudio, las que presentaron mayores tasas de desocupación fueron: Quibdó (28,9%), Arauca (27,0%) y Buenaventura (25,1%). Las ciudades con menor tasa de desocupación fueron: Leticia (4,6%), Rionegro (5,9%) y Mitú (6,5%). La ciudad de Cartagena se ubicó en el puesto número 20 con (10,8%).

Tasa de desocupación (TD) 32 ciudades capitales y 5 ciudades intermedias
Junio 2024 – Mayo 2025



Fuente: DANE – Cuentas Nacionales

En el mes de mayo de 2025, el número de personas ocupadas en el total nacional fue 23.627 miles de personas. Las ramas que más aportaron positivamente a la variación de la población ocupada fueron Transporte y almacenamiento (0,8 puntos porcentuales); Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos (0,6 puntos porcentuales) y Comercio y reparación de vehículos (0,5 puntos porcentuales).

Distribución porcentual, variación absoluta y contribución a la variación de la población ocupada según rama de actividad - Total nacional
Mayo (2024 - 2025)

Rama de actividad	Total nacional				
	Mayo 2024	Mayo 2025	Distribución % 2025	Variación absoluta	Contribución en p.p.
Población ocupada	**23.030**	**23.627**	**100**	**597**	
Transporte y almacenamiento	1.674	1.860	7,9	185	0,8
Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos	1.737	1.874	7,9	137	0,6
Comercio y reparación de vehículos	3.993	4.118	17,4	125	0,5
Alojamiento y servicios de comida	1.676	1.762	7,5	86	0,4
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3.435	3.501	14,8	66	0,3
Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana	2.821	2.873	12,2	51	0,2
Actividades inmobiliarias	295	337	1,4	42	0,2
Información y comunicaciones	390	431	1,8	41	0,2
Actividades financieras y de seguros	413	433	1,8	20	0,1
Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios	1.992	1.997	8,5	5	0,0
Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos^	508	512	2,2	3	0,0
Construcción	1.592	1.551	6,6	-42	-0,2
Industrias manufactureras	2.501	2.379	10,1	-122	-0,5

Fuente: DANE – Cuentas Nacionales

Índice de Precios al Consumidor (IPC): En el mes de junio de 2025, el IPC registró una variación de 0,10% en comparación con mayo de 2025, la variación año corrido fue 3,74% y la anual 4,82%.

En junio de 2025 la variación anual del IPC fue 4,82%, es decir, 2,36 puntos porcentuales menor que la reportada en el mismo periodo del año anterior, cuando fue de 7,18%.

Variación mensual, año corrido y anual
Total nacional
2024 - 2025 (junio)

IPC	Junio					
	Variación mensual		Variación Año corrido		Variación Anual	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
IPC total	0,32	**0,10**	4,12	**3,74**	7,18	**4,82**

Fuente: DANE – Cuentas Nacionales

El comportamiento mensual del IPC total en junio de 2025 (0,10%) se explicó principalmente por la variación mensual de las divisiones Restaurantes y hoteles y Transporte. Las mayores variaciones se presentaron en las divisiones Restaurantes y hoteles (0,42%) y Salud (0,36%).

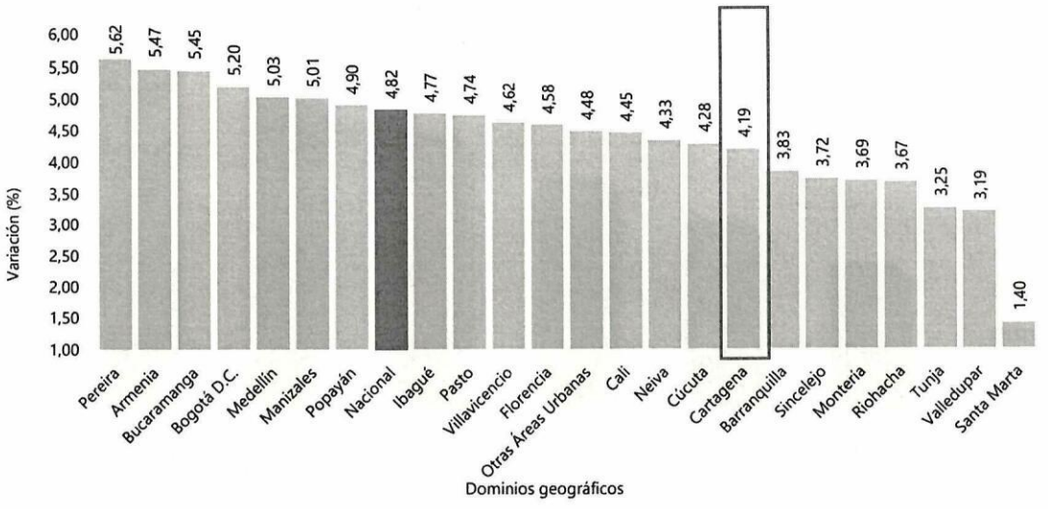
IPC Variación y contribución mensual
Según divisiones de gasto
Junio 2024 – 2025

		2024		2025	
Divisiones de Gasto	Peso (%)	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales
Restaurantes y hoteles	9,43	0,39	0,04	0,42	0,05
Salud	1,71	0,49	0,01	0,36	0,01
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	0,08	0,00	0,27	0,00
Bienes y servicios diversos	5,36	0,14	0,01	0,23	0,01
Bienes y servicios para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	0,07	0,00	0,20	0,01
Transporte	12,93	0,19	0,03	0,20	0,03
Prendas de vestir y calzado	3,98	0,09	0,00	0,16	0,00
Información y comunicación	4,33	0,08	0,00	0,12	0,00
TOTAL	100,00	0,32	0,32	0,10	0,10
Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	33,12	0,58	0,18	0,01	0,00
Educación	4,41	-0,18	-0,01	0,01	0,00
Recreación y cultura	3,79	0,10	0,00	0,00	0,00
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	0,30	0,06	-0,08	-0,01

Fuente: DANE – Cuentas Nacionales

De las 24 ciudades objetos de estudio, Cartagena se ubica en el puesto número 17 en variación anual del IPC con 4,19% puntos porcentuales.

Variación anual del IPC por dominios geográficos
Junio 2025



Fuente: DANE – Cuentas Nacionales

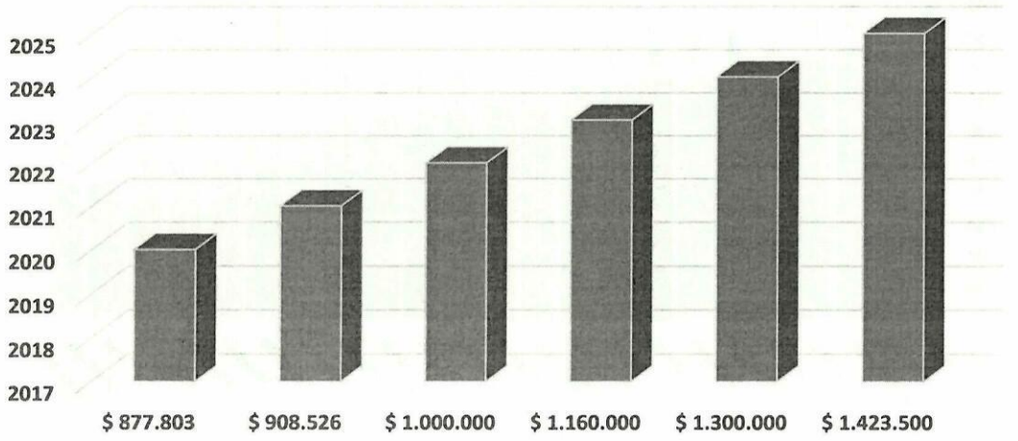
TRM: La Tasa de cambio del peso colombiano o Tasa Representativa del Mercado para este martes 2 de septiembre fue de $4.016,94 según la Superintendencia Financiera de Colombia.

COP por USD
$4.016.94

SMMLV: se tiene que para la vigencia 2025 en Colombia, el valor del salario mínimo mensual legal vigente (SMMLV) tuvo un aumento de $123.500 respecto al año 2024, quedando establecido en un total $1.423.500. Esto representa un incremento del 9,54% en comparación con el SMMLV del año 2024, que fue de $1.300.000.

En relación con los últimos cinco años, el SMMLV en el país ha tenido diversos niveles de variación, que van desde el 3% hasta el 16%, de acuerdo con los valores que se muestran en la siguiente gráfica.

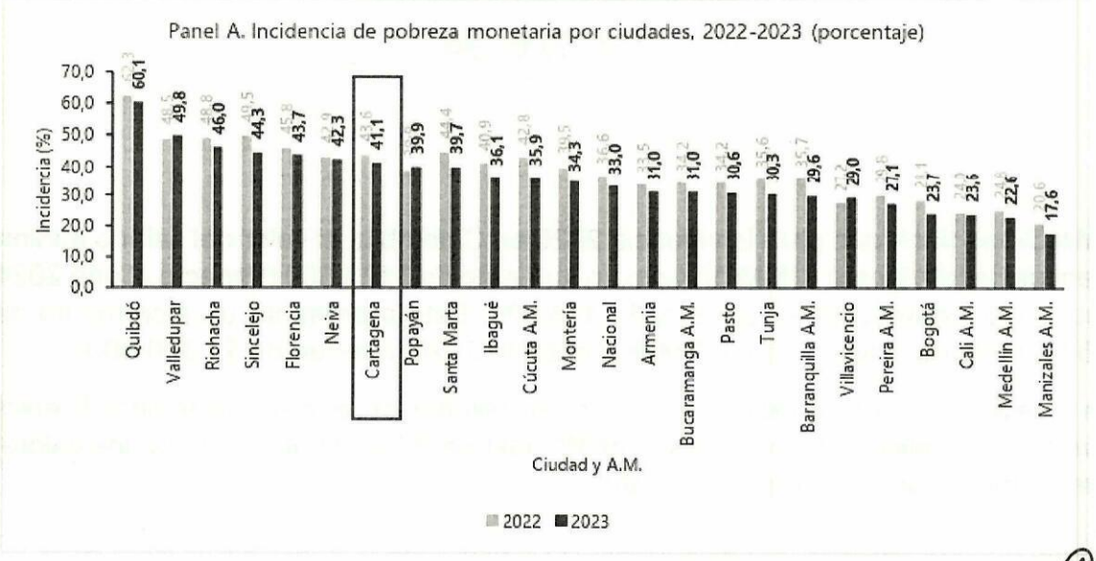
Aumento del SMMLV en Colombia período 2020 - 2025



Fuente: DANE – Cuentas Nacionales

Pobreza Monetaria y Pobreza Multidimensional: respecto a la incidencia de la pobreza monetaria por ciudades, de acuerdo con el último informe publicado por el DANE de julio de 2024, correspondiente a mediciones del año 2023, se tiene que las ciudades que experimentaron la mayor reducción de la pobreza monetaria fueron Cúcuta A.M., donde decreció de 42,8% a 35,9%, y Barranquilla A.M., donde cayó de 35,7% a 29,6%. Por su parte, la ciudad de **Cartagena** experimentó una reducción de 2,5%, al pasar de 43,6% en 2022 a 41,1% en 2023.

Incidencia de la pobreza monetaria por ciudades, 2022-2023



Fuente: DANE – Cuentas Nacionales

En cuanto a la **Pobreza Multidimensional**, según el boletín técnico de abril de 2025 publicado por el DANE con resultados del año 2024, Vichada fue el departamento que más pobres multidimensionales tiene en proporción a su población total, es decir, que el 70,2% de su población vive en esta pobreza. Y es el departamento donde más creció la pobreza multidimensional, aumentando un 4,8% con respecto al 2023, año donde también tuvo la tasa de incidencia más alta. Por el contrario, Bogotá fue el departamento con menor población en pobreza multidimensional (5,4%) aunque creció 1,8% comparado con el 2023.

Con respecto al departamento de Bolívar, la pobreza multidimensional tuvo una incidencia de 15,6% en el año 2024, experimentando una reducción de 2,8% en comparación con el resultado de 2023 (18,4%).

Incidencia de la pobreza multidimensional (porcentaje)
Total, departamentos (Años 2023 y 2024)

Departamento	2023 (%)	2024(%)	Diferencia en p.p
Vichada	65,4	70,2	4,8
Guainía	52,1	49,0	-3,1
La Guajira	42,6	39,3	-3,3
Vaupés	55,7	37,4	**-18,3***
Chocó	37,4	33,9	-3,5
Córdoba	21,4	25,7	**4,3***
Sucre	23,1	21,8	-1,3
Guaviare	30,6	21,3	**-9,3***
Magdalena	21,4	19,2	-2,2
Nariño	16,6	18,1	1,5
Arauca	22,8	17,7	**-5,1***
Bolívar	18,4	15,6	-2,8
Amazonas	25,4	15,6	**-9,8***
Norte de Santande	20,5	15,2	**-5,3***
Cauca	15,8	14,0	-1,8
Caquetá	17,2	13,9	-3,3
Cesar	17,7	13,4	**-4,3***
Tolima	12,9	12,6	-0,3
Putumayo	13,2	11,8	-1,4
Nacional	12,1	11,5	-0,6
Casanare	15,0	11,3	**-3,7***
Antioquia	9,5	10,9	1,4
Huila	11,9	10,9	-1,0
Meta	12,9	10,4	-2,5
Risaralda	11,8	9,5	-2,3
Atlántico	12,0	9,5	-2,5
Caldas	7,4	9,2	1,8
Quindío	7,5	7,4	-0,1
Cundinamarca	7,6	7,4	-0,2
Boyacá	9,9	6,9	**-3,0***
Santander	9,8	6,8	**-3,0***
Valle del Cauca	7,2	6,2	-1,0
San Andrés	5,0	6,0	1,0
Bogotá, D.C.	3,6	5,4	1,8

Fuente: DANE – Cuentas Nacionales

1.2. Aspectos Técnicos

Para el desarrollo del objeto del presente análisis de sector, es necesario contar con una Entidad Sin Ánimo de Lucro (ESAL) que pueda acreditar experiencia idónea relacionada con el mismo.

Por ello, se presentan a continuación las especificaciones técnicas generales que constituyen el alcance del convenio:

Proyecto 1: Fortalecimiento de las competencias en gobernanza territorial: una perspectiva de súper ciudad en Cartagena de Indias:

- **Objetivo específico 1:** Fortalecer las competencias en materia de gobernanza territorial en los diversos actores que hacen parte del desarrollo y la dinámica socioeconómica de la ciudad de Cartagena.

Actividades:

A.1.1: Realizar cursos o talleres en gobernanza territorial, participación ciudadana e innovación pública dirigidos a ciudadanía en general, representantes de empresa privada y representantes de la academia.

A.1.2: Desarrollar diplomados en gobernanza territorial e innovación pública dirigidos a servidores públicos.

- **Objetivo específico 2:** Promover la participación activa de los actores del desarrollo territorial que permita la construcción de confianza en los procesos de toma de decisiones en la ciudad de Cartagena.

Actividades:

A.2.1: Realizar evento académico de alto impacto donde se debatan temas que aporten a la construcción de ciudad.

A.2.2: Realizar mesas de participación y evaluación de la agenda prospectiva para el seguimiento a indicadores de ciudad (mesas de gobernanza)

Proyecto 2: Formación y cualificación de servidores públicos y contratistas del Distrito de Cartagena de Indias:

- **Objetivo específico 1:** Desarrollar procesos de formación y cualificación dirigidos a los servidores públicos y contratistas del Distrito de Cartagena, que fortalezcan el ejercicio de la función pública.

Actividades:
A.2.1: Ejecutar un plan de formación permanente y cualificación para servidores públicos/contratistas del Distrito, desde un enfoque pertinente, técnico e intersectorial para el fortalecimiento institucional.

- **Objetivo específico 2:** Ejecutar una estrategia pedagógica que permita acentuar bases técnicas y de conocimiento en cultura tributaria en los servidores públicos y contratistas del Distrito, que conduzca a orientar al ciudadano desde un enfoque de transparencia y cultura de la legalidad.

Actividades:
A.1.1: Realizar actividades formativas en cultura tributaria con los servidores públicos y contratistas del Distrito de Cartagena, que conduzcan a la promoción de la transparencia y cultura de la legalidad.

2. ANALISIS DE LA DEMANDA

Según lo establecido en la Guía para la elaboración de estudios de sector de Colombia Compra Eficiente, la fuente de información primaria a la que las entidades tienen acceso es su Gasto Histórico, el cual sirve de referencia para futuros procesos de contratación y provee información necesaria en cuanto a aspectos relacionados con los principales y potenciales proveedores, los históricos de precios, entre otros.

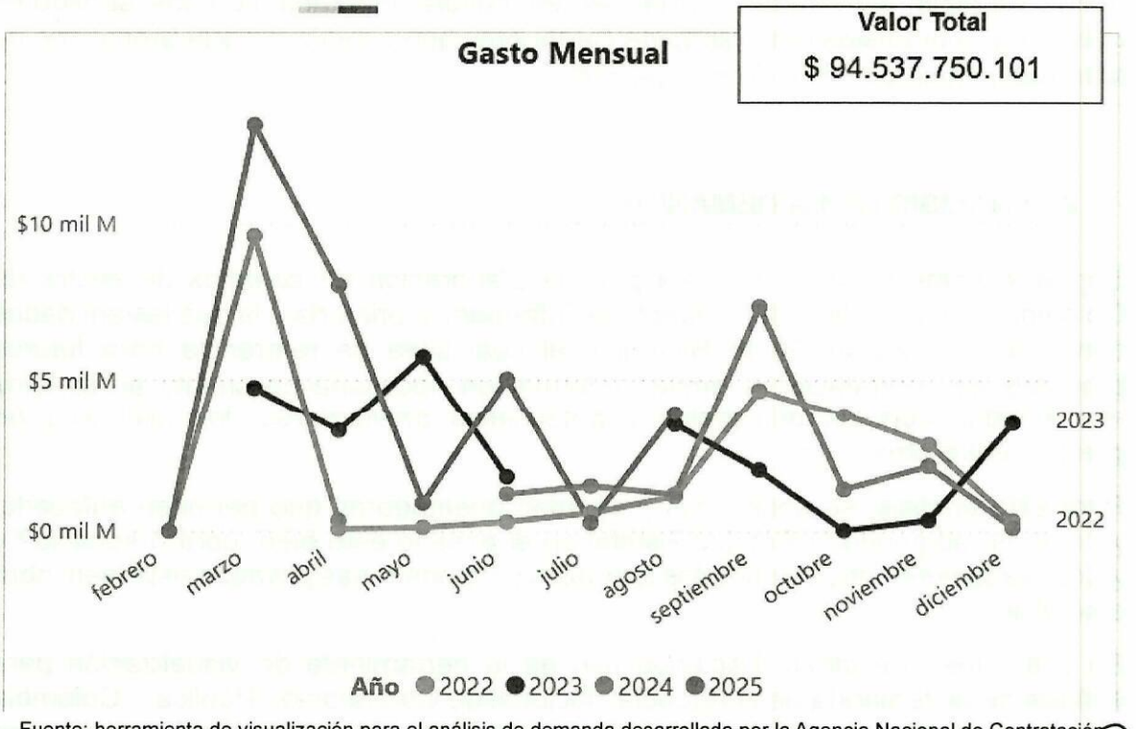
Para este análisis, se tienen dos preguntas orientadoras que permiten enfocarlo: ¿Cómo ha adquirido la Entidad Estatal en el pasado este bien, obra o servicio? y ¿Cómo adquieren otras Entidades Estatales y las empresas privadas este bien, obra o servicio?

En este orden de ideas, haciendo uso de la herramienta de visualización para análisis de la demanda de la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, se realizó la consulta teniendo en cuenta los siguientes criterios de búsqueda:

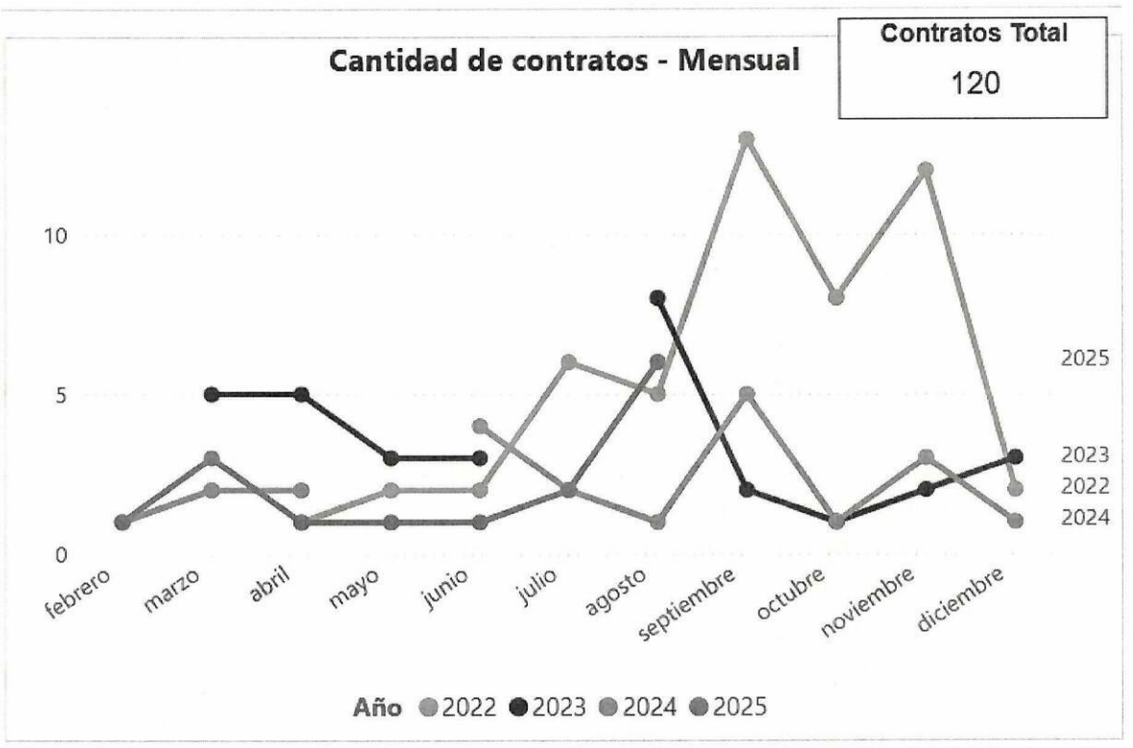
Periodo: 01/01/2022 – 29/08/2025

- Nombre de Entidad: Alcaldía del Distrito Turístico y Cultural de Cartagena de Indias
- Categoría:
  - ✓ Segmento 86 – Servicios Educativos y de Formación
  - ✓ Familia 8610 – Formación Profesional
  - ✓ Clase 861017 - Servicios de Capacitación Vocacional no - Científica
  - ✓ Clase 861018 - Entrenamiento en Servicio y Desarrollo de Mano de Obra
- Categoría:
  - ✓ Segmento 93 – Servicios políticos y de asuntos cívicos
  - ✓ Familia 9314 – Servicios comunitarios y sociales
  - ✓ Clase 931415 - Desarrollo y servicios sociales
  - ✓ Clase 931417 - Cultura

Los resultados iniciales mostraron que en el periodo seleccionado para la actividad de Desarrollo y servicios se han suscrito 120 contratos por un valor total de $94.537.750.101 tal como se visualiza en los siguientes gráficos.



Fuente: herramienta de visualización para el análisis de demanda desarrollada por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente.



Fuente: herramienta de visualización para el análisis de demanda desarrollada por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente.

La modalidad de selección mayor contratada por el Distrito para la actividad seleccionada anteriormente fue la de Régimen Especial con $54.871.639.329, equivalente al 58% del total, seguida por la contratación directa con $37.825.917.154 y por último la Mínima Cuantía con $1.840.193.618.



Fuente: herramienta de visualización para el análisis de demanda desarrollada por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente.

3. ANALISIS DE LA OFERTA

Haciendo uso de la herramienta de visualización para análisis de la oferta de la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, se realizó la consulta teniendo en cuenta los siguientes criterios de búsqueda:

- Periodo: 01/01/2022 – 29/08/2025
- Categoría:
  - ✓ Segmento 86 – Servicios Educativos y de Formación
  - ✓ Familia 8610 – Formación Profesional
  - ✓ Clase 861017 - Servicios de Capacitación Vocacional no - Científica
  - ✓ Clase 861018 - Entrenamiento en Servicio y Desarrollo de Mano de Obra
- Categoría:
  - ✓ Segmento 93 – Servicios políticos y de asuntos cívicos
  - ✓ Familia 9314 – Servicios comunitarios y sociales
  - ✓ Clase 931415 - Desarrollo y servicios sociales
  - ✓ Clase 931417 - Cultura
- Departamento: Bolívar
- Nombre de Entidad: Alcaldía del Distrito Turístico y Cultural de Cartagena de Indias
- Modalidad de Selección: Contratación Especial

De los resultados iniciales se seleccionaron solo los Convenios de asociación, mostrando una participación del 17% ($ 9.415.159.263) del total contratado ($54.871.639.329) bajo la modalidad de selección de Contratación Especial, distribuidos en diecisiete (17) contratos de catorce (14) proveedores, ocupando Unicolombo el sexto puesto con el 6% ($580.039.046) del total de participación:





Fuente: herramienta de visualización para el análisis de demanda desarrollada por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente.

A continuación, se presenta la identificación de proveedores que han participado como oferentes o contratistas de la Alcaldía del Distrito Turístico y Cultural de Cartagena de Indias en procesos de contratación Especial, específicamente en la modalidad de convenio de asociación en el periodo y actividad económica objeto de este estudio:

Entidad Estatal	Referencia	Objeto	Tipo de contrato	Cuantía
Universidad Simón Bolívar	029 de 2023	"Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para llevar a cabo procesos formativos en el marco de los programas y ejes que conforman el plan institucional de formación y capacitación 2023 de la dirección administrativa de talento humano de la alcaldía mayor de Cartagena de Indias	Convenio de Asociación	$628.368.000
UNICOLOMBO	CD-ESCGOB-CONVASO-002(2)-2024	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros con la finalidad de fortalecer las competencias en materia de gobernanza y promover la participación de los actores del desarrollo territorial y desarrollar procesos de formación y cualificación dirigidos a los servidores públicos y colaboradores del distrito de Cartagena, que fortalezcan el ejercicio de la función pública	Convenio de Asociación	$580.039.046,2
FUNDACION CONSTRUYENDO FELICIDAD	CD-ESCGOB-CONVASO-001-2024	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros con la finalidad de fortalecer el proyecto formación de la ciudadanía libre, incluyente y transformadora para la	Convenio de Asociación	$205.342.857,14

		democracia		
Fundación Juan Felipe Gómez Escobar	CD-SPDS-CONVASO-002-2025	Aunar esfuerzos técnicos administrativos y financieros para desarrollar las actividades orientadas a la promoción de la empleabilidad y el fortalecimiento laboral de las mujeres del distrito de Cartagena en el marco del proyecto de diseño e implementación de estrategias para la cualificación laboral de las mujeres en Cartagena de indias	Convenio de Asociación	$332.000.00
CRUZ ROJA BOLIVAR	027 de 2022	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la realización de caracterización con georreferenciación de asentamientos ilegales y predios ubicados en zonas de alto riesgo del distrito de Cartagena de Indias	Convenio de Asociación	$159.265.243
ARQUIDIOCESIS DE CARTAGENA	020 de 2022	Aunar esfuerzos técnicos, financieros, profesionales y administrativos para el fortalecimiento de organizaciones sociales y comunales para el ejercicio de participación incidencia y control social en el distrito de Cartagena	Convenio de Asociación	$149.611.888
UTB	018 de 2022	Aunar esfuerzos técnicos, financieros, profesionales y administrativos para la formación y consolidación de la red de voluntarios "vales de Piedrahíta somos todos"-"vales heroicos", la socialización y divulgación de las investigaciones académicas del programa Jorge Piedrahíta Aduén y la implementación de estrategias académicas para el control social	Convenio de Asociación	$133.674.865
FUNDACIÓN OPPORTUNITY INTERNATIONAL COLOMBIA	CD-SEGD-CONVASO-02-2024	Aunar esfuerzos técnicos, profesionales, administrativos y financieros para el fortalecimiento de unidades productivas a través de procesos de capacitación a personas en pobreza extrema, en el marco del programa denominado ingresos y trabajo para la superación de la pobreza extrema y desigualdad, del plan de emergencia social Pedro Romero PES-PR	Convenio de Asociación	$623.044.853
AGORA PARTNERSHIPS COLOMBIA	CD-SEGD-CONVASO-002-2025	Aunar esfuerzos técnicos, profesionales, administrativos y financieros para el fortalecimiento de unidades productivas a través del apoyo técnico y financiero a emprendimientos de personas en situación de pobreza extrema, en el marco del programa denominado ingresos y trabajo para la superación de la pobreza extrema, del plan de emergencia social Pedro Romero PES-PR	Convenio de Asociación	$500.000.000
FUNDACIÓN OPPORTUNITY INTERNATIONAL COLOMBIA	CD-SEGD-CONVASO-001-2025	Aunar esfuerzos técnicos, profesionales, administrativos y financieros para la fase ii del proyecto para el fortalecimiento de unidades productivas a través de procesos de capacitación a personas en pobreza extrema, en el marco del programa denominado ingresos y trabajo para la superación de la pobreza extrema y desigualdad, del plan de emergencia social	Convenio de Asociación	$3.419.560.000

		Pedro Romero PES-PR		
FUNDACION ENCAUSA	015 de 2023	Aunar esfuerzos técnicos, profesionales, financieros y administrativos con el fin de ejecutar la fase ii del plan decenal de cultura ciudadana y cartageneidad en el marco del programa "Cartagena te quiere, quiere a Cartagena: plan decenal de cultura ciudadana y cartageneidad	Convenio de Asociación	$1.285.714.286
CORPORACION DESARROLLO Y PAZ CANAL DIQUE Y ZONA COSTERA	015 DE 2022	Aunar esfuerzos técnicos, profesionales, financieros y administrativos con el fin de fomentar transformaciones comportamentales y culturales en la manera en la que la ciudadanía se relaciona como individuos, con el entorno y con la ciudad en el marco de un ejercicio de gobernanza que facilite la sostenibilidad institucional, financiera, política y social en la ciudad de Cartagena	Convenio de Asociación	$919.973.810
Universidad de San Buenaventura Colombia	071 DE 2022	Aunar esfuerzos técnicos, profesionales, financieros y administrativos para el desarrollo de las etapas de alistamiento y agenda pública de la política pública de primera infancia, infancia, adolescencia y fortalecimiento familiar y la etapa de agenda pública de la política pública de discapacidad e inclusión social en el marco de los proyectos "los niños, las niñas y adolescentes de Cartagena participan y disfrutan sus derechos Cartagena de Indias" y "desarrollo local inclusivo de las personas	Convenio de Asociación	$296.600.000
Corporacion Festival Internacional de Cine de Cartagena de Indias-FICCI	07 DE 2023	Anuar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la realización de la versión no. 62 del festival internacional de cine de Cartagena de indias/ patrimonio cultural de la nación,	Convenio de Asociación	$127.830.25
Festicinekids	041 DE 2022	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para impulsar el arte y la cultura audiovisual de los niños, niñas y adolescentes de la ciudad de Cartagena a través del desarrollo de la 24 versión del Festicinekids el ambiente está en ti	Convenio de Asociación	$86.250.000
ARQUIDIOCESIS DE CARTAGENA	016 DE 2023	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la implementación del proyecto ciudadanías libres, incluyentes y transformadoras con el fin de fortalecer treinta y dos (32) organizaciones sociales y comunales, impactadas para el ejercicio de participación social, incidencia y control social en el distrito de Cartagena	Convenio de Asociación	$213.428.571,43
Corporacion Festival Internacional de Cine de Cartagena de Indias-FICCI	CD-SEGD-CONVASO-001-2024	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la realización de la versión no. 63 del festival internacional de cine de Cartagena de indias/ patrimonio cultural de la nación	Convenio de Asociación	$214.285.843

Fuente: SECOP II

Selección de la FUNDACION UNIVERSITARIA COLOMBO INTERNACIONAL - UNICOLOMBO para la suscripción del convenio de asociación objeto del presente análisis de sector

Como resultado del análisis de la oferta realizado, se ha seleccionado a la Fundación Universitaria Colombo Internacional - Unicolombo para la suscripción del Convenio de Asociación objeto del presente análisis de sector.

UNICOLOMBO, institución de educación superior de reconocida trayectoria, orienta su misión a la formación integral de profesionales bilingües, bajo principios éticos y con una clara conciencia de identidad cultural caribeña, aportando al desarrollo sostenible de la sociedad y consolidándose como un referente abierto al conocimiento y al diálogo intercultural en un entorno global.

La institución se ha distinguido por su compromiso con la gobernanza regional y la proyección social, destacándose como entidad de apoyo estratégico y de ejecución en la formulación de la Agenda Prospectiva Cartagena Superciudad, donde ha aportado herramientas, enfoques y capacidades que fortalecen la capacidad institucional y administrativa del Distrito. Esta experiencia posiciona a UNICOLOMBO como un aliado idóneo para la ejecución eficiente y pertinente del presente convenio.

En materia académica e investigativa, UNICOLOMBO impulsa procesos de generación, consolidación y transferencia de conocimiento mediante sus grupos de investigación y proyectos de extensión universitaria. La institución no solo fomenta nuevas concepciones y estrategias innovadoras, sino que también articula prácticas científicas, tecnológicas y sociales que responden a los requerimientos del sector público y privado.

Se resalta también la suficiencia, experiencia y capacidad técnica de la institución en procesos de formación especializada de servidores públicos, acreditando los insumos pedagógicos, metodológicos y logísticos necesarios para garantizar una enseñanza transversal y de alta calidad, en consonancia con las exigencias del presente convenio.

Igualmente, la entidad ha fortalecido su estructura institucional con centros de servicios, transferencia e innovación, así como con un Centro de innovación adscrito al Centro de Innovación, Emprendimiento y Tecnologías del Caribe ECONOVA, dotado con capacidades avanzadas para el desarrollo de proyectos tecnológicos y de gobernanza digital, respaldado por un cuerpo académico altamente cualificado con formación en maestrías y doctorados.

En este orden de ideas, se acredita la idoneidad académica, investigativa, de extensión y de proyección social de la Fundación Universitaria Colombo

Internacional – UNICOLOMBO, lo que la faculta para la ejecución integral del presente convenio de asociación. Su trayectoria, experiencia técnica y compromiso institucional garantizan la pertinencia y calidad de las actividades a desarrollar, asegurando resultados coherentes con el interés público y las necesidades estratégicas de la región.

4. ESTUDIO DE MERCADO

El valor total del convenio que se deriva del presente Proceso de Selección se ha estimado en la suma de **QUINIENTOS SETENTA Y UN MILLONES SETECIENTOS CATORCE MIL DOSCIENTOS OCHENTA Y CINCO PESOS CON SETENTA Y UN CENTAVOS MCTE ($ 571.714.285,71),** los cuales corresponden a todos los gastos directos e indirectos, gravámenes, tributos y demás costos en que incurra el futuro aliado por causa o con ocasión de la ejecución del convenio. Del anterior valor, el Distrito de Cartagena aportará el 70%, es decir, la suma de **CUATROCIENTOS MILLONES DOSCIENTOS MIL PESOS MCTE ($ 400.200.000)**, y el aliado seleccionado aportará el 30% restante, es decir, la suma de **CIENTO SETENTA Y UN MILLONES QUINIENTOS CATORCE MIL DOSCIENTOS OCHENTA Y CINCO PESOS CON SETENTA Y UN CENTAVOS MCTE ($ 171.514.285,71).**

El detalle de este presupuesto se presenta a continuación:

Actividades/Rubros	Justificación del ítem-perfil-notas al presupuesto	Cant.	Unid. de medida	No. de Meses	Valor Unitario	Valor Total	Aporte del Distrito	Aporte del Aliado
ESCUELA DE GOBERNANZA E INNOVACIÓN PUBLICA - 2025								
PERSONAL REQUERIDO PARA EL PROYECTO								
Coordinador General del Proyecto	Profesional encargado de la gestión, ejecución y resultados del proyecto. Persona enlace dentro del convenio. Este corresponde al perfil de profesional con experiencia en el área de Proyectos	1	Unidad	3	$ 8.000.000	$ 24.000.000	$ 24.000.000	
Coordinador Administrativo del Proyecto	Profesional encargado de la gestión, administrativo y contable del proyecto. Persona enlace dentro del convenio. Este corresponde al perfil de profesional con experiencia en el área de Proyectos	1	Unidad	3	$ 4.000.000	$ 12.000.000		$ 12.000.000
Docente I para Cursos y Diplomado del Proyecto de Gobernanza	Profesional con posgrado y amplia trayectoria que lo acredita como experto en Territorios, gobernanza, gestión de proyectos, pedagogía social, Derechos Humanos o afines	1	Unidad	1	$ 5.000.000	$ 5.000.000	$ 5.000.000	

Docente II para Cursos y Diplomado del Proyecto de Gobernanza	Profesional con posgrado y amplia trayectoria que lo acredita como experto en Territorios, gobernanza, gestión de proyectos, pedagogía social, Derechos Humanos o afines	1	Unidad	1	$ 5.000.000	$ 5.000.000	$ 5.000.000	
Docente III para Cursos y Diplomado del Proyecto de Gobernanza	Profesional con posgrado y amplia trayectoria que lo acredita como experto en Territorios, gobernanza, gestión de proyectos, pedagogía social, Derechos Humanos o afines	1	Unidad	3	$ 3.200.000	$ 9.600.000		$ 9.600.000
Docente IV para Cursos y Diplomado del Proyecto de Gobernanza	Profesional con posgrado y amplia trayectoria que lo acredita como experto en Territorios, gobernanza, gestión de proyectos, pedagogía social, Derechos Humanos o afines	1	Unidad	3	$ 3.200.000	$ 9.600.000		$ 9.600.000
Docente I del curso DE FORMACIÓN EN INGLÉS BASICO.	Un (1) docente experto en el lenguaje del inglés certificado con experienca en la enseñanza del idioma	1	Unidad (Horas)	40	$ 30.552	$ 1.222.080		$ 1.222.080
Docente del curso DE FORMACIÓN EN INGLÉS MEDIO	Un (1) docente experto en el lenguaje del inglés certificado con experienca en la enseñanza del idioma	1	Unidad (Horas)	40	$ 30.552	$ 1.222.080		$ 1.222.080
Docente I del Diplomado en ETNOEDUCACIÓN	Un (1) docente experto en pedagogía, licenciatura o	1	Unidad	3	$ 3.200.000	$ 9.600.000		$ 9.600.000

	enseñanza, con capacidades y experiencias en asuntos étnicos, inclusivos y de educación social y comunal.							
Docente II del Diplomado en ETNOEDUCACIÓN	Un (1) docente experto en pedagogía, licenciatura o enseñanza, con capacidades y experiencias en asuntos étnicos, inclusivos y de educación social y comunal.	1	Unidad	3	$ 3.200.000	$ 9.600.000		$ 9.600.000
Docente I del Diplomado en CONTRATACIÒN ESTATAL	Un (1) docente Abogado experto en Estado y Contratación Estatal. Con amplia trayectoria y experiencia en dicho campo	1	Unidad (Horas)	20	$ 80.000	$ 1.600.000	$ 1.600.000	
Docente II del Diplomado en CONTRATACIÒN ESTATAL	Un (1) docente Abogado experto en Estado y Contratación Estatal. Con amplia trayectoria y experiencia en dicho campo	1	Unidad (Horas)	20	$ 80.000	$ 1.600.000	$ 1.600.000	
Docente III del Diplomado en CONTRATACIÒN ESTATAL	Un (1) docente Abogado experto en Estado y Contratación Estatal. Con amplia trayectoria y experiencia en dicho campo	1	Unidad (Horas)	20	$ 80.000	$ 1.600.000	$ 1.600.000	

Docente IV del Diplomado en CONTRATACIÒN ESTATAL	Un (1) docente Abogado experto en Estado y Contratación Estatal. Con amplia trayectoria y experiencia en dicho campo	1	Unidad (Horas)	20	$ 80.000	$ 1.600.000	$ 1.600.000	
Docente V del Diplomado en CONTRATACIÓN ESTATAL	Un (1) docente Abogado experto en Estado y Contratación Estatal. Con amplia trayectoria y experiencia en dicho campo	1	Unidad (Horas)	20	$ 80.000	$ 1.600.000	$ 1.600.000	
Docente VI del Diplomado en CONTRATACIÓN ESTATAL	Un (1) docente Abogado experto en Estado y Contratación Estatal. Con amplia trayectoria y experiencia en dicho campo	1	Unidad (Horas)	20	$ 80.000	$ 1.600.000	$ 1.600.000	
Docente I del Diplomado en EDUCACIÓN INCLUSIVA	Un (1) docente experto en pedagogía, licenciatura o enseñanza, con capacidades y experiencias en asuntos étnicos, inclusivos y de educación social y comunal.	1	Unidad	3	$ 3.200.000	$ 9.600.000		$ 9.600.000
Docente II del Diplomado en EDUCACIÒN INCLUSIVA	Un (1) docente experto en pedagogía, licenciatura o enseñanza, con capacidades y experiencias en asuntos étnicos, inclusivos y de	1	Unidad	3	$ 3.200.000	$ 9.600.000		$ 9.600.000

	educación social y comunal.							
Personal de Apoyo Logístico	Persona con experiencia en atención y servicio y demás competencias técnicas para el desarrollo de las actividades presenciales, mesas de gobernanza y el Gran Foro Ciudadano.	1	Unidad (evento)	2	$ 400.000	$ 800.000		$ 800.000
Personal de Apoyo Logístico	Persona con experiencia en atención y servicio, para el desarrollo logístico del Gran Foro Ciudadano.	1	Unidad (evento)	2	$ 400.000	$ 800.000		$ 800.000
Personal de Apoyo Logístico	Persona con experiencia en atención y servicio, para el desarrollo logístico del Gran Foro Ciudadano.	1	Unidad (evento)	2	$ 400.000	$ 800.000		$ 800.000
Personal de Apoyo Logístico	Persona con experiencia en atención y servicio, para el desarrollo logístico del Gran Foro Ciudadano.	1	Unidad (evento)	2	$ 400.000	$ 800.000		$ 800.000
Personal de Apoyo Logístico	Persona con experiencia en atención y servicio, para el desarrollo logístico del Gran Foro Ciudadano.	1	Unidad (evento)	2	$ 400.000	$ 800.000		$ 800.000
	Subtotal personal requerido para el proyecto					**$ 119.644.160**	**$ 43.600.000**	**$ 76.044.160**

PRESUPUESTO DE PROYECTO I - ESCUELA DE GOBERNANZA E INNOVACIÓN PUBLICA								
COMPONENTES								
Componente #1 • FORMACIÓN								
A.1. REALIZAR CURSOS O TALLERES EN GOBERNANZA TERRITORIAL, PARTICIPACIÓN CIUDADANA E INNOVACIÓN PÚBLICA DIRIGIDOS A CIUDADANÍA EN GENERAL, REPRESENTANTES DE EMPRESA PRIVADA Y REPRESENTANTES DE LA ACADEMIA (DESARROLLO DE CURSOS DE FORMACIÓN CIUDADANA, INSTITUCIONAL Y SECTORIAL EN GOBERNANZA, PROSPECTIVA E INNOVACIÓN PÚBLICA)								
Curso-Taller presencial PROSPECTIVA TERRITORIAL Y GOBIERNO ABIERTO	Gastos del auditorio para 50 personas	1	Unidad (Sesión)	5	$ 1.500.000	$ 7.500.000		$ 7.500.000
	Estación de Café y acceso a agua	1	Unidad (Sesión)	5	$ 200.000	$ 1.000.000	$ 1.000.000	
	Gastos de Refrigerio	50	Unidad (Sesión)	5	$ 15.000	$ 3.750.000	$ 3.750.000	
	Gastos logísticos de atención, preparación técnica y papelería, insumos pedagógicos, publicidad y fichas de presentación.	1	Global	1	$ 6.000.000	$ 6.000.000	$ 6.000.000	
Curso-Taller presencial GESTIÓN TERRITORIAL E INNOVACIÓN PÚBLICA	Gastos del auditorio para 50 personas	1	Unidad (Sesión)	5	$ 1.500.000	$ 7.500.000		$ 7.500.000
	Estación de Café y acceso a agua	1	Unidad (Sesión)	5	$ 200.000	$ 1.000.000	$ 1.000.000	
	Gastos de Refrigerio	50	Unidad (Sesión)	5	$ 15.000	$ 3.750.000	$ 3.750.000	
	Gastos logísticos de atención, preparación técnica y papelería, insumos pedagógicos, publicidad y fichas de presentación virtuales para insumos de plataforma Moodle.	1	Global	1	$ 6.000.000	$ 6.000.000	$ 6.000.000	

Gastos de REFRIGERIO para actividad en Colegios	Gastos de Refrigerio en 12 instituciones en tres sesiones o vistas a cada una. Esto calculando 50 refrigerios por visita	50	Unidad (Institución)	36	$ 15.000	$ 27.000.000	$ 27.000.000	
Gastos de impresión de Pendones, recursos visuales y medios pedagógicos para cada visita a colegios.	En la estructuración pedagógica del juego se cubre todos los gastos relativos a la confección física y real del juego.	1	Global	1	$15.000.000	$ 15.000.000	$ 15.000.000	
Gastos de compra para fichas, elementos lúdicos y componentes de juegos para actividad de gamificación pedagógica P	En la estructuración pedagógica del juego se cubre todos los gastos relativos a la confección física y real del juego.	1	Global	1	$15.000.000	$ 15.000.000	$ 15.000.000	
Subtotal de Actividad 1						**$ 93.500.000**	**$ 78.500.000**	**$ 15.000.000**
A.2. DESARROLLAR DIPLOMADOS EN GOBERNANZA TERRITORIAL E INNOVACIÓN PÚBLICA DIRIGIDOS A SERVIDORES PÚBLICOS (DESARROLLO DE DIPLOMADO EN GESTIÓN PROSPECTIVA DE POLÍTICAS PÚBLICAS EN GOBERNANZA E INNOVACIÓN)								
Desarrollo y operación Logística del Diplomado	Gastos de Refrigerio	50	Unidad (Sesión)	6	$ 15.000	$ 4.500.000	$ 4.500.000	
	Gastos logísticos de atención, preparación técnica y papelería, insumos pedagógicos, manejo de plataforma en sesiones virtuales y demas requerimientos técnicos	1	Global	1	$ 8.000.000	$ 8.000.000	$ 8.000.000	
Subtotal de Actividad 2						**$ 12.500.000**	**$ 12.500.000**	**$ -**
SUBTOTAL DE COMPONENTE I						**$ 106.000.000,00**	**$ 91.000.000,00**	**$ 15.000.000,00**
Componente #2 PARTICIPACIÓN Y DIÁLOGO DE SABERES CON LOS ACTORES								

A.3. REALIZAR EVENTO ACADÉMICO DE ALTO IMPACTO DONDE SE DEBATAN TEMAS QUE APORTEN A LA CONSTRUCCIÓN DE CIUDAD (FORO CARTAGENA SÚPER CIUDAD – 2025)								
Gastos Logísticos	Valor único recogido por los gastos generados en el uso, arriendo o préstamo de un espacio en el Centro de Convenciones de Cartagena, el cual contabiliza refrigerios y usos logísticos de audio y sonido	1	Global	1	$18.000.000	$ 18.000.000	$ 18.000.000	
	Gastos de cubrimiento de un medio periodístico de alto prestigio a nivel local y/o nacional	1	Global	1	$30.000.000	$ 30.000.000	$ 30.000.000	
	Gastos logísticos de atención, preparación técnica y papelería, insumos pedagógicos, publicidad y fichas de presentación (Pendones, Backing, etc.)	1	Global	1	$ 8.000.000	$ 8.000.000	$ 8.000.000	
Souvenirs e insumos de entrega para asistentes al evento	Carpetas alusivas al evento	500	Unidad	1	$ 10.000	$ 5.000.000	$ 5.000.000	
	Lapiceros personalizados del evento	500	Unidad	1	$ 3.000	$ 1.500.000	$ 1.500.000	
	Escarapela personalizada del evento	350	Unidad	1	$ 8.000	$ 2.800.000	$ 2.800.000	
Gastos de Impresión	Impresión de pieza grafica para entrega en el Gran Foro Ciudadano	500	Unidad	1	$ 15.000	$ 7.500.000	$ 7.500.000	

	Gastos de impresión física de la Cartilla Ciudadana	500	Unidad	1	$ 80.000	$ 40.000.000	$ 40.000.000	
Gastos de Edición, Corrección de Estilo y Diagramación	Diagramación de portada y contraportada con su diseño personalizado, corrección de cada página y diagramación profesional de todos los textos a publicarse en el marco del evento, incluso la producción pedagógica de los colegios y las mesas de gobernanza	1	Global	1	$16.000.000	$ 16.000.000	$ 16.000.000	
Subtotal de la Actividad 3						**$ 130.200.000**	**$ 130.200.000**	**$ -**
A.4: REALIZAR MESAS DE PARTICIPACIÓN Y EVALUACIÓN DE LA AGENDA PROSPECTIVA PARA EL SEGUIMIENTO A INDICADORES DE CIUDAD (DESARROLLO DE MESAS DE GOBERNANZA Y TRABAJO PARTICIPATIVO POR NODOS CIUDADANOS)								
Mesa de Gobernanza I	Valor único recogido por los gastos generados en el uso, arriendo o préstamo de un espacio.	1	Unidad	1	$ 3.500.000	$ 3.500.000		$ 3.500.000
	Estación de Café y acceso a agua para 100 personas, incluye servicio de mesero.	1	Global	1	$ 1.000.000	$ 1.000.000	$ 1.000.000	
	Gastos de Refrigerio	75	Unidad	1	$ 20.000	$ 1.500.000	$ 1.500.000	
	Gastos logísticos de atención, preparación técnica y papelería, insumos pedagógicos, publicidad y fichas de presentación	1	Global	1	$ 8.000.000	$ 8.000.000	$ 8.000.000	
Mesa de Gobernanza II	Valor único recogido por los gastos generados en el uso,	1	Unidad	1	$ 3.500.000	$ 3.500.000		$ 3.500.000

	arriendo o préstamo de un espacio.							
	Estación de Café y acceso a agua para 100 personas, incluye servicio de mesero.	1	Global	1	$ 1.000.000	$ 1.000.000	$ 1.000.000	
	Gastos de Refrigerio	75	Unidad	1	$ 20.000	$ 1.500.000	$ 1.500.000	
	Gastos logísticos de atención, preparación técnica y papelería, insumos pedagógicos, publicidad y fichas de presentación.	1	Global	1	$ 8.000.000	$ 8.000.000	$ 8.000.000	
Mesa de Gobernanza III	Valor único recogido por los gastos generados en el uso, arriendo o préstamo de un espacio.	1	Unidad	1	$ 3.500.000	$ 3.500.000		$ 3.500.000
	Estación de Café y acceso a agua para 100 personas, incluye servicio de mesero.	1	Global	1	$ 1.000.000	$ 1.000.000	$ 1.000.000	
	Gastos de Refrigerio	75	Unidad	1	$ 20.000	$ 1.500.000	$ 1.500.000	
	Gastos logísticos de atención, preparación técnica y papelería, insumos pedagógicos, publicidad y fichas de presentación.	1	Global	1	$ 8.000.000	$ 8.000.000	$ 8.000.000	
Subtotal de la Actividad 4						**$ 42.000.000**	**$ 31.500.000**	**$ 10.500.000**
SUBTOTAL DEL COMPONENTE II						**$ 172.200.000**	**$ 161.700.000**	**$ 10.500.000**
PRESUPUESTO DE PROYECTO II - "SERVIDORES CON ESPLENDOR CONSTRUYENDO CIUDAD" - 2025								
Componente I - Estrategia de impacto tributario en servidores públicos: cultura fiscal para el desarrollo y la legitimidad institucional								

A.1: Estrategia metodológica: acompañamiento y formación especializada								
Gastos Logísticos para Campaña Tributaria	Gastos logísticos de atención, preparación técnica y papelería, insumos pedagógicos, manejo logístico de sesiones y demás requerimientos técnicos	1	Global	1	$10.000.000	$ 10.000.000	$ 10.000.000	
Metodología disruptiva aplicada a la campaña	Gastos en metodología disruptiva aplicada a las tres (3) campañas	1	Unidad (Campaña)	3	$ 3.000.000	$ 9.000.000	$ 9.000.000	
Transporte y traslados	Gastos logísticos de transporte y traslado de implementos y personal para la campaña a los lugares de campaña.	1	Global	1	$ 2.000.000	$ 2.000.000	$ 2.000.000	
Subtotal de actividad 1						**$ 21.000.000**	**$ 21.000.000**	**$ -**
SUBTOTAL DEL COMPONENTE I						**$ 21.000.000,00**	**$ 21.000.000,00**	**$ -**
Componente II - Formación continua a servidores públicos								
A.2.1: Curso de inglés para servidores públicos – niveles básico e intermedio								
Curso Básico de Formación en Ingles	Costos de materiales y plataforma de formación y acceso de contenidos reservados del Colombo Americano.	30	Unidad	1	$ 230.000	$ 6.900.000	$ 6.900.000	
	Gastos logísticos de atención, preparación técnica y papelería, insumos pedagógicos, publicidad y fichas de presentación virtuales.	1	Global	1	$ 5.000.000	$ 5.000.000		$ 5.000.000
	Costos de materiales y plataforma de	30	Unidad	1	$ 230.000	$ 6.900.000	$ 6.900.000	

Curso Medio de Formación en Ingles	formación y acceso de contenidos reservados del Colombo Americano.							
	Gastos logísticos de atención, preparación técnica y papelería, insumos pedagógicos, publicidad y fichas de presentación virtuales.	1	Global	1	$ 5.000.000	$ 5.000.000		$ 5.000.000
Subtotal de actividad 2.1						**$ 23.800.000**	**$ 13.800.000**	**$ 10.000.000**
A.2.2: Diplomado en Etnoeducación, Educación Inclusiva y Contratación Estatal								
Desarrollo y operación logística del Diplomado en ETNOEDUCACIÓN	Gastos de Refrigerio	50	Unidad (Sesión)	8	$ 15.000	$ 6.000.000	$ 6.000.000	
	Gastos logísticos de atención, preparación técnica y papelería, insumos pedagógicos, manejo de plataforma en sesiones virtuales y demás requerimientos técnicos	1	Global	1	$ 2.500.000	$ 2.500.000	$ 2.500.000	
Desarrollo y operación logística del Diplomado EN EDUCACIÓN INCLUSIVA	Gastos de Refrigerio	50	Unidad (Sesión)	8	$ 15.000	$ 6.000.000	$ 6.000.000	
	Gastos logísticos de atención, preparación técnica y papelería, insumos pedagógicos, manejo de plataforma en sesiones virtuales y demás requerimientos técnicos	1	Global	1	$ 2.500.000	$ 2.500.000	$ 2.500.000	
Desarrollo y operación logística del Diplomado en CONTRATACIÓN ESTATAL	Gastos de Refrigerio	50	Unidad (Sesión)	8	$ 15.000	$ 6.000.000	$ 6.000.000	
	Gastos logísticos de atención, preparación técnica y papelería,	1	Global	1	$ 2.500.000	$ 2.500.000	$ 2.500.000	

	insumos pedagógicos, manejo de plataforma en sesiones virtuales y demás requerimientos técnicos							
Ceremonias de Apertura y Cierre - Graduación	Gastos del Auditorio para Apertura y Cierre	1	Unidad (Sesión)	2	$ 2.000.000	$ 4.000.000		$ 4.000.000
	Estación de Café y acceso a agua para 250 personas x dos sesiones	1	Unidad (Sesión)	2	$ 1.000.000	$ 2.000.000	$ 2.000.000	
	Gastos de Refrigerio para apertura y cierre	250	Unidad (Sesión)	2	$ 20.000	$ 10.000.000	$ 10.000.000	
	Gastos logísticos de atención, preparación técnica y papelería, insumos pedagógicos, publicidad y fichas de presentación presencial para evento de apertura y cierre	1	Global (Sesión)	2	$ 3.500.000	$ 7.000.000	$ 7.000.000	
	Gastos de expedición de 180 certificaciones	180	Unidad	1	$ 20.000	$ 3.600.000	$ 3.600.000	
Subtotal de Actividad 3						**$ 52.100.000**	**$ 48.100.000**	**$ 4.000.000**
SUBTOTAL DEL COMPONENTE II						**$ 75.900.000,00**	**$ 61.900.000,00**	**$ 14.000.000,00**
Subtotal Componentes						**$ 375.100.000,00**	**$ 335.600.000**	**$ 39.500.000**
SUBTOTAL CONVENIO						**$494.744.160,00**	**$ 379.200.000**	**$ 115.544.160**
Gastos generales e impuestos								
Gastos Administrativos, impuesto y gastos bancarios	Se realiza el cálculo correspondiente al 8% aproximadamente del valor total del convenio, previsto para gastos de Administración (recargos y valores	1	global	N/A	76.970.126	$ 76.970.125,71	$ 21.000.000,00	$ 55.970.125,71

	bancarios a asumir); gastos de imprevistos que corresponde a valores de caja menor y gastos extras que surgen en el marco de ejecución del convenio; gastos de impuestos que corresponde a los valores RETEICA, Estampillas, y demás impuestos correspondientes.							
TOTAL						**$ 571.714.285,71**	**$400.200.000,00**	**$ 171.514.285,71**

Este presupuesto oficial fue elaborado y analizado por el equipo de la Unidad Interna de Contratación de la Escuela de Gobierno y Liderazgo, y validado con la información suministrada por el estudio del mercado realizado a través del análisis de precios de bienes o servicios, mediante el histórico de compras de la Entidad con objetos similares, indagado en el SECOP II.

5. PERSPECTIVA ORGANIZACIONAL

La Escuela de Gobierno y Liderazgo de Cartagena opera con metas de EFICACIA y EFICIENCIA, procurando siempre alcanzar un nivel óptimo de CALIDAD en todos sus procesos. Esta entidad, en la búsqueda por brindar a sus usuarios los mejores servicios, en cumplimiento de su objeto misional- social y como apoyo a sus procesos administrativos, tiene por objetivo "Dirigir la política de formación y capacitación de los empleados del Distrito y de los integrantes de las JAL y organizaciones cívicas y comunales en concordancia con las estrategias y programas del Plan de Desarrollo.

Una de las funciones de la Escuela de Gobierno y Liderazgo dictadas mediante el decreto 0304 en 19 de mayo de 2003 es:

"Formular y dirigir los planes, programas, proyectos y actividades relativos a la educación no formal e informal de los empleados públicos de la Alcaldía Mayor y de los integrantes de las Juntas Administradoras Locales, Juntas de Acción Comunal y demás organizaciones de base en concordancia con las estrategias y programas del Plan de Desarrollo vigente".

Lo anterior se llevará a cabo mediante la ejecución de los diferentes programas y proyectos identificados en el Plan de Desarrollo "Cartagena Ciudad de Derechos 2024 - 2027", Plan que se constituye en las metas, objetivos, estrategias, políticas de un beneficio general.

6. PLAZO DE EJECUCIÓN

El plazo de ejecución del convenio es de **TRES (3) meses**, contados a partir del perfeccionamiento, legalización del convenio y suscripción del acta de Inicio. Durante este plazo estarán vigentes todas las obligaciones contraídas por las partes. Este plazo se empezará a contabilizar una vez se cumplan los requisitos de ejecución, esto es la expedición del correspondiente Registro Presupuestal, la aprobación de las garantías y suscripción del Acta de Inicio.

7. ANÁLISIS DE RIESGOS

El riesgo contractual se refiere a aquellas circunstancias que pueden presentarse durante el desarrollo o ejecución del contrato y que pueden alterar el equilibrio financiero del mismo o su ejecución, sin embargo, se puede considerar por parte de la entidad no exigir ninguna clase de garantía, conforme al análisis de riesgos que realice.

La estimación y asignación de riesgos que se determinan en el presente estudio, son el resultado de la experiencia que la Entidad ha tenido en procesos y convenios anteriores con objetos similares y a la vez, en las posibles eventualidades que, de acuerdo a la modalidad de selección, a la naturaleza del objeto a contratar y a la forma de ejecución del convenio, podrían tener lugar.

Para el presente convenio y conforme al Decreto 1082 de 2015, Libro 2, Parte 2, Capitulo 1, Sección 1, Subsección 6, Articulo 2.2.1.1.1.6.3, y teniendo en cuenta lo dispuesto en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo de los Procesos de Contratación elaborado por Colombia Compra Eficiente, se realiza el análisis de riesgos que se plasma en la Matriz de Riesgos que se muestra a continuación.

MATRIZ DE RIESGOS DEL CONVENIO OBJETO DEL PRESENTE ESTUDIO DE SECTOR

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	General	Interna	Selección	Operacional	Que el aliado seleccionado no cumpla con la totalidad de los requisitos habilitantes o se encuentre incurso en alguna inhabilidad o incompatibilidad	Trasgrede el principio de transparencia y economía propios de la contratación estatal	1	5	6	Alto	Entidad Estatal / ESAL	Revisión adecuada de la documentación que permita verificar la idoneidad del aliado	1	2	3	Bajo	Si	Oficina asesora Jurídica	03/09/2025	04/09/2025	Evaluación a luz de los Pliegos Definitivos y/o Adendas si las hubiere	Cronograma de Contratación
2	General	Interna	Contratación	Operacional	No contar con el registro presupuestal	Extensión del plazo, no ejecución del convenio	1	5	6	Alto	Entidad Estatal	Elaborar y solicitar el registro presupuestal	1	1	2	Bajo	No	Alcaldía de Cartagena	0909/2025	12/09/2025	Solicitud de registro presupuestal	Durante el perfeccionamiento del convenio

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
3	Específico	Externa	Ejecución	Operacional	Incumplimiento de las obligaciones asignadas por parte del aliado	Retrasos en la entrega de los productos pactados	2	4	6	Alto	ESAL	Inclusión de cláusula de cumplimiento en el convenio /Seguimiento oportuno por parte del supervisor del convenio asignado por la Entidad	1	1	2	Bajo	No	Alcaldía de Cartagena	15/10/2025	30/12/2025	Entrega de informes por parte del aliado	Mensual
4	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	No presentación oportuna de los informes de ejecución técnica y financiera	Incumplimiento del convenio/ Retrasos en los desembolsos al aliado	3	3	6	Alto	ESAL	Enviar oficio firmado por el supervisor del convenio por parte del Distrito haciendo el llamado de atención formal por el incumplimiento, citando las cláusulas incluidas en el convenio	1	2	3	Bajo	No	Alcaldía de Cartagena	15/10/2025	30/12/2025	Realizando comités de seguimiento mensuales con el aliado	Mensual

Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
5	Específico	Externa	Ejecución	Financiero	Eventos de Fuerza mayor o caso fortuito	Imposibilidad en el cumplimiento del convenio	1	1	2	Bajo	ESAL	Son eventos ocurridos por la naturaleza, en este tratamiento no interviene el hombre	1	4	5	Medio	SI	ESAL y Alcaldía de Cartagena	15/09/2025	30/12/2025	Seguimiento a los hechos que posibiliten a o no ejecutar el convenio	Diaria

ROBINSON LUIS CASARRUBIA CARDONA
Director Escuela de Gobierno y Liderazgo
Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias D.T. Y C.
Fecha: 02 de septiembre de 2025