

|                                                                                                                                          |                                           |                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|
|  <b>FISCALÍA</b><br><small>GENERAL DE LA NACIÓN</small> | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL               | Código: FGN-AP07-F-32          |
|                                                                                                                                          | <b>FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL</b> | Versión: 03<br>Página: 1 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

|                                                                                                                                                                                                                                       |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>1.</b>                                                                                                                                                                                                                             | <b>OBJETO DEL CONTRATO</b> |
| PRESTAR EL SERVICIO DE DESARROLLO, IMPLEMENTACIÓN, SOPORTE Y MANTENIMIENTO ADAPTATIVO Y EVOLUTIVO PARA LA MEJORA CONTINUA DE SOLUCIONES DE SOFTWARE PARA LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN, MEDIANTE EL MODELO DE FÁBRICA DE SOFTWARE. |                            |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>2.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>ANTECEDENTES</b> |
| Como dato histórico se tienen los siguientes antecedentes contractuales:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |
| <p><b>Contrato 107 de 2020</b><br/> Detalle del Proceso Número FGN-IPSE-019-2020 NC<br/> Tipo de proceso: Subasta Inversa<br/> Objeto del Contrato: "PRESTAR EL SERVICIO ESPECIALIZADO PARA EL DESARROLLO DE REQUERIMIENTOS EN LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS ACTUALMENTE CONSTRUIDOS DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN"<br/> Cuantía definitiva del Contrato: \$ 903.678.929,77<br/> Fecha de Firma del Contrato: 28/08/2020<br/> Fecha de Inicio de Ejecución del Contrato: 14/09/2020<br/> Fecha final de ejecución: 18/12/2020.<br/> Link:<br/> <a href="https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.1326716&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False">https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.1326716&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False</a></p> <p><b>Contrato FGN-NC-0064 de 2021</b><br/> Tipo de proceso: Subasta Inversa<br/> Objeto del Contrato: "PRESTAR EL SERVICIO ESPECIALIZADO PARA EL DESARROLLO DE REQUERIMIENTOS EN LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS ACTUALMENTE CONSTRUIDOS DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN"<br/> Cuantía definitiva del Contrato: \$ 1.877.000.000<br/> Fecha de Firma del Contrato: 25/05/2021<br/> Fecha de Inicio de Ejecución del Contrato: 01/06/2021<br/> Fecha final de ejecución: 17/12/2021<br/> Link:<br/> <a href="https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.1900331&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False">https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.1900331&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False</a></p> <p><b>Contrato FGN-NC-073 de 2022</b><br/> Tipo de proceso: Subasta Inversa<br/> Objeto del Contrato: "PRESTAR EL SERVICIO ESPECIALIZADO PARA EL DESARROLLO DE REQUERIMIENTOS EN LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS ACTUALMENTE CONSTRUIDOS DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN"<br/> Cuantía definitiva del Contrato: \$ 1.485.816.607,38<br/> Fecha de Firma del Contrato: 17/05/2021<br/> Fecha de Inicio de Ejecución del Contrato: 25/05/2022</p> |                     |

|                                                                                   |                                    |                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
|  | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL        | Código: FGN-AP07-F-32          |
|                                                                                   | FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL | Versión: 03<br>Página: 2 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

Fecha final de ejecución: 16/12/2022

Link:

[https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?notice.](https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.2895828&isFromPublicArea=True&isModal=False)

[UID=CO1.NTC.2895828&isFromPublicArea=True&isModal=False](https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.2895828&isFromPublicArea=True&isModal=False)

#### Contrato FGN-NC-051 de 2023

Tipo de proceso: Subasta Inversa

Objeto del Contrato: "PRESTAR EL SERVICIO ESPECIALIZADO PARA EL DESARROLLO DE REQUERIMIENTOS EN LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS ACTUALMENTE CONSTRUIDOS DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN"

Cuantía definitiva del Contrato: \$1.192.031.580

Fecha de Firma del Contrato: 14/04/2023

Fecha de Inicio de Ejecución del Contrato: 08/05/2023

Fecha final de ejecución: 08/12/2023

Link:

[https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=](https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.4094928&isFromPublicArea=True&isModal=False)

[CO1.NTC.4094928&isFromPublicArea=True&isModal=False](https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.4094928&isFromPublicArea=True&isModal=False)

#### Contrato FGN-NC-0072-2024

Tipo de proceso: Subasta Inversa

Objeto del Contrato: "SERVICIOS ESPECIALIZADOS PARA ATENCIÓN DE REQUERIMIENTOS Y MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN ACTUALES DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN"

Cuantía definitiva del Contrato: \$1.306.515.754,31

Fecha de Firma del Contrato: 10/05/2024

Fecha de Inicio de Ejecución del Contrato: 20/05/2024

Fecha final de ejecución: 20/12/2024

Link:

[https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.5922945&i](https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.5922945&isFromPublicArea=True&isModal=False)

[sFromPublicArea=True&isModal=False](https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.5922945&isFromPublicArea=True&isModal=False)

### 3. OBJETIVO DEL ESTUDIO

El objetivo del estudio es realizar un análisis de la oferta y la demanda del sector, el cual permitirá identificar aspectos técnicos, financieros y logísticos, entre otros aspectos que puedan incidir en el proceso de selección así como en el futuro contrato que se celebre; así mismo se definirá el presupuesto del proceso cuyo objeto es:

**PRESTAR EL SERVICIO DE DESARROLLO, IMPLEMENTACIÓN, SOPORTE Y MANTENIMIENTO ADAPTATIVO Y EVOLUTIVO PARA LA MEJORA CONTINUA DE SOLUCIONES DE SOFTWARE PARA LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN, MEDIANTE EL MODELO DE FÁBRICA DE SOFTWARE.**



|                                                                                   |                                    |                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
|  | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL        | Código: FGN-AP07-F-32          |
|                                                                                   | FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL | Versión: 03<br>Página: 3 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

Adicionalmente se busca realizar un análisis de la oferta y la demanda del sector, con el fin de identificar aspectos a tener en cuenta para la estructuración del proceso y poder establecer el presupuesto que regirá el mismo, basados en cotizaciones obtenidas de diferentes compañías, así como el análisis de costos históricos del año inmediatamente anterior, en el evento que estas hayan sido realizadas bajo las mismas especificaciones técnicas de la presente necesidad. Lo anterior en aras de que la Fiscalía General de la Nación obtenga la mejor oferta económica, seleccionando el mejor contratista para suplir sus necesidades, mitigando el riesgo de incumplimiento por parte del mismo.

La entidad requiere fortalecer sus capacidades tecnológicas mediante el desarrollo y evolución de sus sistemas de información, lo que exige la contratación de un servicio especializado de fábrica de software. Este servicio permitirá atender de forma ágil, escalable y estandarizada las necesidades de desarrollo, mantenimiento, soporte e innovación tecnológica, en línea con las metas institucionales y el cumplimiento de sus funciones misionales.

|                                                     |               |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |      |  |
|-----------------------------------------------------|---------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|--|
| 4.                                                  | FICHA RESUMEN |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |      |  |
| Dependencia solicitante                             |               |  | Departamento de Sistemas de Información                                                                                                                                                                                                                                         |    |      |  |
| Fecha de Inicio del Estudio del Sector              |               |  | 09                                                                                                                                                                                                                                                                              | 07 | 2025 |  |
| Fecha de finalización del Estudio del Sector        |               |  | 16                                                                                                                                                                                                                                                                              | 07 | 2025 |  |
| Número de modificación                              |               |  | Fecha entrega de la modificación                                                                                                                                                                                                                                                |    |      |  |
| Valor del Presupuesto Asignado Según Estudio Previo |               |  | \$ 7.999.968.165,90                                                                                                                                                                                                                                                             |    |      |  |
| Inicio Estimado de la Ejecución                     |               |  | 30                                                                                                                                                                                                                                                                              | 09 | 2025 |  |
| Plazo de la Ejecución                               |               |  | El plazo de ejecución del contrato será hasta el día 31 de julio del año 2026, contados a partir de la suscripción del acta de inicio, previo cumplimiento de los requisitos de ejecución del contrato, esto es a partir del registro presupuestal y aprobación de la garantía. |    |      |  |

|                                                                                                                                                                                                                                  |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 5.                                                                                                                                                                                                                               | RECURSOS UTILIZADOS |
| 5.1                                                                                                                                                                                                                              | Cotizaciones        |
| De conformidad con lo establecido en el literal c <sup>1</sup> del artículo 2.1.4.3.2.1. del Decreto 1600 de 2024, por medio del cual se establecen las acciones para la prevención de corrupción en la contratación pública, se |                     |

<sup>1</sup> c. **Fortalecer los análisis de mercado para la fijación objetiva de precios.** En la elaboración del análisis de mercado para fijar los precios, deberán realizarse estudios públicos y abiertos, que permitan un análisis comparativo de los precios de referencia para alcanzar valores de mercado favorables y mayor eficiencia en el gasto. En esa medida, y con el fin de mitigar sobrecostos, en la definición de presupuestos a partir de cotizaciones no se podrán realizar consultas cerradas ni direccionadas a grupos reducidos de empresas y se verificará la ausencia de inhabilidades e incompatibilidades de las empresas que coticen. En todo caso, en los documentos del proceso

|                                                                                   |                                    |                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
|  | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL        | Código: FGN-AP07-F-32          |
|                                                                                   | FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL | Versión: 03<br>Página: 4 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

creó evento de cotización en el módulo de solicitud de información a proveedores registrados con los códigos clasificadores UNSPSC requeridos en el proceso, con el fin de dar a conocer las condiciones del futuro proceso de selección, así como las especificaciones técnicas requeridas. Es así, que durante el término de publicación se recibieron cuatro (4) cotizaciones, a través del módulo del SECOP II, de las siguientes empresas: 1) GROW DATA S.A.S, 2) GLOBAL HITSS S.A.S. 3) SOFTGIC SAS, 4) TODOSISTEMAS STI SAS



**Solicitud de información a los Proveedores**  
**PRESTAR EL SERVICIO DE DESARROLLO, IMPLEMENTACIÓN, (En análisis)** **Pago**

Unidad de contratación: SUBDIRECCIÓN DE GESTIÓN CONTRACTUAL  
Ver enlace

Etapa Estudio de Sector: PRESTAR EL SERVICIO DE DESARROLLO, IMPLEMENTACIÓN, SOPORTE Y MANTENIMIENTO ADAPTATIVO Y EVOLUTIVO PARA LA APLICACIÓN DE SOFTWARE PARA LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN, MEDIANTE EL MODELO DE FÁBRICA DE SOFTWARE.

(Zona horaria: UTC-05:00 Bogotá, Lima, Quito)  
Fecha de presentación de ofertas: 9/07/2025 10:00 AM - Fecha de publicación: 9/07/2025 10:35 AM

**LÍNEA DE TIEMPO**

|  | Fecha de publicación de concurso | Pagos para |
|--|----------------------------------|------------|
|  | 9/07/2025                        | 9/07/2025  |

**LISTA DE OFERTAS**

| Referencia de oferta                              | Entidad              |
|---------------------------------------------------|----------------------|
| FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN NIVEL CENTRAL       | GROW DATA S.A.S      |
| Respuesta Hitss                                   | GLOBAL HITSS         |
| PRESTAR EL SERVICIO DE DESARROLLO, IMPLEMENTACIÓN | SOFTGIC SAS          |
| TSTI_Cotización_Fábrica_Software_2025             | TODOSISTEMAS STI SAS |

Por otra parte, el área solicitante remitió una (1) cotización para la realización del presente Estudio del Sector de la firma: Exsis Digital SAS. Se resalta que, para las cotizaciones obtenidas, se publicaron previamente las especificaciones técnicas exigidas por la entidad para el futuro proceso de selección que se adelante.

De acuerdo con lo anterior, para adelantar el presente análisis, se tiene un total de cinco (5) cotizaciones de empresas del sector 1) GROW DATA S.A.S, 2) GLOBAL HITSS S.A.S. 3) SOFTGIC SAS, 4) TODOSISTEMAS STI SAS, 5) EXSIS DIGITAL SAS, las cuales según la validación del área técnica cumplen con las especificaciones solicitadas en la ficha técnica remitida por la Entidad, estas empresas cotizan los ítems establecidos por el área, cumpliendo a cabalidad con las especificaciones técnicas, garantizando con ello la satisfacción de la necesidad objeto del proceso de selección.

| 5.2                                                  | HISTÓRICOS DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN<br>(Escoger con "X" una opción) |                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Existen históricos, pero no serán tenidos en cuenta. |                                                                                | Al revisar en el SECOP, se observa que hay procesos similares pero no tienen especificaciones técnicas iguales al presente proceso. |

debe quedar constancia del proceso que permitió la determinación del precio, el mecanismo seleccionado para fijarlo y la justificación de esa elección.



|                                                                                                                           |                                           |                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|
|  <b>FISCALÍA</b><br>GENERAL DE LA NACIÓN | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL               | Código: FGN-AP07-F-32          |
|                                                                                                                           | <b>FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL</b> | Versión: 03<br>Página: 5 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

|                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Mediante correo electrónico del 27 de junio el área solicitante informa: "En atención a su solicitud, me permito informar que, si bien el <b>Contrato FGN-NC-0072-2024</b> y el <b>presente proceso</b> comparten como objetivo general el fortalecimiento de los sistemas de información de la Fiscalía General de la Nación, existen diferencias sustantivas en cuanto al enfoque, la modalidad de contratación, el alcance técnico y la estrategia de prestación de los servicios", motivo por el cual no es posible tomarlos datos del gasto histórico, ya que no comporta las mismas especificaciones técnicas. |
| Existen históricos, y serán tenidos en cuenta.                                                                                                                                            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| No existen históricos                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p align="center"><b>Tabla 1</b><br/> (Si en el cuadro anterior la opción escogida es <u>No existen históricos</u>, el cuadro que sigue se debe diligenciar con N/A en cada casilla).</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Número de Proceso                                                                                                                                                                         | FGN-NC-IPSE-0010-2024                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Fecha de Inicio del Proceso                                                                                                                                                               | 20/05/2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Modalidad de Selección                                                                                                                                                                    | Selección abreviada subasta inversa                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Objeto Contratado                                                                                                                                                                         | SERVICIOS ESPECIALIZADOS PARA ATENCIÓN DE REQUERIMIENTOS Y MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN ACTUALES DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Cuantía del Contrato                                                                                                                                                                      | 1.252.645.600,52                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Nombre o Razón Social del Contratista                                                                                                                                                     | W2D IT SAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Plazo de Ejecución                                                                                                                                                                        | 20/12/2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Plataforma de Publicación                                                                                                                                                                 | SECOP II                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Link de Publicación                                                                                                                                                                       | <a href="https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.5922945&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False">https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.5922945&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False</a> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Estado del Contrato                                                                                                                                                                       | Proceso adjudicado y celebrado                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>5.3</b>                                                                                                                                                                                | <b>HISTÓRICOS DE OTRAS ENTIDADES DEL ESTADO</b><br>(Escoger con "X" una opción)                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Existen históricos, pero no serán tenidos en cuenta.                                                                                                                                      | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | El proceso a continuación descrito se tomará únicamente como referencia toda vez que las características son diferentes a los requerimientos de la Entidad.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Existen históricos, y serán tenidos en cuenta.                                                                                                                                            | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| No existen históricos                                                                                                                                                                     | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                   |                                    |                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
|  | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL        | Código: FGN-AP07-F-32          |
|                                                                                   | FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL | Versión: 03<br>Página: 6 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tabla 2</b>                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Entidad Contratante</b>                   | MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Número de Proceso</b>                     | MHCP-CM-04-2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Fecha de Inicio del Proceso</b>           | 29/12/2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Modalidad de Selección</b>                | Concurso de méritos abierto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Objeto Contratado</b>                     | Contratar las actividades asociadas al Ciclo de Vida de los Sistemas de Información para el Ministerio de Hacienda y Crédito Público mediante el modelo de Fábrica de Software.                                                                                                                                                                   |
| <b>Cuantía del Contrato</b>                  | 12.450.221.460                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Nombre o Razón Social del Contratista</b> | CONSORCIO ASESOFTWARE TF W2D                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Plazo de Ejecución</b>                    | 30/06/2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Link de Publicación</b>                   | <a href="https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3490976&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=true&amp;asPopupView=true">https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3490976&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=true&amp;asPopupView=true</a> |
| <b>Estado del Contrato</b>                   | Proceso adjudicado y celebrado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                                                                                        |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|
| <b>5.4</b>                                                                                             | <b>PROCESO PRESENTE EN TIENDA VIRTUAL DEL ESTADO COLOMBIANO</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |   |
| ¿Existe Acuerdo Marco de Precios o Instrumento de Agregación de Demanda para este producto o servicio? |                                                                 | SI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | NO | X |
| Si su respuesta es afirmativa y no se va a usar, explique la razón                                     |                                                                 | El área solicitante afirma en el Estudio Previo lo siguiente:<br>"La modalidad de selección para este servicio es a través de "La licitación Pública", motivo por el cual, dada las especificaciones técnicas y al no corresponder a un servicio con características técnicas uniformes, no existe Acuerdo Marco de Precios vigentes en la TVEC |    |   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>6.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>ANÁLISIS DEL SECTOR</b> |
| <b>6.1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>ASPECTOS GENERALES</b>  |
| <b>6.1.1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Técnicos</b>            |
| <p><b>Las especificaciones técnicas hacen parte integral del presente proceso.</b></p> <p>Ficha técnica de bienes y servicios de características técnicas uniformes y de común utilización, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 2.2.1.2.1.2.1, numeral 1 del Decreto 1082 de 2015</p> <p><b>Anexos Técnicos</b></p> <p>Anexo N° 1. ANEXO TÉCNICO 1_CONDICIONES_MINIMAS_DEL_PRODUCTO_DE_SOFTWARE</p> |                            |



|                                                                                   |                                    |                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
|  | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL        | Código: FGN-AP07-F-32          |
|                                                                                   | FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL | Versión: 03<br>Página: 7 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

Anexo N° 2. ANEXO\_TÉCNICO\_2\_ANS\_FGN.  
 Anexo N° 3. ANEXO\_TÉCNICO\_3\_HERRAMIENTAS\_TECNOLOGÍAS\_FGN.  
 Anexo N° 4. ANEXO\_TÉCNICO\_4\_EQUIPO\_DE\_TRABAJO\_FGN  
 Anexo N° 5. CLÁUSULA DE PROPIEDAD INTELECTUAL

El proponente deberá cumplir con las especificaciones técnicas mínimas, de conformidad con los anexos técnicos publicados en el SECOP.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>6.1.2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Económicos</b> |
| <p>El mercado colombiano cuenta con múltiples proveedores calificados que pueden prestar el servicio de fábrica de software. Las empresas que prestan estos servicios de pertenecen al sector terciario de la economía, específicamente al sector de servicios, y más concretamente a la industria de tecnologías de la información (TI) o sector TIC (Tecnologías de la Información y las Comunicaciones). Este sector es clave en la transformación digital, la innovación y la competitividad tanto del sector público como del privado. Además, es una de las industrias de más rápido crecimiento en Colombia y en el mundo.</p> <p>De acuerdo con lo anterior, y por tratarse de la prestación de servicios especializados, en las que si bien existen múltiples proveedores que pueden cumplir con los requerimientos establecidos por la Entidad, se pueden identificar algunos factores que inciden en la prestación del servicio de fábrica de software en Colombia, que en general están relacionados con la disponibilidad de talento especializado, la tecnología empleada, y el comportamiento del mercado TI.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>La inflación es el incremento general en el nivel de precios de la economía, está fuertemente relacionada</li> </ul> <p>con la cantidad de dinero circulante, con la capacidad de producción de la economía, el desempleo y las variaciones del tipo de cambio.</p> <p>Para medir la tasa de inflación, los dos métodos más utilizados son el deflactor del PIB y el índice de precios al consumo (IPC). El objetivo del IPC es medir el coste de la vida y los efectos de la inflación en los consumidores individuales.</p> <p>La inflación puede generar un aumento en los precios, lo que puede afectar la demanda. Sin embargo, la industria puede mitigar este impacto a través de estrategias como la diversificación de proveedores, la optimización de gastos operativos y la adaptación de precios.</p> <p>El impacto de la inflación en el crecimiento económico muestra que la inflación puede tener repercusiones negativas en el crecimiento económico de un país concreto lo que genera fluctuaciones en su economía. Es importante destacar que sí que existe una relación directa entre la inflación y el crecimiento económico</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>La Tasa Representativa del Mercado (TRM) puede tener un impacto significativo en la tecnología, especialmente en el sector financiero y el comercio internacional. A nivel general, las fluctuaciones de la TRM pueden afectar los costos de producción, el margen de ganancia y los precios de las</li> </ul> |                   |

|                                                                                                                                          |                                           |                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|
|  <b>FISCALÍA</b><br><small>GENERAL DE LA NACIÓN</small> | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL               | Código: FGN-AP07-F-32          |
|                                                                                                                                          | <b>FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL</b> | Versión: 03<br>Página: 8 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

tecnologías importadas o exportadas. Además, la TRM puede influir en la competitividad de las empresas tecnológicas en el mercado global

Impacto en el sector tecnológico:

**Costos de producción:** La TRM puede afectar los costos de producción de tecnologías, especialmente si las materias primas o componentes se importan. Una TRM alta puede aumentar los costos de importación, lo que podría llevar a un incremento en el precio final de los productos tecnológicos.

**Mercado internacional:** La TRM influye en la competitividad de las empresas tecnológicas colombianas en el mercado internacional. Una TRM alta puede hacer que los productos colombianos sean menos competitivos en comparación con otros países, mientras que una TRM baja puede aumentar la demanda de exportaciones.

**Inversión extranjera:** Las fluctuaciones de la TRM pueden afectar la inversión extranjera en el sector tecnológico. Una TRM alta puede hacer que la inversión extranjera sea menos atractiva, mientras que una TRM baja puede incentivar la inversión.

**Ciberseguridad:** La TRM también puede tener un impacto en la ciberseguridad. Por ejemplo, si una empresa tecnológica colombiana utiliza software o servicios de ciberseguridad importados, una TRM alta podría aumentar los costos de mantenimiento y actualización de estos sistemas.

La TRM es un factor importante que puede afectar la tecnología, especialmente en el sector financiero y el comercio internacional. Las fluctuaciones de la TRM pueden afectar los costos de producción, el margen de ganancia, la competitividad de las empresas tecnológicas y la ciberseguridad

### **Desafíos para las Empresas**

El aumento del salario mínimo también plantea importantes desafíos para las empresas, especialmente para las pequeñas y medianas empresas (PYMES). Entre los principales retos se encuentran:

**Incremento en costos laborales:** Las empresas deben ajustar sus presupuestos para cumplir con el nuevo salario mínimo, así como con los aumentos en las prestaciones sociales y los aportes a la seguridad social.

**Posible reducción de personal:** En algunos casos, los empresarios pueden verse obligados a reducir su planta de trabajadores para compensar el aumento de costos.

**Impacto en la competitividad:** Las empresas con márgenes de ganancia más ajustados pueden enfrentar dificultades para mantenerse competitivas en el mercado.

**Un análisis del mercado laboral colombiano** para 2025 reveló que el 65% de las empresas en el país se empezó a enfocarse en optimizar el gasto laboral, mientras que el 59% busca fortalecer la competitividad en el mercado y el 57% prioriza la productividad.

La TRM impacta en: todo lo relacionado con la fluctuación cambiaria en los precios, tanto de importación como de exportación y por otra parte tiene que ver con la planificación empresarial.



|                                                                                   |                                           |                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|
|  | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL               | Código: FGN-AP07-F-32          |
|                                                                                   | <b>FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL</b> | Versión: 03<br>Página: 9 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

En el primer caso la variación de la tasa representativa del mercado puede ser determinante tanto en las ventas como en las compras de la empresa. Esto influirá en el flujo de caja de la empresa. Y puede ser determinante en la rentabilidad de la misma.

En relación a la planificación empresarial, la tasa es un indicador que muestra un comportamiento de la economía. Viene a ser un dato importante para planificar distintos procesos de negocios de la empresa. Bien por un lado o por otro, saber qué es la TRM y estar al día con sus fluctuaciones, es muy, pero muy conveniente para cualquier empresa

Así las cosas, es evidente que la tasa representativa del mercado (TRM) tiene un impacto significativo en el sector de equipos y servicios tecnológicos, especialmente en contextos de depreciación de la moneda local. Si se produce una depreciación, los costos de importación de estos equipos, que a menudo se negocian en divisas extranjeras como el dólar, aumentan considerablemente. Esto puede llevar a un incremento en los precios finales de los productos, afectando tanto a las empresas distribuidoras como a los consumidores, y potencialmente reduciendo la demanda debido al encarecimiento de los productos tecnológicos. Además, las empresas del sector pueden enfrentar desafíos en sus márgenes de ganancia y en su capacidad para competir en el mercado, lo que podría ralentizar la innovación y la adopción de nuevas tecnologías.

#### **Impacto del aumento del salario mínimo en las empresas**

El aumento del salario mínimo decretado por el Gobierno tendrá un impacto directo en las empresas colombianas, que deberán ajustar los sueldos de los trabajadores que perciben este ingreso. Sin embargo, el Código Sustantivo del Trabajo (CST) no obliga a hacer incrementos salariales para quienes ganan más del mínimo, lo que deja a las organizaciones la decisión de aplicar ajustes basados en otros criterios, como el IPC o las estrategias de retención de talento.

Por eso, muchas empresas planifican el presupuesto salarial teniendo en cuenta tanto el aumento del salario mínimo como los incrementos promedio del 6,2% para otros trabajadores.

Las decisiones reflejan un esfuerzo por equilibrar la sostenibilidad económica con la necesidad de mantener la competitividad y garantizar el bienestar de los empleados en un entorno económico desafiante

El panorama general de la importación de equipos y maquinaria a Colombia indica un sector en crecimiento, impulsado por la modernización de la industria y la demanda de bienes de capital. Los principales países de origen son China, Estados Unidos y Alemania, aunque también se observa una creciente participación de Vietnam. La importación de maquinaria y equipos eléctricos, especialmente, es esencial para la modernización y eficiencia de diversas industrias

#### **Factores a considerar:**

- La inflación, aunque ha mostrado una tendencia a la baja, sigue siendo un factor relevante en la economía colombiana.
- La incertidumbre política y económica puede afectar la confianza de los inversionistas y el crecimiento económico.

|                                                                                                                                          |                                           |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|
|  <b>FISCALÍA</b><br><small>GENERAL DE LA NACIÓN</small> | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL               | Código: FGN-AP07-F-32           |
|                                                                                                                                          | <b>FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL</b> | Versión: 03<br>Página: 10 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

- La situación global, con factores como la guerra en Ucrania y la desaceleración de la economía mundial, puede tener un impacto en el comercio exterior de Colombia<sup>2</sup>.

#### Evolución Histórica del Salario Mínimo:

| Año  | Salario Mínimo (COP) | Incremento (%) |
|------|----------------------|----------------|
| 2025 | \$1.423.500          | 9,54           |
| 2024 | \$1.300.000          | 12,07          |
| 2023 | \$1.160.000          | 16             |
| 2022 | \$1.000.000          | 10,07          |

El incremento del salario mínimo para 2025 refleja un esfuerzo por equilibrar el bienestar de los trabajadores con las necesidades económicas del país. Aunque genera beneficios significativos, también presenta desafíos para la formalización laboral y la sostenibilidad empresarial.

Un análisis del mercado laboral colombiano para 2025 reveló que el 65% de las empresas en el país se empezó a enfocarse en optimizar el gasto laboral, mientras que el 59% busca fortalecer la competitividad en el mercado y el 57% prioriza la productividad.

Los datos, obtenidos del Gran Estudio del Mercado Laboral colombiano 2025 (GEML), elaborado por Human Capital, destacan cómo las organizaciones adaptan las estrategias salariales para enfrentar los desafíos económicos del próximo año. El mismo se dio a conocer unos meses después de que el gobierno de Gustavo Petro decretó un aumento del salario mínimo del 9,54% para 2025, tras no alcanzar un consenso con sindicatos y gremios empresariales.

Así las cosas, y como se recordará, el nuevo salario mínimo mensual para este año es de \$1.423.500, lo que representa un incremento de \$123.500 respecto al año anterior. Además, el subsidio de transporte también se ajustó, al pasar de \$162.000 a \$200.000. En conjunto, el salario mínimo total, incluyendo este beneficio, alcanza el \$1.623.500. El aumento, obligatorio para los trabajadores que perciben el salario mínimo, no necesariamente se aplica a trabajadores con ingresos superiores, aunque muchas empresas



|                                                                                   |                                    |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
|  | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL        | Código: FGN-AP07-F-32           |
|                                                                                   | FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL | Versión: 03<br>Página: 11 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

ajustan los sueldos al calcularlo con el Índice de Precios al Consumidor (IPC) para proteger el poder adquisitivo de los empleados.

Los aumentos en el pago fijo resulta cada vez menos eficiente y sostenible, lo que llevó a un aumento de alternativas como los pagos variables y los beneficios.

#### **Análisis de otras variables económicas que influyen en Colombia en los mercados:**

Desempeño de la Economía Colombiana:

Después de una lenta recuperación, que condujo a un crecimiento del PIB del 1,7%, por debajo de lo esperado en 2024, el FMI proyecta un crecimiento del 2,5% para la economía colombiana en 2025, cifra inferior al promedio de 3,8% observado entre 2000 y 2019. Instituciones locales como Fedesarrollo y el Banco de la República sitúan el crecimiento en 2,6%, mientras que ANIF lo estima en 2,8%. Este crecimiento estaría impulsado, según ANIF, por el dinamismo del sector agropecuario (4,1%), las actividades financieras y de seguros (3,7%), las actividades artísticas y recreativas (3,6%), y la construcción (3,4%). Por su parte, la industria mostraría un crecimiento moderado del 1,1%, mientras que el sector minero registraría una contracción del 0,9%.

El comercio exterior, que presentó un aumento del 20,3% en las exportaciones agrícolas y del 6,8% en las industriales durante 2024, se muestra como el gran interrogante si es que se ensombrecen las relaciones diplomáticas y económicas con los Estados Unidos, que representa el principal socio en inversiones y cerca del 30% de los destinos de las ventas externas del país. Por su parte, la inversión privada, que mostró signos de recuperación en la segunda mitad de 2024 tras una contracción prolongada de quince meses, se vería fortalecida por el aumento en la demanda interna, especialmente en bienes de consumo duradero, maquinaria y vivienda.

La economía colombiana enfrenta un 2025 con perspectivas de crecimiento moderado, en un contexto global de estancamiento y alta incertidumbre. Si bien se proyecta una expansión del PIB entre 2,5% y 2,6%, impulsada por sectores como el agropecuario, el financiero y el de entretenimiento, la economía seguirá por debajo de su crecimiento potencial que en la actualidad se sitúa alrededor del 3,0%.

La estabilidad macroeconómica dependerá de la capacidad de las autoridades para mantener la regla fiscal, fomentar la inversión privada y garantizar un entorno de seguridad que favorezca el desarrollo empresarial. Asimismo, el desempeño del sector externo – incluido el de la evolución de la tasa de cambio- también estará condicionado por factores externos, como las decisiones de política interna de los Estados Unidos, el desempeño del comercio global y el desarrollo de las tensiones geopolíticas.

En este escenario, resulta fundamental fortalecer la confianza en las instituciones, ofrecer desde el gobierno nacional señales claras para una mayor estabilidad económica y garantizar que las reformas en marcha en el congreso contribuyan a preservar la inversión privada, factor determinante para una recuperación sostenida y sostenible a largo plazo<sup>3</sup>

<sup>3</sup> <https://www.eia.edu.co/noticia/perspectivas-de-la-economia-colombiana-2025/#:~:text=Desempe%C3%B1o%20de%20la%20Econom%C3%ADa%20Colombiana,observado%20entre%202000%20y%202019.>





|                                                                                                                                          |                                           |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|
|  <b>FISCALÍA</b><br><small>GENERAL DE LA NACIÓN</small> | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL               | Código: FGN-AP07-F-32           |
|                                                                                                                                          | <b>FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL</b> | Versión: 03<br>Página: 13 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

las empresas que dependen de insumos importados deben trasladar esos costos a los productos finales, incrementando la inflación.

Por otro lado, una apreciación del peso tiende a reducir los precios de los productos importados, lo que ayuda a contener la inflación. Sin embargo, esto puede afectar negativamente a los sectores exportadores, ya que sus bienes y servicios se encarecen en el mercado internacional, reduciendo su competitividad. En este equilibrio, el Banco de la República juega un papel clave mediante políticas monetarias que buscan estabilizar la relación entre la tasa de cambio y la inflación

Efectos de la tasa de cambio en importaciones, exportaciones y precios locales

Un dólar alto favorece a los exportadores, ya que sus productos se vuelven más baratos y competitivos en el exterior, lo que puede aumentar sus ingresos y fortalecer la balanza comercial. Sin embargo, la depreciación del peso encarece las importaciones, elevando los costos de bienes como automóviles, tecnología y medicamentos. Esto se traduce en un incremento en los precios locales, afectando el poder adquisitivo de los consumidores.

En el corto plazo, la incertidumbre global, unida a la inflación interna, puede generar volatilidad en el mercado cambiario colombiano. La fluctuación de los precios internacionales de commodities, las políticas fiscales y la percepción de riesgo por parte de los inversionistas también afectan la cotización de la moneda. Esto crea un escenario donde las tasas de cambio pueden experimentar movimientos bruscos, lo que hace necesario contar con herramientas y estrategias adecuadas para mitigar riesgos.

La tasa de cambio en Colombia es un elemento esencial que influye en diversos aspectos de la economía, desde los precios locales hasta las decisiones de inversión y endeudamiento. Su volatilidad puede generar incertidumbre, pero entender sus factores subyacentes y cómo afectan tanto a las importaciones como a las exportaciones permite a las personas y empresas prepararse mejor ante sus fluctuaciones. Mantenerse informado y utilizar herramientas de monitoreo es clave para tomar decisiones financieras acertadas y minimizar los riesgos derivados de los movimientos cambiarios. Recuerda que en Monet encuentras créditos online 100% digitales y sin papeleo.

La Tasa Representativa del Mercado (TRM) no tiene una influencia directa en el desarrollo, implementación, soporte y mantenimiento de soluciones de software, ya que se refiere al valor de la moneda colombiana frente al dólar estadounidense. Sin embargo, la TRM puede afectar indirectamente a estos procesos a través de diversos factores relacionados con los costos y la economía.

Influencia indirecta de la TRM en las fábricas de software:

- **Costos de desarrollo:** Si una fábrica de software utiliza herramientas o tecnologías importadas, un aumento en la TRM (es decir, una devaluación del peso colombiano) puede incrementar los costos de adquisición de estas. Esto podría impactar en los precios de los servicios ofrecidos o en la rentabilidad del proyecto.
- **Costos de contratación y salarios:** Si la fábrica de software contrata personal especializado en el extranjero o paga salarios en dólares, la TRM afectará directamente estos costos. Un aumento en la TRM implica que se necesitarán más pesos colombianos para cubrir los mismos costos en dólares, lo que puede generar presiones financieras.

|                                                                                                                                          |                                           |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|
|  <b>FISCALÍA</b><br><small>GENERAL DE LA NACIÓN</small> | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL               | Código: FGN-AP07-F-32           |
|                                                                                                                                          | <b>FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL</b> | Versión: 03<br>Página: 14 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

- **Inversiones y financiación:** Si la fábrica de software depende de inversiones o financiación externa en dólares, la TRM puede influir en el costo de estas. Un aumento en la TRM puede hacer que la financiación sea más costosa o que las inversiones pierdan valor en términos de pesos colombianos.
- **Precios de venta y competitividad:** Si la fábrica de software compite con empresas extranjeras o vende sus productos a nivel internacional, la TRM puede afectar la competitividad de sus precios. Una devaluación del peso colombiano puede hacer que los productos colombianos sean más atractivos para clientes internacionales, pero también puede hacer que los productos importados sean más costosos para los clientes locales.
- **Adaptación a mercados internacionales:** Para las fábricas de software que buscan expandirse a mercados internacionales, la TRM es un factor importante a considerar en la estrategia de precios y costos. La fluctuación de la TRM puede afectar la rentabilidad de las operaciones internacionales y la capacidad de competir con empresas locales.

En resumen: Aunque la TRM no es un factor determinante en el desarrollo de software, sí puede tener un impacto significativo en los costos, la rentabilidad y la competitividad de las fábricas de software, especialmente si están involucradas en operaciones internacionales o utilizan tecnologías importadas.

En el contexto de una fábrica de software, los factores económicos que influyen en el desarrollo, implementación, soporte y mantenimiento adaptativo y evolutivo para la mejora continua son cruciales para el éxito del modelo. Estos factores incluyen costos de desarrollo, costos de mantenimiento, costos de adaptación, y la viabilidad económica del proyecto. La gestión eficiente de estos costos, junto con la comprensión del ciclo de vida del software, permite optimizar la inversión y garantizar la sostenibilidad del producto a largo plazo.

Factores económicos clave:

- **Costos de Desarrollo:**  
**Inversión inicial:** Incluye la fase de concepción, diseño, codificación, pruebas y despliegue inicial.
- **Recursos:** Considera los costos de personal (desarrolladores, testers, analistas), herramientas (software de desarrollo, hardware), y la infraestructura necesaria.
- **Metodología:** La elección de una metodología ágil o tradicional impacta en la eficiencia y, por lo tanto, en los costos.
- **Costos de Mantenimiento y Soporte:**
  - **Mantenimiento Correctivo:** Reparación de errores o fallos detectados durante el uso.
  - **Mantenimiento Adaptativo:** Adaptación a cambios en el entorno, como actualizaciones de sistemas operativos o hardware.
  - **Mantenimiento Perfectivo:** Mejoras en el software basadas en feedback del usuario o nuevas funcionalidades.
  - **Mantenimiento Preventivo:** Actividades para evitar problemas futuros, como la optimización de código o la actualización de la documentación.
  - **Cobertura:** Determina el tiempo de respuesta y soporte, influyendo en los costos.
- **Costos de Adaptación y Evolución:**
  - **Nuevas funcionalidades:** Implementación de nuevas características para satisfacer las necesidades cambiantes del cliente o del mercado.



|                                                                                                                                          |                                           |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|
|  <b>FISCALÍA</b><br><small>GENERAL DE LA NACIÓN</small> | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL               | Código: FGN-AP07-F-32           |
|                                                                                                                                          | <b>FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL</b> | Versión: 03<br>Página: 15 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

- **Escalabilidad:** Asegurar que el software pueda manejar un mayor volumen de datos o usuarios.
- **Tecnología:** Adaptación a nuevas tecnologías o plataformas.
- **Viabilidad Económica:**
  - **Retorno de la inversión (ROI):** Evaluar si el software generará beneficios suficientes para justificar la inversión.
  - **Costos de oportunidad:** Considerar las alternativas y el impacto de no desarrollar o mantener el software.
  - **Presupuesto:** Establecer un presupuesto realista y gestionarlo eficientemente a lo largo del ciclo de vida del software.
- **Ciclo de Vida del Software:**
  - **Planificación:** Definir objetivos, alcance, requisitos, viabilidad técnica y económica, y evaluación de riesgos.
  - **Desarrollo:** Diseño, codificación, pruebas, integración y despliegue.
  - **Operación y Mantenimiento:** Soporte, mantenimiento adaptativo y evolutivo para asegurar la mejora continua.

La gestión eficiente de estos factores económicos, junto con una estrategia de mantenimiento y soporte bien definida, es esencial para el éxito de una fábrica de software. La documentación, el control de calidad y la comunicación efectiva son estrategias clave para mantener el software actualizado y en línea con las últimas tendencias tecnológicas.

Los riesgos asociados al desarrollo, implementación, soporte y mantenimiento adaptativo y evolutivo de soluciones de software, utilizando el modelo de fábrica de software, incluyen: complejidad técnica, dependencia de tecnología inmadura, falta de claridad en los requerimientos, integración con sistemas externos, gestión de la deuda técnica, seguridad y vulnerabilidades, cambios en los requisitos del usuario, y la necesidad de pruebas rigurosas.

#### Desarrollo:

- **Complejidad técnica:** Proyectos complejos pueden generar errores difíciles de identificar y corregir, además de aumentar el tiempo de desarrollo.
- **Tecnología inmadura:** La adopción de tecnologías nuevas o no probadas introduce riesgos de inestabilidad y dificultades en la implementación y mantenimiento.
- **Requisitos ambiguos:** La falta de definición clara de los requerimientos puede llevar a desviaciones del proyecto y a la insatisfacción del cliente.
- **Integración con sistemas externos:** Integrar el software con sistemas preexistentes puede ser complicado y generar problemas de compatibilidad y funcionalidad.
- **Deuda técnica:** La acumulación de código mal escrito o soluciones provisionales puede generar problemas futuros de mantenimiento y rendimiento.

#### Implementación:

- **Pruebas inadecuadas:** La falta de pruebas exhaustivas puede llevar a errores en la implementación y afectar la calidad del software.
- **Cambios en el entorno:** Cambios en el hardware, sistemas operativos, o configuraciones pueden requerir ajustes adicionales en el software implementado.

|                                                                                                                                          |                                           |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|
|  <b>FISCALÍA</b><br><small>GENERAL DE LA NACIÓN</small> | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL               | Código: FGN-AP07-F-32           |
|                                                                                                                                          | <b>FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL</b> | Versión: 03<br>Página: 16 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

#### Soporte y Mantenimiento:

- **Seguridad y vulnerabilidades:** La exposición a vulnerabilidades de seguridad requiere actualizaciones y parches constantes para proteger el software.
- **Mantenimiento adaptativo:** La necesidad de adaptar el software a nuevos requerimientos o entornos puede generar costos y retrasos.
- **Mantenimiento evolutivo:** La evolución continua del software puede llevar a problemas de rendimiento o incompatibilidad si no se gestiona adecuadamente.
- **Recursos limitados:** La falta de recursos suficientes para el soporte y mantenimiento puede afectar la calidad y la disponibilidad del software.

#### Consideraciones adicionales:

- **Gestión de la configuración:** Controlar los cambios y versiones del software es crucial para mantener la estabilidad y evitar conflictos.
- **Documentación:** La falta de documentación detallada dificulta el soporte y la evolución del software.

La gestión proactiva de estos riesgos, a través de metodologías de desarrollo ágiles y una sólida estrategia de gestión de la calidad, es esencial para el éxito de las fábricas de software.

Una fábrica de software, con desarrollo, implementación, soporte y mantenimiento adaptativo y evolutivo, ofrece numerosas ventajas para una empresa. Permite la mejora continua de las soluciones de software, aumentando la eficiencia, calidad y escalabilidad, además de reducir costos y riesgos. La adaptabilidad y evolución constante aseguran que el software siga siendo relevante y competitivo frente a los cambios del mercado y las necesidades del negocio.

#### Ventajas específicas:

- **Eficiencia y reducción de costos:** Procesos estandarizados y optimización del tiempo de desarrollo, lo que se traduce en menores costos y mayor productividad.
- **Calidad y fiabilidad:** Enfoque en pruebas y control de calidad, resultando en software más confiable y con menos errores.
- **Escalabilidad y flexibilidad:** Capacidad para adaptarse a cambios en la demanda y nuevos requisitos del negocio, tanto en recursos como en funcionalidades.
- **Experiencia y conocimiento:** Equipos especializados con experiencia en diversas tecnologías y metodologías, lo que facilita la adopción de soluciones innovadoras.
- **Adaptabilidad y evolución:** Mantenimiento continuo que permite que el software se adapte a nuevas tecnologías, sistemas operativos y necesidades del negocio.
- **Seguridad robusta:** Desarrollo con enfoque en seguridad, reduciendo riesgos de vulnerabilidades y ataques cibernéticos.
- **Mejora continua:** Ciclo de retroalimentación constante que asegura que el software evolucione y se mantenga relevante a lo largo del tiempo.
- **Mayor satisfacción del cliente:** Software confiable y eficiente que cumple con las expectativas del usuario, aumentando la satisfacción y fidelización.



|                                                                                   |                                           |                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|  | <b>PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL</b>        | <b>Código: FGN-AP07-F-32</b>                  |
|                                                                                   | <b>FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL</b> | <b>Versión: 03</b><br><b>Página: 17 de 36</b> |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

- Soporte técnico especializado: Atención rápida y eficiente a problemas, optimización del rendimiento y capacitación a usuarios.
- Ahorro en tiempo y recursos: Automatización de tareas, reducción de errores y optimización del uso de recursos, liberando al equipo interno para tareas más estratégicas.
- En resumen, una fábrica de software con estas características proporciona una solución integral que impulsa la innovación, mejora la eficiencia y garantiza la competitividad de la empresa en el mercado

Se deben considerar riesgos como la falta de claridad en los requisitos, la gestión ineficiente del cambio, la obsolescencia tecnológica, la dependencia de proveedores externos, la falta de habilidades del personal, la baja calidad del código, y la seguridad de la información. La matriz debe evaluar la probabilidad y el impacto de cada riesgo, permitiendo priorizar acciones de mitigación.

Una matriz de riesgos para el desarrollo, implementación, soporte y mantenimiento evolutivo de soluciones de software, utilizando el modelo de fábrica de software, debe considerar riesgos relacionados con la tecnología, el equipo, los procesos y el entorno. Estos riesgos pueden afectar la calidad, el tiempo, el costo y la satisfacción del cliente.

Algunos riesgos que podrían surgir:

Desarrollo:

- **Riesgos tecnológicos:**
  - **Dependencia de tecnologías obsoletas o inmaduras:** Evaluar la madurez de las tecnologías y asegurar que se ajusten a las necesidades del proyecto.
  - **Complejidad técnica:** Utilizar metodologías ágiles y arquitectura modular para reducir la complejidad.
  - **Integraciones complejas:** Planificar y probar las integraciones desde el principio.
  - **Falta de experiencia:** Contratar o capacitar al personal en las tecnologías necesarias.
- **Riesgos del equipo:**
  - **Falta de habilidades:** Asegurar que el equipo tenga las habilidades necesarias o proporcionar capacitación.
  - **Escasez de recursos:** Planificar con anticipación y asegurar la disponibilidad de recursos.
  - **Comunicación deficiente:** Establecer canales de comunicación claros y fomentar la colaboración.
  - **Cambios en el equipo:** Tener planes de contingencia para la rotación de personal.
- **Riesgos del proceso:**
  - **Falta de definición de requisitos:** Realizar análisis exhaustivos de requisitos y validarlos con el cliente.
  - **Plazos ajustados:** Establecer plazos realistas y monitorear el progreso regularmente.
  - **Falta de pruebas:** Realizar pruebas exhaustivas en cada etapa del desarrollo.
  - **Falta de control de versiones:** Utilizar sistemas de control de versiones para gestionar los cambios.

Implementación:

- **Riesgos de infraestructura:**

|                                                                                                                                          |                                           |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|
|  <b>FISCALÍA</b><br><small>GENERAL DE LA NACIÓN</small> | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL               | Código: FGN-AP07-F-32           |
|                                                                                                                                          | <b>FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL</b> | Versión: 03<br>Página: 18 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>Problemas de compatibilidad:</b> Asegurar que el software sea compatible con la infraestructura existente.</li> <li>○ <b>Escalabilidad:</b> Diseñar el software para que sea escalable según las necesidades.</li> <li>○ <b>Seguridad:</b> Implementar medidas de seguridad desde el principio.</li> <li>● <b>Riesgos del entorno:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>Cambios en las regulaciones:</b> Estar al tanto de los cambios en las regulaciones y adaptar el software.</li> <li>○ <b>Problemas de red:</b> Asegurar que la red sea estable y confiable.</li> <li>○ <b>Problemas con los proveedores:</b> Tener planes de contingencia para problemas con proveedores.</li> </ul> </li> </ul> <p>Soporte y Mantenimiento:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Riesgos de mantenimiento:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>Dificultad para encontrar errores:</b> Utilizar herramientas de depuración y monitoreo.</li> <li>○ <b>Dificultad para aplicar cambios:</b> Tener un proceso de mantenimiento bien definido.</li> <li>○ <b>Falta de documentación:</b> Mantener la documentación actualizada y accesible.</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Dependencia de desarrolladores:</b> Formar a otros miembros del equipo para que puedan dar soporte</p> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|              |                     |
|--------------|---------------------|
| <b>6.1.3</b> | <b>Regulatorios</b> |
|--------------|---------------------|

Los Servicios de fábrica de software, prestados en Colombia a entidades públicas o privadas **no están exentos del IVA.**

|              |              |
|--------------|--------------|
| <b>6.1.4</b> | <b>Otros</b> |
|--------------|--------------|

En consideración al objeto a contratar y teniendo en cuenta que el presupuesto oficial el cual supera la menor cuantía de contratación establecida para la entidad se optará por hacer uso de la modalidad de Licitación Pública cuya adjudicación se llevará a cabo en audiencia pública mediante la ponderación de los elementos de calidad y precio, soportados en puntajes y fórmulas señaladas en el pliego de condiciones.

Para la selección del contratista la entidad aplicará los principios de economía, transparencia y responsabilidad definidos en la Ley 80 de 1993 y los postulados que rigen la función administrativa

Para la selección del contratista la entidad aplicará los principios de economía, transparencia y responsabilidad definidos en la Ley 80 de 1993 y los postulados que rigen la función administrativa Una vez realizado el análisis en el presente Estudio del Sector se pudo determinar que NO se encontraron bienes nacionales incluidos en el Registro de Productores de Bienes Nacionales, para el suministro de los bienes objeto del presente proceso de contratación, aplicando la noción de bienes del artículo 1 del Decreto 2680 de 2009.

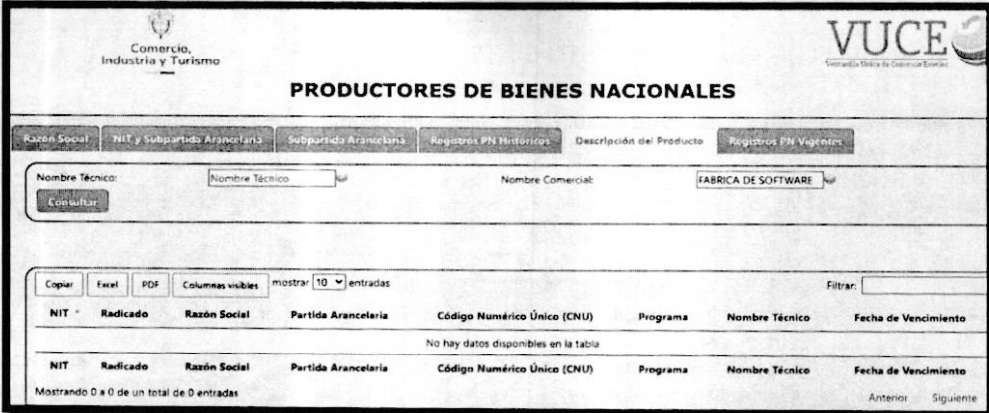
<http://pbn.vuce.gov.co/consultas/index.php>

**FÁBRICA DE SOFTWARE**



|                                                                                   |                                    |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
|  | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL        | Código: FGN-AP07-F-32           |
|                                                                                   | FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL | Versión: 03<br>Página: 19 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.



## 6.2 ESTUDIO DE LA OFERTA

Los bienes o servicios objeto del presente Proceso de Contratación está codificado en el Clasificador de Bienes y Servicios de Naciones Unidas (UNSPSC), como se indica: <http://www.colombiacompra.gov.co/es/Clasificacion>, el cual debe ser identificado hasta el cuarto nivel en virtud de lo señalado en el numeral 2 del artículo 2.2.1.2.1.5.1 del Decreto 1082 de 2015.

### - Codificación del bien o servicio en el sistema UNSPSC

| CLASIFICACIÓN UNSPSC                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Los bienes o servicios objeto del presente Proceso de Contratación están codificados en el Clasificador de Bienes y Servicios de Naciones Unidas (UNSPSC), como se indica en la Tabla 2: <a href="http://www.colombiacompra.gov.co/es/Clasificacion">http://www.colombiacompra.gov.co/es/Clasificacion</a> |                                                                              |
| Tabla 2. Codificación del bien o servicio en el sistema UNSPSC                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                              |
| Clasificación UNSPSC                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Descripción                                                                  |
| 81111509                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Servicios de desarrollo de aplicaciones para clientes de internet / intranet |
| 81111810                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Servicios de codificación de software                                        |
| 81112209                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Mantenimiento de software de desarrollo                                      |
| 80101604                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Planificación o administración de proyectos                                  |
| 81111704                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Sistemas de manejo de información MIS                                        |
| 43232408                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Software de desarrollo de plataformas web                                    |
| (Agregar las filas que sean necesarias)                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                              |

|                                                                                   |                                    |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
|  | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL        | Código: FGN-AP07-F-32           |
|                                                                                   | FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL | Versión: 03<br>Página: 20 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

| 7. MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO - MAE                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ¿Qué se requiere comprar?                                                                                                                                                                                                                   | ¿Por qué se requiere comprar?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ¿A quién se va a comprar?                                                                                                                         | ¿Cómo se va a comprar?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p>PRESTAR EL SERVICIO DE DESARROLLO, IMPLEMENTACIÓN, SOPORTE Y MANTENIMIENTO ADAPTATIVO Y EVOLUTIVO PARA LA MEJORA CONTINUA DE SOLUCIONES DE SOFTWARE PARA LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN, MEDIANTE EL MODELO DE FÁBRICA DE SOFTWARE</p> | <p>Es importante precisar que, con esta contratación la FGN busca adquirir una solución integral que consiste en cambiar el enfoque tradicional de compra de una bolsa de horas por un modelo de adquisición y gestión de servicios como: (Desarrollo de aplicaciones a medida: Creación de software específico que se ajuste a las necesidades particulares de la entidad, Mantenimiento y soporte: Servicios para garantizar el correcto funcionamiento y la actualización del software a lo largo del tiempo, Pruebas y aseguramiento de calidad: Servicios para verificar que el software cumpla con los requisitos y estándares de calidad establecidos, Consultoría y asesoramiento: Apoyo en la definición de la arquitectura de software, la selección de tecnologías y la gestión del proyecto, Capacitación y transferencia de conocimiento: Formación para el personal de la entidad en el uso y gestión del software desarrollado, Servicios en todo el ciclo de vida: Implementación de soluciones de desarrollo, pruebas y despliegue dentro de los ambiente de entidad, Metodologías ágiles: implementación de metodologías ágiles de desarrollo de software como Scrum, Kanban o</p> | <p>Se requiere empresas del mercado que ofrezcan dicho bien y/o servicio con las características solicitadas en las Especificaciones Técnicas</p> | <p>De acuerdo con la guía de buenas prácticas, la Licitación Pública es la modalidad de selección idónea para proyectos de alta complejidad y riesgo, que demandan transparencia, igualdad de condiciones y una amplia participación de proveedores. Teniendo en cuenta los altos montos que implica la contratación y la relación a largo plazo, requiere que se realice licitación pública. En este contexto, la Licitación Pública garantiza:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La selección del proveedor con mayor capacidad técnica, experiencia y solidez financiera.</li> <li>• La obtención de las mejores condiciones en términos de calidad, precio y plazo.</li> <li>• La transparencia y la igualdad de oportunidades para todos los interesados.</li> <li>• La seguridad de obtener un producto que cumpla con los requisitos.</li> </ul> <p>Por lo tanto, la modalidad de Licitación Pública se considera la más adecuada para asegurar el éxito del proyecto y el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la entidad.</p> |

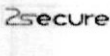
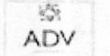
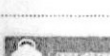


|                                                                                   |                                           |                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|  | <b>PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL</b>        | <b>Código: FGN-AP07-F-32</b>                  |
|                                                                                   | <b>FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL</b> | <b>Versión: 03</b><br><b>Página: 21 de 36</b> |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

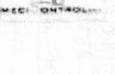
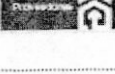
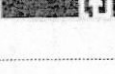
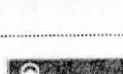
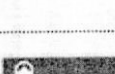
|  |                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  | XP, Integración de sistemas: conexión del nuevo software con los sistemas existentes de la entidad, Desarrollo de interfaces de usuario (UI/UX): creación de interfaces intuitivas y amigables para los usuarios del software.. |  |  |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|

**Quién vende:** existen varias empresas en el sector que ofrecen lo solicitado por la Entidad pero se debe tener en cuenta que cumplan con lo solicitado en la Ficha técnica remitida por la Entidad y den cumplimiento a todos los temas regulatorios requeridos para la prestación del presente proceso.

|                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <b>MEDICONTROL SAS</b><br>COLOMBIA, Cúcuta<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                                                   |  <b>1123412323</b><br><b>Equipo informático y accesorios</b><br>COLOMBIA, Medellín<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a> |
|                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|  <b>150 Por Cliente SAS</b><br>COLOMBIA, Bogotá<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                                              |  <b>2secure</b><br><b>2 SECURE</b><br><b>Servicios Informáticos</b><br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>               |
|  <b>ABEL ANTONIO VILLA ZURITA</b><br><b>Servicios Informáticos</b><br>COLOMBIA, San Antonio<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a> |  <b>A RECARGAR INK SAS ZOMAC</b><br>COLOMBIA, Arauca<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                             |
|  <b>Acafas</b><br>COLOMBIA, Bogotá<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                                                          |  <b>ADV</b><br><b>ADV ANALYTICS</b><br>COLOMBIA, Bogotá<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                          |
|  <b>ADV</b><br><b>ADV ANALYTICS</b><br>COLOMBIA, Bogotá<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                                     |  <b>ADVANTAGE MICROSYSTEMS COLOMBIA LTDA</b><br>COLOMBIA, Bogotá<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                 |
|  <b>ADVANTAGE MICROSYSTEMS COLOMBIA LTDA</b><br>COLOMBIA, Bogotá<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                            |  <b>AGROFORESTAL SIG</b><br>COLOMBIA, Medellín<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                                   |
|  <b>AFCE AMERICA LATINA SAS</b><br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                                                             |  <b>AISEING SAS</b><br>COLOMBIA, Cali<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                                            |
|  <b>AGORAYA</b><br>★★★★★                                                                                                                                                  |  <b>Aken</b><br><b>Aken</b><br>COLOMBIA, Bogotá<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                                  |

|                                                                                                                           |                                           |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|
|  <b>FISCALÍA</b><br>GENERAL DE LA NACIÓN | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL               | Código: FGN-AP07-F-32           |
|                                                                                                                           | <b>FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL</b> | Versión: 03<br>Página: 22 de 36 |

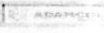
El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

|                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <b>112841823</b><br><b>Equipo informático y accesorios</b><br>COLOMBIA, Medellín<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a> |  <b>DRS S.A.S.</b><br>COLOMBIA, Bogotá<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                                       |
|  <b>ACCESS DIGITAL S.A.S.</b><br>COLOMBIA, Tunja<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                                  |  <b>FUNFAU</b><br>COLOMBIA, Cali<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                                             |
|  <b>ACTIVEIT</b><br>COLOMBIA, Bogotá<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                                              |  <b>Jilte Sánchez</b><br>COLOMBIA, Ibaque<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                                    |
|  <b>ADDENDO S.A.S.</b><br>COLOMBIA, Bogotá<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                                       |  <b>MEDICONTROL S.A.S.</b><br>COLOMBIA, Cúcuta<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                              |
|  <b>ADV ANALYTICS</b><br>COLOMBIA, Bogotá<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                                       |  <b>1014215113</b><br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                                                         |
|  <b>ADVANTAGE MICROSYSTEMS COLOMBIA</b><br>COLOMBIA, Bogotá<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                     |  <b>180 GRADOS CONSULTORES S.A.S.</b><br>COLOMBIA, Floridablanca<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>           |
|  <b>AFCE AMERICA LATINA S.A.S.</b><br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                                              |  <b>24 H Corp</b><br><b>Telas y vestidos médicos</b><br>COLOMBIA, Medellín<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a> |
|  <b>AGEIN CONSULTING SERVICES S.A.S.</b><br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                                        |  <b>2V CONSTRUCCIONES S.A.S.</b><br>COLOMBIA, Bogotá<br>★★★★★<br><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorita</a>                       |



|                                                                                   |                                                                                     |                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL</p> <p><b>FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL</b></p> | <p>Código: FGN-AP07-F-32</p> <p>Versión: 03</p> <p>Página: 23 de 36</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

|                                                                                     |                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p><b>ACTIVEIT</b></p> <p>COLOMBIA, Bogotá</p> <p>★★★★★</p> <p><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorito</a></p>                             |
|    | <p><b>ADAMCOL S.A.S</b></p> <p>★★★★★</p> <p><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorito</a></p>                                                |
|    | <p><b>ADDENDO S.A.S</b></p> <p>COLOMBIA, Bogotá</p> <p>★★★★★</p> <p><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorito</a></p>                        |
|    | <p><b>ADVANCE MARKETING S.A.S</b></p> <p>COLOMBIA, Bogotá</p> <p>★★★★★</p> <p><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorito</a></p>              |
|  | <p><b>ADVANTAGE MICROSYSTEMS COLOMBIA LTDA</b></p> <p>COLOMBIA, Bogotá</p> <p>★★★★★</p> <p><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorito</a></p> |
|  | <p><b>AGENCIA ANALITICA DE DATOS S.A.S</b></p> <p>COLOMBIA, Bogotá</p> <p>★★★★★</p> <p><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorito</a></p>     |
|  | <p><b>AGHEXO</b></p> <p>COLOMBIA, Bucaramanga</p> <p>★★★★★</p> <p><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorito</a></p>                          |
|  | <p><b>AGORAYA</b></p> <p>★★★★★</p> <p><a href="#">Recomendar</a>   <a href="#">Marcar como favorito</a></p>                                                      |

Al realizar el análisis se evidencia que hay varias empresas que pueden presentar oferta como en este caso particular se obtuvieron **5 cotizaciones**, así las cosas, al existir varios posibles competidores puede existir un mayor poder de negociación entre ellos mismos y aumento de competitividad entre los mismos para ofrecer el servicio requerido a un mejor precio ofrecido, siempre y cuando cumplan con los requisitos exigidos por la Entidad en la Ficha Técnica.

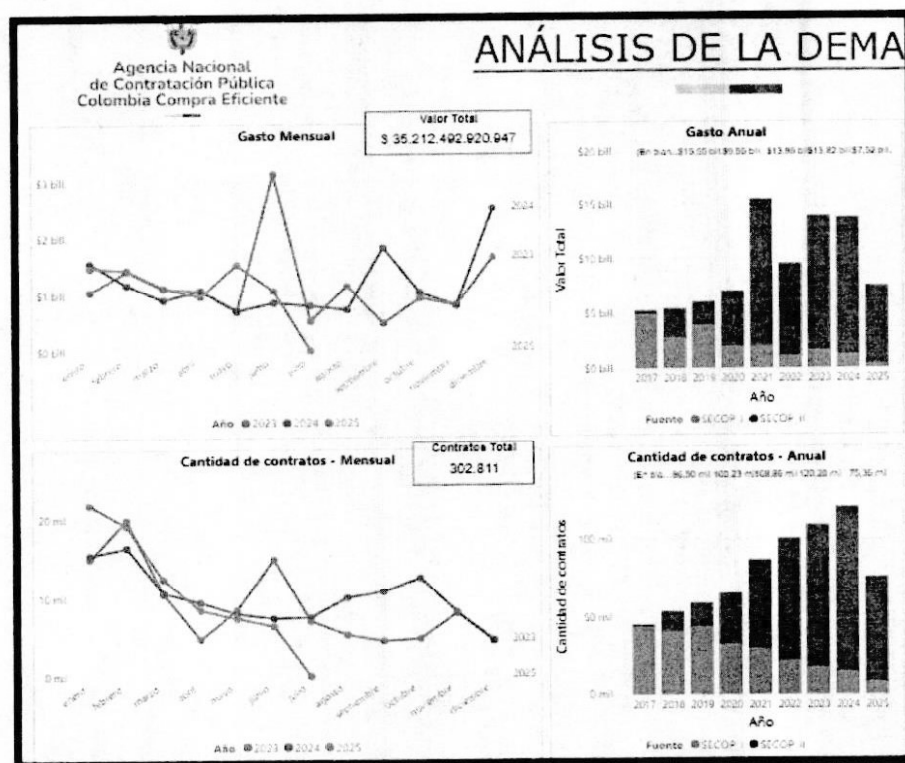
|                                                                                   |                                    |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
|  | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL        | Código: FGN-AP07-F-32           |
|                                                                                   | FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL | Versión: 03<br>Página: 24 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

Se aclara que para la solicitud de las cotizaciones se tuvo en cuenta ubicación del lugar a el objeto del contrato, los cuales están indicados en el presente estudio

### ANÁLISIS DE LA DEMANDA

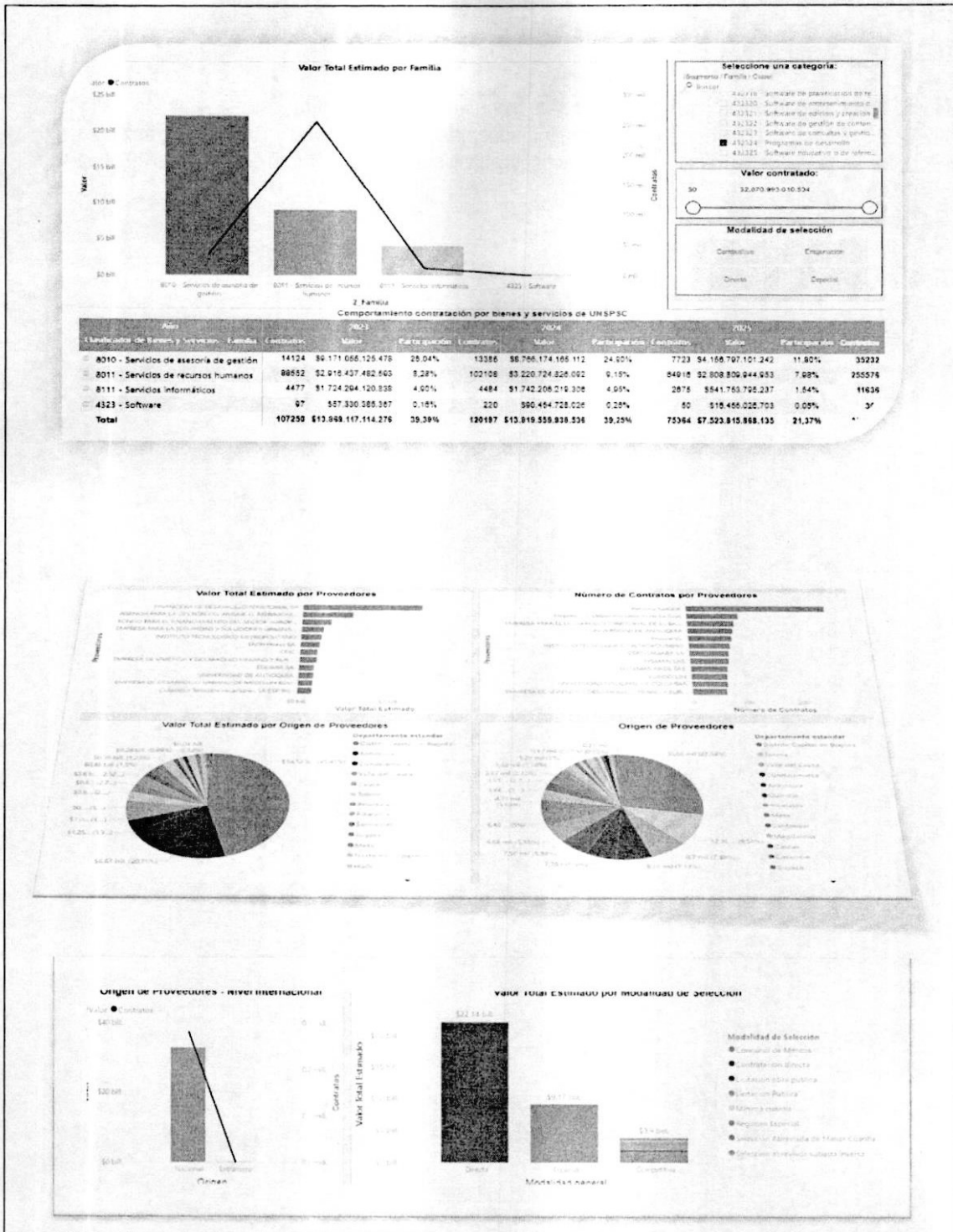
Se analizará el comportamiento de la demanda de los bienes que se pretenden contratar, con los códigos de Clasificación UNSPSC . Los códigos serán tomados hasta el tercer nivel, ya que la herramienta de análisis de la demanda del MAE solo permite hasta esa clasificación. Y se tomara desde el año 2023 para dicho análisis.





|                                                                                   |                                    |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------|
|  | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL        | Código: FGN-AP07-F-32 |
|                                                                                   | FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL | Versión: 03           |
|                                                                                   |                                    | Página: 25 de 36      |

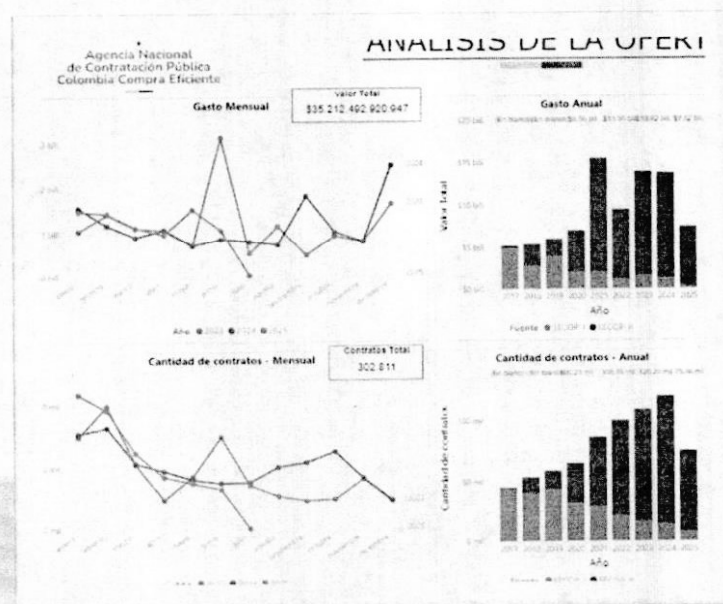
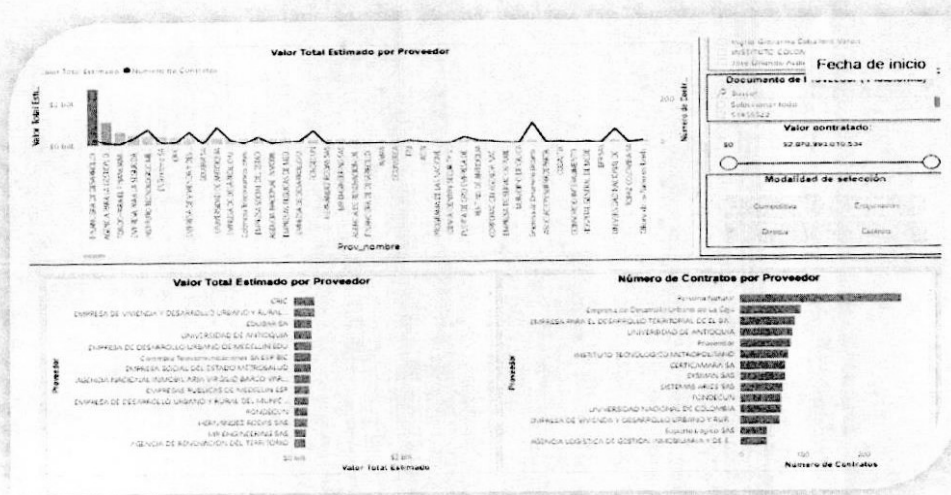
El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.



El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

## ANÁLISIS DE LA OFERTA

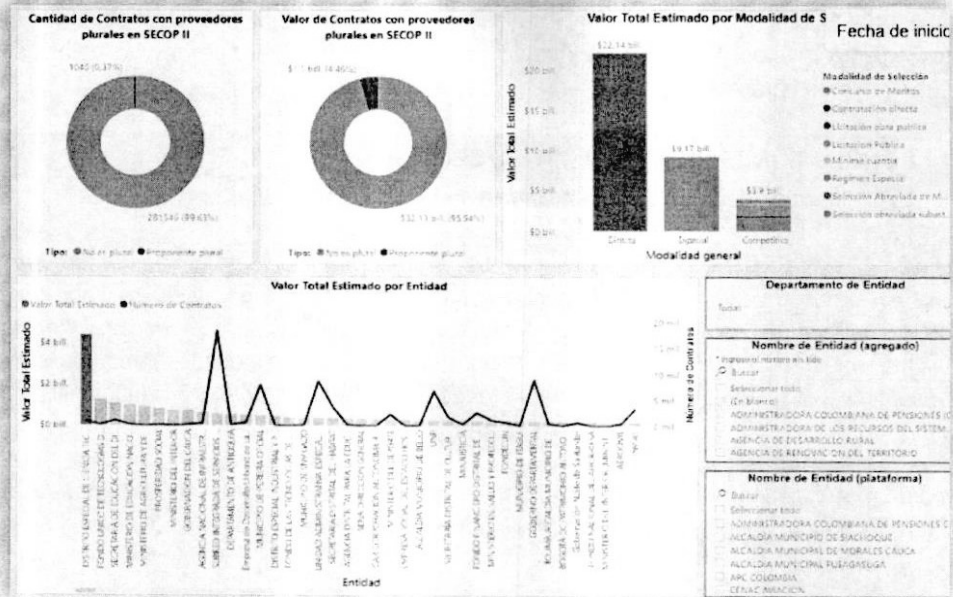
Se analizará el comportamiento de la oferta de los bienes que se pretenden contratar, con los códigos de Clasificación UNSPSC. Los códigos serán tomados hasta el tercer nivel, ya que la herramienta de análisis de la demanda del MAE solo permite hasta esa clasificación. Y se tomara desde el año 2023 para dicho análisis.





|                                                                                   |                                    |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------|
|  | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL        | Código: FGN-AP07-F-32 |
|                                                                                   | FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL |                       |
|                                                                                   | Versión: 03                        | Página: 27 de 36      |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.



| Año                                          | 2023      |                      |               | 2024      |                      |               | 2025      |                     |               |             |
|----------------------------------------------|-----------|----------------------|---------------|-----------|----------------------|---------------|-----------|---------------------|---------------|-------------|
| Clasificador de Bienes y Servicios - Familia | Contratos | Valor                | Participación | Contratos | Valor                | Participación | Contratos | Valor               | Participación | Comentarios |
| 4323 - Software                              | 97        | \$57.330.385.587     | 0.16%         | 220       | \$90.454.728.028     | 0.20%         | 50        | \$18.485.028.703    | 0.05%         | 367         |
| 8010 - Servicios de asesoría de gestión      | 14124     | \$9.171.055.125.478  | 20.04%        | 13389     | \$8.765.174.105.112  | 24.90%        | 7723      | \$4.155.797.101.242 | 11.80%        | 35232       |
| 8011 - Servicios de recursos humanos         | 88552     | \$2.910.437.482.593  | 6.28%         | 102108    | \$3.220.724.828.092  | 9.15%         | 64918     | \$2.808.809.944.053 | 7.98%         | 255576      |
| 8111 - Servicios Informáticos                | 4477      | \$1.724.294.120.838  | 4.90%         | 4484      | \$1.742.208.210.308  | 4.95%         | 2875      | \$541.753.795.237   | 1.54%         | 11636       |
| Total                                        | 107250    | \$13.865.117.114.276 | 39.39%        | 120197    | \$12.819.559.938.536 | 39.25%        | 73364     | \$7.523.815.868.135 | 21.37%        | 302611      |

## Análisis de las fuerzas competitivas:

### Amenazas de competidores:

- Mediana cantidad de proveedores por el tipo de bien y/o servicio a prestar
- Ingreso al mercado de empresas que no cumplieran con los requisitos y especificaciones técnicas requeridas de acuerdo con la normatividad establecida.

### Poder de negociación de proveedores:

- Empresas que cumplan con lo solicitado de acuerdo a las cantidades y medidas exigidas.

### La rivalidad de competidores:

- Se pueden presentar al proceso únicamente las empresas que cumplan con la normatividad y especificaciones establecidas.

|                                                                                   |                                           |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|
|  | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL               | Código: FGN-AP07-F-32           |
|                                                                                   | <b>FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL</b> | Versión: 03<br>Página: 28 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

Con el fin de identificar las Mipymes que podrían ser potenciales oferentes en el presente proceso, se realizó una muestra aleatoria de 15 proveedores registrados con dichos códigos, evidenciando que las 9 indican que SI son MiPymes. Por lo anteriormente expuesto se identifica que hay un potencial de participación de MiPymes para este sector.

## 8. CONCLUSIONES DEL ANÁLISIS DEL SECTOR

De acuerdo con la justificación de necesidad establecida en los estudios previos se indica que

*"La Subdirección TIC de la FGN enfrenta actualmente una demanda creciente de desarrollo, ajustes y mejoras en sus sistemas de información, lo que excede su capacidad operativa. La sobrecarga de actividades de los ingenieros, que incluyen seguimiento de contratos y proyectos, levantamiento de requerimientos, pruebas funcionales, asistencia a reuniones, soporte técnico y despliegue de aplicaciones, restringe significativamente el tiempo disponible para atender las solicitudes de nuevas funcionalidades de las dependencias*

*Ahora bien, sólo el 5% de los servidores de la Subdirección de Tecnologías de la Información y la Comunicaciones son desarrolladores, lo cual limita la atención que se requiere a nivel nacional en cuanto a desarrollo de aplicaciones.*

*Es importante destacar que, a la fecha, la entidad no cuenta con la capacidad operativa para atender la totalidad de los requerimientos. Además de la falta de personal, existe un déficit de conocimientos específicos en algunas ramas de desarrollo, lo que dificulta la atención de necesidades particulares. Así mismo, el equipo de análisis de requerimientos se encuentra sobrecargado con solicitudes nuevas y existentes, lo que retrasa el proceso. Esta situación se agrava al ser el mismo equipo el encargado de realizar las pruebas, generando un cuello de botella que limita la cantidad de desarrollos que pueden ser atendidos.*

*La contratación de servicios de desarrollo a terceros ha sido una estrategia implementada por la FGN desde 2016, priorizando inicialmente el sistema SPOA. Dada la creciente demanda, esta estrategia se ha mantenido para fortalecer sistemas como SUIP, SUSI, FUSION DATA, SIDPA, SAITH, SIDED, así como nuevos aplicativos como FONSET, SAITH, INVENTARIOS EN LÍNEA, y DENUNCIA FÁCIL*

*Es importante precisar que, con esta contratación la FGN busca adquirir una solución integral que consiste en cambiar el enfoque tradicional de compra de una bolsa de horas por un modelo de adquisición y gestión de servicios como: (Desarrollo de aplicaciones a medida: Creación de software específico que se ajuste a las necesidades particulares de la entidad, Mantenimiento y soporte: Servicios para garantizar el correcto funcionamiento y la actualización del software a lo largo del tiempo, Pruebas y aseguramiento de calidad: Servicios para verificar que el software cumpla con los requisitos y estándares de calidad establecidos, Consultoría y asesoramiento: Apoyo en la definición de la arquitectura de software, la selección de tecnologías y la gestión del proyecto, Capacitación y transferencia de conocimiento: Formación para el personal de la entidad en el uso y gestión del software desarrollado, Servicios en todo el ciclo de vida: Implementación de soluciones de desarrollo, pruebas y despliegue dentro de los ambiente de entidad, Metodologías ágiles: implementación de metodologías ágiles de desarrollo de software como Scrum, Kanban o XP, Integración de sistemas: conexión del nuevo software con los sistemas existentes de la*



|                                                                                                                                          |                                           |                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|  <b>FISCALÍA</b><br><small>GENERAL DE LA NACIÓN</small> | <b>PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL</b>        | <b>Código: FGN-AP07-F-32</b>                  |
|                                                                                                                                          | <b>FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL</b> | <b>Versión: 03</b><br><b>Página: 29 de 36</b> |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

*entidad, Desarrollo de interfaces de usuario (UI/UX): creación de interfaces intuitivas y amigables para los usuarios del software.*

*Es fundamental articular el fortalecimiento del ciclo de vida del software con la hoja de ruta del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI), a través de la Arquitectura de TI. Para ello, se han realizado actividades de levantamiento de información para la elaboración de catálogos de sistemas de información, servicios de TI y elementos de infraestructura tecnológica. En el ámbito de las integraciones, se busca implementar la Arquitectura de Referencia para un adecuado gobierno de las mismas.*

*Es importante precisar que, con esta contratación la FGN busca adquirir una solución integral que consiste en cambiar el enfoque tradicional de compra de una bolsa de horas por un modelo de adquisición y gestión de servicios como: (Desarrollo de aplicaciones a medida: Creación de software específico que se ajuste a las necesidades particulares de la entidad, Mantenimiento y soporte: Servicios para garantizar el correcto funcionamiento y la actualización del software a lo largo del tiempo, Pruebas y aseguramiento de calidad: Servicios para verificar que el software cumpla con los requisitos y estándares de calidad establecidos, Consultoría y asesoramiento: Apoyo en la definición de la arquitectura de software, la selección de tecnologías y la gestión del proyecto, Capacitación y transferencia de conocimiento: Formación para el personal de la entidad en el uso y gestión del software desarrollado, Servicios en todo el ciclo de vida: implementación de soluciones de desarrollo, pruebas y despliegue dentro de los ambiente de entidad, metodologías ágiles: implementación de metodologías ágiles de desarrollo de software como Scrum, Kanban o XP, Integración de sistemas: conexión del nuevo software con los sistemas existentes de la entidad, Desarrollo de interfaces de usuario (UI/UX): creación de interfaces intuitivas y amigables para los usuarios del software.*

Estos servicios permiten a la entidad obtener una solución completa y adaptada a sus necesidades, optimizando la gestión de los proyectos y garantizando la calidad y el éxito de los mismos que aporten valor a través de un esquema flexible, oportuno y con altos estándares de calidad, avanzando hacia una arquitectura orientada a servicios. Esta transformación se apalanca en la construcción colectiva y en el desarrollo de competencias profesionales para obtener y gestionar de mejor modo los servicios.

La industria del desarrollo de software ha evolucionado en la forma de crear y mantener sus productos y servicios, para esto han recopilado una serie de buenas prácticas obtenidas de la experiencia de desarrollos culminados y las han documentado y agrupado en diferentes modelos que facilitan, mejoran y organizan los procesos que se llevan a cabo tanto en el área producción como en la organización en general, consiguiendo aumentar la eficiencia en la realización de los proyectos y disminuyendo los esfuerzos, este modelo tiene elementos esenciales para mejorar los procesos de producción en sistemas de software

La modalidad de contratación seleccionada para este servicio "La licitación Pública", ya que no se encontraron Acuerdos Marco de Precios vigentes en la Tienda Virtual del SECOP II Colombia es la licitación pública.

La no adquisición del servicio especializado de desarrollo de software para la FGN tendría consecuencias significativas en la capacidad de la entidad para cumplir su misión de manera eficiente y oportuna. A continuación, se detallan las principales implicaciones:

|                                                                                                                                          |                                           |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|
|  <b>FISCALÍA</b><br><small>GENERAL DE LA NACIÓN</small> | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL               | Código: FGN-AP07-F-32           |
|                                                                                                                                          | <b>FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL</b> | Versión: 03<br>Página: 30 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

#### 1. Aumento del retraso en el desarrollo e implementación de sistemas de información:

**Acumulación de requerimientos:** Los más de 620 requerimientos pendientes, incluyendo solicitudes sin asignar, modificaciones de bases de datos, correcciones de errores e historias de usuario en diferentes etapas de desarrollo, se incrementarían aún más, generando una lista de espera creciente y tiempos de atención inaceptables.

**Sobrecarga del equipo interno:** La Subdirección TIC continuaría sobrecargada, limitando su capacidad de respuesta a las nuevas necesidades y afectando el soporte técnico a los sistemas existentes.

**Impacto en la operación de la Fiscalía:** El retraso en el desarrollo de nuevas funcionalidades y la imposibilidad de atender las necesidades de las diferentes áreas (Dirección de Atención al Usuario, Subdirección de Talento Humano, Dirección de Altos Estudios, etc.) impactaría negativamente en la eficiencia y eficacia de los procesos misionales y de apoyo.

#### 2. Limitación en la capacidad de respuesta a las necesidades cambiantes de la entidad:

**Rigidez tecnológica:** La falta de capacidad de desarrollo ágil limitaría la adaptación de los sistemas de información a las nuevas necesidades y a los cambios en el entorno legal y tecnológico.

**Dificultad para la innovación:** Se vería comprometida la capacidad de la FGN para implementar nuevas tecnologías y soluciones innovadoras que permitan optimizar sus procesos y mejorar la atención a los ciudadanos.

#### 3. Riesgos para la seguridad digital y la integridad de la información:

**Vulnerabilidades de seguridad digital y ciberseguridad:** La falta de actualizaciones y correcciones de errores o vulnerabilidades en el funcionamiento y operación de los sistemas de información aumentaría la exposición a ciberataques y comprometería la seguridad de la información sensible.

**Problemas de rendimiento y disponibilidad:** La falta de mantenimiento evolutivo y la imposibilidad de escalar los sistemas podrían generar problemas y riesgos de rendimiento, confidencialidad, integridad, indisponibilidad y pérdida de información.

#### 4. Afectación a la eficiencia y la transparencia en la gestión de la información:

**Dificultad para generar estadísticas e informes:** La falta de calidad en el registro de la información y la imposibilidad de desarrollar de manera segura nuevas herramientas de análisis limitarían la capacidad de la Alta Dirección para tomar decisiones informadas y monitorear el desempeño de la entidad.

**Limitaciones en la interoperabilidad:** La falta de avance en la implementación de la Arquitectura de Referencia y la Arquitectura Orientada a Servicios dificultará la integración entre los diferentes sistemas de información y la interoperabilidad con otras entidades.



|                                                                                                                           |                                           |                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|  <b>FISCALÍA</b><br>GENERAL DE LA NACIÓN | <b>PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL</b>        | <b>Código: FGN-AP07-F-32</b>                  |
|                                                                                                                           | <b>FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL</b> | <b>Versión: 03</b><br><b>Página: 31 de 36</b> |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

En conclusión, la no adquisición del servicio especializado de desarrollo de software representaría un obstáculo para la modernización y la eficiencia de la FGN, impactando negativamente en su capacidad para cumplir su misión y brindar servicios de calidad a la ciudadanía.

En consecuencia, la Entidad Estatal debe entender claramente y conocer: (a) cuál es su necesidad y cómo puede satisfacerla; (b) cómo y quiénes pueden proveer los bienes, obras y servicios que necesita; y (c) el contexto en el cual los posibles proveedores desarrollan su actividad.

Podrán participar todas las personas naturales y/o jurídicas, que cumplan con las calidades exigidas, reuniendo las condiciones de experiencia, capacidad técnica y solvencia económica, lo cual asegurará la escogencia de la propuesta más favorable para la entidad.

El equipo de Análisis del sector económico y de los oferente creó evento de cotización en la plataforma del SECOP II invitando a los Proveedores registrados con los códigos clasificadores UNSPSC requeridos en el proceso, evidenciando que el mercado potencial registrado está conformado por varias empresas, y en el que presentaron oferta cuatro (4) empresas a través del SECOP.: 1) GROW DATA S.A.S, 2) GLOBAL HITSS. 3) SOFTGIC SAS, 4) TODOSISTEMAS STI SAS



**Solicitud de información a los Proveedores**  
**PRESTAR EL SERVICIO DE DESARROLLO, IMPLEMENTACIÓN, SOPORTE Y MANTENIMIENTO ADAPTATIVO Y EVOLUTIVO PARA LA MEJORA SOFTWARE PARA LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN - FREESTAR EL MODELO DE FÁBRICA DE SOFTWARE**

Unidad de contratación: SUBDIRECCIÓN DE GESTIÓN CONTRACTUAL  
 del área:

El área solicitante desea PRESTAR EL SERVICIO DE DESARROLLO, IMPLEMENTACIÓN, SOPORTE Y MANTENIMIENTO ADAPTATIVO Y EVOLUTIVO PARA LA MEJORA SOFTWARE PARA LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN - FREESTAR EL MODELO DE FÁBRICA DE SOFTWARE.

¿Desea solicitar información? (Si/No): Sí/No  
 Fecha de presentación de ofertas: 2023/03/15 15:00:00 - Fecha de publicación: 2023/03/15 15:00:00

**LÍNEA DE TIEMPO**

| Fecha de publicación de concurso | Fecha para solicitar |
|----------------------------------|----------------------|
| 2023/03/15 15:00:00              | 2023/03/15 15:00:00  |

**LISTA DE OFERTAS**

| Referencia de oferta                              | Entidad              |
|---------------------------------------------------|----------------------|
| FISCALIA GENERAL DE LA NACION NIVEL CENTRAL       | GROW DATA S.A.S.     |
| Responde: HITSS                                   | GLOBAL HITSS         |
| PRESTAR EL SERVICIO DE DESARROLLO, IMPLEMENTACIÓN | SOFTGIC SAS          |
| TST_Cotización_Fabrica_Software_2023              | TODOSISTEMAS STI SAS |

Por otra parte, el área solicitante remitió una (1) cotización para la realización del presente Estudio del Sector de la firma: Exsis Digital SAS. Así las cosas, para las cotizaciones obtenidas se aclara que remitieron las especificaciones técnicas exigidas por la entidad para el futuro proceso de selección que se adelante.

Para adelantar el proceso, se tienen cinco (5) cotizaciones de empresas del sector 1) GROW DATA S.A.S, 2) GLOBAL HITSS. 3) SOFTGIC SAS, 4) TODOSISTEMAS STI SAS, 5) EXSIS DIGITAL SAS que cuentan con la capacidad para cumplir el objeto del contrato. Se verificó que cumplen con las especificaciones solicitadas en la ficha técnica remitida por la Entidad, información que al mismo tiempo fue avalada por el área respectiva.

Estas empresas cotizan los ítems establecidos por el área, cumpliendo a cabalidad con las especificaciones técnicas, garantizando con ello la satisfacción de la necesidad objeto del proceso de selección.

## VARIABLES ECONÓMICAS QUE PUEDEN AFECTAR EL SECTOR

|                                                                                   |                                    |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
|  | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL        | Código: FGN-AP07-F-32           |
|                                                                                   | FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL | Versión: 03<br>Página: 32 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

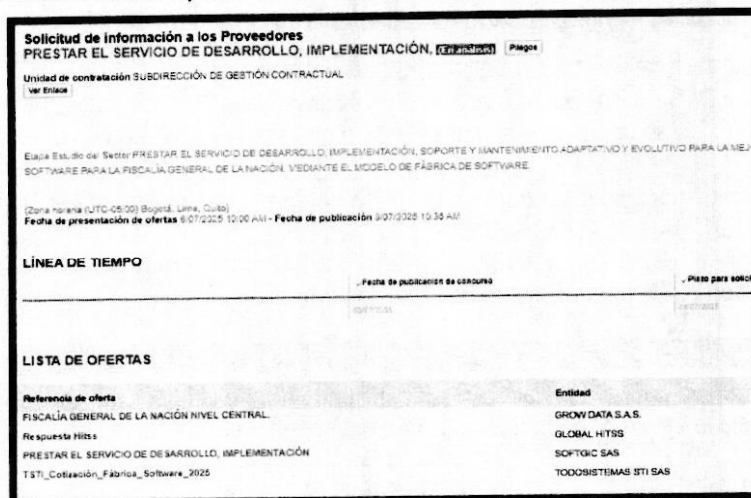
De acuerdo con el análisis realizado, se sugiere tener en cuenta las siguientes variables económicas o circunstancias que se derivan del comportamiento del mercado, las cuales fueron identificadas durante la estructuración del presente estudio del sector, para efectos de la estimación, tipificación y asignación de los riesgos previsible que puedan afectar el equilibrio económico del contrato:

- Tipo de cambio: Las fluctuaciones en el tipo de cambio entre la moneda local y la moneda de los países importadores pueden afectar el precio final.
- Aumento de precios por escasez del personal
- Cambios normativos en IVA, retenciones, o aplicación errónea de beneficios.

Es importante que el futuro contratista tenga claro la responsabilidad en la ejecución de todas las actividades necesarias para la total y cabal ejecución y cumplimiento del objeto contractual. Por lo tanto, debe tener en cuenta los aspectos técnicos, económicos, financieros, y del mercado, así se puede evitar que se presenten situaciones y riesgos que afecten la cabal ejecución del contrato.

#### Resultado definitivo solicitud cotizaciones (anexo1)

- Cumplen con lo solicitado por la Entidad en lo referente a la ficha técnica remitida y las cuales fueron previamente avaladas por el área técnica.
- Se solicitó por parte del Equipo de Análisis de la Subdirección de Gestión Contractual cotizaciones por la plataforma de SECOP II solicitud de cotización en la plataforma del SECOP II invitando a los Proveedores registrados con los códigos clasificadores UNSPSC requeridos en el proceso, evidenciando que el mercado potencial registrado está conformado por varias empresas, y en el que presentaron oferta cuatro(4) empresas a través del SECOP.: 1) GROW DATA S.A.S, 2) GLOBAL HITSS. 3) SOFTGIC SAS, 4) TODOSISTEMAS STI SAS



| Referencia de oferta                              | Entidad              |
|---------------------------------------------------|----------------------|
| FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN NIVEL CENTRAL.      | GROW DATA S.A.S.     |
| Respuesta HHS                                     | GLOBAL HITSS         |
| PRESTAR EL SERVICIO DE DESARROLLO, IMPLEMENTACIÓN | SOFTGIC SAS          |
| TSTI_Cotización_Fábrica_Software_2025             | TODOSISTEMAS STI SAS |



|                                                                                                                                          |                                           |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|
|  <b>FISCALÍA</b><br><small>GENERAL DE LA NACIÓN</small> | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL               | Código: FGN-AP07-F-32           |
|                                                                                                                                          | <b>FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL</b> | Versión: 03<br>Página: 33 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

- El valor arrojado en el presente análisis corresponde a un valor de referencia y no a un valor absoluto.
- Hay que tener en cuenta que los proveedores deben establecer sus precios según la competitividad existente en el mercado. Pues los precios de referencia establecidos en el presente análisis reflejan el valor mínimo cotizado por la empresa requerida
- Para definir el presupuesto final se utilizó la formula promedio entre las cotizaciones recibidas.
- Se anexan cinco (5) cotizaciones para el respectivo análisis de empresas del SECTOR 1) GROW DATA S.A.S, 2) GLOBAL HITSS. 3) SOFTGIC SAS, 4) TODOSISTEMAS STI SAS, 5) EXSIS DIGITAL SAS que cuentan con la capacidad para cumplir el objeto del contrato. Se verificó que cumplen con las especificaciones solicitadas en la ficha técnica remitida por la Entidad, información que al mismo tiempo fue avalada por el área respectiva.
- Se realizó un análisis de costos históricos mediante consulta en las bases de datos SECOP relacionadas con contratos celebrados en años anteriores y se encontró que no hay procesos históricos que tengan las mismas características técnicas que en la presente vigencia.

Es importante mencionar que, mediante correo electrónico del 27 de junio de 2025 el área solicitante informa las diferencias del procesos histórico **FGN-NC-0072-2024** respecto al presente proceso, así:

*"En atención a su solicitud, me permito informar que, si bien el **Contrato FGN-NC-0072-2024** y el **presente proceso** comparten como objetivo general el fortalecimiento de los sistemas de información de la Fiscalía General de la Nación, existen diferencias sustantivas en cuanto al enfoque, la modalidad de contratación, el alcance técnico y la estrategia de prestación de los servicios. A continuación, se detallan dichas diferencias:*

**Características del Contrato FGN-NC-0072-2024 (Modelo tradicional - Bolsa de horas):**

- Basado en la provisión de **mano de obra bajo demanda** mediante una bolsa de horas.
- Se dimensiona la necesidad en función de la capacidad operativa de recurso humano:
  - **3 analistas y 27 desarrolladores especializados,**
  - Aproximadamente **4.800 horas mensuales** para un total de **38.400 horas durante ocho meses.**
- Permite flexibilidad en la priorización de necesidades, pero mantiene el modelo centrado en tiempo/hombre.
- Aporta continuidad en la atención de requerimientos priorizados sobre los sistemas de información de áreas misionales y no misionales.
- La responsabilidad sobre los entregables está más centrada en la ejecución de actividades, no directamente en productos terminados o servicios gestionados.

|                                                                                   |                                    |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
|  | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL        | Código: FGN-AP07-F-32           |
|                                                                                   | FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL | Versión: 03<br>Página: 34 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

- Se mantiene la dependencia directa de la Entidad para la gestión, control y seguimiento de los avances.

**Características del Proceso Actual (Modelo de servicios gestionados - Enfoque por entregables):**

- Se plantea un cambio estructural en el modelo, dejando de lado la bolsa de horas y adoptando un **modelo de adquisición y gestión integral de servicios**.
- Está orientado a la entrega de **productos funcionales**, servicios tecnológicos y soluciones completas, no al uso del tiempo del recurso humano.
- Incluye servicios integrales a lo largo de todo el ciclo de vida del software, tales como:
  - **Desarrollo de aplicaciones a medida.**
  - **Mantenimiento evolutivo, preventivo y correctivo.**
- Pruebas, aseguramiento de calidad y despliegue.
- Consultoría técnica, arquitectónica y de integración.
- Capacitación y transferencia de conocimiento.
- Adopción de metodologías ágiles (Scrum, Kanban, XP).
- Desarrollo de UI/UX y servicios de integración con sistemas existentes.
- La contratación se centra en un enfoque de **arquitectura orientada a servicios**, permitiendo a la Entidad recibir resultados tangibles, medibles y alineados con estándares de calidad.
- Reduce riesgos operativos y administrativos asociados a la gestión del recurso humano interno o externo.
- Optimiza los tiempos de respuesta mediante procesos de desarrollo incremental y mejora continua.

**PRINCIPALES DIFERENCIAS**

| Aspecto                       | Contrato FGN-NC-0072-2024                                            | Proceso Actual                                                                             |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modelo de contratación</b> | Bolsa de horas                                                       | Servicios gestionados (por entregables)                                                    |
| <b>Unidad de medida</b>       | Horas hombre                                                         | Productos, funcionalidades, servicios completos                                            |
| <b>Gestión del proyecto</b>   | Liderada directamente por la Entidad                                 | Corresponsabilidad con el proveedor, bajo estándares y SLAs definidos                      |
| <b>Alcance</b>                | Ejecución técnica y operativa de requerimientos funcionales          | Soluciones integrales de software, aseguramiento de calidad, consultoría y soporte técnico |
| <b>Flexibilidad operativa</b> | Alta, pero dependiente de la disponibilidad de horas contratadas     | Alta, pero basada en la planificación ágil, por sprints y entregables acordados            |
| <b>Riesgos</b>                | Mayor riesgo asociado a gestión de horas, sobrecostos o desviaciones | Riesgos mitigados mediante acuerdos de nivel de servicio (SLA) y control por entregables   |



|                                                                                   |                                           |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|
|  | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL               | Código: FGN-AP07-F-32           |
|                                                                                   | <b>FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL</b> | Versión: 03<br>Página: 35 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

|                               |                                                      |                                                                                                   |
|-------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Metodología</b>            | <i>Tradicional, centrada en tiempo y actividades</i> | <i>Ágil y basada en servicios gestionados, resultados y calidad</i>                               |
| <b>Alineación estratégica</b> | <i>Satisfacción de necesidades puntuales</i>         | <i>Aporte a la transformación digital institucional y optimización del desarrollo de sistemas</i> |

**Resultado definitivo de costos los cuales proyectan el presupuesto final. Anexo 2 (Cuadro análisis de cotizaciones).**

Para establecer el presupuesto del proceso cuyo objeto es: "PRESTAR EL SERVICIO DE DESARROLLO, IMPLEMENTACIÓN, SOPORTE Y MANTENIMIENTO ADAPTATIVO Y EVOLUTIVO PARA LA MEJORA CONTINUA DE SOLUCIONES DE SOFTWARE PARA LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN, MEDIANTE EL MODELO DE FÁBRICA DE SOFTWARE", se utilizó la formula promedio entre el valor arrojado de las cotizaciones recibidas.

En el presente análisis se aplicó el procedimiento de aproximación generalmente aceptado por las reglas matemáticas denominado redondeo a dos decimales, esto es, si el tercer decimal es menor que 5, el segundo decimal se mantiene; si el tercer decimal es igual o mayor que 5, el segundo decimal se incrementa en uno.

El proponente, en la estructuración de su oferta económica, deberá presentar máximo dos decimales, con el fin de no afectar el cálculo de variables como IVA, AYS o AIU.

**Resultado definitivo de costos los cuales proyectan el presupuesto final. Anexo 3 (Cuadro estudio de mercado definitivo).**

El anexo 3 establece los valores definitivos del Estudio del Sector.

#### **NOTAS:**

En el presente análisis se aplicó el procedimiento de aproximación generalmente aceptado por las reglas matemáticas denominado redondeo a dos decimales, esto es, si el tercer decimal es menor que 5, el segundo decimal se mantiene; si el tercer decimal es igual o mayor que 5, el segundo decimal se incrementa en uno.

El proponente, en la estructuración de su oferta económica, deberá presentar máximo dos decimales, con el fin de no afectar el cálculo de variables como IVA, AYS o AIU.

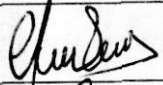
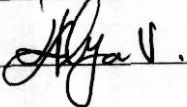
De acuerdo con el análisis realizado es así como se sugiere establecer como presupuesto estimado para adelantar el proceso de contratación cuyo objeto es "PRESTAR EL SERVICIO DE DESARROLLO, IMPLEMENTACIÓN, SOPORTE Y MANTENIMIENTO ADAPTATIVO Y EVOLUTIVO PARA LA MEJORA CONTINUA DE SOLUCIONES DE SOFTWARE PARA LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN, MEDIANTE EL MODELO DE FÁBRICA DE SOFTWARE." La suma de SIETE MIL NOVECIENTOS

|                                                                                                                                          |                                           |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|
|  <b>FISCALÍA</b><br><small>GENERAL DE LA NACIÓN</small> | PROCESO GESTIÓN CONTRACTUAL               | Código: FGN-AP07-F-32           |
|                                                                                                                                          | <b>FORMATO ESTUDIO DEL SECTOR GENERAL</b> | Versión: 03<br>Página: 36 de 36 |

El presente formato "No aplica para Contratación Directa, Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, Acuerdo Marco de Precios, Agregación de Demanda y Compras por Grandes Superficies, toda vez que cuentan con su propio formato.

**NOVENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS SESENTA Y OCHO MIL CIENTO SESENTA Y CINCO PESOS CON NOVENTA CENTAVOS M/CTE (\$ 7.999.968.165,90), incluido IVA y todos los costos directos e indirectos e impuestos a que haya lugar para**

| 9.                                                                                                                                                                 | FUENTES DE INFORMACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agencia Nacional de contratación pública de Colombia compra eficiente.</li> <li>• Datos abiertos del SECOP II.</li> <li>• Cotizaciones recibidas 1) GROW DATA S.A.S, 2) GLOBAL HITSS. 3) SOFTGIC SAS, 4) TODOSISTEMAS STI SAS, 5) Exsis Digital SAS.</li> <li>• Estudios previos.(ajustados 9 julio,16 julio)</li> <li>• Ficha técnica .(ajustados 9 julio)</li> <li>• IPC</li> <li>• TRM</li> </ul> |
| <b>EL VALOR DEL ESTUDIO DEL SECTOR ES</b>                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>\$ 7.999.968.165,90</b>                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>SIETE MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS SESENTA Y OCHO MIL CIENTO SESENTA Y CINCO PESOS CON NOVENTA CENTAVOS M/CTE (\$ 7.999.968.165,90)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>EL CUAL SERVIRÁ COMO PRESUPUESTO OFICIAL DEL PROCESO</b>                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|         |                                  |            |                                                                                       |
|---------|----------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Elaboró | Claudia Jeannette Torres Pacheco | 18/07/2025 |  |
| Aprobó  | Maira Alejandra Vasquez Parra    | 18/07/2025 |  |