	FORMATO	Página 1 de 12
	ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANCIERO Suscripción a la plataforma de gestión educativa virtual (Blackboard)	Código: GO-F-114
		Versión: 2
		Vigente a partir de: 17 de julio de 2024

**ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANCIERO
ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS
TIPO DE CONTRATACION (Directa)**

Nota: el presente documento se elabora por designación como miembros del Comité estructurador económico - financiero del presente proceso de contratación – Directa, de acuerdo con el correo electrónico de fecha 10 de septiembre de 2025. Este estudio está basado en el estudio previo técnico y análisis del sector y estudios de mercado de fecha 25 de septiembre de 2025 adjuntos en el correo electrónico recibido el 30 de septiembre de 2025.

PERSONA NATURAL O JURÍDICA A CONTRATAR: COGNOSONLINE SOLUTIONS COLOMBIA S. A.

OBJETO: “Suscripción a la plataforma de gestión educativa virtual (Blackboard), destinada a fortalecer los procesos de formación, capacitación y gestión del conocimiento liderados por la Dirección de Desarrollo de la Fuerza Pública de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional”

1. INFORMACIÓN PRESUPUESTAL

Solicitud de Certificado de Disponibilidad Presupuestal: 50925 Generada el 15 de septiembre del 2025

Rubro: C-1599-0100-11-20109G-1599076-02 ADQUIS. DE BYS - SERVICIOS TECNOLÓGICOS - FORTALECIMIENTO, MODERNIZACIÓN Y GESTIÓN DE LAS CAPACIDADES DE TI DE LA UNIDAD DE GESTIÓN GENERAL.


Certificado de Disponibilidad Presupuestal – CDP No. y fecha: CDP No. 48625 de fecha 15 de septiembre de 2025.

Con cargo al rubro presupuestal C-1599-0100-11-20109G-1599076-02.

Valor Actual: \$ 3.991.680.000,00

Vigencia Futura: No aplica



	FORMATO	Página 2 de 12
	ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANCIERO Suscripción a la plataforma de gestión educativa virtual (Blackboard)	Código: GO-F-114
		Versión: 2
		Vigente a partir de: 17 de julio de 2024

2. IDENTIFICACIÓN TRIBUTARIA

COGNOSONLINE SOLUTIONS COLOMBIA S A Nit. 830.074.045-1

3. DESCRIPCIÓN DE LA NECESIDAD QUE EL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL PRETENDE SATISFACER.

La Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional requiere contratar la **Suscripción a la plataforma de gestión educativa virtual (Blackboard), destinada a fortalecer los procesos de formación, capacitación y gestión del conocimiento liderados por la Dirección de Desarrollo de la Fuerza Pública de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.**

NOTA: Remítase al Formato de estudios y documentos previos Aspectos técnicos punto número 2. DESCRIPCIÓN DE LA NECESIDAD QUE SE PRETENDE SATISFACER CON LA CONTRATACIÓN.

4. OBJETO A CONTRATAR

Suscripción a la plataforma de gestión educativa virtual (Blackboard), destinada a fortalecer los procesos de formación, capacitación y gestión del conocimiento liderados por la Dirección de Desarrollo de la Fuerza Pública de la Unidad de Gestión General del Ministerio de Defensa Nacional.


5. ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO DEL BIEN OBRA O SERVICIO

NOTA 1: Remítase al Formato de análisis del sector y estudios de mercado – Procesos de selección punto número 6.1.2. ESTUDIO DE MERCADO.

6. ANÁLISIS FINANCIERO DEL SECTOR

NOTA 2: este análisis es tomado del estudio previo y del estudio del sector.

El análisis financiero de un sector de la economía busca establecer unas **mínimas** condiciones que reflejen la situación financiera de los proponentes a través de indicadores financieros como el de liquidez y endeudamiento entre otros. Estas condiciones muestran la aptitud del proponente para cumplir oportuna y cabalmente el objeto del contrato.

	FORMATO	Página 3 de 12
	ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANCIERO Suscripción a la plataforma de gestión educativa virtual (Blackboard)	Código: GO-F-114
		Versión: 2
		Vigente a partir de: 17 de julio de 2024

NOTA 3: Remítase al Formato de análisis del sector y estudios de mercado – Procesos de selección puntos números:

“2. ASPECTOS GENERALES DEL SECTOR”.


En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, y con base en la Guía para la Elaboración de Estudios del Sector expedida por Colombia Compra Eficiente, esta Dirección adelanta el presente análisis con el objetivo de caracterizar el sector correspondiente al objeto contractual, y así garantizar la adecuada planeación del proceso, conforme a los principios de responsabilidad, eficiencia y transparencia.

El sector en cuestión corresponde al de provisión de soluciones tecnológicas especializadas en plataformas de gestión del aprendizaje (LMS – Learning Management System), particularmente aquellas que operan bajo modelos de software como servicio (SaaS – Software as a Service), y que son distribuidas y soportadas por intermediarios autorizados denominados Partners. Dichos actores son designados por los fabricantes o mayoristas para representar, comercializar y administrar técnicamente el acceso a sus soluciones en mercados específicos.

En este contexto, se identificó que la empresa CognosOnline Solutions Colombia S.A. actúa en el mercado colombiano como Partner exclusivo del fabricante Blackboard Inc., líder mundial en soluciones de enseñanza-aprendizaje virtual. CognosOnline es el único proveedor autorizado para la distribución, renovación, soporte técnico, mantenimiento, actualización y acompañamiento integral de la plataforma Blackboard Learn Ultra en Colombia, especialmente en sectores gubernamentales y educativos de alta complejidad.

El modelo bajo el cual se prestan los servicios corresponde a un esquema de “Servicio de Provisión de Aplicación” (ASP – Application Service Provision), mediante el cual el fabricante, a través del Partner autorizado, ofrece a las entidades contratantes no solo el licenciamiento de uso de la plataforma, sino además toda la infraestructura asociada necesaria para su operación, incluyendo el entorno de hardware, redes, telecomunicaciones, software base, base de datos, mecanismos de respaldo, seguridad, actualizaciones automáticas, monitoreo permanente y soporte técnico especializado.

Este modelo garantiza la operación de la plataforma en condiciones óptimas de disponibilidad, escalabilidad, continuidad y seguridad, y responde a las exigencias técnicas, funcionales y normativas del entorno educativo de la Fuerza Pública. La prestación del servicio mediante esta modalidad implica que la infraestructura está alojada en la nube del fabricante, permitiendo a la entidad contratante acceder a un servicio gestionado y

	FORMATO	Página 4 de 12
	ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANCIERO Suscripción a la plataforma de gestión educativa virtual (Blackboard)	Código: GO-F-114
		Versión: 2
		Vigente a partir de: 17 de julio de 2024

actualizado, sin incurrir en inversiones locales en servidores, mantenimiento o administración técnica, lo cual resulta eficiente tanto en términos económicos como operativos.

En virtud de lo anterior, se determina que el sector opera mediante un esquema de distribución controlado por el fabricante, quien establece canales exclusivos de provisión de servicios. En este caso, CognosOnline Solutions Colombia S.A. es el único proveedor autorizado en el país para ofrecer legal y técnicamente la solución Blackboard Learn Ultra, con la capacidad comprobada para mantener la continuidad del servicio actualmente implementado, sin afectación en la calidad, seguridad o cobertura de este.


"5. ANALISIS DE LA OFERTA".

La Dirección de Desarrollo de la Fuerza Pública (DDFP) y la Dirección de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (DTICs) han llevado a cabo un proceso de verificación y análisis de mercado, conforme a lo establecido en el numeral 4 del presente Estudio Previo, con el fin de identificar los actores del mercado que puedan atender de manera eficiente, oportuna y con continuidad la necesidad institucional relacionada con la prestación del servicio de plataforma tecnológica educativa para la Fuerza Pública.

Como resultado de este ejercicio, se concluyó que la empresa CognosOnline Solutions Colombia S.A. es el único proveedor en Colombia con la capacidad de prestar el servicio requerido bajo los parámetros de calidad, cobertura, continuidad y especialización que demanda el Ministerio de Defensa Nacional. Su experiencia acumulada y su rol como implementador exclusivo de Blackboard para Colombia y Latinoamérica, le permite no solo garantizar la continuidad del servicio actual, sino también dar soporte a los planes de acción de cada una de las Fuerzas, cumplir con los cronogramas de avance establecidos y asegurar el seguimiento de los compromisos derivados de la suscripción vigente.

Durante el proceso de verificación, se confirmó que Blackboard Learn Ultra, solución tecnológica ofrecida e implementada por CognosOnline, es una plataforma reconocida a nivel mundial por su enfoque en la mejora de la experiencia de enseñanza-aprendizaje tanto sincrónica como asincrónica. Esta herramienta permite a las instituciones académicas, incluyendo las de nivel superior y las de formación técnica y operativa, gestionar sus procesos académicos en modalidad presencial, semipresencial o virtual, con altos niveles de personalización, escalabilidad, accesibilidad y seguridad, gracias a su infraestructura operativa en la nube.

CognosOnline, en calidad de brazo implementador regional de Blackboard, no solo actúa como proveedor tecnológico, sino como un aliado estratégico con capacidad de adaptar y mantener la plataforma conforme a las particularidades normativas y misionales del sector

	FORMATO	Página 5 de 12
	ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANCIERO Suscripción a la plataforma de gestión educativa virtual (Blackboard)	Código: GO-F-114
		Versión: 2
		Vigente a partir de: 17 de julio de 2024

defensa. Su equipo cuenta con experiencia en acompañamiento a entidades gubernamentales, lo que se traduce en una comprensión profunda de los requerimientos operativos, los ciclos académicos internos y los niveles de confidencialidad exigidos en entornos militares y policiales.

Adicionalmente, la cobertura nacional que ofrece CognosOnline permite que el servicio se encuentre activo y disponible en cada una de las jurisdicciones donde operan las 83 Unidades Educativas de la Fuerza Pública (67 Escuelas de Capacitación y 16 Instituciones de Educación Superior), respondiendo de forma inmediata ante requerimientos técnicos, evitando interrupciones o degradaciones en la calidad del servicio.


En consecuencia, este análisis respalda que la continuidad del servicio debe mantenerse en cabeza de CognosOnline Solutions Colombia S.A., ya que ningún otro proveedor nacional ofrece una solución que garantice de manera simultánea: sostenibilidad tecnológica, experiencia funcional comprobada, soporte permanente, interoperabilidad con los sistemas institucionales, y alineación con los objetivos estratégicos y operativos del Ministerio de Defensa Nacional en materia de educación y formación del personal de la Fuerza Pública.

NOMBRE EMPRESA	CIUDAD SEDE	PAGINA WEB	CORREO CONTACTO	TELÉFONO CONTACTO
CognosOnline Solutions Colombia S.A.	Bogotá	https://cognosonline.com/co/	fmorales@cognosonline.com esanabria@cognosonline.com	3107877598 3202794027

De este proceso de identificación de oferta, La Dirección de Desarrollo de la Fuerza Pública (DDFP) y la Dirección de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (DTICs) tomaron la información para adelantar el proceso de estudio de mercado que se registra en el presente documento.

En este aparte, es necesario que se incorpore la información financiera de las empresas y organizaciones identificadas como posibles proveedoras del bien o servicio, en relación con los siguientes indicadores financieros:



	FORMATO	Página 6 de 12
	ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANCIERO Suscripción a la plataforma de gestión educativa virtual (Blackboard)	Código: GO-F-114
		Versión: 2
		Vigente a partir de: 17 de julio de 2024

Endeudamiento

En el indicador de endeudamiento podemos observar y establecer el financiamiento de una empresa; también se podrá evidenciar el riesgo al que incurre un acreedor al momento de otorgar un crédito.

COGNOSONLINE SOLUTIONS COLOMBIA S.A.	Índice de Endeudamiento	Total, Pasivo \$ 2.618.965.496	0,48
		Activo Total \$ 5.446.301.718	


Un índice de endeudamiento de 0,48 indica que el 48% de los activos de la empresa están financiados con deuda. Esto tiene varias implicaciones:

- Nivel de riesgo moderado: No es excesivamente alto, lo que sugiere que la empresa no depende en exceso del financiamiento externo. Sin embargo, sí existe un compromiso financiero importante.
- Capacidad de apalancamiento: La empresa aún tiene margen para adquirir deuda si necesita financiar nuevos proyectos o expandirse.
- Percepción de los acreedores: Un índice inferior a 0,5 suele ser visto como positivo por los prestamistas, ya que indica una estructura financiera relativamente sólida.

Rentabilidad

Es la capacidad de generar utilidad por parte de la empresa, es decir la relación con las ventas y la situación por la cual está atravesando la empresa.

COGNOSONLINE SOLUTIONS COLOMBIA S A	Rentabilidad del Patrimonio	Utilidad o Pérdida Operacional \$ 1.923.385.406	0,68
		Patrimonio Neto \$ 2.827.336.222	
	Rentabilidad del Activo	Utilidad o Pérdida Operacional \$ 1.923.385.406	0,35
		Activo Total \$5.446.301.718	

	FORMATO	Página 7 de 12
	ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANCIERO Suscripción a la plataforma de gestión educativa virtual (Blackboard)	Código: GO-F-114
		Versión: 2
		Vigente a partir de: 17 de julio de 2024

- Rentabilidad del Patrimonio (0,68 o 68%)

Este indicador muestra que, por cada peso invertido por los socios o accionistas, la empresa genera 68 centavos de utilidad operacional. Es un nivel bastante alto, lo que sugiere una gestión eficiente del capital propio.

- Rentabilidad del Activo (0,35 o 35%)

Indica que, por cada peso invertido en activos, se genera 35 centavos de utilidad operacional. También es un resultado positivo, aunque menor que el del patrimonio, lo cual es normal ya que el activo incluye recursos financiados por terceros (pasivos).

Liquidez

Se evidencia la capacidad de pago que tiene una empresa frente a sus deudas a corto plazo, es decir el dinero con el cual dispone la empresa para cancelar sus deudas.

COGNOSONLINE SOLUTIONS COLOMBIA S A	Índice de Liquidez	Activo Corriente	\$ 5.137.827.317	2.94
		Pasivo Corriente	\$ 1.744.528.064	


- Un índice de liquidez superior a 1.0 generalmente se considera saludable, ya que implica que la empresa puede cubrir sus obligaciones de corto plazo sin dificultad.
- Un valor de 2.94 es muy sólido, lo que sugiere que la empresa tiene una buena capacidad de pago y un margen amplio para enfrentar imprevistos financieros.
- Sin embargo, si el índice es excesivamente alto de forma sostenida, podría indicar que la empresa no está utilizando eficientemente sus activos corrientes, por ejemplo, manteniendo demasiado efectivo o inventario sin rotación.

Razón de Cobertura

Es la capacidad que tiene las empresas para cubrir sus obligaciones o determinar los cargos fijos que resultan de sus deudas.

COGNOSONLINE SOLUTIONS COLOMBIA S A	Razón de Cobertura	Utilidad o Pérdida Operacional	\$ 1.923.385.406	412,41
	de Intereses	Gastos de Intereses	\$ 4.663.689	



	FORMATO	Página 8 de 12
	ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANCIERO Suscripción a la plataforma de gestión educativa virtual (Blackboard)	Código: GO-F-114
		Versión: 2
		Vigente a partir de: 17 de julio de 2024

Una Razón de Cobertura de 412,41 es extremadamente alta. Esto significa que la empresa COGNOSONLINE SOLUTIONS COLOMBIA S.A. genera más de 400 veces la utilidad operacional necesaria para cubrir sus gastos por intereses. En términos financieros, esto indica:

- Muy bajo nivel de endeudamiento financiero o intereses muy bajos.
- Alta capacidad operativa para generar ingresos.
- Excelente solvencia frente a obligaciones financieras.


Este tipo de indicador suele ser mucho más bajo en empresas con niveles normales de deuda (por ejemplo, entre 2 y 10). Un valor tan alto puede sugerir que la empresa está subutilizando el apalancamiento financiero, lo cual podría ser una oportunidad si se busca financiar crecimiento sin comprometer la estabilidad.

Patrimonio

Teniendo en cuenta los posibles oferentes que pueden ofrecer este tipo de servicios, se toma una muestra de oferentes en este sector y se analiza el tamaño patrimonial, para tener un referente del tipo de empresas que hacen parte de este sector. Según lo observado en la página del RUES, se obtiene la siguiente información:

TAMAÑO PATRIMONIAL		
NIT	EMPRESA	PATRIMONIO
830074045 1	COGNOSONLINE SOLUTIONS COLOMBIA S A	\$ 2.827.336.222
Total		\$ 2.827.336.222

Este patrimonio indica que la empresa tiene una estructura financiera sólida.

	FORMATO	Página 9 de 12
	ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANCIERO Suscripción a la plataforma de gestión educativa virtual (Blackboard)	Código: GO-F-114
		Versión: 2
		Vigente a partir de: 17 de julio de 2024

CONSOLIDADO INFORMACIÓN FINANCIERA					
NOMBRE DE LA EMPRESA	ENDEUDAMIENTO	RENTABILIDAD	LIQUIDEZ	RAZÓN DE COBERTURA	PATRIMONIO
Cognosonline Solutions Colombia S.A.	0,48	Rentabilidad del Patrimonio	2,94	412,41	\$2.827.336.222
		0,68			
		Rentabilidad del Activo			
		0,35			

La empresa muestra una posición financiera muy sólida:


- Tiene baja dependencia de deuda (endeudamiento de 0,48).
- Posee alta capacidad de pago (liquidez de 2,94).
- Genera excelente rentabilidad tanto sobre el patrimonio como sobre los activos.
- Su razón de cobertura es extraordinaria, lo que minimiza el riesgo financiero.

Estos indicadores reflejan una gestión financiera eficiente, con bajo riesgo y alto potencial de crecimiento. La empresa está bien posicionada para enfrentar sus obligaciones, atraer inversión y financiar nuevas iniciativas.

NOTA 4: La información financiera de la empresa COGNOSONLINE SOLUTIONS COLOMBIA S.A. fue tomada del Análisis del Sector y Estudios de Mercado presentados por la Dirección de Desarrollo de la Fuerza Pública y la Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicaciones - TICS.

7. REGISTRO ÚNICO DE PROPONENTES- INDICADORES ECONÓMICOS:

Teniendo en cuenta que la modalidad de selección para el presente proceso de contratación entre entidades estatales es la contratación Directa y que de acuerdo con lo indicado por Colombia Compra Eficiente "La Ley no exige establecer requisitos habilitantes en la modalidad de selección de contratación directa pues la Entidad Estatal escoge directamente a la persona natural o jurídica que debe ejecutar el objeto del Proceso de Contratación. Lo anterior sin perjuicio del deber de la Entidad Estatal de revisar la idoneidad del contratista y verificar su capacidad jurídica para obligarse y cumplir con el objeto del contrato".

	FORMATO	Página 10 de 12
	ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANCIERO Suscripción a la plataforma de gestión educativa virtual (Blackboard)	Código: GO-F-114
		Versión: 2
		Vigente a partir de: 17 de julio de 2024

Por lo expuesto, se interpreta que la estructuración económica - financiera no requiere presentar análisis de indicadores financieros del sector.

Igualmente, el Manual de Colombia Compra Eficiente indica que "El Registro Único de Proponentes es el instrumento a través del cual los proponentes acreditan su capacidad jurídica, financiera, organizacional y su experiencia. El certificado del RUP es la prueba de tales condiciones, por lo que las Entidades Estatales no pueden solicitar a los oferentes documentación adicional para verificar la información contenida en el mismo. El RUP no es exigible en algunos Procesos de Contratación, como en la contratación directa, la mínima cuantía, (...)",

Por consiguiente, no se solicitó el Registro Único de Proponentes a CognosOnline Soluciones Colombia S.A, dado que esta información no se requiere para la estructuración, debido a que no se realizará evaluación de indicadores financieros frente al sector o de la entidad con la que se realizará la contratación.

8. RIESGOS ECONÓMICOS FINANCIEROS

Nº	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (que puede pasar y, como puede ocurrir)	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACION DEL RIESGO	CATEGORIA	¿A QUIEN SE LE ASIGNA?	TRATAMIENTO/ CONTROLES A SER IMPLEMENTADOS	IMPACTO DESPUES DEL TRATAMIENTO			¿AFECTA LA EJECUCION DEL CONTRATO?	PERSONA RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE INICIA EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETA EL	MONITOREO Y REVISION	
													PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACION DEL RIESGO					CATEGORIA	¿COMO SE REALIZA EL MONITOREO?



CO-SC6710-1

1	General	Externo	Operacional	Se presenta cuando haya acceso o divulgación no autorizada que permite la utilización indebida de la información o del servicio	Afectación de la ejecución del contrato.	Posible (3)	Menor (2)	5	Riesgo Medio	Contratista	El contratista deberá tomar las medidas para controlar y minimizar su impacto	Improbable (2)	Menor (2)	4	Riesgo Bajo	Eventualmente	Contratista	Ejecución contractual	Finalización etapa ejecución	Informar en forma inmediata cuando se presente el hecho	Permanente
2	Específico	Externo	Operacional	Se presenta por inadecuados procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos, equipos humanos o técnicos.	Posibilidad de no obtención del objeto del contrato	Posible (3)	Menor (2)	5	Riesgo Medio	Contratista	Exigir al contratista el cumplimiento de lo establecido en la ficha técnica	Improbable (2)	Menor (2)	4	Riesgo Bajo	Si	Supervisor del contrato	Ejecución contractual	Finalización etapa ejecución	Seguimiento a la ejecución en forma semanal	Permanente
3	General	Externo	Riesgo Económico	Reformas legales o reglamentarias durante la ejecución del contrato	Afectación de la ejecución económica del contrato	Improbable (2)	Moderado (3)	5	Riesgo medio	Entidad - Contratista	Establecer junto con el contratista el mecanismo de ajuste frente a la ocurrencia del riesgo	Raro (1)	Moderado (3)	4	Riesgo bajo	Si	Ministerio de Defensa Nacional - IJGG	Desde la elaboración del estudio previo, estudio de mercado y el proyecto de pliego de	Hasta la terminación del	Seguimiento de la fluctuación económica del sector	Permanente
4	General	Externo	Riesgo Económico	Fluctuación de los precios de los bienes y/o servicios durante ejecución del contrato	Aumentan los precios Disminuyen los precios	Posible (3)	Moderado (3)	6	Riesgo Alto	Contratista	Establecer junto con el contratista el mecanismo de ajuste frente a la ocurrencia del riesgo	Posible (3)	Menor (2)	5	Riesgo medio	Si	Contratista	Desde la elaboración del estudio previo, estudio de mercado y el de mercado y el	Hasta la terminación del	Seguimiento de la fluctuación económica del sector	Permanente
5	General	Externo	Riesgo Financiero	Este riesgo tiene dos componentes básicos: el riesgo de consecución de financiación o	incumplimiento al objeto contractual y/o retraso en el cronograma	Improbable (2)	Menor (2)	4	Riesgo Bajo	Contratista	El contratista deberá tomar las medidas para controlar y	Improbable (2)	Insignificante (1)	3	Riesgo Bajo	Si	Contratista	Desde la suscripción y publicación del contrato, emisión del CRP y	Hasta la terminación	El Contratista deberá informar al Supervisor del	Dentro de los 3 días siguientes a la ocurrencia del hecho

