ACTA DE COMITE DE CONTRATACION

COMITE DE CONTRATACION ACTA No 01

Titulo

FECHA	25	AGOSTO	2025	HORA	7 30 am	a	9 20 am
	Año	Mes	Dia		Inicial		Final

LUGAR	Sala de Juntas Red Salud Casanare E S E – Gerencia
OBJETIVO	DEFINIR ENTRE LOS MIEMBROS DEL COMITÉ LA MODALIDAD PARA CONTRATAR 60 PROYECTOS DE MANTENIMIENTO DE CAPS Y PAPS EN 13 MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DE CASANARE

Nombre Completo	Dependencia/Cargo	Firma
Lady Patricia Bohorquez Cuevas	Gerente	
Maryuri Lizeth Avila Sanabria	Jefe Oficina Asesora Juridica y Control Disciplinario	
Ana Dioneira Bustos Caballero	Jefe Oficina Asesora de Planeacion, Mercadeo y Sistemas	
Ana Maria Gonzalez Chaparro	Subgerente de Servicios	
Antenor Torres Ariza	Subgerente Administrativo y Financiera	
Hernando Perez Tovar	Jefe Oficina Asesora de Control Interno	

1	**VERIFICACIÓN DEL QUÓRUM Y OTROS** Se hace verificacion de asistentes al comite, observando que estan presentes **cinco (05)** miembros del comite de conciliacion Se constato que existe quorum decisorio y deliberatorio para dar inicio a la reunion
2	**DESARROLLO** Durante el desarrollo del Comite se trataron los siguientes temas **1 Exposicion Inicial Contexto y Alcance** En cumplimiento de los lineamientos contenidos en la Resolucion 1440 de 2024 expedida por el Ministerio de Salud y en virtud de la aprobacion reciente de 60 proyectos para el mantenimiento de Centros de Atencion Primaria en Salud (CAPS) y Puestos de Atencion Primaria en Salud (PAPS) distribuidos en los 13 municipios del area de influencia de Red

103 65 05

Salud Casanare E S E se requiere la definicion estrategica sobre la forma de contratacion mas conveniente y eficiente para su ejecucion

2 Alternativas de Contratacion Individual vs Lotes

Se presentan dos alternativas principales para la estructuracion contractual

- Contratacion individual de cada proyecto

Permitiria una gestion directa con contratos independientes, lo que facilitaría el seguimiento puntual y evitaria el riesgo de mezcla de recursos entre proyectos Sin embargo, puede implicar mayores cargas administrativas y una menor eficiencia en cuanto a supervision, mas cuando dentro de los presupuestos oficiales se evidencia la asignacion de 5 millones de pesos para cubrir el costo de dicha supervision durante el termino de cuatro meses lo que implicaría honorarios a razon de un millon doscientos cincuenta mil pesos mensuales suma que resulta poco atractiva frente a la responsabilidad y distancia a la que se encuentran los puntos de obra a verificar sin olvidar que algunos de los proyectos no cuentan con la especificacion de dicho item en consecuencia no tienen recursos para sufragar la supervision y seguimiento, dada la cantidad de contratos cuya ejecucion es paralela

- Contratacion agrupada en lotes

Agrupar varios proyectos en lotes podria optimizar la supervision y control fiscal y tecnico, ademas de generar mayores incentivos para la participacion de profesionales en interventoria y apoyo a la supervision dado que las condiciones actuales señalan un monto no superior al millon doscientos mil pesos mensuales como honorarios constituyendo esto un valores irrisorios frente a las obligaciones y ubicacion de los distintas obras a desarrollar, Sin embargo debe garantizarse de acuerdo a lo ya analizado que los recursos, avances, soportes y pagos se mantengan independientes para cada puesto de salud de conformidad con la normatividad y los lineamientos del Ministerio

3 Criterios para Definir la Agrupacion en Lotes Zona vs Municipio

a Por Zonas (Norte Centro y Sur)

Ventaja Se puede acumular la gestion de supervision o interventoría sobre un mayor numero de proyectos haciendo mas atractiva la participacion de profesionales idoneos

- Riesgo La suma de proyectos por zona podria limitar la pluralidad de oferentes, concentrando el acceso en operadores mas grandes y restringiendo la oportunidad para empresas locales o pequeñas

b Por Municipios

103 65 05

- Ventaja Fomenta la descentralizacion y permite mayor pluralidad y acceso a las empresas y oferentes locales Esta opcion facilita la distribucion equitativa entre diferentes actores y promueve la competencia

Supervision y Control Si bien los montos para apoyo a la supervision (5 millones por proyecto para 4 meses) y las interventorias son limitados, la agrupacion por municipio permitiria sumar los contratos de apoyo a la supervision o interventoria dentro de cada municipio haciendo mas atractiva la contratacion y permitiendo economías de escala sin perder la trazabilidad y control independiente exigido legalmente

Riesgo Exige refuerzo en las medidas de control documental y financiero para evitar cualquier cruce o mezcla de recursos

4 Situacion Particular de Apoyo a la Supervision e Interventoría

- Se observa que los recursos presupuestados para estas actividades en cada proyecto son insuficientes para captar la atencion de profesionales realmente competentes dadas las tarifas de mercado por servicios tecnicos especializados
- Si los contratos se estructuran por municipio es posible acumular estos valores entre proyectos sin mezclarlos elevando el monto a ofertas que sí resultarian viables y atractivas para interventores calificados

Esta modalidad tambien facilita el monitoreo cruzado, permitiendo que un mismo supervisor gestione varios proyectos del mismo municipio pero manteniendo los registros y soportes debidamente discriminados

5 Justificacion de la Propuesta – Lotes por Municipio

Atendiendo a los principios de pluralidad de oferentes transparencia eficiencia administrativa y optimizacion de recursos publicos y considerando los lineamientos de la Resolucion 1440 de 2024 en cuanto a la ejecucion de recursos de mantenimiento de infraestructura en salud, se propone al Comite

- Adoptar la modalidad de contratacion por lotes agrupados por municipio de modo que cada municipio constituya un lote independiente
- Esta modalidad permite sumar los valores de supervision e interventoria de los proyectos de un mismo municipio, haciendo mas viable la contratacion de estos servicios garantiza la pluralidad de oferentes y evita la concentracion de contratos

Asimismo, se refuerza la exigencia de mantener toda la informacion, pagos avances y registros totalmente discriminados por puesto de salud sin ninguna mezcla de recursos respondiendo así a los requerimientos legales y de control

6 Propuesta para Decision del Comite

Solicito al Comite de Compras y Contratacion

- Analizar las alternativas expuestas deliberar conforme a los criterios de legalidad eficiencia pluralidad y transparencia y definir de manera formal si se procede a la

103 65 05

	contratacion individual por municipios o por zonas de los proyectos aprobados por le ministerio • En caso de aprobar la modalidad individual por zonas o por municipios instruir la elaboracion de los procesos de seleccion en caso de lotes establecer las reglas de los terminos de la convocatoria y documentos contractuales con los requisitos de gestion independiente ya definidos para cada puesto de salud incluida el manejo de supervision e interventoria • El sentido de esta propuesta se fundamenta en ventajas tecnicas, administrativas, y el cumplimiento de los principios normativos señalados por el Ministerio de Salud la Resolucion 1440 de 2024 y el Manual de Contratacion de la Entidad
3	**CONCLUSIONES Se somete a consideracion del Comite el analisis y la propuesta, para tomar la determinacion mas idonea y ajustada al marco legal y los intereses de la salud publica del Departamento** NO HABIENDO OTROS TEMAS POR DEBATIR SE TERMINA LA PRESENTE Y EN CONSTANCIA DE ELLO SE FIRMA POR LOS QUE EN ELLA INTERVIENEN