CONATLA SAS
Construcciones Atlántico SAS

INFORME DE GESTIÓN

PRESTACION DE SERVICIOS PARA LA VERIFICACION EXTERNA INDEPENDIENTE DE LOS RESULTADOS DE LOS PROYECTOS INCLUIDOS DENTRO DE LA OPERACIÓN DE CREDITO PUBLICO A SUSCRIBIR CON EL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO – BID.

REPÚBLICA DE COLOMBIA
DISTRITO ESPECIAL, INDUSTRIAL Y PORTUARIO DE BARRANQUILLA

CONTRATO CD-04-2025-2806

PRESTACION DE SERVICIOS PARA LA VERIFICACION EXTERNA INDEPENDIENTE DE LOS RESULTADOS DE LOS PROYECTOS INCLUIDOS DENTRO DE LA OPERACIÓN DE CREDITO PUBLICO A SUSCRIBIR CON EL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO – BID.

ENTIDAD CONTRATANTE: DISTRITO ESPECIAL, INDUSTRIAL Y PORTUARIO DE BARRANQUILLA

CONTRATISTA: CONSTRUCCIONES ATLANTICO S.AS

INFORME DE GESTION No 3
JUNIO DE 2025

TABLA DE CONTENIDO

1. ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR CONSTRUCCIONES ATLANTICO S.A.S.....4

1.2 CONVENIO DE FINANCIAMIENTO NO REEMBOLSABLE PARA INVERSIÓN NO GRT/CF-20313-CO.....4

1.2.1 ANTECEDENTES.....4

1.2.2 OBJETIVO GENERAL.....5

1.2.3 OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....5

1.2.4 METODOLOGIA GENERAL.....6

1.2.5 DISEÑO DEL INSTRUMENTO.....6

1.2.5.1 DEFINICION DE OBJETIVOS Y VARIABLES A MEDIR.....7

1.2.5.2 REVISION DE LA LITERATURA.....7

1.2.5.3 REDACCION DE ITEMS.....9

1.2.6 OBSERVACIONES.....13

1. ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR CONSTRUCCIONES ATLANTICO S.A.S

1.2 CONVENIO DE FINANCIAMIENTO NO REEMBOLSABLE PARA INVERSIÓN NO GRT/CF-20313-CO

1.2.1 ANTECEDENTES

El Distrito Especial, Industrial y Portuario de Barranquilla, en articulación con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), adelanta el proyecto de inclusión de la población migrante y comunidades vulnerables de acogida, en el marco del Programa de Biodiverciudad y Equidad Urbana (CO-G1033). Este proyecto contempla, como condición previa para los desembolsos del financiamiento no reembolsable, la verificación independiente de resultados por parte de una entidad externa.

En octubre de 2024, la firma CONSTRUCCIONES ATLÁNTICO S.A.S. – CONATLA S.A.S., como empresa verificadora externa, presentó un informe de verificación de resultados previos, cuyo objetivo era establecer la validez de los datos reportados por el Distrito de Barranquilla sobre la atención brindada a través de los Centros Intégrate, Centro de Oportunidades y la Oficina de la Mujer. Dicho informe representó un primer esfuerzo técnico de evaluación, evidenciando avances en la recolección de información y aplicación de encuestas a beneficiarios.

Sin embargo, durante el proceso de análisis y revisión técnica de dicho informe, se identificaron una serie de hallazgos que evidenciaron oportunidades de mejora metodológica. Entre ellos se destacan: (i) la utilización de un muestreo no estratificado que limitó la representatividad de los datos; (ii) la falta de claridad en las variables evaluadas en los instrumentos; (iii) cuestionarios con baja secuencia lógica y contenido redundante entre centros; (iv) ausencia de métricas para analizar el impacto real de los servicios; y (v) debilidad en el análisis cualitativo, que trató las respuestas abiertas como simples opiniones sin proceso sistemático de interpretación.

En respuesta a estos hallazgos, CONATLA S.A.S. desarrolló una nueva metodología integral de seis fases, orientada al diseño, validación y aplicación de instrumentos de gestión de resultados sociales. Esta metodología fortalece el rigor técnico del proceso

evaluativo, introduciendo componentes como la definición clara de objetivos e indicadores, validación de contenido mediante juicio de expertos (coeficiente V de Aiken), análisis de confiabilidad (Alfa de Cronbach), y muestreo estratificado representativo. Así mismo, se incorporan procedimientos para análisis cualitativo estructurado, herramientas digitales para la captura de información, y estrategias visuales para facilitar la comprensión y difusión de los hallazgos.

Este nuevo enfoque metodológico garantiza un mayor grado de objetividad, confiabilidad y utilidad de los resultados obtenidos, y representa un paso clave hacia la consolidación de un sistema de evaluación basado en evidencia que permita retroalimentar las acciones institucionales del Distrito, y asegurar que la inversión internacional se traduzca efectivamente en mejoras concretas en la calidad de vida de las poblaciones atendidas.

1.2.2 OBJETIVO GENERAL

Verificar el logro de los resultados mediante la emisión de una opinión sobre la exactitud, confiabilidad y consistencia de la información correspondiente, así como determinar el valor de los indicadores de resultado establecidos en cada tramo de desembolso, calculándolos cuando no existan reportes independientes automáticos. Basado en el Anexo EER2-CO-L1269-Pagina 22

1.2.3 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Grado de exactitud, confiabilidad y consistencia de la información con relación a la población migrante, vulnerable y de acogida en la ciudad de Barranquilla respecto al acceso los servicios sociales (Anexo EER2-CO-L1269-VER PAG 20-21) ofrecidos por el Distrito para facilitar la expedición del Registro Único de Migrantes Venezolanos (RUMV).

- Grado de exactitud, confiabilidad y consistencia de la información con relación a población migrante, vulnerable y de acogida en la ciudad de Barranquilla respecto al acceso los servicios sociales, de inclusión económica, y de género provista, coordinado o gestionado (Anexo EER2-CO-L1269-VER PAG 20-21), de protección y de integración socioeconómica ofrecidos por entidades públicas o privadas.

- Impacto de los resultados obtenidos en la atención a la población migrante y sus comunidades de acogida en condición de vulnerabilidad, a través de los servicios ofrecidos por el Centro Intégrate, el Centro de Oportunidades y la Oficina de la Mujer del Distrito de Barranquilla. (Anexo EER2-CO-L1269-VER PAG 14)

1.2.4 METODOLOGIA GENERAL

Para la evaluación de resultados de esta verificación, se empleará un enfoque mixto, combinando técnicas cuantitativas (entrevistas estructuradas) y cualitativas (entrevistas semiestructuradas) para obtener un análisis integral y detallado. Se utilizará un muestreo probabilístico estratificado1, dado que, "se consideran segmentos o grupos de la población, o lo que es igual: estratos "(Metodología de la investigación, Roberto Hernández Sampieri, 6ta edición, p 213)"; con base en variables relevantes, tales como acceso a servicios para la expedición del RUMV, acceso a servicios sociales, de protección e Integración socioeconómica e Impacto de los resultados obtenidos en la atención a la población migrante y sus comunidades de acogida en condición de vulnerabilidad, a través de los servicios ofrecidos por el Centro Intégrate, el Centro de Oportunidades y la Oficina de la Mujer del Distrito de Barranquilla). Esta estrategia garantizará una representación equitativa de cada segmento dentro de la muestra, favoreciendo la exactitud, confiabilidad y consistencia de los resultados.

A continuación, se describe la PRIMERA FASE de la cronología, orientada al diseño del Instrumento de metodología a aplicar en la verificación de resultados.

1.2.5 ENTREGABLE - DISEÑO DEL INSTRUMENTO

Esta fase se desarrolló, durante los meses de abril, mayo y junio de 2025. En esta etapa se establece con precisión qué se busca conocer, evaluar o intervenir mediante el instrumento. Se identificaron las variables clave a medir, alineadas con los objetivos del Programa de Biodiversidad y Equidad Urbana de Barranquilla (CO-G1033).

Incluye:

- Definición de objetivos y variables a medir
- Revisión de literatura y modelos existentes
- Redacción de ítems (Preguntas e informes)
- Selección del tipo de escala (Ej. Linkert, dicotómica)

1.2.5.1 DEFINICION DE OBJETIVOS Y VARIABLES A MEDIR

En esta etapa se establece con precisión qué se busca conocer, evaluar o intervenir mediante el instrumento. Se identificaron las variables clave a medir, alineadas con los objetivos del Programa de Biodiversidad y Equidad Urbana de Barranquilla (CO-G1033).

Definición de Variables	Indicadores
• **Exactitud:** grado en que los datos reportados por el centro Intégrate, el centro de oportunidades y la oficina de la Mujer, coinciden con los datos verificados por la EVI. • **Confiabilidad:** grado en que el registro de los servicios prestados por el centro Intégrate, el centro de oportunidades y la oficina de la Mujer, coincide con los datos verificados por la EVI • **Consistencia de la información:** grado en el que los datos no se contradigan entre sí y tengan coherencia interna. • **Impacto:** El enfoque reflexivo **(antes-después)** y de doble diferencia sencilla es una estrategia de evaluación de impacto que compara los cambios en un indicador antes y después de una intervención, tanto para el grupo tratado como para un grupo de control.	**Indicador 6:** Migrantes que son asistidos en el pre-registro y registro biométrico a través del sistema de Registro Único de Migrantes Venezolanos (RUMV) en Barranquilla **Indicador 7:** Número de personas que son atendidas por iniciativas de la oferta del Distrito, a población migrante y sus comunidades de acogida (programas sociales y de inclusión laboral, cultural y de protección) **Indicador 8:** Número de mujeres migrantes y de población de acogida atendidas bajo los servicios ofertados por la Oficina de la Mujer **Indicador 6, Indicador 7 y Indicador 8**

1.2.5.2 REVISION DE LA LITERATURA

La revisión de la literatura constituye un paso importante, ya que permite realizar la búsqueda y análisis de investigaciones previas, instrumentos validados y teorías relacionadas con el tema, así como revisión de los anexos Inclusión de la población Migrante AECID, con el fin de fundamentar el diseño y evitar duplicaciones:

- **Convenio de Financiamiento No Reembolsable para Inversión GRT-CF-20313-CO**
- **Anexo EER2-CO-L1269 Referencia:** Banco Interamericano de Desarrollo. (s.f.)
- **DLP-EEO - Anexo Inclusión de la Población Migrante – AECID:** Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo. (s.f.).
- **Anexo II-CO-L1269:** Banco Interamericano de Desarrollo. (s.f.). Anexo II-CO-L1269
- **Transparency, Reproducibility, and the Credibility of Economics ResearchReferencia:** Christensen, G., & Miguel, E. (2018). Transparency, reproducibility, and the credibility of economics research. Journal of Economic Literature, 56(3), 920–980. https://doi.org/10.1257/jel.20171350

- **Metodología de la Investigación – Sampieri Referencia:** Sampieri, R. H., Collado, C. F., & Lucio, M. P. B. (2014). Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta (6.ª ed.). McGraw-Hill Education.

1.2.5.3 REDACCION DE ITEMS

A partir de las variables seleccionadas, se redactaron preguntas claras, pertinentes y culturalmente adecuadas que captan la información deseada. Esta etapa requiere un lenguaje accesible, sin ambigüedades, y debe considerar el nivel educativo de la población objetivo. Así mismo se elaboraron textos base que servirven para los informes de resultados, como descripciones de dimensiones evaluadas, interpretación de puntajes y apartados de análisis.

Objetivo	Variables	Dimensiones	Indicadores	Ítems
Verificar el logro de los resultados mediante la emisión de una opinión sobre la exactitud, confiabilidad y consistencia de la información correspondiente, así como determinar el valor de los indicadores de resultado establecidos en cada tramo de desembolsos, calculándolos cuando no existan reportes independientes automáticos. Fuente: La verificación del logro de los resultados se concentrará en dos objetivos: (i) emitir opinión acerca de la	Grado de conformidad que expresa la población migrante, vulnerable y de acogida en la ciudad de Barranquilla respecto al acceso los servicios sociales (Anexo EER2-CO-L1269-VER PAG 20-21) por el Distrito ofrecidos para facilitar la expedición del Registro Único de Migrantes Venezolanos (RUMV).	Asistencia en el RUMV	Numero de de participantes a la jornadas de expedición del Registro Único de Migrantes Venezolanos (RUMV).	Información de participantes a la jornadas de expedición del Registro Único de Migrantes Venezolanos (RUMV).
			# de pre registro asistidos	¿Usted asistió a los servicios sociales de pre-registro y registro biométrico ofrecidos por la alcaldía?
				¿Recibió apoyo en el pre registro para la expedición del PPT ?
			# de registro biométrico asistidos	¿Recibió apoyo en el registro biométrico para la expedición del PPT?
		Asistencia en Formación a funcionarios públicos y actores relevantes	Funcionarios públicos y actores relevantes formados	Información del # de funcionarios formados
				Principales temáticas de formación
		Gestión y articulación con entidades locales y subnacionales	Gestión y articulación con entidades locales y subnacionales	N/A
	Grado de conformidad percibido por la población migrante, vulnerable y de acogida en la ciudad de	Asistencia en servicios de educación articulados por el Centro Intégrate	# de cupos escolares habilitados, gestionados a la niñez	¿El CI le apoyo con la gestión de cupo escolar para su hijo? [1]
			# de NNA asistidos en centros de desarrollo infantil	Información de NNA asistidos

Objetivo	Variables	Dimensiones	Indicadores	Ítems
exactitud, confiabilidad y consistencia de la información correspondiente a los resultados; y (ii) determinar el valor de los indicadores de resultado establecidos en cada tramo de desembolsos, realizando el cálculo en los casos en que no existan reportes independientes automáticos. Fuente: Anexo EER2-CO-L1269-Pagina 22	Barranquilla respecto al acceso los servicios sociales, de inclusión económica, y de género provista, coordinado o gestionado (Anexo EER2-CO-L1269-VER PAG 20-21), de protección y de integración socioeconómica ofrecidos por entidades públicas o privadas.		# de niños(as) migrante y de acogida escolarizada y no escolarizada asistidos en fortalecimiento educativo	¿El niño(a), tuvo la oportunidad de asistir a actividades educativos o culturales en el CI?
			# niños(as) migrante y de acogida escolarizados y no escolarizados asistidos en espacios protectores amigables	¿El niño(a) tuvo la oportunidad de asistir a espacios protectores en el CI?
		Asistencia en servicios de salud articulados por el Centro Intégrate	# de personas asistidas en jornadas de salud general	¿Tuvo la oportunidad de asistir a jornadas de salud?
			# de personas asistidas en jornadas de salud oral	¿Tuvo la oportunidad de asistir a jornadas de salud oral?
			# de personas asistidas en jornadas de desparasitación	¿El niño(a) tuvo la oportunidad de asistir a jornadas de desparasitación?
			# de personas asistidas en jornadas de vacunación	¿Tuvo la oportunidad de asistir a jornadas de vacunación?
			# de personas asistidas en jornadas de fluorización	¿El niño(a) tuvo la oportunidad de asistir a jornadas de fluorización?
			# de madres gestantes asistidas	¿Recibió servicios en su estado de gestación a través del CI?
			# de personas asistidas en planificación familiar	¿Tuvo la oportunidad de ser atendida en jornadas de planificación familiar?
		Adecuación de la Infraestructura	Adecuación de la infraestructura, equipamiento y puesta en marcha del nuevo CI	N/A
		¿Se coloca como una dimensión aparte o se agrega a la dimensión educativa?	# de padres asistidos en servicios de psicosocial a través de la Escuela de Padres	¿Tuvo la oportunidad de recibir atención psicosocial a través de la escuela de padres?
		Acceso a Inclusión socio económica - Ruta de empleabilidad	# de registros de hojas de vida en la plataforma SISE del SPE	¿Tuvo la oportunidad de registrar su hoja de vida a través del CO?
			# de orientaciones ocupacional asistidas	¿Tuvo la oportunidad de recibir Orientación Ocupacional a través del CO?
			# de personas atendidas en Taller FIS	¿Tuvo la oportunidad de asistir a taller donde le enseñaron como realizar su hoja de vida, como ir presentada a una entrevista y temas relacionados a la preparación para una entrevista de trabajo?
			# de personas Intermediadas laboralmente (Análisis de perfiles de las vacantes)	¿El CO le apoyo en la búsqueda o identificación de ofertas labores que se ajusten a su perfil laboral?
			# de empresas gestionadas para la generación de puestos de trabajo	N/A

Objetivo	Variables	Dimensiones	Indicadores	Ítems
		Acceso a inclusión socio económica - Ruta de desarrollo productivo	# de caracterizaciones y registros de ideas/negocios	¿El CO le realizo un registro de su idea de negocio?
			# de articulaciones y referenciaciones de ideas/negocios	¿Tuvo la oportunidad de articular su negocio con otras entidades o en eventos, a través del CO?
			# de acompañamiento y seguimiento a ideas/negocios	¿Su Idea/negocio, ha recibido acompañamiento o seguimiento a través del CO?
		Acceso a Inclusión socio económica - Modelo de atención en campo	# de personas atendidas en la ruta de empleabilidad a través del modelo de atención en campo	¿Tuvo la oportunidad de acceder a los servicios del CO en otro lugar fuera de las oficinas, como en su comunidad o en una jornada especial?
		Acceso a inclusión socioeconómica - Formación para el trabajo y certificación por competencias	# de personas asistidas en formación para el trabajo	¿Tuvo la oportunidad de realizar un curso de formación a través del CO?
			# de becas articuladas para la población migrante y vulnerable de acogida a través de programas como Escuela Taller, SENA, ICBF con Sacúdete, el Centro de Oportunidades e instituciones avaladas por el Min Educación.	¿Tuvo la oportunidad de acceder a una beca para estudiar a través del CO?
		Acceso a los servicios de Violencia Basada en Genero (VBG)	# de mujeres migrantes y de población de acogida atendidas en jurídica	¿Tuvo la oportunidad de recibir atención Jurídica por parte de la OFM?
			# de mujeres migrantes y de población de acogida atendidas en psicosocial	¿Tuvo la oportunidad de recibir atención psicosocial por parte de la OFM?
			# de mujeres migrantes y de población de acogida atendida en derechos	¿Tuvo la oportunidad de recibir atención en derechos de la mujer, por parte de la OFM?
		Acceso a los servicios de Promoción y prevención en VBG	# de mujeres atendidas en estrategias de promoción de derechos y prevención de violencias contra la mujer	¿Tuvo la oportunidad de recibir charlas, sobre prevención de violencias, a identificar los tipos de violencia a través de la OFM?
	Impacto de los resultados obtenidos en la atención a la población migrante y sus comunidades de acogida en condición de vulnerabilidad, a través de los servicios ofrecidos por el Centro Intégrate, el Centro de Oportunidades y la Oficina	Accesibilidad y cobertura de los servicios	Disponibilidad de atención por diferentes canales	¿Cómo considera es la disponibilidad de atención por los diferentes canales?
			Disponibilidad del servicio	¿Se encuentra de atención del servicio fue adecuado para sus necesidades?
			Acceso a los servicios	¿Como considera fue su experiencia en el acceso a los servicios?
			Instalaciones de la oficina o centro	¿Qué calificación le da a las instalaciones donde recibió la atención?
			Satisfacción de la población atendida	¿Cómo califica su experiencia con el servicio recibido?

Objetivo	Variables	Dimensiones	Indicadores	Ítems
	de la Mujer del Distrito de Barranquilla.	Impacto y Efectividad del servicio	Inclusión y adaptabilidad	¿Considera que el servicio cuenta con opciones que le permiten a las personas con discapacidad acceder a los servicios (rampas, intérprete de señas, formatos accesibles, etc.)?
			Sostenibilidad de los resultados	¿Con qué frecuencia recibe información o seguimiento sobre la continuidad del servicio?
			Claridad y precisión de la Información	¿Encontró claras las instrucciones para acceder y utilizar el servicio?
			Percepción de Utilidad de servicio	¿El servicio recibido cumplió con sus expectativas?
			Percepción Impacto en la calidad de vida	Después de recibir el servicio, ¿Considera ha mejorado su calidad de vida?
			percepción en inclusión e integración social	¿Siente que después de recibir el servicio está más integrado a la comunidad?

1.2.6 OBSERVACIONES

En relación con el convenio de financiamiento no reembolsable para inversión No GRT/CF-20313-CO, se llevaron a cabo las siguientes reuniones:

El día 24 de febrero 2025, funcionarios de CONSTRUCCIONES ATLANTICO S.A.S, (CONATLA S.A.S), asistieron a una reunión convocada por el equipo técnico de la ALCALDÍA DISTRITAL DE BARRANQUILLA, en la cual se trató, lo relacionado con la Verificación Externa de Resultados del proyecto de Inclusión y de la cual concluyo la necesidad de reforzar el equipo social de la entidad verificadora independiente – EVI.

El día 27 de febrero 2025, funcionarios de CONSTRUCCIONES ATLANTICO S.A.S, (CONATLA S.A.S), asistieron a una reunión convocada por el equipo técnico de la ALCALDÍA DISTRITAL DE BARRANQUILLA, en la cual se llevó a cabo la retroalimentación por parte del BID al equipo del proyecto y de la EVI sobre el informe de verificación externa de resultados previos del proyecto "Inclusión de la población migrante, bajo el programa de Biodiverciudad y equidad urbana en Barranquilla (CO G1033)". Con las observaciones presentadas por parte del BID no pretende cuestionar la metodología, sino mejorar y reforzar los instrumentos de medición y resultados presentados.

El día 8 de abril de 2025, CONSTRUCCIONES ATLANTICO S.A.S, (CONATLA S.A.S), cito a una reunión al equipo técnico de la ALCALDÍA DISTRITAL DE BARRANQUILLA, con el fin de presentar el avance en la reestructuración de la metodología que será aplicada en la ejecución de la verificación externa de resultados Tramo 1, del proyecto "Inclusión de la población migrante, bajo el programa de Biodiverciudad y equidad urbana en Barranquilla (CO G1033)". Se programa una reunión de seguimiento con la presencia de funcionarios del BID, para revisión de plan de acción.

Se realizó reunión de acuerdos y seguimientos a la reestructuración de la metodología, con delegado de la secretaria de Hacienda, en la misma se tuvo la oportunidad de revisar los avances y la proyección que se le ha dado a la misma en cuanto a los siguientes temas:

- Antecedentes
- Objetivo general y específicos
- Cronograma con línea del tiempo
- Operacionalización de variables
- Diseño de ítems
- Instrumentos de medición recomendados

- Análisis de sensibilidad de la muestra
- plan de muestreo
- Estratificación de la muestra



HECTOR FABIO PARRA PEREA
DIRECTOR EMPRESA VERIFICADORA EXTERNA INDEPENDIENTE- EVI