

SUBDIRECCIÓN DE PROYECCIÓN INSTITUCIONAL
DEPARTAMENTO DE ASESORÍA Y CONSULTORÍAS

CARACTERIZACIÓN MUNICIPAL

SAN JUAN DEL CESAR

Octubre de 2020

Contenido

Introducción 3
1. Medición de Desempeño municipal 2018 4
1.1. Acciones estratégicas en el Plan de Desarrollo municipal 7
2. Medición de desempeño Institucional 2019 14
2.1. Acciones estratégicas en el Plan de Desarrollo municipal 22
3. El Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial -PDET- en el Plan de Desarrollo 32
4. Pobreza multidimensional en el municipio 40
5. Índice de desarrollo humano municipal 44
Conclusiones y recomendaciones 45

Caracterización municipal
San Juan del Cesar

Introducción

El proceso de caracterización municipal tiene como objetivo diagnosticar el estado actual en cuanto a la gestión ha desempeñado un determinado ente territorial, es por esto que en el presente informe se van a analizar las distintas herramientas utilizadas para este fin, así como las alternativas de intervención para mejorar todos y cada uno de estos indicadores. Iniciaremos en primera medida con un análisis general sobre el desempeño del municipio estudiando los componentes (gestión y resultado) que conforman la denominada Medición de Desempeño Municipal, incluidos sus subcomponentes, este primer paso nos dará una visión amplia referente a la movilización de sus recursos, la ejecución presupuestal, el uso de instrumentos de ordenamiento territorial, gobierno transparente, educación, salud, servicios públicos y seguridad, así mismo se estudiarán los esfuerzos (estrategias, objetivos, programas, metas) consignados en el Plan de Desarrollo Municipal tendientes a desarrollarlos. Posteriormente se procederá a detallar la Medición de Desempeño Institucional, recordemos que esta es una operación estadística que mide anualmente la gestión y desempeño de las entidades públicas, proporcionando información para la toma de decisiones en materia de gestión y que se encuentra divida en siete (7) dimensiones, dieciocho políticos (18) y noventa y siete 97 indicadores, los cuales en la construcción de este documento serán desagregados teniendo en cuenta factores como menor y mayor nivel de evaluación así como su respectivo desarrollo en el PDM. San Juan del Cesar atendiendo su trayectoria histórica y su vivencia en lo acaecido durante el periodo de conflicto armado se encuentra catalogado como municipio PDET (Programa con Enfoque Territorial), significa esto que el territorio será prioritario en la implementación de planes y programas de reforma rural y aquellas medidas que logren su transformación y equilibrio equitativo entre campo y ciudad, como bien sabemos esta ruta estará dividida en tres niveles: Veredal, Municipal y Subregional lo cuales a su vez integrara un total de 134 iniciativas contenidas en ocho (8) pilares: Ordenamiento Social de la Propiedad y uso del Suelo, Infraestructura y Adecuación del Suelo, Salud Rural, Educación Rural y Primera Infancia, Vivienda, Agua Potable y Saneamiento Básico, Reactivación económica y Desarrollo Agropecuario, Sistema de Garantías para el Acceso a la Alimentación y Reconciliación, Convivencia y Paz. En el cuarto punto abordaremos la Pobreza Multidimensional, es decir, aquellas carencias de los hogares del municipio en aspectos de salud, educación, vivienda, acceso a agua potable y trabajo infantil, lo anterior partiendo de los documentos Censo Nacional de Población y Vivienda del DANE (ámbito territorial) y Pobreza Multidimensional (ámbito regional) con el fin de comparar los distintos resultados obtenidos. Como quinto aspecto estudiaremos el Índice de Desarrollo Humano (IDH) como una herramienta de medición del desarrollo a partir de variables como la expectativa de vida, educación e ingreso per cápita. Por último, encontraremos una serie de recomendaciones para que los municipios a través de la Escuela Superior de Administración Pública sean intervenidos y mejoren o corrijan aquellos puntos con baja calificación, traduciéndose esto a su vez en una mejor calidad de vida para sus habitantes.

1. Medición de Desempeño municipal 2018

El municipio de San Juan del Cesar perteneciente al departamento de la Guajira durante las tres últimas vigencias ha tenido una variación significativa en su puntaje total en lo que respecta al MDM, de la medición podemos destacar que para el año 2016 el puntaje total fue establecido en 39.12 ubicándolo en la posición 166/218 dentro de su grupo de referencia, posteriormente para el año 2017 la calificación establecida fue visiblemente menor obteniendo 35.48 puntos ocupando el eslabón 196/218 con una disminución porcentual del 10.25% y una pérdida de 30 puestos, por último para el año 2018 se obtuvieron 43.09 puntos con una evidente mejora se quedó en el puesto 154/218 con un incremento del 21.44% y una ganancia de 42 asientos respecto al año anterior, pese a esto todavía se encuentra por debajo del promedio del grupo, el cual actualmente está ubicado en los 45.98 puntos, esto lo que nos indica es que en esta materia todavía existe trabajo para mejorar aquellas deficiencias y convertirlas en fortalezas.

En cuanto a sus principales resultados encontramos que para el año 2018 fue el siguiente:

2018	Mejor desempeño	Peor desempeño
1	Atención al ciudadano	Tasa efectiva de recaudo
	100%	0,41
2	Cobertura salud	Inversión financiada con recursos propios
	100%	2%
3	Uso de instrumentos OT	Ejecución Ing. Propios
	50%	48,7%
4	Cobertura Transición	Recaudo por instrumentos de OT
	81,4%	5.567
5	Ejecución SGP	Organización de la información
	87,5%	33,33

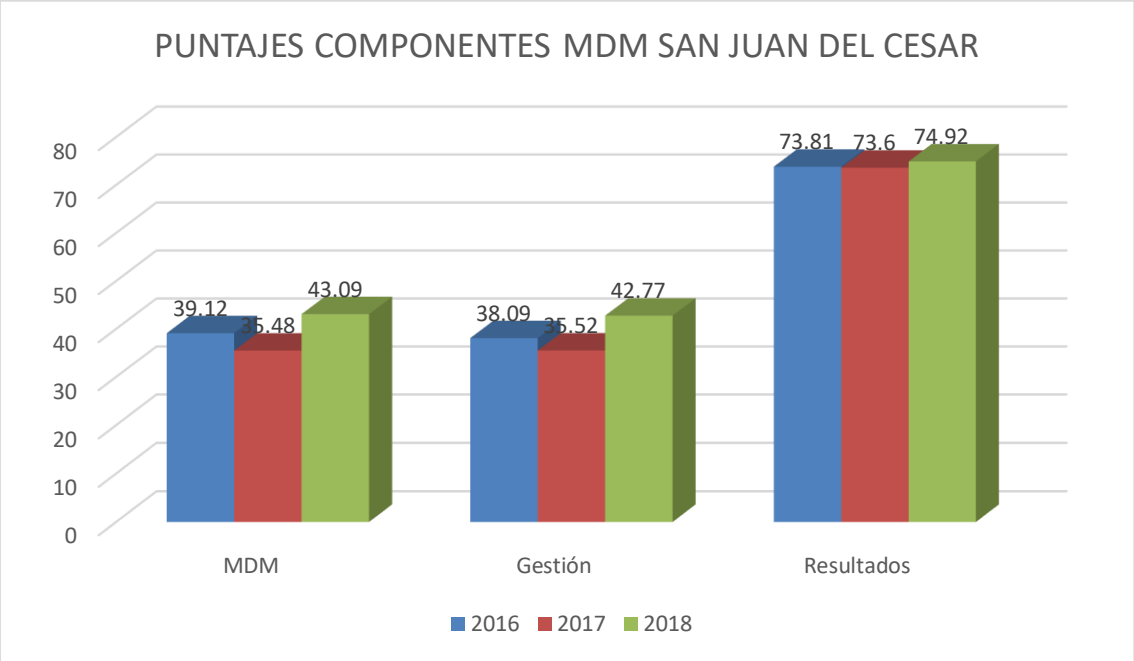
Como se observa el ítem Atención al Ciudadano ocupa el primer puesto, lo cual respecto al año anterior no se evidenciaba si quiera dentro los primeros cinco lo que se traduce en una mejora significativa en esta materia, por su parte por segundo año consecutivo el ítem Tasa efectiva de recaudo ocupa el último lugar dando a entrever grandes falencias en este subcomponente.

En segundo lugar, encontramos la cobertura en salud la cual consecutivamente ha aparecido en los primeros lugares durante las dos últimas mediciones, del mismo modo ocurre con la Inversión financiada con recursos propios donde pasó del tercero a segundo peor desempeño.

Por su parte, el uso de instrumentos OT se vio desplazado respecto al año pasado sin deslumbrar variación alguna se destaca que repite dentro de los mejores desempeños, en contra parte encontramos la Ejecución de Ingresos Propios la cual junto a su anterior da evidencia de la falla en esta materia por parte del municipio.

En cuarta posición encontramos la cobertura Transición, esta tuvo una mejoría pasando de 77,4% en 2017 a 81,4% en 2018 repitiendo un lugar en los 5 mejores desempeños, por su parte el Recaudo por instrumentos de OT aparece como nuevo integrante dentro de los peores resultados.

Por último, encontramos la Ejecución SGP, la cual ingresó en la última medición, contrario a la Organización de la información la cual pese a pasar de 0 a 33.33 todavía figura dentro de los peores resultados.
La Medición de Desempeño Municipal se divide en dos componentes quienes a su vez se subdividen en cuatro subcomponentes, procederemos a continuación a mostrar gráficamente el comportamiento de los principales Gestión y Resultados:



Como podemos observar el componente de Gestión se encuentra dentro de un nivel Bajo a comparación de Resultados que califica como Alto, el primero de acuerdo al histórico ha mostrado inicialmente una variación a la baja disminuyendo en el año 2017 6.74% pero viendo un incremento respecto a este del 20.41% para el 2018, lo que nos muestra una tendencia al alza.

Gestión: Para comprender los puntajes es necesario observar los subcomponentes que desarrollan cada uno de los principales, para el caso de Gestión encontramos que está constituido por Movilización de Recursos, Ejecución de Recursos, Ordenamiento Territorial y Gobierno Abierto y Transparencia.

1. **Movilización de Recursos:** Este subcomponente con una calificación de 9.4, representa una situación crítica y se traduce en que sus Ingresos tributarios y no tributarios sin recaudo de OT, su Recaudo por instrumentos OT y su % de inversión financiada con recursos propios tienen un bajo nivel, en comparativa con el año anterior solo la primera tuvo variación positiva.

2. **Ejecución de Recursos:** Para esta encontramos un puntaje de 60.8, representado en niveles altos en cuanto a % Ejecución de SGP y % Ejecución otras fuentes nivel medio para % Ejecución Ingresos Propios y bajo para la variable SGR cumplimiento del plazo inicial, todo lo anterior nos dice que en ejecución de recursos salvo lo correspondiente al SGR el municipio se encuentra en márgenes sobresalientes y aceptables.

3. **Ordenamiento Territorial:** Para este caso la puntuación ronda los 26.3, con un nivel bajo esta comprendido por las variables Tasa Efectiva de recaudo con una baja calificación y % Uso de instrumentos OT con un nivel medio, en cuanto a su año anterior el primero muestra un comportamiento negativo mientras el segundo se mantiene sin modificación alguna.

4. **Gobierno Abierto y Transparencia:** Con 74.6 puntos su calificación corresponde a la más alta dentro de los cuatro subcomponentes, constituido por Atención al ciudadano, Rendición de cuentas y Organización de la información ha mostrado crecimiento en todos a 2018, pese a que la última de sus variables aún se encuentre en bajo nivel en general este subcomponente sobresale en su crecimiento y puntuación.

Resultados: Para el componente de Resultados, encontramos que de manera general cumple con las condiciones para mantener el nivel Alto de medición, este se encuentra alimentado por los siguientes subcomponentes: Educación, Salud, Servicios y Seguridad.

1. **Educación:** Para este subcomponente puntuado por 60.3, encontramos las variables Cobertura media neta, SABER 11 Matemáticas, SABER 11 Lenguaje con una calificación media y Cobertura Transición con alto, de manera general se encuentra en un buen nivel, pero con variaciones negativas para el año 2018 en cobertura y saber 11 lenguaje.

2. **Salud:** En Salud contamos con 95.7 puntos, este puntaje se ve reflejado en sus variables Cobertura salud 100%, Vacunación pentavalente 96.9% y Mortalidad infantil 9.91, se destaca la mejora significativa año tras año en este componente por parte del Municipio.

3. **Servicios:** En cuanto al sector servicios observamos una calificación de 51.3 posicionándole en el nivel medio, conformado a su vez por las variables Cobertura eléctrica rural, Cobertura internet, Cobertura acueducto y Cobertura alcantarillado, de estos la primera y tercera están en alta puntuación con una tendencia a la baja en acueducto referente al año anterior, para alcantarillado ocurre el mismo fenómeno de pérdida de puntos mientras que el internet se hace muy poco presente pese a tener una tendencia a la mejora.

4. **Seguridad:** En Seguridad se obtienen 92.4 puntos con un nivel alto, conformado por Hurtos x 10.000 hab, Homicidios x 10.000 hab y Violencia intrafamiliar x 10.000 hab, se evidencia que todos sus indicadores mantienen buenos parámetros.

1.1. Acciones estratégicas en el Plan de Desarrollo municipal

Dentro del PDM de San Juan del Cesar encontraremos a continuación las diferentes acciones que en el marco del desarrollo de los componentes y subcomponentes del MDM pretenden abordar sus problemáticas, iniciaremos con Gestión y sus divisiones para finalizar en igualdad de condiciones con Resultados.

Para Gestión encontraremos a continuación las siguientes acciones con el subcomponente y variable correspondiente:

Movilización de Recursos

Ingreso tributario y no tributario sin recaudo OT:

Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	**Resultado esperado (Propósitos y objetivos)**	**Programa**
Eje Institucional - Plan Estratégico de Mejoramiento de la Hacienda Pública	1. Generar indicadores financieros para todas las áreas y bases segmentadas para mejorar procesos de cobranza 2. Implementar descuentos por pronto pago para estimular la cultura de pago	Gobierno Territorial

Recaudo por instrumentos de OT:

Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	**Resultado esperado (Propósitos y objetivos)**	**Programa**
Eje Institucional - Plan Estratégico de Mejoramiento de la Hacienda Pública	1. Realizar proyectos de acuerdo que regulan el cobro por impuesto predial 2. Descuento en intereses por contribuciones en valorización (mega obras) 3. Generar sistemas de información para la facturación del impuesto predial	Gobierno Territorial

% de inversión financiada con recursos propios:

Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	**Resultado esperado (Propósitos y objetivos)**	**Programa**
Eje Institucional - Plan Estratégico de Mejoramiento de la Hacienda Pública	Destinar mayor parte de los ICLD al financiamiento del gasto de inversión	Gobierno Territorial

Ejecución de recursos presupuestados

% Ejecución SGP:

Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	Resultado esperado (Propósitos y objetivos)	Programa
Eje Institucional - Plan Estratégico de Mejoramiento de la Hacienda Pública	1. Hacer seguimiento y control constante a la ejecución presupuestal de gastos 2. Hacer seguimiento cerrado a la asignación, recaudo, ejecución y legalizaciones de los recursos del Sistema General de Participaciones 3. Comprometer los recursos disponibles de SGP de acuerdo a los documentos de distribución	Gobierno Territorial

% Ejecución Ing Propios:

Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	Resultado esperado (Propósitos y objetivos)	Programa
Eje Institucional - Plan Estratégico de Mejoramiento de la Hacienda Pública	1. Hacer seguimiento y control constante a la ejecución presupuestal de gastos 2. Establecer sistemas de seguimiento a la ejecución de los proyectos de inversión a nivel territorial	Gobierno Territorial

% Ejecución Otras Fuentes:

Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	Resultado esperado (Propósitos y objetivos)	Programa
Eje Institucional - Plan Estratégico de Mejoramiento de la Hacienda Pública	1. Gestionar con entidades del Gobierno Nacional 2. Presentación de proyectos a los diferentes entes del nivel departamental y nacional, al igual que el sector privado 3. Aplicar a convocatorias internacionales de financiación 4. Solicitar créditos para financiar proyectos prioritarios en los instrumentos de planeación territorial	Gobierno Territorial

Cumplimiento del plazo inicial:

Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	Resultado esperado (Propósitos y objetivos)	Programa
Eje Institucional - Plan Estratégico de Mejoramiento de la Hacienda Pública	Mejorar la presentación de proyectos de inversión al OCAD	Gobierno Territorial

Uso de instrumentos de ordenamiento territorial

Tasa efectiva de recaudo:

Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	Resultado esperado (Propósitos y objetivos)	Programa
Eje Institucional - Plan Estratégico de Mejoramiento de la Hacienda Pública	1. Inversión en infraestructura y dotación de puntos de pago para garantizar el pago a los contribuyentes 2. Implementar portales que permitan acceder a servicios en línea frente al impuesto predial 3. Gestión con entidades financieras para establecer el recaudo en línea 4. Generar cultura de pago por medio de programas de fidelización	Gobierno Territorial

% Uso de instrumentos:

Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	Resultado esperado (Propósitos y objetivos)	Programa
Eje Institucional - Plan Estratégico de Mejoramiento de la Hacienda Pública	1. Utilizar la información catastral para el ordenamiento 2. Elaborar reglamentación de contribuciones por valorización 3. Elaborar reglamentación de contribuciones por plusvalías resultantes de las acciones urbanísticas que regulan la utilización del suelo y del espacio aéreo	Gobierno Territorial

Gobierno abierto y transparencia

Gestión Documental/organización de la información:

Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones) - Eje Institucional

Resultado esperado (Propósitos y objetivos) - Actualizar los Instrumentos de gestión documental establecidos en la Ley 1712 de 2014 y Decreto 103 de 2015
Programa - Gobierno Territorial
Meta - 3
Indicador de bienestar - Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%
Producto - Política de Transparencia y Acceso a la Información Pública
Indicador de producto - Tres (3) Instrumentos de Gestión documental actualizados: 1) Registro de Activos de la Información, 2) índice de Información Clasificada y Reservada. 3) Esquema de Publicación de la Información.

Rendición de Cuentas:

Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones) – Eje Institucional - Estrategias para desarrollar el sector institucional
Resultado esperado (Propósitos y objetivos) – 1. Aumentar en un 100% los canales de difusión de los informes sobre avances y resultados del plan de desarrollo en lenguaje claro y en wayunaiki. 2. Incrementar en el 30% la participación de organizaciones sociales y grupos de interés en espacios de diálogo para la rendición de cuentas.
Programa - Gobierno Territorial
Meta - 1. 4 2. 30%
Indicador de bienestar – 1. Incremento en el índice de desempeño institucional IDI 64.6% 2. Incremento en el índice de desempeño institucional IDI 64.6%
Producto – 1. Rendición de cuentas 2. Rendición de cuentas
Indicador de producto – 1. Porcentaje de informes sobre avances y resultados del plan de desarrollo, en lenguaje claro, divulgados por multicanales. 2. Porcentaje de organizaciones sociales y grupos de interés participando en espacios de diálogo para la rendición de cuentas.

Atención al ciudadano:

Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones) – Eje Institucional - Estrategias para desarrollar el sector institucional
Resultado esperado (Propósitos y objetivos) – 1. Adoptar mediante
decreto la política de servicio al ciudadano en la alcaldía 2. Contar con personal cualificado que brinden un óptimo servicio a la ciudadanía
Programa - Gobierno Territorial
Meta – 1. 1 2. 100%
Indicador de bienestar - 1. Incremento en el índice de desempeño institucional IDI 64.6% 2. Incremento en el índice de desempeño institucional IDI 64.6%
Producto - 1. Servicio al ciudadano 2. Servicio al ciudadano
Indicador de producto – 1. Política de servicio al ciudadano formalizada 2. Cualificar a funcionarios en temas de la Política Nacional de Servicio al Ciudadano, Protocolos de servicio o cultura de servicio

Para Resultados encontraremos a continuación los siguientes subcomponentes e indicadores:

Educación

Cobertura media neta:

Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones) – Eje Socio - Cultural
Resultado esperado (Propósitos y objetivos) – 1. formular un plan de incremento de coberturas educativas progresiva en el nivel educación básica 2. formular un plan de incremento de coberturas educativas progresiva en el nivel educación media
Programa - Educación
Meta - 1. 90% 2. 15%
Indicador de bienestar - 1. cobertura neta en la educación básica - 100% 2. cobertura neta en la educación básica - 60%
Producto - 1. Servicio de fomento para el acceso a la educación inicial, preescolar, básica y media. 2. Servicio de fomento para el acceso a la educación inicial, preescolar, básica y media.
Indicador de producto – 1. Coberturas obtenidas 2. Coberturas obtenidas

Cobertura Transición:

Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones) – Eje Socio - Cultural
Resultado esperado (Propósitos y objetivos) – 1. Incrementar Número de niños y niñas con educación inicial en el marco de la atención integral a la primera infancia 2. formular un plan de incremento de coberturas educativas progresiva en el nivel educación preescolar
Programa - Educación
Meta - 1. 70% 2. 60%
Indicador de bienestar - 1. cobertura neta en la educación inicial, preescolar, básica y media - 70% 2. cobertura neta en la educación preescolar - 100%
Producto - 1. Servicio de fomento para el acceso a la educación inicial, preescolar, básica y media. 2. Servicio de fomento para el acceso a la educación inicial, preescolar, básica y media.
Indicador de producto – 1. Personas beneficiadas con estrategias de fomento para el acceso a la educación inicial, preescolar, básica y media 2. Coberturas obtenidas

Salud

Cobertura salud:

Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones) – Eje Socio - Cultural
Resultado esperado (Propósitos y objetivos) – Incrementar Número de personas afiliadas al SGSSS (Por curso de vida)
Programa - Salud y Protección Social
Meta - 100%
Indicador de bienestar - porcentaje de población afiliada al sistema de salud - 100%
Producto - % Servicio de apoyo con tecnologías financiadas con cargo a la UPC del régimen subsidiado
Indicador de producto – Pacientes atendidos con medicamentos en salud financiados con cargo a los recursos de la UPC del Régimen Subsidiado

Vacunación Pentavalente:

Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones) – Eje Socio - Cultural
Resultado esperado (Propósitos y objetivos) – Aumentar Cobertura de inmunización con pentavalente (DPT y Hepatitis) tres dosis en niños y niñas menores de 1 año
Programa - Salud y Protección Social
Meta - 4
Indicador de bienestar - porcentaje de menores de 1 año con tercera dosis de pentavalente - 100%
Producto - Servicio de gestión del riesgo para abordar condiciones crónicas prevalentes
Indicador de producto – Campañas de gestión del riesgo para abordar condiciones crónicas prevalentes implementadas

Mortalidad Infantil

Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones) – Eje Socio - Cultural
Resultado esperado (Propósitos y objetivos) – 1. Reducir Tasa de mortalidad por desnutrición en menores de 5 años (Femenino y Masculino) 2. Reducir Tasa de mortalidad por IRA en menores de 5 años (Femenino y Masculino) 3. Reducir Tasa de mortalidad por EDA en menores de 5 años (Femenino y Masculino)
Programa - Salud y Protección Social
Meta - 1. 40 2. 4 3. 4
Indicador de bienestar - 1. tasa de mortalidad infantil por desnutrición en menores de cinco (5) años en la guajira (por cada 100.000 niños y niñas menores de cinco años) - 6,76% 2. tasa de mortalidad en niños menores de cinco (5) años por infección respiratoria aguda (IRA) – zonas rurales (por cada 1.000 nacidos vivos) – 0% 3. tasa de mortalidad en niños menores de cinco (5) años por enfermedad diarreica aguda (EDA) – zonas rurales (por cada 1.000 nacidos vivos) - 0%
Producto - 1. Servicio de gestión del riesgo para abordar condiciones crónicas prevalentes 2. Servicio de gestión del riesgo para enfermedades emergentes, reemergentes y desatendidas 3. Servicio de gestión del riesgo para enfermedades emergentes, reemergentes y desatendidas
Indicador de producto – 1. Campañas de gestión del riesgo para abordar condiciones crónicas prevalentes implementadas 2. Campañas de gestión del riesgo para enfermedades emergentes, reemergentes y desatendidas implementadas 3. Campañas de gestión del riesgo para enfermedades emergentes, reemergentes y desatendidas

Servicios Públicos

Cobertura eléctrica rural:

Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones) – Eje Socio - Cultural
Resultado esperado (Propósitos y objetivos) – Aumentar Acceso a energía rural

Programa - Minas y energía
Meta - 100
Indicador de bienestar - Viviendas con acceso a energía eléctrica
Producto - Redes domiciliarias de energía eléctrica instaladas
Indicador de producto – Viviendas en zonas rurales conectadas a la red del sistema de distribución local de energía eléctrica

Cobertura Acueducto:

Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones) – Eje Socio - Cultural
Resultado esperado (Propósitos y objetivos) – 1. Realizar el diagnóstico territorial de cobertura de acueducto y alcantarillado 2. Empresa Acueducto operando
Programa - Vivienda
Meta - 1. 1 2. 1
Indicador de bienestar - 1. Plan Municipal de acceso al agua - 1 2. personas con acceso a agua potable
Producto - 1. Documentos de planeación 2. Servicio de apoyo financiero para capitalización de empresas
Indicador de producto – 1. Documentos de planeación en políticas de Agua Potable y Saneamiento Básico elaborados 2. Empresas capitalizadas

Cobertura Alcantarillado:

Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones) – Eje Socio - Cultural
Resultado esperado (Propósitos y objetivos) – Realizar el diagnóstico territorial de cobertura de acueducto y alcantarillado
Programa - Vivienda
Meta - 1
Indicador de bienestar - Plan Municipal de acceso al agua - 1
Producto - Documentos de planeación
Indicador de producto – Documentos de planeación en políticas de Agua Potable y Saneamiento Básico elaborados

Seguridad

Violencia Intrafamiliar x 10000 hab:

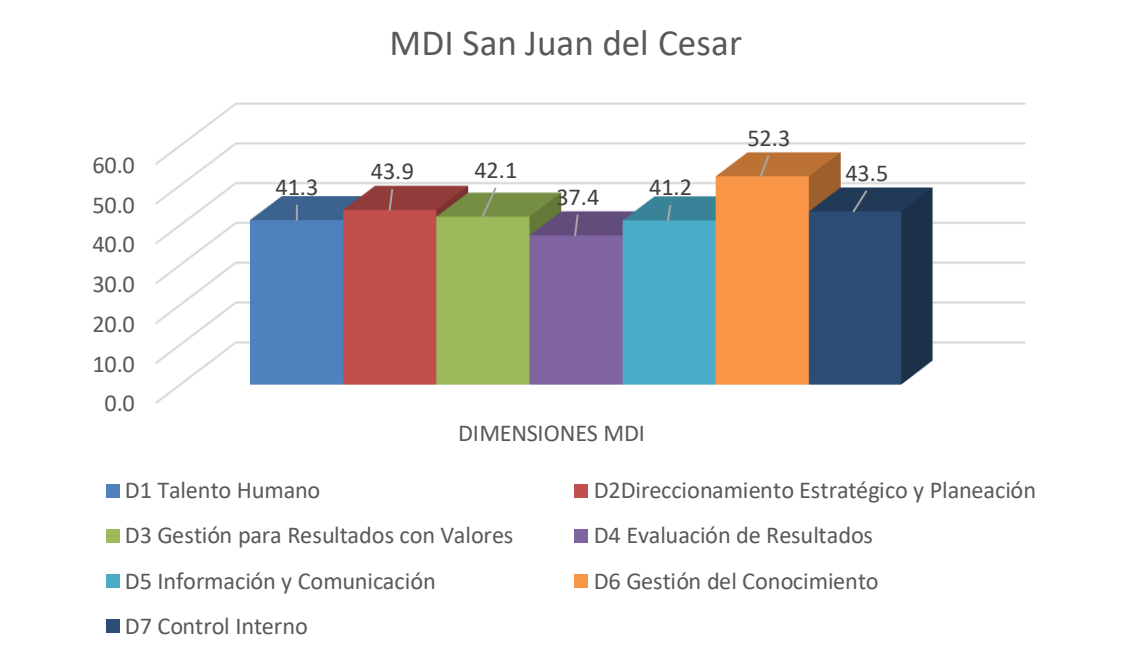
Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones) – Eje Socio - Cultural
Resultado esperado (Propósitos y objetivos) – 1. Reducir a la mitad la violencia intrafamiliar 2. Reducir a la mitad la violencia intrafamiliar
Programa - Inclusión social
Meta - 1. 100 2. 100
Indicador de bienestar - 1. tasa de violencia intrafamiliar contra niños de 5-9 años - 4,35 2. tasa de violencia intrafamiliar contra niños de 15-19 años - 4,15
Producto - 1. Servicio de protección para el restablecimiento de derechos de niños, niñas, adolescentes y jóvenes 2. Servicio de protección para el restablecimiento de derechos de niños, niñas, adolescentes y jóvenes

Indicador de producto – 1. Niños, niñas, adolescentes y jóvenes atendidos con servicio de protección para el restablecimiento de derechos 2. Niños, niñas, adolescentes y jóvenes atendidos con servicio de protección para el restablecimiento de derechos

2. Medición de desempeño Institucional 2019

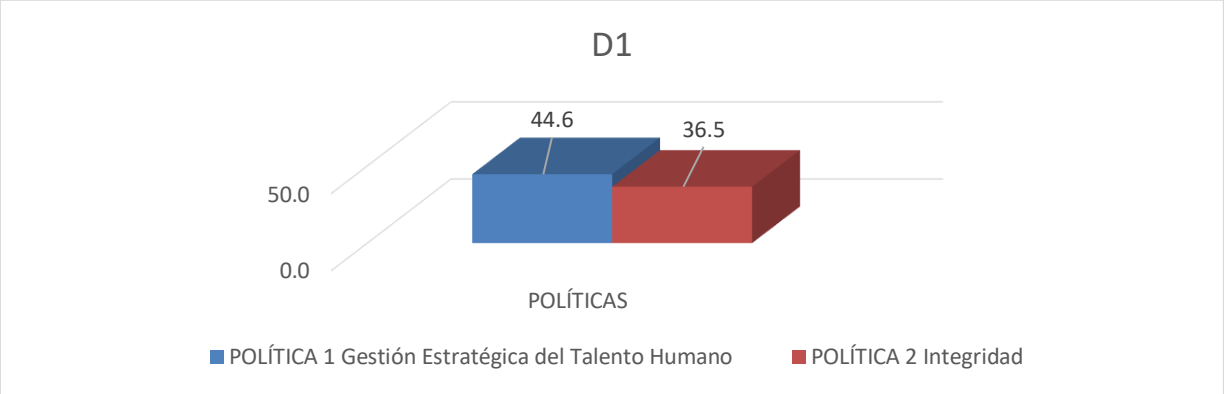
Para el estudio del MDI es necesario recordar que este se encuentra compuesto por 7 dimensiones quienes a su vez contienen 18 políticas y sus respectivos indicadores, de manera general estudiaremos sus componentes más grandes aterrizando progresivamente en los más pequeños a fin de determinar su estado e impacto en este proceso de medición.

El Municipio de San Juan del Cesar acorde al último reporte realizado en el año 2019 se obtuvo una puntuación de 44,5 lo cual lo ubica en un nivel bajo, es decir partiendo del totalizado encontramos que existen falencias que superan por amplio margen las fortalezas en materia institucional.



Como podemos observar a excepción de la D6 que se encuentra en un nivel medio las demás figuran con un bajo nivel, lo cual muestra deficiencias generales en el desempeño institucional y un panorama bastante crítico al respecto, a continuación, vamos a analizar cada una de las dimensiones y sus subcomponentes para ampliar mejor esta información.

D1 TALENTO HUMANO (41.3)



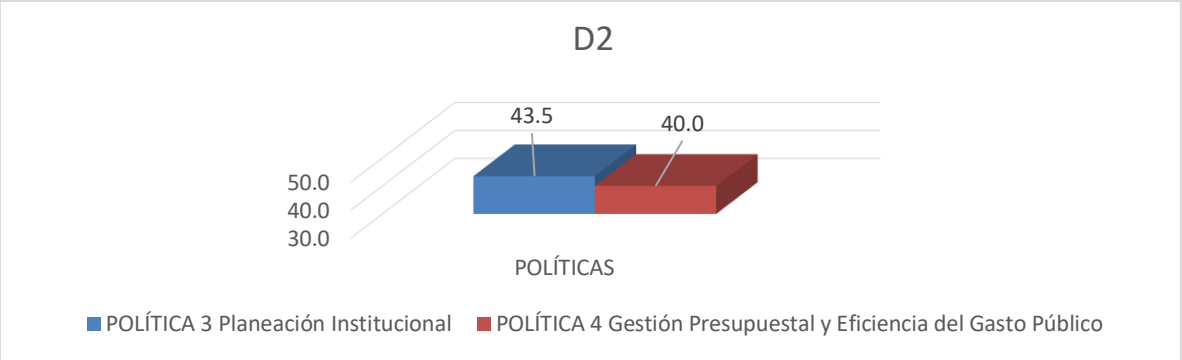
Política 1 Gestión Estratégica del Talento Humano: La Política número 1 cómo podemos apreciar se encuentra en nivel bajo, el anterior se puede comprender observando el estado sus indicadores donde podemos observar que sobresale el I02, el I01 en término medio pero el I03 no aplica para un nivel aceptable:

Indicador	Nivel
I01 TALENTO HUMANO Calidad de la planeación estratégica del talento humano	Medio
I02 TALENTO HUMANO Eficiencia y eficacia de la selección meritocrática del talento humano	Alto
I03 TALENTO HUMANO Desarrollo y bienestar del talento humano en la entidad	Bajo

Política 2 Integridad: Respecto a la Política 2 observamos que su comportamiento se encuentra en igualdad de situación que la primera, a excepción solo es aceptable el I06, siendo los otros dos deficientes:

Indicador	Nivel
I04 TALENTO HUMANO Desvinculación asistida y retención del conocimiento generado por el talento humano	Bajo
I05 INTEGRIDAD Cambio cultural basado en la implementación del código de integridad del servicio público	Alto
I06 INTEGRIDAD Gestión adecuada de conflictos de interés y declaración oportuna de bienes y rentas	Bajo

D2 DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y PLANEACIÓN

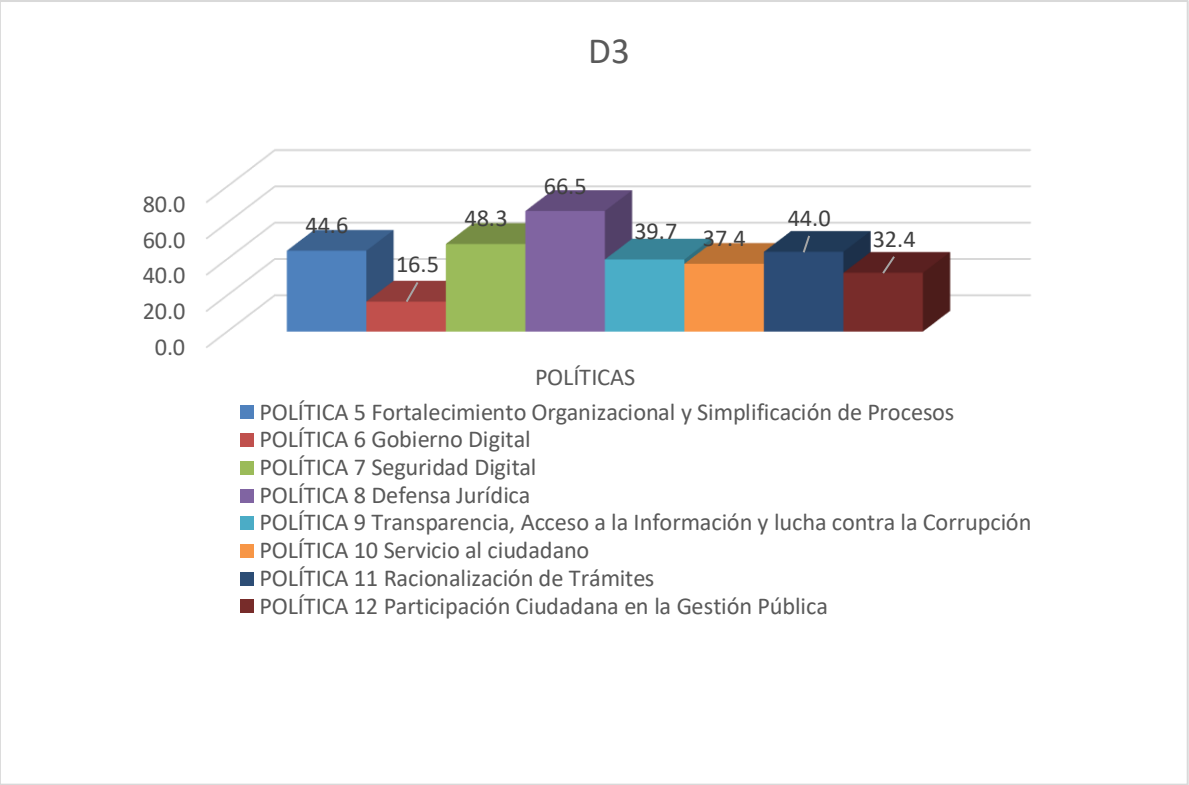


Política 3 Planeación Institucional: Nuevamente encontramos que la Política número 3 se encuentra en un nivel bajo, el anterior desprende del estado sus indicadores donde podemos observar que los indicadores I08, I09, I10 se encuentran en término medio mientras que el I11 y I12 no aplican para un nivel aceptable:

Indicador	Nivel
I08 PLANEACIÓN Planeación basada en evidencias	Medio
I09 PLANEACIÓN Enfoque en la satisfacción ciudadana	Medio
I10 PLANEACIÓN Formulación de la política de administración del riesgo	Medio
I11 PLANEACIÓN Planeación participativa	Bajo
I12 PLANEACIÓN Identificación de mecanismos para el seguimiento, control y evaluación	Bajo

Política 4 Gestión Presupuestal y Eficiencia del Gasto Público: Para el caso de la Política 4 no se encuentra asociada a ningún indicador, no obstante, su puntuación por debajo del medio demuestra problemas en la Gestión tanto presupuestal como en el gasto público.

D3 PLANEACIÓN INSTITUCIONAL



Política 5 Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Proceso: Encontrándose en un punto intermedio dentro de su dimensión encontramos que esta política no supera el umbral para ser considerada un nivel medio, el indicador I81 figura como medio mientras que el I17 figura como bajo:

Indicador	Nivel
I81 FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL Eficacia Organizacional	Medio
I17 FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL Gestión óptima de los bienes y servicios de apoyo	Bajo

Política 6 Gobierno Digital: De entre las políticas que conforman la D3 encontramos que su crítica calificación le ubica en el último puesto en su grupo, de sus 8 indicadores solo el I84 obtiene buena puntuación, el I82 y I83 en medio y los restantes I18, I20, I21 Y I85 se ubican en el nivel bajo:

Indicador	Nivel
I18 GOBIERNO DIGITAL Empoderamiento de los ciudadanos mediante un Estado abierto	Bajo
I20 GOBIERNO DIGITAL Fortalecimiento de la Arquitectura Empresarial y de la Gestión de TI	Bajo
I21 GOBIERNO DIGITAL Fortalecimiento de la Seguridad y Privacidad de la Información	Bajo
I82 GOBIERNO DIGITAL Procesos seguros y eficientes	Medio
I83 GOBIERNO DIGITAL Toma de decisiones basadas en datos	Medio
I84 GOBIERNO DIGITAL Impulso en el desarrollo de territorios y ciudades inteligentes	Alto

I85 GOBIERNO DIGITAL Uso y apropiación de los Servicios Ciudadanos Digitales	Bajo

Política 7 Seguridad Digital: Para esta política no se encuentra indicador asociado y califica como un nivel medio.

Política 8 Defensa Jurídica: De entre todas las políticas que conforman la tercera dimensión esta es la única que compromete un nivel alto de puntuación, sus cuatro indicadores establecen calificación sobresaliente:

Indicador	Nivel
I22 DEFENSA JURÍDICA Prevención del Daño Antijurídico	Alto
I24 DEFENSA JURÍDICA Gestión de los procesos judiciales	Alto
I27 DEFENSA JURÍDICA Capacidad institucional para ejercer la defensa jurídica	Alto
I28 DEFENSA JURÍDICA Información estratégica para la toma de decisiones	Alto

Política 9 Transparencia, Acceso a la información y lucha contra la corrupción: Para la novena política encontramos vamos a observar la tendencia baja en cuanto a sus niveles a excepción del I38 con un puntaje medio:

Indicador	Nivel
I29 TRANSPARENCIA Formulación y Seguimiento al Plan Anticorrupción	Bajo
I30 TRANSPARENCIA Lucha contra la corrupción y promoción de la integridad	Bajo
I31 TRANSPARENCIA Gestión de Riesgos de Corrupción	Bajo
I32 TRANSPARENCIA Índice de Transparencia y Acceso a la Información Pública	Bajo
I33 TRANSPARENCIA Divulgación proactiva de la información	Bajo
I34 TRANSPARENCIA Atención apropiada a trámites, peticiones, quejas, reclamos, solicitudes y denuncias de la ciudadanía	Bajo
I35 TRANSPARENCIA Sistema de seguimiento al acceso a la información pública en funcionamiento	Bajo
I36 TRANSPARENCIA Lineamientos para el manejo y la seguridad de la información pública implementados	Bajo
I37 TRANSPARENCIA Institucionalización efectiva de la Política de Transparencia y acceso a la información pública	Bajo
I38 TRANSPARENCIA Gestión documental para el acceso a la información pública implementada	Medio
I40 TRANSPARENCIA Criterios diferenciales de accesibilidad a la información pública aplicados	Bajo

Política 10 Servicio al ciudadano: Para esta política encontramos deficiencias (bajos puntos) en los indicadores I42, I43, I44, I45, I47 y nivel medio para el I46, como se puede observar continúa la tendencia general de políticas críticas:

Indicador	Nivel
I42 SERVICIO AL CIUDADANO Arreglos institucionales implementados y política formalizada	Bajo
I43 SERVICIO AL CIUDADANO Procesos y procedimientos para un servicio de calidad	Bajo
I44 SERVICIO AL CIUDADANO Fortalecimiento de habilidades y compromiso con el servicio de servidores públicos	Bajo
I45 SERVICIO AL CIUDADANO Cobertura de los servicios de la entidad	Bajo
I46 SERVICIO AL CIUDADANO Certidumbre en el servicio	Medio
I47 SERVICIO AL CIUDADANO Cumplimiento de expectativas de ciudadanos y usuarios	Bajo

Política 11 Racionalización de trámites: Encontrándose por encima del promedio de esta Dimensión, la racionalización de trámites destaca por poseer los indicadores I48 y I50 en nivel medio, mientras que se el I49 todavía no supera el nivel bajo:

Indicador	Nivel
I48 RACIONALIZACIÓN DE TRÁMITES Identificación de los trámites a partir de los productos o servicios que ofrece la entidad	Medio
I49 RACIONALIZACIÓN DE TRÁMITES Priorización de trámites con base en las necesidades y expectativas de los ciudadanos	Bajo
I50 RACIONALIZACIÓN DE TRÁMITES Trámites racionalizados y recursos tenidos en cuenta para mejorarlos	Medio

Política 12 Participación Ciudadana en la Gestión Pública: Dentro de Participación Ciudadana se encontrarán que todos sus componentes a excepción del indicador I55 se encuentran en nivel bajo, continuando el preocupante escenario en cuanto a la generalidad de la medición institucional:

Indicador	Nivel
I52 PARTICIPACIÓN CIUDADANA Condiciones institucionales idóneas para la promoción de la participación	Bajo
I53 PARTICIPACIÓN CIUDADANA Grado involucramiento de ciudadanos y grupos de interés	Bajo
I54 PARTICIPACIÓN CIUDADANA Calidad de la participación ciudadana en la gestión pública	Bajo
I55 PARTICIPACIÓN CIUDADANA Eficacia de la participación ciudadana para mejorar la gestión institucional	Medio

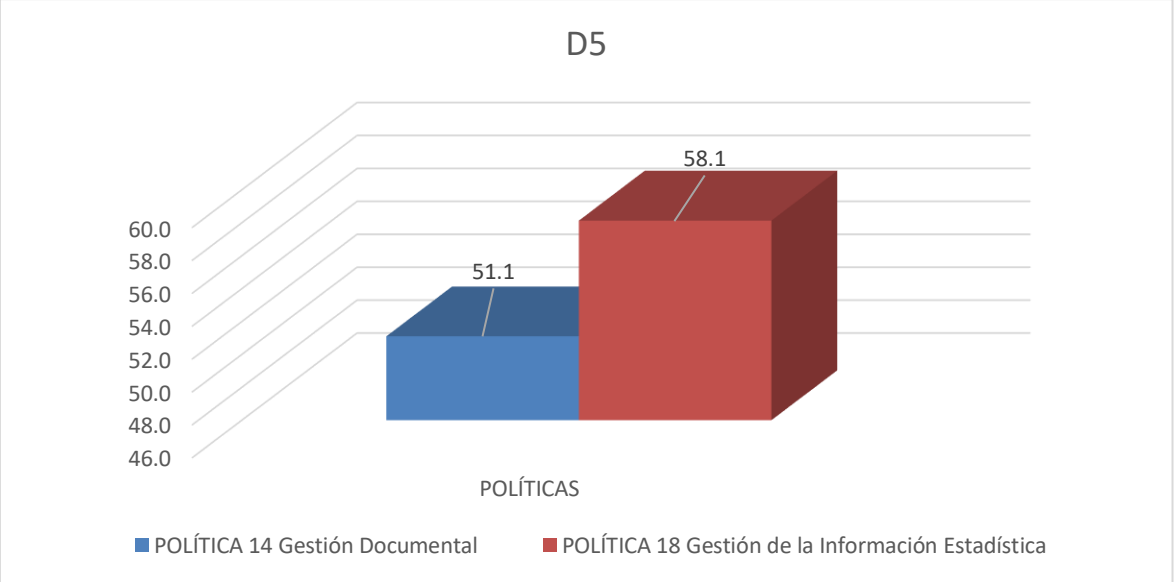
I56 PARTICIPACIÓN CIUDADANA Índice de Rendición de Cuentas en la Gestión Pública	Bajo
I57 PARTICIPACIÓN CIUDADANA Condiciones institucionales idóneas para la rendición de cuentas permanente	Bajo
I58 PARTICIPACIÓN CIUDADANA Información basada en resultados de gestión y en avance en garantía de derechos	Bajo
I59 PARTICIPACIÓN CIUDADANA Diálogo permanente e incluyente en diversos espacios	Bajo
I60PARTICIPACIÓN CIUDADANA Responsabilidad por resultados	Bajo

DIMENSIÓN 4 EVALUACIÓN DE RESULTADOS

Política 13 Seguimiento y Evaluación del Desempeño Institucional (37,4): En esta política encontramos que se caracteriza atendiendo la media con un predominio de bajo nivel en sus indicadores I61, I63, I64 y uno medio en la I62:

Indicador	Nivel
I61 EVALUACIÓN DE RESULTADOS Mecanismos efectivos de seguimiento y evaluación	Bajo
I62 EVALUACIÓN DE RESULTADOS Documentación del seguimiento y la evaluación	Medio
I63 EVALUACIÓN DE RESULTADOS Enfoque en la satisfacción ciudadana	Bajo
I64 EVALUACIÓN DE RESULTADOS Mejoramiento continuo	Bajo

DIMENSIÓN 5 INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN



Política 14 Gestión Documental: Ubicada en un nivel medio, destaca dentro de sus indicadores los I66 y I67 con un nivel Alto, por el contrario, y lo que le da su clasificación general se debe los bajos niveles en sus demás componentes I65, I68, I69:

Indicador	Nivel
I65 GESTIÓN DOCUMENTAL Calidad del Componente estratégico	Bajo
I66 GESTIÓN DOCUMENTAL Calidad del Componente administración de archivos	Alto
I67 GESTIÓN DOCUMENTAL Calidad del Componente documental	Alto
I68 GESTIÓN DOCUMENTAL Calidad del Componente tecnológico	Bajo
I69 GESTIÓN DOCUMENTAL Calidad del Componente cultural	Bajo

Política 18 Gestión de la Información Estadística: Ubicada en un nivel alto, representa un componente fuerte dentro de la quinta dimensión, y es que a excepción del indicador I97 con nivel medio los restantes califican con un puntaje alto I95, I96:

Indicador	Nivel
I95 GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN ESTADÍSTICA Planeación estadística	Alto
I96 GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN ESTADÍSTICA Fortalecimiento de los registros administrativos	Alto
I97 GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN ESTADÍSTICA Calidad estadística	Medio

DIMENSIÓN 6 Gestión del Conocimiento

Política 15 Gestión del Conocimiento (52,3): Para la política 15 encontramos que todos sus indicadores califican con un alto nivel lo que muestra interés por parte del ente territorial en lo que a conocimiento y su manejo respecta:

Indicador	Nivel
I87 GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Planeación de la gestión del conocimiento y la innovación	Alto
I88 GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Generación y producción del conocimiento	Alto
I89 GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Generación de herramientas de uso y apropiación del conocimiento	Alto
I90 GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Generación de una cultura de propicia para la gestión del conocimiento y la innovación	Alto
I91 GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Analítica institucional para la toma de decisiones	Alto

DIMENSIÓN 7 CONTROL INTERNO

Política 16 Control Interno: Esta política, aunque en nivel bajo se acerca al medio, lo anterior dado a la variedad y no uniformidad general en sus componentes, encontramos que califican como medio I70, I72, I75, I77, I79, I80 mientras que se ubican en bajo I71, I73, I74, I78:

Indicador	Nivel

I70 CONTROL INTERNO Ambiente propicio para el ejercicio del control	Medio
I71 CONTROL INTERNO Evaluación estratégica del riesgo	Bajo
I72 CONTROL INTERNO Actividades de control efectivas	Medio
I73 CONTROL INTERNO Información y comunicación relevante y oportuna para el control	Bajo
I74 CONTROL INTERNO Actividades de monitoreo sistemáticas y orientadas a la mejora	Bajo
I75 CONTROL INTERNO Evaluación independiente al sistema de control interno	Medio
I77CONTROL INTERNO Línea Estratégica	Medio
I78 CONTROL INTERNO Primera Línea de Defensa	Bajo
I79 CONTROL INTERNO Segunda Línea de Defensa	Medio
I80 CONTROL INTERNO Tercera Línea de Defensa	Medio

2.1. Acciones estratégicas en el Plan de Desarrollo municipal

D1 TALENTO HUMANO

POLÍTICA 1 Gestión Estratégica del Talento Humano

Indicador	Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	Resultado esperado (Propósitos y objetivos)	Programa	Meta	Indicador de bienestar	Producto	Indicador de producto
I01	Eje Institucional	Incrementar en 20% las actividades identificadas para mejora de la gestión estratégica del talento humano con base en el resultado del autodiagnóstico	Gobierno Territorial	100%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Política de talento humano	Porcentaje de acciones de mejora implementadas con base en las actividades estipuladas en el autodiagnóstico
I02	Eje Institucional	Aumentar en un 20% los resultados de la implementación de la política de empleo público reflejado en el formulario único de avance en la Gestión	Gobierno Territorial	100%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Política de talento humano	Porcentaje de mejoramiento en los resultados de la implementación de la política de empleo público por parte de la entidad.

I03	Eje Institucional	1. 100% servidores públicos con curso virtual MIPG (Pag.406) 2. 100% servidores públicos del nivel técnico, profesional, asesor y directivo con el curso virtual Lenguaje Claro de DNP	Gobierno Territorial	1. 100% 2. 30%	1. Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6% 2. 1. Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	1.Política de talento humano 2. Política de talento humano	1.Servidores público con curso virtual MIPG 2. Porcentaje de servidores públicos con curso virtual Lenguaje Claro

POLÍTICA 2 Integridad

Indicador	Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	Resultado esperado (Propósitos y objetivos)	Programa	Meta	Indicador de bienestar	Producto	Indicador de producto
I05	Eje Institucional	Cumplimiento del 100% de las acciones para adoptar y socializar a los empleados de la entidad el Código de integridad del servicio público	Gobierno Territorial	100%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Política de integridad	Porcentaje de acciones para la adopción y socialización del código de integridad del servicio público implementadas.
I07	Eje Institucional	Reducir en un 80% la materialización de los riesgos de corrupción y de gestión, a través de la gestión de los controles	Gobierno Territorial	100%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Control interno	de riesgos de corrupción y de gestión controlados

D2 DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y PLANEACIÓN

POLÍTICA 3 Planeación Institucional

Indicador	Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	Resultado esperado (Propósitos y objetivos)	Programa	Meta	Indicador de bienestar	Producto	Indicador de producto
I08	Eje Institucional	Desarrollo sistemas de información para toma de decisiones fundamentado en evidencias	Información Estadística	1	entidades oficiales y privadas y la sociedad en general, cuentan con información estadística de calidad - 1	Bases de datos de la temática de Demografía y Población	Bases de datos de la temática de Demografía y Población anonimizadas producidas
I10	Eje Institucional	Reducir en un 80% la materialización de los riesgos de corrupción y de gestión, a través de la gestión de los controles	Gobierno Territorial	100%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Control interno	de riesgos de corrupción y de gestión controlados

I11	Eje Institucional	Incorporar en un 20% los espacios de participación ciudadana definidos, dentro de la implementación de la planeación anual, en los ciclos de diagnóstico, formulación o implementación, según sea el caso	Gobierno Territorial	20%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Participación ciudadana	Porcentaje de espacios de participación incluidos en la planeación anual, adicionales a las instancias de participación.

D3 GESTIÓN PARA RESULTADOS CON VALORES

POLÍTICA 5 Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos

Indicador	Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	Resultado esperado (Propósitos y objetivos)	Programa	Meta	Indicador de bienestar	Producto	Indicador de producto
I81	Eje Institucional	Incrementar el número de acciones de racionalización a los trámites de la entidad en cumplimiento a la meta transformacional del gobierno nacional	Gobierno Territorial	5	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	SUIT	Porcentaje de avance en el registro de la totalidad de los trámites de responsabilidad de la entidad en el Sistema Único de Información de Trámites - SUIT .

POLÍTICA 6 Gobierno Digital

Indicador	Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	Resultado esperado (Propósitos y objetivos)	Programa	Meta	Indicador de bienestar	Producto	Indicador de producto
I18	Eje Institucional	Mejorar en un 10% el empoderamiento de los ciudadanos mediante un Estado abierto	Gobierno Territorial	10%	Incremento en el índice de gobierno digital - 75,3%	Gobierno Digital	Porcentaje incremento en índice
I20	Eje Institucional	Fortalecer la Arquitectura Empresarial en un 15%	Gobierno Territorial	15%	Incremento en el índice de gobierno digital - 75,3%	Gobierno Digital	Porcentaje incremento en índice
I21	Eje Institucional	Elevar la Seguridad de la información en un 20%	Gobierno Territorial	20%	Incremento en el índice de gobierno digital - 75,3%	Gobierno Digital	Porcentaje incremento en el índice
I82	Eje Institucional	Procesos y procedimientos racionales y agiles	Gobierno Territorial	100%	Incremento en el índice de desempeño	Fortalecimiento to organizacional l	Porcentaje de procesos y procedimientos racionalizados

					institucional IDI - 64,6%		
I83	Eje Institucional	Desarrollo sistemas de información para toma de decisiones fundamentado en evidencias	Información Estadística	1	entidades oficiales y privadas y la sociedad en general, cuentan con información estadística de calidad - 1	Bases de datos de la temática de Demografía y Población	Bases de datos de la temática de Demografía y Población anonimizadas producidas
I85	Eje Institucional	Mejorar en un 10% el empoderamiento de los ciudadanos mediante un Estado abierto	Gobierno Territorial	10%	Incremento en el índice de gobierno digital - 75,3%	Gobierno Digital	Porcentaje incremento en índice

POLÍTICA 8 Defensa Jurídica

Indicador	Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	Resultado esperado (Propósitos y objetivos)	Programa	Meta	Indicador de bienestar	Producto	Indicador de producto
I23	Eje Institucional	Elevar el numero de conciliaciones mediante la pronta respuesta	Gobierno Territorial	100%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Defensa jurídica	Porcentaje de solicitudes de conciliación analizadas
I24	Eje Institucional	Elevar la eficacia de la Actividad judicial	Gobierno Territorial	100%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Defensa jurídica	Porcentaje de procesos judiciales gestionados o tramitados
I27	Eje Institucional	Mejorar la capacidad de defensa de los abogados al servicio de la entidad mediante capacitación	Gobierno Territorial	100%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Defensa jurídica	Porcentaje de actividades de Fortalecimiento de los abogados programadas

POLÍTICA 17 Mejora Normativa

Indicador	Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	Resultado esperado (Propósitos y objetivos)	Programa	Meta	Indicador de bienestar	Producto	Indicador de producto
I93	Eje Institucional	Implementar criterios de consulta pública de los proyectos de normas.	Gobierno Territorial	100%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Mejora normativa y regulatoria	Número de proyectos de normas que tuvieron consulta pública
I94	Eje Institucional	Implementar el Análisis de Impacto Normativo en el proceso de producción normativa durante el periodo de gobierno.	Gobierno Territorial	100%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Mejora normativa y regulatoria	Número de pilotos de AIN en regulaciones locales.

POLÍTICA 9 Transparencia, Acceso a la Información y lucha contra la Corrupción

Indicador	Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	Resultado esperado (Propósitos y objetivos)	Programa	Meta	Indicador de bienestar	Producto	Indicador de producto
I30	Eje Institucional	Cumplimiento del 100% de las acciones para adoptar y socializar a los empleados de la entidad el Código de integridad del servicio público	Gobierno Territorial	100%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Política de integridad	Porcentaje de acciones para la adopción y socialización del código de integridad del servicio público implementadas.
I31	Eje Institucional	Reducir en un 80% la materialización de los riesgos de corrupción y de gestión, a través de la gestión de los controles	Gobierno Territorial	100%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Control interno	de riesgos de corrupción y de gestión controlados
I32	Eje Institucional	Garantizar el acceso y recuperación de la información pública a través de la identificación y descripción de los archivos producidos en cumplimiento de las funciones de la administración.	Gobierno Territorial	100%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Gestión documental	Porcentaje Inventarios Documentales culminados
I33	Eje Institucional	Hacer verificaciones semestrales del cumplimiento de la Matriz de cumplimiento de la Procuraduría General de la Nación para el cumplimiento de la Ley 1712 de 2014, que generen planes de seguimiento y mejoramiento	Gobierno Territorial	8	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Política de Transparencia y Acceso a la Información Pública	Porcentaje (%) de cumplimiento del Índice de Transparencia y Acceso a la Información Publican
I34	Eje Institucional	Adoptar el procedimiento de PQRSD como parte de su Sistema Integrado de Gestión.	Gobierno Territorial	1	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Servicio al ciudadano	Procedimiento incorporado en el mapa de procesos
I36	Eje Institucional	Elevar la Seguridad de la información en un 20%	Gobierno Territorial	20%	Incremento en el índice de gobierno digital - 75,3%	Gobierno Digital	Porcentaje incremento en el índice
I38	Eje Institucional	Formular y documental los procesos archivísticos encaminados a la planificación, procesamiento, manejo y organización de la documentación producida y recibida por la entidad dese su	Gobierno Territorial	1	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Gestión documental	Programa de Gestión Documental implementado

		origen hasta su destino final.					
I39	Eje Institucional	Gestionar y controlar la producción documental de la Administración Municipal, estableciendo criterios de permanencia y disposición final conforme a la normativa archivística vigente	Gobierno Territorial	100%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Gestión documental	Porcentaje de Tabla de Retención Documental terminadas
I40	Eje Institucional	Aumentar en un 100% los canales de difusión de los informes sobre avances y resultados del plan de desarrollo en lenguaje claro y en wayunaiki.	Gobierno Territorial	4	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	% Rendición de cuentas	Porcentaje de informes sobre avances y resultados del plan de desarrollo, en lenguaje claro, divulgados por multicanales.

POLÍTICA 10 Servicio al ciudadano

Indicador	Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	Resultado esperado (Propósitos y objetivos)	Programa	Meta	Indicador de bienestar	Producto	Indicador de producto
I42	Eje Institucional	Adoptar mediante decreto la política de servicio al ciudadano en la alcaldía	Gobierno Territorial	1	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Servicio al ciudadano	Política de servicio al ciudadano formalizada
I43	Eje Institucional	Adoptar el procedimiento de PQRSD como parte de su Sistema Integrado de Gestión.	Gobierno Territorial	1	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Servicio al ciudadano	Procedimiento incorporado en el mapa de procesos
I44	Eje Institucional	Contar con personal cualificado que brinden un óptimo servicio a la ciudadanía.	Gobierno Territorial	100%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Servicio al ciudadano	Cualificar a funcionarios en temas de la Política Nacional de Servicio al Ciudadano, Protocolos de servicio o cultura de servicio.
I46	Eje Institucional	Adoptar el procedimiento de PQRSD como parte de su Sistema Integrado de Gestión.	Gobierno Territorial	1	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Servicio al ciudadano	Procedimiento incorporado en el mapa de procesos

I47	Eje Institucional	Incorporar en un 20% los espacios de participación ciudadana definidos, dentro de la implementación de la planeación anual, en los ciclos de diagnóstico, formulación o implementación, según sea el caso	Gobierno Territorial	20%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Participación ciudadana	Porcentaje de espacios de participación incluidos en la planeación anual, adicionales a las instancias de participación

POLÍTICA 11 Racionalización de Trámites

Indicador	Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	Resultado esperado (Propósitos y objetivos)	Programa	Meta	Indicador de bienestar	Producto	Indicador de producto
I49	Eje Institucional	Incrementar en el 20% la convocatoria de las instancias de participación y el desarrollo de las mesas de trabajo o escenarios definidos para su participación de acuerdo a su alcance.	Gobierno Territorial	2	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Participación ciudadana	Porcentaje de espacios de participación incluidos en la planeación anual, adicionales a las instancias de participación.
I50	Eje Institucional	Incrementar el número de acciones de racionalización a los trámites de la entidad en cumplimiento a la meta transformacional del gobierno nacional	Gobierno Territorial	5	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	SUIT	Incremento en las acciones de mejora (racionalización) a los trámites bajo responsab

POLÍTICA 12 Participación Ciudadana en la Gestión Pública

Indicador	Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	Resultado esperado (Propósitos y objetivos)	Programa	Meta	Indicador de bienestar	Producto	Indicador de producto
I52	Eje Institucional	San Juan constituirá consejos o mesas de concertación y dialogo étnicos por corregimientos donde se pueda evaluar y tratar temas que sean de interés del respectivo corregimiento, y servir de instancia para diálogos genuinos con la administración municipal	Gobierno Territorial	9	nivel de participación no electoral - 9	Servicio de promoción a la participación ciudadana	Iniciativas para la promoción de la participación ciudadana implementada.
I53	Eje Institucional	Aumentar en un 30% la conformación de las instancias de participación que debe tener el municipio por	Gobierno Territorial	2	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Participación ciudadana	Porcentaje de instancias de participación ciudadana conformadas.

		disposición legal o reglamentaria.					
I54	Eje Institucional	Incorporar en un 20% los espacios de participación ciudadana definidos, dentro de la implementación de la planeación anual, en los ciclos de diagnóstico, formulación o implementación, según sea el caso	Gobierno Territorial	20%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Participación ciudadana	Porcentaje de espacios de participación incluidos en la planeación anual, adicionales a las instancias de participación
I55	Eje Institucional	Aumentar en un 100% la incidencia de las instancias y espacios de participación convocados por la administración.	Gobierno Territorial	100%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Participación ciudadana	Porcentaje de instancias de participación ciudadana conformadas.
I56	Eje Institucional	Incrementar en el 30% la participación de organizaciones sociales y grupos de interés en espacios de diálogo para la rendición de cuentas.	Gobierno Territorial	30%		% Rendición de cuentas	Porcentaje de organizaciones sociales y grupos de interés participando en espacios de diálogo para la rendición de cuentas
I58	Eje Institucional	Aumentar en un 100% los canales de difusión de los informes sobre avances y resultados del plan de desarrollo en lenguaje claro y en wayunaiki.	Gobierno Territorial	4	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	% Rendición de cuentas	Porcentaje de informes sobre avances y resultados del plan de desarrollo, en lenguaje claro, divulgados por multicanales.

D4 EVALUACIÓN DE RESULTADOS

POLÍTICA 13 Seguimiento y Evaluación del Desempeño Institucional

Indicador	Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	Resultado esperado (Propósitos y objetivos)	Programa	Meta	Indicador de bienestar	Producto	Indicador de producto

I64	Eje Institucional	Incorporar en un 20% acciones de mejora a la planeación anual con base en la evaluación y aportes de la ciudadanía y grupos de interés presentados en la rendición de cuentas.	Gobierno Territorial	20%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	% Rendición de cuentas	Porcentaje de acciones de mejora incorporadas en la planeación anual con base en la evaluación y aportes de la ciudadanía y grupos de interés presentados en la rendición de cuentas.

D5 INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

POLÍTICA 14 Gestión Documental

Indicador	Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	Resultado esperado (Propósitos y objetivos)	Programa	Meta	Indicador de bienestar	Producto	Indicador de producto
I65	Eje Institucional	Formular y documental los procesos archivísticos encaminados a la planificación, procesamiento, manejo y organización de la documentación producida y recibida por la entidad dese su origen hasta su destino final.	Gobierno Territorial	1	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Gestión documental	Programa de Gestión Documental implementado
I67	Eje Institucional	Gestionar y controlar la producción documental de la Administración Municipal, estableciendo criterios de permanencia y disposición final conforme a la normativa archivística vigente	Gobierno Territorial	100%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Gestión documental	Porcentaje de Tabla de Retención Documental terminadas

POLÍTICA 18 Gestión de la Información Estadística

Indicador	Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	Resultado esperado (Propósitos y objetivos)	Programa	Meta	Indicador de bienestar	Producto	Indicador de producto
I95	Eje Institucional	Desarrollo sistemas de información para toma de decisiones fundamentado en evidencias	Información Estadística	1	entidades oficiales y privadas y la sociedad en general, cuentan con información estadística de calidad - 1	Bases de datos de la temática de Demografía y Población	Bases de datos de la temática de Demografía y Población anonimizadas producidas

I96	Eje Institucional	Sistemas de información construidos	Información Estadística	1	información geográfica, geodésica y cartográfica del país oportuna y actualizada para los usuarios - 1	Servicio de información geográfica, geodésica y cartográfica	Datos publicados de información geográfica, geodésica y cartográfica

D6 GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

POLÍTICA 15 Gestión del Conocimiento

Indicador	Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	Resultado esperado (Propósitos y objetivos)	Programa	Meta	Indicador de bienestar	Producto	Indicador de producto
I87	Eje Institucional	Servidores públicos capacitados en gestión del conocimiento y la innovación	Gobierno Territorial	60%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Gestión de conocimiento	Porcentaje de procesos misionales de la entidad que cuentan con mapa de conocimiento sobre el total de procesos misionales
I88	Eje Institucional	Buenas prácticas y lecciones aprendidas documentadas por cada uno de los procesos misionales	Gobierno Territorial		Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Gestión de conocimiento	Número de procesos misionales que cuentan con buenas prácticas y lecciones aprendidas documentadas en los procesos misionales sobre el total de procesos misionales.
I89	Eje Institucional	Levantamiento del mapa de conocimiento de los procesos misionales de la entidad	Gobierno Territorial	80%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Gestión de conocimiento	Porcentaje de procesos misionales de la entidad que cuentan con mapa de conocimiento sobre el total de procesos misionales
I90	Eje Institucional	Servidores públicos capacitados en gestión del conocimiento y la innovación	Gobierno Territorial	60%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Gestión de conocimiento	Porcentaje de procesos misionales de la entidad que cuentan con mapa de conocimiento sobre el total de procesos misionales
I91	Eje Institucional	Desarrollo sistemas de información para toma de decisiones fundamentado en evidencias	Información Estadística	1	entidades oficiales y privadas y la sociedad en general, cuentan con información estadística de calidad - 1	Bases de datos de la temática de Demografía y Población	Bases de datos de la temática de Demografía y Población anonimizadas producidas

D7 CONTROL INTERNO

POLÍTICA 16 Control Interno

Indicador	Línea Estratégica (Pilares, Ejes estratégicos, Retos, Dimensiones)	Resultado esperado (Propósitos y objetivos)	Programa	Meta	Indicador de bienestar	Producto	Indicador de producto
I72	Eje Institucional	Reducir en un 80% la materialización de los riesgos de corrupción y de gestión, a través de la gestión de los controles	Gobierno Territorial	100%	Incremento en el índice de desempeño institucional IDI - 64,6%	Control interno	riesgos de corrupción y de gestión controlados

3. El Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial -PDET- en el Plan de Desarrollo

El pacto Municipal de Transformación Regional del Municipio de San Juan del Cesar está constituido por 134 iniciativas fue suscrito el día 7 de noviembre de 2019 por la Agencia de Renovación del Territorio (ART), la Alcaldía Municipal, el núcleo Motor Municipal del PDET y por organizaciones acompañantes como la ONU, OEA, Universidades, ONGs, gremios productivos, grupos étnicos, campesinos y campesinas, pescadores, Juntas de Acción Comunal, entre otros. Estas iniciativas se encuentran distribuidas en 8 pilares de la siguiente forma:

PILARES		No. De Iniciativas
PILAR 1	Ordenamiento Social de la Propiedad y uso del Suelo	21
PILAR 2	Infraestructura y Adecuación del Suelo	21
PILAR 3	Salud Rural	12
PILAR 4	Educación Rural y Primera Infancia	30
PILAR 5	Vivienda, Agua Potable y Saneamiento Básico	9
PILAR 6	Reactivación económica y Desarrollo Agropecuario	23
PILAR 7	Sistema de Garantías para el Acceso a la Alimentación	8
PILAR 8	Reconciliación, Convivencia y Paz	10
TOTAL		**134**

Pilar 1: Ordenamiento Social de la Propiedad Rural y Uso del Suelo

En este pilar se pretende lograr que los campesinos accedan a la tierra y que cuenten con la propiedad de la misma teniendo en cuenta los procesos de restitución, formalización y adjudicación, aunado a la posibilidad de contar con subsidios y créditos para la compra de tierra, partiendo de que el ente territorial logre la actualización del catastro para mejorar el nivel de recaudo a través del impuesto predial rural.

	LÍNEA			N°

PILAR 1	ESTRATÉGICA PDM	ESTRATEGIA PDET	PRODUCTO MGA	INICIATIVAS
ORDENAMIENTO SOCIAL DE LA PROPIEDAD RURAL Y USO DEL SUELO	Político - Institucional	Acceso a la tierra	Servicio de entrega de tierras	2
		Administración, uso del suelo y gestión catastral (multipropósito)	Servicio de actualización catastral	1
		Administración, uso del suelo y gestión catastral (multipropósito	Servicio de asistencia técnica para la implementación de los métodos de resolución de conflictos.	1
		Formalización de tierras	Servicio de entrega de Tierras	5
		Formalización de tierras	servicio de adjudicación de bienes fiscales patrimoniales	1

Pilar 2: Infraestructura y Adecuación de Tierras

En el pilar de infraestructura el propósito es encontrar soluciones de riego y drenaje mejoras y/o nuevas para el buen uso del agua, conseguir el mejoramiento y/o construcción de vías terciarias, que se pueda contar con una zona rural en la cual sus habitantes tengan acceso a la energía y en donde se logre promover el acceso a la conectividad en toda la zona rural.

PILAR 2	LÍNEA ESTRATÉGICA PDM	ESTRATEGIA PDET	PRODUCTO MGA	N° INICIATIVAS
INFRAESTRUCTURA Y ADECUACIÓN DE	Ambiental	Adecuación de tierras	Distritos de adecuación de tierras construidos y ampliadas	8
		Infraestructura Vial	Vía terciaria mejorada	6
			Vía terciaria con mantenimiento periódico	1
		Provisión de energía	Redes de distribución de gas combustible construidas	1
	Tecnológico	Conectividad	Servicio de conexiones a redes de acceso	1
			Servicio de acceso y uso de tecnologías de la información y las comunicaciones	1

Pilar 3: Salud Rural

En los aspectos de salud una primera apuesta es lograr la cobertura de los servicios salud en la ruralidad, dotación de equipos e infraestructura de los hospitales, centros y puestos de salud que cuenten con personal suficiente y preparado para atender a la comunidad. Con un servicio de salud preventiva que corresponda a las necesidades de la población para conseguir que los pobladores rurales no tengan barreras para acceder a los servicios de salud.

PILAR 3	LÍNEA ESTRATÉGICA PDM	ESTRATEGIA PDET	PRODUCTO MGA	N° INICIATIVAS
SALUD RURAL	Poblacional	Aseguramiento en salud	servicio de identificación y selección de beneficiarios del régimen subsidiado	1
		Dotación de equipos, insumos y adopción de nuevas tecnologías	Servicio de mantenimiento a ambulancia	1
		Enfoque étnico en salud	Documentos metodológicos	1
		Gestión de la salud pública	servicio de promoción, prevención, vigilancia y control de vectores	1
		Infraestructura de salud y niveles de atención	Infraestructura hospitalaria de nivel 1 adecuada	1
		Prestación de servicios de salud con oportunidad y calidad	servicio de asistencia técnica comunitaria	1
		Prestación de servicios de salud con oportunidad y calidad	servicio de asistencia técnica institucional	1
		Prestación de servicios de salud con oportunidad y calidad	servicio de atención en salud a la población	2
		Prestación de servicios de salud con oportunidad y calidad	servicio de gestión del riesgo para la prevención y atención integral a problemas y trastornos mentales y sustancias psicoactivas	1
		Programas de promoción y prevención	Servicio de promoción de modos, condiciones y estilos de vida saludable	1
		Programas de promoción y prevención	Servicio de promoción de los derechos sexuales y reproductivos y la equidad de género	1

Pilar 4: Educación Rural y Primera Infancia Rural

En el componente educativo se pretende que exista garantía de cupos para todos los niños y niñas de las veredas y que los niños y niñas de diferentes edades estudien y reciban una educación de calidad e idónea donde se logre una formación técnica agropecuaria en el bachillerato. También se pretende mejorar la Infraestructura de escuelas donde se cuenten durante la totalidad del año escolar con los docentes suficientes, con acceso a computadores, internet, gratuidad de la educación en las veredas, se entregan útiles,

alimentación, transporte y se realicen actividades de recreación, cultura y deporte y lugares para practicarlos.

PILAR 4	LÍNEA ESTRATÉGICA PDM	ESTRATEGIA PDET	PRODUCTO MGA	N° INICIATIVAS
Educación rural y primera infancia rural	Socio - Cultural	Atención integral a la primera infancia	Servicio de atención integral a la primera infancia	1
			Servicio de educación informal a los agentes educativos	1
Educación rural y primera infancia rural	Socio - Cultural	Cobertura, calidad y pertinencia de educación rural para preescolar, básica y media	Infraestructura educativa dotada	2
			Servicio de acondicionamiento de ambientes de aprendizaje	1
			Servicio de apoyo a la permanencia con alimentación escolar	1
			Servicio de apoyo a la permanencia con transporte escolar	1
			Servicio de apoyo a proyectos pedagógicos productivos	1
			Servicio de atención con modelos alternativos de educación y de organización de la oferta educativa.	1
			Servicio de desarrollo de contenidos educativos para la educación inicial, preescolar, básica y media.	2
			Servicio de fomento para el acceso a la educación inicial, preescolar, básica y media.	1
			Servicio de fortalecimiento a las capacidades de los docentes de educación inicial, preescolar, básica y media.	1
			Servicio educativo	2
Educación rural y primera	Socio - Cultural	Cobertura, calidad y pertinencia de la educación técnica,	Servicio de fomento para el acceso a la educación superior o terciaria.	1

infancia rural		tecnológica y universitaria en zonas rurales.	Servicio de apoyo financiero para el acceso a la educación superior o terciaria	1
			Servicio de fomento de los programas de formación para el trabajo.	1
Educación rural y primera infancia rural	Socio - Cultural	Educación para adultos	Servicio de alfabetización	1
			Servicio de formación para el trabajo en competencias para la inserción laboral	1
Educación rural y primera infancia rural	Socio - Cultural	Enfoque étnico en educación y primera infancia	Servicio de acompañamiento para el desarrollo de modelos educativos interculturales	1
Educación rural y primera infancia rural	Socio - Cultural	Infraestructura educativa	Infraestructura educativa construida	1
			Infraestructura educativa mejorada	4
Educación rural y primera infancia rural	Socio - Cultural	Recreación, cultura y deporte	Centros culturales construidos	1
			Centros de recreación adecuados	1
			Centros de recreación construidos	1
			Servicio de promoción de actividades culturales	1
			Servicio de promoción de la actividad física, la recreación y el deporte	1

Pilar 5. Vivienda rural, Agua potable y Saneamiento básico rural

En este pilar el reto es lograr gestionar los subsidios para los programas de vivienda de interés social del sector rural nueva o para mejoramientos adecuada para la zona rural y teniendo en cuenta las condiciones en las que viven las poblaciones.

PILAR 5	LÍNEA ESTRATÉGICA PDM	ESTRATEGIA PDET	PRODUCTO MGA	N° INICIATIVAS
VIVIENDA RURAL, AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO RURAL	Ambiental	Acceso a fuentes de agua mejoradas en zona rural	Acueductos Construidos	1
			servicio de acueducto	1
			Servicio de reforestación de ecosistemas	1
		Saneamiento Básico	Servicios de implementación del plan de gestión integral de residuos sólidos PGIRS	1
			Alcantarillados construidos	1
			Unidades sanitarias con saneamiento básico construidas	1
		Soluciones de vivienda adecuadas	Viviendas de interés social rural construidas	2
			viviendas de interés social rural mejoradas	1

Pilar 6: Reactivación Económica y Producción Agropecuaria

En el sector productivo lo primero que se debe lograr es la Identificación de las líneas productivas promisorias de cada uno de los núcleos veredales, para que los productores logren el mejoramiento de los ingresos con Proyectos productivos entables, con Organización de las comunidades en cooperativas y/o asociaciones productivas, que cuenten con el apoyo técnico y tecnológico a la producción, Bancos de semillas, entrega de capital semilla, Crédito agropecuario, en lo posible se cuente con Seguro de cosecha subsidiados para la producción en la vereda, con acompañamiento en el uso de los mecanismos para ponerse al día en créditos.

PILAR 6	LÍNEA ESTRATÉGICA PDM	ESTRATEGIA PDET	PRODUCTO MGA	N° INICIATIVAS
REACTIVACIÓN ECONÓMICA Y PRODUCCIÓN AGROPECUARIA	Económico	Análisis y estudios de suelo y aguas	Servicio de asistencia técnica agropecuaria dirigida a pequeños productores	1
		Centro de investigación agropecuaria	Centros de investigación construidos	1
		Comercialización de sistemas agropecuarios, pesqueros y forestales	Servicio de apoyo a la comercialización de las cadenas agrícolas, forestales, pecuarias, pesqueras y acuícolas.	1
		Compras públicas locales	Servicio de apoyo a la comercialización de las cadenas agrícolas, forestales, pecuarias, pesqueras y acuícolas.	1
		Construir centros de acopio y plantas de transformación	Centros de acopio construidos.	2
		Creación de bolsas de empleo	Servicio de gestión para la colocación de empleo.	1
		Creación y fortalecimiento de cooperativas, asociaciones y organizaciones solidarias y comunitarias- No	Servicio de gestión para el emprendimiento solidario.	

	Económico	agropecuarias		
		Emprendimientos artesanales y manufactureros	Servicio de apoyo financiero a la actividad artesanal.	1
		Estrategia para promoción, conservación y uso de semillas nativas autóctonas y criollas.	Servicio de conservación y mantenimiento de especies animales, vegetales y microbiales en bancos de germoplasma.	1
		Maquinaria verde (tractor, combinadas, implementos de rastra)	Servicio de apoyo para el acceso a maquinaria y equipos.	1
		Mejoramiento de infraestructura para beneficio animal	Plantas de beneficio animal adecuadas	1
		Mejorar infraestructura para post cosecha (marquesinas, beneficiaderos agrícolas, secaderos, alberca)	Infraestructura de pos cosecha adecuada.	1
		Pagos por servicios ambientales-conservación, restauración o reforestación.	Servicios de apoyo financiero para la implementación de esquemas alternativos de conservación y pagos por servicios ambientales (PSA)	1
		Soluciones de agua intrapredial.	Distritos de adecuación de tierras construidos y ampliados	1
		Creación y fortalecimiento de cooperativas, asociaciones, y organizaciones solidarias y comunitarias	Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad	1
		Servicio de extensión agropecuaria	Servicio de extensión agropecuaria	2
		Proyectos	Servicio de apoyo financiero	1

Pilar 7: Sistema para la Garantía Progresiva del Derecho a la Alimentación

En cuanto al pilar del derecho a la alimentación se pretende la Conformación de grupos elegidos por la comunidad para los temas de seguridad alimentaria (consejos municipales), para gestionar los programas contra el hambre y la desnutrición, implementando las campañas para promover la producción y el consumo de alimentos nutritivos, así como un manejo adecuado de estos y tener buenas costumbres de alimentación, Promoción de mercados campesinos e intercambios de procesos comerciales municipales e intermunicipales y/o regionales.

PILAR 7	LÍNEA ESTRATÉGICA PDM	ESTRATEGIA PDET	PRODUCTO MGA	N° INICIATIVAS
SISTEMA PARA LA GARANTÍA PROGRESIVA DEL DERECHO A LA ALIMENTACIÓN	Económico	Acceso a alimentos	Servicio de asistencia técnica para el mejoramiento de hábitos alimentarios	3
			Servicio de apoyo para las unidades productivas para el autoconsumo de los hogares en situación de vulnerabilidad social	2
		Comercialización	Servicio de apoyo a la comercialización	1
		Diseño institucional del sistema para la garantía progresiva del derecho a la alimentación y nutrición	Servicio de asistencia técnica en seguridad alimentaria y nutricional a entidades territoriales	1
		Estrategias de atención integral en nutrición	Servicio de atención y prevención a la desnutrición desde el sector inclusión social	1

Pilar 8: Reconciliación, Convivencia y Construcción de Paz

Teniendo en cuenta que en este pilar se pretende que las comunidades del sector rural cuenten con los medios de comunicación comunitarios que les permitan estar perfectamente informados de los acontecimientos y desarrollos que se ejecuten en sus núcleos veredales, así mismo de sus posibles conflictos y sus medios para lograr sus solución, con Conciliadores en equidad, que cuenten con salones comunales, espacios y escenarios para la recreación y deporte donde se promueva el respeto, la resolución de conflictos vía el diálogo, la reconciliación, la convivencia, la tolerancia.

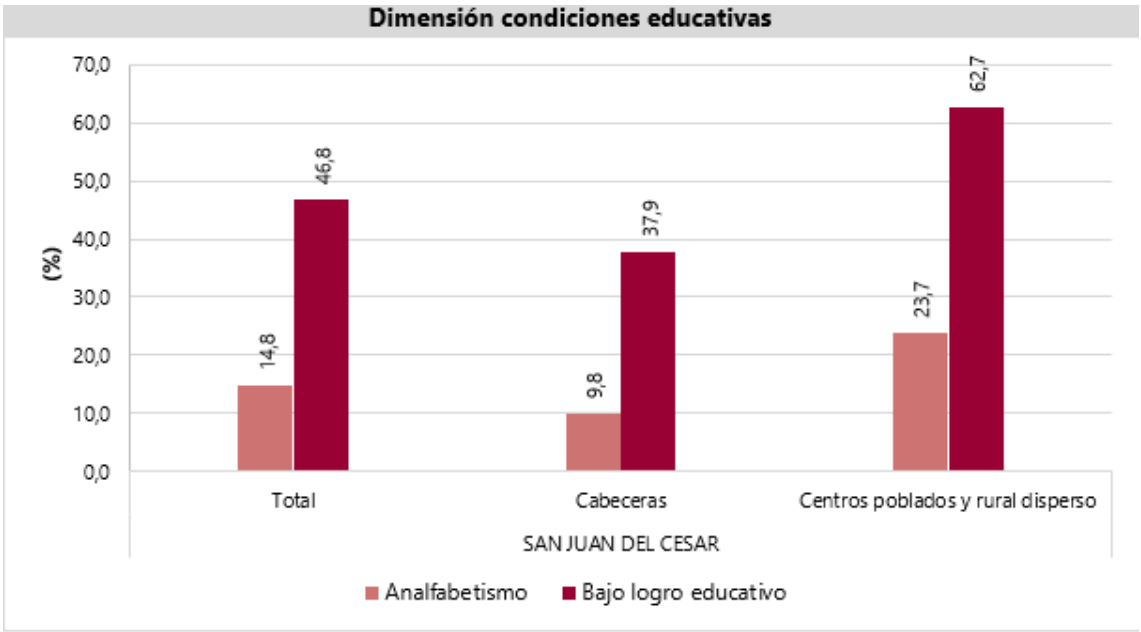
Es importante continuar con la capacitación para avanzar en el conocimiento del acuerdo de paz, los Derechos Humanos, el Derecho Internacional Humanitario, los Derechos Fundamentales fortaleciendo las organizaciones sociales y de productores, además de fortalecer a las poblaciones vulnerables y lograr ejecutar los planes de Reparación para las víctimas del conflicto armado.

PILAR 8	LÍNEA ESTRATÉGICA PDM	ESTRATEGIA PDET	PRODUCTO MGA	N° INICIATIVAS
RECONCILIACIÓN, CONVIVENCIA Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Político - Institucional	Cursos en paz, DDHH y reconciliación.	Servicio de educación informal para la promoción de una cultura en derechos humanos y construcción de paz.	1
		Estrategia rural convivencia y seguridad ciudadana.	Servicio de apoyo financiero para proyectos de seguridad ciudadana	1
		Formulación o actualización de planes de reparación colectiva y de planes retorno y reubicación.	Servicio de asistencia técnica para la formulación de planes y proyectos de reparación colectiva.	1
		Jornadas culturales para la paz y la reconciliación.	Servicio de apoyo financiero para acciones y actividades relacionadas con el logro y mantenimiento de la paz.	1
		Mejoramiento y/o dotación de la infraestructura comunitaria para la paz.	Servicio de apoyo financiero a programas y proyectos para el logro y mantenimiento de la paz.	1
		Programas de formación para la participación de las víctimas en el sistema integral de verdad, justicia, reparación y garantías de no repetición.	Servicio de promoción de convivencia y no repetición.	1
		Programas de fortalecimiento de organizaciones sociales y comunitarias rurales para la participación, la incidencia, garantía de derechos y prevención de violencias.	Servicio de promoción a la participación ciudadana.	1
		Infraestructura comunitaria para la paz	Servicio de apoyo financiero a programas y proyectos para el logro y mantenimiento de la paz	1

4. Pobreza multidimensional en el municipio

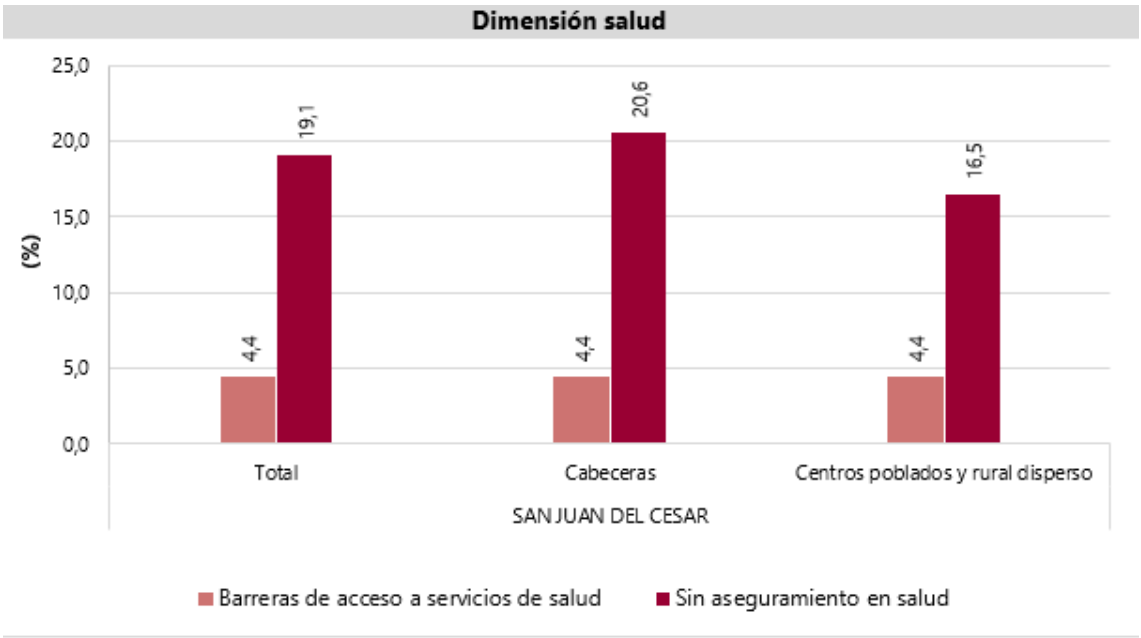
Para el caso de la pobreza multidimensional en el municipio de San Juan, vamos a encontrar que de manera general con relación a la Región de referencia se encuentra dentro del promedio e incluso mejor en algunos puntos como Analfabetismo y Rezago escolar, no obstante, esto se aplica a su total y a sus cabeceras dejando un panorama desalentador en lo que a Centros poblados y rural disperso se trata, a continuación identificaremos cada una de las dimensiones en las que se agrupan las diferentes variables.

Privaciones por variable	San Juan del Cesar			Región Caribe
	Total	Cabeceras	Centros poblados y rural disperso	2018
Analfabetismo	14,8	9,8	23,7	18,6
Bajo logro educativo	46,8	37,9	62,7	50,3
Barreras a servicios para cuidado de la primera infancia	3,9	3,4	4,7	10,9
Barreras de acceso a servicios de salud	4,4	4,4	4,4	9,7
Tasa de dependencia	44,9	40,8	52,4	9,5
Hacinamiento crítico	22,7	22,7	22,7	17,2
Inadecuada eliminación de excretas	24,8	20,4	32,6	27,2
Inasistencia escolar	5,4	4,2	7,5	4,8
Material inadecuado de paredes exteriores	3,8	3,2	5,1	4,1
Material inadecuado de pisos	13,1	4,9	27,9	18,6
Rezago escolar	19,6	18,0	22,5	34,9
Sin acceso a fuente de agua mejorada	16,1	11,9	23,8	16,5
Sin aseguramiento en salud	19,1	20,6	16,5	13,4
Trabajo infantil	1,2	1,1	1,5	2,6
Trabajo informal	91,1	89,4	94,1	85,7



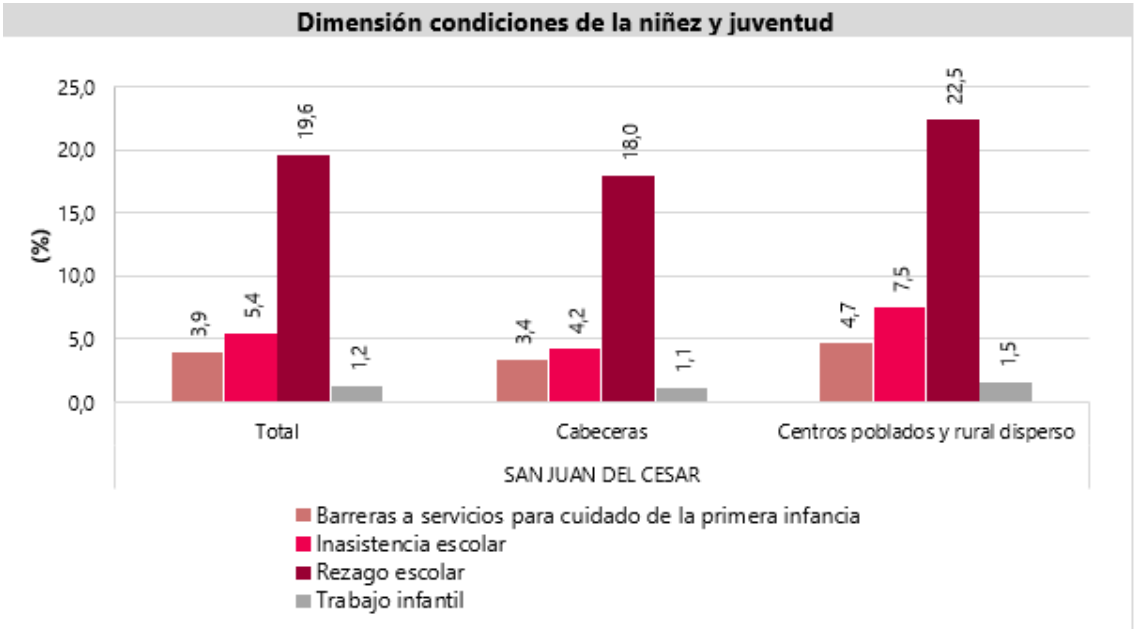
Fuente: Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV 2018)

Condiciones educativas: Como se había indicado anteriormente el municipio en su escenario educativo presenta falencia en Analfabetismo y Bajo logro educativo en lo que respecta a los Centros poblados y rural disperso, escenario que no se repite en sus cabeceras donde incluso se encuentran por encima del promedio de la Región.



Fuente: Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV 2018)

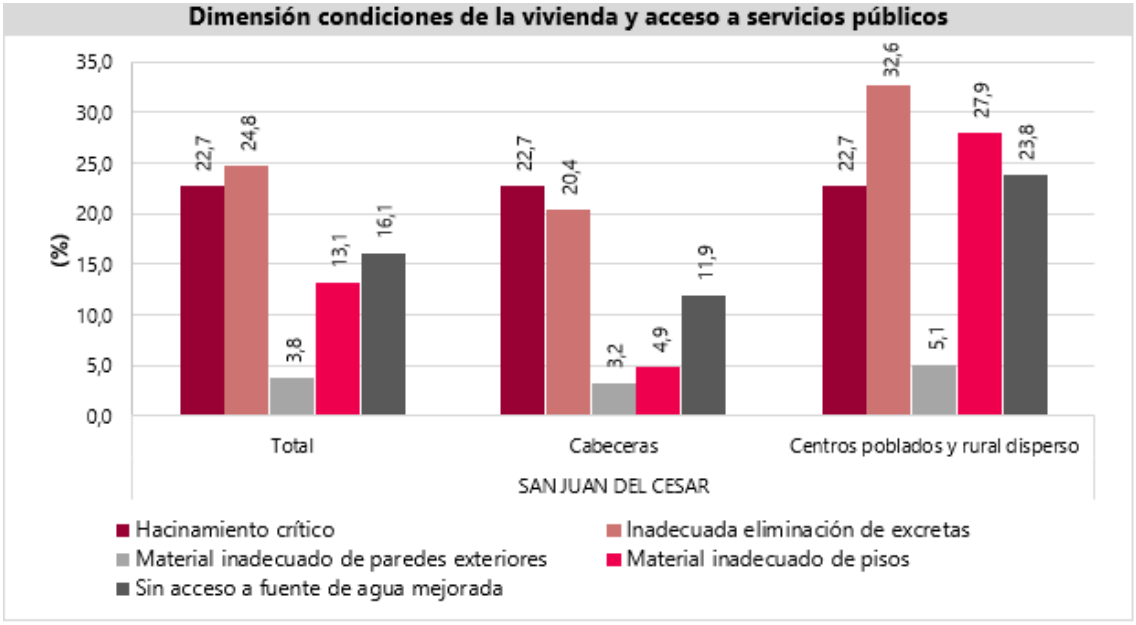
Condiciones de salud: Dentro de este escenario podemos observar que el municipio conserva en comparación a la Región un escenario deseable en las Barreras de acceso a servicios de salud, situación que no se repite en el aseguramiento en salud donde se puede observar tanto para las cabeceras como para los centros poblados lejanía en el promedio regional.



Fuente: Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV 2018)

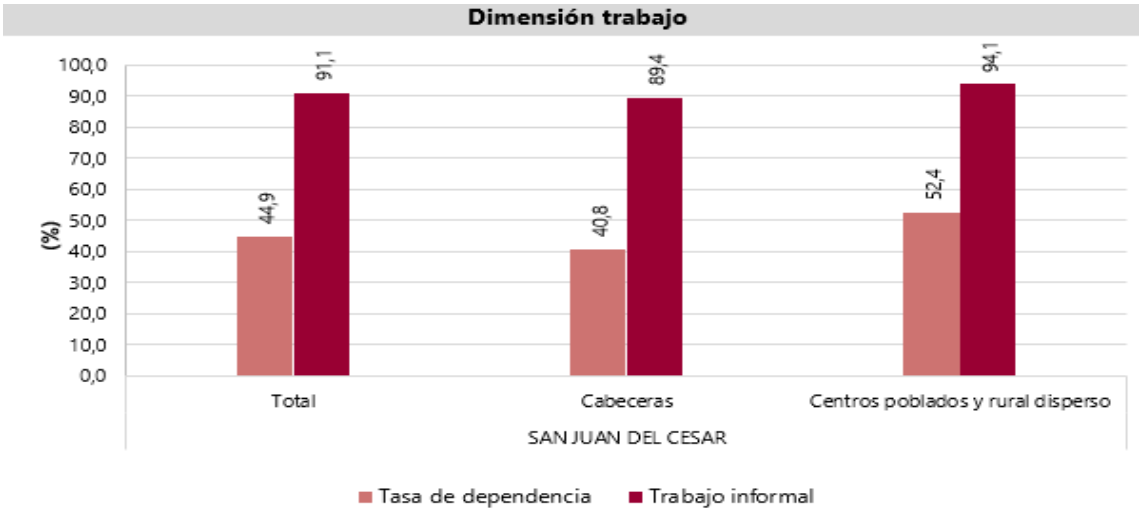
Condiciones de la niñez y juventud: De manera general se presenta uniformidad o cercanía en los resultados obtenidos tanto en las cabeceras como los centros poblados en los indicadores de Barreras a servicios para cuidado de la primera infancia, Rezago escolar y trabajo infantil, se desvía un poco la Inasistencia escolar, adicional, en esta

materia se muestra un mejor comportamiento frente a la Región de manera considerable a excepción de la variable Inasistencia en su nivel centros poblados y rural disperso.



Fuente: Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV 2018)

Condiciones de vivienda y acceso a servicio públicos: Dentro de las condiciones de vivienda encontramos primeramente que el Hacinamiento crítico es uniforme en todos sus niveles, se encuentran niveles más altos que en el grupo regional, para la variable Inadecuada eliminación de excretas a excepción de los centros poblados y rural se encuentra por debajo de la región, para los casos de material inadecuado de paredes exteriores y pisos no se haya mucha diferencia a excepción de los centros poblados donde sostienen un porcentaje considerablemente elevado en cuanto a los pisos de sus viviendas, por último en cuanto al acceso a fuente de agua mejorada en su cabecera presenta un porcentaje considerablemente bueno en su cabecera pero alto en sus zonas rurales dispersas.



Fuente: Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV 2018)

Trabajo: Para esta dimensión constituida por la Tasa de dependencia y el trabajo informal, encontramos una importante y significativa variación en todas puntuaciones en la dependencia, donde a nivel Región se consigue un porcentaje de 9,5 a diferencia de los 46,6 de promedio entre las cabeceras y los centros poblados del municipio de San Juan del Cesar.

5. Índice de desarrollo humano municipal

Para el índice desarrollo humano a continuación tomaremos las particularidades del municipio en lo que se refiere a esperanza y calidad de vida, escolaridad, permanencia e ingresos de los habitantes:

Como bien sabemos cuando hablamos de esperanza y calidad de vida y indiscutiblemente debemos estudiar las condiciones en que los ciudadanos de un determinado sitio desarrollan sus actividades diarias, su acceso a los bienes y servicios básicos y su posibilidad de crecimiento. En cuanto a San Juan del Cesar, los resultados son altamente preocupante, las brechas y niveles de pobreza se han ido incrementando volviendo más complejo la superación de barreras y brechas para estimar la magnitud de la pobreza en relación con la población, se considera que las personas habitaban en viviendas en cuando:

Viviendas inadecuadas: Este indicador expresa las características físicas de viviendas consideradas impropias para el alojamiento humano. Se clasifican en esta situación separadamente las viviendas de las cabeceras municipales y las del resto.

Viviendas con hacinamiento crítico: Con este indicador se busca captar los niveles críticos de ocupación de los recursos de la vivienda por el grupo que la habita. Se consideran en esta situación las viviendas con más de tres personas por cuarto (excluyendo cocina, baño y garaje).

Viviendas con servicios inadecuados: Este indicador expresa en forma más directa el no acceso a condiciones vitales y sanitarias mínimas. Se distingue, igualmente, la condición de las cabeceras y las del resto. En cabeceras, comprende las viviendas sin sanitario o que careciendo de acueducto se provean de agua en río, nacimiento, carro tanque o de la lluvia. En el resto, dadas las condiciones del medio rural, se incluyen las viviendas que carezcan de sanitario y acueducto y que se aprovisionen de agua en río, nacimiento o de la lluvia.

Viviendas con alta dependencia económica: Es un indicador indirecto sobre los niveles de ingreso. Se clasifican aquí, las viviendas en los cuales haya más de tres personas por miembro ocupado y el jefe tenga, como máximo, dos años de educación primaria aprobados.

Viviendas con niños en edad escolar que no asisten a la escuela: Mide la satisfacción de necesidades educativas mínimas para la población infantil. Considera las viviendas con, por lo menos, un niño mayor de 6 años y menor de 12, pariente del jefe y que no asista a un centro de educación formal En la medición de Necesidades Básicas

Insatisfechas, San Juan del Cesar arrojo un resultado de 24.09%, distribuido así: zona urbana 16.93% y zona rural con 37.47%.

En la medición de Necesidades Básicas Insatisfechas, San Juan del Cesar arrojo un resultado de 24.09%, distribuido así: zona urbana 16.93% y zona rural con 37.47%, característicamente se comparte que San Juan en su cabecera presenta un mejor rendimiento en cuanto a la presentación de necesidades insatisfechas.

Conclusiones y recomendaciones

Conclusiones

Analizados los componentes del municipio hemos podido observar de manera íntegra su panorama en todos sus aspectos, es por esto que es necesario recordar la importancia que tienen las entidades territoriales con el cumplimiento de sus indicadores y obligaciones a

fin de satisfacer las necesidades de sus administrados, primeramente, en lo que respecta al **MDM** una de las características que podemos observar es su claro nivel bajo en lo que se refiere a su componente Gestión, más específicamente a lo que respecta a lo que podríamos llamar generación y ejecución de recursos propios por parte de la entidad, se demuestra una clara dependencia de recursos externos para la financiación y puesta en marcha de sus programas y proyectos, adicional no se observa en el plan de desarrollo interés fundamental en mejorar esta situación que se traduzca a través de proyectos, programas o iniciativas durante la vigencia 2020-2023. En cuanto a sus Resultados, muestra una excelente calificación, salvo a la cobertura o acceso al servicio de internet el cual es el único que muestra un serio problema.

Para la Medición de desempeño institucional San Juan del Cesar presenta casi en su totalidad unas calificaciones preocupantes con niveles bajos en su círculo Dimensiones a excepción de la D6 que se encuentra en un nivel medio las demás figuran con un bajo nivel, descendiendo en a sus políticas observamos que 14 de sus 18 son bajas y solamente 2 medias y 2 altas, dejando un escenario desalentador y lo que sugiere la necesidad de intervención a fin de mejorar esta situación.

Para la Pobreza Multidimensional se encuentra que existe una clara diferencia en los puntajes obtenidos para las cabeceras y las zonas rurales dispersas, es por esto que es necesario acercar los servicios a estos lugares alejados de la urbe, en especial a lo que, a vivienda, acceso a servicios públicos y trabajo se refiere.

Recomendaciones

La Escuela Superior de Administración Pública a través del Departamento de asesorías y consultorías puede intervenir a la entidad de la siguiente forma:

1. En cuanto a los resultados obtenidos en el MDM: acorde al aspecto económico se sugiere realizar acompañamiento en la implementación de planes programas y proyectos tendientes a mejorar los Ingresos Tributarios, Recaudos por OT que desemboquen en una mejora en la inversión financiada con recursos propios, este proceso se puede realizar estudiando la estructura tributaria del municipio observando que impuestos, tasas y contribuciones se están cobrando actualmente, que exenciones existen y cuáles que no se cobran se pueden imponer para mejora de las finanzas públicas territoriales, a su vez, se debe analizar el porcentaje de recaudo de dichos instrumentos a fin de incrementarlo a través de descuentos especiales, impulso a la cultura de pago mediante campañas que den valor agregado a la cancelación de los impuestos. En su organización y gestión documental también se hace necesario realizar acompañamiento en la mejora de este subcomponente, bien sea a través de la realización de un esquema de Gestión Documental o brindando capacitaciones que ayuden a que el personal con funciones archivísticas realice de una mejor manera su labor.

2. Para la Medición de Desempeño Institucional: El MDI presenta un caso bastante complejo a diferencia de su compañero indicador antes descrito, ya que de manera general el municipio de San Juan presenta en sus dimensiones niveles bajos con solamente una en medio, es decir se hace necesaria una intervención general del ente territorial en todas y cada una de sus dimensiones, políticas y mayoría de indicadores exceptuando el I02, I04, I06, I22, I24, I27, I28, I66, I67, I95, I87, I88,

I89, I90 y I91, es por esto que tomaremos los indicadores más críticos para su trabajo, para el primer caso relacionado al Gobierno Digital hayamos problemas con el acceso a la información a través de las plataformas oficiales y la arquitectura misma de estas lo que redunda en un poco interés del ciudadano hacia ellas, es por esto que se hace necesaria una estrategia de adecuación de plataformas digitales actualizadas, interactivas y de utilidad para la ciudadanía que se puede gestionar a través de proyectos que la ESAP puede acompañar en su construcción, para la Participación Ciudadana en problema radica en la calidad en la participación ciudadana en la gestión pública y las rendiciones de cuentas, se hace recomendable indagar los motivos por los cuales no participa activamente toda la sociedad civil y la forma en que se realizan las rendiciones de cuentas a fin de solucionar si son problemas de acceso a los lugares de realización, poca comunicación o pocas posibilidades de asistencia que se puedan solventar desde la entidad territorial, en lo que se refiere a Transparencia, se debe capacitar al personal responsable en toda la legislación, trámite y resolución de PQRSD para que su atención sea apropiada, por último y no menos importante encontramos grandes falencias en la implementación del código de integridad del servidor público, para ello se pueden realizar campañas, conversatorios y capacitaciones que sumado al interés sobre la importancia del mismo mejoren la cultura y figuren cambios en la administración municipal.

3. El primer punto para abordar la pobreza multidimensional es recordar que el problema radica mayoritariamente en sus áreas rurales y dispersas San Juan a través del asesoramiento en programas y proyectos, debe irradiar las condiciones aceptables de las cabeceras y llegar a esas zonas alejadas del centro, se hace necesario presentar y asesor en proyectos de mejoras en la infraestructura de las viviendas de las zonas dispersas, que mejoren su capacidad de eliminación de excretas, que puedan acceder a servicios públicos vitales como el agua mejorada e incentivar en el aspecto laboral la instalación de empresas que promuevan el empleo formal bien sea a través de exenciones tributarias a quienes se instalen o incluso incentivar la creación de empresas en el sector.