

Anexo 1.2 FORMATO DOCUMENTO TECNICO DE SOPORTE - DTS

1. IDENTIFICACIÓN

Localidad	Barrios Unidos
Código del proyecto	2714
Nombre del proyecto	Optimización de recursos para la eficiencia administrativa
Etapas del proyecto	Prefactibilidad

2. CLASIFICACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

Nombre Plan de Desarrollo Local	"BARRIOS UNIDOS CAMINA SEGURA"			
Objetivo estratégico	Objetivo 5. Bogotá Confía en su Gobierno			
Programa	Programa 33. Fortalecimiento institucional para un Gobierno confiable			
Sector	GOBIERNO			
Líneas de inversión	Línea	Concepto de gasto	Componente del proyecto	Indicador
	Gobierno confiable	Infraestructura local	INTERVENCIÓN	Sedes administrativas locales intervenidas.
	Gobierno confiable	Fortalecimiento institucional	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	Estrategias de fortalecimiento institucional realizadas
	Gobierno confiable	Inspección, vigilancia y control.	IVC	Estrategias de inspección, vigilancia y control realizada
Año de vigencia	2025 - 2028			

3. INICIATIVAS CUIDADANAS

Código	Alternativa de solución	Describa la manera como la iniciativa se incorpora a este proyecto de inversión

4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

01 - Problema

Problema Central
<p>Bajo nivel de confianza de la ciudadanía en la gestión de las Alcaldías Locales; poco avance en el proceso de descentralización en Bogotá D.C.; y dificultades para lograr un óptimo desarrollo de actividades de inspección, vigilancia y control, en el marco de las competencias locales.</p> <p>Según la encuesta de percepción ciudadana 2023 del programa Bogotá, cómo vamos, la ciudadanía siente cierto distanciamiento o insatisfacción frente a los resultados y gestiones de la Alcaldía Mayor, la Secretaría Distrital de Gobierno y, por lo tanto, las Alcaldías Locales. Por ejemplo, solo el 47.6% de la población encuestada tiene una imagen favorable de la Secretaría Distrital de Gobierno, de la cual forman parte las Alcaldías Locales. Además, menos de la mitad de la población (45.3%) no se siente satisfecha con la forma en que se invierten los recursos públicos en la ciudad; el 28.9% no se siente ni satisfecha ni insatisfecha, y solo el 25.8% expresa satisfacción con el gasto público. El 81.9% de las personas encuestadas cree que la corrupción en la ciudad ha aumentado o sigue igual, mientras que solo el 18.1% considera que ha disminuido.</p> <p>Otro factor que incide negativamente en la percepción ciudadana es el mal estado de las sedes de las Alcaldías Locales. Estas instalaciones, en muchos casos deterioradas y con infraestructuras insuficientes, generan una sensación de abandono y descuido que refuerza la desconianza hacia las instituciones. La falta de inversión en mejorar estos espacios, que son el primer punto de contacto de los ciudadanos con la administración local, contribuye a la imagen de ineficiencia y afecta la legitimidad y cercanía de las autoridades locales frente a la comunidad. Entre las posibles causas del problema en cuestión se encuentran:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Dificultades para establecer consensos institucionales con los actores claves frente a la visión política para impulsar la descentralización administrativa, política y territorial. •Falta de definición de competencias, entre el nivel distrital y local, lo que ocasiona que la ciudadanía tenga confusión frente a las funciones que ejercen las alcaldías locales. •Los recursos asignados a los Fondos de Desarrollo Local provienen de un porcentaje de participación de los ingresos corrientes del nivel central (entre el 10% y el 20 %) pero la reglamentación contenida en el Decreto 101 de 2010 no alcanza a establecer una autonomía administrativa local, la representación legal de los fondos de desarrollo local está en el Alcalde Mayor pero no en los alcaldes locales. •No existe reconocimiento de las alcaldías locales como personas jurídicas con autonomía administrativa y, por ende, no poseen una estructura administrativa propia. •En los últimos años se ha incrementado la población de cada una de las localidades y se les han asignado nuevas funciones a los Alcaldes Locales, sin incrementar el equipo de trabajo con personal de carrera administrativa o el mejoramiento de la infraestructura física y tecnológica. •La planta de personal con la que cuentan las localidades es principalmente la de las Alcaldías Locales, aunque la planta de la Secretaría Distrital de Gobierno es global, históricamente la mayor parte de dicha planta está dirigida a las alcaldías locales (66% en 2010), pero predomina el nivel asistencial y sobre éstos recaen el funcionamiento de las alcaldías. •La infraestructura física de las Alcaldías Locales no se ajusta a los conceptos modernos de gestión administrativa, son construcciones antiguas o edificaciones diseñadas para otros usos que no permiten contar con los espacios suficientes, ni contribuyen a la prestación eficiente de los servicios.
Antecedentes
<p>El modelo de descentralización territorial para el Distrito Capital, establecido en los artículos 322 al 327 de la Constitución Política de Colombia de 1991 y materializado mediante el Decreto Ley 1421, presenta debilidades relacionadas con la asignación de competencias y funciones específicas entre las autoridades distritales y locales; el aparato administrativo de las Alcaldías Locales para el cumplimiento de las funciones técnicas y administrativas asignadas a éstas; la gestión articulada de los territorios por las autoridades locales y distritales; y el bajo nivel de empoderamiento de los ciudadanos.</p> <p>Mediante el acuerdo 257 del 2005 se dio la construcción de los sectores. Uno de estos fue el sector de localidades, cuyo objetivo es servir de marco para la descentralización territorial y la desconcentración de la prestación de los servicios y el ejercicio de las funciones a cargo de las autoridades distritales. Hasta el momento, se han realizado avances en la desconcentración administrativa, pero no en la descentralización, debido a la ausencia de normatividad en la distribución de competencias y funciones administrativas entre las autoridades distritales y locales. Cada administración distrital ha generado lineamientos de política y directrices en los distintos planes de desarrollo frente al tema.</p>
Situación actual (Descripción de la situación existente con respecto al problema)
<p>El estado actual de la Alcaldía Local de Barrios Unidos refleja un esfuerzo continuo por mejorar la percepción ciudadana, implementando estrategias de fortalecimiento institucional enfocadas en una mayor transparencia, eficiencia en la gestión y cercanía con la comunidad. Estas iniciativas buscan incrementar la confianza de los ciudadanos, a través de una administración más accesible y resolutiva en temas claves como la inspección, vigilancia y control, así como en la atención a sus necesidades diarias.</p> <p>Sin embargo, a pesar de los avances en el fortalecimiento institucional, la planta física de la sede sigue representando un desafío considerable. Al ser una edificación de interés cultural, las intervenciones para su mantenimiento y restauración están sujetas a normativas estrictas que buscan preservar su valor patrimonial, lo que ralentiza y limita las posibilidades de renovación integral. Esta situación es particularmente evidente en el ala oriental del edificio, que se encuentra en condiciones precarias y necesita intervenciones urgentes.</p> <p>El contraste entre los esfuerzos administrativos por mejorar la percepción ciudadana y el evidente deterioro de la infraestructura física crea una paradoja que afecta la imagen institucional. Los ciudadanos, al interactuar con una sede que muestra signos de abandono, pueden percibir que los avances en la gestión no se reflejan en la atención a las condiciones de los espacios públicos. No obstante, la Alcaldía sigue comprometida en encontrar soluciones que armonicen la preservación del patrimonio con la mejora de los espacios, buscando fortalecer tanto la confianza de los ciudadanos como la funcionalidad de la sede.</p>

02 - Descripción del universo

Anexo 1.2 FORMATO DOCUMENTO TECNICO DE SOPORTE - DTS

a. Descripción del universo	b. Cuantificación del universo	c. Localización del universo	d. Unidad de medida	Fuente de Información
Localidad Barrios unidos	1,0	Alcaldía Local Barrios unidos		

5. IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE PARTICIPANTES

No.	Actor	Posición	Intereses o expectativas	Contribución o gestión
1	Habitantes de la localidad de Barrios Unidos	Beneficiario		
2	Empleados y visitantes de la sede	Beneficiario		

6. OBJETIVOS

01 - Objetivo general

Objetivo General
Mejorar la capacidad operativa e institucional del gobierno local de Barrios Unidos por medio de la implementación de estrategias que fomenten una gestión pública transparente y eficiente, la realización de acciones coordinadas de Inspección, Vigilancia y Control y el mantenimiento correctivo de la planta física de la entidad.

02 - Objetivos específicos

No.	Componentes del Proyecto	Objetivos específicos
1	INTERVENCIÓN	Intervenir 1 sede administrativa local
2	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	Realizar 4 estrategias de fortalecimiento institucional (una por vigencia)
3	IVC	Realizar 4 estrategias de inspección, vigilancia y control (una por vigencia)
4		

7. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Descripción general del proyecto
Este proyecto tiene como objetivo principal mejorar la capacidad operativa e institucional del gobierno local de Barrios Unidos, mediante la implementación de estrategias específicas que promuevan una gestión pública transparente y participativa. Esto incluirá la creación y/o mantenimiento y/o intervención de nuevas sedes administrativas locales para mejorar la eficiencia en la prestación de servicios públicos, facilitando el acceso de los ciudadanos a las instancias gubernamentales, de igual forma, se implementarán acciones de inspección, vigilancia y control de manera coordinada para garantizar el cumplimiento normativo y la seguridad en la localidad.

COMPONENTE 1

Nombre

INTERVENCIÓN

01 -Descripción del componente

Descripción del componente
La intervención proyectada en la planta física de la Alcaldía Local de Barrios Unidos tiene como objetivo equilibrar la preservación del valor patrimonial de la edificación, catalogada como un bien de interés cultural, con la necesidad de mejorar su funcionalidad y, en consecuencia, la percepción ciudadana. Este plan integral contempla la restauración del ala oriental, que se encuentra en precarias condiciones, mediante un enfoque que respete las normativas estrictas de conservación arquitectónica, al tiempo que garantiza la adecuación de los espacios para un uso más eficiente y moderno.
El proceso de restauración incluirá la reparación de elementos estructurales clave, como techos, paredes y suelos, que actualmente presentan deterioro. Se utilizarán materiales compatibles con la construcción original, conforme a los lineamientos de preservación, para mantener la integridad histórica del edificio. Paralelamente, se realizarán intervenciones en las áreas de atención al público para mejorar la accesibilidad y funcionalidad, creando espacios más acogedores y adecuados para el servicio a la comunidad.
Este proyecto busca no solo conservar la identidad cultural de la edificación, sino también reforzar el vínculo entre la institución y los ciudadanos. Una sede en mejores condiciones físicas no solo transmitirá mayor cuidado y profesionalismo, sino que también contribuirá a mejorar la percepción de eficiencia y cercanía de la administración local, generando un entorno más propicio para la confianza y la participación ciudadana.

02 -Propuestas de presupuestos participativos asociadas al componente

Año	Código de la propuesta	Título de la propuesta	Ruta de participación	Describe la manera como la propuesta se incorpora en el
2025				

03 -Ubicación de la inversión del componente

Año	UPL/área rural de la localidad	Barrio/vereda	Localización específica
2025			

04-Población a beneficiar

Cantidad

Anexo 1.2 FORMATO DOCUMENTO TECNICO DE SOPORTE - DTS

--	--	--	--

04-Población a beneficiar

Descripción de la población	Cantidad			
	2025	2026	2027	2028

05-Criterios de selección de la población beneficiaria

Criterios

8. CADENA DE VALOR

01 - Objetivo general

Objetivo General
Mejorar la capacidad operativa e institucional del gobierno local de Barrios Unidos por medio de la implementación de estrategias que fomenten una gestión pública transparente y eficiente, la realización de acciones coordinadas de Inspección, Vigilancia y Control y el mantenimiento correctivo de la planta física de la entidad.

02 - Cadena de valor objetivos específicos

OBJETIVO 1	Componente	INTERVENCIÓN		
Objetivo Específico				
Intervenir 1 sede administrativa local				
No.	Meta proyecto (actividad)	Indicador	Producto	Cantidad (cuatrenio)
1	Intervenir 1 sede administrativa local	Sedes administrativas locales intervenidas.	Sedes adecuadas	1
2				
3				
Articulación Sistema Distrital de Planeación				
No.	Meta Plan de Desarrollo Local	Meta Producto Plan de Desarrollo Distrital	Meta Estratégica Plan de Desarrollo Distrital	Producto política pública
1	Intervenir 1 sede administrativa local	N/A	Índice de calidad del servicio brindado en las entidades distritales (Porcentaje)	
2				
3				

OBJETIVO 2	Componente	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL		
Objetivo Específico				
Realizar 4 estrategias de fortalecimiento institucional (una por vigencia)				
No.	Meta proyecto (actividad)	Indicador	Producto	Cantidad (cuatrenio)
1	Realizar 4 estrategias de fortalecimiento institucional (una por vigencia)	Estrategias de fortalecimiento institucional realizadas	Fortalecimiento institucional.	4
2				
3				
Articulación Sistema Distrital de Planeación				
No.	Meta Plan de Desarrollo Local	Meta Producto Plan de Desarrollo Distrital	Meta Estratégica Plan de Desarrollo Distrital	Producto política pública
1	Realizar 4 estrategias de fortalecimiento institucional (una por vigencia).	N/A	Índice de calidad del servicio brindado en las entidades distritales (Porcentaje)	
2				
3				

OBJETIVO 3	Componente	IVC		
Objetivo Específico				
Realizar 4 estrategias de inspección, vigilancia y control (una por vigencia)				
No.	Meta proyecto (actividad)	Indicador	Producto	Cantidad (cuatrenio)
1	Realizar 4 estrategias de inspección, vigilancia y control (una por vigencia)	Estrategias de inspección, vigilancia y control realizada	Inspección, vigilancia y control (IVC).	4
2				
3				
Articulación Sistema Distrital de Planeación				
No.	Meta Plan de Desarrollo Local	Meta Producto Plan de Desarrollo Distrital	Meta Estratégica Plan de Desarrollo Distrital	Producto política pública
1	Realizar 4 estrategias de inspección, vigilancia y control (una por vigencia).	N/A	Índice de calidad del servicio brindado en las entidades distritales (Porcentaje)	
2				
3				

9. FLUJO FINANCIERO

Metas proyecto	Componentes del proyecto	Objetos de gasto financiados	Costos (Cifras en pesos colombianos)			
			2025	2026	2027	2028
Intervenir 1 sede administrativa local	INTERVENCIÓN		\$ 1.042.807.837	\$ 1.073.243.656	\$ 1.104.575.050	\$ 1.136.829.364
Realizar 4 estrategias de fortalecimiento institucional (una por vigencia)	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL		\$ 4.072.815.419	\$ 4.191.699.120	\$ 4.314.074.773	\$ 4.440.047.923
Realizar 4 estrategias de inspección, vigilancia y control (una por vigencia)	IVC		\$ 1.042.807.837	\$ 1.073.243.656	\$ 1.104.575.050	\$ 1.136.829.364
Copiar Meta						
Copiar Meta						
Copiar Meta						
Copiar Meta						
TOTAL ANUAL DE COSTOS			\$ 6.158.431.093	\$ 6.338.186.432	\$ 6.523.224.874	\$ 6.713.706.652
COSTO TOTAL DEL PROYECTO						\$ 25.733.549.051

10. ANÁLISIS DE RIESGOS

Riesgos Propósito						
Nivel	Tipo	Descripción del riesgo	Probabilidades	Impacto	Efectos	Medidas de mitigación
Objetivo General	Operacionales		Moderado	Menor		
Productos						
Actividades						

11. BENEFICIOS Y RESULTADOS ESPERADOS DEL PROYECTO

Beneficios y resultados esperados
Aumentar el nivel de confianza por parte de la población de la localidad de Barrios Unidos en la gestión administrativa llevada a cabo por la alcaldía local y todas sus dependencias.
Ejecutar acciones de inspección vigilancia y control a empresas y /o establecimientos de comercio de una forma idónea, oportuna, que fomenten el crecimiento económico y la corresponsabilidad en la localidad de barrios unidos.
Contar con una capacidad operativa fortalecida que brindara servicios de calidad a la comunidad y desempeñara sus funciones de forma eficiente y oportuna.
La población podrá contar con un espacio en óptimas condiciones que refuerza el vínculo entre la administración y ciudadanos y que garantizara el conservar un hito de la identidad de la localidad de Barrios Unidos.

12. GERENCIA DEL PROYECTO

Jefe Plan:	Roman Eduardo Albornoz Barreto	Correo electrónico:	roman.albornoz@gobiernobogota.gov.co
Operador (SEGPLAN):	Milena Ardila Vega - Daniel Patiño	Correo electrónico:	milena.ardila@gobiernobogota.gov.co
Responsable del proyecto:		Correo electrónico:	

13. HOJA DE VIDA DEL PROYECTO

Versión	Fecha de actualización	Descripción













