Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Elaboración de estudios de rediseño institucional de la comercializadora mercabastos, municipio de Valledupar

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 15/07/2025 17:25:28

Identificador: 1517737

Formulador Ciudadano: NOLASCO DE JESUS ADARVE MARTINEZ

Formulador Oficial :

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
5. Convergencia regional	31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional	05. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía	b. Entidades públicas territoriales y nacionales fortalecidas

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental "Gobernando el Cesar Imparable"

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Cesar, Seguro y Confiable
Componente. Generación de ingresos

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Programa. 16.Convivencia ciudadana: bienestar social

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Valledupar Municipio Equitativo y Solidario, periodo 2024-2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

EJE 4. Gestión eficiente para el desarrollo
CATALIZADOR. Fortalecimiento de capacidades organizacionales
INDICADOR DE PRODUCTO. Documentos de planeación realizados

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Impulsor. Gestionar actividades de apoyo para la identificación de mano de obra, necesidades de formación y capacitación a proyectos de inversión u otras inversiones de gran escala para que se asienten en el territorio.

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Deficiente prestacion de servicios a la comunidad por la comercializadora mercabastos en el municipio de valledupar

Descripción de la situación existente con respecto al problema

La situación existente con relación al problema esta dada en la Baja productividad. El personal no está alcanzando los niveles de productividad esperados, lo que afecta la calidad y cantidad de trabajo realizado. Desmotivación. Los empleados pueden estar desmotivados debido a la falta de reconocimiento, oportunidades de crecimiento o un ambiente de trabajo poco estimulante. Ineficiencia en los procesos: Los procesos y procedimientos pueden ser ineficientes, lo que lleva a una pérdida de tiempo y recursos. Falta de capacitación: El personal puede no tener las habilidades y conocimientos necesarios para realizar su trabajo de manera efectiva. Comunicación deficiente: La comunicación entre los empleados y la gerencia puede ser deficiente, lo que lleva a malentendidos y errores.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

La magnitud del problema esta dado en una ineficiencia en el ejercicio de funciones del personal, que hoy ascienden a un numero de 10 empleados, a la igual obsolescencia en herramientas tecnológicas que permitan entregar servicios y/o productos oportunos a los usuarios internos, externos, entidades de control, veedurías ciudadanas y comunidad en general

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Mayor demanda de los servicios por la comunidad	**1.1** Aumento de la población en el municipio

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Mayor incumplimiento en la atención de los requerimientos de la comunidad	**1.1** Índice inapropiado de aporte al desarrollo de la comunidad

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Municipal **Entidad:** VALLEDUPAR - CESAR **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Mejora el desarrollo de las funciones de los empleados y generar mayor productividad	Aporte financiero a la ejecución del proyecto
Actor: Otro **Entidad:** Empleados de la administración municipal, mercabastos **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Fortalecer los procesos y procedimientos en aras de mejorar el cumplimiento de funciones	Supervisión en la ejecución de este proyecto
Actor: Otro **Entidad:** Veedurias ciudadanas **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Ejecución transparente en los proceso de diagnostico	Supervisión en la ejecución de este proyecto
Actor: Otro **Entidad:** Comercializadora mercabastos **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Fortalecer la aplicación de procesos y procedimientos por parte del personal, para que genere productividad, calidad del trabajo y satisfacción laboral	Supervisión técnica en la ejecución del proyecto

02 - Análisis de los participantes

El proyecto de ELABORACION DE ESTUDIOS DE REDISEÑO INSTITUCIONAL DE LA COMERCIALIZADORA MERCABASTOS, MUNICIPIO DE VALLEDUPAR, requiere una participación articulada entre diversos actores institucionales, técnicos y comunitarios. La Alcaldía de Valledupar asume el rol de ente rector, responsable de la gestión política, administrativa y financiera del proyecto, mientras que la Secretaría de recursos Humanos con el apoyo de la General lidera la coordinación técnica y operativa, asegurando la correcta ejecución de las intervenciones. El contratista seleccionado se convierte en el ejecutor directo, encargado de suministrar materiales y realizar las actividades de reparación e instalación conforme a los lineamientos técnicos. Por su parte, la comunidad local y los funcionarios desempeñaran un papel fundamental como beneficiaria y corresponsable de la supervisión de las actividades que se desarrollen con el proyecto, fortaleciendo el sentido de apropiación ciudadana. Finalmente, la veeduría ciudadana o las Juntas de Acción Comunal ejercen control social, promoviendo la transparencia en el uso de los recursos públicos y la calidad de las actividades programadas y ejecutadas. La participación activa y coordinada de estos actores es clave para garantizar la sostenibilidad, legitimidad y efectividad del proyecto.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

575.225

Fuente de la información

Proyección censo DANE 2018

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Caribe **Departamento:** Cesar **Municipio:** Valledupar **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	Municipio de Valledupar, cesar

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

10

Fuente de la información

Comercializadora MERCABASTOS

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Caribe **Departamento:** Cesar **Municipio:** Valledupar **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	Municipio de valledupar, zona urbana	

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Deficiente prestacion de servicios a la comunidad por la comercializadora mercabastos en el municipio de valledupar

Objetivo general – Propósito

Fortalecer la ejecución de los volúmenes de tareas que se desprenden del crecimiento poblacional de la ciudad

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Documentos de planeación realizados	**Medido a través de:** Número **Meta:** 1 **Tipo de fuente:** Informe	Comercializadora mercabastos

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Mayor demanda de los servicios por la comunidad	Atender la demanda de los servicios que requiere la comunidad
Causa indirecta 1.1 Aumento de la población en el municipio	Aumentar la cobertura en la prestación de los servicios a la población en el municipio

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Generar un diagnóstico relacionado con los procesos y procedimientos para reducir tiempos de respuesta a requerimientos internos y externos, mediante la modernización administrativa en la comercializadora merca bastos	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Generar un diagnóstico relacionado con los procesos y procedimientos para reducir tiempos de respuesta a requerimientos internos y externos, mediante la modernización administrativa en la comercializadora merca bastos

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Diagnostico

Medido a través de

Número

Descripción

Documentos de modernización administrativa

Descripción de la Demanda

La oferta estará dada por la implementacion y/o puesta en marcha del diagnostico

Descripción de la Oferta

La información consolidada en el documento

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2018	1,00	1,00	0,00
2023	1,00	1,00	0,00
2024	1,00	2,00	-1,00
2025	1,00	1,00	0,00

Alternativa: Generar un diagnóstico relacionado con los procesos y procedimientos para reducir tiempos de respuesta a requerimientos internos y externos, mediante la modernización administrativa en la comercializadora merca bastos

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Generar un diagnóstico relacionado con los procesos y procedimientos para reducir tiempos de respuesta a requerimientos internos y externos, mediante la modernización administrativa en la comercializadora merca bastos

1. Transformación Estructura Organizacional: Diagnóstico organizacional actual:
Diseño de nueva estructura organizacional
Definición de perfiles y competencias
Diseño sistema integrado de gestión

2. Modelo de Gobernanza Corporativa:
Análisis de mejores prácticas
Diseño estructura gobierno corporativo
Elaboración procesos toma decisiones

3. Marco Normativo institucional.
Revisión marco normativo actual
Elaboración nuevos estatutos
Diseño instrumentos jurídicos de operación
Elaboración protocolos cumplimiento

4. Sistema Implementación y tablero de control y seguimiento.
Diseño plan implementación
Desarrollo indicadores de gestión
Elaboración tablero de control

Alternativa: Generar un diagnóstico relacionado con los procesos y procedimientos para reducir tiempos de respuesta a requerimientos internos y externos, mediante la

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Caribe **Departamento:** Cesar **Municipio:** Valledupar **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** 7 **Longitud:** -73	Municipio de valledupar, zona urbana

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Estructura impositiva y legal,
Orden público

Alternativa: Generar un diagnóstico relacionado con los procesos y procedimientos para reducir tiempos de respuesta a requerimientos internos y externos, mediante la

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 280.570.049,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 280.570.049,00

Atender la demanda de los servicios que requiere la comunidad

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Documentos de planeación (Producto principal del proyecto) **Complemento:** **Medido a través de:** Número de documentos **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 280.570.049,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 10 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 10	**1.1.1** Diagnóstico **Costo:** $ 175.748.150,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.2 Documento de planeación validado **Costo:** $ 104.821.899,00 **Etapa:** Inversión

Alternativa: Generar un diagnóstico relacionado con los procesos y procedimientos para reducir tiempos de respuesta a requerimientos internos y externos, mediante la

Entregable 1.1.1 Diagnóstico

Periodo	Mano de obra calificada
0	$175.748.150,00
Total	**$175.748.150,00**

Periodo	Total
0	$175.748.150,00
Total	

Entregable 1.1.2 Documento de planeación validado

Periodo	Impuestos, pagos de derechos, contribuciones, multas y sanciones	Mano de obra calificada
0	$44.796.899,00	$60.025.000,00
Total	**$44.796.899,00**	**$60.025.000,00**

Periodo	Total
0	$104.821.899,00
Total	

Alternativa: Generar un diagnóstico relacionado con los procesos y procedimientos para reducir tiempos de respuesta a requerimientos internos y externos, mediante la

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Que el monto de la inversión no sea el previsto para cumplir el objeto del contrato.	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Afectación del equilibrio financiero del proyecto.	La entidad territorial debe gestionar los recursos necesarios y suficientes para que el proyecto sea exitoso.
2-Componente (Productos)	Legales	Incumplimiento del contrato por las partes	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Retraso en el proceso de selección de la Empresa Consultora como contratista que afecta la satisfacción de la necesidad.	Planes de contingencia en caso de que se presenten retrasos.
3-Actividad y/o Entregable	De calendario	Actividad/Entregable: Diagnóstico Riesgo: No se realicen las actividades en las fechas establecidas	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	No se realice entrega a tiempo de informes y actividades	Realización de las actividades programadas.

Alternativa: Generar un diagnóstico relacionado con los procesos y procedimientos para reducir tiempos de respuesta a requerimientos internos y externos, mediante la

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Diagnostico de planta de personal

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Diagnostico de planta de personal para 10 empleados

Descripción Valor Unitario: El costo unitario esta dado por el costo beneficio por empleado

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	1,00	$280.570.049,00	$280.570.049,00
2	1,00	$140.285.024,00	$140.285.024,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	$280.570.049,00	$280.570.049,00
2	$140.285.024,00	$140.285.024,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$0,0	$0,0	$0,0	$280.570.049,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-280.570.049,0
1	$224.456.039,2	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$224.456.039,2
2	$112.228.019,2	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$112.228.019,2

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Generar un diagnóstico relacionado con los procesos y procedimientos para reducir tiempos de respuesta a requerimientos internos y externos, mediante la modernización administrativa en la comercializadora merca bastos					
$19.813.001,19	14,83 %	$1,07	$28.057.004,90	$280.570.049,00	$7.827.220,38

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos de planeación (Producto principal del proyecto)	$280.570.049,00

03 - Decisión

Alternativa

Generar un diagnóstico relacionado con los procesos y procedimientos para reducir tiempos de respuesta a requerimientos internos y externos, mediante la modernización administrativa en la comercializadora merca bastos

04 - Alcance

Esta dado en el desarrollo de las actividades: Transformación Estructura Organizacional, Modelo de Gobernanza Corporativa, Marco Normativo institucional, Sistema Implementación y tablero de control y seguimiento, y las subactividades (Diagnóstico organizacional actual, Diseño de nueva estructura organizacional, Definición de perfiles y competencias, Diseño sistema integrado de gestión, Análisis de mejores prácticas, Diseño estructura gobierno corporativo, Elaboración procesos toma decisiones, Revisión marco normativo actual, Elaboración nuevos estatutos, Diseño instrumentos jurídicos de operación, Elaboración protocolos cumplimiento, Diseño plan implementación , Desarrollo indicadores de gestión, Elaboración tablero de control y los entregables (Documento de diagnóstico organizacional, Documento técnico de estructura organizacional , Guía de manual de funciones y procesos, Borrador manual del sistema integrado de gestión, Documento técnico de estructura organizacional , Manual de gobierno corporativo, Documento de diagnóstico organizacional, Estatutos actualizados, Manual jurídico y de contratación, Plan de implementación, Tablero de control

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Atender la demanda de los servicios que requiere la comunidad

Producto

1.1. Documentos de planeación (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Documentos de planeación realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervision

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000		

Regionalización

Producto: Documentos de planeación (Producto principal del proyecto)

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Caribe	Cesar	Valledupar			
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	0,00	280.570.049,00	1,0000	1,0000	10

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor