Impreso el 23/05/2024 1:22:32 a. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Modernización Institucional para la gestión y transformación ambiental Nacional

Tipología

A - Provisión de bienes y servicios

Código BPIN

942216

Sector

Ambiente y desarrollo sostenible

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 30/04/2024 08:49:10

Identificador: 942216

Formulador Ciudadano: Carolina Franco Triana

Formulador Oficial : Carolina Franco Triana

Impreso el 23/05/2024 1:22:32 a. m.

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

3299 - Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
1. Ordenamiento del territorio alrededor del agua y justicia ambiental	01. Consolidar la base natural, cultural y arqueológica del territorio como los elementos primarios del ordenamiento territorial, bajo un enfoque de justicia ambiental orientado al desarrollo sostenible.	01. Justicia ambiental y gobernanza inclusiva	c. Modernización de la institucionalidad ambiental y de gestión del riesgo de desastres

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Insuficiente gestión en los procesos institucionales del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El Decreto 1083 de 2015, por el cual se adoptó el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), como mecanismo que estandariza los lineamientos que orientan a las entidades en el mejoramiento de la gestión pública para el cumplimiento de las metas institucionales y de gobierno. Para su monitoreo, evaluación y control en línea, se implementa el FURAG (Formulario Único de Reporte y Avances de Gestión) (Formulario Único de Reporte y Avances de Gestión), que permite ver los resultados institucionales y sectoriales en las diferentes políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, así como un resultado global y le comparativo frente a otras entidades pares.
En general, aunque se observa un mejoramiento continuo en las últimas mediciones de las políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión del Ministerio, es llamativo que no se han logrado resultados que mantengan consistencia y que se sostuviesen a través de los últimos 5 años una vez logrados.

Los resultados pueden explicarse por situaciones identificadas como desarticulación entre áreas, baja capacidad de planeación e implementación de los procesos transversales, debilidad en la infraestructura tecnológica y servicios informáticos del ministerio, que aporte a la eficacia e impacto de la gestión misional del Ministerio, lo que ha llevado a reprocesos, inoportunidad en la respuesta y/o baja calidad en las mismas; aumento de fallos judiciales en contra de la entidad, afectación de la visibilidad del accionar del Ministerio y el sector y su presencia en escenarios internacionales con una posición más fuerte y de mayor impacto, incluso sin poder evidenciar de manera contundente los avances frente a la política ambiental internacional y los ODS. En definitiva, se ha visto afectada la capacidad del Ministerio para avanzar con una gestión más estratégica como rectora de la política Ambiental a nivel nacional y la garante del cuidado ambiental, que aumente la confianza de la ciudadanía.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

En el IDI 2022, el Ministerio obtuvo un resultado de 83,6 sobre 78,3 del sector y 81,4 de la Rama Ejecutiva a nivel nacional. Si bien es un resultado superior al promedio general, se evidencian debilidades en varias políticas que se trabajarán desde este proyecto.

Sin embargo, al revisar el resultado promedio del cuatrienio, el resultado es de 79,68%, lo que está casi 3% por debajo del 2022. Adicionalmente, no hay una incremento constante o estable, por ejemplo, hay variaciones significativas entre 2021 y 2022.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Bajas condiciones para ejercer la defensa y representación de los intereses técnico-jurídicos, administrativos, patrimoniales y judiciales del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.	**1.1** 1. Limitados recursos técnicos para realizar la vigilancia y seguimiento a los procesos judiciales y administrativos en defensa de los intereses de la entidad.
	1.2 2. Debilidad en la representación administrativa, judicial y extrajudicial de la entidad.
	1.3 3. Incremento sustancial en la carga tanto de procesos judiciales como de conceptos jurídicos.
	1.4 4. Inoportuna atención de solicitudes de conceptos jurídicos, procesos normativos del Sector Ambiente y actuaciones administrativas.
	1.5 5. Deficiencias en la definición de una Política Nacional Ambiental unificadora tendiente a materializar la defensa y protección del ambiente en construcción de la justicia ambiental como cabeza del Sector.
2. Debilidad en la planeación y gestión estratégica del sector ambiente y desarrollo sostenible.	**2.6** 1. Baja articulación en la planeación y el seguimiento institucional y sectorial.
	2.7 2. Mecanismos deficientes de gestión presupuestal y de proyectos de inversión.
	2.8 3. Debilidad en la gestión del modelo integrado de Planeación y Gestión, así como los sistemas de gestión que lo integran
3. Baja eficacia de la gestión administrativa y estratégica del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible para la sostenibilidad ambiental.	**3.9** 1. Insuficientes capacidades técnicas, de coordinación, financieras y administrativas.
	3.10 2. Dificultad para hacer presencia en todo el territorio nacional y a nivel internacional.
	3.11 3. Limitada gestión de la información intra e interinstitucional y deficiencia en la articulación para una implementación sistémica del modelo de gobierno Abierto institucional y sectorial.
	3.12 4. Baja capacidad humana y cultura organizacional en la que prima la resistencia al cambio y una mirada fragmentada de la gestión.
	3.13 5. Deterioro de la infraestructura física y debilidad en la administración de los bienes muebles e inmueble de la entidad.
4. Inadecuada capacidad de gestión de TI en la entidad.	**4.14** 1. Debilidad en la infraestructura tecnológica y servicios informáticos del ministerio.
	4.15 2. Debilidad en la consolidación de las aplicaciones y sistemas de información misionales, transversales y operativos del ministerio y del sector.
	4.16 3.Alto nivel de obsolescencia de las aplicaciones y sistemas de información.
	4.17 4. Debilidad en la documentación de planeación estratégica de TI.
5. Débil implementación de las estrategias de comunicación e información de la política del sector ambiental.	**5.18** 1.Deficiente enfoque estratégico en la planificación e implementación de las estrategias de comunicación e información de la política del sector ambiental.
	5.19 2.Deficiencia en la difusión y comunicación de las políticas ambientales a nivel nacional.
	5.20 3.Deficiencia de claridad en la comunicación de las políticas ambientales, lo que dificulta su comprensión por parte de la población.

5. Débil implementación de las estrategias de comunicación e información de la política del sector ambiental.	**5.21** 4.Bajo nivel de visibilidad y comprensión de la política pública del sector ambiental debido a deficiencias en la difusión, comunicación poco clara y limitado acceso a la información
6. Bajo seguimiento a los compromisos internacionales, y gestión de políticas y recursos de cooperación internacional en materia ambiental.	**6.22** 1. Deficiencia en el seguimiento de las iniciativas de cooperación y banca internacional en materia ambiental.
	6.23 2.Falencia en el seguimiento al cumplimiento de los compromisos asumidos por Colombia

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Aumento de fallos judiciales desfavorables para la entidad y falta de posicionamiento y unificación en la definición de la Política Ambiental Nacional.	**1.1** 1. Detrimento del patrimonio público.
	1.2 2. Aumento de sanciones pecuniarias para el representante legal y funcionarios encargados.
	1.3 3. Pérdida de oportunidad de defensa de los interéses de la entidad
2. Incumplimiento de los objetivos institucionales y sectoriales	**2.4** Recortes presupuestales.
	2.5 Observaciones y hallazgos por parte de entes de control y desactualización de los elementos del SIG (documentación, plan de mejoramiento, salidas no conformes, entre otros).
3. Gestión sin cambios y sin efectos positivos, no se aporta a las apuestas de cambio nacional.	**3.6** 1. Ineficiencia en el uso de los recursos con retraso y reprocesos en la gestión institucional.
	3.7 2. Inoportuna respuesta técnica y operativa a las áreas misionales.
	3.8 3.Alta insatisfacción de grupos de interés y ciudadanía frente a la gestión institucional del Ministerio.
4. Afectación de la continuidad de la prestación de los servicios de TI y baja calidad y completitud de la información	**4.9** 1. Aumento de los reprocesos.
	4.10 2. Alta vulnerabilidad de la información.
	4.11 3. Deterioro de la imagen institucional en materia de TI
5. Baja visibilidad y comprensión de la política del sector ambiental.	**5.12** Bajo impacto comunicacional de la información generada por el sector ambiental.
6. Pérdida de oportunidades internacionales, bajo impacto de la gestión ambiental internacional y del cumplimiento del pilar medio ambiental implementado en la agenda 2030 de los ODS	**6.13** 1.Baja incidencia de recursos de cooperación y la política ambiental del país.
	6.14 2.Poco compromiso en la implementación del pilar ambiental de los ODS.

Impreso el 23/05/2024 1:22:33 a. m.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Nacional **Entidad:** Ministerio De Ambiente Y Desarrollo Sostenible **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Que, a partir de este proyecto, se responda desde los procesos transversales y de apoyo a los requerimientos para el cumplimiento de metas institucionales.	Para el éxito del proyecto se requiere del trabajo articulado con las diferentes áreas del Ministerio y a su vez en la medida que se fortalecen los procesos de transversales y de apoyo, todas las áreas se benefician al obtener lo que requieren de manera ágil, Eficiente y facilitando la gestión misional.
Actor: Otro **Entidad:** Ciudadanía **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Garantía de sus derechos desde el quehacer de la entidad, respuestas oportunas e incidencia en la gestión.	Esperan que el Ministerio sea garante del cuidado de los recursos y de sus derechos. Esperan una atención oportuna y respuestas de fondo a sus inquietudes. Desde el componente de control social, esperan tener mayor incidencia en la gestión y decisiones de la entidad.
Actor: Otro **Entidad:** Organizaciones sociales y líderes ambientales **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Garantía de sus derechos desde el quehacer de la entidad, respuestas oportunas, participación e incidencia en la gestión.	Vigilan y apoyan al Ministerio para que sea garante del cuidado de los recursos naturales y de sus derechos. Esperan una atención oportuna y respuestas de fondo a sus inquietudes. Desde el componente de control social, esperan tener mayor incidencia en la gestión y decisiones de la entidad. Desean participar de manera más activa en la formulación de los planes, políticas y regulación de la entidad y velar porque los compromisos que se realicen se cumplan.
Actor: Otro **Entidad:** Proveedores de bienes y servicios **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Esperan que se les den buenas condiciones de adquisición; pago oportuno.	Aportan a través de su oferta de bienes y servicios para que la gestión administrativa y operativa funcione en la entidad y la entidad.
Actor: Nacional **Entidad:** Departamento Administrativo Nacional De Planeación - Gestión General **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Eficiencia en la formulación, ejecución del proyecto que se cumplan los objetivos propuestos.	Brinda lineamientos técnicos para la formulación y ejecución del proyecto

Actor: Nacional **Entidad:** Ministerio De Hacienda Y Crédito Publico - Gestión General **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Busca la eficiencia en el uso de los recursos financieros	Brinda lineamientos y viabilidad financiera para la formulación y ejecución del proyecto
Actor: Otro **Entidad:** Entes de control **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Busca la eficiencia en el uso de los recursos financieros, técnicos	Aportan al control y seguimiento al uso de los recursos; generando alertas y recomendaciones para la mejora en la gestión
Actor: Otro **Entidad:** Institutos de investigación adscritos al Ministerio **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Optimización de su gestión	Indirectamente se ven beneficiados con la ejecución del proyecto, desde el Ministerio se da línea en varias de las actuaciones administrativas y operativas. Adicionalmente, el trabajo en articulación con estos actores permite una mayor optimización de la gestión a nivel sectorial.
Actor: Otro **Entidad:** Entidades adscritas al Ministerio **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Optimización de su gestión.	Indirectamente se ven beneficiados con la ejecución del proyecto, desde el Ministerio se da línea en varias de las actuaciones administrativas y operativas. Adicionalmente, el trabajo en articulación con estos actores permite una mayor optimización de la gestión a nivel sectorial.
Actor: Otro **Entidad:** Sindicatos **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Ver sus intereses reflejados en el proyecto y que mediante la gestión del mismo se cumplan los acuerdos establecidos con la entidad.	Si bien se benefician con el proyecto, si no ven que todos sus intereses se responden desde el desarrollo de este, pueden oponerse en algún momento a su implementación
Actor: Otro **Entidad:** Funcionarios públicos del Ministerio **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Beneficiarse directamente de la ejecución del proyecto y aportar al cumplimiento de los objetivos misionales	Los funcionarios aportan a la gestión del proyecto y a su vez la ejecución del proyecto de inversión beneficia directamente a los funcionarios, mejora su clima laboral, se gestiona el talento humano de la entidad al fortalecer la gestión del talento humano y los procesos se vuelven eficientes.
Actor: Otro **Entidad:** Contratistas del Ministerio **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Beneficiarse directamente de la ejecución del proyecto y aportar al cumplimiento de los objetivos misionales.	La ejecución del proyecto de inversión beneficia directamente a contratistas, mejora su clima laboral, los procesos se vuelven eficientes y la claridad en la estructura y procesos les permite desarrollar sus obligaciones contractuales mejor

Actor: Otro **Entidad:** Cooperantes **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Sus expectativas es que sus recursos y aportes tengan los impactos deseados y pactados para la protección de los recursos y el cumplimiento de la misión del Ministerio.	Información, recursos económicos, técnicos, visibilidad, ampliación de redes y trabajo conjunto
Actor: Otro **Entidad:** Donantes Internacionales **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Donaciones contribuyan de manera complementaria con las metas ambientas nacionales, así como recibir la información exacta de cómo se distribuyeron y ejecutaron los recursos aportados.	Firma de convenios, acuerdos, intercambios y cooperación técnica o financiera que fortalezca las metas nacionales, Lineamientos frente a las prioridades nacionales en materia de medio ambiente y desarrollo sostenible
Actor: Otro **Entidad:** Agencias de Cooperación Internacional **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** En su competencia de ejecutar los recursos de cooperación internacional asignadas a Colombia, están interesados en proveer toda la información sobre los avances en las metas y resultados del programa.	Pueden vincularse activamente en el proyecto a través de los programas ambientales desarrollados en Colombia, aportando su conocimiento, experiencia, capacidad de ejecución y recursos, entre otros.
Actor: Otro **Entidad:** Medios de comunicación **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Los medios de comunicación tienen un impacto significativo en la difusión de información y la formación de la opinión pública	Es esencial establecer alianzas con los medios para garantizar una cobertura adecuada de los temas ambientales y la política pública. Promover la divulgación de historias, informes y noticias relacionadas con el medio ambiente puede contribuir a aumentar la visibilidad y la comprensión de las acciones y estrategias implementadas.
Actor: Nacional **Entidad:** Agencia Nacional De Defensa Jurídica Del Estado **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Una adecuada gestión instituciona cumpliendo con los preceptos legales y previniendo situaciones litigiosas y daño antijurídico	Técnica. En tanto se cumpla con sus lineamientos y directrices puede apoyar el desarrollo del proyecto. Expiden lineamientos y directrices para la eficiente defensa de los intereses litigiosos de la Nación.

02 - Análisis de los participantes

Para el éxito del proyecto se requiere del trabajo articulado con las diferentes áreas del Ministerio, múltiples entidades públicas, privadas, sociales, medios de comunicación y cooperación internacional. En la medida que el proyecto se ejecute de manera efectiva, las áreas del Ministerio y otras entidades del sector se benefician al obtener lo que requieren de manera ágil, eficiente y facilitando la gestión misional.

Para el éxito del proyecto se requiere del trabajo articulado con las diferentes áreas del Ministerio, múltiples entidades públicas, privadas, sociales, medios de comunicación y cooperación inter transversales a cargo del Ministerio, así como mantener y mejorar la implementación de políticas de gestión y desempeño a cargo. En este ámbito, los funcionarios y contratistas cumplen un rol fundamental, orientado a mejorar la gestión institucional y la satisfacción de la ciudadanía y usuarios externos, así como un adecuado comportamiento para el logro de los objetivos. Los entes de control a través de su acción, aportan al buen desempeño de la gestión institucional.

Por otro lado, se identifica a la a ciudadanía en general, organizaciones de la sociedad civil y entidades como la beneficiaria del proyecto, pues son quienes acceden a los servicios de la entidad de manera presencial y/o virtual, y es a quienes, se les debe garantizar el derecho al acceso de información, participación control social, incidencia en las decisiones institucionales, así como el servicio oportuno y de calidad. Adicionalmente, hay que considerar a los proveedores, quienes tienen el interés de participar en los procesos de contratación para prestar los diferentes bienes y servicios requeridos para el buen funcionamiento administrativo. Durante la ejecución del proyecto es necesaria la interacción y articulación con los todos los participantes para garantizar el logro de los propósitos institucionales.

Se requiere de un trabajo articulado y cercano con medios de comunicaciones y cooperantes para amplificar la capacidad de acción del Ministerio, su visibilidad y alcance a nivel nacional e internacional.

La manera de implementar el proyecto implica un diálogo constante con múltiples actores, para co-crear soluciones y al mismo tiempo evaluar los avances de gestión, reconociendo las necesidades de los diferentes actores sociales. En este sentido, se involucrarán los actores para lograr un mayor impacto del proyecto.

Impreso el 23/05/2024 1:22:33 a. m.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

48.258.494

Fuente de la información

Censo DANE 2018

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Nacional **Departamento:** Nacional **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

48.258.494

Fuente de la información

Censo DANE 2018. Informe de gestión Min Ambiente 2023; Reporte PQRSD a dic 2023. Caracterización de usuarios 2022-2023. Indicadores visitas pg Web - Google Analytics Reporte Planta de Personal - Talento Humano 2023 + proyección planta temporal 2023 Base de Datos Contratación Prestación de Servicios 2023- Grupo de Contratos Reporte plataforma Vital 2023 Usuarios registrados

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Nacional **Departamento:** Nacional **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**		

Impreso el 23/05/2024 1:22:33 a. m.

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Insuficiente gestión en los procesos institucionales del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible

Objetivo general – Propósito

Fortalecer el desempeño institucional y la gestión estratégica del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Resultado promedio de medición de las políticas de gestión institucional del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible del cuatrienio	**Medido a través de:** Porcentaje **Meta:** 85 **Tipo de fuente:** Informe	Resultados FURAG -IDI políticas MIPG promedio del Ministerio de Ambiente publicados por el Departamento Administrativo de la Función Pública

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Bajas condiciones para ejercer la defensa y representación de los intereses técnico-jurídicos, administrativos, patrimoniales y judiciales del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.	Fortalecer la ejecución de acciones, políticas, medidas y directrices jurídicas del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.
Causa indirecta 1.1 1. Limitados recursos técnicos para realizar la vigilancia y seguimiento a los procesos judiciales y administrativos en defensa de los intereses de la entidad.	1. Mejorar las condiciones para ejercer la defensa y representación de los interéses tecnico-jurídicos, administrativos, patrimoniales y judiciales del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible; ampliando y optimizando los recursos técnicos para realizar la vigilancia y seguimiento a los procesos judiciales y administrativos en defensa de los intereses de la entidad.
Causa indirecta 1.2 2. Debilidad en la representación administrativa, judicial y extrajudicial de la entidad.	2. Fortalecer la representación administrativa, judicial y extrajudicial de la entidad.
Causa indirecta 1.3 3. Incremento sustancial en la carga tanto de procesos judiciales como de conceptos jurídicos.	3. Disminuir sustancialmente la carga tanto de procesos judiciales como de conceptos jurídicos.
Causa indirecta 1.4 4. Inoportuna atención de solicitudes de conceptos jurídicos, procesos normativos del Sector Ambiente y actuaciones administrativas.	4. Atender oportunamente las solicitudes de conceptos jurídicos, y procesos normativos del Sector Ambiente, y demás actuaciones administrativas tendientes a materializar la defensa y protección del ambiente en construcción de la justicia ambiental y participativa.

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa indirecta 1.5 5. Deficiencias en la definición de una Política Nacional Ambiental unificadora tendiente a materializar la defensa y protección del ambiente en construcción de la justicia ambiental como cabeza del Sector.	5. Fortalecer la definición de una Política Nacional Ambiental unificadora tendientes a materializar la defensa y protección del ambiente en construcción de la justicia ambiental como cabeza del Sector.
Causa directa 2 Debilidad en la planeación y gestión estratégica del sector ambiente y desarrollo sostenible.	Optimizar la planeación y gestión estratégica del sector ambiente y desarrollo sostenible
Causa indirecta 2.1 1. Baja articulación en la planeación y el seguimiento institucional y sectorial.	1.Fortalecer la articulación en la planeación estratégica y el seguimiento institucional y sectorial.
Causa indirecta 2.2 2. Mecanismos deficientes de gestión presupuestal y de proyectos de inversión.	2.Desarrollar mecanismos y estrategias de gestión presupuestal y de proyectos de inversión.
Causa indirecta 2.3 3. Debilidad en la gestión del modelo integrado de Planeación y Gestión, así como los sistemas de gestión que lo integran	3. Fortalecer la gestión del modelo integrado de Planeación y Gestión, así como los sistemas de gestión que lo integran.
Causa directa 3 Baja eficacia de la gestión administrativa y estratégica del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible para la sostenibilidad ambiental.	Aumentar la eficacia de la gestión administrativa y estratégica del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible para la sostenibilidad ambiental.
Causa indirecta 3.1 1. Insuficientes capacidades técnicas, de coordinación, financieras y administrativas.	1. Aumentar las capacidades de orientación estratégica y administrativa del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.
Causa indirecta 3.2 2. Dificultad para hacer presencia en todo el territorio nacional y a nivel internacional.	2. Generar condiciones para el desarrollo de actividades misionales y estratégicas requeridas por la Entidad, para el cumplimiento de los objetivos propuestos.
Causa indirecta 3.3 3. Limitada gestión de la información intra e interinstitucional y deficiencia en la articulación para una implementación sistémica del modelo de gobierno Abierto institucional y sectorial.	3. Optimizar la gestión de la información intra e interinstitucional para la eficacia en la gestión y la articulación para la implementación sistémica del modelo de gobierno Abierto institucional y sectorial.
Causa indirecta 3.4 4. Baja capacidad humana y cultura organizacional en la que prima la resistencia al cambio y una mirada fragmentada de la gestión.	4. Fortalecer la estructura, cultura organizacional, integridad y capacidades técnicas del recurso humano del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.
Causa indirecta 3.5 5. Deterioro de la infraestructura física y debilidad en la administración de los bienes muebles e inmueble de la entidad.	5. Mantener la infraestructura física y mejorar la administración de los bienes muebles e inmueble de la entidad.
Causa directa 4 Inadecuada capacidad de gestión de TI en la entidad.	Fortalecer la capacidad de gestión de TI en la entidad

Impreso el 23/05/2024 1:22:33 a. m.

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa indirecta 4.1 1. Debilidad en la infraestructura tecnológica y servicios informáticos del ministerio.	1. Fortalecer la infraestructura tecnólogica y servicios infomráticos del ministerio.
Causa indirecta 4.2 2. Debilidad en la consolidación de las aplicaciones y sistemas de información misionales, transversales y operativos del ministerio y del sector.	2. Consolidar las aplicaciones y sistemas de información misionales, transversales y operativos del ministerio y del sector.
Causa indirecta 4.3 3.Alto nivel de obsolescencia de las aplicaciones y sistemas de información.	3. Actualización de las aplicaciones y sistemas de información.
Causa indirecta 4.4 4. Debilidad en la documentación de planeación estratégica de TI.	4. Fortalecer la documentación de planeación estrategica de TI.
Causa directa 5 Débil implementación de las estrategias de comunicación e información de la política del sector ambiental.	Fortalecer las estrategias de comunicación e información de la política del sector ambiental nacional.
Causa indirecta 5.1 1.Deficiente enfoque estratégico en la planificación e implementación de las estrategias de comunicación e información de la política del sector ambiental.	1. Articular el enfoque estratégico en la planificación e implementación de las estrategias de comunicación e información de la política del sector ambiental
Causa indirecta 5.2 2.Deficiencia en la difusión y comunicación de las políticas ambientales a nivel nacional.	2. Fortalecer la efectividad en la implementación de las estrategias de comunicación e información de las políticas del sector ambiental.
Causa indirecta 5.3 3.Deficiencia de claridad en la comunicación de las políticas ambientales, lo que dificulta su comprensión por parte de la población.	3. Desarrollar estrategias para comunicar las políticas ambientales en lenguaje claro, mediante canales y mecanismos pertinentes par los grupos de interés y audiencias.
Causa indirecta 5.4 4.Bajo nivel de visibilidad y comprensión de la política pública del sector ambiental debido a deficiencias en la difusión, comunicación poco clara y limitado acceso a la información	4. Mejorar la visibilidad y comprensión de la política pública del sector ambiental a través de estrategias de difusión, comunicación clara y acceso a la información.
Causa directa 6 Bajo seguimiento a los compromisos internacionales, y gestión de políticas y recursos de cooperación internacional en materia ambiental.	Fortalecer el seguimiento a los compromisos adquiridos y el posicionamiento de Colombia en escenarios internacionales relacionados con la gestión Ambiental.
Causa indirecta 6.1 1. Deficiencia en el seguimiento de las iniciativas de cooperación y banca internacional en materia ambiental.	1.Fortalecer el seguimiento de las iniciativas de cooperación y banca internacional en materia ambiental.
Causa indirecta 6.2 2.Falencia en el seguimiento al cumplimiento de los compromisos asumidos por Colombia	2.Gestionar el cumplimiento de los compromisos asumidos por Colombia en el marco de tratados y otras instancias internacionales para el sector ambiental.

Impreso el 23/05/2024 1:22:33 a. m.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Externalizar procesos de apoyo institucional para aumentar la eficacia en la gestión	No	Completo
Modernización Institucional para la gestión y transformación ambiental Nacional	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Impreso el 23/05/2024 1:22:33 a. m.

Alternativa 1. Modernización Institucional para la gestión y transformación ambiental Nacional

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicios de asistencia técnica y atención a requerimientos.

Medido a través de

Número

Descripción

Este servicio consiste en el acompañamiento, asesoría y seguimiento técnico para la transferencia de herramientas de gestión y conocimiento a entidades nacionales y territoriales en procedimientos y trámites institucionales de competencia de la entidad, así como la atención a peticiones y requerimientos presentados por la ciudadanía, entidades del sector y otros grupos de valor.

Descripción de la Demanda

La demanda corresponde a los requerimientos y solicitudes recibidos anualmente para ser atendidos desde los procesos transversales y de apoyo. Las cifras se calculan a partir de históricos y proyecciones.

Descripción de la Oferta

Atención de las solicitudes de asistencia técnica y requerimientosde las dependencias, entidades y ciudadanía a través los procesos transversales y de apoyo del Ministerio.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2021	17.000,00	18.956,00	-1.956,00
2022	18.000,00	19.684,00	-1.684,00
2023	20.000,00	21.000,00	-1.000,00
2024	19.100,00	20.000,00	-900,00
2025	20.000,00	20.500,00	-500,00
2026	20.700,00	21.000,00	-300,00
2027	21.300,00	21.500,00	-200,00
2028	21.500,00	21.650,00	-150,00

Alternativa: Modernización Institucional para la gestión y transformación ambiental Nacional

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

A través de este proyecto se busca fortalecer la gestión estratégica y transversal para el mejoramiento del desempeño institucional del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.

Con esta alternativa se articulan los esfuerzos institucionales, recursos, mecanismos, instrumentos, metodologías, estrategias y procesos transversales para asegurar el cumplimiento de la misionalidad y de las metas del Plan Nacional de Desarrollo del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. Lo anterior, se ve reflejado en la mejora de la planeación y gestión estratégica, en la ejecución de acciones, políticas, medidas y directrices jurídicas, en la gestión administrativa, en la capacidad de gestión de TI, en las estrategias de comunicación e información, en el seguimiento a los compromisos adquiridos y en el posicionamiento de Colombia en escenarios internacionales y en la gestión de recursos de cooperación relacionados con la gestión Ambiental.

Impreso el 23/05/2024 1:22:33 a. m.

Alternativa: Modernización Institucional para la gestión y transformación ambiental Nacional

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Nacional **Departamento:** Nacional **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	Si bien las actividades de este proyecto se desarrollarán en la sede Bogotá del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, se espera un impacto nacional, llegando a los diferentes territorios del país.

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones,
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Estructura impositiva y legal,
Factores ambientales,
Medios y costos de transporte,
Otros

Impreso el 23/05/2024 1:22:34 a. m.

Alternativa: Modernización Institucional para la gestión y transformación ambiental Nacional

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 282.394.695.703,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 20.663.389.843,00

Fortalecer la ejecución de acciones, políticas, medidas y directrices jurídicas del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto) **Complemento:** **Medido a través de:** Número de asistencias técnicas **Cantidad:** 4.025,0000 **Costo:** $ 20.663.389.843,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 48258494 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 48258494	**1.1.1** Brindar acompañamiento jurídica y seguimiento a los procesos judiciales y administrativos para la protección del ambiente con objetivos de justicia ambiental. **Costo:** $ 10.800.276.417,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.2 Realizar el acompañamiento jurídica en las solicitudes de conceptos jurídicos, y procesos normativos del Sector Ambiente **Costo:** $ 9.863.113.426,00 **Etapa:** Inversión

2 - Objetivo específico 2 **Costo:** $ 25.101.762.000,00

Optimizar la planeación y gestión estratégica del sector ambiente y desarrollo sostenible

Producto	Actividad y/o Entregable
2.1 Documentos de Planeación **Complemento:** estratégica, gestión y seguimiento. **Medido a través de:** Número de documentos **Cantidad:** 10,0000 **Costo:** $ 4.434.644.620,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 48258494 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 48258494	**2.1.1** Diagnóstico **Costo:** $ 2.660.786.772,00 **Etapa:** Inversión
	2.1.2 Documento de planeación preliminar **Costo:** $ 1.773.857.848,00 **Etapa:** Inversión

Impreso el 23/05/2024 1:22:34 a. m.

Producto	Actividad y/o Entregable
2.2 Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto) **Complemento:** de planeación, gestión y seguimiento. **Medido a través de:** Número de asistencias técnicas **Cantidad:** 11,0000 **Costo:** $ 20.667.117.380,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 48258494 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 48258494	**2.2.1** Brindar acompañamiento en las acciones requeridas para la Viabilización de proyectos y asignación de recursos provenientes de las diferentes fuentes de financiación **Costo:** $ 8.994.798.050,00 **Etapa:** Inversión
	2.2.2 Apoyar en la articulación de acciones estratégicas para la administración de los fondos ambientales a cargo del Ministerio **Costo:** $ 3.932.609.380,00 **Etapa:** Inversión
	2.2.3 Desarrollar acciones encaminadas a una eficiente gestión financiera y presupuestal del sector de Ambiente y Desarrollo Sostenible. **Costo:** $ 1.464.269.450,00 **Etapa:** Inversión
	2.2.4 Realizar acciones estrategicas orientadas a una eficiente planeacion del sector de ambiente. **Costo:** $ 6.275.440.500,00 **Etapa:** Inversión

3 - Objetivo específico 3 **Costo:** $ 94.338.662.000,00

Aumentar la eficacia de la gestión administrativa y estratégica del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible para la sostenibilidad ambiental.

Impreso el 23/05/2024 1:22:34 a. m.

Producto	Actividad y/o Entregable
3.1 Servicio de implementación sistemas de gestión **Complemento:** Ampliación de las capacidades de orientación estratégica y administrativas **Medido a través de:** Número de sistemas **Cantidad:** 11,0000 **Costo:** $ 86.532.539.000,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 48258494 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 48258494	**3.1.1** Aumentar las capacidades de orientación estratégica y administrativa del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. **Costo:** $ 48.320.758.000,00 **Etapa:** Inversión
	3.1.2 Generar condiciones para el desarrollo de actividades misionales y estratégicas a nivel nacional e internacional requeridas por la Entidad. **Costo:** $ 10.755.444.000,00 **Etapa:** Inversión
	3.1.3 Facilitar la gestión de la información intra e interinstitucional y la articulación para la implementación sistémica del modelo de gobierno Abierto institucional y sectorial. **Costo:** $ 19.359.614.000,00 **Etapa:** Inversión
	3.1.4 Fortalecer la estructura organizacional, las capacidades técnicas del recurso humano y la cultura institucional basada en la integridad y el compromiso para una gestión estratégica del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible y el sector. **Costo:** $ 8.096.723.000,00 **Etapa:** Inversión
3.2 Sedes mantenidas **Complemento:** **Medido a través de:** Número de sedes **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 7.806.123.000,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 48258494 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 48258494	**3.2.1** Realizar las intervenciones y adecuar la infraestructura física, para la operación. **Costo:** $ 5.554.890.000,00 **Etapa:** Inversión

Impreso el 23/05/2024 1:22:34 a. m.

Producto	Actividad y/o Entregable
3.2 Sedes mantenidas **Complemento:** **Medido a través de:** Número de sedes **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 7.806.123.000,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 48258494 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 48258494	**3.2.2** Implementar las acciones para optimizar la administración de los bienes mueble y la dotación de la entidad. **Costo:** $ 2.251.233.000,00 **Etapa:** Inversión

4 - Objetivo específico 4 **Costo:** $ 78.291.716.858,00

Fortalecer la capacidad de gestión de TI en la entidad

Producto	Actividad y/o Entregable
4.1 Servicios tecnológicos **Complemento:** **Medido a través de:** Porcentaje de capacidad **Cantidad:** 100,0000 **Costo:** $ 78.291.716.858,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 48258494 **Acumulativo o no:** Acumulativo **Población Beneficiaria:** 48258494	**4.1.1** Implementar con calidad el desarrollo de los componentes funcionales y no funcionales de los sistemas de información. **Costo:** $ 13.899.725.776,00 **Etapa:** Inversión
	4.1.2 Actualizar la infraestructura tecnológica (licenciamiento y equipos o servicios) conforme a la planeación estratégica que se priorice en el PETI **Costo:** $ 45.544.782.006,00 **Etapa:** Inversión
	4.1.3 Elaborar documentos de planeación estratégica en TI Institucional y sectorial **Costo:** $ 18.847.209.076,00 **Etapa:** Inversión

5 - Objetivo específico 5 **Costo:** $ 38.791.125.002,00

Fortalecer las estrategias de comunicación e información de la política del sector ambiental nacional.

Impreso el 23/05/2024 1:22:34 a. m.

Producto	Actividad y/o Entregable
5.1 Documentos de Planeación **Complemento:** de la gestión de comunicaciones **Medido a través de:** Número de documentos **Cantidad:** 12,0000 **Costo:** $ 38.791.125.002,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 48258494 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 48258494	**5.1.1** Documento de planeación preliminar **Costo:** $ 15.683.839.868,00 **Etapa:** Inversión
	5.1.2 Divulgación **Costo:** $ 23.107.285.134,00 **Etapa:** Inversión

6 - Objetivo específico 6 **Costo:** $ 25.208.040.000,00

Fortalecer el seguimiento a los compromisos adquiridos y el posicionamiento de Colombia en escenarios internacionales relacionados con la gestión Ambiental.

Producto	Actividad y/o Entregable
6.1 Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto) **Complemento:** para la cooperación y la internacionalización **Medido a través de:** Número de asistencias técnicas **Cantidad:** 4,0000 **Costo:** $ 25.208.040.000,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 48258494 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 48258494	**6.1.1** Gestionar acuerdos, políticas e niciativas y proyectos de cooperación y banca internacional en materia ambiental y desarrollo sostenible **Costo:** $ 8.769.036.848,00 **Etapa:** Inversión
	6.1.2 Gestionar el cumplimiento de los compromisos asumidos por Colombia en el marco de tratados multilaterales ambientales y otras instancias internacionales relevantes **Costo:** $ 16.439.003.152,00 **Etapa:** Inversión

Impreso el 23/05/2024 1:22:34 a. m.

Alternativa: Modernización Institucional para la gestión y transformación ambiental Nacional

Actividad 1.1.1 Brindar acompañamiento jurídica y seguimiento a los procesos judiciales y administrativos para la protección del ambiente con objetivos de justicia ambiental.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$2.505.791.925,00
1	$2.631.081.521,00
2	$2.762.635.596,00
3	$2.900.767.375,00
Total	**$10.800.276.417,00**

Periodo	Total
0	$2.505.791.925,00
1	$2.631.081.521,00
2	$2.762.635.596,00
3	$2.900.767.375,00
Total	

Actividad 1.1.2 Realizar el acompañamiento jurídica en las solicitudes de conceptos jurídicos, y procesos normativos del Sector Ambiente

Periodo	Mano de obra calificada
0	$2.340.968.175,00
1	$2.458.016.584,00
2	$2.470.306.667,00
3	$2.593.822.000,00
Total	**$9.863.113.426,00**

Periodo	Total
0	$2.340.968.175,00
1	$2.458.016.584,00
2	$2.470.306.667,00
3	$2.593.822.000,00
Total	

Impreso el 23/05/2024 1:22:34 a. m.

Entregable 2.1.1 Diagnóstico

Periodo	Mano de obra calificada
0	$636.000.000,00
1	$655.080.000,00
2	$674.732.400,00
3	$694.974.372,00
Total	**$2.660.786.772,00**

Periodo	Total
0	$636.000.000,00
1	$655.080.000,00
2	$674.732.400,00
3	$694.974.372,00
Total	

Entregable 2.1.2 Documento de planeación preliminar

Periodo	Mano de obra calificada
0	$424.000.000,00
1	$436.720.000,00
2	$449.821.600,00
3	$463.316.248,00
Total	**$1.773.857.848,00**

Periodo	Total
0	$424.000.000,00
1	$436.720.000,00
2	$449.821.600,00
3	$463.316.248,00
Total	

Impreso el 23/05/2024 1:22:35 a. m.

Actividad proyectos 2.2.1 Brindar acompañamiento en las acciones requeridas para la Viabilización de y asignación de recursos provenientes de las diferentes fuentes de financiación

Periodo	Mano de obra calificada
0	$2.150.000.000,00
1	$2.214.500.000,00
2	$2.280.935.000,00
3	$2.349.363.050,00
Total	**$8.994.798.050,00**

Periodo	Total
0	$2.150.000.000,00
1	$2.214.500.000,00
2	$2.280.935.000,00
3	$2.349.363.050,00
Total	

Actividad 2.2.2 Apoyar en la articulación de acciones estratégicas para la administración de los fondos ambientales a cargo del Ministerio

Periodo	Mano de obra calificada
0	$940.000.000,00
1	$968.200.000,00
2	$997.246.000,00
3	$1.027.163.380,00
Total	**$3.932.609.380,00**

Periodo	Total
0	$940.000.000,00
1	$968.200.000,00
2	$997.246.000,00
3	$1.027.163.380,00
Total	

Impreso el 23/05/2024 1:22:35 a. m.

Actividad 2.2.3 Desarrollar acciones encaminadas a una eficiente gestión financiera y presupuestal del sector de Ambiente y Desarrollo Sostenible.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$350.000.000,00
1	$360.500.000,00
2	$371.315.000,00
3	$382.454.450,00
Total	**$1.464.269.450,00**

Periodo	Total
0	$350.000.000,00
1	$360.500.000,00
2	$371.315.000,00
3	$382.454.450,00
Total	

Actividad 2.2.4 Realizar acciones estrategicas orientadas a una eficiente planeacion del sector de ambiente.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$1.500.000.000,00
1	$1.545.000.000,00
2	$1.591.350.000,00
3	$1.639.090.500,00
Total	**$6.275.440.500,00**

Periodo	Total
0	$1.500.000.000,00
1	$1.545.000.000,00
2	$1.591.350.000,00
3	$1.639.090.500,00
Total	

Impreso el 23/05/2024 1:22:35 a. m.

Actividad 3.1.1 Aumentar las capacidades de orientación estratégica y administrativa del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$11.202.500.000,00
1	$11.772.000.000,00
2	$12.358.000.000,00
3	$12.988.258.000,00
Total	**$48.320.758.000,00**

Periodo	Total
0	$11.202.500.000,00
1	$11.772.000.000,00
2	$12.358.000.000,00
3	$12.988.258.000,00
Total	

Actividad 3.1.2 Generar condiciones para el desarrollo de actividades misionales y estratégicas a nivel nacional e internacional requeridas por la Entidad.

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	Transporte
2	$3.190.000.000,00	$2.054.000.000,00
3	$3.352.690.000,00	$2.158.754.000,00
Total	**$6.542.690.000,00**	**$4.212.754.000,00**

Periodo	Total
2	$5.244.000.000,00
3	$5.511.444.000,00
Total	

Impreso el 23/05/2024 1:22:35 a. m.

Actividad 3.1.3 Facilitar la gestión de la información intra e interinstitucional y la articulación para la implementación sistémica del modelo de gobierno Abierto institucional y sectorial.

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	$2.591.000.000,00	$78.000.000,00	$72.000.000,00	$1.800.000.000,00
1	$2.672.000.000,00	$80.000.000,00	$80.000.000,00	$1.908.000.000,00
2	$2.741.600.000,00	$85.000.000,00	$84.000.000,00	$2.003.400.000,00
3	$2.881.421.600,00	$89.335.000,00	$88.284.000,00	$2.105.573.400,00
Total	**$10.886.021.600,00**	**$332.335.000,00**	**$324.284.000,00**	**$7.816.973.400,00**

Periodo	Total
0	$4.541.000.000,00
1	$4.740.000.000,00
2	$4.914.000.000,00
3	$5.164.614.000,00
Total	

Impreso el 23/05/2024 1:22:35 a. m.

Actividad 3.1.4 Fortalecer la estructura organizacional, las capacidades técnicas del recurso humano y la cultura institucional basada en la integridad y el compromiso para una gestión estratégica del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible y el sector.

Periodo	Mano de obra calificada	Mantenimiento maquinaria y equipo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	$1.664.000.000,00	$101.000.000,00	$110.000.000,00
1	$1.745.000.000,00	$105.000.000,00	$120.000.000,00
2	$1.838.000.000,00	$110.000.000,00	$125.000.000,00
3	$1.931.738.000,00	$115.610.000,00	$131.375.000,00
Total	**$7.178.738.000,00**	**$431.610.000,00**	**$486.375.000,00**

Periodo	Total
0	$1.875.000.000,00
1	$1.970.000.000,00
2	$2.073.000.000,00
3	$2.178.723.000,00
Total	

Actividad 3.2.1 Realizar las intervenciones y adecuar la infraestructura física, para la operación.

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales
0	$690.000.000,00	$660.000.000,00
1	$689.000.000,00	$665.000.000,00
2	$705.000.000,00	$685.000.000,00
3	$740.955.000,00	$719.935.000,00
Total	**$2.824.955.000,00**	**$2.729.935.000,00**

Periodo	Total
0	$1.350.000.000,00
1	$1.354.000.000,00
2	$1.390.000.000,00
3	$1.460.890.000,00
Total	

Impreso el 23/05/2024 1:22:35 a. m.

Actividad 3.2.2 Implementar las acciones para optimizar la administración de los bienes mueble y la dotación de la entidad.

Periodo	Mano de obra calificada	Mantenimiento maquinaria y equipo
0	$315.000.000,00	$210.500.000,00
1	$318.000.000,00	$212.000.000,00
2	$350.000.000,00	$233.000.000,00
3	$367.850.000,00	$244.883.000,00
Total	**$1.350.850.000,00**	**$900.383.000,00**

Periodo	Total
0	$525.500.000,00
1	$530.000.000,00
2	$583.000.000,00
3	$612.733.000,00
Total	

Actividad 4.1.1 Implementar con calidad el desarrollo de los componentes funcionales y no funcionales de los sistemas de información.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$3.287.849.770,00
1	$3.819.052.235,00
2	$3.313.572.571,00
3	$3.479.251.200,00
Total	**$13.899.725.776,00**

Periodo	Total
0	$3.287.849.770,00
1	$3.819.052.235,00
2	$3.313.572.571,00
3	$3.479.251.200,00
Total	

Impreso el 23/05/2024 1:22:35 a. m.

Actividad 4.1.2 Actualizar la infraestructura tecnológica (licenciamiento y equipos o servicios) conforme a la planeación estratégica que se priorice en el PETI

Periodo	Mano de obra calificada	Mantenimiento maquinaria y equipo	Maquinaria y Equipo
0	$1.932.552.066,00	$623.403.892,00	$9.912.121.889,00
1	$2.006.494.301,00	$647.256.226,00	$10.291.373.997,00
2	$1.522.125.064,00	$491.256.226,00	$7.807.028.555,00
3	$1.598.231.317,00	$515.558.490,00	$8.197.379.983,00
Total	**$7.059.402.748,00**	**$2.277.474.834,00**	**$36.207.904.424,00**

Periodo	Total
0	$12.468.077.847,00
1	$12.945.124.524,00
2	$9.820.409.845,00
3	$10.311.169.790,00
Total	

Actividad 4.1.3 Elaborar documentos de planeación estratégica en TI Institucional y sectorial

Periodo	Mano de obra calificada
0	$3.865.004.567,00
1	$4.457.005.252,00
2	$5.134.243.540,00
3	$5.390.955.717,00
Total	**$18.847.209.076,00**

Periodo	Total
0	$3.865.004.567,00
1	$4.457.005.252,00
2	$5.134.243.540,00
3	$5.390.955.717,00
Total	

Impreso el 23/05/2024 1:22:35 a. m.

Entregable 5.1.1 Documento de planeación preliminar

Periodo	Mano de obra calificada
0	$3.638.836.430,00
1	$3.820.778.252,00
2	$4.011.817.164,00
3	$4.212.408.022,00
Total	**$15.683.839.868,00**

Periodo	Total
0	$3.638.836.430,00
1	$3.820.778.252,00
2	$4.011.817.164,00
3	$4.212.408.022,00
Total	

Entregable 5.1.2 Divulgación

Periodo	Mano de obra calificada
0	$5.361.163.570,00
1	$5.629.221.749,00
2	$5.910.682.837,00
3	$6.206.216.978,00
Total	**$23.107.285.134,00**

Periodo	Total
0	$5.361.163.570,00
1	$5.629.221.749,00
2	$5.910.682.837,00
3	$6.206.216.978,00
Total	

Impreso el 23/05/2024 1:22:35 a. m.

Actividad 6.1.1 Gestionar acuerdos, políticas e niciativas y proyectos de cooperación y banca internacional en materia ambiental y desarrollo sostenible

Periodo	Mano de obra calificada
0	$1.763.684.000,00
1	$2.116.420.800,00
2	$2.328.062.880,00
3	$2.560.869.168,00
Total	**$8.769.036.848,00**

Periodo	Total
0	$1.763.684.000,00
1	$2.116.420.800,00
2	$2.328.062.880,00
3	$2.560.869.168,00
Total	

Actividad 6.1.2 Gestionar el cumplimiento de los compromisos asumidos por Colombia en el marco de tratados multilaterales ambientales y otras instancias internacionales relevantes

Periodo	Mano de obra calificada
0	$3.306.316.000,00
1	$3.967.579.200,00
2	$4.364.337.120,00
3	$4.800.770.832,00
Total	**$16.439.003.152,00**

Periodo	Total
0	$3.306.316.000,00
1	$3.967.579.200,00
2	$4.364.337.120,00
3	$4.800.770.832,00
Total	

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Financieros	Insuficiencia de recursos para la implementación del proyecto	**Probabilidad:** 1. Raro **Impacto:** 4. Mayor	*inoperatividad de estrategias definidas para la implementación de las actividades y sub actividades *Limitada capacidad institucional *Incumplimiento de metas *Retrasos en los procesos *Incumplimiento en la entrega de bienes y servicios a los grupos de valor	*Ejecutar por encima del 80% el presupuesto de inversión asignado. *Gernerar alternativas de optimización de recursos (economias de escala, aplazamiento de inversiones no esenciales, ajustes presupuestales sin afectación de las metas) *Desarrollar el plan operativo anual de inversión de acuerdo a la necesidades del proyecto *Realizar Seguimiento a la ejecución de los planes. *Realizar seguimiento al componente de gestión e inversión del proyecto.
2-Componente (Productos)	Operacionales	Pérdida de legitimidad institucional	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 4. Mayor	*Afectación de la imagen institucional *Baja participación ciudadana y acceso a los servicios ofrecidos por la entidad *Desconocimiento de la oferta de servicios *Insatisfacción con los bienes y servicios entregados a la ciudadanía	* Estrategias de comunicación orientadas a divulgar la gestión institucional. *Fortalecimiento de la implementación de estrategias de articulación y acercamiento a grupos de interés. *Desarrollo de estrategias para el fortalecimiento de la relación Estado-ciudadania
3-Actividad y/o Entregable	Administrativos	Ineficiencia en los proceso de gestión para la demanda de servicios de las dependencias del Ministerio	**Probabilidad:** 1. Raro **Impacto:** 3. Moderado	*Reprocesos en la gestión *Ineficiencia administrativa *Afectación de la imagen institucional interna	*Realizar un diagnóstico de las necesidades Priorizar las acciones o necesidades del Ministerio. *Mejorar la articulación y comunicación con las dependencias. *Fortalecer los procesos de la entidad y generar condiciones para la respuesta oportuna.

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Ahorros al evitar multas y procesos jurídicos por incumplimientos organizacionales.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Millones

Bien producido: Servicios y seguros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.71

Descripción Cantidad: Número de procesos y/o demandas a la entidad por incumplimientos.

Descripción Valor Unitario: Costo de procesos y/o demandas a la entidad por incumplimientos.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	501,00	$150.000.000,00	$75.150.000.000,00
1	420,00	$200.000.000,00	$84.000.000.000,00
2	350,00	$220.000.000,00	$77.000.000.000,00
3	220,00	$280.000.000,00	$61.600.000.000,00

Ahorro en costos por pérdida de información o imposibilidad de operar por ataques cibenéticos

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Millones

Bien producido: Servicios y seguros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.71

Descripción Cantidad: Número de ataques cibernéticos evitados

Descripción Valor Unitario: Costo de un ataque cibernético al año Fuente:https://blog.conzultek.com/ciberseguridad/costo-financiero-ataques-ransomware

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	2,00	$519.963.500,00	$1.039.927.000,00
1	2,00	$519.963.500,00	$1.039.927.000,00
2	2,00	$519.963.500,00	$1.039.927.000,00
3	2,00	$519.963.500,00	$1.039.927.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	$76.189.927.000,00	$76.189.927.000,00

Impreso el 23/05/2024 1:22:35 a. m.

1	$85.039.927.000,00	$85.039.927.000,00
2	$78.039.927.000,00	$78.039.927.000,00
3	$62.639.927.000,00	$62.639.927.000,00

Impreso el 23/05/2024 1:22:35 a. m.

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$54.094.848.170,0	$0,0	$0,0	$60.927.122.120,9	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-6.832.273.950,9
1	$60.378.348.170,0	$0,0	$0,0	$65.163.179.792,2	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-4.784.831.622,2
2	$55.408.348.170,0	$0,0	$0,0	$69.350.397.346,8	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-13.942.049.176,8
3	$44.474.348.170,0	$0,0	$0,0	$73.049.851.233,8	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-28.575.503.063,8

Impreso el 23/05/2024 1:22:35 a. m.

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Modernización Institucional para la gestión y transformación ambiental Nacional					
$-45.022.302.990,21	No aplica	$0,81	$4.879,73	$235.488.586.190,68	$-13.896.974.028,25

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)	$4.512.534,51
Documentos de Planeación	$390.257.886,12
Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)	$1.653.408.196,76
Servicio de implementación sistemas de gestión	$6.527.046.534,05
Sedes mantenidas	$6.132.095.460,25
Servicios tecnológicos	$612.705.264,60
Documentos de Planeación	$2.838.865.384,63
Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)	$5.492.261.839,31

Impreso el 23/05/2024 1:22:36 a. m.

03 - Decisión

Alternativa

Modernización Institucional para la gestión y transformación ambiental Nacional

04 - Alcance

Con el fin de fortalecer la gestión estratégica para el mejoramiento del desempeño institucional del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. Este proyecto planteado que el resultado promedio de medición de las políticas de gestión institucional MIPG del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible del cuatrienio, se encuentren en promedio con un Porcentaje de 85%. Para ello se plantearon 6 objetivos específicos 1.Fortalecer la ejecución de acciones, políticas, medidas y directrices jurídicas del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. Con el producto central: Servicio de asistencia técnica, Medido a través de: Número de asistencias técnicas, Cantidad: 4025; 2.Optimizar la planeación y gestión estratégica del sector ambiente y desarrollo sostenible. Con dos productos. A) Documentos de Planeación - De planeación, gestión, seguimiento y ejecución presupuestal, Medido a través de: Número de documentos, Cantidad: 10. ; B) Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto). Medido a través de: Número de asistencias técnicas, Cantidad: 11. ; 3.Aumentar la eficacia de la gestión administrativa y estratégica del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible para la sostenibilidad ambiental. Con dos productos: A) Servicio de implementación sistemas de gestión - Ampliación de las capacidades de orientación estratégica y administrativas, Medido a través de: Número de sistemas, Cantidad: 11.; B) Sedes mantenidas, Número de sedes, Cantidad: 1 ; 4.Fortalecer la capacidad de gestión de TI en la entidad. Servicios tecnológicos, Medido a través de: Porcentaje de capacidad, Cantidad: 100%; 5.Fortalecer las estrategias de comunicación e información de la política del sector ambiental nacional. Documentos de Planeación, Medido a través de: Número de documentos, Cantidad: 12. y 6.Optimizar el seguimiento y cumplimiento de los compromisos internacionales de Colombia en materia ambiental y desarrollo sostenible. Asistencia:4

Impreso el 23/05/2024 1:22:36 a. m.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Fortalecer la ejecución de acciones, políticas, medidas y directrices jurídicas del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.

Producto

1.1. Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Asistencias técnicas realizadas

Medido a través de: Número de asistencias técnicas

Meta total: 4.025,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	3500,0000	1	3675,0000
2	3850,0000	3	4025,0000

02 - Objetivo 2

2. Optimizar la planeación y gestión estratégica del sector ambiente y desarrollo sostenible

Impreso el 23/05/2024 1:22:36 a. m.

Producto

2.1. Documentos de Planeación

Indicador

2.1.1 Documentos de planeación realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 10,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	10,0000	1	10,0000
2	10,0000	3	10,0000

Impreso el 23/05/2024 1:22:36 a. m.

Producto

2.2. Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)

Indicador

2.2.1 Asistencias técnicas realizadas

Medido a través de: Número de asistencias técnicas

Meta total: 11,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	11,0000	1	11,0000
2	11,0000	3	11,0000

03 - Objetivo 3

3. Aumentar la eficacia de la gestión administrativa y estratégica del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible para la sostenibilidad ambiental.

Impreso el 23/05/2024 1:22:36 a. m.

Producto

3.1. Servicio de implementación sistemas de gestión

Indicador

3.1.1 Sistema de gestión implementado

Medido a través de: Número de sistemas

Meta total: 11,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	11,0000	1	11,0000
2	11,0000	3	11,0000

Impreso el 23/05/2024 1:22:36 a. m.

Producto

3.2. Sedes mantenidas

Indicador

3.2.1 Sedes mantenidas

Medido a través de: Número de sedes

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000

Impreso el 23/05/2024 1:22:36 a. m.

04 - Objetivo 4

4. Fortalecer la capacidad de gestión de TI en la entidad

Producto

4.1. Servicios tecnológicos

Indicador

4.1.1 Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología

Medido a través de: Porcentaje de capacidad

Meta total: 100,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	75,0000	1	85,0000
2	90,0000	3	100,0000

Impreso el 23/05/2024 1:22:36 a. m.

05 - Objetivo 5

5. Fortalecer las estrategias de comunicación e información de la política del sector ambiental nacional.

Producto

5.1. Documentos de Planeación

Indicador

5.1.1 Documentos de planeación realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 12,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	12,0000	1	12,0000
2	12,0000	3	12,0000

Impreso el 23/05/2024 1:22:36 a. m.

06 - Objetivo 6

6. Fortalecer el seguimiento a los compromisos adquiridos y el posicionamiento de Colombia en escenarios internacionales relacionados con la gestión Ambiental.

Producto

6.1. Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)

Indicador

6.1.1 Asistencias técnicas realizadas

Medido a través de: Número de asistencias técnicas

Meta total: 4,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	4,0000	1	4,0000
2	4,0000	3	4,0000

Impreso el 23/05/2024 1:22:36 a. m.

Regionalización

Producto: Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Nacional	Nacional				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	4.846.760.100,00	4.846.760.100,00	3500,0000	3500,0000	12.064.624
1	5.089.098.105,00	5.089.098.105,00	3675,0000	3675,0000	12.064.623
2	5.232.942.263,00	5.232.942.263,00	3850,0000	3850,0000	12.064.623
3	5.494.589.375,00	5.494.589.375,00	4025,0000	4025,0000	12.064.624

Producto: Documentos de Planeación

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Nacional	Nacional				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	0,00	1.060.000.000,00	10,0000	10,0000	12.064.623
1	0,00	1.091.800.000,00	10,0000	10,0000	12.064.624
2	0,00	1.124.554.000,00	10,0000	10,0000	12.064.624
3	0,00	1.158.290.620,00	10,0000	10,0000	12.064.623

Producto: Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Nacional	Nacional				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	4.940.000.000,00	4.940.000.000,00	11,0000	11,0000	12.064.623
1	5.088.200.000,00	5.088.200.000,00	11,0000	11,0000	12.064.624
2	5.240.846.000,00	5.240.846.000,00	11,0000	11,0000	12.064.624
3	5.398.071.380,00	5.398.071.380,00	11,0000	11,0000	12.064.623

Producto: Servicio de implementación sistemas de gestión

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Nacional	Nacional				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	17.618.500.000,00	17.618.500.000,00	11,0000	11,0000	12.064.624
1	18.482.000.000,00	18.482.000.000,00	11,0000	11,0000	12.064.624
2	24.589.000.000,00	24.589.000.000,00	11,0000	11,0000	12.064.623
3	25.843.039.000,00	25.843.039.000,00	11,0000	11,0000	12.064.623

Producto: Sedes mantenidas

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Nacional	Nacional				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	1.875.500.000,00	1.875.500.000,00	1,0000	1,0000	12.064.623
1	1.884.000.000,00	1.884.000.000,00	1,0000	1,0000	12.064.624
2	1.973.000.000,00	1.973.000.000,00	1,0000	1,0000	12.064.624
3	2.073.623.000,00	2.073.623.000,00	1,0000	1,0000	12.064.623

Producto: Servicios tecnológicos

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Nacional	Nacional				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	19.620.932.184,00	19.620.932.184,00	75,0000	75,0000	12.064.624
1	21.221.182.011,00	21.221.182.011,00	85,0000	85,0000	12.064.624
2	18.268.225.956,00	18.268.225.956,00	90,0000	90,0000	12.064.623
3	19.181.376.707,00	19.181.376.707,00	100,0000	100,0000	12.064.623

Impreso el 23/05/2024 1:22:36 a. m.

Producto: Documentos de Planeación

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Nacional	Nacional				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	0,00	9.000.000.000,00	12,0000	12,0000	12.064.623
1	0,00	9.450.000.001,00	12,0000	12,0000	12.064.623
2	0,00	9.922.500.001,00	12,0000	12,0000	12.064.624
3	0,00	10.418.625.000,00	12,0000	12,0000	12.064.624

Producto: Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Nacional	Nacional				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	5.070.000.000,00	5.070.000.000,00	4,0000	4,0000	12.064.623
1	6.084.000.000,00	6.084.000.000,00	4,0000	4,0000	12.064.623
2	6.692.400.000,00	6.692.400.000,00	4,0000	4,0000	12.064.624
3	7.361.640.000,00	7.361.640.000,00	4,0000	4,0000	12.064.624

Impreso el 23/05/2024 1:22:36 a. m.

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor