NOMBRE DEL RESPONSABLE:	CARGO:	FECHA:
DIANA CRISTINA GIRALDO MARIN	SECRETARIA DE SALUD	16/01/2025

INTRODUCCIÓN

La función de compras debe estar orientada a satisfacer las necesidades de las Entidades Estatales y a obtener el mayor valor por el dinero público. Las Entidades Estatales deben entender claramente cuál es su necesidad y cómo pueden satisfacerla, por lo cual, deben conocer y entender cómo y con quién pueden establecer la relación que permite satisfacer la necesidad identificada. Para el efecto es necesario que las Entidades Estatales conozcan el contexto en el cual los posibles proveedores desarrollan su actividad

Entender el mercado del bien o servicio que la Entidad Estatal pretende adquirir permite diseñar el Proceso de Contratación con la información necesaria para alcanzar los objetivos de eficacia, eficiencia, economía, promoción de la competencia y manejo del Riesgo

En desarrollo de lo señalado en el **Artículo 2.2.1.1.1.6.1** del **decreto 1082 de 2015**, el Análisis relativo al objeto del Proceso de Contratación, por parte de las entidades Estatales estarán conformados por las siguientes perspectivas, dejando constancia de este análisis en los Documentos del Proceso contractual.

En virtud del objeto contractual que se enmarca en el sector: **terciario o de servicios.**

En los aspectos relacionados con los servicios profesionales, se evidencia que de acuerdo a las obligaciones que se desarrollarán en la ejecución, estas pueden ser ejecutadas por una persona natural o jurídica que cumpla con los requerimientos técnicos requeridos por la entidad, con idoneidad y experiencia en el desarrollo del objeto contractual.

Se deja constancia mediante el presente documento, del análisis del sector económico realizado en la etapa de planeación y estructuración del mismo, así:

OBJETO DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN

"PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE LA POLÍTICA DE PARTICIPACIÓN SOCIAL EN SALUD, ASÍ COMO DE TODOS LOS PROCESOS QUE PROMUEVAN LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE LA COMUNIDAD EN LA MEJORA DE LOS SERVICIOS DE SALUD"

SECTOR COMERCIAL

La fuente de información que refleja este análisis de Servicios fue realizada con un estudio de mercado a diferentes empresas del sector privado y público y análisis de algunas entidades que han utilizado estos Servicios Personales.

Por lo anterior, se tendrá en cuenta los siguientes aspectos:

A. Análisis del mercado:

Esta clase de Servicios, es prestado personas naturales o por empresas, las cuales cuentan con personal calificado y certificado para la ejecución de este trabajo.

El Municipio de San Roque, debe contar con una herramienta eficiente para **"PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE LA POLÍTICA DE PARTICIPACIÓN SOCIAL EN SALUD, ASÍ COMO DE TODOS LOS PROCESOS QUE PROMUEVAN LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE LA COMUNIDAD EN LA MEJORA DE LOS SERVICIOS DE SALUD"**

Por otra parte, la Entidad dentro de sus obligaciones le asiste contratar **"PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE LA POLÍTICA DE PARTICIPACIÓN SOCIAL EN SALUD, ASÍ COMO DE TODOS LOS PROCESOS QUE PROMUEVAN LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE LA COMUNIDAD EN LA MEJORA DE LOS SERVICIOS DE SALUD"**

Así, en cumplimiento de las obligaciones derivadas del contrato celebrado, y de conformidad con las disposiciones constitucionales y legales vigentes, el Municipio requiere adelantar el proceso de contratación pertinente que permita seleccionar al proponente con la idoneidad y capacidad técnica suficiente para llevar a cabo **"PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE LA POLÍTICA DE PARTICIPACIÓN SOCIAL EN SALUD, ASÍ COMO DE TODOS LOS PROCESOS QUE PROMUEVAN LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE LA COMUNIDAD EN LA MEJORA DE LOS SERVICIOS DE SALUD"**

En el Municipio, en años anteriores se ha realizado la contratación de procesos de similar naturaleza, así:

NUMERO	MODALIDAD	OBJETO	VALOR	PLAZO
SAG 012-2022	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN, EN GESTION DE LA SALUD PUBLICA PARA LA IMPLEMENTACION DE ACTIVIDADES DE LA POLITICA DE PARTICIPACION SOCIAL CONTEMPLADAS EN EL PLAN DE ACCION EN SALUD PARA LA VIGENCIA 2022	$ 9.000.000	6 MESES
SAG 010-2023	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN, EN GESTION DE LA SALUD PUBLICA PARA LA IMPLEMENTACION DE ACTIVIDADES DE LA POLITICA DE PARTICIPACION SOCIAL CONTEMPLADAS EN EL PLAN DE ACCION EN SALUD PARA LA VIGENCIA 2023"	$ 18.400.000	11 MESES Y 15 DIAS
PSP 027-2023	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL APOYO A LA GESTION DE LA SECRETARIA DE SALUD EN LA FORMULACION E IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE AUDITORIA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE ATENCION EN SALUD- PAMEC DEL MUNICIPIO DE SAN ROQUE ANTIOQUIA VIGENCIA 2023	$ 16.000.000	6 MESES
SAG-020-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN, EN GESTIÓN DE LA SALUD PÚBLICA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE ACTIVIDADES DE LA POLÍTICA DE PARTICIPACIÓN SOCIAL CONTEMPLADAS EN EL PLAN DE ACCIÓN EN SALUD Y LA IMPLEMENTACIÓN DEL PAMEC	$ 7.500.000	90 DIAS

SAG 074-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE LA POLÍTICA DE PARTICIPACIÓN SOCIAL EN SALUD, ASÍ COMO DE TODOS LOS PROCESOS QUE PROMUEVAN LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE LA COMUNIDAD EN LA MEJORA DE LOS SERVICIOS DE SALUD	$ 21.840.000	234 DIAS
. SAG 021-2025	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE LA POLÍTICA DE PARTICIPACIÓN SOCIAL EN SALUD, ASÍ COMO DE TODOS LOS PROCESOS QUE PROMUEVAN LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE LA COMUNIDAD EN LA MEJORA DE LOS SERVICIOS DE SALUD	$ 36.906.667	340 DIAS

De otra parte, de acuerdo con el Sistema Electrónico de Contratación Pública (SECOP), varias entidades públicas han adelantado procesos de selección referente al objeto que el Municipio pretende contratar.

Entre las entidades públicas que lo han desarrollado están:

Resúmen del Contrato o Licitación		
Objeto	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE AUXILIAR ADMINISTRATIVO, COMO APOYO A LAS DIFERENTES ÁREAS DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE SALUD DE ARAUCA.	
Cuantia	$1,665,733	
Vigencia	Proceso asignado o cerrado. No se aceptan nuevos aplicantes.	
Entidad	UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE SALUD DE ARAUCA	Resúmen Buscar
Estado	Adjudicado	Resúmen Buscar
Tipo	Contratación directa.	Resúmen Buscar
Tipo de Fecha	Fecha de Carga en el Sistema	Resúmen Buscar
Fecha de Detección	2023-12-14 00:38:00	
Cód. Secop 2	Compra acceso ilimitado! (o espera algunos días).	
Número del Proceso	Compra acceso ilimitado! (o espera algunos días).	
Fecha	2023-12-13	
Última Revisión	2023-12-14	
	Página Oficial del Proceso 1258 Relacionados	

Resúmen del Contrato o Licitación		
Objeto	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTION A LA SUBDIRECCION OPERATIVA DE SALUD DEL MUNICIPIO DE SAN JUAN NEPOMUCENO, PARA DESARROLLAR ACCIONES E INTERVENCIONES CONTENIDAS EN EL PLAN DE MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD PAMEC Y LA POLITICA DE PARTICIPACION SOCIAL EN SALUD EN EL 2023	
Cuantia	$32,340,000	
Vigencia	Proceso asignado o cerrado. No se aceptan nuevos aplicantes.	
Entidad	MUNICIPIO SAN JUAN NEPOMUCENO	Resúmen Buscar
Estado	Adjudicado	Resúmen Buscar
Tipo	Contratación directa.	Resúmen Buscar
Tipo de Fecha	Fecha de Carga en el Sistema	Resúmen Buscar
Fecha de Detección	2023-12-05 17:39:00	
Cód. Secop 2	Compra acceso Ilimitado! (o espera algunos días).	
Número del Proceso	Compra acceso Ilimitado! (o espera algunos días).	
Fecha	2023-12-05	
Última Revisión	2023-12-06	
	Página Oficial del Proceso 38 Relacionados	

Entrada No. 1	
Estado del Proceso	Presentación de oferta
Fecha y Hora de Cierre del Proceso	-
Cuantía a Contratar	32.340.000 COP

Resúmen del Contrato o Licitación	
Objeto	Prestación de servicios como contratista independiente, sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo para realizar la gestion de profesional de apoyo para realizar asesoría y asistencia técnica a IPS en PAMEC y apoyo en la auditoría externa a la red contratada para la atención de la PPNA en ejecución del Contrato Interadministrativo No. 4600097064 DE 2023, celebrado entre el Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín , Secretaría de Salud y el ITM.
Cuantia	$12,209,890
Vigencia	Proceso asignado o cerrado. No se aceptan nuevos aplicantes.
Entidad	INSTITUTO TECNOLOGICO METROPOLITANO Resúmen Buscar
Estado	Adjudicado Resúmen Buscar
Tipo	Contratación directa. Resúmen Buscar
Tipo de Fecha	Fecha de Carga en el Sistema Resúmen Buscar
Fecha de Detección	2023-10-31 15:13:00
Cód. Secop 2	CO1.NTC.5120001
Número del Proceso	DUEN97064-9086 DE 2023
Fecha	2023-10-31
Última Revisión	2023-10-31

De acuerdo a los procesos de similar naturaleza, que ha adelantado en años anteriores, se da un resultado el promedio siguiente:

BIEN O SERVICIO	VALOR 2023	VALOR 2024
PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE LA POLÍTICA DE PARTICIPACIÓN SOCIAL EN SALUD, ASÍ COMO DE TODOS LOS PROCESOS QUE PROMUEVAN LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE LA COMUNIDAD EN LA MEJORA DE LOS SERVICIOS DE SALUD	**Valor mensual** **NA**	**Valor mensual** **$ 2.700.000**
$ 2.700.000		

Para las tarifas de los servicios personales la Entidad tiene en cuenta los siguientes factores que deben tomarse en consideración al determinar los honorarios:

1. Tiempo del personal dedicado al trabajo.
2. Dificultad técnica del trabajo y grado de responsabilidad asumida.

3. Experiencia y habilidad profesional o de la firma.
4. Grado de supervisión mínimo que requiere el trabajo.
5. Características del medio en que se realiza la actividad.
6. Presupuestos que establecen cantidades mínimas y máximas.

De igual manera para el cálculo del factor multiplicador se analizan los factores que afecta el valor de una unidad de pago recibida por el contratista por costos principalmente laborales. El multiplicador de un contrato debe cubrir los costos de una firma tal como: salario básico como seguridad social, costos indirectos, costos de impuestos y perfeccionamientos, imprevistos y reconocer un honorario.

ANALISIS DE LA DEMANDA SECTOR del SERVICIO:

Son las entidades públicas de la Nación, uno de los consumidores, quienes ofertan hacia el mercado del sector servicios**,** las necesidades a suplir en materia de **Servicio** para el interés y beneficio público, estas Entidades del sector Público son las que se enumeran en el artículo 2 de la Ley 80 de 1993, así:

"Artículo 2º.- De la Definición de Entidades, Servidores y Servicios Públicos. Para los solos efectos de esta Ley:

1o. Se denominan entidades estatales:

a. La Nación, las regiones, los departamentos, las provincias, el Distrito Capital y los distritos especiales, las áreas metropolitanas, las asociaciones de municipios, los territorios indígenas y los **municipios**; los establecimientos públicos, las empresas industriales y comerciales del Estado, las sociedades de economía mixta en las que el Estado tenga participación superior al cincuenta por ciento (50%), así como las entidades descentralizadas indirectas y las demás personas jurídicas en las que exista dicha participación pública mayoritaria, cualquiera sea la denominación que ellas adopten, en todos los órdenes y niveles.
b. El Senado de la República, la Cámara de Representantes, el Consejo Superior de la Judicatura, la Fiscalía General de la Nación, la Contraloría General de la República, las contralorías departamentales, distritales y municipales, la Procuraduría General de la Nación, la Registraduría Nacional del Estado Civil, los ministerios, los departamentos administrativos, las superintendencias, las unidades administrativas especiales y, en general, los organismos o dependencias del Estado a los que la ley otorgue capacidad para celebrar contratos..."

PERSPECTIVA TECNICA

IDENTIFICACIÓN DEL SERVICIO DE ACUERDO CON LA CLASIFICACIÓN UNSPSC

La siguiente es la Clasificación y/o códigos de las Naciones Unidas - UNSPC; la clasificación que se expone a continuación tiene un carácter informativo, que conforme a la circular 12 del 5 de mayo de 2014, la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente, señala que la clasificación del proponente no es un requisito habilitante sino un mecanismo para establecer el común entre los partícipes del Sistema de Compras y Contratación Pública, el cual para la presente convocatoria es el siguiente:

CLASIFICACIÓN Y/O CÓDIGOS DE	PRODUCTO

LAS NACIONES UNIDAS - UNSPC	
80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS

ESPECIFICACIONES TECNICAS MÍNIMAS

Las características técnicas mínimas obligatorias del presente proceso se encuentran establecidas de la siguiente forma:

REQUISITOS HABILITANTES JURÍDICOS:

REQUISITOS HABILITANTES TÉCNICOS:

1. CAPACIDAD O FORMACIÓN ACADÉMICA (TÉCNICA, TECNÓLOGA O PROFESIONAL):

a. Persona Natural:
Poseer el titulo de bachiller académico
b. Persona Jurídica:
NA

Acreditación:

a.Persona Natural:

Acta de grado

b.**Persona Jurídica:**
NA

2. EXPERIENCIA:

Antigüedad:

NA

Acreditación:
Persona natural y Jurídica:
NA

Especifica:

El proponente deberá acreditar una experiencia especifica de al menos (1) contrato, Similar al objeto contractual o relacionado con el alcance del contrato

Acreditación:

El proponente deberá acreditar la experiencia, con certificaciones de servicios o ejecución de contratos.

Las certificaciones deberán contener como mínimo:

1. Autoridad que emite la certificación
2. Número del contrato
3. Objeto del contrato
4. Presupuesto o valor del contrato
5. Fecha de Inicio
6. Fecha de terminación
7. Calificación de la ejecución si fue satisfactoria o con observaciones y si fue objeto de multas o clausula penal

ANALISIS DEL RIESGO

De acuerdo con la metodología de Colombia Compra Eficiente, se identifican los Riesgos que afectan la ejecución del contrato:

La entidad evaluó el Riesgo que el Proceso de Contratación representa para el cumplimiento de sus metas y objetivos, de acuerdo con los manuales y guías que para el efecto expidió Colombia Compra Eficiente. El resultado de este ejercicio es la siguiente matriz de riesgos:

ESTIMACIÓN, TIPIFICACIÓN Y ASIGNACIÓN DE RIESGOS		
MATRIZ CALIFICACIÓN DEL	**PROBABILIDAD**	**CUANTIFICACIÓN DEL**
CASI CIERTO	Se espera que ocurra en la mayoría de	5
PROBABLE	Probablemente ocurra en la mayoría de	4
POSIBLE	Es posible que ocurra algunas veces	3
IMPROBABLE	Podría ocurrir algunas veces	2
RARO	Su ocurrencia es demasiado eventual.	1

TIPO DE RIESGO		CLASE	FUENTE	ETAPA	CLASIFICACIÓN (IMPACTO / PROBABILIDAD)	CUANTIFICACIÓN DEL RIESGO	ASIGNACIÓN	CONSECUENCIA
1.ECONOMICOS	**Incremento de los Precios** (Se deriva de los efectos provenientes de las tasas de interés, de cambio, devaluación real y otras variables del mercado frente a las estimaciones iniciales del contratista, que puedan afectar las utilidades esperadas o generar pérdidas)	General	Externo	Ejecución	Raro	1	Contratista	Se Multa y se hace efectiva la cláusula penal

	Error en el análisis de los precios a ofertar (Análisis insuficiente de los precios unitarios ofrecidos por el contratista en cuanto a materiales, mano de obra, equipos y transporte)	General	Interno	Ejecución	Improbable	2	Contratista	Se Multa y se hace efectiva la cláusula penal
2.SOCIALES	cambios de las políticas gubernamentales	General	Externo	Ejecución	Raro	1	Municipio	Se suspende el proceso y s revisan los precios en cuanto a su APU.
	cambios en las condiciones sociales que tengan impacto en la ejecución del contrato	General	Interno	Ejecución	Improbable	2	Municipio	Se suspende el proceso
3.OPERACIONALES	**Variación de cantidades del servicio** (Son los efectos derivados de las condiciones técnicas o del proceso consultivo, que incrementen o disminuyan las cantidades necesarias para la ejecución del servicio, obra)	General	Interno	Ejecución	posible	3	Municipio	Se suspende el proceso
	Programación del Servicio (Perjuicios ocasionados por el incumplimiento del programa de trabajo, que afectan la oportuna ejecución del servicio)	General	Interno	Ejecución	posible	3	Contratista	Se Multa y se hace efectiva la cláusula penal
	Provisión de materiales: Inoportuna o insuficiente provisión de materiales, insumos y demás elementos necesarios para la ejecución del contrato.	General	Interno	Ejecución	posible	3	Contratista	Se Multa y se hace efectiva la cláusula penal
	Calidad de los, servicios, obras insumos y elementos: efectos derivados del incumplimiento de las especificaciones técnicas y características de los, insumos y demás elementos necesarios para la ejecución del contrato	General	Interno	Ejecución	posible	3	Contratista	Se Multa y se hace efectiva la cláusula penal
	Falta de idoneidad de la mano de obra: El personal que labora no ejecuta sus actividades conforme a los procesos consultivos y especificaciones, poniendo en riesgo la estabilidad y oportuna entrega del servicio.	General	Interno	Ejecución	posible	3	Contratista	Se Multa y se hace efectiva la cláusula penal
	Manejo socio-ambiental del servicio.: Afectación a los residentes contiguos a las zonas de trabajo, relacionados con la movilidad, ruido, disposición de residuos, etc.	General	Interno	Ejecución	posible	3	Contratista	Se Multa y se hace efectiva la cláusula penal
	Hurto y vandalismo: Son los efectos desfavorables o cualquier daño, perjuicio o pérdida de los bienes o materiales a cargo del contratista, causados por terceros.	General	Interno	Ejecución	improbable	2	Contratista	Se suspende el proceso
	Inadecuado manejo del anticipo: Ocurre cuando los recursos públicos	General	Interno	Ejecución	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.

	entregados para tal fin, se destinan a otras actividades diferentes a la obra								
	Incumplimiento del contrato: Ocurre cuando el contratista no cumple los plazo del contrato, no cumple con las especificaciones del alcance del contrato, el cronograma de trabajo, las órdenes del supervisor o interventor etc		General	Interno	Ejecución	Posible	3	Contratista	Se Multa y se hace efectiva la cláusula penal
	Desacato observaciones de supervisión: Ocurre cuando el contratista no cumple las observaciones o requerimientos del supervisor o interventor.		General	Interno	Ejecución	Posible	3	Contratista	Se Multa y se hace efectiva la cláusula penal
	Incumplimiento en el pago de los salarios prestaciones sociales de los servidores al servicio de la ejecución del contrato: Ocurre cuando el contratista no cumple el pago de las acreencias laborales.		General	Interno	Ejecución	Posible	3	Contratista	Se Multa y se hace efectiva la cláusula penal
	Retraso en pagos por parte del contratante: Este retraso se genera por omisión parcial o total de los requisitos en la presentación de las facturas.		General	Interno	Ejecución	Posible	3	Contratista	Se Multa y se hace efectiva la cláusula penal
	ACCIDENTES	Daños a terceros, daños en redes de servicios públicos, viviendas.	General	Interno	Ejecución	Improbable	2	Contratista	Indemnidad del Municipio
		accidentes de trabajo	General	Interno	Ejecución	Posible	3	Contratista	Indemnidad del Municipio
4.FINANCIEROS	**Falta de flujo de caja necesario para empezar con la ejecución de las actividades**		General	Externo	Ejecución	Improbable	2	Contratista	Se Multa y se hace efectiva la cláusula penal
5.REGULATORIOS	**Legales**	Cambios de legislación en la materia específica a contratar. Se deberá concertar entre las partes las modificaciones que impliquen estos cambios	General	Externo	Ejecución	Raro	1	Municipio	Se revisaran las condiciones de la administración del APU
	Tributarios	Cambios en la carga impositiva para este tipo de contratación. Se deberá concertar entre las partes las modificaciones que impliquen estos cambios	General	Externo	Ejecución	Raro	1	Municipio	Se revisaran las condiciones de la administración del APU
6 NATURALEZA	**Causas naturales, fuerza mayor**	**Factores ambientales y climáticos adversos**: ocurre cuando se dan	Especifico	Externo	Ejecución	Improbable	2	Contratista	Actas de suspensión hasta que pase la eventualidad, ampliación de póliza

	desastres naturales como terremotos, inundaciones, sequías, etc							
7.AMBIENTALES	Licencias ambientales	Especifico	Interno	Planeación	NA	NA	NA	NA
	planes de manejo ambiental	Especifico	Interno	Planeación	NA	NA	NA	NA
	permisos y autorizaciones ambientales	Especifico	Interno	Planeación	NA	NA	NA	NA
	tasas retributivas y compensatorias	Especifico	Interno	Planeación	NA	NA	NA	NA
8.TECNOLOGICOS	Fallas en los sistemas de comunicación de voz y de datos	General	Interno	Ejecución	Improbable	2	Contratista	Actas de suspensión hasta que pase la eventualidad, ampliación de póliza
	Suspensión de servicios públicos	General	Interno	Ejecución	Improbable	2	Contratista	Actas de suspensión hasta que pase la eventualidad, ampliación de póliza
	Nuevos desarrollos tecnológicos o estándares que deben ser tenidos en cuenta para la ejecución del contrato, obsolescencia tecnológica.	Especifico	Interno	Ejecución	Improbable	2	Contratista	Se Multa y se hace efectiva la cláusula penal

Elaboró:

DIANA CRISTINA GIRALDO MARIN
Secretaria de Salud