UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

Contrato de Interventoría N° CO1.PCCNTR.6836437 de 2024 suscrito entre el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA y la Universidad de Antioquia. Obligación N° 25

Programa de Formación Especializada para la Economía Campesina - Convocatoria DSNFT – 0001 – FEEC – 2024

Informe final

ASOCIACIÓN DE PESCADORES ARTESANALES DEL EMBALSE DE URRA APESCAR MUNICIPIO DE TIERRA ALTA DEPARTAMENTO DE CORDOBA

UNIVERSIDAD® DE ANTIOQUIA
1803

CO1.PCCNTR.6914613

Contenido

1. Datos generales del convenio 2
2. Aspectos técnicos 2
2.1. Proyecto aprobado 2
2.2. Cumplimiento técnico 3
2.3. Impacto regional 4
2.4. Indicadores del proyecto 6
3. Aspectos financieros 10
3.1. Ejecución presupuestal por fuente de financiación 10
3.2. Reconocimiento final 12
4. Aspectos transversales 12
4.1. Aspectos jurídicos 12
4.2. Aspectos administrativos 13
4.3. Aspectos relevantes 21
4.3.1. Fortalezas 1
4.3.2. Puntos a mejorar 2
4.3.3. Caso de éxito 2

1. Datos generales del convenio

- Fecha de suscripción del convenio: 28 de octubre de 2024
- Fecha de inicio del convenio: 08 de noviembre de 2024
- Fecha de inicio de actividades académicas: 29 de noviembre de 2024
- Fecha de finalización de actividades académicas: 01 de marzo de 2025

2. Aspectos técnicos

2.1. Proyecto aprobado

El proyecto presentado por APESCAR se resume en las siguientes tablas:

N° AF	Nombre de la acción de formación	Horas de la acción de formación					Total horas	Evento de aprendizaje
		Presencial	PAT	Virtuales	Hibrida	N. grupos		
1	Finanzas en Acción y Buenas Prácticas Administrativas	8	0	0	0	5	40	Taller
2	Desarrollo Rural Sostenible	8	0	0	0	5	40	Taller
3	Conectando Comunidades: Tejiendo Redes Solidarias	16	0	0	0	10	160	Taller
4	Enfoque Integro Agroecologico E Hidrico	16	0	0	0	10	160	Taller
TOTALES		**48**	**0**	**0**	**0**	**30**	**400**	

N° AF	Nombre de la acción de formación	BENEFICIARIOS		
		Empresa	SENA	Total
1	Finanzas en Acción y Buenas Prácticas Administrativas	150	0	150
2	Desarrollo Rural Sostenible	150	0	150
3	Conectando Comunidades: Tejiendo Redes Solidarias	100	0	100
4	Enfoque Integro Agroecologico E Hidrico	100	0	100
TOTALES		**500**	**0**	**500**

N.° AF	Nombre de la acción de formación	Costo AF
1	Finanzas en Acción y Buenas Prácticas Administrativas	$ 45.964.201,00
2	DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE	$ 45.964.201,00
3	CONECTANDO COMUNIDADES: TEJIENDO REDES SOLIDARIAS	$ 115.499.801,00
4	ENFOQUE INTEGRO AGROECOLOGICO E HIDRICO	$ 115.499.801,00
	TOTALES	$ 322.928.004,00

2.2. Cumplimiento técnico

La ejecución académica del proyecto se cumplió de la siguiente manera:

CALCULO DEL PORCENTAJE RECONOCIMIENTO EJECUCIÓN TÉCNICA								
AF	**NOMBRE AF**	**COFINANCIACIÓN**	**CONTRAPARTIDA**	**TOTAL**	**PESO AF**	**BENEFICIARIOS INICIALES**	**Índice de deserción X%**	**BENEFICIARIOS RECONOCIDOS**
1	FINANZAS EN ACCIÓN Y BUENAS PRÁCTICAS ADMINISTRATIVAS	$ 41.808.836,00	$ 4.155.365,00	$ 45.964.201,00	14,23%	150	0	150
2	DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE	$ 41.808.836,00	$ 4.155.365,00	$ 45.964.201,00	14,23%	150	0	150
3	CONECTANDO COMUNIDADES: TEJIENDO REDES SOLIDARIAS	$ 104.364.570,90	$ 11.135.230,10	$ 115.499.801,00	35,77%	100	0	100
4	ENFOQUE INTEGRO AGROECOLOGICO E HIDRICO	$ 103.973.828,10	$ 11.525.972,90	$ 115.499.801,00	35,77%	100	0	100
Total		**$ 291.956.071,00**	**$ 30.971.933,00**	**$ 322.928.004,00**	**100,00%**	**500**		**500**

AF	**NOMBRE AF**	**VALOR RECONOCIDO COFINANCIACIÓN**	**% RECONOCIDO COFINANCIACIÓN**	**VALOR RECONOCIDO CONTRAPARTIDA**	**% RECONOCIDO CONTRAPARTIDA**	**VALOR RECONOCIDO TOTAL**	**% RECONOCIDO TOTAL**
1	FINANZAS EN ACCIÓN Y BUENAS PRÁCTICAS ADMINISTRATIVAS	$ 41.808.836,00	14,32%	$ 4.155.365,00	13,4%	$ 45.964.201,00	14,23%
2	DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE	$ 41.808.836,00	14,32%	$ 4.155.365,00	13,4%	$ 45.964.201,00	14,23%
3	CONECTANDO COMUNIDADES: TEJIENDO REDES SOLIDARIAS	$ 104.364.570,90	35,75%	$ 11.135.230,10	36,0%	$ 115.499.801,00	35,77%
4	ENFOQUE INTEGRO AGROECOLOGICO E HIDRICO	$ 103.973.828,10	35,61%	$ 11.525.972,90	37,2%	$ 115.499.801,00	35,77%
Total		**$ 291.956.071,00**	**100,00%**	**$ 30.971.933,00**	**100,0%**	**$ 322.928.004,00**	**100,00%**

Además, se presentó una certificación firmada por el Director del Proyecto, en la que se relacionan los beneficiarios de cada acción de formación, número de cédula y porcentaje de asistencia de cada uno, de acuerdo con:

N. AF	**NOMBRE ACCIÓN DE FORMACIÓN**	**N. DE BENEFICIARIOS CERTIFICADOS**	**FECHA DE CERTIFICACION**
AF 1	FINANZAS EN ACCIÓN Y BUENAS PRÁCTICAS ADMINISTRATIVAS	150	12/12/2024
AF 2	DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE	155	4/03/2025
AF 3	CONECTANDO COMUNIDADES: TEJIENDO REDES SOLIDARIAS	103	20/02/2025
AF 4	ENFOQUE INTEGRO AGROECOLOGICO E HIDRICO	100	22/02/2025

En el aplicativo dispuesto por el SENA, el conviniente evidencia el registro de beneficiarios cumpliendo con el numeral 9 de la cláusula sexta del convenio, así:

N.°	**ACCIÓN DE FORMACIÓN**	**GRUPO**	**CIUDAD**	**BENEFICIARIOS ESPERADOS**	**BENEFICIARIOS REGISTRADOS EN EL SEP**	**BENEFICIARIOS CERTIFICADOS ASISTENCIA 85%**
1	FINANZAS EN ACCIÓN Y BUENAS PRÁCTICAS ADMINISTRATIVAS	1	VALENCIA	30	30	30
		2	VALENCIA	30	30	30
		3	TIERRALTA	30	30	30
		4	TIERRALTA	30	30	30
		5	TIERRALTA	30	30	30

N.°	ACCIÓN DE FORMACIÓN	GRUPO	CIUDAD	BENEFICIARIOS ESPERADOS	BENEFICIARIOS REGISTRADOS EN EL SEP	BENEFICIARIOS CERTIFICADOS ASISTENCIA 85%
2	DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE	1	TIERRALTA	30	30	30
		2	TIERRALTA	30	30	30
		3	TIERRALTA	30	30	30
		4	VALENCIA	30	32	32
		5	VALENCIA	30	33	33
3	CONECTANDO COMUNIDADES: TEJIENDO REDES SOLIDARIAS	1	TIERRALTA	10	10	10
		2	TIERRALTA	10	10	10
		3	TIERRALTA	10	10	10
		4	TIERRALTA	10	10	10
		5	TIERRALTA	10	10	10
		6	TIERRALTA	10	13	13
		7	TIERRALTA	10	10	10
		8	VALENCIA	10	10	10
		9	VALENCIA	10	10	10
		10	VALENCIA	10	10	10
4	ENFOQUE INTEGRO AGROECOLOGICO E HIDRICO	1	TIERRALTA	10	10	10
		2	TIERRALTA	10	10	10
		3	TIERRALTA	10	10	10
		4	TIERRALTA	10	10	10
		5	TIERRALTA	10	10	10
		6	TIERRALTA	10	10	10
		7	TIERRALTA	10	10	10
		8	TIERRALTA	10	10	10
		9	VALENCIA	10	10	10
		10	VALENCIA	10	10	10
	TOTAL	30		500	508	508

- Beneficiarios esperados: 500
- Beneficiarios certificados: 508

2.3. Impacto regional

El programa de formación especializada para la economía campesina busca la adquisición y actualización de conocimientos, habilidades, técnicas, prácticas y la mejora de las competencias de las campesinas y campesinos, la generación de capacidades, incentivo de la asociatividad, la participación y la integración comercial entre los actores de la economía campesina, así como la transformación productiva, protección del ambiente, los recursos hídricos y la agroecología, a través de la cofinanciación de los proyectos avalados, en la convocatoria DSNFT – 0001 – FEEC – 2024, entre otros aspectos, promovió y estimuló desde la formulación la implementación de acciones de formación en zonas rurales, especialmente para los beneficiarios que residen en (municipios PDET, ZOMAC o zonas aledañas a los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación, zonas rurales).

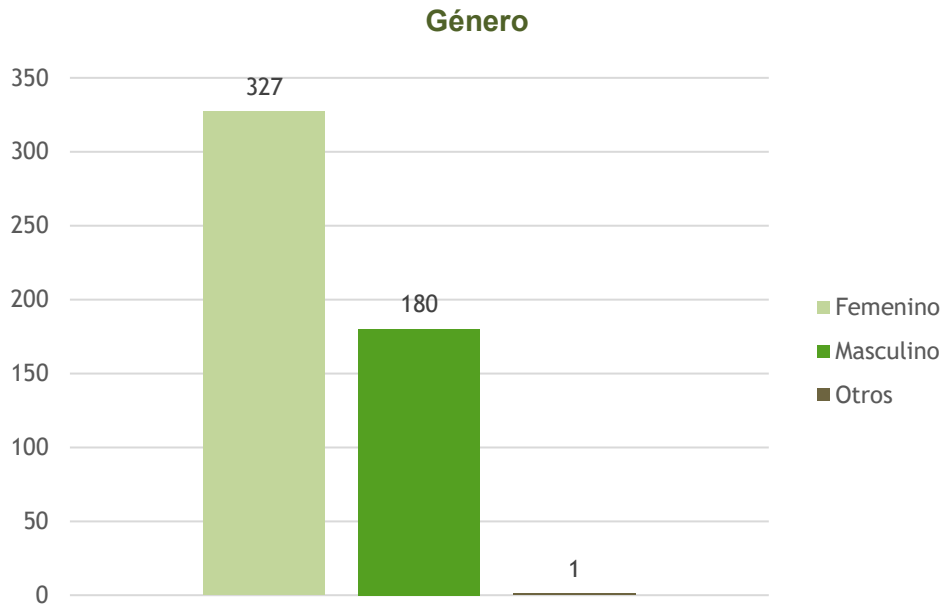
APESCAR alineado con este enfoque ejecutó algunos eventos formativos para la población ubicada en estas localidades así:

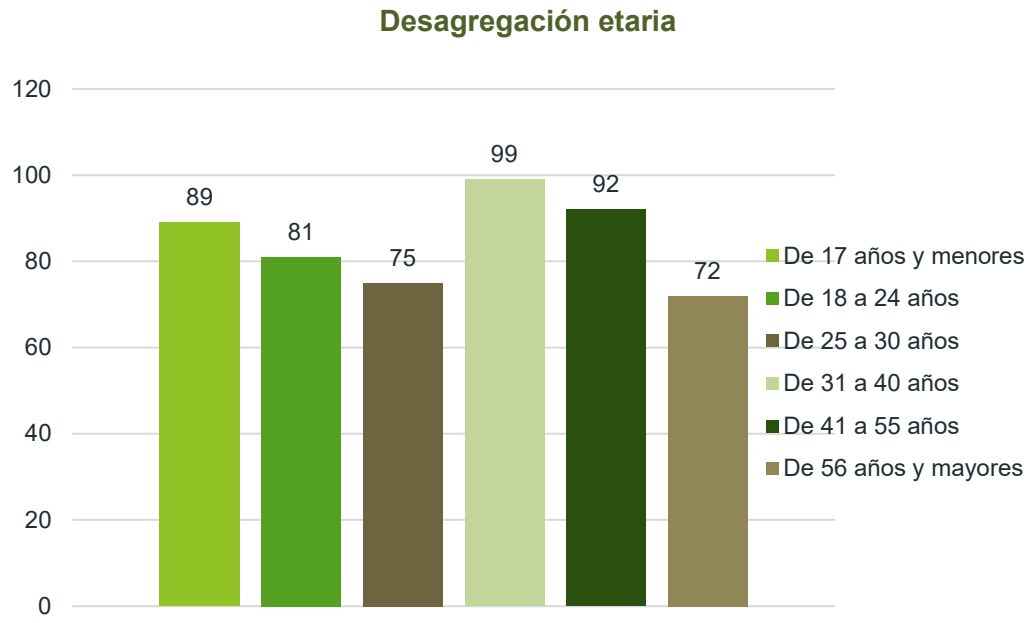
N° AF	Nombre de la acción de formación	Cobertura geográfica	N. grupos	Modalidad
1	Finanzas en Acción y Buenas Prácticas Administrativas	CÓRDOBA- TIERRALTA CÓRDOBA- VALENCIA	5	Presencial
2	DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE	CÓRDOBA- TIERRALTA CÓRDOBA- VALENCIA	5	Presencial
3	CONECTANDO COMUNIDADES: TEJIENDO REDES SOLIDARIAS	CÓRDOBA- TIERRALTA CÓRDOBA- VALENCIA	10	Presencial
4	ENFOQUE INTEGRO AGROECOLOGICO E HIDRICO	CÓRDOBA- VALENCIA ANTIOQUIA- AMALFI	10	Presencial

N° AF	Nombre de la acción de formación	Cobertura geográfica	N. grupos	Modalidad
		META- VISTAHERMOSA HUILA- ALGECIRAS		
TOTALES			30	

Como se indicó anteriormente el total de beneficiarios certificados bajo el convenio fue de 508, a continuación, se presentan algunas graficas que detallan el nivel ocupacional, el impacto sectorial de las acciones de formación implementadas y la desagregación etaria y por genero de los participantes que culminaron satisfactoriamente la formación.







2.4. Indicadores del proyecto

Tasa de incremento del conocimiento

AF	Promedio tasa incremento del conocimiento
AF1	69%
AF2	78%
AF3	72%
AF4	68%
PROMEDIO	**72%**

Impacto

- **Número total de campesinas y campesinos beneficiados**

Este indicador mide la cantidad de campesinas y campesinos que participan en los programas o que reciben beneficios de la formación o apoyo brindado por el proyecto

Fórmula

$$\frac{\text{Número de Campesinas y Campesinos beneficiados por el Proyecto}}{\text{Número total de Campesinas y Campesinos afiliados a las organizaciones}} X100$$

Resultado

$$\frac{600}{180} X100 = 333\%$$

- **Número de asociaciones campesinas, agropecuarias, cooperativas campesinas u otras organizaciones campesinas a beneficiar.**

Este indicador mide la cantidad de organizaciones campesinas (asociaciones agropecuarias, cooperativas, entre otras) que reciben formación, capacitación o participación en el programa.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de Organizaciones beneficiadas con el Proyecto}}{\text{Número total de Organizaciones afiliadas al conveniente}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{5}{1} \text{ X100} = 500\%$$

- **Incremento de la formación**

Este indicador mide el aumento en el nivel de conocimientos y habilidades adquiridos por los participantes tras recibir la formación.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de campesinos y campesinas que por primera vez reciben formación especializada}}{\text{Número total de campesinos que conforman la asociación u organización}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{600}{120} \text{ X100} = 500\%$$

- **Indicador incremento de gestión**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento técnico}}{\text{Número de beneficiarios totales del Proyecto}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{420}{600} \text{ X100} = 70\%$$

- **Indicador incremento de gestión**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento administrativo}}{\text{Número de beneficiarios totales del Proyecto}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{380}{600} \text{ X100} = 63\%$$

- **Indicador incremento de gestión**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento financiero}}{\text{Número de beneficiarios totales del Proyecto}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{320}{600} \text{ X100} = 53\%$$

- **Indicador incremento de gestión**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento TICS

Número de beneficiarios totales del Proyecto
X100

Resultado

$$\frac{225}{600} \text{ X100} = 38\%$$

- **Indicador incremento de gestión**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento de desarrollo tecnológico
---
Número de beneficiarios totales del Proyecto
X100

Resultado

$$\frac{120}{600} \text{ X100} = 20\%$$

- **Indicador incremento de gestión**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento de habilidades transversales
---
Número de beneficiarios totales del Proyecto
X100

Resultado

$$\frac{600}{600} \text{ X100} = 100\%$$

3. Aspectos financieros

3.1. Ejecución presupuestal por fuente de financiación

Aportes SENA

La ASOCIACIÓN DE PESCADORES ARTESANALES DEL EMBALSE DE URRA APESCAR MUNICIPIO DE TIERRA ALTA DEPARTAMENTO DE CORDOBA – APESCAR presentó a la Interventoría soportes de la ejecución de recursos de cofinanciación de acuerdo con el siguiente detalle:

Rubro	Descripción rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Recursos ejecutados y/o pagados	Recursos cofinanciación causados	Recursos no aceptados por la interventoría	Valor considerado por la Interventoría	%
R1.1.2	Capacitadores con experiencia en Labores y Saberes de más de 5 años a hasta 10 años	$ 66.885.261,60	$ 66.885.261,60	$ 66.885.261,60	$ 0,00	$ 0,00	$ 66.885.261,60	100,00%
R1.1.4	Capacitador Promotor de comunidad (PC)	$ 10.109.271,00	$ 10.109.271,00	$ 10.109.271,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 10.109.271,00	100,00%
R1. 2.1.3	Honorario Nacional Profesional con título de especialización	$ 22.835.304,00	$ 22.835.304,00	$ 11.417.652,00	$ 11.417.652,00	$ 0,00	$ 22.835.304,00	100,00%
R 2.1	Alojamiento, manutención y Transporte local Nacional	$ 49.043.642,80	$ 49.043.642,80	$ 45.178.692,80	$ 3.864.950,00	$ 0,00	$ 49.043.642,80	100,00%
R 4	Tiquetes Aéreos, terrestres intermunicipales y/o fluvial (Ida y vuelta) Nacional	$ 27.738.610,00	$ 27.738.610,00	$ 23.289.965,00	$ 4.448.645,00	$ 0,00	$ 27.738.610,00	100,00%
R 5.1.2.1.1	Impresión de Cartillas De 10 a 150 unidades	$ 17.962.000,00	$ 17.962.000,00	$ 12.573.400,00	$ 5.388.600,00	$ 0,00	$ 17.962.000,00	100,00%
R 5.1.3	Diagramación Cartillas y Folletos	$ 11.509.440,00	$ 11.509.440,00	$ 8.632.080,00	$ 2.877.360,00	$ 0,00	$ 11.509.440,00	100,00%
R 5.2.1	Cuadernos tamaño Media carta de 100 hojas, anillado, con carátula con Diseño SENA y pasta dura.	$ 8.058.000,00	$ 8.058.000,00	$ 5.640.600,00	$ 2.417.400,00	$ 0,00	$ 8.058.000,00	100,00%
R 5.2.2	Esferos retráctil de tinta negra por beneficiario	$ 1.374.500,00	$ 1.374.500,00	$ 962.150,00	$ 412.350,00	$ 0,00	$ 1.374.500,00	100,00%
R 5.2.3	Papelógrafos por grupo de formación	$ 82.400,00	$ 82.400,00	$ 74.160,00	$ 8.240,00	$ 0,00	$ 82.400,00	100,00%
R 5.2.4	Marcadores por grupo de formación	$ 133.520,00	$ 133.520,00	$ 100.140,00	$ 33.380,00	$ 0,00	$ 133.520,00	100,00%
R 6.1.1	Ambiente de formación hasta 30 beneficiarios por grupo.	$ 44.050.837,60	$ 44.050.837,60	$ 39.522.649,60	$ 4.528.188,00	$ 0,00	$ 44.050.837,60	100,00%
R 7	Gastos de operación del proyecto	$ 52.786.813,00	$ 52.786.813,00	$ 44.546.813,00	$ 8.240.000,00	$ 0,00	$ 52.786.813,00	100,00%
R 8.3	Diseño e impresión de infografía	$ 1.114.284,00	$ 1.114.284,00	$ 835.713,00	$ 278.571,00	$ 0,00	$ 1.114.284,00	100,00%
R 10	Pólizas	$ 1.953.714,00	$ 993.438,00	$ 993.438,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 993.438,00	50,85%
R 11.2	Gastos de manutención y transporte para eventos de formación de 4 horas	$ 18.792.000,00	$ 18.792.000,00	$ 18.792.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 18.792.000,00	100,00%
R 11.3	Gastos de manutención y transporte para eventos de formación de 8 horas	$ 12.267.000,00	$ 12.267.000,00	$ 6.133.500,00	$ 6.133.500,00	$ 0,00	$ 12.267.000,00	100,00%
TOTALES		**$ 346.696.598,00**	**$ 345.736.322,00**	**$ 295.687.486,00**	**$ 50.048.836,00**	**$ -**	**$ 345.736.322,00**	**99,72%**

Aportes contrapartida

Según el convenio suscrito, el conviniente debe aportar recursos por valor de $46.000.000,00, distribuidos de la siguiente manera: $43.000.000,00 en efectivo y en $3.000.000,00 en especie.

Aportes contrapartida en efectivo

El conviniente presentó a la Interventoría soportes de la ejecución de recursos de contrapartida en efectivo de acuerdo con el siguiente detalle:

Rubro	Descripción rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Recursos ejecutados y/o pagados	Recursos contrapartida causados	Recursos no aceptados por la interventoría	Valor considerado por la Interventoría	%
R1.1.2	Capacitadores con experiencia en Labores y Saberes de más de 5 años a hasta 10 años	$ 6.563.378,40	$ 6.563.378,40	$ 6.563.378,40	$ 0,00	$ 0,00	$ 6.563.378,40	100,00000000%
R1.1.4	Capacitador Promotor de comunidad (PC)	$ 1.783.989,00	$ 1.783.989,00	$ 1.783.989,00	$ 0,00	$ 50,50	$ 1.783.938,50	99,99716927%
R1. 2.1.3	Honorario Nacional Profesional con título de especialización	$ 2.537.256,00	$ 2.537.256,00	$ 2.537.256,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 2.537.256,00	100,00%
R 2.1	Alojamiento, manutención y Transporte local Nacional	$ 5.520.357,20	$ 5.520.357,20	$ 5.520.357,20	$ 0,00	$ 1,45	$ 5.520.355,75	99,99997373%
R 4	Tiquetes Aéreos, terrestres intermunicipales y/o fluvial (Ida y vuelta) Nacional	$ 3.663.590,00	$ 3.663.590,00	$ 3.663.590,00	$ 0,00	$ 0,80	$ 3.663.589,20	99,99997816%
R 6.1.1	Ambiente de formación hasta 30 beneficiarios por grupo.	$ 6.262.362,40	$ 6.262.362,40	$ 6.262.362,40	$ 0,00	$ 0,72	$ 6.262.361,68	99,99998850%
R 7	Gastos de operación del proyecto	$ 8.798.787,00	$ 8.798.787,00	$ 8.798.787,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 8.798.787,00	100,00%
R 11.2	Gastos de manutención y transporte para eventos de formación de 4 horas	$ 2.808.000,00	$ 2.808.000,00	$ 2.808.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 2.808.000,00	100,00%
R 11.3	Gastos de manutención y transporte para eventos de formación de 8 horas	$ 1.833.000,00	$ 1.833.000,00	$ 1.833.000,00	$ 0,00	$ 0,50	$ 1.832.999,50	99,99997272%
R 12	Transferencia de conocimiento	$ 3.229.280,00	$ 3.229.280,00	$ 3.229.280,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 3.229.280,00	100,00%
TOTALES		**$ 43.000.000,00**	**$ 43.000.000,00**	**$ 43.000.000,00**	**$ -**	**$ 53,97**	**$ 42.999.946,03**	**99,9998745%**

Aportes de contrapartida en especie

El conviniente presentó a la Interventoría soportes de la ejecución de recursos de contrapartida en especie de acuerdo con el siguiente detalle:

Rubro	Descripción rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Recursos no aceptados por la interventoría	Valor considerado por la Interventoría	%
R 7	Gastos de operación del proyecto	$ 3.000.000,00	$ 3.000.000,00	$ 0,00	$ 3.000.000,00	100,00%
TOTALES		**$ 3.000.000,00**	**$ 3.000.000,00**	**$ 0,00**	**$ 3.000.000,00**	**100,00%**

Grado de ejecución financiera general

Fuente de financiación	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Valor No reconocido	Valor reconocido	% Ejecución
Cofinanciación	$ 346.696.598,00	$ 345.736.322,00	$ -	$ 345.736.322,00	99,7230212221465%
Contrapartida en dinero	$ 43.000.000,00	$ 43.000.000,00	$ 53,97	$ 42.999.946,03	99,9998744883721%
Contrapartida en especie	$ 3.000.000,00	$ 3.000.000,00	$ -	$ 3.000.000,00	100,00%
Contrapartida total	$ 46.000.000,00	$ 46.000.000,00	$ 53,97	$ 45.999.946,03	99,9998826739131%
TOTAL	**$ 392.696.598,00**	**$ 391.736.322,00**	**$ 53,97**	**$ 391.736.268,03**	**99,7554524345535%**

3.2. Reconocimiento final

Los siguientes son los resultados de ejecución del proyecto:

Calculo Liquidación del Convenio							
Fuente de Financiación	**Valor Aprobado**	**% cumplimiento técnico**	**valor a reconocer cumplimiento técnico**	**Ejecución financiera**	**% Ejecución financiera**	**% reconocido Ejecución para liquidar**	**Valor reconocido por la Interventoría**
Cofinanciación	$ 346.696.598,00	100,00%	$ 346.696.598,00	$ 345.736.322,00	99,72%	99,7230212221465%	$ 345.736.322,00
Contrapartida	$ 46.000.000,00		$ 46.000.000,00	$ 45.999.946,03	99,999883 %		$ 45.872.589,76
Total	$ 392.696.598,00		$ 392.696.598,00	$391.736.268,03			$ 391.608.911,76

4. Aspectos transversales

4.1. Aspectos jurídicos

Modificaciones

Durante la Ejecución el conviniente solicitó las siguientes modificaciones:

Modificación	Concepto de Interventoría	Viabilidad	Radicado SENA	Fecha	Requiere aceptación SENA	Radicado aceptación SENA
Cambio de director de proyecto	CM_220125_93	Viable	72025024098	22/01/2025	No	N/A

Acciones de Interventoría

ACCIONES INTERVENTORIA	CONCEPTO
ASI_121224_39	Información envío informe mensual
ASI_210125_142	Información envío de hojas de vida
ASI_260125_147	Información envío de hojas de vida
ASI_140225_190	Informe mensual y listados
ASI_280225_225	OJO ALERTA 3 DIAS

4.2. Aspectos administrativos

Garantías

Pólizas de seguro aprobadas:

Póliza de Cumplimiento n. CMT-100013287 del 29 de octubre de 2024

Responsabilidad Civil extracontractual n. CMT-100003019 del 29 de octubre de 2024

Fecha aprobación garantías: 4 de noviembre de 2024

Pólizas de seguro aprobadas prorroga:

Póliza de Cumplimiento n. CMT-100013287 anexo 1 del 26 de diciembre de 2024

Responsabilidad Civil extracontractual n. CMT-100003019 anexo 1 del 26 de diciembre de 2024

Fecha aprobación garantías prorroga: 30 de enero de 2025

Fecha de inicio: 8 de noviembre de 2024

Contratos

El Conviniente suscribió los siguientes contratos con el fin de cumplir con las obligaciones establecidas en el convenio y ejecutar el proyecto aprobado:

Contrato No.	Proveedor	NIT o cédula	Objeto	Valor	Forma de Pago	Vigencia	Fecha de suscripción
PS-01	LINDA BURGOS PETRO	1.073.991.907	El presente contrato tendrá como objeto la Prestación de Servicios como contratista independiente sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, para fungir como DIRECTOR DE PROYECTO en el marco de la celebración del Convenio N° CO1_PCCNTR_6914613, celebrado entre en la ASOCIACIÓN DE PESCADORES ARTESANALES DEL EMBALSE DE URRA APESCAR MUNICIPIO DE TIERRALTA DEPARTAMENTO DE CORDOBA “APESCAR” y el SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA.	$ 14.000.000	$ 7.000.000 mensuales	DURACIÓN DEL CONTRATO. El presente contrato tendrá una duración de 60 Días contados a partir de la aprobación por parte de la interventoría del perfil director del proyecto.	13 de noviembre de 2024
PS-01 de 2025	MARIANELA ALMARIO LARA	1.067.837.872	El presente contrato tendrá como objeto la Prestación de Servicios como contratista independiente sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, para fungir como DIRECTOR DE PROYECTO en el marco de la celebración del Convenio N° CO1_PCCNTR_6914613, celebrado entre en la ASOCIACIÓN DE PESCADORES ARTESANALES DEL EMBALSE DE URRA APESCAR MUNICIPIO DE TIERRALTA DEPARTAMENTO DE CORDOBA “APESCAR” y el SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA.	$ 14.000.000	$ 7.000.000 mensuales	DURACIÓN DEL CONTRATO. El presente contrato tendrá una duración de 67 Días contados a partir de la aprobación por parte de la interventoría del perfil director del proyecto.	22 de enero de 2025

Contrato No.	Proveedor	NIT o cédula	Objeto	Valor	Forma de Pago	Vigencia	Fecha de suscripción
OTRO SI	MARIANELA ALMARIO LARA	1.067.837.872	El presente contrato tendrá como objeto la Prestación de Servicios como contratista independiente sin vínculo laboral por su propia cuenta y riesgo, para fungir como DIRECTOR DE PROYECTO en el marco de la celebración del Convenio N° CO1_PCCNTR_6914613, celebrado entre en la ASOCIACIÓN DE PESCADORES ARTESANALES DEL EMBALSE DE URRA APESCAR MUNICIPIO DE TIERRALTA DEPARTAMENTO DE CORDOBA “APESCAR” y el SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA.	$ 4.200.000	Mensual	14/03/2025 - 30/03/2025	14/03/2025
PSL 06 -2024	FUNDACION PARA EL CRECIMIENTO SOCIAL, ECONOMICO Y PRODUCTIVO “FUNDASOEPRO”	900785430-7,	“PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO OPERADOR LOGISTICO PARA QUE LLEVE A CABO LA ORGANIZACIÓN, ADMINISTRACION, REALIZACION Y EJECUCION DE LOS EVENTOS DE FORMACION, INCLUYENDO LAS ACTIVIDADES, SUMINISTROS Y SERVICIOS DE ACUERDO A LOS REQUERIMIENTOS DEL CONTRATANTE, BAJO LAS DIFERENTES MODALIDADES DE FORMACION DISPUESTAS EN EL MARCO DEL CUMPLIMIENTO DEL CONVENIO CO1_PCCNTR_6914613, SUSCRITO ENTRE LA ENTIDAD CONTRATANTE Y EL SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA”	$ 201.450.840	se reconocerán conforme a los pagos realizados en el marco del cumplimiento del convenio CO1_PCCNTR_6914613, suscrito entre la entidad contratante y el servicio nacional de aprendizaje – Sena”, discriminados de la siguiente forma: 15%, 35%, 35% y 15% suma proporcional por fracción porcentual a los desembolsos que realizara El Servicio Nacional de Aprendizaje Sena, previo aval de Interventoría y después de cumplir con los requisitos para obtener dichos desembolsos, es importante resaltar que los pagos se encuentran condicionados al giro del respectivo contrato que da origen a la prestación de servicio.	27/11/2024 – 30/03/2025	27/11/2024

Contrato No.	Proveedor	NIT o cédula	Objeto	Valor	Forma de Pago	Vigencia	Fecha de suscripción
PSL-06	MARIANELA ALMARIO LARA	1.067.837.872	Prestación de servicios como operador logístico por eventos para que lleve a cabo la organización, realización y ejecución de los eventos de formación, incluyendo las actividades y servicios de acuerdo a los requerimientos del contratante, bajo las diferentes modalidades de formación dispuestas en el marco del cumplimiento del convenio CO1_PCCNTR_6914613, suscrito entre la entidad contratante y el servicio nacional de aprendizaje – SENA	$ 1.286.574	se reconocerán después de recibir el desembolso realizado en la primera acción de formación y conforme al número de eventos realizados, lo que corresponde a 5 eventos, pagaderos porcentualmente según los eventos y en cumplimiento del convenio	29/11/2024 – 03/12/2024	28/11/2024
PSL-06	RONAL DAVID GONZALEZ VERGARA	10.967.535	Prestación de servicios como operador logístico por eventos para que lleve a cabo la organización, realización y ejecución de los eventos de formación, incluyendo las actividades y servicios de acuerdo a los requerimientos del contratante, bajo las diferentes modalidades de formación dispuestas en el marco del cumplimiento del convenio CO1_PCCNTR_6914613, suscrito entre la entidad contratante y el servicio nacional de aprendizaje – SENA	$ 1.250.000	se reconocerán después de recibir el desembolso realizado en la primera acción de formación y conforme al número de eventos realizados, lo que corresponde a 5 eventos, pagaderos porcentualmente según los eventos y en cumplimiento del convenio	29/11/2024 – 03/12/2024	28/11/2024
PSL-06	MARIALIS HERNANDEZ PATERNINA	1.071.430.332	Prestación de servicios como operador logístico por eventos para que lleve a cabo la organización, realización y ejecución de los eventos de formación, incluyendo las actividades y servicios de acuerdo a los requerimientos del contratante, bajo las diferentes modalidades de formación dispuestas en el marco del cumplimiento del convenio CO1_PCCNTR_6914613, suscrito entre la entidad contratante y el servicio nacional de aprendizaje – SENA	$ 1.250.000	se reconocerán después de recibir el desembolso realizado en la tercera acción de formación y conforme al número de eventos realizados, lo que corresponde a 5 eventos, pagaderos porcentualmente según los eventos y en cumplimiento del convenio	01/02/2025 – 10/02/2025	28/01/2025

Contrato No.	Proveedor	NIT o cédula	Objeto	Valor	Forma de Pago	Vigencia	Fecha de suscripción
PSL-06	YAQUELIN RAMOS RIALES	1.003.734.643	Prestación de servicios como operador logístico por eventos para que lleve a cabo la organización, realización y ejecución de los eventos de formación, incluyendo las actividades y servicios de acuerdo a los requerimientos del contratante, bajo las diferentes modalidades de formación dispuestas en el marco del cumplimiento del convenio CO1_PCCNTR_6914613, suscrito entre la entidad contratante y el servicio nacional de aprendizaje – SENA	$ 1.250.000	se reconocerán después de recibir el desembolso realizado en la tercera acción de formación y conforme al número de eventos realizados, lo que corresponde a 5 eventos, pagaderos porcentualmente según los eventos y en cumplimiento del convenio	01/02/2025 – 10/02/2025	28/01/2025
PSA001	ALFONSO FAGYL GHISAYS PETRO	1073979803	Prestación de servicios como ADMINISTRATIVO para que lleve a cabo la organización, realización y ejecución de los eventos de formación, incluyendo las actividades y servicios de acuerdo a los requerimientos del contratante, bajo las diferentes modalidades de formación dispuestas en el marco del cumplimiento del convenio CO1_PCCNTR_6914613, suscrito entre la entidad contratante y el servicio nacional de aprendizaje – SENA	$ 1.290.000	se reconocerán después de recibir el desembolso realizado en la tercera acción de formación y conforme al número de eventos realizados, lo que corresponde a 5 eventos, pagaderos porcentualmente según los eventos y en cumplimiento del convenio	13/02/2025 - 22/02/2025	13/02/2025
PSA001	SINDY CAROLINA OLEA CAUSIL	1017217937	Prestación de servicios como ADMINISTRATIVO para que lleve a cabo la organización, realización y ejecución de los eventos de formación, incluyendo las actividades y servicios de acuerdo a los requerimientos del contratante, bajo las diferentes modalidades de formación dispuestas en el marco del cumplimiento del convenio CO1_PCCNTR_6914613, suscrito entre la entidad contratante y el servicio nacional de aprendizaje – SENA	$ 1.290.000	se reconocerán después de recibir el desembolso realizado en la tercera acción de formación y conforme al número de eventos realizados, lo que corresponde a 5 eventos, pagaderos porcentualmente según los eventos y en cumplimiento del convenio	13/02/2025 - 22/02/2025	13/02/2025

Contrato No.	Proveedor	NIT o cédula	Objeto	Valor	Forma de Pago	Vigencia	Fecha de suscripción
PSA001	YADUVIS DEL ROSARIO RUIZ PÉREZ	28230305	Prestación de servicios como ADMINISTRATIVO para que lleve a cabo la organización, realización y ejecución de los eventos de formación, incluyendo las actividades y servicios de acuerdo a los requerimientos del contratante, bajo las diferentes modalidades de formación dispuestas en el marco del cumplimiento del convenio CO1_PCCNTR_6914613, suscrito entre la entidad contratante y el servicio nacional de aprendizaje – SENA	$ 1.290.000	se reconocerán después de recibir el desembolso realizado en la tercera acción de formación y conforme al número de eventos realizados, lo que corresponde a 5 eventos, pagaderos porcentualmente según los eventos y en cumplimiento del convenio	01/02/2025 – 10/02/2025	25/02/2025
PSA001	YEIMIS JUDITH PATERNINA PEREIRA	1073971285	Prestación de servicios como ADMINISTRATIVO para que lleve a cabo la organización, realización y ejecución de los eventos de formación, incluyendo las actividades y servicios de acuerdo a los requerimientos del contratante, bajo las diferentes modalidades de formación dispuestas en el marco del cumplimiento del convenio CO1_PCCNTR_6914613, suscrito entre la entidad contratante y el servicio nacional de aprendizaje – SENA	$ 1.290.000	se reconocerán después de recibir el desembolso realizado en la tercera acción de formación y conforme al número de eventos realizados, lo que corresponde a 5 eventos, pagaderos porcentualmente según los eventos y en cumplimiento del convenio	25/02/2025 - 06/03/2025	13/02/2025
PSA002	SINDY CAROLINA OLEA CAUSIL	1017217937	Prestación de servicios como ADMINISTRATIVO para que lleve a cabo la organización, realización y ejecución de los eventos de formación, incluyendo las actividades y servicios de acuerdo a los requerimientos del contratante, bajo las diferentes modalidades de formación dispuestas en el marco del cumplimiento del convenio CO1_PCCNTR_6914613, suscrito entre la entidad contratante y el servicio nacional de aprendizaje – SENA	$ 1.290.000	se reconocerán después de recibir el desembolso realizado en la tercera acción de formación y conforme al número de eventos realizados, lo que corresponde a 5 eventos, pagaderos porcentualmente según los eventos y en cumplimiento del convenio	25/02/2025 - 06/03/2025	5/03/2025

Contrato No.	Proveedor	NIT o cédula	Objeto	Valor	Forma de Pago	Vigencia	Fecha de suscripción
PSC001	RODOLFO OYOLA ROMERO	78766111	Prestación de servicios como ADMINISTRATIVO para que lleve a cabo la organización, realización y ejecución de los eventos de formación, incluyendo las actividades y servicios de acuerdo a los requerimientos del contratante, bajo las diferentes modalidades de formación dispuestas en el marco del cumplimiento del convenio CO1_PCCNTR_6914613, suscrito entre la entidad contratante y el servicio nacional de aprendizaje – SENA	$ 1.500.000	se reconocerán después de recibir el desembolso realizado en la tercera acción de formación y conforme al número de eventos realizados, lo que corresponde a 5 eventos, pagaderos porcentualmente según los eventos y en cumplimiento del convenio	13/01/2025 - 13/02/2025	13/01/2025
PSC003	RODOLFO OYOLA ROMERO	78766111	Prestación de servicios como ADMINISTRATIVO para que lleve a cabo la organización, realización y ejecución de los eventos de formación, incluyendo las actividades y servicios de acuerdo a los requerimientos del contratante, bajo las diferentes modalidades de formación dispuestas en el marco del cumplimiento del convenio CO1_PCCNTR_6914613, suscrito entre la entidad contratante y el servicio nacional de aprendizaje – SENA	$ 1.500.000	se reconocerán después de recibir el desembolso realizado en la tercera acción de formación y conforme al número de eventos realizados, lo que corresponde a 5 eventos, pagaderos porcentualmente según los eventos y en cumplimiento del convenio	13/03/2025 - 30/03/2025	13/03/2025
PSC003	RODOLFO OYOLA ROMERO	78766111	Prestación de servicios como ADMINISTRATIVO para que lleve a cabo la organización, realización y ejecución de los eventos de formación, incluyendo las actividades y servicios de acuerdo a los requerimientos del contratante, bajo las diferentes modalidades de formación dispuestas en el marco del cumplimiento del convenio CO1_PCCNTR_6914613, suscrito entre la entidad contratante y el servicio nacional de aprendizaje – SENA	$ 1.500.000	se reconocerán después de recibir el desembolso realizado en la tercera acción de formación y conforme al número de eventos realizados, lo que corresponde a 5 eventos, pagaderos porcentualmente según los eventos y en cumplimiento del convenio	13/03/2025 - 30/03/2025	13/03/2025

Contrato No.	Proveedor	NIT o cédula	Objeto	Valor	Forma de Pago	Vigencia	Fecha de suscripción
PSL001	ALVARO RAFAEL GARCIA MARCIA	11003825	Prestación de servicios como operador logístico por eventos para que lleve a cabo la organización, realización y ejecución de los eventos de formación, incluyendo las actividades y servicios de acuerdo a los requerimientos del contratante, bajo las diferentes modalidades de formación dispuestas en el marco del cumplimiento del convenio CO1_PCCNTR_6914613, suscrito entre la entidad contratante y el servicio nacional de aprendizaje – SENA	$ 950.000	se reconocerán después de recibir el desembolso realizado en la tercera acción de formación y conforme al número de eventos realizados, lo que corresponde a 5 eventos, pagaderos porcentualmente según los eventos y en cumplimiento del convenio	13/02/2025 - 22/02/2025	5/03/2025
PSL-001	MARIALIS HERNANDEZ PATERNINA	1.071.430.332	Prestación de servicios como operador logístico por eventos para que lleve a cabo la organización, realización y ejecución de los eventos de formación, incluyendo las actividades y servicios de acuerdo a los requerimientos del contratante, bajo las diferentes modalidades de formación dispuestas en el marco del cumplimiento del convenio CO1_PCCNTR_6914613, suscrito entre la entidad contratante y el servicio nacional de aprendizaje – SENA	$ 1.250.000	se reconocerán después de recibir el desembolso realizado en la tercera acción de formación y conforme al número de eventos realizados, lo que corresponde a 5 eventos, pagaderos porcentualmente según los eventos y en cumplimiento del convenio	01/02/2025 – 10/02/2025	5/03/2025
PSA001	PABLO ANDRES DURANGO BRU	1074012832	Prestación de servicios como operador logístico por eventos para que lleve a cabo la organización, realización y ejecución de los eventos de formación, incluyendo las actividades y servicios de acuerdo a los requerimientos del contratante, bajo las diferentes modalidades de formación dispuestas en el marco del cumplimiento del convenio CO1_PCCNTR_6914613, suscrito entre la entidad contratante y el servicio nacional de aprendizaje – SENA	$ 340.000	se reconocerán después de recibir el desembolso realizado en la tercera acción de formación y conforme al número de eventos realizados, lo que corresponde a 5 eventos, pagaderos porcentualmente según los eventos y en cumplimiento del convenio	25/02/2025 - 01/03/2025	1/02/2025

Contrato No.	Proveedor	NIT o cédula	Objeto	Valor	Forma de Pago	Vigencia	Fecha de suscripción
PSL-001	YAQUELIN RAMOS RIALES	1.003.734.643	Prestación de servicios como operador logístico por eventos para que lleve a cabo la organización, realización y ejecución de los eventos de formación, incluyendo las actividades y servicios de acuerdo a los requerimientos del contratante, bajo las diferentes modalidades de formación dispuestas en el marco del cumplimiento del convenio CO1_PCCNTR_6914613, suscrito entre la entidad contratante y el servicio nacional de aprendizaje – SENA	$ 1.250.000	se reconocerán después de recibir el desembolso realizado en la tercera acción de formación y conforme al número de eventos realizados, lo que corresponde a 5 eventos, pagaderos porcentualmente según los eventos y en cumplimiento del convenio	13/02/2025 - 22/02/2025	5/03/2025
PSL-001	YARLIS YANIRA TAPIA PEÑA	1007740129	Prestación de servicios como operador logístico por eventos para que lleve a cabo la organización, realización y ejecución de los eventos de formación, incluyendo las actividades y servicios de acuerdo a los requerimientos del contratante, bajo las diferentes modalidades de formación dispuestas en el marco del cumplimiento del convenio CO1_PCCNTR_6914613, suscrito entre la entidad contratante y el servicio nacional de aprendizaje – SENA	$ 950.000	se reconocerán después de recibir el desembolso realizado en la tercera acción de formación y conforme al número de eventos realizados, lo que corresponde a 5 eventos, pagaderos porcentualmente según los eventos y en cumplimiento del convenio	01/02/2025 – 10/02/2025	5/03/2025
PSL-002	MARIALIS HERNANDEZ PATERNINA	1.071.430.332	Prestación de servicios como operador logístico por eventos para que lleve a cabo la organización, realización y ejecución de los eventos de formación, incluyendo las actividades y servicios de acuerdo a los requerimientos del contratante, bajo las diferentes modalidades de formación dispuestas en el marco del cumplimiento del convenio CO1_PCCNTR_6914613, suscrito entre la entidad contratante y el servicio nacional de aprendizaje – SENA	$ 1.250.000	se reconocerán después de recibir el desembolso realizado en la tercera acción de formación y conforme al número de eventos realizados, lo que corresponde a 5 eventos, pagaderos porcentualmente según los eventos y en cumplimiento del convenio	25/02/2025 - 03/03/2025	5/03/2025

4.3. Aspectos relevantes

La ejecución del convenio entre el SENA y APESCAR, en el marco del Programa de Formación Especializada para la Economía Campesina – FEEC, permitió avanzar en el

fortalecimiento institucional y comunitario de una población históricamente afectada por el conflicto armado. El proceso formativo se enfocó en mejorar la gestión administrativa y financiera de la asociación, promoviendo una mayor eficiencia en el uso de los recursos y la toma de decisiones informadas. Además, se fortalecieron los procesos de participación, organización social y empoderamiento comunitario, generando capacidades para que los pescadores artesanales asuman un rol más activo en el desarrollo local y en la construcción de un modelo productivo sostenible y resiliente.

4.3.1. Fortalezas

Las acciones de formación permitieron a los beneficiarios fortalecer sus capacidades y adquirir herramientas clave para mejorar la gestión de sus actividades. A continuación, se presentan las principales fortalezas alcanzadas en cada acción de formación.

AF1 - Finanzas en acción y buenas prácticas administrativas

Los participantes fortalecieron sus capacidades administrativas y financieras, adquiriendo herramientas clave para una gestión más eficiente y transparente dentro de la asociación. A través de la formación, desarrollaron habilidades en la planificación presupuestal, control de costos, flujo de efectivo y cumplimiento normativo, lo que mejora significativamente la sostenibilidad financiera y operativa de la organización. Estas competencias fortalecen el liderazgo interno, optimizan la gestión de recursos y consolidan la reputación de la asociación como actor estratégico en su comunidad.

AF2 - Desarrollo rural sostenible

Los beneficiarios fortalecieron sus capacidades técnicas en planificación agropecuaria, integrando conocimientos para mejorar la productividad, calidad y sostenibilidad de sus actividades. La formación promovió el uso de buenas prácticas agrícolas y pecuarias, impulsó la comercialización, el emprendimiento y el uso de tecnologías. Además, se consolidaron habilidades clave para enfrentar los desafíos del entorno con mayor resiliencia, garantizando la viabilidad a largo plazo de sus procesos productivos y el desarrollo integral de la asociación.

AF3 - Conectando comunidades: Tejiendo redes solidarias

Los participantes fortalecieron sus capacidades en liderazgo comunitario, gestión organizativa y desarrollo sostenible, promoviendo la participación activa, la cohesión social y la integración de grupos tradicionalmente excluidos. Se adquirieron habilidades en planificación, ejecución de proyectos, resolución de conflictos, gobernanza local y adaptación al cambio climático, lo que refuerza la resiliencia de la comunidad y su capacidad para avanzar hacia una mejora integral de la calidad de vida y el bienestar colectivo.

AF4 - Enfoque integro agroecológico e hídrico

Los participantes fortalecieron su conciencia ambiental y adquirieron conocimientos clave en agroecología, conservación de la biodiversidad y gestión sostenible del agua y el suelo. Estas capacidades les permiten adoptar prácticas productivas más responsables y adaptativas frente al cambio climático, promoviendo así el desarrollo sostenible de sus territorios y una mejor calidad de vida para las comunidades rurales del embalse de Urra y la zona de influencia del Parque Nacional Paramillo.

4.3.2. Puntos a mejorar

Las actividades se desarrollaron conforme a lo establecido, cumpliendo los objetivos propuestos y sin evidenciarse aspectos que requieran ajustes o mejoras en su ejecución.

4.3.3. Caso de éxito

La acción de formación AF3 – Conectando comunidades: Tejiendo redes solidarias, se consolidó como un caso de éxito al dejar capacidad instalada en el territorio y fortalecer las habilidades de liderazgo colectivo en los beneficiarios. Esta línea formativa, articulada con otras acciones del proceso, permitió generar impactos sostenibles y potenciar la transformación social desde las comunidades.

Es destacable que el grupo de participantes alcanzó un nivel significativo de aprendizaje en enfoques diversos del liderazgo, lo que les permite hoy explorar nuevas oportunidades, implementar prácticas sostenibles, promover productos en mercados locales e internacionales y construir alianzas estratégicas en beneficio de toda la comunidad.