UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

Contrato de Interventoría N° CO1.PCCNTR.6836437 de 2024 suscrito entre el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA y la Universidad de Antioquia. Obligación N° 25

Programa de Formación Especializada para la Economía Campesina - Convocatoria DSNFT – 0001 – FEEC – 2024

Informe final

ASOCIACIÓN NACIONAL AGROPECUARIA DE FLORICULTORES – ASNAFLORES

UNIVERSIDAD® DE ANTIOQUIA
1803

CO1.PCCNTR.6914705

Contenido

1. Datos generales del convenio 2
2. Aspectos técnicos 2
2.1. Proyecto aprobado 2
2.2. Cumplimiento Técnico 3
2.3. Impacto regional 6
2.4. Indicadores del proyecto 9
3. Aspectos financieros 12
3.1. Ejecución presupuestal por fuente de financiación 12
3.2. Reconocimiento final 14
4. Aspectos transversales 14
4.1. Aspectos jurídicos 14
4.2. Aspectos administrativos 16
4.3. Aspectos relevantes 17
4.3.1. Fortalezas 17
4.3.2. Puntos a mejorar 18
4.3.3. Caso de éxito 19

1. Datos generales del convenio

- Fecha de suscripción del convenio: 30 de octubre de 2024
- Fecha de inicio del convenio: 08 de noviembre de 2024
- Fecha de inicio de actividades académicas: 02 de diciembre de 2024
- Fecha de finalización de actividades académicas: 24 de febrero de 2025

2. Aspectos técnicos

2.1. Proyecto aprobado

El proyecto presentado por ASNAFLORES se resume en las siguientes tablas:

N° AF	Nombre de la acción de formación	Horas de la acción de formación					Total horas	Evento de aprendizaje
		Presencial	PAT	Virtuales	Hibrida	N. grupos		
1	Estándares de calidad, sanidad e Inocuidad para flores y follajes tropicales	16	0	0	0	15	240	Campamento de Formación
2	Elaboración y gestión de proyectos agrícolas	16	0	0	0	15	240	Campamento de Formación
3	Planificación del negocio agrícola	16	0	0	0	15	240	Campamento de Formación
4	Integración comercial y mercadeo de productos agrícolas	16	0	0	0	15	240	Campamento de Formación
5	Uso de tecnologías emergentes en comercialización y cadenas logísticas	16	0	0	0	15	240	Campamento de Formación
	TOTALES	80	0	0	0	**75**	**1200**	

N° AF	Nombre de la acción de formación	BENEFICIARIOS		
		Empresa	SENA	Total
1	Estándares de calidad, sanidad e Inocuidad para flores y follajes tropicales	150	0	150
2	Elaboración y gestión de proyectos agrícolas	150	0	150
3	Planificación del negocio agrícola	150	0	150
4	Integración comercial y mercadeo de productos agrícolas	150	0	150
5	Uso de tecnologías emergentes en comercialización y cadenas logísticas	150	0	150
	TOTALES	**750**	**0**	**750**

N° AF	Nombre de la acción de formación	Costo AF
1	Estándares de calidad, sanidad e Inocuidad para flores y follajes tropicales	$ 173.407.300,00
2	Elaboración y gestión de proyectos agrícolas	$ 173.407.300,00
3	Planificación del negocio agrícola	$ 173.407.300,00
4	Integración comercial y mercadeo de productos agrícolas	$ 173.407.300,00
5	Uso de tecnologías emergentes en comercialización y cadenas logísticas	$ 173.407.300,00
	TOTALES	$ 867.036.500,00

2.2. Cumplimiento Técnico

La ejecución académica del proyecto se cumplió de la siguiente manera:

AF	NOMBRE AF	COFINANCIACIÓN	CONTRAPARTIDA	TOTAL	PESO AF	BENEFICIARIOS INICIALES	Índice de deserción X%	BENEFICIARIOS RECONOCIDOS
1	Estándares de calidad, sanidad e Inocuidad para flores y follajes tropicales	$110.145.700,00	$63.261.600,00	$173.407.300,00	20,00%	150	0	150
2	Elaboración y gestión de proyectos agrícolas	$110.145.700,00	$63.261.600,00	$173.407.300,00	20,00%	150	0	150
3	Planificación del negocio agrícola	$110.145.700,00	$63.261.600,00	$173.407.300,00	20,00%	150	0	150
4	Integración comercial y mercadeo de productos agrícolas	$110.145.700,00	$63.261.600,00	$173.407.300,00	20,00%	150	0	150
5	Uso de tecnologías emergentes en comercialización y cadenas logísticas	$110.145.700,00	$63.261.600,00	$173.407.300,00	20,00%	150	0	150
Total		**$550.728.500,00**	**$316.308.000,00**	**$867.036.500,00**	**100,00%**	**750**	**0**	**750**

AF	NOMBRE AF	VALOR RECONOCIDO COFINANCIACIÓN	% RECONOCIDO COFINANCIACIÓN	VALOR RECONOCIDO CONTRAPARTIDA	% RECONOCIDO CONTRAPARTIDA	VALOR RECONOCIDO TOTAL	% RECONOCIDO TOTAL
1	Estándares de calidad, sanidad e Inocuidad para flores y follajes tropicales	$110.145.700,00	20,00%	$63.261.600,00	20,0%	$173.407.300,00	20,00%
2	Elaboración y gestión de proyectos agrícolas	$110.145.700,00	20,00%	$63.261.600,00	20,0%	$173.407.300,00	20,00%
3	Planificación del negocio agrícola	$110.145.700,00	20,00%	$63.261.600,00	20,0%	$173.407.300,00	20,00%
4	Integración comercial y mercadeo de productos agrícolas	$110.145.700,00	20,00%	$63.261.600,00	20,0%	$173.407.300,00	20,00%
5	Uso de tecnologías emergentes en comercialización y cadenas logísticas	$110.145.700,00	20,00%	$63.261.600,00	20,0%	$173.407.300,00	20,00%
Total		**$550.728.500,00**	**100,00%**	**$316.308.000,00**	**100,00%**	**$867.036.500,00**	**100,00%**

Además, se presentó una certificación firmada por el Director del Proyecto, en la que se relacionan los beneficiarios de cada acción de formación, número de cédula y porcentaje de asistencia de cada uno, de acuerdo con:

N. AF	Nombre Acción De Formación	N. De Beneficiarios Certificados	Fecha De Certificación
AF 1	Estándares de calidad, sanidad e Inocuidad para flores y follajes tropicales	165	23/07/2025
AF2	Elaboración y gestión de proyectos agrícolas	169	23/07/2025
AF 3	Planificación del negocio agrícola	150	23/07/2025
AF 4	Integración comercial y mercadeo de productos agrícolas	152	23/07/2025
AF 5	Uso de tecnologías emergentes en comercialización y cadenas logísticas	155	23/07/2025

En el aplicativo dispuesto por el SENA, el conviniente evidencia el registro de beneficiarios cumpliendo con el numeral 9 de la cláusula sexta del convenio, así:

N°	ACCIÓN DE FORMACIÓN	GRUPO	CIUDAD	BENEFICIARIOS ESPERADOS	BENEFICIARIOS REGISTRADOS EN EL SEP	BENEFICIARIOS CERTIFICADOS ASISTENCIA 85%
AF1	Estándares de calidad, sanidad e Inocuidad para flores y follajes tropicales	1	Carmen de Bolívar	10	10	10
		2	Carmen de Bolívar	10	9	9
		3	Nariño-Barbacoas	10	10	10
		4	Nariño-Barbacoas	10	11	11
		5	Magdalena-Aracataca	10	10	10
		6	Magdalena-Aracataca	10	10	10
		7	Fonseca- La Guajira	10	14	14
		8	Fonseca- La Guajira	10	13	13
		9	Valledupar	10	12	12
		10	Valledupar	10	12	12
		11	Valledupar	10	14	14
		12	Facatativá-Cundinamarca	10	11	11
		13	Facatativá-Cundinamarca	10	10	10
		14	Facatativá-Cundinamarca	10	10	10
		15	Facatativá-Cundinamarca	10	13	9
AF2	Elaboración y gestión de proyectos agrícolas	1	Carmen de Bolívar	10	10	10
		2	Carmen de Bolívar	10	11	11
		3	Nariño-Barbacoas	10	11	11
		4	Nariño-Barbacoas	10	12	12
		5	Magdalena-Aracataca	10	10	8
		6	Magdalena-Aracataca	10	10	10
		7	Fonseca- La Guajira	10	15	15
		8	Fonseca- La Guajira	10	10	10
		9	Valledupar	10	12	11
		10	Valledupar	10	14	14
		11	Valledupar	10	15	15
		12	Facatativá-Cundinamarca	10	10	10
		13	Facatativá-Cundinamarca	10	14	13
		14	Facatativá-Cundinamarca	10	10	9
		15	Facatativá-Cundinamarca	10	10	10

N°	ACCIÓN DE FORMACIÓN	GRUPO	CIUDAD	BENEFICIARIOS ESPERADOS	BENEFICIARIOS REGISTRADOS EN EL SEP	BENEFICIARIOS CERTIFICADOS ASISTENCIA 85%
AF3	Planificación del negocio agrícola	1	Carmen de Bolívar	10	10	10
		2	Carmen de Bolívar	10	10	10
		3	Nariño-Barbacoas	10	10	10
		4	Nariño-Barbacoas	10	11	10
		5	Magdalena-Aracataca	10	10	10
		6	Magdalena-Aracataca	10	10	10
		7	Fonseca- La Guajira	10	10	10
		8	Fonseca- La Guajira	10	10	10
		9	Valledupar	10	10	10
		10	Valledupar	10	10	10
		11	Valledupar	10	10	10
		12	Facatativá-Cundinamarca	10	10	10
		13	Facatativá-Cundinamarca	10	10	10
		14	Facatativá-Cundinamarca	10	10	10
		15	Facatativá-Cundinamarca	10	10	10
AF4	Integración comercial y mercadeo de productos agrícolas	1	Carmen de Bolívar	10	10	10
		2	Carmen de Bolívar	10	13	12
		3	Nariño-Barbacoas	10	10	10
		4	Nariño-Barbacoas	10	10	10
		5	Magdalena-Aracataca	10	10	10
		6	Magdalena-Aracataca	10	10	10
		7	Fonseca- La Guajira	10	10	10
		8	Fonseca- La Guajira	10	9	8
		9	Valledupar	10	12	12
		10	Valledupar	10	10	10
		11	Valledupar	10	10	10
		12	Facatativá-Cundinamarca	10	10	10
		13	Facatativá-Cundinamarca	10	10	10
		14	Facatativá-Cundinamarca	10	11	10
		15	Facatativá-Cundinamarca	10	10	10
AF5	Uso de tecnologías emergentes en comercialización y cadenas logísticas	1	Carmen de Bolívar	10	16	15
		2	Carmen de Bolívar	10	11	10
		3	Nariño-Barbacoas	10	10	10

N°	ACCIÓN DE FORMACIÓN	GRUPO	CIUDAD	BENEFICIARIOS ESPERADOS	BENEFICIARIOS REGISTRADOS EN EL SEP	BENEFICIARIOS CERTIFICADOS ASISTENCIA 85%
		4	Nariño-Barbacoas	10	10	10
		5	Magdalena-Aracataca	10	10	10
		6	Magdalena-Aracataca	10	10	10
		7	Fonseca- La Guajira	10	10	10
		8	Fonseca- La Guajira	10	11	10
		9	Valledupar	10	10	10
		10	Valledupar	10	10	10
		11	Valledupar	10	10	10
		12	Facatativá-Cundinamarca	10	10	10
		13	Facatativá-Cundinamarca	10	10	10
		14	Facatativá-Cundinamarca	10	10	10
		15	Facatativá-Cundinamarca	10	10	10
		Total		**750**	**807**	**791**

- Beneficiarios esperados: 750
- Beneficiarios certificados: 791

2.3. Impacto regional

El programa de formación especializada para la economía campesina busca la adquisición y actualización de conocimientos, habilidades, técnicas, prácticas y la mejora de las competencias de las campesinas y campesinos, la generación de capacidades, incentivo de la asociatividad, la participación y la integración comercial entre los actores de la economía campesina, así como la transformación productiva, protección del ambiente, los recursos hídricos y la agroecología, a través de la cofinanciación de los proyectos avalados, en la convocatoria DSNFT – 0001 – FEEC – 2024, entre otros aspectos, promovió y estimuló desde la formulación la implementación de acciones de formación en zonas rurales, especialmente para los beneficiarios que residen en (municipios PDET, ZOMAC o zonas aledañas a los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación, zonas rurales).

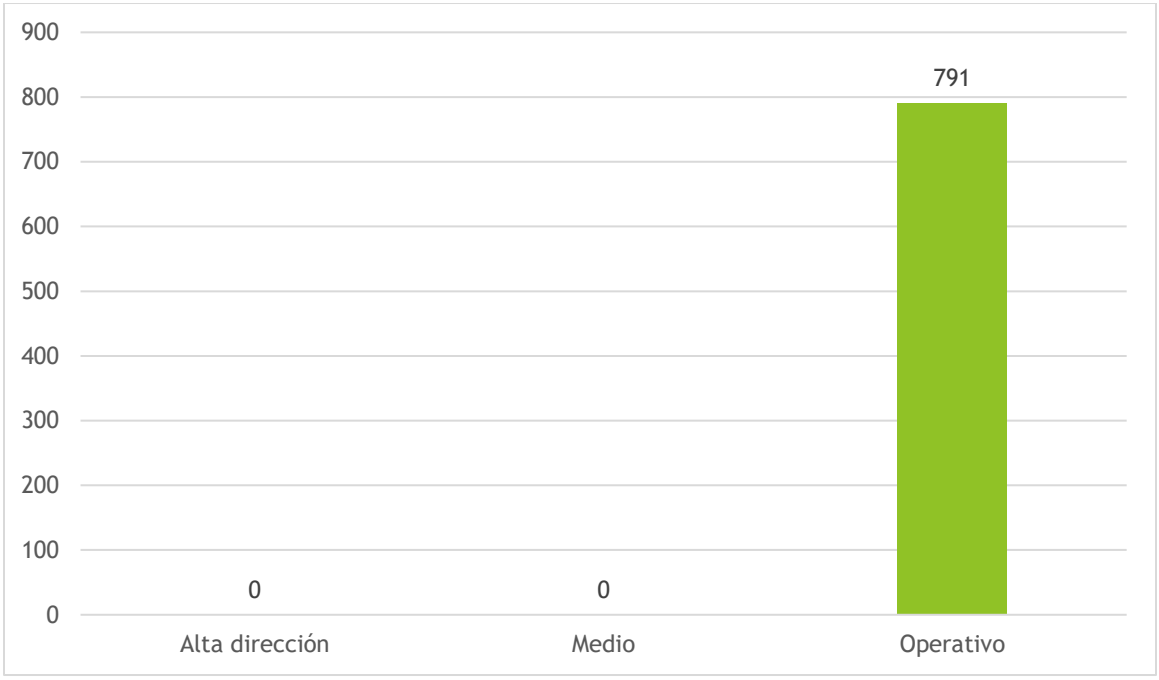
ASNAFLORES alineado con este enfoque ejecutó algunos eventos formativos para la población ubicada en estas localidades así:

N° AF	Nombre de la acción de formación	Cobertura Geográfica
AF1	ESTÁNDARES DE CALIDAD, SANIDAD E INOCUIDAD PARA FLORES Y FOLLAJES TROPICALES	BOLÍVAR- EL CARMEN DE BOLÍVAR- BARBACOAS NARIÑO- ARACATACA MAGDALENA- LA GUAJIRA- FONSECA CESAR- VALLEDUPAR CUNDINAMARCA- FACATATIVÁ
AF2	ELABORACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS AGRÍCOLAS	BOLÍVAR- EL CARMEN DE BOLÍVAR- BARBACOAS NARIÑO- ARACATACA MAGDALENA- LA GUAJIRA- FONSECA CESAR- VALLEDUPAR CUNDINAMARCA- FACATATIVÁ

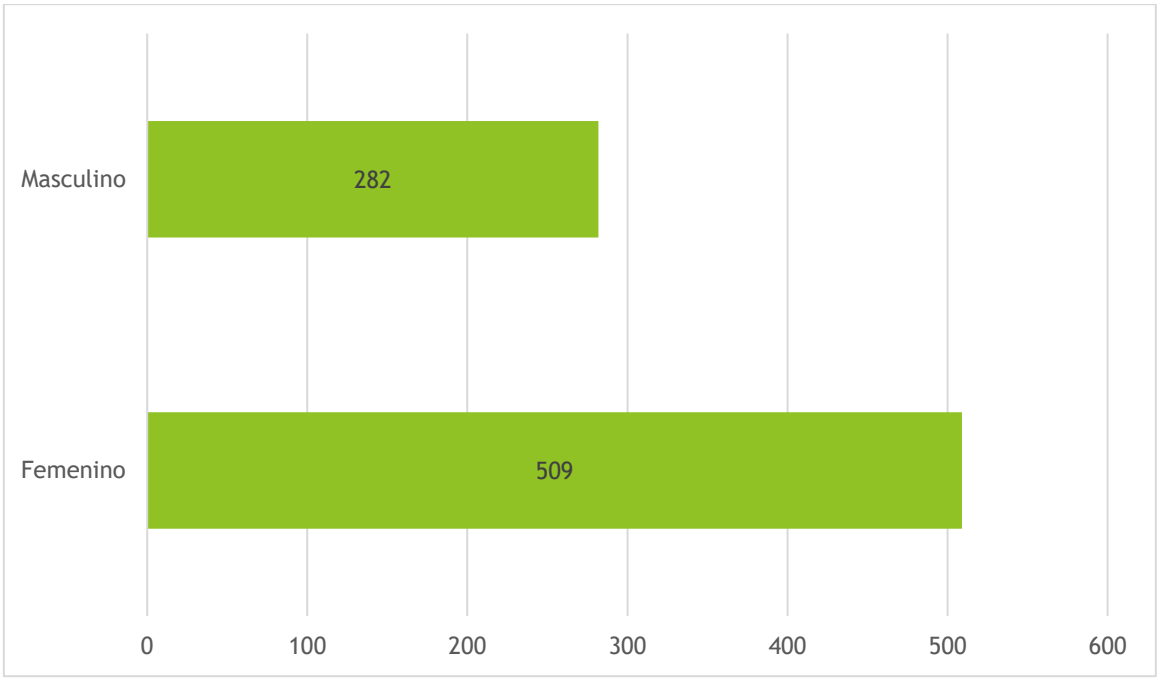
N° AF	Nombre de la acción de formación	Cobertura Geográfica
AF3	PLANIFICACIÓN DEL NEGOCIO AGRÍCOLA	BOLÍVAR- EL CARMEN DE BOLÍVAR- BARBACOAS NARIÑO- ARACATACA MAGDALENA- LA GUAJIRA- FONSECA CESAR- VALLEDUPAR CUNDINAMARCA- FACATATIVÁ
AF4	INTEGRACIÓN COMERCIAL Y MERCADEO DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS	BOLÍVAR- EL CARMEN DE BOLÍVAR- BARBACOAS NARIÑO- ARACATACA MAGDALENA- LA GUAJIRA- FONSECA CESAR- VALLEDUPAR CUNDINAMARCA- FACATATIVÁ
AF5	USO DE TECNOLOGÍAS EMERGENTES EN COMERCIALIZACIÓN Y CADENAS LOGÍSTICAS	BOLÍVAR- EL CARMEN DE BOLÍVAR- BARBACOAS NARIÑO- ARACATACA MAGDALENA- LA GUAJIRA- FONSECA CESAR- VALLEDUPAR CUNDINAMARCA- FACATATIVÁ

Como se indicó anteriormente el total de beneficiarios certificados bajo el convenio fue de 791, a continuación, se presentan algunas graficas que detallan el nivel ocupacional, el impacto sectorial de las acciones de formación implementadas y la desagregación etaria y por genero de los participantes que culminaron satisfactoriamente la formación.

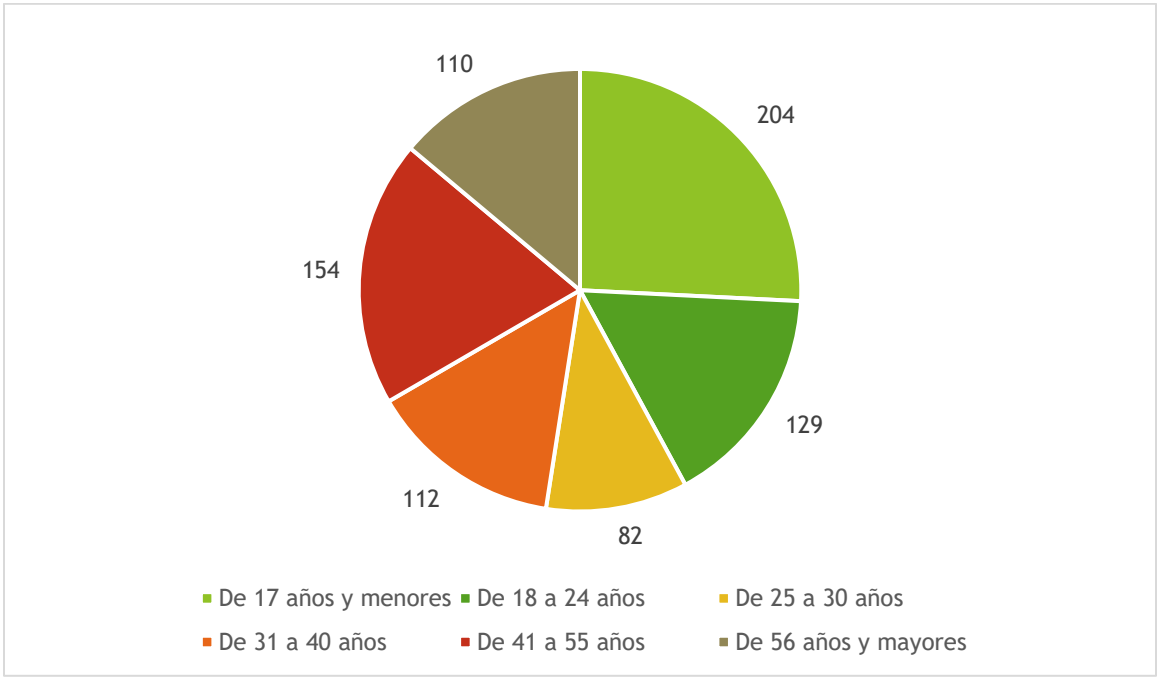
Nivel ocupacional



Género



Desagregación etaria



2.4. Indicadores del proyecto

Tasa de incremento del conocimiento

AF	Promedio tasa incremento del conocimiento
AF1	23%
AF2	16%
AF3	21%
AF4	22%
AF5	30%
PROMEDIO	**22%**

Impacto

- **Número total de campesinas y campesinos beneficiados**

Este indicador mide la cantidad de campesinas y campesinos que participan en los programas o que reciben beneficios de la formación o apoyo brindado por el proyecto

Fórmula

$$\frac{\text{Número de Campesinas y Campesinos beneficiados por el Proyecto}}{\text{Número total de Campesinas y Campesinos afiliados a las organizaciones}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{750}{951} \text{ X100} = 79\%$$

- **Número de asociaciones campesinas, agropecuarias, cooperativas campesinas u otras organizaciones campesinas a beneficiar.**

Este indicador mide la cantidad de organizaciones campesinas (asociaciones agropecuarias, cooperativas, entre otras) que reciben formación, capacitación o participación en el programa.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de Organizaciones beneficiadas con el Proyecto}}{\text{Número total de Organizaciones afiliadas al conveniente}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{5}{5} \text{ X100} = 100\%$$

- **Incremento de la formación**

Este indicador mide el aumento en el nivel de conocimientos y habilidades adquiridos por los participantes tras recibir la formación.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de campesinos y campesinas que por primera vez reciben formación especializada}}{\text{Número total de campesinos que conforman la asociación u organización}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{750}{750} \text{ X100} = 100\%$$

- **Indicador incremento de gestión – Técnico**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento técnico}}{\text{Número de beneficiarios totales del Proyecto}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{750}{750} \text{ X100} = 100\%$$

- **Indicador incremento de gestión – Administrativo**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento administrativo}}{\text{Número de beneficiarios totales del Proyecto}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{750}{750} \text{ X100} = 100\%$$

- **Indicador incremento de gestión – Financiero**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento financiero}}{\text{Número de beneficiarios totales del Proyecto}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{750}{750} \text{ X100} = 100\%$$

- **Indicador incremento de gestión - TICS**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento TICS}}{\text{Número de beneficiarios totales del Proyecto}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{750}{750} \text{ X100} = 100\%$$

- **Indicador incremento de gestión – Desarrollo Tecnológico**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento de desarrollo tecnológico}}{\text{Número de beneficiarios totales del Proyecto}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{750}{750} \text{ X100} = 100\%$$

- **Indicador incremento de gestión – Habilidades Transversales**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento de habilidades transversales}}{\text{Número de beneficiarios totales del Proyecto}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{750}{750} \text{ X100} = 100\%$$

3. Aspectos financieros

3.1. Ejecución presupuestal por fuente de financiación

Aportes SENA

ASNAFLORES presentó a la Interventoría soportes de la ejecución de recursos de cofinanciación de acuerdo con el siguiente detalle:

Rubro	Descripción rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecutado	Recursos ejecutados y/o pagados	Recursos cofinanciación causados	Recursos no aceptados por la interventoría	Recursos aceptados como ejecución	% Ejecución
R1,2,1,4	Honorario Nacional Profesional con título de maestría	$131.292.000,00	$131.292.000,00	$131.292.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$131.292.000,00	100,00%
R2,1	Alojamiento, manutención y Transporte local Nacional	$60.000.000,00	$ 60.000.000,00	$60.000.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$60.000.000,00	100,00%
R4	Tiquetes Aéreos, terrestres intermunicipales y/o fluvial (Ida y vuelta) Nacional	$82.500.000,00	$ 82.500.000,00	$82.500.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$82.500.000,00	100,00%

Rubro	Descripción rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecutado	Recursos ejecutados y/o pagados	Recursos cofinanciación causados	Recursos no aceptados por la interventoría	Recursos aceptados como ejecución	% Ejecución
R5,1,2,1,1	Impresión de Cartillas De 10 a 150 unidades	$26.625.000,00	$ 26.625.000,00	$26.625.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$26.625.000,00	100,00%
R5,1,3	Diagramación Cartillas y Folletos	$14.370.000,00	$ 14.370.000,00	$14.370.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$14.370.000,00	100,00%
R6,1,1	Ambiente de formación hasta 30 beneficiarios por grupo.(Incluido video beam y conectividad).	$132.000.000,00	$132.000.000,00	$132.000.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$132.000.000,00	100,00%
R7	Gastos de operación del proyecto.	$173.407.300,00	$173.407.300,00	$110.015.100,00	$63.392.200,00	$ 0,00	$173.407.300,00	100,00%
R8,1	Elaboración de Video	$2.691.500,00	$2.691.500,00	$2.691.500,00	$ 0,00	$ 0,00	$2.691.500,00	100,00%
R10	Garantías - Pólizas	$3.613.605,30	$3.613.605,30	$3.613.605,30	$ 0,00	$ 0,00	$3.613.605,30	100,00%
R11,4	- Gastos de manutención y transporte para eventos de formación campamento (cuando la formación sea de 8 horas diarias)	$101.250.000,00	$101.250.000,00	$99.964.900,00	$1.285.100,00	$ 0,00	$101.250.000,00	100,00%
R12	Transferencia	$10.302.329,70	$10.302.329,70	$10.302.329,70	$ 0,00	$ 0,00	$10.302.329,70	100,00%
TOTALES		**$738.051.735,00**	**$738.051.735,00**	**$673.374.435,00**	**$ 64.677.300,00**	**$ 0,00**	**$738.051.735,00**	**100,00%**

Aportes contrapartida

Según el convenio suscrito, el conviniente debe aportar recursos por valor de $316.308.000 dados en efectivo.

Recursos de contrapartida en efectivo

El conviniente presentó a la Interventoría soportes de la ejecución de recursos de contrapartida en efectivo de acuerdo con el siguiente detalle:

Rubro	Descripción rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecutado	Recursos ejecutados y/o pagados	Recursos contrapartida causados	Recursos no aceptados por la interventoría	Recursos aceptados como ejecución	% Ejecución
R1,2,1,4	Honorario Nacional Profesional con título de maestría	$316.308.000,00	$316.308.000,00	$316.308.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$316.308.000,00	100,00%
TOTALES		**$316.308.000,00**	**$316.308.000,00**	**$316.308.000,00**	**$ 0,00**	**$ 0,00**	**$316.308.000,00**	**100,00%**

Resumen de la ejecución financiera

Fuente de financiación	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Valor No reconocido	Valor considerado por la Interventoría	% Ejecución
SENA	$738.051.735,00	$738.051.735,00	$ 0,00	$738.051.735,00	100,00%
Contrapartida en efectivo	$316.308.000,00	$316.308.000,00	$ 0,00	$316.308.000,00	100,00%
Contrapartida en especie	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	0,00%
Contrapartida total	$316.308.000,00	$316.308.000,00	$ 0,00	$316.308.000,00	100,00%
TOTAL	**$ 1.054.359.735,00**	**$ 1.054.359.735,00**	**$ 0,00**	**$ 1.054.359.735,00**	**100,00%**

El porcentaje final de reconocimiento financiero corresponde al **100%** siendo el menor entre la ejecución entre los recursos de cofinanciación y contrapartida.

En los recursos de contrapartida el conviniente soporta la ejecución de la misma.

3.2. Reconocimiento final

Los siguientes son los resultados de ejecución del proyecto:

Fuente de financiación	Valor aprobado	% Académico	Valor a reconocer según cumplimiento académico	Ejecución financiera	% Ejecución financiera	% Reconocido	Valor reconocido
SENA	$738.051.735,00	100,00%	$738.051.735,00	$738.051.735,00	100,00%	100,00%	$738.051.735,00
EMPRESA	$316.308.000,00		$316.308.000,00	$316.308.000,00	100,00%		$316.308.000,00
Total	$1.054.359.735,00		$1.054.359.735,00				$1.054.359.735,00

Nota: Para efectos del cálculo el % corresponde al 100%

4. Aspectos transversales

4.1. Aspectos jurídicos

Modificaciones

El conviniente solicitó las siguientes modificaciones:

Modificación	Concepto de Interventoría	Viabilidad	Radicado SENA	Fecha
Cronograma	CM_031224_12	Viable	72024311283	3/12/2024
Cronograma	CM_091224_25	Viable	72024318668	9/12/2024
Cronograma	CM_091224_26	Viable	72024318669	9/12/2024
Cronograma	CM_101224_28	Viable	72024320504	10/12/2024
Cronograma	CM_111224_34	Viable	72024322453	11/12/2024
Cronograma	CM_191224_49	Viable	72024331001	19/12/2024
Cronograma	CM_120525_199	Viable	72025181968	12/05/2025
Cronograma	CM_150525_203	Viable	72025188182	15/05/2025
Cronograma	CM_030625_223	Viable	72025213549	3/06/2025
Cronograma	CM_030625_226	Viable	72025214051	3/06/2025

Además, se tramitó modificaciones que requieren aval del SENA así:

Modificación	Concepto de Interventoría	Viabilidad	Radicado SENA	Fecha	Respuesta SENA	Fecha
Presupuesto	CM_030625_225 y ALCM_140625_11	Viable	72025213619 72025229144	3/06/2025	Aprobado con radicado 01-9-2025-055691	19/05/2025

Acciones de Interventoría

Durante la Ejecución la interventoría realizó las siguientes acciones:

TIPO DE ACCIÓN	MOTIVO	RADICADO INTERVENTORIA	RADICADO SENA	FECHA RADICADO	CIERRE
Solicitud de información	Solicitud de información segundo desembolso	ASI_191224_18	72024330991	19/12/2024	CD_140325_163
Solicitud de información	Solicitud de información segundo desembolso	ASI_140125_126	72025009517	14/01/2025	CD_140325_163
Solicitud de información	Solicitud de información documentos financieros para el cumplimiento del segundo desembolso	ASI_260225_217	72025082159	26/02/2025	CD_140325_163
Solicitud de información	Solicitud de mensual y remisión cronograma	ASI_140425_271	72025151190	14/04/2025	CIM_160425_314
Solicitud de información	Observación Visita acciones de formación	ASI_030625_361	72025213543	3/06/2025	Pendiente
Solicitud de información	Solicitud de información tercer desembolso	ASI_070625_374	72025219623	7/06/2025	CIN_190625_4379
Solicitud de información	Solicitud de información mensual financiero y académico corte al 31 de mayo 2025	ASI_090625_376	72025219999	9/06/2025	CIM_180625_364
Solicitud de información	Reiteración Solicitud de información mensual financiero y académico corte al 31 de mayo 2025	ASI_160625_390	72025229482	16/06/2025	CIM_180625_364

4.2. Aspectos administrativos

Garantías

Pólizas de seguro aprobadas:

Póliza de Cumplimiento n. B-100054282 de 31 de octubre de 2024

Responsabilidad Civil extracontractual n. B-100014638 de 31 de octubre de 2024

Fecha aprobación garantías: 04 de noviembre de 2024

Pólizas de seguro aprobadas prorroga Otrosí 1:

Póliza de Cumplimiento n. B-100054282 Anexo 3 de 26 de diciembre de 2024

Responsabilidad Civil extracontractual n. B-100014638 anexo 3 de 26 de diciembre de 2024

Fecha aprobación garantías prorroga Otrosí 1: 17 febrero de 2025

Pólizas de seguro aprobadas prorroga Otrosí 2:

Póliza de Cumplimiento n. B-100054282 Anexo 4 de 08 de abril de 2025

Responsabilidad Civil extracontractual n. B-100014638 anexo 4 de 08 de abril de 2025

Fecha aprobación garantías prorroga Otrosí 2: 21 abril de 2025

Fecha de inicio: 08 de noviembre de 2024

Contratos

El Conviniente suscribió los siguientes contratos con el fin de cumplir con las obligaciones establecidas en el convenio y ejecutar el proyecto aprobado:

Contrato No.	Proveedor	NIT o cédula	Objeto	Valor	Forma de Pago	Vigencia	Fecha de suscripción	Otrosí
1	LUISA FERNANDA PRADA SAAVEDRA	1.095.829.657	Director de proyecto en el marco de la ejecución del CONVENIO DE ASOCIACIÓN No.CO1.PCCNTR.6914705 ENTRE EL SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE -SENA Y ASOCIACIÓN NACIONAL AGROPECUARIA DE FLORICULTORES - ASNAFLORES	$15,000,000	Primer Pago: ($2.250.000), Segundo Pago: ($5.250.000), Tercer Pago: ($5.250.000), Cuarto Pago: ($2.250.000),	14 nov al 31 dic 2024	14-nov-24	N/A

Contrato No.	Proveedor	NIT o cédula	Objeto	Valor	Forma de Pago	Vigencia	Fecha de suscripción	Otrosí
N/A	CORPORACIÓN EDUCATIVA DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO (INDESA)	900.422.868-1	Será formar a los campesinos que pertenecen a la asociación o que este determine para impartir las temáticas aprobadas en el marco del convenio suscrito entre la asociación y el SENA en la vigencia 2024.	$763,095,000	Un primer pago por valor del treinta por ciento (30%) del valor total del contrato cuando cumpla los requisitos de perfeccionamiento del contrato, legalización y cuando el avance del cronograma sea igual o superior al diez por ciento (10%), previa presentación de la factura por parte del CONTRATISTA, la cual deberá ser aprobada por EL CONTRATANTE. B) el setenta por ciento (70%) se cancelará, de acuerdo con los avances parciales del proyecto previa presentación y aprobación de las facturas.	N/S	19-nov-24	Si

4.3. Aspectos relevantes

La ejecución del convenio entre el SENA y ASNAFLORES, en el marco del Programa de Formación Especializada para la Economía Campesina – FEEC, permitió capacitar al pequeño campesino para la aplicación de estándares de calidad-sanidad-inocuidad, elaborar y ejecutar proyectos agrícolas, planificar su finca, aplicar técnicas de mercadeo para vender sus productos, y usar tecnologías emergentes en comercialización y logística, con el objetivo de dar soluciones parciales a los problemas que le impiden entrar a la cadena exportadora de cultivos de flores y follajes tropicales exóticos en Colombia.

4.3.1. Fortalezas

Las acciones de formación permitieron a los beneficiarios fortalecer sus capacidades y adquirir herramientas clave para mejorar la gestión de sus actividades. A continuación, se presentan las principales fortalezas alcanzadas en cada acción de formación.

AF1 - Estándares de calidad, sanidad e inocuidad para flores y follajes tropicales

Como resultado esperado, se logró dotar a los campesinos de herramientas concretas para mejorar su competitividad, generar conciencia sobre los requisitos internacionales y fortalecer sus capacidades para cumplir con normas de calidad y responsabilidad ambiental y social, sentando las bases para su integración al mercado de exportación de flores.

AF2 - Elaboración y gestión de proyectos agrícolas

Contribuyó a la diversificación exportadora y a la inclusión territorial en cadenas globales. Se espera que los participantes comprendan cómo transformar una idea productiva en un proyecto estructurado, evaluable y sostenible, lo cual les permitirá vincularse a dinámicas comerciales formales, acceder a recursos financieros, establecer alianzas con comercializadoras y garantizar continuidad y éxito en el mercado de flores y follajes tropicales exóticos.

AF3 - Planificación del Negocio Agrícola

Se enfoca en habilidades técnicas concretas, como el diseño de sistemas de cultivo, evaluación de recursos, y simulación de escenarios financieros. Hace énfasis en los temas de diversificación exportadora, inserción en cadenas globales de valor y reforma rural integral. Se espera que los beneficiarios puedan aplicar lo aprendido directamente en sus predios, fortaleciendo su capacidad de gestión y mejorando sus posibilidades de integración comercial.

AF4 - Integración comercial y mercadeo de productos agrícolas

Aportó al fortalecimiento de la economía campesina mediante la diversificación exportadora y la articulación de las regiones con los mercados internacionales. Se considera especializada por su enfoque en herramientas concretas de mercadeo adaptadas al contexto rural y asociativo. Se espera que los participantes desarrollen competencias que les permitan proyectar sus productos a mercados de mayor valor, fomentar la innovación comercial y aprovechar mejor el potencial de sus cultivos dentro de esquemas de cooperación y asociatividad campesina.

AF5 - Uso de tecnologías emergentes en comercialización y cadenas logísticas

Permitió proporcionar herramientas tecnológicas y logísticas que empoderen a los campesinos para tomar decisiones informadas, organizar mejor sus procesos productivos y articularse con cadenas de valor competitivas. Se espera que los participantes comprendan cómo integrar estas tecnologías en sus modelos de negocio y cómo la asociatividad puede ser una plataforma efectiva para acceder a servicios, financiamiento, formación y mercados especializados. Esta acción de formación se encuentra alineada con los ejes del Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026, particularmente en lo relacionado con la transformación productiva, la diversificación exportadora y la reforma rural integral.

4.3.2. Puntos a mejorar

Se identifica que la aplicación autónoma de las herramientas ofrecidas durante las capacitaciones aún requiere acompañamiento técnico, ya que muchos participantes aún no se sienten seguros implementando por sí mismos protocolos completos. La mayoría logró identificar riesgos sanitarios y plantear medidas preventivas, aunque su implementación sistemática todavía es incipiente. En términos generales, los resultados de aprendizaje alcanzados se acercan bastante a los proyectados, sentando una base sólida para procesos de mejora continua.

4.3.3. Caso de éxito

Con este convenio, que logró unir manos expertas, se pudo ofrecer formación especializada en el campo colombiano a más de 800 campesinas y campesinos en 75 campamentos por más de 240 horas. Todo esto con el fin de potencializar sus emprendimientos por medio de 5 acciones del sector floricultor, atendiendo a los desafíos que tiene este campo: calidad, planificación, comercialización, liderazgo y tecnología; Desde estándares de calidad e inocuidad hasta el uso de drones y comercio electrónico.
Cada formación se pensó con el fin de fortalecer necesidades y construir autonomía técnica y empresarial. Un ejemplo del gran éxito que se tuvo, es la AF2 - Elaboración y gestión de proyectos agrícolas, donde los campesinos aprendieron a formular sus proyectos agrícolas con una visión empresarial y exportadora. Con propuestas sólidas los campesinos ahora cuentan con herramientas necesarias para acceder a recursos financieros, establecer alianzas comerciales y competir en igual de condiciones en mercados nacionales e internacionales.