UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

Contrato de Interventoría N° CO1.PCCNTR.6836437 de 2024 suscrito entre el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA y la Universidad de Antioquia. Obligación N° 25

Programa de Formación Especializada para la Economía Campesina - Convocatoria DSNFT – 0001 – FEEC – 2024

Informe final

ASOCIACIÓN CAMPESINA DE CULTIVADORES CAMPECAÑA – CAMPECAÑA

UNIVERSIDAD® DE ANTIOQUIA
1803

CO1.PCCNTR.6914315

Contenido

1. Datos generales del convenio 2
2. Aspectos técnicos 2
2.1. Proyecto aprobado 2
2.2. Cumplimiento Técnico 3
2.3. Impacto regional 6
2.4. Indicadores del proyecto 8
3. Aspectos financieros 12
3.1. Ejecución presupuestal por fuente de financiación 12
3.2. Reconocimiento final 13
4. Aspectos transversales 14
4.1. Aspectos jurídicos 14
4.2. Aspectos administrativos 14
4.3. Aspectos relevantes 15
4.3.1. Fortalezas 15
4.3.2. Puntos a mejorar 17
4.3.3. Caso de éxito 17

1. Datos generales del convenio

- Fecha de suscripción del convenio: 25 de octubre de 2024
- Fecha de inicio del convenio: 06 de noviembre de 2024
- Fecha de inicio de actividades académicas: 09 de diciembre de 2024
- Fecha de finalización de actividades académicas: 22 de mayo de 2025

2. Aspectos técnicos

2.1. Proyecto aprobado

El proyecto presentado por CAMPECAÑA se resume en las siguientes tablas:

N° AF	Nombre de la acción de formación	Horas de la acción de formación					Total horas	Evento de aprendizaje
		Presencial	PAT	Virtuales	Hibrida	N. grupos		
1	Logística y transporte en la cadena de suministro de la caña panelera	16	0	0	0	15	240	Taller
2	Dinámicas de aprendizaje autónomo para la mejora de capacidades administrativas en el cultivo de caña panelera	16	0	0	0	15	240	Taller
3	Prácticas Agrícolas Sostenibles para Campesinos Cultivadores de Caña Panelera	16	0	0	0	15	240	Taller
4	Fundamentos Legales y Constitucionales del Derecho de Tierras en Colombia	16	0	0	0	15	240	Taller
5	Alianzas agroempresariales para campesinos paneleros	16	0	0	0	15	240	Taller
	TOTALES	80	0	0	0	**75**	**1200**	

N° AF	Nombre de la acción de formación	BENEFICIARIOS		
		Empresa	SENA	Total
1	Logística y transporte en la cadena de suministro de la caña panelera	150	0	150
2	Dinámicas de aprendizaje autónomo para la mejora de capacidades administrativas en el cultivo de caña panelera	150	0	150
3	Prácticas Agrícolas Sostenibles para Campesinos Cultivadores de Caña Panelera	150	0	150
4	Fundamentos Legales y Constitucionales del Derecho de Tierras en Colombia	150	0	150
5	Alianzas agroempresariales para campesinos paneleros	150	0	150
	TOTALES	**750**	**0**	**750**

N° AF	Nombre de la acción de formación	Costo AF
1	Logística y transporte en la cadena de suministro de la caña panelera	$ 184.109.500,00
2	Dinámicas de aprendizaje autónomo para la mejora de capacidades administrativas en el cultivo de caña panelera	$ 184.109.500,00
3	Prácticas Agrícolas Sostenibles para Campesinos Cultivadores de Caña Panelera	$ 184.109.500,00
4	Fundamentos Legales y Constitucionales del Derecho de Tierras en Colombia	$ 184.109.500,00
5	Alianzas agroempresariales para campesinos paneleros	$ 184.109.500,00
	TOTALES	$ 920.547.500,00

2.2. Cumplimiento Técnico

La ejecución académica del proyecto se cumplió de la siguiente manera:

AF	NOMBRE AF	COFINANCIACIÓN	CONTRAPARTIDA	TOTAL	PESO AF	BENEFICIARIOS INICIALES
1	Logística y transporte en la cadena de suministro de la caña panelera	$ 116.943.592,00	$ 67.165.908,00	$ 184.109.500,00	20,00%	150
2	Dinámicas de aprendizaje autónomo para la mejora de capacidades administrativas en el cultivo de caña panelera	$ 116.943.592,00	$ 67.165.908,00	$ 184.109.500,00	20,00%	150
3	Prácticas Agrícolas Sostenibles para Campesinos Cultivadores de Caña Panelera	$ 116.943.592,00	$ 67.165.908,00	$ 184.109.500,00	20,00%	150
4	Fundamentos Legales y Constitucionales del Derecho de Tierras en Colombia	$ 116.943.592,00	$ 67.165.908,00	$ 184.109.500,00	20,00%	150
5	Alianzas agroempresariales para campesinos paneleros	$ 116.943.592,00	$ 67.165.908,00	$ 184.109.500,00	20,00%	150
Total		**$ 584.717.960,00**	**$ 335.829.540,00**	**$ 920.547.500,00**	**100,00%**	**750**

AF	Índice de deserción X%	BENEFICIARIOS RECONOCIDOS	VALOR RECONOCIDO COFINANCIACIÓN	% RECONOCIDO COFINANCIACIÓN	VALOR RECONOCIDO CONTRAPARTIDA	% RECONOCIDO CONTRAPARTIDA	VALOR RECONOCIDO TOTAL	% RECONOCIDO TOTAL
1	0	150	$ 116.943.592,00	20,00%	$ 67.165.908,00	20,0%	$ 184.109.500,00	20,00%
2	0	150	$ 116.943.592,00	20,00%	$ 67.165.908,00	20,0%	$ 184.109.500,00	20,00%
3	0	150	$ 116.943.592,00	20,00%	$ 67.165.908,00	20,0%	$ 184.109.500,00	20,00%
4	0	150	$ 116.943.592,00	20,00%	$ 67.165.908,00	20,0%	$ 184.109.500,00	20,00%
5	0	150	$ 116.943.592,00	20,00%	$ 67.165.908,00	20,0%	$ 184.109.500,00	20,00%
Total		**750**	**$ 584.717.960,00**	**100,00%**	**$ 335.829.540,00**	**100,0%**	**$ 920.547.500,00**	**100,00%**

Además, se presentó una certificación firmada por el Director del Proyecto, en la que se relacionan los beneficiarios de cada acción de formación, número de cédula y porcentaje de asistencia de cada uno, de acuerdo con:

N°	ACCIÓN DE FORMACIÓN	N° de beneficiarios certificados	Fecha de certificación
1	Logística y transporte en la cadena de suministro de la caña panelera	166	28 de junio de 2025
2	Dinámicas de aprendizaje autónomo para la mejora de capacidades administrativas en el cultivo de caña panelera	171	28 de junio de 2025
3	Prácticas Agrícolas Sostenibles para Campesinos Cultivadores de Caña Panelera	154	28 de junio de 2025
4	Fundamentos Legales y Constitucionales del Derecho de Tierras en Colombia	169	28 de junio de 2025
5	Alianzas agroempresariales para campesinos paneleros	153	28 de junio de 2025
TOTAL		**813**	

En el aplicativo dispuesto por el SENA, el conviniente evidencia el registro de beneficiarios cumpliendo con el numeral 9 de la cláusula sexta del convenio, así:

N°	ACCIÓN DE FORMACIÓN	GRUPO	CIUDAD	BENEFICIARIOS ESPERADOS	BENEFICIARIOS REGISTRADOS EN EL SEP	BENEFICIARIOS CERTIFICADOS ASISTENCIA 85%
1	Logística y transporte en la cadena de suministro de la caña panelera	1	BUENAVENTURA	10	10	10
		2	BUENAVENTURA	10	12	12
		3	ITUANGO	10	12	12
		4	ITUANGO	10	12	12
		5	FLORIDA	10	13	13
		6	FLORIDA	10	11	11
		7	FLORIDA	10	11	11
		8	SANTANDER DE QUILICHAO	10	10	10
		9	SANTANDER DE QUILICHAO	10	12	12
		10	SANTANDER DE QUILICHAO	10	10	10
		11	RICAURTE	10	11	11
		12	RICAURTE	10	11	11
		13	RICAURTE	10	11	11
		14	PRADERA	10	10	10
		15	PRADERA	10	10	10
2	Dinámicas de aprendizaje autónomo para la mejora de capacidades administrativas en el cultivo de caña panelera	1	BUENAVENTURA	10	13	13
		2	BUENAVENTURA	10	11	11
		3	ITUANGO	10	12	12
		4	ITUANGO	10	12	12
		5	FLORIDA	10	10	10
		6	FLORIDA	10	11	11
		7	FLORIDA	10	13	13
		8	SANTANDER DE QUILICHAO	10	11	11
		9	SANTANDER DE QUILICHAO	10	10	10
		10	SANTANDER DE QUILICHAO	10	10	10
		11	RICAURTE	10	10	10
		12	RICAURTE	10	12	12
		13	RICAURTE	10	12	12
		14	PRADERA	10	12	12
		15	PRADERA	10	12	12

N°	ACCIÓN DE FORMACIÓN	GRUPO	CIUDAD	BENEFICIARIOS ESPERADOS	BENEFICIARIOS REGISTRADOS EN EL SEP	BENEFICIARIOS CERTIFICADOS ASISTENCIA 85%
3	Prácticas Agrícolas Sostenibles para Campesinos Cultivadores de Caña Panelera	1	BUENAVENTURA	10	10	10
		2	BUENAVENTURA	10	10	10
		3	ITUANGO	10	12	12
		4	ITUANGO	10	11	11
		5	FLORIDA	10	10	10
		6	FLORIDA	10	10	10
		7	FLORIDA	10	10	10
		8	SANTANDER DE QUILICHAO	10	10	10
		9	SANTANDER DE QUILICHAO	10	10	10
		10	SANTANDER DE QUILICHAO	10	10	10
		11	RICAURTE	10	10	10
		12	RICAURTE	10	11	11
		13	RICAURTE	10	10	10
		14	PRADERA	10	10	10
		15	PRADERA	10	10	10
4	Fundamentos Legales y Constitucionales del Derecho de Tierras en Colombia	1	BUENAVENTURA	10	12	12
		2	BUENAVENTURA	10	11	11
		3	ITUANGO	10	12	12
		4	ITUANGO	10	12	12
		5	FLORIDA	10	10	10
		6	FLORIDA	10	11	11
		7	FLORIDA	10	10	10
		8	SANTANDER DE QUILICHAO	10	10	10
		9	SANTANDER DE QUILICHAO	10	10	10
		10	SANTANDER DE QUILICHAO	10	10	10
		11	RICAURTE	10	13	13
		12	RICAURTE	10	13	13
		13	RICAURTE	10	14	14
		14	PRADERA	10	11	11
		15	PRADERA	10	10	10
5	Alianzas agroempresariales para campesinos paneleros	1	BUENAVENTURA	10	10	10
		2	BUENAVENTURA	10	10	10
		3	ITUANGO	10	12	12
		4	ITUANGO	10	10	10
		5	FLORIDA	10	10	10
		6	FLORIDA	10	10	10
		7	FLORIDA	10	10	10
		8	SANTANDER DE QUILICHAO	10	8	8
		9	SANTANDER DE QUILICHAO	10	10	10
		10	SANTANDER DE QUILICHAO	10	10	10
		11	RICAURTE	10	10	10
		12	RICAURTE	10	12	12
		13	RICAURTE	10	11	11
		14	PRADERA	10	10	10
		15	PRADERA	10	10	10
TOTAL				**750**	**813**	**813**

- Beneficiarios esperados: 750
- Beneficiarios certificados: 813

2.3. Impacto regional

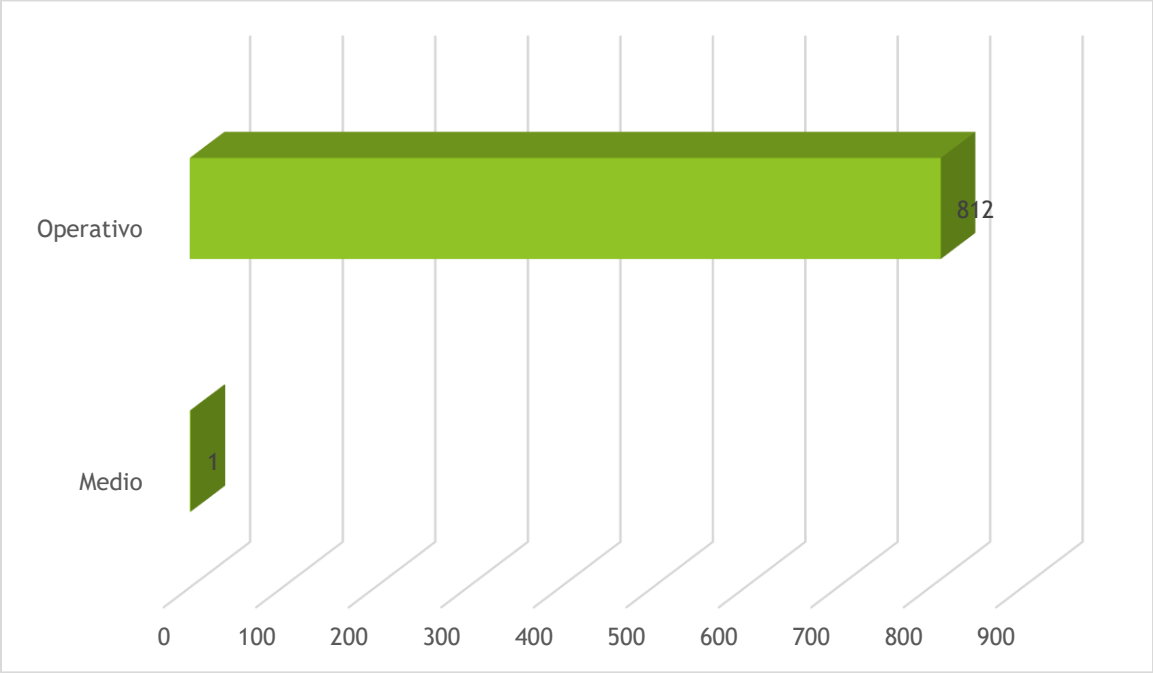
El programa de formación especializada para la economía campesina busca la adquisición y actualización de conocimientos, habilidades, técnicas, prácticas y la mejora de las competencias de las campesinas y campesinos, la generación de capacidades, incentivo de la asociatividad, la participación y la integración comercial entre los actores de la economía campesina, así como la transformación productiva, protección del ambiente, los recursos hídricos y la agroecología, a través de la cofinanciación de los proyectos avalados, en la convocatoria DSNFT – 0001 – FEEC – 2024, entre otros aspectos, promovió y estimuló desde la formulación la implementación de acciones de formación en zonas rurales, especialmente para los beneficiarios que residen en (municipios PDET, ZOMAC o zonas aledañas a los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación, zonas rurales).

CAMPECAÑA alineado con este enfoque ejecutó algunos eventos formativos para la población ubicada en estas localidades así:

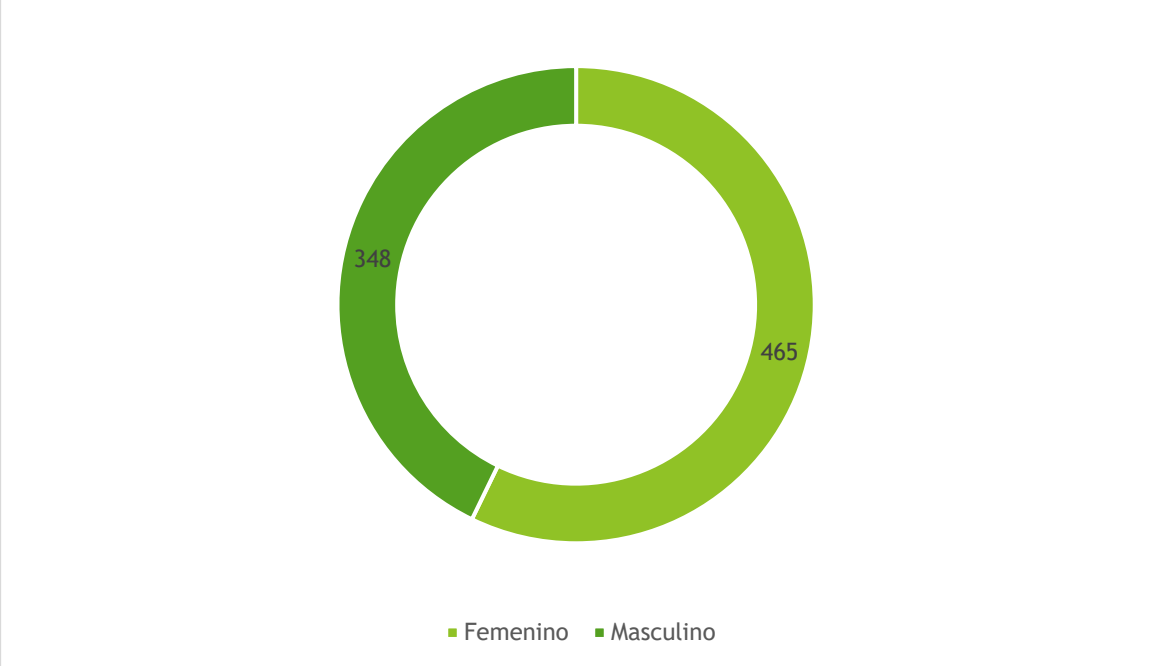
N°	NOMBRE DE LA ACCIÓN DE FORMACIÓN	COBERTURA GEOGRÀFICA INICIAL	COBERTURA GEOGRÁFICA MODIFICADA
AF01	Logística y transporte en la cadena de suministro de la caña panelera	BUENAVENTURA, SANTANDER DE QUILICHAO, ITUANGO, RICAURTE, PRADERA y FLORIDA.	CONVENCIÓN NORTE DE SANTANDER ARAUQUITA ARAUCA
AF02	Dinámicas de aprendizaje autónomo para la mejora de capacidades administrativas en el cultivo de caña panelera.	BUENAVENTURA, SANTANDER DE QUILICHAO, ITUANGO, RICAURTE, PRADERA y FLORIDA.	CONVENCIÓN NORTE DE SANTANDER ARAUQUITA ARAUCA
AF03	Prácticas Agrícolas Sostenibles para Campesinos Cultivadores de Caña Panelera	BUENAVENTURA, SANTANDER DE QUILICHAO, ITUANGO, RICAURTE, PRADERA y FLORIDA.	CONVENCIÓN NORTE DE SANTANDER ARAUQUITA ARAUCA
AF04	Fundamentos Legales y Constitucionales del Derecho de Tierras en Colombia	BUENAVENTURA, SANTANDER DE QUILICHAO, ITUANGO, RICAURTE, PRADERA y FLORIDA	CONVENCIÓN NORTE DE SANTANDER ARAUQUITA ARAUCA
AF05	Alianzas agroempresariales para campesinos paneleros	BUENAVENTURA, SANTANDER DE QUILICHAO, ITUANGO, RICAURTE, PRADERA y FLORIDA	CONVENCIÓN NORTE DE SANTANDER ARAUQUITA ARAUCA

Como se indicó anteriormente el total de beneficiarios certificados bajo el convenio fue de 813, a continuación, se presentan algunas graficas que detallan el nivel ocupacional, el impacto sectorial de las acciones de formación implementadas y la desagregación etaria y por genero de los participantes que culminaron satisfactoriamente la formación.

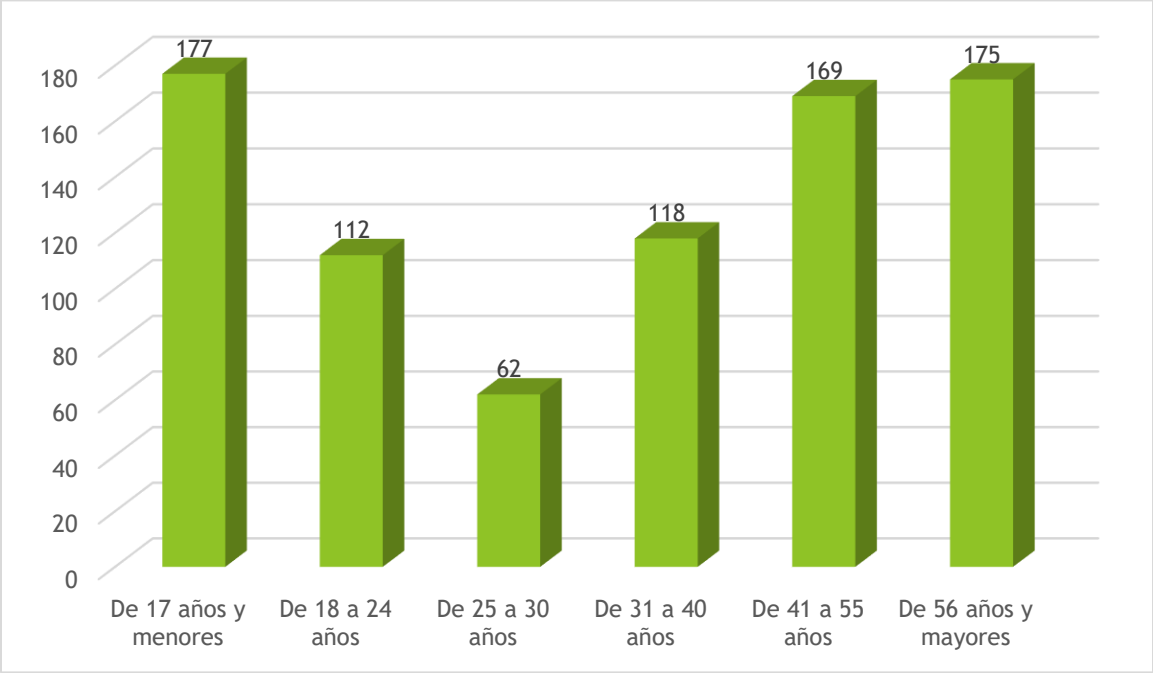
Nivel ocupacional



Género



Desagregación etaria



2.4. Indicadores del proyecto

Tasa de incremento del conocimiento

AF	Promedio tasa incremento del conocimiento
AF1	24%
AF2	24%
AF3	25%
AF4	23%
AF5	25%
PROMEDIO	**24%**

Impacto

- **Número total de campesinas y campesinos beneficiados**

Este indicador mide la cantidad de campesinas y campesinos que participan en los programas o que reciben beneficios de la formación o apoyo brindado por el proyecto

Fórmula

Número de Campesinas y Campesinos beneficiados por el Proyecto

X100

Número total de Campesinas y Campesinos afiliados a las organizaciones

Resultado

$$\frac{814}{1207} \text{ X100} = 67\%$$

- **Número de asociaciones campesinas, agropecuarias, cooperativas campesinas u otras organizaciones campesinas a beneficiar.**

Este indicador mide la cantidad de organizaciones campesinas (asociaciones agropecuarias, cooperativas, entre otras) que reciben formación, capacitación o participación en el programa.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de Organizaciones beneficiadas con el Proyecto}}{\text{Número total de Organizaciones afiliadas al conveniente}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{5}{5} \text{ X100} = 100\%$$

- **Incremento de la formación**

Este indicador mide el aumento en el nivel de conocimientos y habilidades adquiridos por los participantes tras recibir la formación.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de campesinos y campesinas que por primera vez reciben formación especializada}}{\text{Número total de campesinos que conforman la asociación u organización}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{814}{1207} \text{ X100} = 67\%$$

- **Indicador incremento de gestión – Técnico**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento técnico
——————————————————————————— X100
Número de beneficiarios totales del Proyecto

Resultado

$\frac{166}{750}$ X100 = 22%

- **Indicador incremento de gestión – Administrativo**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento administrativo
——————————————————————————— X100
Número de beneficiarios totales del Proyecto

Resultado

$\frac{360}{750}$ X100 = 48%

- **Indicador incremento de gestión – Financiero**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento financiero
——————————————————————————— X100
Número de beneficiarios totales del Proyecto

Resultado

$\frac{154}{750}$ X100 = 21%

- **Indicador incremento de gestión - TICS**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento TICS}}{\text{Número de beneficiarios totales del Proyecto}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{0}{750} \text{ X100} = 0\%$$

- **Indicador incremento de gestión – Desarrollo Tecnológico**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento de desarrollo tecnológico}}{\text{Número de beneficiarios totales del Proyecto}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{0}{750} \text{ X100} = 0\%$$

- **Indicador incremento de gestión – Habilidades Transversales**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento de habilidades transversales}}{\text{Número de beneficiarios totales del Proyecto}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{154}{750} \text{ X100} = 21\%$$

3. Aspectos financieros

3.1. Ejecución presupuestal por fuente de financiación

Aportes SENA

CAMPECAÑA presentó a la Interventoría soportes de la ejecución de recursos de cofinanciación de acuerdo con el siguiente detalle:

Rubro	Descripción rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Recursos ejecutados y/o pagados	Recursos cofinanciación causados	Recursos no aceptados por la interventoría	Valor considerado por la Interventoría	%
R 1.2,1,4	Profesional con título de maestría y experiencia relacionada	$ 114.650.460,00	$ 114.650.460,00	$ 114.650.460,00	$ -	$ -	$ 114.650.460,00	100,00%
R 2 ,1	Alojamiento, manutención y transporte local	$ 68.100.000,00	$ 68.100.000,00	$ 47.670.000,00	$ 20.430.000,00	$ -	$ 68.100.000,00	100,00%
R 4	Tiquetes Aéreos, terrestres intermunicipales y/o fluvial (Ida y vuelta) Nacional e internacional.	$ 138.750.000,00	$ 138.750.000,00	$ 115.951.107,00	$ 22.798.893,00	$ -	$ 138.750.000,00	100,00%
R 5.1,3	Diagramación Cartillas y Folletos	$ 14.385.000,00	$ 14.385.000,00	$ 10.069.500,00	$ 4.315.500,00	$ -	$ 14.385.000,00	100,00%
R5.1.2.1.1	Impresión de Cartillas De 10 a 150 unidades	$ 26.940.000,00	$ 26.940.000,00	$ 18.858.000,00	$ 8.082.000,00	$ -	$ 26.940.000,00	100,00%
R6.1.1	Ambiente de formación hasta 30 beneficiarios por grupo.(Incluido video beam y conectividad)	$ 150.000.000,00	$ 150.000.000,00	$ 45.000.000,00	$ 105.000.000,00	$ -	$ 150.000.000,00	100,00%
R7.	Gastos de operación del proyecto.	$ 184.109.500,00	$ 183.675.901,00	$ 30.048.901,00	$ 153.627.000,00	$ -	$ 183.675.901,00	99,76%
R8.3	Diseño e impresión de infografía	$ 1.392.500,00	$ 1.392.500,00	$ 1.392.500,00	$ -	$ -	$ 1.392.500,00	100,00%
R10.	Garantías - Pólizas	$ 5.569.312,00	$ 5.087.071,72	$ 5.087.071,72	$ -	$ -	$ 5.087.071,72	91,34%
R11.3	Gastos de manutención y transporte para eventos de formación de 8 horas	$ 70.500.000,00	$ 70.500.000,00	$ 2.497.000,00	$ 68.003.000,00		$ 70.500.000,00	100,00%
R12.	Transferencia de conocimiento	$ 9.205.475,00	$ 9.205.475,00	$ 9.205.475,00	$ -	$ -	$ 9.205.475,00	100,00%
TOTALES		**$ 783.602.247,00**	**$ 782.686.407,72**	**$ 400.430.014,72**	**$ 382.256.393,00**	**$ -**	**$ 782.686.407,72**	**99,88%**

Aportes contrapartida

Según el convenio suscrito, el conviniente debe aportar recursos por valor de $335.829.540,00, dados en efectivo.

Recursos de contrapartida en efectivo

El conviniente presentó a la Interventoría soportes de la ejecución de recursos de contrapartida en efectivo de acuerdo con el siguiente detalle:

Rubro	Descripción rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Recursos ejecutados y/o pagados	Recursos contrapartida causados	Recursos no aceptados por la interventoría	Valor considerado por la Interventoría	%
R 1.2,1,4	Honorarios Capacitador Nacional - Profesional con título de maestría	$ 335.829.540,00	$ 335.829.540,00	$ 335.829.540,00	$ -	$ -	$ 335.829.540,00	100,00%
TOTALES		**$ 335.829.540,00**	**$ 335.829.540,00**	**$ 335.829.540,00**	**$ -**	**$ -**	**$ 335.829.540,00**	**100,00%**

Recursos de contrapartida en especie

El conviniente no tiene contemplado este recurso en el proyecto aprobado

Resumen de la ejecución financiera

Fuente de financiación	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Valor No reconocido	Valor reconocido	% Ejecución
Cofinanciación	$ 783.602.247,00	$ 782.686.407,72	$ -	$ 782.686.407,72	99,883124469907200%
Contrapartida en dinero	$ 335.829.540,00	$ 335.829.540,00	$ -	$ 335.829.540,00	100,00%
Contrapartida en especie	$ -	$ -	$ -	$ -	0,00%
Contrapartida total	$ 335.829.540,00	$ 335.829.540,00	$ -	$ 335.829.540,00	100,00%
TOTAL	**$ 1.119.431.787,00**	**$ 1.118.515.947,72**	**$ -**	**$ 1.118.515.947,72**	**99,918187129342300%**

El porcentaje final de reconocimiento financiero corresponde al 99,883124469907200%, siendo el menor entre la ejecución entre los recursos de cofinanciación y contrapartida.

En los recursos de contrapartida el conviniente soporta la ejecución de la misma.

3.2. Reconocimiento final

Los siguientes son los resultados de ejecución del proyecto:

Fuente de Financiación	Valor Aprobado	% cumplimiento técnico	valor a reconocer cumplimiento técnico	Ejecución financiera	% Ejecución financiera	% reconocido Ejecución para liquidar	Valor reconocido por la Interventoría

Cofinanciación	$ 783.602.247,00	100,00%	$ 783.602.247,00	$ 782.686.407,72	99,88%	99,883124469907200%	$ 782.686.407,72
Contrapartida	$ 335.829.540,00		$ 335.829.540,00	$ 335.829.540,00	100,00%		$ 335.437.037,44
Total	**$ 1.119.431.787,00**		**$ 1.119.431.787,00**				**$ 1.118.123.445,16**

Nota: Para efectos del cálculo el % corresponde a 99,883124469907200%

4. Aspectos transversales

4.1. Aspectos jurídicos

Modificaciones

El conviniente solicitó las siguientes modificaciones:

Modificación	Concepto de Interventoría	Viabilidad	Radicado SENA	Fecha
Cambio de ciudad o municipio de ejecución	CM_160325_144	Viable	72025112112	17/03/2025
Cronograma	CM_270525_215	Viable	72025205054	27/05/2025

Acciones de Interventoría

Durante la Ejecución la interventoría realizó las siguientes acciones:

TIPO DE ACCIÓN	MOTIVO	RADICADO INTERVENTORÍA	RADICADO SENA	FECHA RADICADO	CIERRE
Solicitud de información	Reporte mensual	ASI_120225_183	**72025057689**	12/02/2025	CIN_270325_275
Solicitud de información	Activación ejecución convenio	ASI_190325_255	**72025116249**	19/03/2025	CIN_190325_2975
Solicitud de información	ejecución convenio prórroga	ASI_090425_267	**72025146036**	09/04/2025	CR_100425_460
Solicitud de información	segundo desembolso.	ASI_100525_299	**72025181401**	10/05/2025	CIN_240525_4054
Solicitud de información	Registro de beneficiarios	ASI_190525_320	**72025191661**	19/05/2025	CIN_240525_4054
Solicitud de información	Listados beneficiarios	ASI_190525_323	**72025192604**	19/05/2025	CIN_240525_4054
Solicitud de información	Reiteración trámite segundo	ASI_200525_328	**72025194576**	20/05/2025	CIN_240525_4054

4.2. Aspectos administrativos

Garantías

Pólizas de seguro aprobadas:

Póliza de Cumplimiento n.° B-100054254 de 31 de octubre de 2024

Responsabilidad Civil extracontractual n.° B-100014623 de 31 de octubre de 2024

Fecha aprobación garantías: 04 de noviembre de 2024

Pólizas de seguro aprobadas prorrogas:

Póliza de Cumplimiento n.° B-100054254 anexo 5 del 28 de marzo de 2025

Responsabilidad Civil extracontractual n.° B-100014623 anexo 4 del 26 de marzo de 2025

Fecha aprobación garantías prorrogas: 08 de abril de 2025

Fecha de inicio: 06 de noviembre de 2024

Contratos

El Conviniente suscribió los siguientes contratos con el fin de cumplir con las obligaciones establecidas en el convenio y ejecutar el proyecto aprobado:

Contrato No.	Proveedor	NIT o cédula	Objeto	Valor	Forma de Pago	Vigencia	Fecha de suscripción
1	Samuel Cano González	16.896.059	Director del proyecto	15.000.000,00	mensual	30/05/2025	14/11/2024
2	Corporación Educativa de innovación de desarrollo INDESA	900.424.868-1	Capacitador persona jurídica	643.197.500,00	Según desembolso	30/05/2025	22/11/2024
3	Jessica Tatiana Grimaldo Sánchez	1.095.805.359	Contadora	4.000.000,00	mensual	13/02/2025	13/06-2025

4.3. Aspectos relevantes

La ejecución del convenio entre el SENA y CAMPECAÑA, en el marco del Programa de Formación Especializada para la Economía Campesina – FEEC, permitió promover la sostenibilidad integral de la asociación CAMPECAÑA mediante la capacitación y fortalecimiento de los campesinos productores de caña panelera en técnicas especializadas de planificación logística, gestión administrativa, prácticas agrícolas sostenibles y marco legal, con el propósito de optimizar la eficiencia operativa, la competitividad en el mercado, y la protección del medio ambiente, así como garantizar la seguridad alimentaria y los derechos de propiedad, impulsando alianzas empresariales que promuevan un crecimiento sostenible y mejoren las condiciones de vida de los productores.

4.3.1. Fortalezas

Las acciones de formación permitieron a los beneficiarios fortalecer sus capacidades y adquirir herramientas clave para mejorar la gestión de sus actividades. A continuación, se presentan las principales fortalezas alcanzadas en cada acción de formación.

AF1 - Logística y transporte en la cadena de suministro de la caña panelera

Capacitar en técnicas y herramientas especializadas para mejorar la eficiencia en la planificación logística y el transporte de la caña panelera, con el fin de que los participantes

adquieran los conocimientos y habilidades necesarios para optimizar las rutas de transporte, gestionar eficientemente los inventarios, reducir los costos de transporte, aprovechar la gestión logística y fomentar la coordinación y colaboración entre productores, con ello se daría respuesta total a la necesidad contribuyendo a mejorar la competitividad y sostenibilidad de los cultivadores de caña panelera al facilitar la entrega oportuna y eficiente de su producto al mercado, garantizando así un mejor aprovechamiento de los recursos, el tiempo y una mayor rentabilidad.

AF2 - Dinámicas de aprendizaje autónomo para la mejora de capacidades administrativas en el cultivo de caña panelera

Mejorar y contribuir de forma total a resolver las necesidades a través de un mayor conocimiento que fortalezca la autonomía en el aprendizaje administrativo con rentabilidad y proporcionando recursos y orientación para impulsar la eficiencia operativa y la toma de decisiones en los participantes e incentivar a heredar los conocimientos aprendidos en el sector de la caña panelera, desarrollar habilidades en gestión administrativa, toma de decisiones estratégicas y manejo financiero, así como promover el aprendizaje autónomo y la conciencia sobre comercialización, mediante un programa de formación integral, para mejorar la rentabilidad y sostenibilidad de los cultivos de caña panelera.

AF3 - Prácticas agrícolas sostenibles para campesinos cultivadores de caña panelera

Formar y concientizar a los campesinos cultivadores de caña panelera en prácticas agrícolas sostenibles para la conservación del medio ambiente y reducir los impactos negativos para contribuir a su conservación, protección y a la seguridad alimentaria a mediano y largo plazo, este taller brinda una respuesta total a la necesidad de adoptar prácticas amigables con el medio ambiente y mitigar los efectos del cambio climático en los cultivos mediante el fomento de métodos agrícolas más responsables y adaptados a las condiciones locales.

AF4 - Fundamentos legales y constitucionales del derecho de tierras en Colombia

Formar y lograr impactar con conocimientos a los campesinos miembros de CAMPECAÑA y demás campesinos y campesinas de Colombia en aspectos cruciales del marco legal y constitucional relacionados con la tenencia de la tierra en Colombia, fortaleciendo su capacidad para proteger sus tierras y derechos de propiedad, esto se logrará mediante la comprensión de los principios constitucionales y legales, el marco legal que regula la propiedad y la restitución de tierras, según la ley 1448 de 2011, además, se busca proporcionar conocimientos sobre ordenamiento territorial, ambiental y catastral, junto con habilidades en métodos legales para resolver conflictos sobre la tenencia y propiedad de la tierra, se espera dar respuesta parcial a la necesidad de manera que esto les permita enfrentar los desafíos presentes y futuros en la regulación de la tierra de manera legal y sostenible, así como, el conocimiento de deberes y obligaciones en la tenencia de la tierra.

AF5 - Alianzas agroempresariales para campesinos paneleros

Capacitar a los campesinos productores paneleros en conceptos, habilidades y estrategias para dar respuesta total a las necesidades identificadas al fortalecer la asociatividad y la organización agroempresarial, proporcionando herramientas para mejorar la competitividad y promover un crecimiento sostenible, esto se logrará estableciendo, gestionando y fortaleciendo alianzas empresariales efectivas en el sector panelero, fomentando una cultura de colaboración, mejorando la competitividad en el mercado y contribuyendo al desarrollo sostenible del sector, mediante prácticas comerciales sostenibles y la mejora de las condiciones de vida de los productores.

4.3.2. Puntos a mejorar

Las recomendaciones formuladas a continuación ofrecen un camino claro hacia la consolidación y profundización de mejores resultados:

• Implantar indicadores SMART que integren todos los pilares (financiero, cliente, talento, conocimiento e impacto social/ambiental).

• Adoptar procesos de medición continua y transversal a las distintas áreas.

• Impulsar la gestión del conocimiento y cultura organizacional como motores de innovación.

• Comunicar y certificar públicamente los avances para aumentar transparencia y confianza.

• Involucrar a los principales actores internos y externos en un roadmap estratégico

• Establecer ciclos permanentes de revisión y mejora para asegurar evolución constante.

4.3.3. Caso de éxito

En diferentes lugares del país como Ituango, Buenaventura, Florida y Pradera las diversas capacitaciones impartidas por el convenio se convirtieron en gran herramienta de transformación rural. 750 campesinos productores de caña panelera fueron capacitados para fortalecer sus procesos productivos y administrativos con temas tales como: optimizar su logística reduciendo rutas, tiempos y costos; fortalecieron sus conocimientos con herramientas administrativas y servicios contables; la capacitación también incluyó el uso de prácticas agrícolas sostenibles, manejo racional de agua, recuperación de suelos y conservación ambiental; adquirieron herramientas para conocer sus derechos como campesinos y conocer más sobre la seguridad alimentaria; y aprendieron a construir alianzas empresariales para acceder a nuevos mercados y mejorar su competitividad.