1. ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO

El presente documento se elabora en cumplimiento del **Decreto 1082 de 2015**. La metodología empleada se ajusta a las directrices delineadas por la Agencia Nacional de Contratación Pública -Colombia Compra Eficiente, según lo detallado en los documentos "**Guía para la elaboración de estudios del sector"** y **"Manual para la identificación y cobertura del riesgo en los procesos de contratación"**. Este estudio proporcionará al municipio las herramientas necesarias para llevar a cabo procesos de contratación con eficacia eficiencia y economía, maximizando su impacto en la comunidad.

OBJETO CONTRACTUAL	**"PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES BRINDANDO SOPORTE Y ACOMPAÑAMIENTO A LA OFICINA DE PLANEACION EN EL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS, ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS RELACIONADOS CON RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE REGALIAS, ASÍ COMO EL SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE CHARALA, SANTANDER".**
CODIGO UNSPSC	

COD. UNSPSC	SEGMENTO	FAMILIA	CLASE	PRODUCTO
80111614	**80** Servicios de Gestión, Servicios Profesionales de *Empresa y Servicios* Administrativos.	**11** Servicios de Recursos *Humanos.*	**16** Servicios de Personal *Temporal.*	**14** Servicios temporales de *Ingeniería*

1.1 ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

El objeto contractual se enfoca en la contratación de servicios de personal profesional y/o de apoyo a la gestión. Este proceso tiene lugar en un mercado dinámico y diverso, donde convergen tanto profesionales independientes, que ofrecen sus servicios de manera individual y adaptada a áreas especificas de experiencia y competencia, como empresas que disponen de equipos interdisciplinarios.

La demanda de estos servicios profesionales estará determinada por los requerimientos específicos de cada caso, en cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 80 de 1993 y sus decretos reglamentarios.

1.2 MUESTRA DE PROCESO DE CONTRATACION RELACIONADOS AL OBJETO A CONTRATAR

El presente apartado describe el análisis histórico de procesos de contratación relacionados con el objeto a contratar, tanto en el municipio de Charalá como en entidades territoriales aledañas. El objetivo principal es identificar y analizar experiencias previas en la contratación de servicios similares en la región. A partir de este análisis, se pretende extraer información relevante sobre las condiciones comerciales pactadas en dichos procesos, con el fin de estructurar de manera eficiente, eficaz y económica el contrato objeto de estudio.

Tabla: Muestra de procesos contractuales suscritos por la administración municipal de Charalá año 2025

OBJETO A CONTRATAR	NUMERO DE PROCESO	CUANTIA PROCESO	CONTRATISTA	PLAZO		HONORARIOS MENSUALES	RUTA PROCESO EN SECOP I
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES BRINDANDO SOPORTE Y ACOMPAÑAMIENTO A LA OFICINA DE PLANEACION EN EL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS; ACTIVIDADES Y PROCEDIMIENTOS RELACIONADOS CON RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE REGALIAS ; ASI COMO EL SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO DEL	*CD-005-2025*	$ 19.200.000,00 +$9.600.000,00	MARLON ANDRES *SIERRES* RODRIGUEZ	*179 + 90*	*D*	*$ 3.200.000,00*	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=25-12-14281292

MUNICIPIO DE CHARALA; SANTANDER							
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO CIVIL PARA EL FORTALECIMIENTO DEL MUNICIPIO DE CHARALÁ, SANTANDER EN LA FORMULACIÓN Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS FINANCIADOS CON RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS	CD-126-2025	$10.500.000	LUIS CARLOS MALDONADO CAMACHO	3	M	**1 PAGO:** $4.500.000 **2 PAGO:** $3.500.000 **3 PAGO:** $3.800.000	https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?prevCtxLbl=Buscar+procesos&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1BusinessLine%2fTendering%2fContractNoticeManagement%2fIndex&notice=CO1.NTC.8841707

Tabla: Muestra de procesos contractuales suscritos por otras entidades territoriales en el departamento de Santander *año 2024*

NOMBRE ENTIDAD	OBJETO A CONTRATAR	NUMERO DE PROCESO	CUANTÍA PROCESO	CONTRATISTA	PLAZO		HONORARIOS MENSUALES	RUTA PROCESO EN SECOP I
SANTANDER - ALCALDIA MUNICIPIO DE SAN JOSE DE MIRANDA	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ASESORIA; FORMULA;CION DE PROYECTOS DE INVERSION Y ADMINISTRACION DEL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSION MUNICIPAL (BPIN) EN EL MUNICIPIO DE SAN JOSE DE MIRANDA - SANTANDER	CPS - 021 DE 2024	27,000,000	MANCO ANTONIO SANDOVAL MORANTES	5	M	$ 5.500.000,00	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=24-12-13965665
SANTANDER - ALCALDIA MUNICIPIO DE BETULIA	APOYO PROFESIONAL AL FORTALECIMIENTO E INCREMENTO DE LA CAPACIDAD TECNICA Y ADMINISTRATIVA DE LA SECRETARIA DE PLANEACION EN EL FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA GENERAL DE REGALIAS Y ACTUALIZACION DEL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSION.	CPS-034-2024	55,000,000	ESA SERVICIOS INTEGRADOS O.C.	11	M	$ 5.000.000,00	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=24-12-13912231
SANTANDER - ALCALDIA MUNICIPIO DE COROMORO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL MANEJO DEL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS Y REPORTE DE INFORMACION AL SISTEMA DE MONITOREO; SEGUIMIENTO; CONTROL Y EVALUACION -SMSCE- EN CUMPLIMIENTO DE LO ESTABLECIDO POR EL SISTEMA GENERAL DE REGALIAS DEL MUNICIPIO DE COROMORO; SANTANDER	CD-MC-006-2024	24,000,000	NELFA CHAPARRO VASQUEZ	6	M	$ 4.000.000,00	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=24-12-13913903
SANTANDER - ALCALDIA MUNICIPIO DE CHIPATA	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA SECRETARIA DE PLANEACION MUNICIPAL EN ACTIVIDADES PROPIAS DEL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS Y SISTEMA GENERAL DE REGALIAS EN EL MUNICIPIO DE CHIPATA - SANTANDER	CPS NO 0018 DE 2024	27,000,000	LINA KATHERINE GUTIERREZ LIZCANO	9	M	$ 3.000.000,00	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=24-12-13954334
SANTANDER - ALCALDIA MUNICIPIO DE CABRERA	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN EL FORTALECIMIENTO E INCREMENTO DE LA CAPACIDAD TECNICA Y ADMINISTRATIVA DE LA SECRETARIA DE PLANEACION; SISTEMA GENERAL DE	CPSP-003-2024	28,800,000	SERVICIOS INTEGRADOS COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO - ESA SERVICIOS INTEGRADOS O.C.	6	M	$ 4.800.000,00	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=24-12-13917481

	REGALIAS Y ACTUALIZACION DEL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE *INVERSION DEL MUNICIPIO DE* CABRERA - SANTANDER							
SANTANDER - ALCALDIA MUNICIPIO DE *OIBA*	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES BRINDANDO APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO A LA SECRETARIA DE PLANEACION E INFRAESTRUCTURA EN LAS ACTIVIDADES DEL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSION; ASI MISMO; COADYUVAR EN EL MONITOREO; REPORTE Y SEGUIMIENTO A LOS PROYECTOS QUE PRESENTE EL MUNICIPIO DE OIBA; MEDIANTE LA METODOLOGIA MGA-WEB; SUIFP - REGALIAS; GESPROY; SPGR Y LAS DEMAS REQUERIDAS	CD008E-2024	20,800,000	MARLON ANDRES SIERRA RODRIGUEZ	4	M	$ 5.200.000,00	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=24-12-13929946
SANTANDER - ALCALDIA MUNICIPIO DE SAN ANDRES	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORIA Y APOYO PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES Y LABORES FINANCIERAS Y DE GESTION DE LA *INFORMACION ENCAMINADAS* AL FORTALECIMIENTO PROFESIONAL; INSTITUCIONAL; DOCUMENTAL Y ADMINISTRATIVO EN LA ESTRUCTURACION Y FUNCIONAMIENTO DEL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSION DE LA SECRETARIA DE PLANEACION DEL MUNICIPIO DE SAN ANDRES; SANTANDER.	CD-060-2024	15,000,000	WILLIAM MENDEZ ORTIZ	3	M	$ 5.000.000,00	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=24-12-14028127

De la muestra se determina:

- La administración municipal de Charalá, en la actualidad no cuenta con una escala de honorarios para la terminación de los precios en los contratos de prestación de servicios, por lo tanto, la determinación se realiza con base a las condiciones particulares de cada proceso contractual sujeta a un estudio de mercados.

- En el trascurso del año 2025, la administración municipal de Charalá ha suscrito DOS (02) contratos mediante la modalidad de contratación directa para los servicios profesionales relacionado al objeto del contrato.

- Que las entidades analizadas utilizan la página del Secop para publicar los procesos de contratación los cuales son ajustados a las necesidades de cada entidad para el cumplimiento del servicio público que tiene encomendado, disponen de los estudios de soporte requeridos para estructurar los alcances técnicos y jurídicos del contrato.

- Es práctica común que las entidades territoriales en el departamento de Santander contraten los servicios objeto de estudio mediante la modalidad de contratación directa.

- Que las actividades a contratar corresponden a servicios que no están sujetos a estándares de precios y/o tarifas oficiales fijas. Por lo tanto, los valores son variables y dependen de las actividades a ejecutar, perfil requerido, términos de ejecución y la disponibilidad presupuestal.

- Conforme los procesos analizados algunas entidades territoriales con el fin de mitigar los riesgos asociados al incumplimiento contractual y garantizar la calidad de los servicios, solicitan pólizas de garantía.

- Los contratos objeto de estudio contemplaron un esquema de pago parcial durante el tiempo de ejecución del contrato. De esta manera, el contratista se obliga a estar a disposición de la entidad contratante para la ejecución de las tareas asignadas, sin que el volumen de trabajo estuviera predeterminado.

- En los contratos de prestación de servicios, las entidades no establecen factores de selección, si no criterios para determinar la idoneidad y experiencia que garantice la calidad del servicio, conforme la muestra las entidades requieren personal con formación académica como profesional en el área de la Ingeniería o arquitectura y experiencia mínima en la ejecución de un contrato relacionado al objeto del contrato.

1.3 CONDICIONES COMERCIALES OBJETO A CONTRATAR

Con fundamento en el análisis histórico realizado y condiciones particulares respecto a la necesidad que se pretende satisfacer, se estima las siguientes condiciones comerciales para el proceso a contratar:

-Plazo del contrato: El contrato tendrá un plazo de ejecución de **DOS (02) MESES.**

-Garantías: Para el presente proceso la entidad no solicitara garantías basando en la práctica de los procesos analizados y previo análisis de riesgo, en el que se estima que las actividades a ejecutar no generan mayores riesgos que los comunes en un proceso de contratación.

-Forma de pago: DOS (02) PAGOS MENSUALIZADOS por valor de **TRES MILLONES DOSCIENTOS MIL PESOS MCTE ($3.200.000)** cada uno, previo certificado de recibido a satisfacción por parte del Supervisor del contrato y presentación del informe respectivo de actividades realizadas.

-Experiencia e idoneidad: El perfil elegido se determinó cuidadosamente en función de las actividades a ejecutar, estableciendo una correlación que asegura la correcta realización de las funciones asignadas. Esta vinculación proporciona coherencia y una alineación precisa entre el perfil de la entidad y las tareas planificadas:

IDONEIDAD – PERFIL REQUERIDO
Se recomienda tener en cuenta que se trata de un servicio que requiere de un profesional en el área de la Ingeniería o arquitectura, con matrícula profesional vigente y que cuente con mínimo cinco (5) años de haber obtenido su título profesional.
EXPERIENCIA
En el presente caso, el profesional deberá acreditar que ha desempeñado actividades relacionadas con **FORTALECIMIENTO DE PROCESOS QUE SE LLEVEN A CABO EN OFICINAS DE PLANEACIÓN Y/O APOYOS EN ASUNTOS DE INGENIERÍA CIVIL**, para lo cual deberá allegar copia de mínimo dos (02) contratos y/o certificaciones que demuestren dicha experiencia

-Presupuesto a contratar: El contrato de prestación de servicios es una modalidad de contrato estatal que se suscribe con personas naturales o jurídicas con el objeto de realizar actividades desarrolladas con la administración o funcionamiento de una entidad. Dichos contratos no generan relación laboral ni prestaciones sociales y el contratista es quien se provee de cada uno de los insumos que se requieren para la ejecución de las actividades contempladas en el alcance del contrato.

Para determinar el valor total del contrato se estableció un valor total por el término de ejecución del contrato, el contratista obtiene una remuneración y es el único responsable del cumplimiento del objeto, la vinculación de personal, la elaboración de subcontratos o la obtención de materiales, las variables que se tuvieran en cuenta para la fijación del valor son las que se indican a continuación:

a) Sondeo de precios de mercado, se realizó un estudio precios históricos comparativo a fin de verificar que los mismos están dentro de los rangos que se manejan en la región y no se asuman sobrecostos. (ver muestra de procesos contractuales).
b) Determinación de las actividades a ejecutar y tiempo de ejecución de las mismas.
c) Perfil requerido de quien ejecutara el contrato.

d) Plazo de ejecución del contrato.
e) Gravámenes y pago de seguridad social.

Tabla: Gravámenes contrato de prestación de servicios

DESCUENTOS			%
ESTAMPILLAS DEPARTAMENTALES			
PRO UIS			2
PRO-DESARROLLO			-
PRO-HOSPITALES			2
ORDENANZA 012, 10% sobre el valor de las estampillas departamentales			0,4
ESTAMPILLAS MUNICIPALES			
PRO-ADULTO MAYOR			4
PRO-CULTURA			1,5
INDUSTRIA Y COMERCIO			
CONTRATOS 5X1000			0,5
RETENCIÓN EN LA FUENTE			
CONCEPTO	**UVT**	**BASE EN PESOS**	**%**
Base para calcular el porcentaje fijo de Retención en la fuente por concepto de Honorarios por método de (Procedimiento 1) (Procedimiento 2), de acuerdo con la Ley 2010 de 2019 y Decreto 1625 de 2016.	>=104	>=$ 3.784.615	TABLA%
Servicios en general para personas naturales no obligadas a declarar renta	>=4	>=$145.000	6%

Tabla: Pagos parafiscales personal independiente (base de cotización sobre el 40% del salario mensual)

SALUD: 12,50% sobre la base de cotización.
PENSION: 16% sobre la base de cotización.
RIESGOS I: 0.522% sobre la base de cotización.
RIESGOS II: 1,04% sobre la base de cotización.
RIESGOS III: 2.436% sobre la base de cotización.
RIESGOS IV: 4.350% sobre la base de cotización
RIESGOS V: 6.960% sobre la base de cotización

De acuerdo a la disponibilidad presupuestal y sondeo de precios del mercado el presupuesto se calcula en la suma de **SEIS MILLONES CUATROCIENTOS MIL PESOS MCTE ($6.400.000),** M/**CTE**, incluido el IVA y todos los tributos que se generen con ocasión a la celebración, ejecución y liquidación del contrato.

1.4 ANALISIS DE RIESGO

De conformidad a lo establecido en el **artículo 2.2.1.1.1.6.3 del Decreto 1082 de 2015** y a la guía de riesgo publicada por Colombia Compra Eficiente, la Entidad procedió a realizar el respectivo análisis del riesgo aplicable a la presente contratación, procediendo a establecer el contexto, identificar y clasificar, evaluar, calificar, asignar y mitigar los riesgos o eventualidades que afectan los propósitos y metas esperados por la administración en el presente proceso de selección.

Tabla: Análisis De Riesgo

N	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (QUE PUEDE PASAR Y, COMO PUEDE OCURRIR)	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	CATEGORÍA
1	Especifico	Interno	Planeación	Económico	Sobrecostos en la contratación	Denuncias por parte de los entes de control y/o veedores	Raro	Mayor	5	RIESGO MEDIO
2	Especifico	Interno	Ejecución	Financiero	Errores cometidos en la estructuración de los formatos de cuentas de cobro y/o entrega tardía de los mismos conforme la forma de pago estimada en la minuta contractual	Pago tardío de las cuentas de cobro hasta que se subsane los errores cometidos	Posible	Insignificante	4	RIESGO BAJO
3	General	Interno	Ejecución	Operacionales	Incumplimiento de las obligaciones contractuales por *parte del contratista*	Afecta la satisfacción de la necesidad planteada por la entidad, ocasionando retrasos en el área de su competencia	Raro	Mayor	5	RIESGO MEDIO
4	Especifico	Interno	Ejecución	Operacionales	Mala calidad en la ejecución de las actividades contempladas en el contrato	Afecta la satisfacción de la necesidad planteada por la entidad	Posible	Mayor	7	RIESGO ALTO
5	Especifico	Interno	Contratación	Operacionales	Errores involuntarios de escritura en la estructuración de las condiciones comerciales pactadas en el contrato	Afecta la ejecución y seguimiento administrativo en el desarrollo del contrato	Raro	Moderado	4	RIESGO BAJO
6	Especifica	Interno	Ejecución	Operacionales	Accidente Laboral y/o enfermedad durante la ejecución del contrato	1) Retraso o impedimento en el desarrollo del contrato 2) Indemnizaciones o incapacidad por parte de sistema de seguridad social y ARL	Posible	insignificante	1	RIESGO BAJO
7	General	Interno	Selección	Operacionales	*El contratista presenta información* Inconsistente en la presentación de su propuesta	*Contratación sin el lleno de* requisitos legales	Improbable	Moderado	5	RIESGO MEDIO

8	Especifico	Interno	Contratación	Regulatorios	Selección del contratista que no cumplan con la idoneidad o se encuentren incursos en alguna inhabilidad o incompatibilidad y conflicto de interés	Incursión en delitos contra el estado y denuncias por parte de los entes de control o veedores	Raro	Mayor	5	RIESGO MEDIO
9	Especifico	Interno	Contratación	Regulatorios	Incumplimiento de la publicación de los documentos del proceso contractual a la plataforma del Secop	Sanciones por partes de los entes de control	Raro	Moderado	4	RIESGO BAJO
10	general	interno	planeación	Corrupción	Pago de obligaciones sin el cumplimiento de la totalidad de los requisitos	Detrimento patrimonial de los recursos del estado	Posible	Mayor	6	RIESGO ALTO

Tabla: Impacto después de tratamiento

N	¿A QUIÉN SE LE ASIGNA?	TRATAMIENTO/CONTROL A SER IMPLEMENTADO	IMPACTO DESPUÉS DEL TRATAMIENTO				¿AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO?	RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE INICIA EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETA EL TRATAMIENTO	MONITOREO Y REVISIÓN	
			PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	CATEGORÍA					¿CÓMO SE REALIZA EL MONITOREO?	PERIODICIDAD
1	Entidad	Elaboración de estudios de mercados	Raro	Insignificante	2	RIESGO BAJO	No	Oficina Gestora	Etapa precontractual	Fecha firma del contrato	Elaboración, validación y publicación de estudio de mercado que soporte y justifique los precios	Una vez
2	Contratista	Documentación sobre el procedimientos para efectuar el cobro	Raro	Insignificante	1	RIESGO BAJO	No	Contratista	Firma del contrato	Terminación del contrato	Presentación y validación cuenta de cobro	Una vez

3	Contratista -Entidad	1) Establecer en la minuta *contractual las sanciones y* consecuencias a las que se vería expuesto el contratista por el no cumplimiento del objeto contractual. 2) Realizar seguimiento estricto de las obligaciones contractuales	Raro	Menor	3	**RIESGO BAJO**	Si	Oficina gestora	Firma del acta de inicio	Terminación del contrato	Seguimiento al cumplimiento de las obligaciones contractuales conforme las formas de pago	Periódicamente conforme las formas de pago
4	Contratista-Entidad	1)Seguimiento de las actividades ejecutadas 2) Establecer la idoneidad y experiencia del personal conforme las actividades a ejecutar	Improbable	Mayor	6	**RIESGO MEDIO**	No	Oficina gestora	Etapa precontractual	Terminación del contrato	Informe de supervisión de actividades	Periódicamente conforme las formas de pago
5	Contratista-Entidad	Verificación de los documentos al momento de la suscripción del contrato entre las partes	Raro	Insignificante	1	**RIESGO BAJO**	No	Oficina gestora	Etapa precontractual	Terminación del contrato	Informe de idoneidad	Una vez
6	Entidad-Contratista	1)Solicitar examen de salud ocupacional vigente 2) Acreditar estar afiliado al sistema de seguridad y riesgosa laborales 3) Adopción de la medida contractual pertinente, como (suspensión, terminación, cesión del *contrato, etc.*).	Raro	Insignificante	1	**RIESGO BAJO**	Si	Oficina gestora	Etapa precontractual	Fecha de liquidación	Seguimiento al cumplimiento de las obligaciones contractuales pago de seguridad social	Cava vez que se requiera
7	Entidad	Verificación de cada de los documentos legales obligatorios establecidos en la jurisprudencia relativa al contratación estatal.	Menor	Insignificante	3	**RIESGO BAJO**	Si	Oficina gestora	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Informe de idoneidad	Una vez
8	Entidad	Establecer la idoneidad y experiencia conforme las actividades a ejecutar	Raro	Insignificante	1	**RIESGO BAJO**	Si	Oficina jurídica	Etapa precontractual	Fecha firma del contrato	Acta de verificación de idoneidad	Una vez
9	Entidad	La entidad publicará cada uno de los documentos conforme lo establecido por el área jurídica y realizará auditoria internas en cumplimiento del principio de publicidad	Raro	insignificante	1	**RIESGO BAJO**	si	Oficina jurídica	Etapa precontractual	Liquidación del contrato	Auditoria página Secop I	Una vez

10	Contratista	Elaboración y verificación de informe de actividades que acrediten el cumplimiento de las actividades contratadas	Improbable	Mayor	6	**RIESGO MEDIO**	SI	Supervisor del contrato	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Establecer herramienta de auditoria para el pago de obligaciones	Etapa precontractual

Charalá, Santander, mes de Octubre de 2025.

ANDRÉS SAIN PINZON FONSECA
Asesor externo