INDEPORTES ANTIOQUIA	INFORME DE SUPERVISIÓN Y RECIBO A SATISFACCIÓN	F-CA-58	Versión 13
			Aprobación: 12/02/2025

COPIA CONTROLADA

20/10/2025

202501012930

No del contrato:	**249 de 2025**
Contratista:	**UNIVERSIDAD AUTONOMA LATINOAMERICANA –UNAULA**
Cédula / NIT No:	890.905.456-9
Supervisor principal:	Ilda Bibiana Álvarez Rueda
Supervisor Suplente	Andrés Felipe Salazar López
Dependencia:	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo
Objeto del contrato:	Prestación de servicios para capacitaciones virtuales en administración, marketing, gestión y planificación deportiva.
Fecha de inicio del contrato	28 de febrero de 2025
Fecha de terminación del contrato:	28 de diciembre de 2025 (según SECOP II)
Periodo evaluado:	JULIO A SEPTIEMBRE DE 2025 - CUARTO PAGO
Factura No / Cuenta de cobro No	FE33732

EXISTENCIAS DE MODIFICACIONES CONTRACTUALES: (Está prohibido el borrado de información. En caso de no aplicar por favor realizar la siguiente anotación N/A)

PRÓRROGA	N/A
ADICIONES	ADICIÓN por valor de VEINTISIETE MILLONES NOVECIENTOS CUARENTA Y TRES MIL PESOS M/L (27.943.000) correspondiente al 21.6% en relación con el valor inicial del contrato, para un valor final con adición solicitada de CIENTO CINCUENTA Y SIETE MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y TRES MIL PESOS M/L ($157.543.000). La modificación consistió en adicionar un nuevo curso virtual de Administración Deportiva y su respectivo evento de certificación, con el fin de dar continuidad al desarrollo y seguimiento al Plan de Capacitación de Indeportes Antioquia, orientado por el Sistema Departamental de Capacitación. Esta modificación que guarda conformidad con el objeto y alcance del contrato, y en consecuencia se modificaron las siguientes cláusulas

	• CUARTO – VALOR Y FORMA DE PAGO • QUINTA– IMPUTACIÓN PRESUPUESTAL • SÉPTIMA – OBLIGACIONES CONTRACTUALES: 7.1. Obligaciones específicas del Contratista De igual forma, el contratista, en virtud de la modificación al contrato, deberá dar cumplimiento a los establecido en la cláusula ***VIGÉSIMA SEGUNDA – EXIGENCIA DE LOS MECANISMOS DE COBERTURA QUE GARANTIZAN LAS OBLIGACIONES SURGIDAS CON OCASIÓN DEL PROCESO DE SELECCIÓN Y DEL CONTRATO A CELEBRAR***, amplió los amparos y coberturas de las pólizas Nro 4221814 y 14093977 de la aseguradora SURA, en plazos y porcentajes correspondiente con la modificación las cuales fueron revisadas y aprobadas por la OAJ de la Entidad.
ADICIONES	N/A
OTROSÍES	N/A
SUSPENSIONES	N/A
TERMINACIÓN ANTICIPADA	N/A
OTROS	N/A

ASPECTOS TÉCNICOS:

Una vez revisado el informe y soporte de actividades aportado por el contratista para dar cuenta de las acciones desarrolladas en el periodo reportado, y en virtud de lo establecido en el Contrato 249 de 2025, el contratista se obliga para con INDEPORTES ANTIOQUIA a desarrollar el objeto del contrato de acuerdo con las especificaciones técnicas señaladas en la solicitud, los estudios previos y en especial las siguientes obligaciones, como se describe a continuación:

Obligaciones/Ítems del contrato	Descripción de la actividad	Medio de Verificación
•Cumplir el objeto contractual dentro del plazo fijado y llevar a cabo todas y cada una de las actividades definidas en las especificaciones técnicas y conforme a la propuesta presentada a la Entidad.	Durante el periodo reportado, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana cumplió el objeto del contrato por cuanto se pudo verificar que realizó la convocatoria e inscripciones de los participantes, desarrolló las capacitaciones contratadas, garantizó los profesores idóneos para cada curso, hizo el seguimiento y control a los estudiantes, participó del diseño, generación y entrega de los certificados de cumplimiento de requisitos para acceder a la certificación de la capacitación, garantizó la logística para el desarrollo de las actividades, elaboró diferentes bases de datos, realizó y entregó informes de ejecución y seguimiento y alojó oportunamente los contenidos, memorias y	249 de 2025_UNAULA

Calle 48 70-180 sector Estadio, Medellín - Antioquia. (604) 5200890 ext(s). 1000 - 1371
www.indeportesantioquia.gov.co

Obligaciones/Ítems del contrato	Descripción de la actividad	Medio de Verificación
	certificados en la plataforma	
•Realizar la convocatoria a los participantes de cada curso por diferentes medios de difusión y comunicación con un mínimo de 15 días de antelación.	Durante el periodo reportado, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana ha participado en la realización de la convocatoria para 11 de los 11 seminarios contratados. Los medios de convocatoria utilizados para este producto fueron a través de correo electrónico, mensajes de WhatsApp, llamadas telefónicas, como puede evidenciarse en los soportes de difusión en la carpeta OneDrive. Se aclara que la convocatoria se realizó de acuerdo a indicaciones y listados que aportaron desde Indeportes Antioquia. La convocatoria para los participantes los cursos virtuales, se realiza por medio del envío de ecard a través de los correos electrónicos y a grupos en redes sociales de interés	249 de 2025_UNAULA
•Garantizar la realización de las inscripciones, con el respectivo registro a los estudiantes en la plataforma de Información misional de INDEPORTES ANTIOQUIA para cada curso. Se requiere mínimo del 80% de personas inscritas, según el cupo asignado para dar inicio al curso respectivo, de lo contrario se deberá reprogramar la fecha del curso, previa concertación con la supervisión del contrato.	Durante el periodo reportado, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana realizó y apoyó las inscripciones de los participantes que tuvieron dificultades en el proceso de inscripción en la plataforma y apoyó en el acompañamiento de las inscripciones en general por medio de soporte y creación de formularios destinados para tal fin. Para los cursos virtuales que se encuentra en ejecución a la fecha, se cumplió con el cupo mínimo que estipula las obligaciones contractuales, tal como se puede evidenciar en el registro de inscritos y en el de las asistencias de cada sesión.	249 de 2025_UNAULA
• Dictar las capacitaciones en la modalidad virtual en los plazos y condiciones pactadas, para los municipios del departamento de Antioquia, así como suministrar los profesores idóneos para cada tema, hacer el seguimiento y control de horas de participación y asistencia a los estudiantes	Durante el periodo reportado, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana, garantizó las plataformas requeridas en los términos contractuales, también se contó con los facilitadores idóneos, hojas de vidas que fueron aprobadas por Indeportes Antioquia y se tomaron las respectivas asistencias en las diferentes jornadas	249 de 2025_UNAULA
•Realizar el control docente para la expedición de los certificados, una vez se concluya cada capacitación. El	Durante la ejecución del contrato, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana, llevó a cabo el registro y control de asistencia de los participantes de cada a través de la plataforma misional	249 de 2025_UNAULA

Obligaciones/Ítems del contrato	Descripción de la actividad	Medio de Verificación
proceso se desarrollará por medio de la plataforma misional DeportesAnt y no deberá superar los 25 días posteriores a terminada la capacitación.	DeportesAnt, en los tiempos establecidos, insumo necesario que permitió determinar la cantidad de horas y de personas para la certificación de estos espacios académicos. Además, se generaron los certificados y se cargaron a la plataforma, para su parametrización en los tiempos estipulados.	
•Elaborar diferentes bases de datos, entregar informes, alojar oportunamente los contenidos en las diferentes plataformas establecidas para tal fin, memorias y certificados en la plataforma Información misional de INDEPORTES ANTIOQUIA.	Durante el periodo reportado, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana, elaboró bases de datos correspondientes a los participantes del, organizando la información en carpetas de manera detallada y siguiendo los requisitos establecidos para su posterior carga en la plataforma Información Misional de Indeportes Antioquia (DeportesANT). Los informes de asistencia, evaluación y desempeño de los participantes fueron preparados y entregados oportunamente, asegurando que toda la documentación estuviera disponible para la supervisión y validación de la capacitación. Los contenidos del curso, incluyendo memorias, materiales de apoyo y certificados, fueron cargados correctamente en la plataforma, de acuerdo con los Lineamientos técnicos y administrativos definidos por Indeportes Antioquia, cumpliendo con los plazos establecidos	249 de 2025_UNAULA
•Dictar los siguientes cursos o capacitaciones que deberán cumplir con los requerimientos expresados en el anexo F-CA-08 Anexo I Ficha Técnica y especificaciones de la propuesta presentada a la entidad:	Durante el periodo reportado, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana, ha cumplido con las actividades programadas en las fechas estipuladas. De los 11 cursos establecidos en el contrato, se presenta una relación de su avance: - **Primer Seminario virtual de administración deportiva, 60 horas, dirigido a 350 personas**, realizado entre 28 de febrero al 4 de abril de 2025, con la participación de 414 personas certificadas **Se encuentra ejecutado en su totalidad (100%)** - **Segundo Seminario virtual de administración deportiva,** 60 horas, dirigido a 350 personas, realizado entre el 7 de abril al 16 de mayo de 2025, con la participación de 414 personas certificadas	249 de 2025_UNAULA

Calle 48 70-180 sector Estadio, Medellín - Antioquia. (604) 5200890 ext(s). 1000 - 1371
www.indeportesantioquia.gov.co

Obligaciones/Ítems del contrato	Descripción de la actividad	Medio de Verificación
	Se encuentra ejecutado en su totalidad (100%) - **Curso virtual planificación y gestión de eventos- Protocolo Deportivo,** 20 horas, dirigido a 120 personas, realizado entre el 20 y el 29 de mayo de 2025, con la participación de 253 personas certificadas **Se encuentra ejecutado en su totalidad (100%)** - **Curso virtual Gestión y manejo de gimnasios y centros de promoción de la salud,** 20 horas, dirigido a 120 personas, realizado entre el 3 al 12 de junio de 2025, con la participación de 318 personas certificadas **Se encuentra ejecutado en su totalidad (100%)** - **Curso virtual Marketing y patrocinio deportivo,** 20 horas, dirigido a 120 personas, realizado entre el 25 de julio al 4 de julio de 2025, con la participación de 239 personas certificadas **Se encuentra ejecutado en su totalidad (100%)** - **Curso virtual Gestión de clubes,** 20 horas, dirigido a 120 personas, realizado entre el 8 y 18 de julio de 2025, con la participación de 264 personas certificadas **Se encuentra ejecutado en su totalidad (100%)** - **Curso virtual Liderazgo y coaching deportivo.** 20 horas, dirigido a 120 personas, realizado entre el 12 y 21 de agosto de 2025, con la participación de 128 personas certificadas **Se encuentra ejecutado en su totalidad (100%)**	

Calle 48 70-180 sector Estadio, Medellín - Antioquia. (604) 5200890 ext(s). 1000 - 1371
www.indeportesantioquia.gov.co

Obligaciones/Ítems del contrato	Descripción de la actividad	Medio de Verificación
	- **Curso virtual Emprendimiento e innovación en el Deporte** 20 horas, dirigido a 120 personas, realizado entre el 2 y 11 de septiembre de 2025, con la participación de 122 personas certificadas **<u>Se encuentra ejecutado en su totalidad (100%)</u>** Convocados y en proceso de ejecución • Curso Representación deportiva. • Curso virtual Gestión estratégica de redes sociales en el deporte • Curso virtual de Administración Deportiva 3	
El diseño y contenido del curso de administración deportiva se ajustarán de manera conjunta con el Equipo del Sistema Departamental de Capacitación de INDEPORTES Antioquia	Durante el periodo reportado, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana, compartió con la supervisión del contrato y el equipo del Sistema Departamental de Capacitación, las guías metodológicas de los cursos virtuales, las cuales fueron ajustadas de manera conjunta con el Equipo del Sistema Departamental de Capacitación de INDEPORTES Antioquia y finalmente aprobadas.	249 de 2025_UNAULA
•Dar a conocer a INDEPORTES ANTIOQUIA las hojas de vida de los docentes que asignarán para cada uno de los procesos de formación e incluirlas en los informes, así mismo, los docentes deberán cumplir con los perfiles requeridos, tal y como se describen en las especificaciones de cada curso.	Durante el periodo reportado, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana, compartió con la supervisión del contrato las hojas de vida de los facilitadores de cada curso para su verificación. Se logró evidenciar que los docentes cumplen con los perfiles requeridos según las especificaciones técnicas	249 de 2025_UNAULA
•Utilizar y diligenciar correctamente los instrumentos, formatos y bases de datos requeridos como apoyo y soporte de la ejecución de este proceso formativo, que corresponden a las últimas versiones aprobadas por el Sistema de Gestión de la Calidad de INDEPORTES ANTIOQUIA, para eventos presenciales y	Durante la ejecución del contrato, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana, ha utilizado y diligenciado correctamente los formatos e instrumentos teniendo encuentra las versiones entregadas: Formato F-CP-13 registro de asistencia a capacitaciones, así mismo se aplicó el formato F-CP-14 Encuesta de satisfacción (antes Evaluación de las capacitaciones), y F-CP-15 Guía metodológica SDC, para todos los cursos desarrollados a la fecha, en sus versiones digitales	249 de 2025_UNAULA

Obligaciones/Ítems del contrato	Descripción de la actividad	Medio de Verificación
semipresenciales F-CP-13 registro de asistencia a capacitaciones, F-CP- 14 Evaluación de las capacitaciones y F-CP-15 Guía metodológica SDC.	Estos instrumentos fueron entregados debidamente diligenciados y se encuentran disponibles como soporte documental del proceso formativo ante los entes de control y supervisión del contrato	
•Realizar el diseño y producción digital del certificado y/o constancia, que debe contener como mínimo: nombres, apellidos, número de cédula del estudiante, nombre del curso, intensidad horaria, fecha del curso, logos y firmas de las partes. Los certificados deben alojarse en el portal del Contratista por tiempo indefinido, de manera que los estudiantes puedan descargarlo cada que lo requieran y, en el sistema de información misional de INDEPORTES ANTIOQUIA. Todos los certificados que se generen, producto del cumplimiento y/o aprobación de los cursos, deberán ser entregados en versión pdf para el archivo de la Entidad.	Durante la ejecución del contrato, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana, contó con la aprobación para la generación de los certificados, en los cuales se evidencia la información requerida según las especificaciones del contrato y los archivos se presentaron en las versiones solicitadas y con las firmas debidamente diligenciadas y en las versiones y contenidos solicitados. El certificado incluyó los siguientes elementos obligatorios: • Nombres y apellidos completos del participante Número de cédula • Nombre oficial del curso • Fechas de realización • Logos institucionales • Firmas autorizadas de ambas entidades. El diseño fue validado previamente y la producción se realizó en formato digital, garantizando la entrega oportuna a los participantes que cumplieron con los criterios de asistencia establecidos.	249 de 2025_UNAULA
Generar una base de datos en archivo plano con las características que requiera Indeportes Antioquia para el caso de mirar información a la	La Universidad ha generado y entregado las bases de datos en archivo plano (formato.csv) con las características técnicas requeridas por Indeportes Antioquia para facilitar la carga y consulta de la información en la plataforma misional DeportesANT. Los archivos incluyen los campos obligatorios como: • Nombres y apellidos completos • Número de cédula • Municipio de procedencia • Curso realizado • Fechas de participación • Asistencia registrada • Correo electrónico (si aplica) Estos archivos han sido revisados y estructurados	249 de 2025_UNAULA

Obligaciones/Ítems del contrato	Descripción de la actividad	Medio de Verificación
plataforma misional de la entidad	según los lineamientos establecidos por el equipo técnico y fueron entregados dentro de los plazos estipulados, garantizando su compatibilidad para la incorporación en el sistema institucional.	
•Garantizar una persona enlace entre las entidades, encargada de que los contenidos solicitados por INDEPORTES se surtan tal y conforme a sus necesidades, que sean dictados con los profesores adecuados e idóneos para cada uno de los temas, así como dar trámite a todo lo relacionado con la gestión administrativa y contractual para la capacitación, tantos en aspectos técnicos como administrativos que se requieren para la correcta ejecución del objeto contractual	Durante el periodo reportado, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana, cuenta para la ejecución del contrato 249 de 2025, con una coordinadora que está a cargo de todos los aspectos técnicos y administrativos requeridos por INDEPORTES ANTIOQUIA, además de contar con apoyos operativos desde la oficina de extensión universitaria para los cursos contratados. La persona enlace es Patricia Vélez Triana, de la Subdirección de extensión Universitaria de UNAULA. Quien cuenta con Sara Zamorano como Auxiliar de Mercadeo Estas personas realizaron las siguientes actividades: Esta persona asumió funciones clave como: • Asegurar que los contenidos del curso fueran ajustados y ejecutados según las necesidades del Sistema Departamentalde Capacitación. • Verificar la idoneidad de los docentes asignados, conforme a los perfiles exigidos para cada tema. • Gestionar de forma efectiva los trámites administrativos y contractuales, incluyendo la coordinación logística, el soporte documental y la articulación entre ambas instituciones. Gracias a esta figura de enlace, se garantizó una comunicación fluida y una ejecución eficiente de la capacitación, respetando los tiempos, estándares de calidad y procedimientos estipulados en el objeto contractual.	249 de 2025_UNAULA

Calle 48 70-180 sector Estadio, Medellín - Antioquia. (604) 5200890 ext(s). 1000 - 1371
www.indeportesantioquia.gov.co

Obligaciones/Ítems del contrato	Descripción de la actividad	Medio de Verificación
•Garantizar el uso de una plataforma virtual de aprendizaje que sea accesible, interactiva y amena para todos los participantes, asegurando que cumpla con las especificaciones y requisitos y con la propuesta presentada a la entidad.	Durante el periodo reportado, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana puso a disposición la plataforma TEAMS para el desarrollo de los cursos virtuales. Las plataformas contaron con chat dispuesto para que los asistentes formularan las preguntas, inquietudes o aportes de manera didáctica y accesible. Así mismo los expositores pudieron, con estas plataformas, compartir la pantalla donde se visualizaba las presentaciones de cada uno de los módulos, también se contó con audio y video para el expositor y asistentes. Estas plataformas son las que el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana, utilizará para el resto de los cursos virtuales contratados por Indeportes Antioquia	249 de 2025_UNAULA
•Presentar informes ejecutivos, cualitativos y cuantitativos de la ejecución del contrato que contenga el componente técnico, administrativo y logístico, identificando logros, dificultades, retos, lecciones aprendidas y recomendaciones de cara a la sostenibilidad de los resultados en el tiempo, información que permita verificar y cuantificar la oportunidad, calidad y cantidad con que fue prestado el servicio, por cada solicitud de pago.	Durante toda la ejecución del contrato, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana, presentó informes ejecutivos en el formato de Informe de actividades, el cual contiene el componente técnico, administrativo y logístico, información que permita verificar y cuantificar la oportunidad, calidad y cantidad con que fue prestado el servicio. A la fecha del presente informe, se presenta una ejecución física del 73% (ejecución de 8 de las 11 capacitaciones contratadas). Y un avance financiero del 70 % ya que se han pagado o en proceso de pago $109.800.000, de los $157.543.000 correspondientes al valor total del contrato con adiciones. Estos informes también dan cuenta de los logros, recomendaciones, dificultades y lecciones aprendidas, entre los cuales se pueden observar: • Logros alcanzados, como la participación efectiva de los asistentes y el desarrollo completo del contenido temático en el tiempo establecido. • Dificultades, tales como ajustes logísticos menores que fueron solucionados sin afectar el desarrollo del curso. • Retos enfrentados, como la articulación interinstitucional y la cobertura territorial de los	249 de 2025_UNAULA

Obligaciones/Ítems del contrato	Descripción de la actividad	Medio de Verificación
	participantes. • Lecciones aprendidas, que destacan la importancia de la coordinación previa en temas logísticos y de inscripción. • Recomendaciones orientadas a fortalecer la sostenibilidad de los procesos formativos, como ampliar la cobertura temática en futuras ediciones y continuar con el enfoque territorial.	
•Diseñar y aplicar una encuesta de satisfacción a los usuarios y al final de la ejecución, deberá presentar un informe con el análisis de la información suministrada, además de una caracterización de la población intervenida.	Durante la ejecución del contrato, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana aplicó la encuesta de satisfacción diseñada para tal fin. Los asistentes a cada una de las capacitaciones virtuales expresaron sus opiniones con relación a las capacidades del facilitador y del desarrollo de teórico y metodológico de la capacitación, como del componente logístico. Los informes presentados por la Universidad han permitido verificar y cuantificar la calidad, oportunidad y cantidad del servicio prestado, soportando la ajustada ejecución del objeto contractual y contribuyendo a la trazabilidad del proceso. La encuesta fue aplicada de manera virtual y anónima, y sus resultados fueron sistematizados en un informe de análisis cualitativo y cuantitativo.	249 de 2025_UNAULA
•Entregar la base de datos detallada y completa de todas las personas inscritas, en los diferentes cursos y capacitaciones a INDEPORTES ANTIOQUIA, además de una base de datos con todas las personas efectivamente certificadas en cada curso. EL número de personas efectivamente certificadas deberá coincidir con el número de certificados emitidos y entregados a la Entidad en pdf.	La Universidad Autónoma Latinoamericana ha entregado las bases de datos completas y detalladas de todos los inscritos en cada uno de los 9 cursos desarrollados a la fecha, junto con la base de datos de las personas certificadas, conforme a lo solicitado. El número de personas certificadas coincidió con el número de certificados emitidos y entregados en formato PDF, los cuales fueron cargados en la plataforma misional de INDEPORTES ANTIOQUIA para su verificación.	249 de 2025_UNAULA
•Proponer e implementar estrategias para el sostenimiento de las coberturas	Durante la ejecución del contrato, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana se encargó de garantizar la participación continua de los	249 de 2025_UNAULA

Obligaciones/Ítems del contrato	Descripción de la actividad	Medio de Verificación
contratadas y de permanencia de las personas en los cursos.	asistentes a cada curso, tanto en la fase previa como durante su ejecución, implementando estrategias y metodologías dinámicas y atractivas para asegurar su permanencia a lo largo del desarrollo del mismo, tales como el seguimiento personalizado a los inscritos, recordatorios previos a las fechas de las sesiones, y el acompañamiento continuo para resolver inquietudes y problemas logísticos. Además, se ofreció apoyo constante durante todo el proceso formativo, asegurando que los estudiantes tuvieran acceso a los recursos y materiales necesarios para su participación efectiva en los cursos. Estas acciones contribuyeron a mantener el 80% al 90% de asistencia y la efectividad en la finalización de los cursos, garantizando una alta cobertura de los inscritos.	
•Desarrollar un cronograma de actividades previa interlocución y de acuerdo con el equipo del Sistema Departamental de Capacitación. El cronograma deberá fijarse a la semana de suscrita el acta de inicio y será socializado con el equipo de trabajo. Coordinar y socializar las modificaciones al cronograma, e informar de éste a la supervisión del contrato.	Durante la ejecución del contrato, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana, elaboró un cronograma detallado de actividades, en coordinación con el equipo del Sistema Departamental de Capacitación de INDEPORTES Antioquia, contemplando las fechas y horarios de los cursos, las actividades logísticas, y los tiempos de ejecución de cada fase del proceso formativo. Las modificaciones al cronograma fueron gestionadas de manera oportuna, socializadas con las partes involucradas, y se mantuvo informada a la supervisión del contrato respecto a cualquier ajuste realizado, asegurando el cumplimiento de los plazos establecidos. A la fecha, el cronograma planeado se ha cumplido sin contratiempos	249 de 2025_UNAULA
•Obtener y entregar a la supervisión del Contrato, designado por INDEPORTES ANTIOQUIA, el soporte de las autorizaciones otorgadas por parte de las personas participantes de la estrategia para el tratamiento de sus datos personales e informar a los participantes en el proyecto, que los datos recolectados podrán ser tratados por las	Durante la ejecución del contrato, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana, confirmó las autorizaciones otorgadas por los participantes para el tratamiento de sus datos personales, conforme a la Ley 1581 de 2012 y sus decretos reglamentarios. Además, al momento de inscribir a las personas en la plataforma, se les informó y aceptaron el tratamiento de sus datos por parte de las entidades y personas involucradas. De igual forma, todas las inscripciones se realizaron de acuerdo con la base de datos suministrada por	249 de 2025_UNAULA

Calle 48 70-180 sector Estadio, Medellín - Antioquia. (604) 5200890 ext(s). 1000 - 1371
www.indeportesantioquia.gov.co

Obligaciones/Ítems del contrato	Descripción de la actividad	Medio de Verificación
partes, de conformidad con la Ley 1581 de 2012 y sus decretos reglamentarios.	INDEPORTES, en la cual se incluyó el tratamiento de datos cuando las personas interesadas se inscriben en los cursos a través de la plataforma DeportesAnt así: *'Indeportes Antioquia asume la obligación constitucional y legal de proteger los datos personales a los que acceda para garantizar que la información no se use, comercialice, ceda, se transfiera y/o someta a cualquier otro tratamiento contrario a la finalidad comprendida en la presente autorización, por lo tanto, adopta las medidas para dar cumplimiento a lo dispuesto por las leyes1266 de 2008, 1581 de 2012, decreto 1377 de 2013, decreto 886 de 2014 y demás normas que las modifique o sustituya".*  Así mismo, conforme a la actualización del formato F-CP-13 REGISTRO DE ASISTENCIA CAPACITACIÓN O EVENTO ACADÉMICO, versión 7 del 29/08/2025, por cada vez que se firme asistencia, presencial o virtual, se deja aviso de privacidad y autorización: INDEPORTES ANTIOQUIA, Se encuentra comprometido con el adecuado manejo de los datos personales y en calidad de responsable dando cumplimiento a la Ley 1581 de 2012 y el decreto 1074 de 2015 de Protección de Datos Personales, por ello entiende que la persona al insertar sus datos personales en el presente documento ha leído, entendido y aceptado la política de protección de datos publicada en el sitio oficial https://indeportesantioquia.gov.co/ para que	

Obligaciones/Ítems del contrato	Descripción de la actividad	Medio de Verificación
	la entidad realice el tratamiento de sus datos en relación a, participación de eventos académicos, procesos formativos impartidos por la entidad, el uso de imagen en formato fíjo, fílmico, grabación, u otra similar, que permita al realización y desarrollo de estrategias de INDEPORTES ANTIOQUIA, en general, listados de asistencia, formación, y cualquier otra actividad liderada por el instituto en cumplimiento de su función misional. SE ENTIENDE QUE LA AUTORIZACIÓN ES EXPRESA E INFORMADA por parte del titular de datos en el presente documento de registro. Cualquier inquietud favor dirigirse al correo institucional contactenos@indeportesantioquia.gov.co o consulte los demás canales de atención en la política divulgada en www.indeportesantioquia.gov.co para ejercer los derechos de conocer, actualizar, rectificar, suprimir y revocar la autorización. Y cesión de derechos para uso de imagen. Con la firma en esta planilla de asistencia, el participante declara que es titular de los derechos de autor de su imagen fílmica, fotográfica y biométrica, y autoriza de manera expresa a INDEPORTES ANTIOQUIA para que dicha imagen pueda ser utilizada, reproducida, fijada, tratada, comunicada y divulgada en el marco de las actividades institucionales, deportivas, recreativas y sociales de la entidad, sin que ello implique remuneración, contraprestación o indemnización alguna. La autorización se otorga de manera gratuita, por tiempo indefinido, para uso exclusivo de INDEPORTES ANTIOQUIA en desarrollo de sus funciones misionales y en los términos previstos por la Ley 1581 de 2012, la Ley 23 de 1982 y demás normas concordantes en materia de derechos de autor y protección de datos personales. Así mismo, se gestionaron las autorizaciones correspondientes para el tratamiento de los datos personales de los participantes, garantizando que cada persona firmara su consentimiento informado antes de iniciar la capacitación. Además, se	

Calle 48 70-180 sector Estadio, Medellín - Antioquia. (604) 5200890 ext(s). 1000 - 1371
www.indeportesantioquia.gov.co

Obligaciones/Ítems del contrato	Descripción de la actividad	Medio de Verificación
	entregaron a la supervisión del contrato todos los documentos de soporte, incluyendo las autorizaciones obtenidas, y se aseguró que todos los participantes fueran debidamente informados sobre el tratamiento de sus datos personales, conforme a la Ley 1581 de 2012 y sus decretos reglamentarios.	
•Reunirse con la supervisión del contrato, designado por INDEPORTES ANTIOQUIA, de acuerdo a la agenda concertada, para revisar el desarrollo del objeto contractual, acoger las recomendaciones, notificar oportunamente a INDEPORTES ANTIOQUIA las dificultades que se puedan presentar y concertar las alternativas de solución.	Durante la ejecución del contrato, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana, se ha reunido con la supervisión del contrato, designada por INDEPORTES ANTIOQUIA, según la agenda concertada, para revisar el desarrollo del objeto contractual y del cronograma concertado para ejecución de las actividades con cada una de sus especificaciones técnicas	249 de 2025_UNAULA
Utilizar la imagen de INDEPORTES ANTIOQUIA durante los cursos, de conformidad con los lineamientos y la aprobación dados por el Supervisor del contrato y en todo caso se deben dar los respectivos créditos a INDEPORTES ANTIOQUIA.	Durante la ejecución del contrato, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana, ha utilizado la imagen de INDEPORTES Antioquia, cumpliendo con los lineamientos y la aprobación otorgados por el Supervisor del contrato. En todo momento, se han otorgado los créditos correspondientes a INDEPORTES ANTIOQUIA, tal como se estipuló en el contrato	249 de 2025_UNAULA
Aportar la información requerida por INDEPORTES ANTIOQUIA necesaria para atender las diferentes solicitudes de información en las plataformas digitales, en los formatos y tiempos acordados para dar respuesta a PQRS	Durante el periodo reportado, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana no recibió solicitudes de información de este tipo por parte de INDEPORTES Antioquia, el contratista siempre estuvo disponible y dispuesto a suministrar la información necesaria para atender cualquier requerimiento en las plataformas digitales, conforme a los formatos y tiempos acordados para responder a las PQRS.	Informe de actividades
•Informar de manera oportuna sobre las discrepancias que se presenten durante la ejecución del contrato a efectos de hacer los ajustes a que haya lugar al inicio del contrato.	Durante el periodo reportado, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana informó de manera oportuna sobre las dudas que surgieron durante la ejecución del mismo, permitiendo realizar los ajustes necesarios desde el inicio y cumpliendo con lo estipulado en los términos acordados.	Informe de actividades

Calle 48 70-180 sector Estadio, Medellín - Antioquia. (604) 5200890 ext(s). 1000 - 1371
www.indeportesantioquia.gov.co

Obligaciones/Ítems del contrato	Descripción de la actividad	Medio de Verificación
•Cumplir las observaciones que durante el desarrollo del contrato se le impartan por parte de INDEPORTES ANTIOQUIA a través del supervisor del contrato. •Mantener, durante la ejecución del contrato, todas las condiciones técnicas y económicas ofrecidas en la propuesta.	Durante el periodo reportado, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana, cumplió con todas las observaciones impartidas por INDEPORTES ANTIOQUIA a través del supervisor del contrato durante su desarrollo. Además, mantuvo en todo momento las condiciones técnicas y económicas ofrecidas en la propuesta original durante la ejecución de los cursos.	Informe de actividades
El Contratista no podrá cobrar valores superiores a los indicados en su propuesta económica, en caso de que algún ítem varíe, deberá sostener el valor previamente ofertado. No se podrán ejecutar cantidades o servicios mayores o adicionales a los previamente establecidos en la propuesta y en las especificaciones técnicas. En caso de que así se requiera deberán agotarse previamente los trámites administrativos, técnicos, presupuestales y jurídicos para garantizar la modificación y/o adición al contrato. Así mismo, el contratista asumirá toda la responsabilidad por las ejecuciones realizadas sin previa apropiación presupuestal y/o adición efectuada por INDEPORTES ANTIOQUIA.	Durante el periodo reportado, el contratista Universidad Autónoma Latinoamericana, no cobró valores superiores a los indicados en su propuesta económica y no ejecutó servicios adicionales sin la debida autorización. El proceso de adición al contrato que se gestionó fue indicado y propuesto por la supervisión del contrato, cumpliendo con los trámites administrativos correspondientes y la normatividad vigente.	Informe de actividades

Detalle obligación 7 Dictar los siguientes cursos o capacitaciones que deberán cumplir con los requerimientos expresados en el anexo F-CA-08 Anexo I Ficha Técnica y especificaciones de la propuesta presentada a la entidad. Para el periodo reportado, los siguientes cursos:

- **Curso virtual Gestión de clubes,** 20 horas, dirigido a 120 personas, realizado entre el 8 y 18 de julio de 2025, con la participación de 264 personas certificadas
  Se encuentra ejecutado en su totalidad (100%)

- **Curso virtual Liderazgo y coaching deportivo.** 20 horas, dirigido a 120 personas, realizado entre el 12 y 21 de agosto de 2025, con la participación de 128 personas certificadas
  Se encuentra ejecutado en su totalidad (100%)

- **Curso virtual Emprendimiento e innovación en el Deporte** 20 horas, dirigido a 120 personas, realizado entre el 2 y 11 de septiembre de 2025, con la participación de 122 personas certificadas
  Se encuentra ejecutado en su totalidad (100%)

Curso gestión de clubes de fútbol

Planeación:
Para el desarrollo del curso se parte desde una planeación realizando la guía metodológica que contiene detalles sobre la realización del curso y la cual se compartió con Indeportes Antioquia. Ella contiene los siguientes datos generales:

Denominación del curso: Curso gestión de clubes de fútbol

Objetivos
Objetivo general:
Capacitar a los participantes en la gestión integral de clubes de fútbol, proporcionando conocimientos teóricos y herramientas prácticas para su administración eficiente y sostenible.

Objetivos específicos:
- Conocer los fundamentos legales y administrativos aplicables a los clubes de fútbol.
- Aplicar estrategias de planificación y gestión financiera en clubes deportivos.
- Implementar estrategias de mercadeo y patrocinio en el ámbito del fútbol.
- Desarrollar modelos de gestión deportiva enfocados en la captación y formación de talento.
- Comprender la importancia de la responsabilidad social en la gestión de clubes de fútbol.

Número de estudiantes certificados: 264 estudiantes adquirieron el certificado del curso por su participación
Modalidad: Virtual a través de la plataforma de TEAMS
Fechas: El curso se realizó los martes y jueves entre los días 8 y 17 de julio de 2025
Horario: 8:00 am a 12:00 pm
Número de horas del curso: El curso tuvo 20 horas de formación
Sesiones: 4 sesiones de clase
Facilitador: Para el curso se contrató un docente que cumpliera con lo requerido en el contrato cumpliendo con su formación académica y laboral así:
- Juan Manuel Martínez Cartagena

Pregrado en Derecho
Especialización en Derecho de la Propiedad Intelectual Universidad Sergio Arboleda

Experiencia docente en

- Abogado Correa & Asociados
- Comisión Disciplinaria – Liga Antioqueña de Fútbol
- División Mayor del Fútbol Profesional – DIMAYOR
- Asesoría específica en derecho deportivo (Clubes y Federaciones):
- Litigios y Representación:
- Apoderado Especial de jugadores y clubes aficionados en disputas ante la Cámara de Resolución de Disputas y la Comisión del Estatuto del Jugador de la FIFA.
- Participación en litigios ante el TAS/CAS, incluyendo casos como: - TAS 2019/A/6524 CD Leonel Álvarez c. FCF & CA Nacional - TAS 2019/A/6573 Club Deportivo Independiente Medellín c. CONMEBOL - TAS 2020/A/7067 María Cristina Ríos Henao c. Federación Colombiana de Natación
- Abogado con maestría en Derecho Deportivo Internacional y especialista en Derecho de la Propiedad Intelectual, actualmente abogado In-House de la División Mayor del Fútbol Profesional – DIMAYOR desde agosto del año 2021.

Convocatoria

Para la convocatoria y ejecución del curso, Indeportes Antioquia en conjunto con UNAULA desarrolló una estrategia de difusión integral que incluyó el diseño de una E-card, la cual fue distribuida a través de correos electrónicos y otros medios de comunicación, facilitando que los interesados pudieran acceder a un formulario de inscripción donde registraban sus datos. Posteriormente, a cada participante se le envió vía correo electrónico el enlace de conexión a las sesiones, programadas para los días martes y jueves, en horario de 8:00 a. m. a 12:00 m., entre el 8 y el 17 de julio de 2025, mediante la plataforma Microsoft Teams.

Como valor agregado, se creó un grupo de WhatsApp que permitió integrar a los asistentes y garantizar una comunicación constante, en el cual UNAULA compartía la información pertinente al programa, incluyendo el enlace de conexión para cada clase y recordatorios necesarios para el buen desarrollo del proceso formativo. Gracias a esta estrategia de articulación y acompañamiento, se logró la preinscripción de 264 personas provenientes de diferentes municipios del departamento de Antioquia, evidenciando el impacto de la convocatoria y la amplia acogida de la propuesta académica.

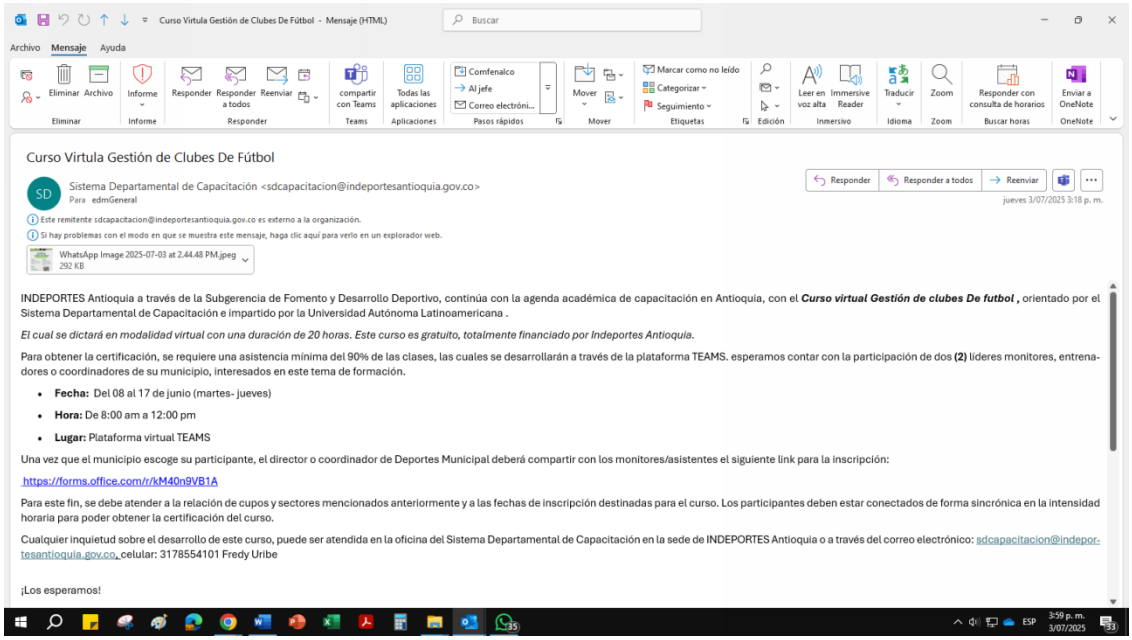
Calle 48 70-180 sector Estadio, Medellín - Antioquia. (604) 5200890 ext(s). 1000 - 1371
www.indeportesantioquia.gov.co



Con el propósito de fortalecer la difusión y la participación activa en el curso, UNAULA compartió la noticia de su realización a través de los diferentes medios institucionales, tales como la página web y las redes sociales, informando a la comunidad sobre este proceso formativo desarrollado en el marco del contrato con INDEPORTES Antioquia.

De manera paralela, se aseguró que cada sesión contara con el acompañamiento comunicativo oportuno, enviando a los asistentes, clase a clase, los enlaces de conexión mediante correo electrónico, al igual que a través del grupo de WhatsApp creado para el programa, información de interés sobre el programa.

Asimismo, se dispuso en el chat de la plataforma de Microsoft Teams el enlace correspondiente a la encuesta de satisfacción y valoración académica, lo que permitió recoger la voz de los participantes, reconocer sus percepciones y garantizar la mejora continua de la experiencia formativa.



Agenda académica y cronograma

Desde la primera sesión, los asistentes recibieron información clara y detallada sobre las fechas, los horarios y los temas que se abordarían a lo largo del proceso formativo, lo que les permitió organizarse y participar activamente en cada encuentro. La agenda académica fue estructurada con el fin de garantizar una secuencia lógica y coherente en el desarrollo de los contenidos, facilitando no solo la apropiación de conocimientos, sino también la reflexión y el intercambio de experiencias entre los participantes.

HORA	DETALLE
8 de julio de 2025	Apertura del aula de la clase
8:00 am a 8:05 am	Saludo de bienvenida y recordación a los asistentes de participar activamente en el curso a través de la plataforma de TEAMS, llenar el enlace de asistencia
8:05 a 10:00 am	Inicio de la sesión de clase por parte del expositor
10:00 am a 10:15 am	Receso
10:15 am a 12:00 am	Sesión de clase Sesión de preguntas y respuestas
Temas	Estructura y Legislación de los Clubes de Fútbol en Colombia Planificación Estratégica en Clubes de Fútbol

HORA	DETALLE
10 de julio de 2025 7:50 am	Apertura del aula de la clase

8:00 am a 8:05 am	Saludo de bienvenida y recordación a los asistentes de participar activamente en el curso a través de la plataforma de TEAMS, llenar el enlace de asistencia
8:05 a 10:00 am	Inicio de la sesión de clase por parte del expositor
10:00 am a 10:15 am	Receso
10:15 am a 12:00 am	Sesión de clase Sesión de preguntas y respuestas
Temas	Gestión Financiera y Presupuestaria Mercadeo y Patrocinio Deportivo Gestión del Talento y Desarrollo Deportivo

HORA	DETALLE
15 de julio de 2025 7:50 am	Apertura del aula de la clase
8:00 am a 8:05 am	Saludo de bienvenida y recordación a los asistentes de participar activamente en el curso a través de la plataforma de TEAMS, llenar el enlace de asistencia
8:05 a 10:00 am	Inicio de la sesión de clase por parte del expositor
10:00 am a 10:15 am	Receso
10:15 am a 12:00 am	Sesión de clase Sesión de preguntas y respuestas
Temas	Responsabilidad Social y Gestión Sostenible en Clubes

HORA	DETALLE
17 de julio de 2025 7:50 am	Apertura del aula de la clase
8:00 am a 8:05 am	Saludo de bienvenida y recordación a los asistentes de participar activamente en el curso a través de la plataforma de TEAMS, llenar el enlace de asistencia
8:05 a 10:00 am	Inicio de la sesión de clase por parte del expositor
10:00 am a 10:15 am	Receso
10:15 am a 12:00 am	Sesión de clase Sesión de preguntas y respuestas
Temas	Responsabilidad Social y Gestión Sostenible en Clubes

Desarrollo de las sesiones de clase

El curso se desarrolló bajo la modalidad de clase magistral, utilizando la plataforma Microsoft Teams como espacio central para la capacitación. A través de esta herramienta, los asistentes tuvieron acceso en tiempo real a la presentación diseñada por el docente, la cual facilitó la comprensión y el análisis de los contenidos. Complementariamente, se entregaron memorias y documentos de apoyo que acompañaron el proceso formativo, permitiendo a los participantes profundizar en los temas abordados y consolidar los aprendizajes adquiridos durante las sesiones.

Asistencias

En cada sesión de clase, a través del chat de la plataforma Microsoft Teams, se compartió a los asistentes un enlace de asistencia con el fin de ser diligenciado en tiempo real. Esta estrategia permitió consolidar los registros en Microsoft Forms clase a clase, lo que facilitó llevar un control sistemático de la participación. Con base en esta información, se elaboró un seguimiento detallado de asistencia que posteriormente posibilitó identificar de manera precisa a las personas que cumplieron con el requisito mínimo del 80% de participación a las 20 horas de formación y dando como resultado un total 264 personas para certificarse en el curso.

Valoración académica
Con el propósito de garantizar la calidad del proceso formativo y validar el cumplimiento de los objetivos propuestos, a los asistentes se les compartió un enlace con un cuestionario diseñado para recoger sus respuestas y percepciones frente a los aprendizajes adquiridos. Este ejercicio no solo permitió verificar el nivel de apropiación de los contenidos, sino también generar un espacio de reflexión individual sobre los avances alcanzados y los aspectos por fortalecer, promoviendo así un compromiso activo con su propio proceso de formación.

Encuestas de satisfacción
La aplicación de la encuesta de satisfacción resulta fundamental porque permite conocer de manera directa la percepción de los participantes sobre el curso, medir el grado de cumplimiento de los objetivos académicos y recoger sugerencias para fortalecer la calidad de los procesos. Además, estos resultados contribuyen a la toma de decisiones informadas por parte de Unaula e Indeportes Antioquia, asegurando que cada experiencia formativa se consolide como un espacio de aprendizaje pertinente, significativo y de alto impacto para la comunidad.

Con el fin de evaluar el desarrollo y el impacto del curso, se aplicó una encuesta de satisfacción que fue diligenciada por **151 participantes**. Este número refleja una participación significativa de los asistentes y constituye una muestra representativa que permite analizar, con solidez, las percepciones de los usuarios sobre los diferentes aspectos del proceso formativo.

En cuanto a los resultados por categorías, se destacan los siguientes hallazgos:

- **Contenido**: El 85% de los encuestados calificó los contenidos como *excelentes* y un 14% como *buenos*, evidenciando que los temas abordados respondieron a los objetivos planteados y cumplieron con las expectativas.
- **Aporte al conocimiento**: El 86% consideró que la capacitación les aportó *excelentes* conocimientos para su desarrollo personal y profesional, mientras que un 13% lo valoró como *bueno*.
- **Duración**: Aunque el 65% señaló que la duración fue *excelente*, un 27% la evaluó como *buena* y un 7% como *aceptable*, lo que abre la posibilidad de revisar los tiempos destinados para futuras ediciones.
- **Convocatoria**: El 83% opinó que la convocatoria fue *excelente*, un 13% la calificó como *buena* y un 2% como *aceptable*, lo que demuestra una gestión oportuna en la comunicación.
- **Espacios**: El 73% valoró como *excelentes* las condiciones del espacio y un 26% como *buenas*, indicando que en general las condiciones físicas o virtuales favorecieron el aprendizaje.
- **Facilitadores**:
    - En *conocimiento del tema*, el 88% los calificó como *excelentes* y un 11% como *buenos*.

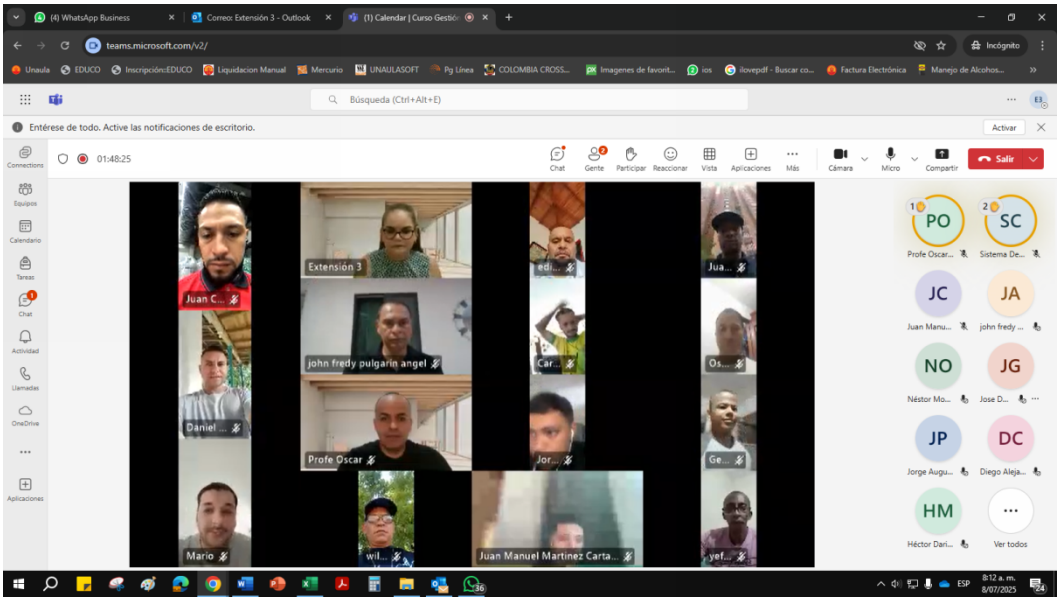
- En *desarrollo pedagógico*, el 88% destacó un desempeño *excelente* y el 12% como *bueno*.
- En *claridad expositiva*, el 86% los evaluó como *excelentes* y el 14% como *buenos*.

- **Puntualidad**: El 83% consideró *excelente* el cumplimiento de los tiempos, mientras que el 16% lo calificó como *bueno*.
- **Satisfacción global**: El 100% de los encuestados manifestó estar satisfecho con la capacitación recibida.
- **Recomendación futura**: El 99% expresó que asistiría nuevamente a una conferencia con el mismo facilitador.

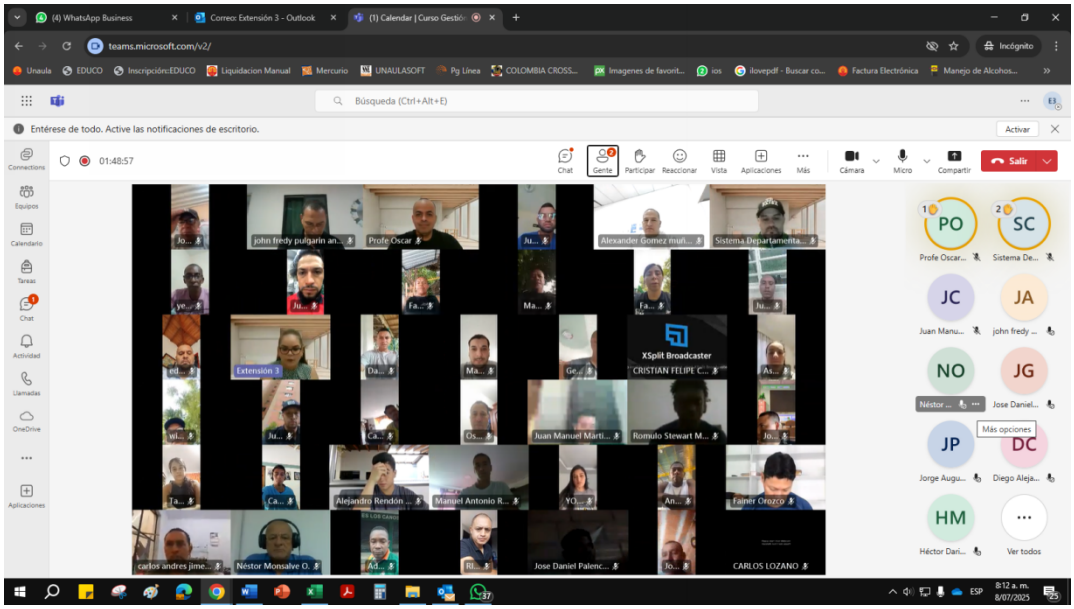
En el archivo de tabulación de la encuesta se encuentra de manera detallada y graficada cada una de las preguntas relacionadas en la encuesta de satisfacción.

Registro fotográfico
Durante cada sesión de clase se realizó un registro fotográfico como parte de las evidencias que tiene el proceso formativo.

Se anexa el registro fotográfico por cada una de las sesiones realizadas



Calle 48 70-180 sector Estadio, Medellín - Antioquia. (604) 5200890 ext(s). 1000 - 1371
www.indeportesantioquia.gov.co



Certificación

A las personas que cumplieron con el requisito mínimo del 80% *(264)* de participación se les expidió un certificado que valida su compromiso y dedicación durante el proceso formativo. Dicho certificado fue remitido a los correos electrónicos de los asistentes junto con las memorias del curso, garantizando así no solo el reconocimiento académico, sino también el acceso a los contenidos para su consulta y fortalecimiento posterior. Esta validación se sustentó en el seguimiento de la asistencia y en el formato de control docente aportado por Indeportes Antioquia, lo que asegura el respaldo institucional en el proceso de certificación.

1 Ecard
2 Reporte de inscritos
3 Soporte de difusión
4 Guía Metodológica
5 Listado_de_Asistencia
6 Registro Fotográfico
7 Encuesta Satisfacción
8 Tabulación encuesta
9 Certificado_en_DeportesANT
10 Reporte de personas certificadas en DeportesANT
11 Resumen del evento
12 HV Expositor
13 Memorias del evento
15 Otros Anexos

Curso liderazgo y coaching deportivo

Planeación:
Como punto de partida para el curso se llevó a cabo una planeación estructurada, la cual se plasmó en una guía metodológica que describe de manera detallada la organización y ejecución del proceso formativo. Dicha guía fue compartida con Indeportes Antioquia e integra los datos generales que se relacionan a continuación:

Denominación del curso: Curso liderazgo y coaching deportivo.

Objetivos
Objetivo general:
Brindar a los participantes herramientas teóricas y prácticas fundamentales del liderazgo y el coaching deportivo, que les permitan fortalecer sus habilidades para dirigir, motivar y acompañar eficazmente a deportistas y equipos, promoviendo el desarrollo personal y el logro de objetivos colectivos en contextos deportivos.

Objetivos específicos:
- **Identificar** los principios fundamentales del liderazgo y del coaching aplicados al contexto deportivo, reconociendo su importancia en la formación integral de los deportistas y en el rendimiento de los equipos.
- **Desarrollar** habilidades comunicativas, de empatía, motivación y toma de decisiones, que favorezcan relaciones efectivas entre líderes deportivos y sus dirigidos.
- **Aplicar** estrategias de coaching y liderazgo en escenarios simulados o reales, con el fin de fortalecer procesos de acompañamiento, orientación y mejora del desempeño deportivo.

Número de estudiantes certificados: 128 estudiantes adquirieron el certificado del curso por su participación
Modalidad: Virtual a través de la plataforma de TEAMS
Fechas: El curso se realizó los martes y jueves entre los días 12 y 21 de agosto de 2025
Horario: 8:00 am a 12:00 pm
Número de horas del curso: El curso tuvo 20 horas de formación
Sesiones: 4 sesiones de clase
Facilitador: Para el curso se contrató un docente que cumpliera con lo requerido en el contrato cumpliendo con su formación académica y laboral así:
- Nombres y apellidos completos del expositor: Juan David Acevedo Flórez
- Pregrado en: Licenciatura en educación física
- Posgrado en: Gerencia deportiva
- Experiencia docente en: actualmente en el Pregrado de gestión deportiva de la UNAD y he trabajado en diferentes universidades de Antioquia
- Licenciado en Educación Física, recreación y deportes del Instituto Universitario de Educación Física, Universidad de Antioquia
- Especialización en Gerencia Deportiva UNIVERSIDAD AUTÓNOMA LATINOAMERICANA

- Maestrando Gerencia de Organizaciones Deportivas y Recreativas – Politécnico Jaime Isaza Cadavid

Experiencia Laboral
Ha trabajado como profesor Universitario y/o entrenador Universitario en las siguientes Instituciones de educación superior:

- Universidad de Antioquia
- Tecnológico de Antioquia
- Universidad Católica Luis Amigó
- Universidad Nacional Abierta y a distancia UNAD (Docente actual del pregrado de Gestión Deportiva)

Convocatoria
Para llevar a cabo la convocatoria y el desarrollo del curso, Indeportes Antioquia y UNAULA implementaron una estrategia de difusión integral que contempló el diseño de una E-card, distribuida a través de correos electrónicos y distintos canales de comunicación. Esta pieza permitió a los interesados acceder a un formulario de inscripción en el que registraban sus datos.

Gracias a este trabajo articulado, se alcanzó la preinscripción de 252 personas provenientes de distintos municipios de Antioquia, reflejando el alcance de la convocatoria y la positiva acogida de la propuesta académica.

Posteriormente, a cada participante se le envió mediante correo electrónico el enlace de conexión a las sesiones, programadas los días martes y jueves, de 8:00 a. m. a 12:00 m., entre el 12 y el 21 de agosto de 2025, a través de la plataforma Microsoft Teams.

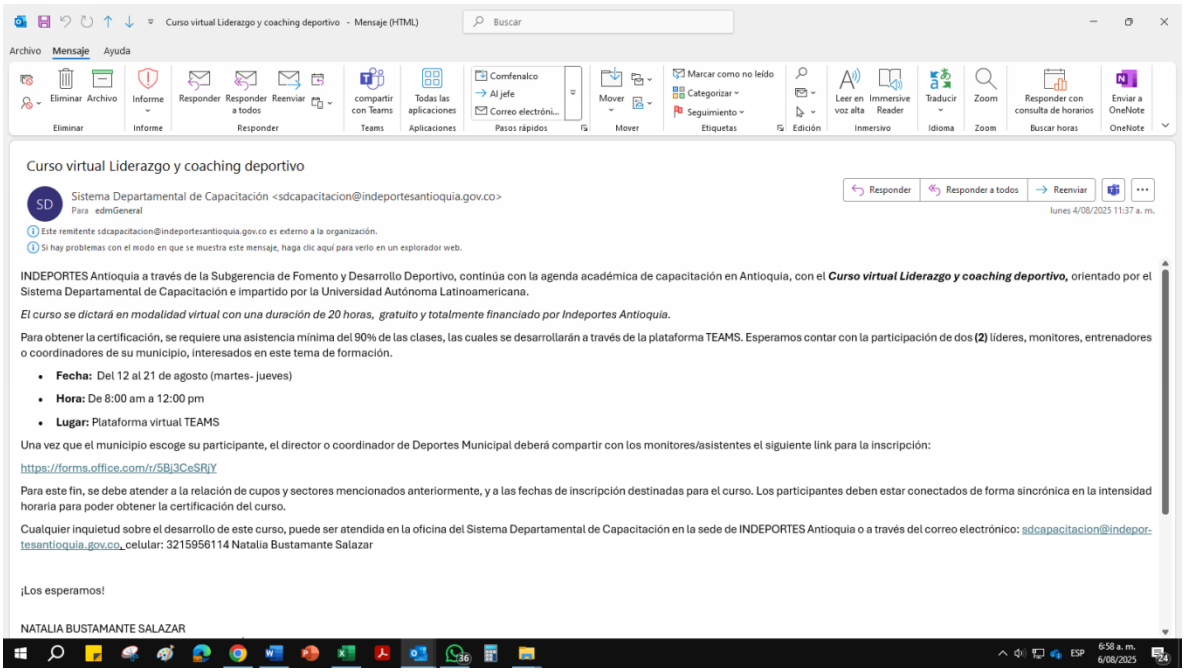
Como complemento, se conformó un grupo de WhatsApp que facilitó la integración de los asistentes y aseguró una comunicación permanente. A través de este medio, Unaula compartía información clave sobre el programa, incluidos los enlaces de conexión y recordatorios para garantizar el adecuado desarrollo de la formación.



Con el propósito de fortalecer la difusión y la participación activa en el curso, Unaula compartió la noticia de su realización a través de los diferentes medios institucionales, tales como la página web y las redes sociales, informando a la comunidad sobre este proceso formativo desarrollado en el marco del contrato con Indeportes Antioquia.

De manera paralela, se aseguró que cada sesión contara con el acompañamiento comunicativo oportuno, enviando a los asistentes, clase a clase, los enlaces de conexión mediante correo electrónico, al igual que a través del grupo de WhatsApp creado para el programa.

Asimismo, se dispuso en el chat de la plataforma de Microsoft Teams el enlace correspondiente a la encuesta de satisfacción y valoración académica, lo que permitió recoger la voz de los participantes, reconocer sus percepciones y garantizar la mejora continua de la experiencia formativa.



Agenda académica y cronograma

Desde la primera sesión, los asistentes recibieron información clara y detallada sobre las fechas, los horarios y los temas que se abordarían a lo largo del proceso formativo, lo que les permitió organizarse y participar activamente en cada encuentro. La agenda académica fue estructurada con el fin de garantizar una secuencia lógica y coherente en el desarrollo de los contenidos, facilitando no solo la apropiación de conocimientos, sino también la reflexión y el intercambio de experiencias entre los participantes.

Día 1	
6:45 a 8:00 a.m.	Apertura de la sala de Teams
8:00 am	Saludo de bienvenida y presentación del expositor por parte de Indeportes Antioquia y por parte de Unaula Exposición de la metodología del curso frente a la asistencia y la participación
8:10 a.m.	Saludo por parte del expositor
8:10 a 10:00	Desarrollo de la clase **Tema 1:** El liderazgo y cómo desarrollarlo
10:00 a 10:15 am	Receso de 15 minutos
10:15 am a 11 am	Conversación con el Expositor invitado Ana Alonso entrenadora selecciones Argentina de Balonmano - infantiles. Profesora universitaria, entrenadora universitaria de equipo universitario en Mendoza, apoyo el tema de El liderazgo y cómo desarrollarlo
11:00 am	Publicación del enlace de asistencia de la clase a través del chat de la

	plataforma de Microsof teams
11:00 am a 12:00 m	Conclusiones de la sesión y apertura de preguntas por parte de los participantes

Día 2	
6:45 a 8:00 a.m.	Apertura de la sala de Teams
8:00 am	Saludo a los participantes y recordación de la metodología implementada en el curso frente a las asistencias
8:00 a 10:00	Desarrollo de la clase **Tema 2:** El coaching
10:00 a 10:15 am	Receso de 15 minutos
10:15 am a 11 am	Conversatorio con el Invitado - Alex Garcés - coaching certificado apoyo al tema: El coachig
11:00 am	Publicación del enlace de asistencia de la clase a través del chat de la plataforma de Microsof teams
11:00 am a 12:00 m	Conclusiones de la sesión y apertura de preguntas por parte de los participantes

Día 3	
6:45 a 8:00 a.m.	Apertura de la sala de Teams
8:00 am	Saludo a los participantes y recordación de la metodología implementada en el curso frente a las asistencias
8:00 a 10:00	Desarrollo de la clase **Tema 3:** Manejo de grupo
10:00 a 10:15 am	Receso de 15 minutos
10:15 am a 11 am	Conversatorio con el Invitado: Mauricio Ginestar - director de alto rendimiento en Mendoza – Argentina, PF River Plate futsal, profesor educación física, profesor universitario, Campeón mundial como PF de la selección Argentina sub20 en el 2014, etcétera apoyando el tema Manejo de grupo
11:00 am	Publicación del enlace de asistencia de la clase a través del chat de la plataforma de Microsof teams
11:00 am a 12:00 m	Conclusiones de la sesión y apertura de preguntas por parte de los participantes

Día 4	
6:45 a 8:00 a.m.	Apertura de la sala de Teams
8:00 am	Saludo a los participantes y recordación de la metodología implementada en el curso frente a las asistencias
8:00 a 10:00	Desarrollo de la clase **Tema 4:** Casos de éxito y reflexiones
10:00 a 10:15 am	Receso de 15 minutos
10:15 am a 11 am	Conversatorio con el Invitado: Preparador físico de fútbol en varios países a nivel de selecciones y clubes profesionales (Boca Junior, argentina, El

	Salvador, Mexico, Perú) escritor de 4 libros de PF apoyando el tema de Casos de éxito y reflexiones
11:00 am	Publicación del enlace de asistencia de la clase a través del chat de la plataforma de Microsof teams
11:00 am a 12:00 m	Conclusiones de la sesión y apertura de preguntas por parte de los participantes

Desarrollo de las sesiones de clase
El curso se desarrolló bajo la modalidad de clase magistral, utilizando la plataforma Microsoft Teams como espacio central para la capacitación. A través de esta herramienta, los asistentes tuvieron acceso en tiempo real a la presentación diseñada por el docente, la cual facilitó la comprensión y el análisis de los contenidos. Complementariamente, se entregaron memorias y documentos de apoyo que acompañaron el proceso formativo, permitiendo a los participantes profundizar en los temas abordados y consolidar los aprendizajes adquiridos durante las sesiones.

Asistencias
En cada sesión de clase, a través del chat de la plataforma Microsoft Teams, se compartió a los asistentes un enlace de asistencia con el fin de ser diligenciado en tiempo real. Esta estrategia permitió consolidar los registros en Microsoft Forms clase a clase, lo que facilitó llevar un control sistemático de la participación. Con base en esta información, se elaboró un seguimiento detallado de asistencia que posteriormente posibilitó identificar de manera precisa a las personas que cumplieron con el requisito mínimo del 80% de participación, establecido como criterio fundamental para acceder a la certificación del curso. Para el curso se calculó las 20 horas de formación dando como resultado un total 128 personas para certificarse en el curso.

Valoración académica
Con el propósito de garantizar la calidad del proceso formativo y validar el cumplimiento de los objetivos propuestos, a los asistentes se les compartió un enlace con un cuestionario diseñado para recoger sus respuestas y percepciones frente a los aprendizajes adquiridos. Este ejercicio no solo permitió verificar el nivel de apropiación de los contenidos, sino también generar un espacio de reflexión individual sobre los avances alcanzados y los aspectos por fortalecer, promoviendo así un compromiso activo con su propio proceso de formación.

Encuestas de satisfacción
La aplicación de la encuesta de satisfacción resulta fundamental porque permite conocer de manera directa la percepción de los participantes sobre el curso, medir el grado de cumplimiento de los objetivos académicos y recoger sugerencias para fortalecer la calidad de los procesos. Además, estos resultados contribuyen a la toma de decisiones informadas por parte de Unaula e Indeportes Antioquia, asegurando que cada experiencia formativa se consolide como un espacio de aprendizaje pertinente, significativo y de alto impacto para la comunidad.

Con el fin de evaluar el desarrollo y el impacto del curso, se aplicó una encuesta de satisfacción que se compartió el último día de clase por medio del chat de la plataforma de TEAMS y esta fue diligenciada por las personas que asistieron a esta sesión para un total de **135 participantes**. Este número refleja una

participación significativa de los asistentes y constituye una muestra representativa que permite analizar, con solidez, las percepciones de los usuarios sobre los diferentes aspectos del proceso formativo.

En cuanto a los resultados por categorías, se destacan los siguientes análisis:

- **Contenido:** El 80% de los participantes calificó el contenido como Excelente y un 17.8% como Bueno. Las valoraciones de Aceptable fueron mínimas (2.2%) y no se registraron calificaciones de Deficiente.
  Los contenidos estuvieron bien alineados con los objetivos y expectativas de los asistentes, mostrando una alta pertinencia y aceptación.

Conocimiento adquirido
Más del 80% de los participantes consideró que la capacitación aportó significativamente a su desarrollo, mientras que un 16.3% lo valoró como *Bueno*. Las respuestas negativas fueron marginales.
La capacitación cumplió ampliamente su propósito de generar nuevo aprendizaje y fortalecer competencias.

Duración
Aunque la mayoría (70.4%) consideró adecuada la duración, un 24.4% la calificó como Buena y casi un 5% como Aceptable o Deficiente.
La duración fue valorada positivamente, aunque existe un sector minoritario que sugiere ajustes en los tiempos para mejorar la dinámica del aprendizaje.

Convocatoria
El 77.8% consideró que la convocatoria fue clara y oportuna. Sin embargo, cerca del 20% lo calificó como Bueno y un 2.9% mostró inconformidad.
Si bien la convocatoria fue bien recibida en general, puede mejorarse en aspectos como la anticipación o los canales de comunicación.

Espacio
El 71.1% lo calificó como *Excelente* y el 25.9% como *Bueno*. Apenas un 3% lo vio como *Aceptable* y no hubo respuestas negativas extremas.
Las condiciones físicas (salón, iluminación, temperatura) fueron adecuadas, aunque algunos asistentes identificaron oportunidades de mejora.

Facilitador – Conocimiento del tema
El 87.4% opinó que el facilitador tuvo un excelente dominio del tema y un 12.6% lo calificó como *Bueno*. No se reportaron valoraciones negativas.
El facilitador fue altamente competente, transmitiendo confianza y seguridad en el manejo de los contenidos.

Facilitador – Desarrollo pedagógico
La forma de enseñar fue considerada *Excelente* por el 86.7% de los asistentes y *Buena* por el 11.9%. Solo un 1.5% opinó que fue *Aceptable*.

Calle 48 70-180 sector Estadio, Medellín - Antioquia. (604) 5200890 ext(s). 1000 - 1371
www.indeportesantioquia.gov.co

La pedagogía y el estilo de enseñanza del facilitador lograron mantener el interés y participación activa de los asistentes.

Facilitador – Claridad expositiva
La gran mayoría (82.2%) valoró la claridad como *Excelente* y un 17% como *Buena*. Hubo una mínima observación de *Aceptable*.
La exposición fue clara y efectiva, permitiendo que los asistentes comprendieran con facilidad los contenidos.

Puntualidad y manejo del tiempo
El 80.7% la consideró *Excelente* y el 19.3% como *Buena*. No se registraron respuestas negativas.
Se cumplió con los horarios y la organización de tiempos, lo cual contribuyó al buen desarrollo de la capacitación.

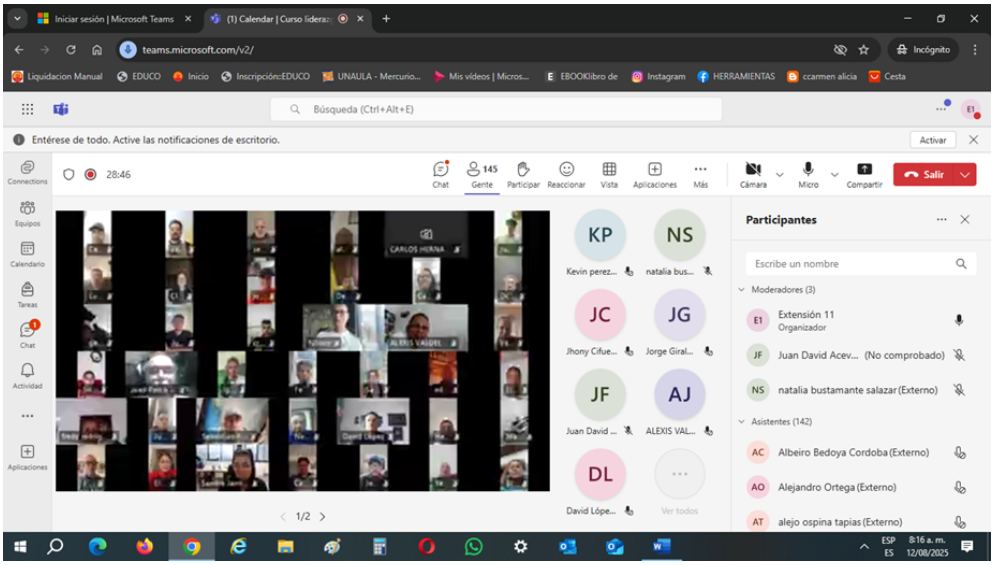
Satisfacción global
El 97.8% de los encuestados manifestó estar satisfecho con la conferencia. Solo el 2.2% expresó lo contrario.
La satisfacción general fue muy alta, lo que confirma la calidad y pertinencia de la capacitación.

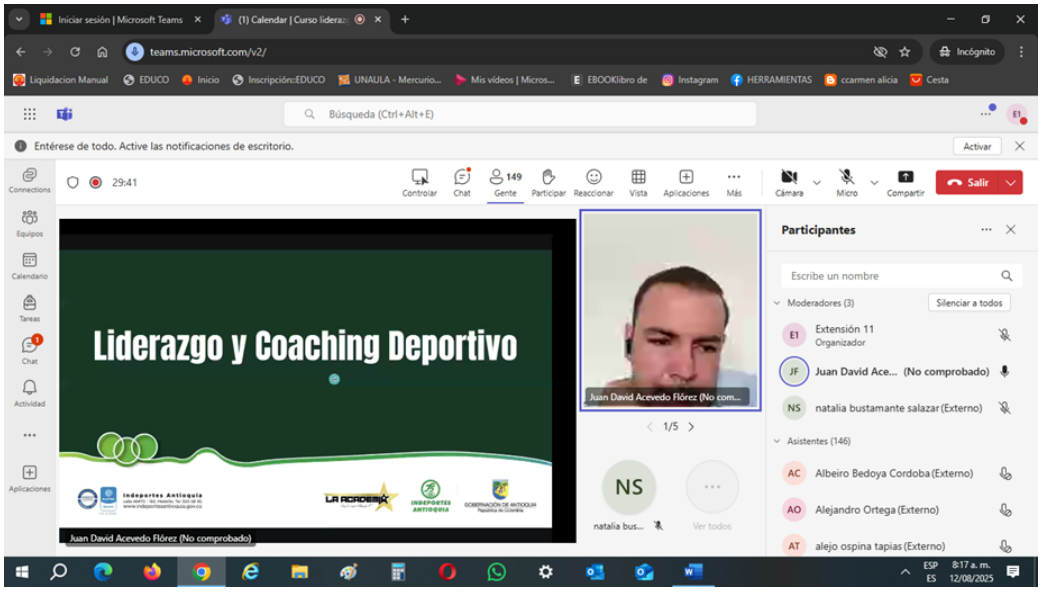
Temas de interés y sugerencias
Los asistentes expresaron interés en temas como liderazgo, planificación del entrenamiento y administración deportiva. Las sugerencias resaltan gratitud hacia los facilitadores, así como recomendaciones de enfocarse más en el tema central.
La capacitación generó gran aceptación, pero también abrió nuevas expectativas de formación. Las recomendaciones son valiosas para afinar futuras actividades.

Conclusión General
El análisis por categoría muestra que la capacitación fue altamente valorada en todos los aspectos, con especial reconocimiento al dominio, pedagogía y claridad del facilitador. La satisfacción global y disposición a asistir de nuevo (97.8%) demuestran la efectividad del proceso.

Registro fotográfico
Durante cada sesión de clase se realizó un registro fotográfico como parte de las evidencias que tiene el proceso formativo.

Se anexa el registro fotográfico por cada una de las sesiones realizadas





Certificación

A las personas que cumplieron con el requisito mínimo del 80% *(128)* de participación se les expidió un certificado que valida su compromiso y dedicación durante el proceso formativo. Dicho certificado fue remitido a los correos electrónicos de los asistentes junto con las memorias del curso, garantizando así no solo el reconocimiento académico, sino también el acceso a los contenidos para su consulta y fortalecimiento posterior. Esta validación se sustentó en el seguimiento de la asistencia y en el formato de

control docente aportado por Indeportes Antioquia, lo que asegura el respaldo institucional en el proceso de certificación.

1 Ecard
2 Reporte de inscritos
3 Soporte de difusión
4 Guía metodológica
5 Listado_de_Asistencia
6 Registro Fotográfico
7 Evaluación
8 Tabulación
9 Certificados
10 Reporte certificación
11 Resumen evento
12 Hoja de vida de expositor
13 Memorias del evento
15 Otros

Curso emprendimiento e innovación en el deporte

Planeación:
Para el desarrollo del curso se parte desde una planeación realizando la guía metodológica que contiene detalles sobre la realización del curso y la cual se compartió con Indeportes Antioquia. Ella contiene los siguientes datos generales:

Denominación del curso: Curso emprendimiento e innovación en el deporte

Objetivos
Objetivo general:
Desarrollar en los participantes competencias emprendedoras e innovadoras orientadas al ámbito deportivo, mediante la identificación de oportunidades, el diseño de soluciones
Objetivos específicos:

- **Comprender** el ecosistema del emprendimiento deportivo y las tendencias actuales que impactan la innovación en el sector.
- **Aplicar** metodologías creativas para la generación de ideas, resolución de problemas y formulación de propuestas de valor en el contexto deportivo.
- **Diseñar** modelos de negocio viables y sostenibles para iniciativas deportivas, utilizando herramientas como el lienzo Canvas, el pitch y validación de mercado.
- **Fomentar** una actitud proactiva, crítica y colaborativa en la creación de proyectos que generen impacto económico, social o comunitario en el ámbito deportivo.

- **Número de estudiantes certificados:** 264 estudiantes adquirieron el certificado del curso por su participación

Modalidad: Virtual a través de la plataforma de TEAMS
Fechas: El curso se realizó los martes y jueves entre los días 2 al 11 de septiembre de 2025
Horario: 8:00 am a 12:00 pm
Número de horas del curso: El curso tuvo 20 horas de formación
Sesiones: 4 sesiones de clase
Facilitador: Para el curso se contrató un docente que cumpliera con lo requerido en el contrato cumpliendo con su formación académica y laboral así:

- Nombres y apellidos completos del expositor: David Gómez Vásquez
- Pregrado en Derecho
- Posgrado en Magister en Derecho
- Especialista en Derecho empresarial
- Experiencia docente en distintas instituciones.
- Docente catedra en la universidad de Antioquia desde 2020.

Convocatoria
Para la convocatoria y ejecución del curso, Indeportes Antioquia en conjunto con UNAULA desarrolló una estrategia de difusión integral que incluyó el diseño de una E-card, la cual fue distribuida a través de correos electrónicos y otros medios de comunicación, facilitando que los interesados pudieran acceder a un formulario de inscripción donde registraban sus datos.

Posteriormente, a cada participante se le envió vía correo electrónico el enlace de conexión a las sesiones, programadas para los días martes y jueves, en horario de 8:00 a. m. a 12:00 m., entre el 2 y el 11 de septiembre de 2025, mediante la plataforma Microsoft Teams.

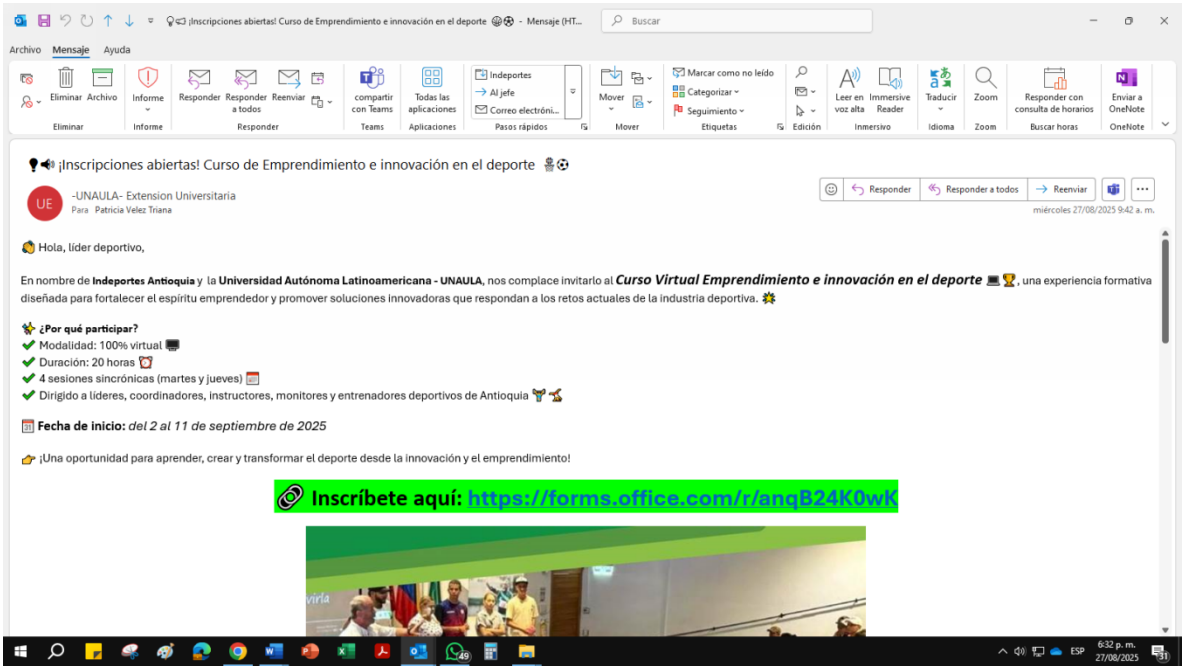
Como valor agregado, se creó un grupo de WhatsApp que permitió integrar a los asistentes y garantizar una comunicación constante, en el cual Unaula compartía la información pertinente al programa, incluyendo el enlace de conexión para cada clase y recordatorios necesarios para el buen desarrollo del proceso formativo. Gracias a esta estrategia de articulación y acompañamiento, se logró la preinscripción de 259 personas provenientes de diferentes municipios del departamento de Antioquia, evidenciando el impacto de la convocatoria y la amplia acogida de la propuesta académica.



Con el propósito de fortalecer la difusión y la participación activa en el curso, Unaula compartió la noticia de su realización a través de los diferentes medios institucionales, tales como la página web y las redes sociales, informando a la comunidad sobre este proceso formativo desarrollado en el marco del contrato con Indeportes Antioquia.

De manera paralela, se aseguró que cada sesión contara con el acompañamiento comunicativo oportuno, enviando a los asistentes, clase a clase, los enlaces de conexión mediante correo electrónico, al igual que a través del grupo de WhatsApp creado para el programa información de interés del programa.

Asimismo, se dispuso en el chat de la plataforma de Microsoft Teams el enlace correspondiente a la encuesta de satisfacción y valoración académica, lo que permitió recoger la voz de los participantes, reconocer sus percepciones y garantizar la mejora continua de la experiencia formativa.



Agenda académica y cronograma

Desde la primera sesión, los asistentes recibieron información clara y detallada sobre las fechas, los horarios y los temas que se abordarían a lo largo del proceso formativo, lo que les permitió organizarse para agendarse y participar activamente en cada encuentro. La agenda académica fue estructurada con el fin de garantizar una secuencia lógica y coherente en el desarrollo de los contenidos, facilitando no solo la apropiación de conocimientos, sino también la reflexión y el intercambio de experiencias entre los participantes.

Día 1	
6:45 am a 8:00 a.m.	Apertura de la sala de Teams
8:00 am	Saludo de bienvenida por parte de Indeportes Antioquia y Unaula, se hace la presentación del expositor por parte de Indeportes Antioquia y por parte de Unaula Exposición de la metodología del curso frente a la asistencia y la participación
8:00 am a 8:10 am	Saludo por parte del expositor
8:10 am a 10:00 am	Desarrollo de la clase **Tema 1:** Fundamentos del Emprendimiento en el Deporte
10:00 am a 10:15 am	Receso de 15 minutos
10:15 am a 11:40	Continuidad del tema

am	
11:00 am	Publicación del enlace de asistencia de la clase a través del chat de la plataforma de Microsof teams
11:40 am a 12:00 m	Conclusiones de la sesión y apertura de preguntas por parte de los participantes

Día 2	
6:45 am a 8:00 a.m.	Apertura de la sala de Teams
8:00 am	Saludo a los participantes y recordación de la metodología implementada en el curso frente a las asistencias
8:00 am a 10:00 am	Desarrollo de la clase **Tema 2:** Desarrollo de Modelos de Negocio Deportivos
10:00 am a 10:15 am	Receso de 15 minutos
10:15 am a 11:40 am	Continuidad del tema
11:00 am	Publicación del enlace de asistencia de la clase a través del chat de la plataforma de Microsof teams
11:40 am a 12:00 m	Conclusiones de la sesión y apertura de preguntas por parte de los participantes

Día 3	
6:45 am a 8:00 a.m.	Apertura de la sala de Teams
8:00 am	Saludo a los participantes y recordación de la metodología implementada en el curso frente a las asistencias
8:00 am a 10:00 am	Desarrollo de la clase **Tema 3:** Parte 1 Implementación y Gestión del Emprendimiento Deportivo
10:00 am a 10:15 am	Receso de 15 minutos
10:15 am a 11:40 am	Continuidad del tema
11:00 am	Publicación del enlace de asistencia de la clase a través del chat de la plataforma de Microsof teams

Día 4	
6:45 am a 8:00 a.m.	Apertura de la sala de Teams
8:00 am	Saludo a los participantes y recordación de la metodología implementada en el curso frente a las asistencias
8:00 am a 10:00 am	Desarrollo de la clase **Tema 3:** Parte 2 Implementación y Gestión del Emprendimiento Deportivo
10:00 am a 10:15 am	Receso de 15 minutos
10:15 am a 11:40 am	Continuidad del tema
11:00 am	Publicación del enlace de asistencia de la clase a través del chat de la plataforma de Microsof teams

Desarrollo de las sesiones de clase

El curso se desarrolló bajo la modalidad de clase magistral, utilizando la plataforma Microsoft Teams como espacio central para la capacitación. A través de esta herramienta, los asistentes tuvieron acceso en

tiempo real a la presentación diseñada por el docente, la cual facilitó la comprensión y el análisis de los contenidos. Complementariamente, se entregaron memorias y documentos de apoyo que acompañaron el proceso formativo, permitiendo a los participantes profundizar en los temas abordados y consolidar los aprendizajes adquiridos durante las sesiones.

Asistencias
En cada sesión de clase, a través del chat de la plataforma Microsoft Teams, se compartió a los asistentes un enlace de asistencia con el fin de ser diligenciado en tiempo real. Esta estrategia permitió consolidar los registros en Microsoft Forms clase a clase, lo que facilitó llevar un control sistemático de la participación. Con base en esta información, se elaboró un seguimiento detallado de asistencia que posteriormente posibilitó identificar de manera precisa a las personas que cumplieron con el requisito mínimo del 80% de participación, establecido como criterio fundamental para acceder a la certificación del curso. Luego de finalizado el curso de 20 horas 122 personas se certifican en el curso.

Valoración académica
Con el propósito de garantizar la calidad del proceso formativo y validar el cumplimiento de los objetivos propuestos, a los asistentes se les compartió un enlace con un cuestionario diseñado para recoger sus respuestas y percepciones frente a los aprendizajes adquiridos. Este ejercicio no solo permitió verificar el nivel de apropiación de los contenidos, sino también generar un espacio de reflexión individual sobre los avances alcanzados y los aspectos por fortalecer, promoviendo así un compromiso activo con su propio proceso de formación.

Encuestas de satisfacción
La aplicación de la encuesta de satisfacción resulta fundamental porque permite conocer de manera directa la percepción de los participantes sobre el curso, medir el grado de cumplimiento de los objetivos académicos y recoger sugerencias para fortalecer la calidad de los procesos. Además, estos resultados contribuyen a la toma de decisiones informadas por parte de Unaula e Indeportes Antioquia, asegurando que cada experiencia formativa se consolide como un espacio de aprendizaje pertinente, significativo y de alto impacto para la comunidad.

Con el fin de evaluar el desarrollo y el impacto del curso, se aplicó una encuesta de satisfacción que fue diligenciada por **88 participantes**. Este número refleja una participación significativa de los asistentes y constituye una muestra representativa que permite analizar, con solidez, las percepciones de los usuarios sobre los diferentes aspectos del proceso formativo.

Contenido
- Excelente: 72 (81,8%)
- Bueno: 13 (14,8%)
- Aceptable: 3 (3,4%)
- Deficiente: 0 (0%)

La gran mayoría de los participantes considera que los contenidos de la capacitación respondieron adecuadamente a los objetivos y expectativas. El 96,6% lo calificó entre Excelente y Bueno, lo que evidencia pertinencia temática.
El diseño de los contenidos fue altamente satisfactorio, aunque una minoría (3,4%) percibe oportunidad de mejora en la estructuración.

Conocimiento adquirido
- Excelente: 71 (80,7%)
- Bueno: 14 (15,9%)
- Aceptable: 3 (3,4%)
- Deficiente: 0 (0%)

El 96,6% de los participantes percibió un aporte significativo en su desarrollo profesional y personal.
La capacitación cumplió con la expectativa de generar nuevo conocimiento y fortalecer competencias.

Duración
- Excelente: 66 (75%)
- Bueno: 17 (19,3%)
- Aceptable: 4 (4,5%)
- Deficiente: 1 (1,1%)

Aunque la mayoría consideró adecuada la duración, un 5,6% expresó que podría ajustarse.
Existe satisfacción general, pero se sugiere revisar el equilibrio entre contenidos y tiempo disponible.

Convocatoria
- Excelente: 72 (81,8%)
- Bueno: 15 (17%)
- Aceptable: 1 (1,1%)
- Deficiente: 0 (0%)

La estrategia de convocatoria fue clara y anticipada, lo que permitió la participación oportuna.
El proceso de comunicación fue altamente efectivo.

Espacio
- Excelente: 65 (73,9%)
- Bueno: 22 (25%)
- Aceptable: 1 (1,1%)
- Deficiente: 0 (0%)

El lugar físico de la capacitación fue valorado de forma positiva en un 98,9%, con énfasis en condiciones adecuadas de iluminación y temperatura.
El espacio facilitó el aprendizaje, aunque siempre es posible optimizar aspectos logísticos.

Facilitador – Conocimiento
- Excelente: 76 (86,4%)
- Bueno: 10 (11,4%)
- Aceptable: 2 (2,3%)
- Deficiente: 0 (0%)

Se reconoce al facilitador como un experto con dominio del tema.
El liderazgo académico fue altamente valorado.

Facilitador – Desarrollo
- Excelente: 72 (81,8%)

Calle 48 70-180 sector Estadio, Medellín - Antioquia. (604) 5200890 ext(s). 1000 - 1371
www.indeportesantioquia.gov.co

- Bueno: 13 (14,8%)
- Aceptable: 3 (3,4%)
- Deficiente: 0 (0%)

El estilo pedagógico del facilitador fue apreciado, aunque un pequeño porcentaje sugiere mayor dinamismo.
La metodología fue efectiva en términos de participación y claridad.

Facilitador – Exposición

- Excelente: 76 (86,4%)
- Bueno: 11 (12,5%)
- Aceptable: 1 (1,1%)
- Deficiente: 0 (0%)

La claridad expositiva y la atención a preguntas fueron altamente valoradas.
La comunicación del facilitador fortaleció la apropiación del conocimiento.

Puntualidad

- Excelente: 74 (84,1%)
- Bueno: 14 (15,9%)
- Aceptable: 0 (0%)
- Deficiente: 0 (0%)

La gestión del tiempo fue ejemplar, sin registros de incumplimientos.

Satisfacción general

- Sí: 84 (95,5%)
- No: 4 (4,5%)

La inmensa mayoría expresó satisfacción con la conferencia.
El programa cumplió con las expectativas de los asistentes.

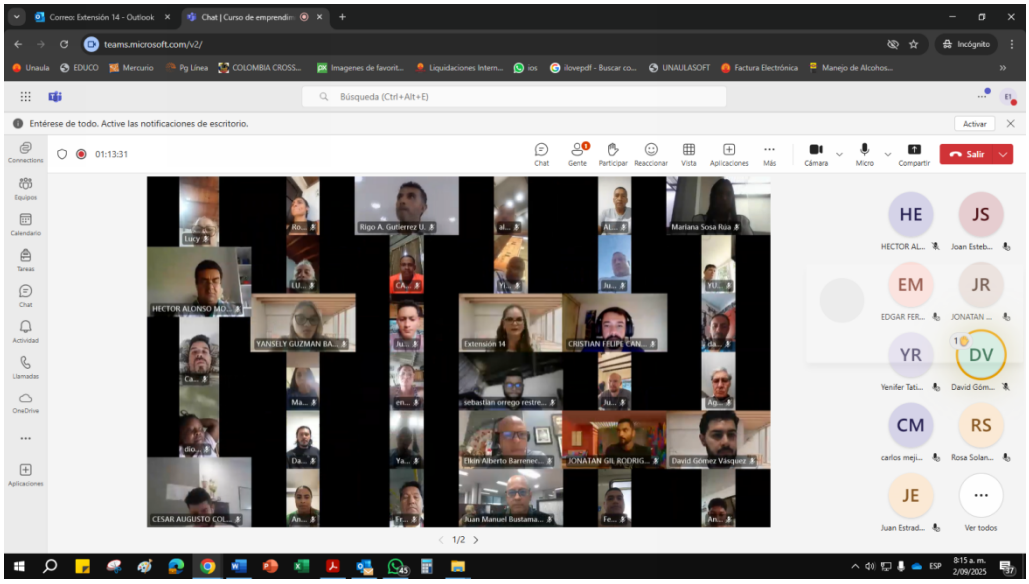
Conclusiones generales

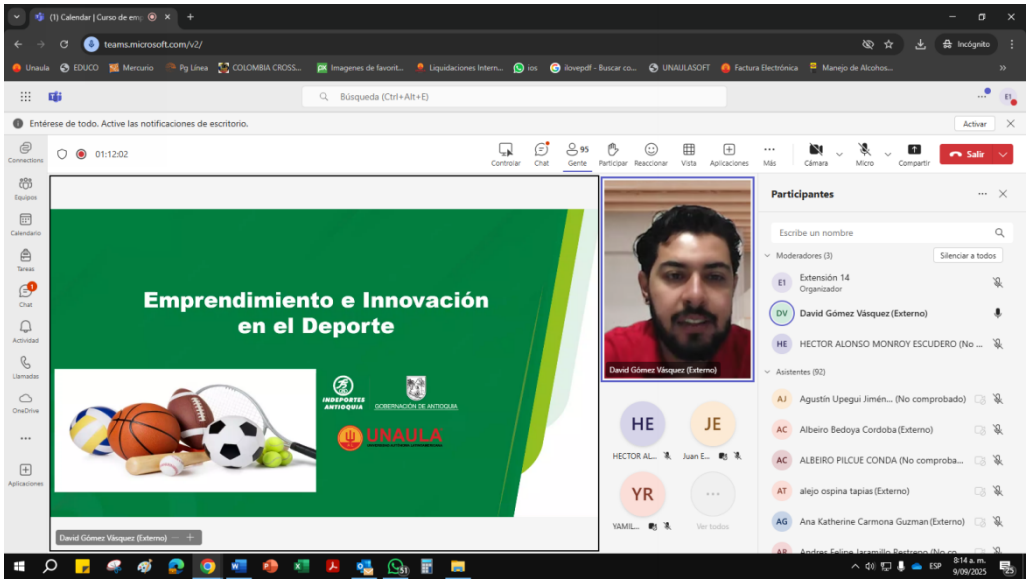
1. La encuesta evidencia un alto nivel de aceptación: más del **90% de los participantes calificó positivamente** en todas las categorías.
2. El **facilitador y los contenidos** fueron los aspectos más destacados.
3. La **duración** del curso es el punto con mayor oportunidad de mejora, pues un 5,6% la consideró insuficiente o excesiva.
4. La **convocatoria, logística y puntualidad** fueron altamente efectivas, fortaleciendo la experiencia formativa.
5. La **satisfacción global** alcanzó un 95,5%, lo que refleja cumplimiento de objetivos y pertinencia de la capacitación.

Registro fotográfico

Durante cada sesión de clase se realizó un registro fotográfico como parte de las evidencias que tiene el proceso formativo.

Se anexa el registro fotográfico por cada una de las sesiones realizadas





Certificación

A las personas que cumplieron con el requisito mínimo del 80% *(122)* de participación se les expidió un certificado que valida su compromiso y dedicación durante el proceso formativo. Dicho certificado fue remitido a los correos electrónicos de los asistentes junto con las memorias del curso, garantizando así

no solo el reconocimiento académico, sino también el acceso a los contenidos para su consulta y fortalecimiento posterior. Esta validación se sustentó en el seguimiento de la asistencia y en el formato de control docente aportado por Indeportes Antioquia, lo que asegura el respaldo institucional en el proceso de certificación.

1 Ecard
2 Reporte Inscritos
3 Soporte de difusión
4 Guía metodológica
5 Listado de asistencia
6 Registro Fotográfico
7 Satisfacción
8 Tabulación_Satisfacción
9 Certificados
10 Reporte de personas certificadas
11 Resumen del evento
12 HV Expositor
13 Memorias del evento
15 Otros

De igual forma, desde la Supervisión del contrato, se ha advertido al Contratista que:

- Es imprescindible la observancia de estándares de calidad, eficacia, efectividad y eficiencia durante el término de ejecución del contrato, en el plazo previsto para su ejecución, asumiendo las responsabilidades propias y buen desempeño del contrato, y contribuyendo a que la gestión de la Entidad contratante sea más eficaz.
- Debe mantener todas las condiciones técnicas y económicas ofrecidas en la propuesta durante la ejecución del contrato.
- La propiedad de los trabajos de carácter intelectual desarrollados con ocasión del contrato es de INDEPORTES ANTIOQUIA
- Debe proteger y mantener la confidencialidad de la información que durante la ejecución del contrato de prestación de servicios profesionales o de apoyo a la gestión suscrito tenga acceso o conocimiento. Toda la información que pueda conocer, acceder, manejar o generar como contratista durante la vigencia del Contrato, será confidencial e intransferible, salvo que sea calificada como pública por parte de INDEPORTES o se deba divulgar en razón a una disposición legal, orden judicial o autoridad administrativa. Por esta razón, la información confidencial solo será utilizada con el propósito de cumplir con el servicio contratado, y no puedo compartirla a terceros
- Que no puede utilizar indebidamente la información confidencial, por lo tanto, no podrá revelar, publicar o dar a conocer total o parcialmente, a ninguna persona a parte de los servidores públicos del INDEPORTES, que específicamente necesiten conocerla para el cumplimiento de sus funciones.
- Debe conservar el carácter confidencial de la información aun después de terminado el contrato de prestación de servicios profesionales o de apoyo a la gestión suscrito con INDEPORTES.

- No tiene ningún derecho o licencia en relación con los archivos y las bases de datos que contienen información confidencial, ya que estas son de propiedad exclusiva de INDEPORTES. La información allí contenida se me revela únicamente para el cumplimiento de mis obligaciones contractuales, por lo tanto, del uso que yo haga de esa información, no se deriva derecho alguno de propiedad intelectual.
- Se compromete a restituir inmediatamente a la entidad toda información recibida por parte de INDEPORTES durante la ejecución del contrato. Igualmente, me comprometo a no mantener en mi poder algún tipo de copia de esa información, por esta razón, una vez sean entregados estos archivos, me comprometo a destruirla de mis registros personales.
- La suscripción del contrato no surge ninguna relación laboral con el personal que EL CONTRATISTA destine para la ejecución de las actividades contractuales.
- EL CONTRATISTA mantendrá indemne a INDEPORTES ANTIOQUIA de cualquier daño o perjuicio originado en reclamaciones, pleito, queja, demanda, sanción, condena o perjuicio, que se deriven de sus actuaciones o de las de sus subcontratistas o dependientes

A su vez, como obligaciones de la Entidad, la Supervisión ha verificado que INDEPORTES ANTIOQUIA:

- Ha suministrado de los medios necesarios para la ejecución del objeto del contrato.
- Ha designado como Supervisora del contrato mediante comunicación con radicado Nro 202501001833 del 26 de febrero de 2025, a la profesional especializada de la Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo, Ilda Bibiana Álvarez Rueda, quien contará con Andrés Felipe Salazar López como supervisor suplente.
- Ha definido las políticas de seguridad necesarias para el adecuado desarrollo del contrato.
- Ha realizado los pagos de manera oportuna y de acuerdo a lo establecido en la forma de pago del mencionado contrato

Con lo anterior, hago constar que los servicios prestados y/o bienes recibidos por el contratista que se relacionan en el presente informe, se recibieron a satisfacción y con el cumplimiento de las obligaciones legalmente contraídas. Así mismo, recomiendo el pago o desembolso anexando los soportes requeridos según lo estipulado en la forma de pago y en las obligaciones contractuales.

El recibo a satisfacción no exime al contratista de su responsabilidad en cuanto a calidad de los bienes y servicios entregados durante toda la ejecución del contrato. Por lo tanto, de presentarse falencias, defectos o afectaciones a terceros Indeportes Antioquia podrá hacer uso, entre otros, de las garantías y seguros constituidos para tal fin, así como de procedimientos sancionatorios por no encontrarse de acuerdo con las condiciones pactadas.

SEGUIMIENTO CONTRACTUAL (No aplica para contratos de prestación de servicios)

Fue cumplido el objeto del contrato y sus obligaciones a la fecha del informe.	**SI**	N/A
	NO	N/A
El contratista cumplió con las obligaciones al sistema de seguridad social derivadas del contrato a la fecha del informe.	**SI**	N/A
	NO	N/A
Porcentaje de ejecución a la fecha del informe	**FÍSICA (%)**	N/A

OBLIGACIONES A LAS QUE SE LES APLICÓ PLAN DE MEJORAMIENTO DURANTE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO Y/O CONVENIO, O QUE SE EJECUTARON SIN CUMPLIR LOS REQUISITOS SEÑALADOS POR LA ENTIDAD:

NÚMERO DE OBLIGACIÓN	OBLIGACIÓN	CUMPLIÓ	NO CUMPLIÓ	OBSERVACIÓN
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

AFECTACIÓN PRESUPUESTAL:
A continuación, se detalla la ejecución física y financiera del Contrato 249 de 2025, así:

CDP	RCP	CÓDIGO RUBRO PRESUPUESTAL	CONCEPTO	VALOR DEL PAGO O DESEMBOLSO
332	431	3.43.4301.72.0-205128.2.3.2.02.02.009.09.	Pago ejecución cursos virtuales de gestión de clubes de futbol, curso de liderazgo y coaching deportivo y curso de emprendimiento e innovación en el DEPORTE, en el marco del contrato 249 de 2025 celebrado con INDEPORTES ANTIOQUIA - Cuarto pago.	$ 29.700.000
			TOTAL A PAGAR	**$ 29.700.000**

INFORME FINANCIERO GENERAL:

- Ejecución consolidada del contrato

N°	VALOR DEL CONTRATO CON ADICIONES	EJECUCION POR MES	TOTAL EJECUTADO	PENDIENTE POR EJECUTAR	% DE EJECUCIÓN
1	$ 157.543.000	$ 25.200.000	$ 25.200.000	$ 132.343.000	16%
2	$ 157.543.000	$ 25.200.000	$ 50.400.000	$ 107.143.000	32%
3	$ 157.543.000	$ 29.700.000	$ 80.100.000	$ 77.443.000	51%
4	$ 157.543.000	$ 29.700.000	$ 109.800.000	$ 47.743.000	70%

EJECUCIÓN FÍSICA

Nro	Curso	Ejecución
1	Seminario virtual de administración deportiva 1	**100%**
2	Seminario virtual de administración deportiva 2	**100%**
3	Curso Gestión y manejo de gimnasios y centros de promoción de la salud	**100%**
4	Curso Marketing y patrocinio deportivo	**100%**
5	Curso Planificación y gestión de eventos y protocolo deportivo	**100%**
6	Curso Gestión de clubes de fútbol	**100%**

Nro	Curso	Ejecución
7	Curso Gestión estratégica de redes sociales en el deporte	**0%**
8	Curso Representación deportiva	**0%**
9	Curso Liderazgo y coaching deportivo	**100%**
10	Curso Emprendimiento e innovación en el deporte	**100%**
11	Seminario virtual de administración deportiva 3	**0**
	Porcentaje de ejecución física	**73%**

***Información complementaria:** N/A

FORMA DE PAGO:

El valor del contrato corresponde a **CIENTO CINCUENTA Y SIETE MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y TRES MIL PESOS M/L ($157.543.000),** el cual es respaldado en los rubros 3.43.4301.72.0-205128.2.3.2.02.02.009.09 y 3.43.4301.72.4-101124.2.3.2.02.02.009.17. según certificados de disponibilidad presupuestal N. 332 de fecha 13 de febrero de 2025 y 735 del 24 de julio de 2025, respectivamente, previa presentación de la cuenta de cobro o documento equivalente, de acuerdo con los servicios prestados de conformidad con los requisitos de INDEPORTES ANTIOQUIA y entrega del respectivo informe con sus evidencias y autorización de pago por parte del supervisor del contrato.

INDEPORTES ANTIOQUIA desembolsará el valor del contrato mediante pagos parciales de acuerdo con los módulos, seminarios o cursos relacionados en la propuesta económica que hayan sido dictados por el contratista; dichos seminarios o cursos deberán ser avalados por el supervisor del contrato para su respectivo pago o desembolso, con lo que se determina la ejecución física y financiera del contrato.

Para el pago, el contratista deberá presentar un informe ejecutivo de la ejecución del contrato que contenga el componente técnico, administrativo y logístico, de conformidad con la ficha técnica y la obligaciones del contratista, identificando logros, dificultades, retos, lecciones aprendidas y recomendaciones de cara a la sostenibilidad de los resultados en el tiempo, evidencia fotográfica, listados de asistencia, todo lo anterior, de manera digital; cuenta de cobro o factura, certificación acreditando que se encuentran al día en el pago de aportes parafiscales, relativos al sistema de seguridad social integral, así como los propios del SENA, ICBF y Cajas de Compensación Familiar y el pago oportuno del personal vinculado para la ejecución del contrato.

El contratista deberá informar de manera oportuna a tesorería la cuenta bancaria a su nombre en la que serán depositados los pagos objeto del presente contrato.
Los pagos se realizará previa presentación de la certificación bancaria entregada por el contratista. Los cuales estarán sujetos a disponibilidad del PAC y previa presentación del informe de actividades, sus soportes y aprobación por parte de la supervisión del contrato

CONTROL ADMINISTRATIVO:
Se revisó toda la documentación y soportes entregados por el contratista (informes de actividades, facturas, planillas de asistencia, planillas de pago de seguridad social, reportes, fotografías, entre otras

que evidencien la ejecución del contrato, así como aquellas que estén descritas en la cláusula de obligaciones y la cláusula de forma de pago del contrato.

VERIFICACION ALMACENAMIENTO DE LA INFORMACION MANEJADA DURANTE LA EJECUCION DEL CONTRATO:

OBLIGACIÓN	Verificación del almacenamiento de la información contractual, en las herramientas definidas por la Entidad (SharePoint o One Drive).
VERIFICADO (Si/No)	SI
ONE DRIVE	249 de 2025_UNAULA Pago 4
SHAREPOINT	
https://indeportesantioquia-my.sharepoint.com/my?id=%2Fpersonal%2Fialvarez%5Findeportesantioquia%5Fgov%5Fco%2FDocuments%2FDocumentos%2F3%2E%20Supervision%20Contratos%2F2025&login_hint=ialvarez%40indeportesantioquia%2Egov%2Eco&source=waffle	

VERIFICACION DE PAGOS DE SEGURIDAD SOCIAL Y APORTES DE PARAFISCALES (CONTRATOS PRESTACION DE SERVICIOS PERSONALES):
El contratista acredita que se encuentra a paz y salvo por concepto del pago de aportes a los sistemas de seguridad social en salud, pensiones, ARL y parafiscales, de él (y de sus empleados, según el caso), de conformidad con lo dispuesto en el artículo 50 de la ley 789 de 2002 y el artículo 23 de la ley 1150 de 2007 mediante certificado de parafiscales aportado con fecha del 15 de octubre de 2025, presentado por el revisor fiscal de la Universidad Autónoma Latinoamericana, Esneider Roldán Bravo con cédula de ciudadanía nro 1128440953 de Medellín y tarjeta profesional 195284 – T.

ASPECTOS LEGALES:
Durante la ejecución del contrato se ha verificado, por parte de la supervisión, el cumplimiento de los aspectos legales del mismo y se encuentra que a la fecha, no hay evidencia de constitución de un presunto incumplimiento del contrato.

De igual forma, es importante aclarar que la Entidad cuenta con diferentes controles y tratamientos a ser Así mismo, se realizó la verificación al cumplimiento de la Cláusula VIGÉSIMA SEGUNDA – EXIGENCIA DE LOS MECANISMOS DE COBERTURA QUE GARANTIZAN LAS OBLIGACIONES SURGIDAS CON OCASIÓN DEL PROCESO DE SELECCIÓN Y DEL CONTRATO A CELEBRAR y se encuentra que el contratista UNIVERSIDAD AUTONOMA LATINOAMERICANA, presenta un Contrato de Seguro contenido en las pólizas Nro. 16432185 y 14093977 de Aseguradora SURA

Esta póliza, como garantía para el cumplimiento de las obligaciones contractuales adquiridas, se encuentra aprobada por la abogada contratista Liliana Patricia Jiménez Ocampo el día 11 de abril de 2025, conforme a publicación en SECOP II, teniendo en cuenta que cumple con los amparos y vigencia solicitadas así:

Aseguradora: **SURA**

Nº DE LA POLIZA	CONCEPTO DEL	VIGENCIA	Nº DE LA POLIZA

	AMPARO	Desde (día, mes, año)	Hasta (día, mes, año)
14093977	RESP CIVIL	27/02/2025	30/06/2028
N/A	ANTICIPO	N/A	N/A
16432185	CUMPLIMIENTO	27/02/2025	30/06/2026
16432185	SALARIOS	27/02/2025	30/06/2026
16432185	CALIDAD	27/02/2025	30/06/2026

MODIFICACIONES Y SUSPENSIONES:
Para el periodo reportado, este contrato cuenta con una modificación aprobada mediante acta de comité de contratación nro 054 del 1 de agosto de 2025, consistente en:

Realizar una modificación al contrato 249 de 2025 consistente en:

1. ADICIÓN por valor de VEINTISIETE MILLONES NOVECIENTOS CUARENTA Y TRES MIL PESOS M/L (27.943.000) correspondiente al 21.6% en relación con el valor inicial del contrato, para un valor final con adición solicitada de CIENTO CINCUENTA Y SIETE MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y TRES MIL PESOS M/L ($157.543.000)

La modificación consiste en adicionar un nuevo curso virtual de Administración Deportiva y su respectivo evento de certificación, con el fin de dar continuidad al desarrollo y seguimiento al Plan de Capacitación de Indeportes Antioquia, orientado por el Sistema Departamental de Capacitación

Esta modificación que guarda conformidad con el objeto y alcance del contrato, y en consecuencia, se modificarán las cláusulas:

- CUARTO – VALOR Y FORMA DE PAGO
- QUINTA– IMPUTACIÓN PRESUPUESTAL
- SÉPTIMA – OBLIGACIONES CONTRACTUALES: 7.1. Obligaciones específicas del Contratista:

> ***(…) 11. Seminario virtual de administración deportiva #3*** *(60 horas) con encuentros virtuales sincrónicos dirigidos a 350 participantes de los diferentes municipios del departamento de Antioquia. Este curso deberá estar ajustado a lo establecido en la Resolución 000705 de agosto 20 de 2024 del Ministerio de Deporte, en lo relacionado con los objetivos, temas, duración y certificación y su respectivo evento de certificación presencial*

De igual forma, el contratista, en virtud de la modificación al contrato, dio cumplimiento a lo establecido en la cláusula ***VIGÉSIMA SEGUNDA – EXIGENCIA DE LOS MECANISMOS DE COBERTURA QUE GARANTIZAN LAS OBLIGACIONES SURGIDAS CON OCASIÓN DEL PROCESO DE SELECCIÓN Y DEL CONTRATO A CELEBRAR***, y amplió los amparos y coberturas de las pólizas Nro 4221814 y 14093977 de la aseguradora SURA, en plazos y porcentajes correspondiente con la modificación, las cuales fueron revisadas y aprobadas por la OAJ de la Entidad.

OBSERVACIONES O RECOMENDACIONES DE MEJORA:
El contratista ha prestado los servicios requeridos con oportunidad, responsabilidad y profesionalismo.

ANEXOS:

1. Factura FE33732
2. Certificado de paz y salvo de aportes parafiscales octubre
3. Informe de actividades periodo julio - septiembre de 2025 - cuarto pago



ILDA BIBIANA ÁLVAREZ RUEDA
PROFESIONAL ESPECIALIZADO

Calle 48 70-180 sector Estadio, Medellín - Antioquia. (604) 5200890 ext(s). 1000 - 1371
www.indeportesantioquia.gov.co