UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

Contrato de Interventoría N° CO1.PCCNTR.6836437 de 2024 suscrito entre el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA y la Universidad de Antioquia. Obligación N° 25

Programa de Formación Especializada para la Economía Campesina - Convocatoria DSNFT – 0001 – FEEC – 2024

Informe final

ASOCIACIÓN DE MUJERES EMPRENDEDORAS SAN MIGUELEÑAS – ASOMUESAN

UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA
1803

CO1.PCCNTR.6914663

Contenido

1. Datos generales del convenio 2
2. Aspectos técnicos 2
2.1. Proyecto aprobado 2
2.2. Cumplimiento Técnico 2
2.3. Impacto regional 4
2.4. Indicadores del proyecto 6
3. Aspectos financieros 10
3.1. Ejecución presupuestal por fuente de financiación 10
3.2. Reconocimiento final 11
4. Aspectos transversales 12
4.1. Aspectos jurídicos 12
4.2. Aspectos administrativos 12
4.3. Aspectos relevantes 13
4.3.1. Fortalezas 14
4.3.2. Puntos a mejorar 14
4.3.3. Caso de éxito 14

1. Datos generales del convenio

- Fecha de suscripción del convenio: 28 de octubre de 2024
- Fecha de inicio del convenio: 08 de noviembre de 2024
- Fecha de inicio de actividades académicas: 26 de noviembre de 2024
- Fecha de finalización de actividades académicas: 21 de abril de 2025

2. Aspectos técnicos

2.1. Proyecto aprobado

El proyecto presentado por ASOMUESAN se resume en las siguientes tablas:

N° AF	Nombre de la acción de formación	Horas de la acción de formación					Total horas	Evento de aprendizaje
		Presencial	PAT	Virtuales	Hibrida	N. grupos		
1	Fortalecimiento de la integración comercial en la economía campesina: estrategias y prácticas para el éxito	16	0	0	0	10	160	Taller
2	Fortalecimiento de la Gestión Administrativa y Financiera para Emprendimientos Campesinos: Estrategias para la Sostenibilidad y Crecimiento	16	0	0	0	10	160	Taller
	TOTALES	32	0	0	0	**20**	**320**	

N° AF	Nombre de la acción de formación	BENEFICIARIOS		
		Empresa	SENA	Total
1	Fortalecimiento de la integración comercial en la economía campesina: estrategias y prácticas para el éxito	120	0	120
2	Fortalecimiento de la Gestión Administrativa y Financiera para Emprendimientos Campesinos: Estrategias para la Sostenibilidad y Crecimiento	120	0	120
	TOTALES	**240**	**0**	**240**

N° AF	Nombre de la acción de formación	Costo AF
1	Fortalecimiento de la integración comercial en la economía campesina: estrategias y prácticas para el éxito	$ 122.618.570,00
2	Fortalecimiento de la Gestión Administrativa y Financiera para Emprendimientos Campesinos: Estrategias para la Sostenibilidad y Crecimiento	$ 122.618.570,00
	TOTALES	$ 245.237.140,00

2.2. Cumplimiento Técnico

La ejecución académica del proyecto se cumplió de la siguiente manera:

N°	Acción de formación	Horas presupuestadas	Beneficiarios esperados	Beneficiarios en capacitación	Horas ejecutadas	% participación (1)	Grado de ejecución por acción de formación(2)	% ponderado de cumplimiento (3)
1	Fortalecimiento de la integración comercial en la economía campesina: estrategias y prácticas para el éxito	160	120	120	160,00	50,00%	100,00 %	50,00%
2	Fortalecimiento de la Gestión Administrativa y Financiera para Emprendimientos Campesinos: Estrategias para la Sostenibilidad y Crecimiento	160	120	96	128,00	50,00%	80,00%	40,00%
TOTALES		**320**	**240**	**216**	**288**	**100,00%**		**90,00%**

(1) Corresponde a la participación que tiene la acción de formación en horas sobre el total de horas programadas en el proyecto aprobado
(2): Corresponde al avance en % que tiene la acción de formación programada respecto al proyecto aprobado.
(3) Corresponde al avance prorrateado que tiene en horas cada acción de formación sobre la propuesta aprobada.

Además, se presentó una certificación firmada por el Director del Proyecto, en la que se relacionan los beneficiarios de cada acción de formación, número de cédula y porcentaje de asistencia de cada uno, de acuerdo con:

N. AF	NOMBRE ACCIÓN DE FORMACIÓN	N. DE BENEFICIARIOS CERTIFICADOS	FECHA DE CERTIFICACION
1	Fortalecimiento de la integración comercial en la economía campesina: estrategias y prácticas para el éxito	*121*	*25 de abril de 2025*
2	Fortalecimiento de la Gestión Administrativa y Financiera para Emprendimientos Campesinos: Estrategias para la Sostenibilidad y Crecimiento	*122*	*28 de abril de 2025*

El Conviniente desarrolló e impartió las acciones de formación, alcanzando el objetivo general del convenio, lo cual fue validado por la Interventoría durante la ejecución del convenio, alcanzando una ejecución académica del **100%.**

En el aplicativo dispuesto por el SENA, el conviniente evidencia el registro de beneficiarios cumpliendo con el numeral 9 de la cláusula sexta del convenio, así:

N°	ACCIÓN DE FORMACIÓN	GRUPO	CIUDAD	BENEFICIARIOS ESPERADOS	BENEFICIARIOS REGISTRADOS EN EL SEP	BENEFICIARIOS CERTIFICADOS ASISTENCIA 85%
1	Fortalecimiento de la integración comercial en la economía campesina: estrategias y prácticas para el éxito	1	San Miguel	12	12	12
		2	San Miguel	12	12	12
		3	San Miguel	12	12	12
		4	Matanza	12	12	12
		5	Matanza	12	12	12
		6	Sucre	12	12	12
		7	Bolivar	12	12	12
		8	Landazury	12	13	13

		9	Abejorral	12	13	13
		10	Granada	12	12	12
2	Fortalecimiento de la Gestión Administrativa y Financiera para Emprendimientos Campesinos: Estrategias para la Sostenibilidad y Crecimiento	1	San Miguel	12	12	12
		2	San Miguel	12	12	12
		3	San Miguel	12	12	12
		4	Matanza	12	12	12
		5	Matanza	12	12	12
		6	Sucre	12	13	13
		7	Bolivar	12	12	12
		8	Landazury	12	12	12
		9	Abejorral	12	12	12
		10	Granada	12	12	12
Total					**243**	**243**

- Beneficiarios esperados: 240
- Beneficiarios certificados: 243

2.3. Impacto regional

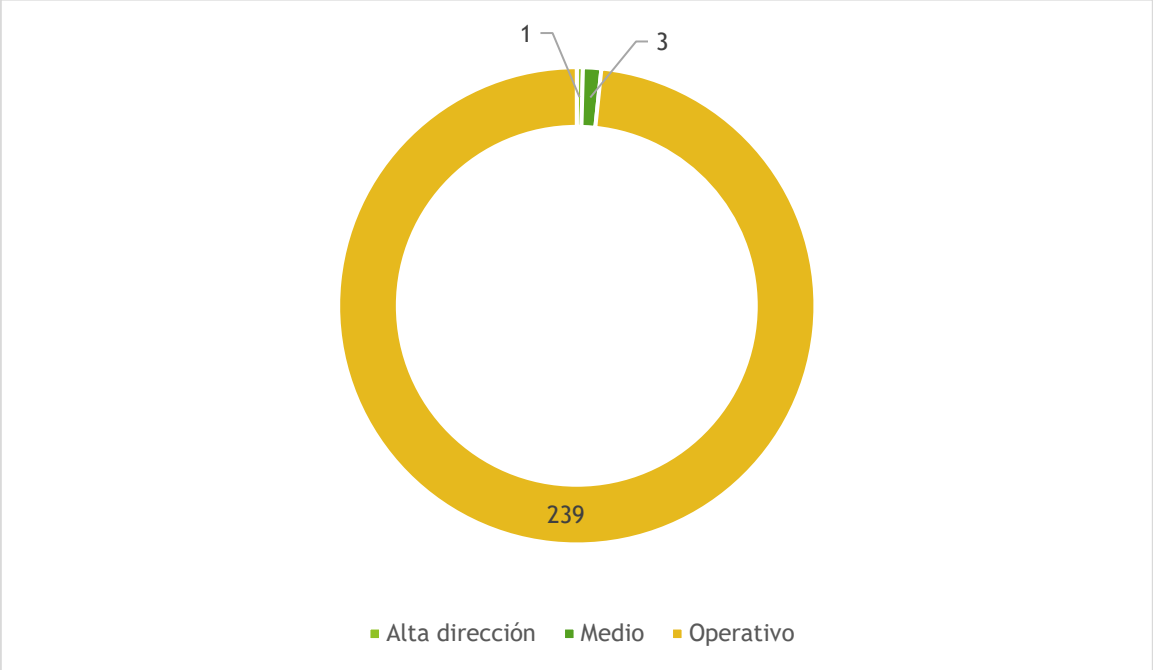
El programa de formación especializada para la economía campesina busca la adquisición y actualización de conocimientos, habilidades, técnicas, prácticas y la mejora de las competencias de las campesinas y campesinos, la generación de capacidades, incentivo de la asociatividad, la participación y la integración comercial entre los actores de la economía campesina, así como la transformación productiva, protección del ambiente, los recursos hídricos y la agroecología, a través de la cofinanciación de los proyectos avalados, en la convocatoria DSNFT – 0001 – FEEC – 2024, entre otros aspectos, promovió y estimuló desde la formulación la implementación de acciones de formación en zonas rurales, especialmente para los beneficiarios que residen en (municipios PDET, ZOMAC o zonas aledañas a los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación, zonas rurales).

ASOMUESAN alineado con este enfoque ejecutó algunos eventos formativos para la población ubicada en estas localidades así:

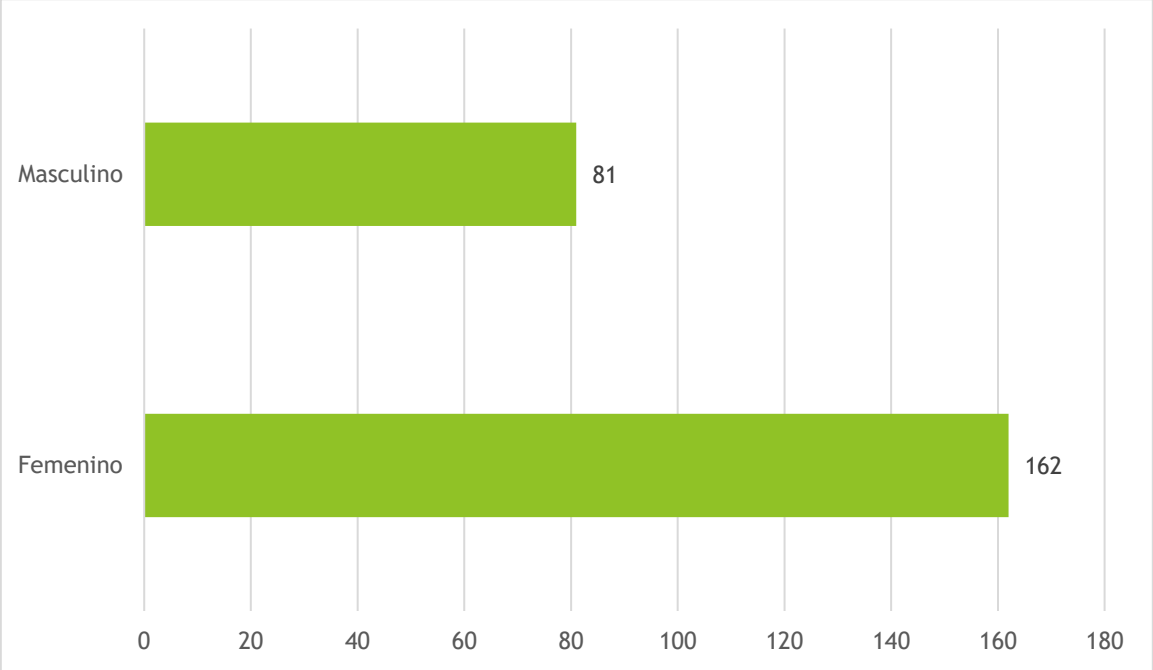
N°	NOMBRE DE LA ACCIÓN DE FORMACIÓN	COBERTURA GEOGRÀFICA INICIAL
1	Fortalecimiento de la integración comercial en la economía campesina: estrategias y prácticas para el éxito	Santander- San Miguel Santander- San Miguel Santander- San Miguel Santander- Matanza Santander- Matanza Santander- Sucre Santander- Bolívar Santander- Landázuri Antioquia- Abejorral Antioquia- Granada
2	Fortalecimiento de la Gestión Administrativa y Financiera para Emprendimientos Campesinos: Estrategias para la Sostenibilidad y Crecimiento	Santander- San Miguel Santander- San Miguel Santander- San Miguel Santander- Matanza Santander- Matanza Santander- Sucre Santander- Bolívar Santander- Landázuri Antioquia- Abejorral Antioquia- Granada

Como se indicó anteriormente el total de beneficiarios certificados bajo el convenio fue de 243, a continuación, se presentan algunas graficas que detallan el nivel ocupacional, el impacto sectorial de las acciones de formación implementadas y la desagregación etaria y por genero de los participantes que culminaron satisfactoriamente la formación.

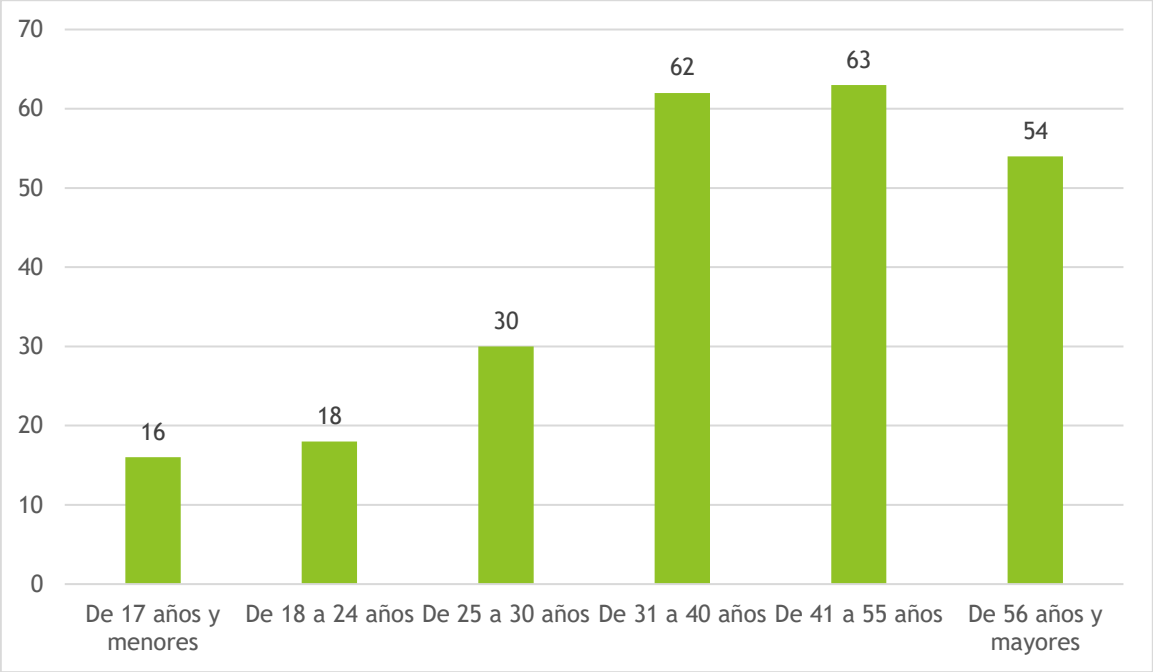
Nivel ocupacional



Género



Desagregación etaria



2.4. Indicadores del proyecto

Tasa de incremento del conocimiento

AF	Promedio tasa incremento del conocimiento
AF1	62%
AF2	61%
PROMEDIO	**62%**

Impacto

- **Número total de campesinas y campesinos beneficiados**

Este indicador mide la cantidad de campesinas y campesinos que participan en los programas o que reciben beneficios de la formación o apoyo brindado por el proyecto

Fórmula

$$\frac{\text{Número de Campesinas y Campesinos beneficiados por el Proyecto}}{\text{Número total de Campesinas y Campesinos afiliados a las organizaciones}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{243}{\quad} \text{ X100 = 122\%}$$

200

- **Número de asociaciones campesinas, agropecuarias, cooperativas campesinas u otras organizaciones campesinas a beneficiar.**

Este indicador mide la cantidad de organizaciones campesinas (asociaciones agropecuarias, cooperativas, entre otras) que reciben formación, capacitación o participación en el programa.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de Organizaciones beneficiadas con el Proyecto}}{\text{Número total de Organizaciones afiliadas al conveniente}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{}{} \text{ X100 = \%}$$

- **Incremento de la formación**

Este indicador mide el aumento en el nivel de conocimientos y habilidades adquiridos por los participantes tras recibir la formación.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de campesinos y campesinas que por primera vez reciben formación especializada}}{\text{Número total de campesinos que conforman la asociación u organización}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{243}{200} \text{ X100 = 122\%}$$

- **Indicador incremento de gestión – Técnico**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento técnico}}{\text{Número de beneficiarios totales del Proyecto}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{121}{243} \text{ X100} = 50\%$$

- **Indicador incremento de gestión – Administrativo**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento administrativo}}{\text{Número de beneficiarios totales del Proyecto}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{122}{243} \text{ X100} = 50\%$$

- **Indicador incremento de gestión – Financiero**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento financiero}}{\text{Número de beneficiarios totales del Proyecto}} \text{ X100}$$

Resultado

$$\frac{122}{243} \text{ X100} = 50\%$$

- **Indicador incremento de gestión - TICS**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento TICS
——————————————————————————— X100
Número de beneficiarios totales del Proyecto

Resultado

$$\frac{121}{243} \text{ X100} = 50\%$$

- **Indicador incremento de gestión – Desarrollo Tecnológico**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento de desarrollo tecnológico
——————————————————————————— X100
Número de beneficiarios totales del Proyecto

Resultado

$$\frac{121}{243} \text{ X100} = 50\%$$

- **Indicador incremento de gestión – Habilidades Transversales**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las áreas de conocimiento de habilidades transversales
——————————————————————————— X100
Número de beneficiarios totales del Proyecto

Resultado

$$\frac{121}{243} \text{ X100} = 50\%$$

3. Aspectos financieros

3.1. Ejecución presupuestal por fuente de financiación

Aportes SENA

ASOMUESAN presentó a la Interventoría soportes de la ejecución de recursos de cofinanciación de acuerdo con el siguiente detalle:

Rubro	Descripción rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Recursos ejecutados y/o pagados	Recursos cofinanciación causados	Recursos no aceptados por la interventoría	Valor considerado por la Interventoría	%
R 1.2.1.4	Honorario Nacional Profesional con título de maestría	$120.000.000,00	$120.000.000,00	$ 96.000.000,00	$24.000.000,00	$ 0,00	$120.000.000,00	100,00%
R 2.1	Alojamiento, manutención y Transporte local Nacional	$28.000.000,00	$28.000.000,00	$ 12.752.461,00	$15.247.539,00	$ 0,00	$ 28.000.000,00	100,00%
R 4	Tiquetes Aéreos, terrestres intermunicipales y/o fluvial (Ida y vuelta) Nacional	$23.000.000,00	$23.000.000,00	$11.500.000,00	$11.500.000,00	$ 0,00	$ 23.000.000,00	100,00%
R 5.1.2.1.1	Impresión de Cartillas De 10 a 150 unidades	$8.520.000,00	$ 8.520.000,00	$ 6.816.000,00	$1.704.000,00	$ 0,00	$ 8.520.000,00	100,00%
R 5.1.3	Diagramación Cartillas y Folletos	$5.640.000,00	$ 5.640.000,00	$ 3.013.477,00	$2.626.523,00	$ 0,00	$ 5.640.000,00	100,00%
R 6.1.1	Ambiente de formación hasta 30 beneficiarios por grupo.(Incluido video beam y conectividad).	$3.777.937,00	$ 3.777.937,00	$ 3.022.350,00	$755.587,00	$ 0,00	$ 3.777.937,00	100,00%
R 8.3	Diseño e impresión de infografia	$557.140,00	$ 557.140,00	$ 445.712,00	$111.428,00	$ 0,00	$ 557.140,00	100,00%
R 11.2	Gastos de manutención y transporte para eventos de formacion de 4 horas	$25.920.000,00	$ 10.386.430,00	$ 0,00	$10.386.430,00	$ 0,00	$ 10.386.430,00	40,07%
R7	Gastos de operación del proyecto.	$49.047.428,00	$ 17.059.300,00	$ 0,00	$17.059.300,00	$ 800.000,00	$ 16.259.300,00	33,15%
R 10	Garantías - Pólizas	$1.483.684,00	$ 1.507.420,00	$ 1.507.420,00	$ 0,00	$ 23.736,00	$ 1.483.684,00	100,00%
R12	Transferencia	$2.452.371,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	0,00%
TOTALES		**$268.398.560,00**	**$218.448.227,00**	**$135.057.420,00**	**$83.390.807,00**	**$ 823.736,00**	**$217.624.491,00**	81,08%

Aportes contrapartida

Según el convenio suscrito, el conviniente debe aportar recursos por valor de $29.822.063,00 en especie.

Recursos de contrapartida en efectivo

La ASOCIACIÓN DE MUJERES EMPRENDEDORAS SAN MIGUELEÑAS-ASOMUESAN no tiene un valor presupuestado por esta fuente de recursos.

Recursos de contrapartida en especie

El conviniente presentó a la Interventoría soportes de la ejecución de recursos de contrapartida en especie de acuerdo con el siguiente detalle:

Rubro	Descripción rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Recursos no aceptados por la interventoría	Valor considerado por la Interventoría	%
R 6.1.1	Ambiente de formación hasta 30 beneficiarios por	$29.822.063,00	$29.822.063,00	0,00	$29.822.063,00	100,00%

	grupo.(Incluido video beam y conectividad).					
TOTALES		**$ 29.822.063,00**	**$29.822.063,00**	**$ 0,00**	**$29.822.063,00**	100,00%

Los valores reconocidos como contrapartida en especie se encuentran soportados en las certificaciones de los aportes en especie suscritas por la representante legal María Eugenia Gamboa Castellano y la contadora pública Martha Edith Aparicio Torres con Tarjeta Profesional n.° 155071-T, del 28 de febrero de 2025 y 23 de abril de 2025, en la cual se indica que la asociación ha realizado el aporte de los recursos de contrapartida en especie por un valor de $29.822.063,00 distribuidos de la siguiente manera:

• AF1 Fortalecimiento de la integración comercial en la economía campesina: estrategias y prácticas para el éxito

R6.1.1 Ambiente de formación hasta 30 beneficiarios por grupo (incluido video beam y conectividad) $14.911.031,50

• AF2 Fortalecimiento de la Gestión Administrativa y Financiera para Emprendimientos Campesinos: Estrategias para la Sostenibilidad y Crecimiento

R6.1.1 Ambiente de formación hasta 30 beneficiarios por grupo (incluido video beam y conectividad) $14.911.031,50

Los recursos ejecutados fueron aplicados en la realización de la acción de formación enmarcado en el convenio según lo registrado en el plan operativo aprobado y de acuerdo con los rubros definidos en la Resolución No. 1-0559 de 2024 del SENA, el Pliego de la convocatoria y los requisitos de ley.

Resumen de la ejecución financiera

Fuente de financiación	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Valor No reconocido	Valor reconocido	% Ejecución
Cofinanciación	$268.398.560,00	$218.448.227,00	$823.736,00	$217.624.491,00	81,08%
Contrapartida en dinero	$0,00	$0,00	$0,00	$0,00	0,00%
Contrapartida en especie	$29.822.063,00	$ 29.822.063,00	$ -	$29.822.063,00	100,00%
Contrapartida total	$29.822.063,00	$29.822.063,00	$ -	$29.822.063,00	100,00%
TOTAL	**$ 298.220.623,00**	**$ 248.270.290,00**	**$ 823.736,00**	**$ 247.446.554,00**	**82,97%**

3.2. Reconocimiento final

Los siguientes son los resultados de ejecución del proyecto:

Fuente de Financiación	Valor Aprobado	% cumplimiento técnico	valor a reconocer cumplimiento técnico	Ejecución financiera	% Ejecución financiera	% reconocido Ejecución para liquidar	Valor reconocido por la Interventoría
Cofinanciación	$ 268.398.560,00	100,00%	$ 268.398.560,00	$ 268.398.559,98	100,00%	100,0000%	$ 268.398.559,98
Contrapartida	$ 29.822.063,00		$ 29.822.063,00	$ 29.822.063,00	100,00%		$ 29.822.063,00

Total	**$ 298.220.623,00**		**$ 298.220.623,00**				**$ 298.220.622,98**

4. Aspectos transversales

4.1. Aspectos jurídicos

Modificaciones

El conviniente solicitó las siguientes modificaciones:

Modificación	Concepto de Interventoría	Viabilidad	Radicado SENA	Fecha
Cambio de director	CM_220125_97	Viable	72025024449	22/01/25
Modificación cronograma	CM_110225_118	Viable	72025056340	11/02/25
Modificación cronograma	CM_190225_122	Viable	72025070467	19/02/25
Modificación cronograma	CM_280225_131	Viable	72025086536	28/02/25
Modificación cronograma	CM_150325_142	Viable	72025111655	15/02/25
Modificación cronograma	CM_210325_147	Viable	72025119272	21/03/25
Modificación cronograma	CM_270325_149	Viable	72025127799	27/03/25
Modificación cronograma	CM_150425_162	Viable	72025152610	15/04/25

Acciones de Interventoría

Durante la Ejecución la interventoría realizó las siguientes acciones.

TIPO DE ACCIÓN	MOTIVO	RADICADO INTERVENTORIA	RADICADO SENA	FECHA RADICADO
Solicitud de Información	Solicitud de información segundo desembolso	Así_191224_74	72024331045	19/12/24
Solicitud de Información	Solicitud de información segundo desembolso	ASI_020325_227	72025088949	2/03/25
Solicitud de Información	Solicitud informe mensual	ASI_130425_269	72025150864	13/04/25
Solicitud de Información	Solicitud de información tercer desembolso	ASI_210425_275	72025155683	21/04/25
Solicitud de Información	Solicitud de información tercer desembolso	ASI_230425_277	72025160160	23/04/25
Solicitud de Información	Solicitud Información faltante grupos finalizados	ASI_230525_342	72025201320	23/05/25

4.2. Aspectos administrativos

Garantías

Póliza de Cumplimiento n. B-100054295 del 31 de octubre de 2024

Responsabilidad Civil extracontractual n. B-100014645 anexo 1 del 05 de noviembre de 2024

Fecha aprobación garantías: 06 de noviembre de 2024

Pólizas de seguro aprobadas prorroga otrosí 1:

Póliza de cumplimiento n.° B-100054295 anexo 3 del 27 de diciembre de 2024

Responsabilidad civil extracontractual n.° B-100014645 anexo 2 del 27 de diciembre de 2024

Fecha aprobación garantías prórroga otrosí 1: 30 de enero de 2025

Pólizas de seguro aprobadas prórroga otrosí 2:

Póliza de Cumplimiento n.° B-100054295 anexo 4 del 03 de abril de 2025

Responsabilidad Civil extracontractual n.° B-100014645 anexo 3 del 03 de abril de 2025

Fecha aprobación garantías prórroga otrosí 2: 21 de abril de 2025

Fecha de inicio: 8 de noviembre de 2024

Contratos

El Conviniente suscribió los siguientes contratos con el fin de cumplir con las obligaciones establecidas en el convenio y ejecutar el proyecto aprobado:

Contrato No.	Proveedor	NIT o cédula	Objeto	Valor	Forma de Pago	Vigencia	Fecha de suscripción
1	FAVIAN LEONARDO NORIEGA PACHECO	1.102.042.305	Prestar los servicios profesionales como DIRECTOR DE PROYECTOS de conformidad con los reglamentos del CONTRATANTE según el programa de Formación Continua Especializada del CONVENIO DE ASOCIACIÓN No.CO1.PCCNTR.6914663 ENTRE EL SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE -SENA Y ASOCIACIÓN DE MUJERES EMPRENDEDORAS SANMIGUELEÑAS. y demás asuntos que le sean designados. Sin que exista subordinación ni relación laboral alguna, prestará sus servicios y conocimientos profesionales necesarios para desarrollar las funciones propias del cargo de DIRECTOR DE PROYECTOS	$ 10.000.000	4 pagos	31/2/24	13/11/2024
2	MARTHA EDITH APARICIO TORRE	37.860.181	En el marco de la ejecución del contrato de prestación de servicios N.002 de fecha 2024 suscrito entre el profesional y la asociación	5000000	4 pagos	3 meses y 18 días	12/12/2024

4.3. Aspectos relevantes

La ejecución del convenio entre el SENA y ASOMUESAN, en el marco del Programa de Formación Especializada para la Economía Campesina – FEEC, permitió desarrollar y fortalecer las capacidades administrativas, financieras y comerciales de las participantes a través de la capacitación en gestión efectiva de recursos, elaboración de presupuestos, planificación estratégica, integración comercial y creación de redes comerciales, con el fin de mejorar su acceso a mercados, optimizar sus estrategias de comercialización, y promover un enfoque empresarial sostenible que impulse el crecimiento, la sostenibilidad financiera y el éxito de sus emprendimientos agrícolas buscando mejorar sus ingresos y con ello sus condiciones de vida y la de sus familias, además, se pretende fortalecer la

integración para promover una mayor asociatividad y colaboración entre las y los participantes.

4.3.1. Fortalezas

Las acciones de formación permitieron a los beneficiarios fortalecer sus capacidades y adquirir herramientas clave para mejorar la gestión de sus actividades. A continuación, se presentan las principales fortalezas alcanzadas en cada acción de formación.

AF1 - Fortalecimiento de la integración comercial en la economía campesina: estrategias y prácticas para el éxito.

Las dinámicas de construcción de redes comerciales son fundamentales para el desarrollo de negocios en entornos rurales. A través de los talleres de presentación, mapeo de recursos, actividades de networking, colaboración en proyectos y espacios de reflexión impartidos, los emprendedores pudieron crear conexiones valiosas que potencien su crecimiento y sostenibilidad. Estas redes no solo enriquecen a los individuos, sino que también fortalecen la comunidad en su conjunto, promoviendo un ecosistema más resiliente y cooperativo.

AF2 - Fortalecimiento de la gestión administrativa y financiera para emprendimientos campesinos: estrategias para la sostenibilidad y crecimiento.

La planificación a largo plazo es esencial para el éxito y la sostenibilidad de los proyectos agropecuarios. Por medio de las capacitaciones ofrecidas a los beneficiarios, se logró establecer una visión clara, realizar un análisis exhaustivo del entorno, definir objetivos estratégicos, desarrollar prácticas sostenibles y evaluar continuamente el progreso, así, los emprendedores pueden posicionar sus emprendimientos para el crecimiento y la resiliencia en un sector dinámico y en constante cambio.

4.3.2. Puntos a mejorar

El proyecto cumplió con todos los objetivos propuestos, logrando fortalecer las capacidades de los productores y facilitando su integración en mercados competitivos. Sin embargo, se identificaron oportunidades de mejora en la profundización de temas como la gestión financiera. Se recomienda continuar el acompañamiento a los beneficiarios para garantizar la sostenibilidad del conocimiento adquirido.

4.3.3. Caso de éxito

Con los talleres de formación se pudo llegar a cientos de beneficiarios, quienes lograron aprender a identificar nuevos mercados y a conectar con otros emprendedores; conocieron técnicas modernas de comercialización: desde el diseño de la marca hasta el uso del WhatsApp para vender directamente al cliente; aprendieron sobre la rotación del cultivo,

abonos naturales y manejo responsable del suelo; y temas tan importantes como la gestión administrativa y financiera para saber hacer un presupuesto, planear la siembra y buscar financiamiento para crecer. Gracias a todos estos conceptos y conocimientos adquiridos, ahora los beneficiarios perciben que sus productos son más competitivos, pueden trabajar en red con otros campesinos y cuidan el medio ambiente.