UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

Contrato de Interventoría n.° CO1.PCCNTR.6836437 de 2024 suscrito entre el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA y la Universidad de Antioquia. Obligación n.° 25

Programa de Formación Especializada para la Economía Campesina - Convocatoria DSNFT – 0001 – FEEC – 2024

Informe Final

COOPERATIVA MULTIACTIVA ALIANZA PARA EL AGRO – COOP ALAGRO

CO1.PCCNTR.6916151

UNIVERSIDAD® DE ANTIOQUIA
1803

Contenido

1. Datos generales del convenio 2
2. Aspectos técnicos 2
2.1. Proyecto aprobado 2
2.2. Cumplimiento técnico 2
2.3. Impacto regional 4
2.4. Indicadores del proyecto 6
3. Aspectos financieros 10
3.1. Ejecución presupuestal por fuente de financiación 10
3.2. Reconocimiento final 12
4. Aspectos transversales 13
4.1. Aspectos jurídicos 13
4.2. Aspectos administrativos 13
4.3 Aspectos relevantes 15
4.3.1 Fortalezas 15
4.3.2 Puntos a mejorar 16
4.3.3 Caso de éxito 17

1. Datos generales del convenio

- Fecha de suscripción del convenio: 28 de octubre de 2024
- Fecha de inicio del convenio: 08 de noviembre de 2024
- Fecha de inicio de actividades académicas: 02 de diciembre de 2024
- Fecha de finalización de actividades académicas: 03 de febrero de 2025

2. Aspectos técnicos

2.1. Proyecto aprobado

El proyecto presentado por la COOPERATIVA MULTIACTIVA ALIANZA PARA EL AGRO – COOP ALAGRO, se resume en las siguientes tablas:

N° AF	Nombre de la acción de formación	HORAS DE LA ACCIÓN DE FORMACIÓN					Total horas	Evento de aprendizaje
		Presencial	PAT	Virtuales	Hibrida	N. grupos		
1	Gobernanza de las organizaciones con enfoque de planificación administrativo, financiera y sostenible.	16	0	0	0	13	208	Taller
2	Foro de planificación y prospectiva territorial comunitaria	4	0	0	0	2	8	Foro
TOTALES		**20**	**0**	**0**	**0**	**15**	**216**	

N° AF	Nombre de la acción de formación	BENEFICIARIOS		
		Empresa	SENA	Total
1	Gobernanza de las organizaciones con enfoque de planificación administrativo, financiera y sostenible.	130	0	130
2	Foro de planificación y prospectiva territorial comunitaria	120	0	120
TOTALES		**250**	**0**	**250**

N° AF	Nombre de la acción de formación	Costo AF
1	Gobernanza de las organizaciones con enfoque de planificación administrativo, financiera y sostenible.	$ 156.552.382,00
2	Foro de planificación y prospectiva territorial comunitaria	$ 12.197.976,00
TOTALES		**$ 168.750.358,00**

2.2. Cumplimiento técnico

La ejecución académica del proyecto se cumplió de la siguiente manera:

AF	NOMBRE AF	COFINANCIACIÓN	CONTRAPARTIDA	TOTAL	PESO AF	BENEFICIARIOS INICIALES
1	Gobernanza de las organizaciones con enfoque de planificación administrativo, financiera y sostenible.	$ 131.552.382,00	$ 25.000.000,00	$ 156.552.382,00	92,77%	130
2	Foro de planificación y prospectiva territorial comunitaria	$ 12.197.976,00	$ -	$ 12.197.976,00	7,23%	120
Total		**$ 143.750.358,00**	**$ 25.000.000,00**	**$ 168.750.358,00**	**100,00%**	**250**

AF	Índice de deserción X%	BENEFICIARIOS RECONOCIDOS	VALOR RECONOCIDO COFINANCIACIÓN	% RECONOCIDO COFINANCIACIÓN	VALOR RECONOCIDO CONTRAPARTIDA	% RECONOCIDO CONTRAPARTIDA	VALOR RECONOCIDO TOTAL	% RECONOCIDO TOTAL
1	0	130	$ 131.552.382,00	91,51%	$ 25.000.000,00	100,0%	$156.552.382,00	92,77%
2	0	120	$ 12.197.976,00	8,49%	$ -	0,0%	$ 12.197.976,00	7,23%
Total		**250**	**$ 143.750.358,00**	**100,00%**	**$ 25.000.000,00**	**100,0%**	**$168.750.358,00**	**100,00%**

Además, se presentó una certificación firmada por el Director del Proyecto, en la que se relacionan los beneficiarios de cada acción de formación, número de cédula y porcentaje de asistencia de cada uno, de acuerdo con:

N°	ACCIÓN DE FORMACIÓN	GRUPO	BENEFICIARIOS ESPERADOS	BENEFICIARIOS CAPACITADOS/EN CAPACITACIÓN	BENEFICIARIOS CERTIFICADOS	FECHA DE CERTIFICACIÓN
1	Gobernanza de las organizaciones con enfoque de planificación administrativo, financiera y sostenible.	1	10	12	12	14/02/2025
		2	10	11	11	14/02/2025
		3	10	11	11	14/02/2025
		4	10	10	10	14/02/2025
		5	10	10	10	14/02/2025
		6	10	10	10	14/02/2025
		7	10	11	11	14/02/2025
		8	10	10	10	14/02/2025
		9	10	10	10	14/02/2025
		10	10	10	10	14/02/2025
		11	10	10	10	14/02/2025
		12	10	10	10	14/02/2025
		13	10	12	12	14/02/2025
2	Foro de planificación y prospectiva territorial	2	120	134	134	14/02/2025

N°	ACCIÓN DE FORMACIÓN	GRUPO	BENEFICIARIOS ESPERADOS	BENEFICIARIOS CAPACITADOS/EN CAPACITACIÓN	BENEFICIARIOS CERTIFICADOS	FECHA DE CERTIFICACIÓN
	comunitaria					
TOTAL		**15**	**250**	**271**	**271**	

En el aplicativo dispuesto por el SENA, el conviniente evidencia el registro de beneficiarios cumpliendo con el numeral 9 de la cláusula sexta del convenio, así:

N°	ACCIÓN DE FORMACIÓN	GRUPO	CIUDAD	BENEFICIARIOS ESPERADOS	BENEFICIARIOS CAPACITADOS/EN CAPACITACIÓN	BENEFICIARIOS CERTIFICADOS EN EL SEP
1	Gobernanza de las organizaciones con enfoque de planificación administrativo, financiera y sostenible.	1	ABEJORRAL	10	**13**	**13**
		2	GUARNE	10	**11**	**11**
		3	RIONEGRO	10	**11**	**11**
		4	GUARNE	10	**10**	**10**
		5	RIONEGRO	10	**10**	**10**
		6	RIONEGRO	10	**10**	**10**
		7	RIONEGRO	10	**11**	**11**
		8	GUARNE	10	**10**	**10**
		9	RIONEGRO	10	**10**	**10**
		10	GUARNE	10	**10**	**10**
		11	RIONEGRO	10	**10**	**10**
		12	GUARNE	10	**10**	**10**
		13	ABEJORRAL	10	**12**	**12**
			TOTAL	**130**	**138**	**138**
2	Foro de planificación y prospectiva territorial comunitaria	1	RIONEGRO	60	62	62
		2	RIONEGRO	60	72	72
			TOTAL	**120**	**134**	**134**
	TOTAL	**10**	**10**	**250**	**272**	**272**

- Beneficiarios esperados: 250
- Beneficiarios certificados: 272

2.3. Impacto regional

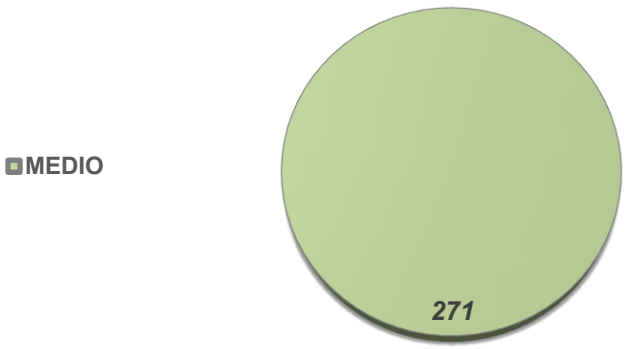
El programa de formación especializada para la economía campesina busca la adquisición y actualización de conocimientos, habilidades, técnicas, prácticas y la mejora de las competencias de las campesinas y campesinos, la generación de capacidades, incentivo de la asociatividad, la participación y la integración comercial entre los actores de la economía campesina, así como la transformación productiva, protección del ambiente, los recursos hídricos y la agroecología, a través de la cofinanciación de los proyectos avalados, en la convocatoria DSNFT – 0001 – FEEC – 2024, entre otros aspectos, promovió y estimuló desde la formulación la implementación de acciones de formación en zonas rurales, especialmente para los beneficiarios que residen en (municipios PDET, ZOMAC o zonas aledañas a los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación, zonas rurales).

La COOPERATIVA MULTIACTIVA ALIANZA PARA EL AGRO – COOP ALAGRO, alineado con este enfoque ejecutó algunos eventos formativos para la población ubicada en estas localidades así:

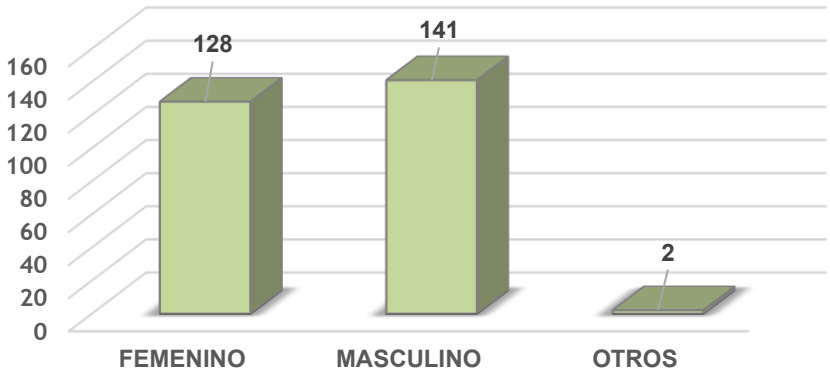
N°	ACCIÓN DE FORMACIÓN	GRUPO	CIUDAD	MODALIDAD
1	Gobernanza de las organizaciones con enfoque de planificación administrativo, financiera y sostenible.	13	Guarne Rionegro Abejorral	Presencial
2	Foro de planificación y prospectiva territorial comunitaria	2	Guarne Rionegro	Presencial
TOTAL		**15**		

Como se indicó anteriormente el total de beneficiarios certificados bajo el convenio fue de 271, a continuación, se presentan algunas graficas que detallan el nivel ocupacional, el impacto sectorial de las acciones de formación implementadas y la desagregación etaria y por genero de los participantes que culminaron satisfactoriamente la formación.

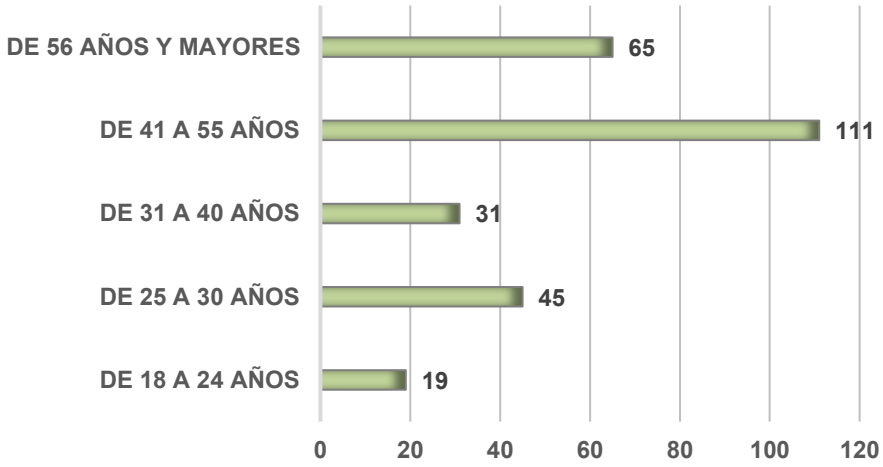
Nivel ocupacional



Género



Desagregación etaria



2.4. Indicadores del proyecto

Tasa de incremento del conocimiento

AF	Promedio tasa incremento del conocimiento
AF1	70%
PROMEDIO	**70%**

La AF No.2, “Foro de planificación y prospectiva territorial comunitaria” al ser un foro, no aplica para los indicadores de tasa de incremento del conocimiento.

Impacto

- **Número total de campesinas y campesinos beneficiados**

Este indicador mide la cantidad de campesinas y campesinos que participan en los programas o que reciben beneficios de la formación o apoyo brindado por el proyecto.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de Campesinas y Campesinos beneficiados por el Proyecto}}{\text{Número total de Campesinas y Campesinos afiliados a las organizaciones}} \times 100$$

Resultado

$$\frac{130}{130} \times 100: 100\%$$

- **Número de asociaciones campesinas, agropecuarias, cooperativas campesinas u otras organizaciones campesinas a beneficiar**

Este indicador mide la cantidad de organizaciones campesinas (asociaciones agropecuarias, cooperativas, entre otras) que reciben formación, capacitación o participación en el programa.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de Organizaciones beneficiadas con el Proyecto}}{\text{Número total de Organizaciones afiliadas al conviniente}} \times 100$$

Resultado

$$\frac{130}{130} \times 100: 100\%$$

- **Incremento de la formación**

Este indicador mide el aumento en el nivel de conocimientos y habilidades adquiridos por los participantes tras recibir la formación.

Fórmula

$$\frac{\text{Número de campesinos y campesinas que por primera vez reciben formación especializada}}{\text{Número total de campesinos que conforman la asociación u organización}} \times 100$$

Resultado

$$\frac{130}{130} \times 100: 100\%$$

- **Indicador incremento de gestión - Técnico**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las siguientes áreas de conocimiento (Técnico)
Número de beneficiarios totales del Proyecto x 100

Resultado

130 x 100: 100%
130

- **Indicador incremento de gestión - Administrativo**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las siguientes áreas de conocimiento (Administrativo)
x 100
Número de beneficiarios totales del Proyecto

Resultado

130 x 100: 100%
130

- **Indicador incremento de gestión - Financiero**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las siguientes áreas de conocimiento (Financiero)
Número de beneficiarios totales del Proyecto x 100

Resultado

130 x 100: 100%
130

- **Indicador incremento de gestión - TICS**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las siguientes áreas de conocimiento (TICS)
Número de beneficiarios totales del Proyecto x 100

Resultado

130 x 100: 100%
130

- **Indicador incremento de gestión – Desarrollo Tecnológico**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las siguientes áreas de conocimiento (Desarrollo Tecnológico)
Número de beneficiarios totales del Proyecto x100

Resultado

130 x 100: 100%
130

- **Indicador incremento de gestión – Habilidades Transversales**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las siguientes áreas de conocimiento (Habilidades transversales) x 100
Número de beneficiarios totales del Proyecto

Resultado

130 x 100: 100%

3. Aspectos financieros

3.1. Ejecución presupuestal por fuente de financiación

Aportes SENA

La COOPERATIVA MULTIACTIVA ALIANZA PARA EL AGRO – COOP ALAGRO, presentó a la Interventoría soportes de la ejecución de recursos de cofinanciación de acuerdo con el siguiente detalle:

Rubro	Descripción rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Recursos ejecutados y/o pagados	Recursos cofinanciación causados	Recursos no aceptados por la interventoría	Valor considerado por la Interventoría	%
R1. 2.1.3	profesional con título de especialización y experiencia relacionada comprobada, mínimo de tres (3) años	$ 67.237.284,00	$ 67.237.284,00	$ 67.237.284,00	$ -	$ -	$ 67.237.284,00	100,00%
R1.1.4	Capacitador Promotor de comunidad (PC)	$ 7.730.619,00	$ 7.730.619,00	$ 7.730.619,00	$ -	$ -	$ 7.730.619,00	100,00%
R1.2.1.2	Profesional titulado con experiencia relacionada comprobada, mínimo de tres (3) años. (Nacional)	$ 1.043.332,00	$ 1.043.332,00	$ 1.043.332,00	$ -		$ 1.043.332,00	100,00%
R2.1	Capacitadores nacionales con formación académica, capacitadores con experiencia en labores y saberes y para traductores simultáneos en caso de requerirse desplazamiento.	$ 31.374.300,00	$ 31.373.400,00	$ 31.373.400,00	$ -	$ -	$ 31.373.400,00	99,997131410103200 %
R4.	Tiquetes Aéreos, terrestres intermunicipales y/o fluvial (Ida y vuelta) Nacional e internacional	$ 2.830.349,00		$ -	$ -	$ -	$ -	0,00%
R5.1.2.1.1	Impresión de Cartillas De 10 a 150 unidades	$ 4.670.120,00	$ 4.667.000,00	$ 4.667.000,00		$ -	$ 4.667.000,00	99,93%
R5.1.3	Diagramación Cartillas y Folletos	$ 2.973.272,00	$ 2.973.272,00	$ 2.973.272,00	$ -	$ -	$ 2.973.272,00	100,00%
R5.2.1	Cuadernos tamaño Media carta de 100 hojas, anillado, con	$ 4.029.000,00	$ 4.160.000,00	$ 4.160.000,00	$ -	$ 131.000,00	$ 4.029.000,00	100,00%

Rubro	Descripción rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Recursos ejecutados y/o pagados	Recursos cofinanciación causados	Recursos no aceptados por la interventoría	Valor considerado por la Interventoría	%
	carátula con Diseño SENA y pasta dura							
R5.2.2	Esferos retráctiles de tinta negra por beneficiario	$ 687.250,00	$ 875.000,00	$ 875.000,00	$ -	$ 187.750,00	$ 687.250,00	100,00%
R5.2.3	Papelógrafos por grupo de formación	$ 42.848,00	$ 42.848,00	$ 42.848,00	$ -	$ -	$ 42.848,00	100,00%
R5.2.4	Marcadores por grupo de formación	$ 43.394,00	$ 43.394,00	$ 43.394,00	$ -	$ -	$ 43.394,00	100,00%
R5.1.2.2.2	Impresión de Folletos De 101 unidades en adelante	$ 274.800,00	$ 456.000,00	$ 456.000,00	$ -	$ 181.200,00	$ 274.800,00	100,00%
R6.1.1	Ambiente de formación hasta 30 beneficiarios por grupo.(Incluido video beam y conectividad)	$ 1.162.864,00	$ 1.162.864,00	$ 1.162.864,00	$ -	$ -	$ 1.162.864,00	100,00%
R6.1.3	Ambiente de formación de 151 beneficiarios en adelante(Incluido video beam y conectividad)	$ 1.592.704,00	$ 1.592.704,00	$ 1.592.704,00	$ -	$ -	$ 1.592.704,00	100,00%
R7.	Gastos de operación del proyecto	$ 33.750.071,00	$ 33.732.963,00	$ 33.732.963,00	$ -	$ -	$ 33.732.963,00	99,95%
R8.3	Diseño e impresión de infografía	$ 278.571,00	$ 270.000,00	$ 270.000,00	$ -	$ -	$ 270.000,00	96,92%
R10.	Pólizas y Garantías	$ 1.020.939,00	$ 1.400.142,00	$ 1.400.142,00		$ 379.203,00	$ 1.020.939,00	100,00%
R11.2	Gastos de manutención y transporte para eventos de formación de 4 horas	$ 17.280.000,00	$ 17.240.000,00	$ 17.240.000,00	$ -	$ -	$ 17.240.000,00	99,77%
R12.	Transferencia de conocimiento	$ 1.687.503,00	$ 1.687.503,00	$ 1.687.503,00	$ -	$ -	$ 1.687.503,00	100,00%
	TOTALES	**$179.709.220,00**	**$177.688.325,00**	**$177.688.325,00**	**$ -**	**$879.153,00**	**$ 176.809.172,00**	**98,386255307323700 %**

Aportes contrapartida

Según el contrato de cofinanciación suscrito, el conviniente debe aportar recursos por valor de $25.000.000, distribuidos de la siguiente manera: en dinero $2.000.000 y en especie $23.000.0000.

Aportes contrapartida en efectivo

La COOPERATIVA MULTIACTIVA ALIANZA PARA EL AGRO – COOP ALAGRO presentó a la Interventoría soportes de la ejecución de recursos de contrapartida en dinero de acuerdo con el siguiente detalle:

Rubro	Descripción de rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Recursos ejecutados y/o pagados	Recursos no aceptados por la interventoría	Recursos aceptados como ejecución	% Ejecución
R6.1.1	Ambiente de formación hasta 30 beneficiarios por grupo	$2.000.000,00	$2.000.000,00	$2.000.000,00	0	$2.000.000,00	100,00%
	TOTALES	**$2.000.000,00**	**$2.000.000,00**	**$2.000.000,00**	**0**	**$2.000.000,00**	**100,00%**

Aportes de contrapartida en especie

La COOPERATIVA MULTIACTIVA ALIANZA PARA EL AGRO – COOP ALAGRO presentó a la Interventoría soportes de la ejecución de recursos de contrapartida en especie de acuerdo con el siguiente detalle:

Rubro	Descripción de rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Valor No Reconocido	Valor considerado por la Interventoría	%
R6.1.1	Ambiente de formación hasta 30 beneficiarios por grupo	$23.000.000,00	$23.000.000,00		$23.000.000,00	100,00%
	TOTALES	**$23.000.000,00**	**$23.000.000,00**		**$23.000.000,00**	**100,00%**

Grado de ejecución financiera general

A continuación, se presenta el grado de ejecución financiera del Convenio de acuerdo con los soportes verificados:

Fuente de financiación	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Valor No reconocido	Valor reconocido	% Ejecución
Cofinanciación	$ 179.709.220,00	$ 177.688.325,00	$ 879.153,00	$ 176.809.172,00	98,386255307323700%
Contrapartida en dinero	$ 2.000.000,00	$ 2.000.000,00	$ -	$ 2.000.000,00	100,00%
Contrapartida en especie	$ 23.000.000,00	$ 23.000.000,00	$ -	$ 23.000.000,00	100,00%
Contrapartida total	$ 25.000.000,00	$ 25.000.000,00	$ -	$ 25.000.000,00	100,00%
TOTAL	**$ 204.709.220,00**	**$ 202.688.325,00**	**$ 879.153,00**	**$ 201.809.172,00**	**98,58%**

3.2. Reconocimiento final

Los siguientes son los resultados de ejecución del proyecto:

Fuente de Financiación	Valor Aprobado	% Académico	Valor a reconocer según cumplimiento académico	Ejecución financiera	% Ejecución financiera	% Reconocido	Valor reconocido
SENA	$179.709.220,00	100,00%	$ 179.709.220,00	$ 176.809.172,00	98,386255307323700%	**98,386255307323700%**	$ 176.809.172,00
EMPRESA	$ 25.000.000,00		$ 25.000.000,00	$ 25.000.000,00	100,00%		$ 24.596.563,83
Total	**$204.709.220,00**		**$ 204.709.220,00**				**$ 201.405.735,83**

Nota: Para efectos del cálculo el % corresponde a **98,386255307323700%**.

Por lo anterior, la Interventoría recomienda al SENA reconocer el **98,386255307323700%** de recursos de cofinanciación que corresponde al menor porcentaje de ejecución entre lo académico, ejecución recursos cofinanciación y ejecución recursos contrapartida.

4. Aspectos transversales

4.1. Aspectos jurídicos

Modificaciones

Durante la Ejecución el conviniente solicitó las siguientes modificaciones:

Modificación	Concepto de Interventoría	Viabilidad	Radicado SENA	Fecha	Requiere aceptación SENA	Radicado de la interventoría	Radicado Respuesta SENA
Traslado presupuestal	CM_040325_135	Viable	72025093069	4/03/2025	SI	CIN_130325_2848	01-9-2025-018949

Acciones de Interventoría

Durante la ejecución del Convenio la Interventoría emitió las siguientes acciones:

ACCIONES INTERVENTORIA	CONVENIO	CONCEPTO
ASI_121224_43	COOP ALAGRO	Solicitud de reporte mensual
ASI_100125_122	COOP ALAGRO	Solicitud de entrega de informe mensual
ASI_120225_182	COOP ALAGRO	Mensual corte 30 de enero 2025
ASI_120325_242	COOP ALAGRO	Informe mensual

4.2. Aspectos administrativos

Garantías

Pólizas de seguro aprobadas:

Póliza de Cumplimiento n.° 4064083 del 01 de noviembre de 2024

Responsabilidad Civil extracontractual n.° 013000985469 del 01 de noviembre de 2024

Fecha aprobación garantías: 08 de noviembre de 2024

Pólizas de seguro aprobadas Prorroga:

Póliza de Cumplimiento n.° 4064083 del 26 de diciembre de 2024

Responsabilidad Civil extracontractual n.° 013000985469 del 26 de diciembre de 2024

Fecha aprobación garantías Prorroga: 30 de diciembre de 2024 y 02 de febrero de 2025

Fecha de inicio: 08 de noviembre de 2024

Cuenta rentable exclusiva para el proyecto:

- **Banco**: Bancolombia S.A.
- **Tipo de cuenta y Número**: ahorros 02400014625

Contratos

El Conviniente suscribió los siguientes contratos con el fin de cumplir con las obligaciones establecidas en el convenio y ejecutar el proyecto aprobado:

Contrato No.	Proveedor	NIT o cédula	Objeto	Valor	Forma de Pago	Vigencia	Fecha de suscripción
1	Paula Andrea Gallego	39.454.695	Directora del proyecto	$15.842963	Mensual	30/03/2025	15/11/2024
2	Juan Carlos Hoyos Suaza	15.385.081	Capacitador	$317.154 valor hora ejecutada	Mensual	30/03/2025	01/12/2024
3	Juan David Zuluaga López	1.040.031.884	Capacitador	$317.154 valor hora ejecutada taller. Foro $260.833	Mensual	30/03/2025	01/12/2024
4	Juan Pablo Betancur Monsalve	70.954.427	Capacitador	$317.154 valor hora ejecutada	Mensual	30/03/2025	01/12/2024
5	Luis Gonzalo Tejada Moreno	70.080.994	Capacitador	$317.154 valor hora ejecutada	Mensual	30/03/2025	01/12/2024
6	Juan Guillermo Granada Pineda	8.101.332	Capacitador promotor de la comunidad	$ 198.221 valor hora ejecutada	Mensual	30/03/2025	01/12/2024

Contrato No.	Proveedor	NIT o cédula	Objeto	Valor	Forma de Pago	Vigencia	Fecha de suscripción
7	Julián Santiago Ramírez	1.040.872.554	Auxiliar administrativo	$2.000.000	Mensual	30/03/2025	15/11/2024
8	Wilson Andrés valencia Pérez	70.786.286	Contador	$1.000.000	Mensual	30/03/2025	15/12/2024

Cumpliendo con el numeral 3 de la cláusula sexta del convenio.

4.3 Aspectos relevantes

4.3.1 Fortalezas

El desarrollo de los talleres y las herramientas de trabajo para la correcta planificación estratégica, plan de acción y conocimientos básicos administrativos y financieros de la Cooperativa ALAGRO en sus 4 sesiones definidas para los temas de planeación administrativa, sostenibilidad organizacional, gobernanza y responsabilidad social, planeación financiera, y gestión de proyectos y planificación estratégica, permitió los siguientes impactos:

1. Desarrollar métodos de inclusión comunitaria desde la cooperativa Alagro para sus productores, en los cuales potencien sus conocimientos en función de las unidades productivas, y la generación de productos para la comercialización desde la cooperativa.

2. Mejorar los entornos de desarrollo social a través de la integración comunitaria, participación social, y modos de relacionamiento comunitario.

3. Fortalecer los conocimientos es temas de interés, y que van más allá de acompañamiento técnico productivo, para desarrollar capacidades en las unidades productivas al servicio de la comunidad y de la cooperativa.

4. Mejorar la capacidad de oratoria y exposición de argumentos de los diferentes productores participantes.

5. Identificar nuevos liderazgos y fortalecer los ya existentes para la participación activa en diferentes espacios de toma de decisiones.

6. Lograr un enfoque integral que contemple buenas prácticas de gobernanza en las diversas áreas de la organización, una adecuada práctica de una planeación

estratégica y el fortalecimiento de la eficiencia y su sostenibilidad, desde una perspectiva administrativa, financiera y sostenible.

7. En estos procesos de formación se hace necesario conocer el nivel de conocimientos de los participantes, hacer un diagnóstico previo a la formulación de contenidos y metodologías con el fin de poder nivelar los conceptos logrando llegar de una manera más entendible a cada uno de los participantes.

8. La comunicación asertiva es fundamental para lograr llegarles a los productores, lideres y lideresas, con un lenguaje que siendo técnico sea entendible y cercano a su realidad.

9. Las lecturas, videos, ejercicios que utilizamos para transmitirles los diferentes conceptos fueron claves para lograr la atención y los objetivos propuestos por el programa.

4.3.2 Puntos a mejorar

Los participantes adquirieron una comprensión clara de los conceptos de gobernanza, liderazgo, planeación administrativa, sostenibilidad organizacional, gobernanza y responsabilidad social, planeación financiera, y gestión de proyectos y planificación estratégica, reconociendo la importancia de estos en el desarrollo y funcionamiento de sus comunidades. De este modo, las diferentes sesiones de trabajo permitieron identificar acciones de mejora, así:

1. Se requiere una mayor atención técnica, social y comunitaria para los productores alejados, de manera que estos puedan acceder a bienes, servicios y opciones de mejora en su calidad de vida desde el alcance de responsabilidad social de la cooperativa.

2. Fortalecer las capacidades de los productores en habilidades blandas que los permitan conectarse de una manera eficaz con los coterráneos y otros entornos.

3. La heterogeneidad en la formación del conocimiento permitió un acercamiento y relacionamiento con diseño de ejemplos prácticos y comunes a su entorno. No obstante, la dificultad en los niveles de respuesta de algunos participantes, requieren de atención constante para un mayor fortalecimiento de sus capacidades.

4. La logística requerida para convocar a los productores en temas de cercanía o lejanía, así como los aspectos productivos de sus fincas, son aspectos que deben considerarse para facilitar el cumplimiento de las agendas de formación.

5. Los aspectos de desarrollo administrativo en el cumplimiento del proyecto deben planificarse desde el inicio, con el fin de no generar reprocesos que se pueden dificultar en consideración a las distancias de los productores participantes.

4.3.3 Caso de éxito

Con el objetivo principal de promover el cierre de brechas en el capital humano, se desarrolló un proceso de formación enfocado en la adquisición y actualización de conocimientos, habilidades y técnicas por parte de productores y trabajadores vinculados a la cadena productiva. La estrategia benefició a un total de 130 personas, organizadas en 13 grupos de 10 participantes cada uno, en los municipios de Abejorral, Guarne y Rionegro.

Las capacitaciones, ofrecidas de manera gratuita, abordaron temáticas clave como la gobernanza y enfoques administrativos y financieros sostenibles. Además, se llevaron a cabo talleres presenciales que resultaron altamente enriquecedores, permitiendo una interacción directa y práctica entre los participantes, fortaleciendo así sus capacidades para enfrentar los retos del sector productivo con herramientas actualizadas y sostenibles.